

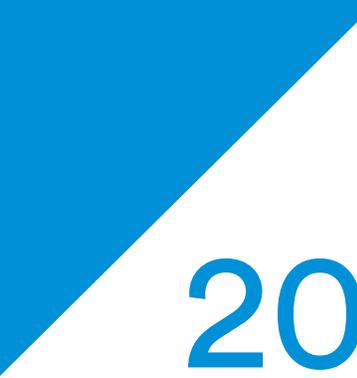


# 2016

MEMORIA  
ANUAL

**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**





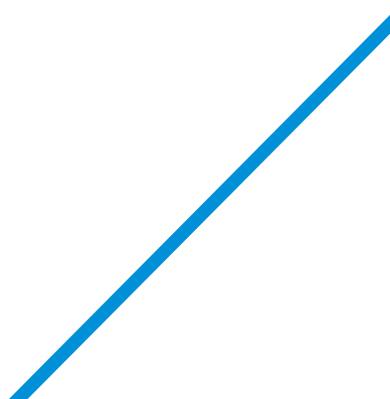
# 2016

---

MEMORIA  
ANUAL



**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**



# IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

---

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL Echeverría Izquierdo S.A.

RUT 76.005.049-0

TIPO DE ENTIDAD Sociedad anónima abierta

DIRECCIÓN Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago

TELÉFONO +56 2 2631 4600

E-MAIL ei@ei.cl

SITIO WEB www.ei.cl

NEMOTÉCNICO PARA BOLSA DE VALORES EISA

N° DE REGISTRO EN LA SVS 1095

Diseño ESE [www.estudioese.com](http://www.estudioese.com)

Impresión Ograma Impresores, Santiago, abril 2017

Foto portada Techado de Canchas de Central Bocamina y Montaje Electromecánico  
Central Termoeléctrica Bocamina II, Enel, Coronel - Chile.

# CONTENIDOS

<b>4</b>	<b>01. CARTA DEL PRESIDENTE</b>	<b>100</b>	<b>08. NUESTRO EQUIPO</b>
<b>8</b>	<b>02. PROYECTOS DESTACADOS</b>	<b>110</b>	<b>09. POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO</b>
<b>48</b>	<b>03. RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>112</b>	<b>10. HECHOS ESENCIALES 2016</b>
<b>54</b>	<b>04. RESEÑA HISTÓRICA</b>	<b>114</b>	<b>11. SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADAS</b>
<b>56</b>	<b>05. QUIÉNES SOMOS</b>	<b>136</b>	<b>12. INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE EI</b>
<b>74</b>	<b>06. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS</b>	<b>284</b>	<b>13. INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE LAS FILIALES</b>
<b>94</b>	<b>07. GESTIÓN DE RIESGO</b>	<b>344</b>	<b>14. ANÁLISIS RAZONADO</b>

**CARTA DEL  
PRESIDENTE**

---

**01**



En representación del directorio de Echeverría Izquierdo S.A., tengo el agrado de dirigirme a ustedes para informarles sobre los principales acontecimientos de nuestro grupo de empresas durante el ejercicio 2016.

En este período, los ingresos, resultados y backlog de Echeverría Izquierdo crecieron significativamente, estando los tres entre los mayores de la historia de la compañía. Todo esto se logró a pesar de la contracción por la que transita la economía del país, con una fuerte caída de la inversión y un estancamiento de la actividad del sector de la construcción.

La mejora de los resultados se debe a múltiples razones, entre las que destaca la implementación y adecuada ejecución de la estrategia elaborada a fines de 2014, además de la reestructuración de las unidades principales y un importante esfuerzo comercial.

## ANÁLISIS POR UNIDAD DE NEGOCIO

### ÁREA INMOBILIARIA

El área Inmobiliaria logró un crecimiento de sus ingresos de 81,2% y de sus resultados en 143,8%, consiguendo un récord histórico para esta unidad. Un 61% de los resultados de Echeverría Izquierdo se debe al aporte de esta área, todo esto en línea con el plan de inversiones formulado en 2014. Asimismo, se concluyeron importantes conjuntos de viviendas en Santiago, en las comunas de Macul, San Miguel, Lo Barnechea y Quilicura, y otro en la ciudad de Concepción. Durante el año, se inició la construcción de edificios habitacionales en Ñuñoa, Santiago Centro, Providencia y Viña del Mar, y se están desarrollando otros proyectos en Santiago Centro y La Cisterna. Al finalizar 2016, esta unidad contaba con viviendas comprometidas con compradores equivalentes a más de un año de ventas, unidades que esperamos escriturar en los próximos ejercicios.

Por otra parte, 2016 fue el año de la consolidación definitiva de la Inmobiliaria en Perú, lanzando la marca "Senda" y abriendo a la venta tres proyectos habitacionales que, a la fecha, cuentan con buenos niveles de ventas. Por último, cabe resaltar que en 2016 se creó el área de Innovación y Sustentabilidad en la Inmobiliaria, para desarrollar iniciativas novedosas en el diseño y construcción de sus productos, así como en eficiencia energética, siendo pioneros a nivel nacional.

### ÁREA EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES

El área de Edificaciones y Obras Civiles tuvo un significativo repunte por segundo año consecutivo, llegando sus ingresos a \$ 100.607 millones. Esta cifra representa un incremento de 63% con respecto al ejercicio anterior, aumentando en forma importante sus márgenes netos.

Por su parte, la filial de Edificaciones ha seguido mejorando su desempeño, doblando sus ventas en comparación al ejercicio anterior y terminando el año con un backlog equivalente a más de un año de ventas.

Entre las obras realizadas y en ejecución durante este período, destaca el nuevo edificio de la Teletón en Santiago, que permitirá que esta importante obra social doble su capacidad de atención. Además, el Teatro Regional del Biobío devolverá los grandes espectáculos musicales a la Octava Región, luego de perder el Teatro Municipal hace 57 años producto del terremoto de 1960.

También, son relevantes los edificios de oficinas en Apoquindo 5858 y Los Militares, el primero de ellos de 54.487 m<sup>2</sup>, con 24 pisos y 9 subterráneos. En tanto, el segundo está ubicado al frente de la estación de Metro Escuela Militar

Otras construcciones importantes son el conjunto de edificios Puerto Nuevo de Antofagasta, que en su primera etapa consta de dos torres: Maipú, de 26 pisos, 4 subterráneos y 268 apartamentos, y Singular, de 11 pisos, 4 subterráneos y 112 oficinas.

En cuanto a edificios habitacionales, cabe resaltar las construcciones en diferentes comunas de Santiago y en Viña del Mar, sobresaliendo el edificio de departamentos Arboleda, ubicado en el sector de Lo Curro, en Santiago, el cual, con una superficie de 40.347 m<sup>2</sup>, cuenta con importantes fachadas de hormigón visto.

Por su parte, en Perú concluyó la obra de estacionamientos subterráneos concesionados ubicada bajo Ribera Navarrete, en el distrito de San Isidro, en Lima.

Finalmente, destaca la puesta en marcha de un proyecto de innovación para el proceso constructivo de edificios habitacionales, que pretende mejorar esta área mediante prácticas innovadoras de industrialización y prefabricación.

Durante 2016, la división de obras civiles terminó con éxito (en consorcio con otra empresa) la construcción de las obras civiles para las nuevas Líneas 3 y 6 de Metro de Santiago. En este aspecto, se completó la construcción de 11 kilómetros de túneles y las obras civiles de 9 estaciones, convirtiéndose este consorcio en el principal ejecutor de obras civiles para estas líneas. Además, en 2017 se espera concluir con las terminaciones de la importante estación terminal de Los Leones de la Línea 6, que conecta con la Línea 1 de Metro de Santiago.

Por otra parte, se ejecutaron obras civiles para Codelco División Andina y un paso inferior vehicular bajo la Autopista Américo Vespucio Oriente.

Pilotes Terratest, la filial especialista en fundaciones profundas, mantuvo su liderazgo en el área en 2016 tanto en Chile como en

Perú, involucrándose en importantes obras, entre las cuales destaca el inicio de los pilotes excavados de gran diámetro con hélice continua para los nuevos terminales del Aeropuerto Internacional AMB de Santiago.

Junto con esto, concluyó la construcción de muros cortafugas con el método de Jet Grouting para el proyecto El Barroso y los muros pantalla para el sistema de drenaje del Tranque Ovejería, ambos para Codelco División Andina. Al mismo tiempo, se ejecutaron pilotes de gran diámetro sobre pontonas marítimas para las plataformas auxiliares de la construcción del puente sobre el Canal de Chacao.

En el exterior, en Perú se inició la construcción de los muros pantalla y pilotes pila de gran diámetro para la importante obra de Línea 2 del Metro de Lima. En tanto, en Bolivia se ejecutaron pilotes excavados de gran diámetro para puente Cosapa, en el altiplano de ese país, y pilotes anclados para el nuevo edificio de la Asamblea Legislativa en La Paz.

Finalmente, VSL Chile, filial que se dedica al postensado y otras tecnologías estructurales y en la que se comparte la propiedad con el grupo VSL Internacional, mantuvo su liderazgo en losas postensadas en Chile, Perú y Argentina.

En Chile, logró incrementar en forma significativa su venta en la tecnología de muros de tierra retenida, resaltando la obra Acceso Norte de Santiago Ruta 5, entre otras. En Perú, la activa gestión comercial logró obtener un backlog a inicios de 2017 del 70% de la actividad prevista del año, y ya se inició la primera obra en ese país de construcción de radieres postensados, tecnología de amplio uso en grandes centros de bodegaje.

En Argentina, también fue un muy buen 2016, logrando superar holgadamente las metas anuales e iniciando 2017 con un backlog que supera con creces la actividad prevista para el año.

## ÁREA DE MONTAJES INDUSTRIALES

Por su parte, el área de Montajes Industriales fue capaz de superponerse a la fuerte caída de las inversiones en el país y aumentó sus ingresos en un 15,9%, logrando un importante incremento de su participación en el mercado y obteniendo márgenes positivos.

En 2016, la filial de Montajes Industriales se consolidó nuevamente como la principal empresa del grupo en cuanto a ingresos. En las áreas de energía y celulosa, se culminó la construcción del domo geodésico más grande del mundo, que sirve para el almacenamiento de carbón en la Central Termoeléctrica Bocamina, en Coronel, que es propiedad de Enel. Asimismo, en la Octava Región se están realizando las obras civiles y electromecánicas de la Planta de Tratamiento de Efluentes de Celulosa Arauco y Constitución, la cual será parte del futuro proyecto Modernización y

Ampliación Planta Arauco (MAPA).

En tanto, en el sector minero se terminaron con éxito las obras de los espesadores de pasta en Minera Centinela de Antofagasta Minerals. También, se ejecutó una serie de obras civiles y electromecánicas en Minera Doña Inés de Collahuasi. Además, en Codelco División El Teniente se continuó con la ejecución de varios contratos.

En cuanto a la actividad fuera del país, en Perú se concluyó el proyecto de montaje electromecánico de la Planta Ilo del Nudo Energético Sur, con una capacidad de 600 MW.

Junto con lo anterior, es importante mencionar que 2017 se inició con mucho éxito. En el sector de la minería, se adjudicaron dos importantes contratos para ejecutar: la construcción de las 24 celdas de flotación para Minera Doña Inés de Collahuasi y las plantas de ácido 3 y 4 de Codelco Chuquicamata bajo contrato con la internacional SNC Lavalin. Mientras que en el área celulosa, se adjudicó la construcción del horno de cal y caustificación de la Planta Laja de CMPC.

La filial Soluciones Industriales, que se dedica a ejecutar proyectos EPC y en la cual se comparte la propiedad con la coparticipada Pares & Álvarez, terminó en conjunto con la filial de Montajes Industriales, el domo geodésico de Bocamina, ya mencionado anteriormente.

Además, a principios de 2017, se inició la ejecución en la modalidad de EPC de un nuevo domo geodésico para almacenaje de carbón en la Central Bocamina de Enel, y comenzó el proyecto Planta SX para procesar carbonato de litio, ubicada en el sector La Negra de Antofagasta, de propiedad de la internacional Rockwood.

En cuanto a Nexxo S.A., la filial especializada en mantenciones y servicios industriales en la que compartimos la propiedad con la familia Jander, también se logró un buen desempeño, aumentando sus ingresos en un 35% respecto al ejercicio anterior. La mayor parte de este crecimiento está basada en contratos de mantención y servicios para la minería.

Durante 2016, se inició asimismo un importante contrato de limpieza de estanques de petróleo y sus derivados para Enap, con nueva tecnología de separación de fases y recuperación de hidrocarburos.

Es importante destacar que se concretó una alianza con la empresa internacional Brentag para la limpieza química de gasoductos y oleoductos en operación. Al mismo tiempo, se desarrolló una tecnología de descontaminación de plantas de celulosa.

Por otra parte, en Colombia se adjudicó el primer contrato de limpieza e inspección de integridad en plantas petroquímicas. Tam-

bién en el plano internacional, es importante mencionar que se iniciaron trabajos de cambio de catalizadores en plantas petroquímicas en Brasil, y que se continuó con el proceso de apertura de los mercados de Perú y Bolivia en esta tecnología.

## NUESTRAS PERSONAS

Todos estos logros de Echeverría Izquierdo no habrían podido obtenerse sin la colaboración activa de los más de 10.000 colaboradores de la compañía, quienes, sin duda, representan el principal activo de la empresa.

Este 2016, se dio especial énfasis a los lineamientos que fomentan el desarrollo del bienestar de los colaboradores. Un ejemplo de esto es la política cero accidentes del grupo, que fue recompensada con un importante reconocimiento obtenido por la filial Montajes Industriales. Por tercer año consecutivo, la compañía obtuvo el premio 6 Estrellas que otorga la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC), producto de sus excelentes índices en seguridad ocupacional. Cabe señalar que este reconocimiento requiere obtener sobresalientes indicadores durante 5 años consecutivos en este ámbito. Es importante destacar que somos la única empresa abierta en bolsa de Chile que puede mostrar este difícil logro.

Por su parte, el área Edificación comenzó un importante trabajo estratégico en seguridad y salud ocupacional enfocado a factores humanos y organizacionales, con el propósito de construir una cultura de excelencia en seguridad.

## BALANCE

Todo lo anterior permitió que Echeverría Izquierdo obtuviera ingresos consolidados por MM\$ 286.356, con un incremento del 35,5% respecto al año anterior. Por otra parte, la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora llegó a MM\$ 12.032, lo que representó un 82,2% de aumento en comparación al último ejercicio. Asimismo, el EBITDA alcanzó los MM\$ 23.823, con un incremento de 54,5% comparado al período anterior.

Por su parte, el backlog al 1 de marzo de 2017 alcanzó a \$ 372.264 millones, uno de los mayores de la historia de la compañía, con un aumento de 15,9% respecto al que tenía la empresa a fines de 2015. Es importante recordar que esta curva se mantiene ascendente en el tiempo, ya que en 2015 ya se había logrado un incremento de 88% en comparación al período inmediatamente anterior.

Viendo hacia el futuro, las estrategias implementadas, junto con el importante backlog que se tiene y las unidades prometidas para venta de nuestra área Inmobiliaria, nos permiten estar optimistas respecto al desempeño de la compañía en los próximos ejercicios. Esto, a pesar de las pesimistas perspectivas de la inversión en construcción.

La misión de la empresa en 2017 será seguir entregando un servicio de excelencia en el ámbito de la Ingeniería y Construcción, ofreciendo soluciones integrales a nuestros clientes, especialmente en aquellos segmentos de mercado donde existan ventajas competitivas, ahondando la diversificación tanto en rubros de mercado como en países vecinos.

Los positivos resultados que se han obtenido no hubieran sido posible sin el compromiso y la dedicación de nuestros colaboradores y la confianza de nuestros clientes y proveedores. A todos ellos quiero agradecerles especialmente.

Atentamente,



**FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL**

Presidente del Directorio  
Echeverría Izquierdo S.A.

# PROYECTOS DESTACADOS

---

# 02



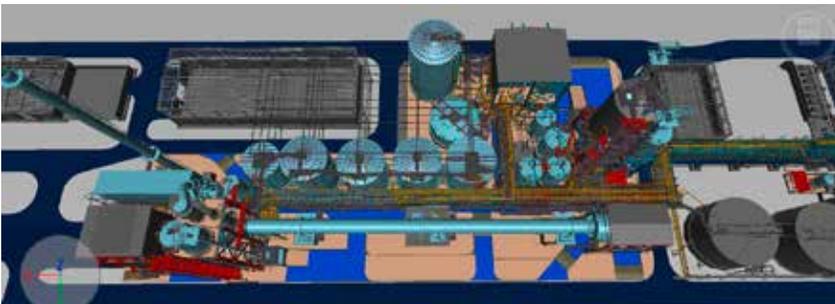
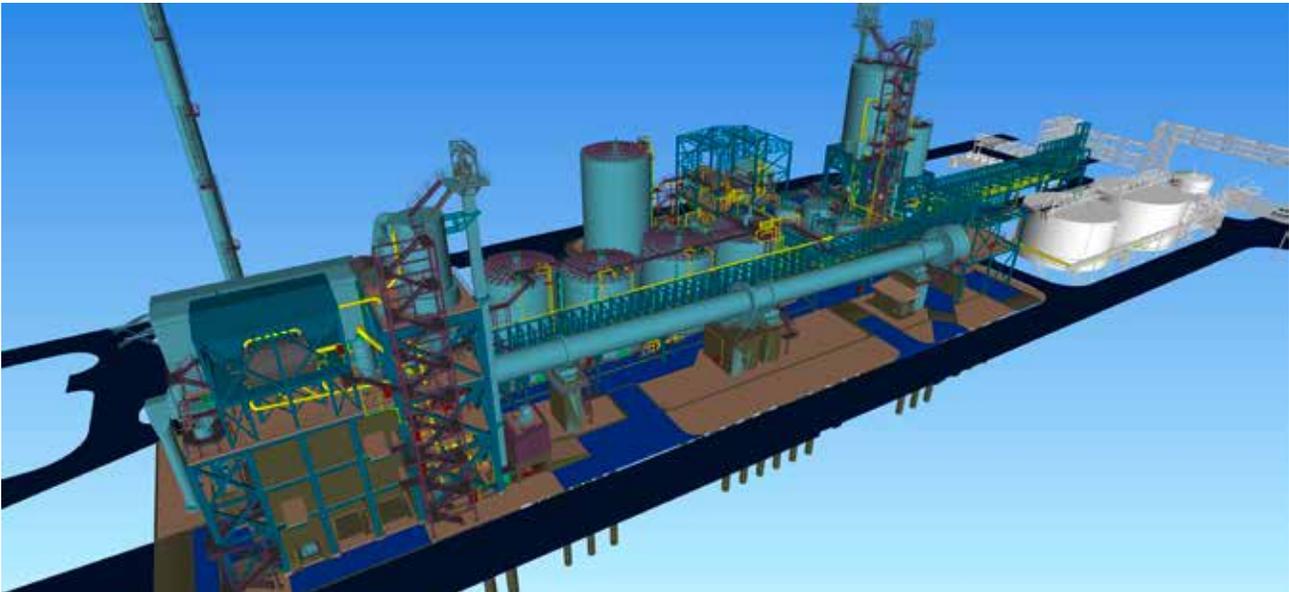
OBRAS CIVILES Y MONTAJE CIVIL ELECTROMECÁNICO PLANTA TRATAMIENTO DE EFLUENTES, PLANTA ARAUCO, CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. – CHILE



# 01.

## MONTAJE ELECTROMECÁNICO, NUEVA WHITE LIQUOR PLANT (WLP), PLANTA CELULOSA CMPC LAJA – CHILE

Proyecto que se enmarca dentro de las mejoras que realiza CMPC a su planta, aumentando a 5.550 m<sup>3</sup>/día de Licor Blanco y una producción de 450 ton/día de Cal fresca. Dentro de las obras se encuentran; las Obras Civiles como Pavimentos, fundaciones menores y Muros de Sala Eléctrica equivalentes a un total de 1.200 m<sup>3</sup> de Hormigón y 120 Ton de Enfierraduras. A su vez, la Fabricación y Montaje de 11 Estanques, principalmente de Acero Inoxidable por 700 Ton, el Montaje de un Horno de Cal de 90 mts de largo y 4,2 mts de diámetro, el montaje de 2.500 ton entre Estructura y Mecánica, la fabricación y montaje de 210 Tons de Cañería, el Tendido y Conexión de 180.000 ml de Cable y Aislación de Cañerías, Estanques y Equipos de 13.500 m<sup>2</sup>.



## 02.

### **OBRAS CIVILES Y MONTAJE CIVIL ELECTROMECAÁNICO PLANTA TRATAMIENTO DE EFLUENTES, PLANTA ARAUCO, CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. – CHILE**

La nueva PTE permitirá tratar, en una primera instancia, los efluentes generados en las dos líneas de producción de celulosa existentes (línea 1 y línea 2). A futuro, la nueva PTE permitirá tratar los efluentes de la actual línea 2 y de la nueva línea 3 que implementará el proyecto Modernización Ampliación Planta Arauco (MAPA). La planta considera dos sectores de tratamiento, Sector 1 de tratamiento primario convencional y Sector 2 de tratamiento secundario basado en un sistema biológico. Los principales trabajos (obras civiles y montaje electromecánico) a desarrollar en cada sector son: En el Sector 1: Cámara de Rejas, Clarificador Primario, Neutralización, Edificio de Lodos, Estanque de Filtrado, Estanque de Lodos, Estanque de almacenamiento de Ácido Sulfúrico y Soda Cáustica, Estanque de Agua industrial y Potable, Sala Eléctrica N°17, Compresores y acumuladores de Aire. En el Sector 2: Clarificadores Secundarios (3 c/u), Torre de Enfriamiento, Edificio de Sopladores, Área de Químicos y Sala Eléctrica N°18.



### 03.

#### **ESPEADORES DE PASTA, MINERA CENTINELA, ANTOFAGASTA – CHILE**

Montaje de un nuevo espesador de pasta y desmontaje y montaje parcial de dos espesadores de pasta existentes TK-501 y TK-502, los cuales al término del año 2016 se encuentran en pleno funcionamiento. Las obras contemplan el montaje de un espesador de pasta tipo Deep Cone, de 45 mt de diámetro, todo de estructura metálica tipo mecano, que considera 1.000 ton de estructura y calderería apernado completamente, además de todas las obras civiles, eléctricas, control e instrumentación y mecánicas asociadas a este equipo principal. Considera en áreas anexas el montaje de una sala eléctrica modular, tendidos de alimentación y descarga en cañerías de acero revestidas y en HDPE. En el caso de los otros dos espesadores, los trabajos asociados incluyeron entre otros: El montaje y desmontaje de componentes mecánicos, hidráulicos, estructuras interiores y superiores, como también todas las obras eléctricas y de control e instrumentación asociadas a este equipo.



## 04.

### **OBRAS CIVILES Y MONTAJE ELECTROMECAÁNICO 24 CELDAS DBNP 160 KTPD, COLLAHUASI, CHILE**

El Proyecto "Reactivación 24 Celdas DBNP 160 ktpd" de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi (CMDIC) corresponde al proyecto De-Bottlenecking Fase 2 160 ktpd año 2012. El Proyecto consta del montaje de 24 Celdas de flotación, una batería de hidrociclones en remolienda, un tercer espesador de concentrado colectivo, un tercer Holding Tank y una cuarta Bomba de Desplazamiento Positivo (Geho Pump)



## 05.

### **DESMONTAJE DE MOLINO EXISTENTE Y MONTAJE DE NUEVO MOLINO DE BOLAS N°1 PLANTA DE PELLETS, CMP, CHILE**

Debido al término de la vida útil del molino existente, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales realizó el desarme de este equipo y posteriormente ejecutó el montaje de un nuevo molino en la misma posición del anterior, incluyendo todos sus componentes nuevos tales como shells, corona, piñon y trunnions. Finalizado el montaje, se realizaron los trabajos de Comisionamiento y Apoyo a la Puesta en marcha del molino, quedando este equipo en operación a fines de diciembre del 2016.



## 06.

### **MONTAJE ELECTROMECAÁNICO Y BOP NODO ENERGÉTICO PLANTA ILO, PROVINCIA DE ILO – PERÚ**

Montaje Electromecánico de 3 Turbinas Siemens STG6-PAC 5000F, Combustible Dual de 200 MWs de capacidad cada una, incluyendo Transformadores Principales y Auxiliares (SUT y UAT) y todos sus sistemas asociados. Adicionalmente, es parte del alcance, el Montaje Electromecánico de GISABB de 500 kV y todo el BOP Eléctrico e Instrumentación que incluye la Sala Eléctrica Principal y la interconexión en Media y Baja Tensión con las áreas de Estanques de Diésel y de Agua Desmineralizada.



# 01.

## TECHADO CANCHAS DE CARBÓN DE CENTRAL BOCAMINA, ENEL, CORONEL – CHILE

Contempla el techado de las canchas de carbón Norte y Sur por medio de Domos Geodésicos del tipo Freedom. Las principales obras del proyecto son: fundación y montaje de domos, pavimentos interiores, sistema de ventilación y sistema de detección de incendio. Durante el año 2016 se estuvieron ejecutando las obras del Domo Norte y a continuación de su finalización se comienza con las obras del Domo Sur. Cada domo cubre un área en planta aproximada de 22.000 m<sup>2</sup>, posicionándose como uno de los domos de este tipo más grandes del mundo.



# 01.

## EDIFICIO TELETÓN, SANTIAGO – CHILE

Esta obra es la ampliación más relevante de este edificio en 35 años y mejora aspectos críticos asociados con la atención a pacientes. El instituto contaba con una superficie aproximada de 7.750m<sup>2</sup>, de los cuales para construir el nuevo edificio, se demuelen 2.225m<sup>2</sup>, y se construyen nuevos 15.582 m<sup>2</sup>. El edificio tiene 6 pisos, 3 superficiales que se conectan con el edificio existente, más 3 subterráneos. Incluye: Boxes de atención, Enfermería y procedimientos clínicos, Salas de espera, Kinesiterapia, Laboratorio de marcha e Hidroterapia, entre otros.



## 02.

### TEATRO REGIONAL BÍO-BÍO, CONCEPCIÓN – CHILE

Obra pública situada al costado del río Bio-Bio en la VIII región, cuyas unidades financistas son el Gobierno regional, Consejo Nacional de la Cultura y Serviu. Proyecto diseñado por Smiljan Radic, que finalizará su construcción en 2017. Es una obra que ha sido un gran desafío técnico, con un diseño que incluye pilares inclinados en el primer nivel y muros con hormigón a la vista. Contará con una superficie total de 9.970 metros cuadrados distribuidos en 6 niveles, y albergará una sala principal de 1.200 butacas y 4 pisos de altura y una sala de cámara con 250 butacas y una sala de ensayos. Además, cuenta con una característica única en su fachada: incorpora una segunda piel con una envolvente de polímero de teflón.



## 03.

### EDIFICIO APOQUINDO 5858, SANTIAGO – CHILE

Edificio oficina de plantas libres clase A+, emplazado en Avenida Apoquindo esquina O´Connell a la salida del Metro Manquehue. Proyecto de la Inmobiliaria FFV, de 54.487 m<sup>2</sup>, 24 pisos y 9 subterráneos. Con una superficie de planta de más de 1.000 m<sup>2</sup> y muro cortina de más de 15.500 m<sup>2</sup>. El edificio contempla una estructura de hormigón armado compuesta de pilares y losas postensadas desde el séptimo subterráneo hasta los pisos superiores, con un núcleo central de muros rígidos de hormigón armado.



## 04.

### EDIFICIO LOS MILITARES, SANTIAGO – CHILE

Edificio de oficinas de 17 pisos y 6 subterráneos, ubicado en Los Militares a sólo pasos del metro Escuela Militar en Las Condes. Este proyecto de la Inmobiliaria FFV cuenta con 19.074 m<sup>2</sup> de superficie construida, plantas libres con subterráneos de más de 1.400 m<sup>2</sup> que ocupan el 100% del terreno.



## 05.

### EDIFICIOS SINGULAR Y MAIPÚ, ANTOFAGASTA – CHILE

Proyecto Puerto Nuevo Antofagasta a solo pasos del Mall y frente al borde costero. Los arquitectos son: Sabbagh y A4. La primera etapa son dos edificios: Maipú, el cual es un edificio de apartamentos de 26 pisos, 4 subterráneos y 268 apartamentos de 1 y 2 dormitorios y el edificio Singular, el cual es una torre de oficinas de 11 pisos y 4 subterráneos con un total de 112 oficinas. Ambos suman un total de 50.000 m<sup>2</sup>.



EDIFICIO MAIPÚ



EDIFICIO SINGULAR

## 06.

### EDIFICIO ZENTENO, SANTIAGO – CHILE

Edificio habitacional ubicado en el centro de Santiago, calle San Diego a pocas cuadras de Metro Rondizzoni. Cuenta con 4 locales comerciales en primer piso y un sistema de eficiencia energética que incluye paneles solares en la cubierta y ascensores con generación de energía. Esta obra de Inmobiliaria Ralei tiene 24 pisos y 6 subterráneos en una superficie de 33.759 m<sup>2</sup> con 540 departamentos (estudio, 1, 2 y 3 dormitorios).



## 07.

### **PROYECTO PORTEZUELO, SANTIAGO – CHILE**

Edificio de departamentos de Inmobiliaria Arboleda SPA ubicado en Av. Crepúsculo, Lo Curro. Con la arquitectura a cargo de Izquierdo Lehmann, Paisajismo a cargo de Juan Grimm e interiorismo a cargo de Enrique Concha & C0. Cuenta una superficie de 40.347 m<sup>2</sup> en la primera etapa, con finas terminaciones, gran parque, cómodos y amplios espacios comunes y alto confort térmico. Posee 55 departamentos (en la primera etapa) que van desde los 180 a los 311 m<sup>2</sup>.



# 01.

## OBRAS CIVILES DE PIQUES, GALERÍAS Y TÚNELES DE LOS TRAMOS 2 Y 3 NORTE DE LA LÍNEA 3 DEL METRO DE SANTIAGO – CHILE

Construcción de las Obras Civiles de Túneles de Estación, Túneles Interestación, Piques y Galerías de Ventilación, con un total de más de 1.800 mts de túneles en las comunas de Independencia y Conchalí, incluyendo las Estaciones Vivaceta, Conchalí, Plaza Chacabuco y Hospitales.



## 02.

### **OBRAS CIVILES ESTACIÓN LOS LEONES LÍNEA 6 DEL METRO DE SANTIAGO – CHILE**

Construcción de la Estación de Los Leones que se trata de una estación terminal y de combinación entre las Líneas 1 y 6 a través de dos piques: Los Leones Norte, en la intersección entre la Avenida de Providencia y la calle Suecia, que servirá de acceso a la estación de Línea 6 y Los Leones Sur, en la intersección de la calle Suecia con la Avenida Nueva Providencia, que resolverá la conexión entre la Línea 6 y Línea 1.



### 03.

#### PASO INFERIOR LOS MAITENES SUR, SANTIAGO – CHILE

Considera la construcción de un paso vehicular que atravesará la Autopista Vespucio Norte en su intersección con calle Los Maitenes, en la comuna de Pudahuel. Considera la intervención de la autopista para la ejecución de una losa sobre pilotes, y luego excavar bajo ella para la generación del paso bajo nivel.





# 01.

## PROYECTO DIMENSIÓN ÑUÑO, SANTIAGO – CHILE

Emplazado en la Calle José Pedro Alessandri 1495, Ñuñoa. Consiste en una torre de 7 pisos con un total de 120 deptos. Este edificio ofrece excelente conectividad y movilización. Este proyecto posee paneles fotovoltaicos para el ahorro de consumo de energía.



## 02.

### PROYECTO DUAL, VIÑA DEL MAR – CHILE

Edificio emplazado en la calle Álvarez 1802. A siete cuadras de la plaza de Viña, a dos cuadras del metro (estación Hospital Gustavo Fricke), cercano a Duoc y colegio Alemán. Este proyecto contempla 1 torre de 24 pisos con un total de 229 depts (1, 2 y 3 Dormitorios).





### 03.

#### PROYECTO MY PLACE, SANTIAGO – CHILE

Edificio ubicado en Argomedo 327, consta de 1 torre de 22 pisos con un total de 250 departamentos. Proyecto desarrollado para la certificación de calificación energética. Logrando con esto, gran beneficio a nuestros clientes para el ahorro de consumo en energías, lo que se traduce en un ahorro a sus cuentas. También ayudando al medio ambiente por el uso de energías limpias, ya que es un edificio Full electric.



## 04.

### PROYECTO PUERTO NUEVO, ANTOFAGASTA – CHILE

Este proyecto, realizado en sociedad con las empresas Boetsch S.A. y Villamar, se encuentra emplazado en Avda. Balmaceda esquina Maipú, en pleno centro de Antofagasta. Su diseño, encargado a los arquitectos Sabbagh y A4, contempla tres modernas torres de diferentes usos: Torre Maipú, con una superficie de 14.000 m<sup>2</sup> de apartamentos, Torre Balmaceda: con una superficie de casi 20.000 m<sup>2</sup> y que albergará apart hotel y oficinas, y Torre Singular: Oficinas y centro de eventos, con una superficie de 4.000 m<sup>2</sup>. El proyecto también posee una placa comercial compuesta por un zócalo, primer y segundo piso, de 8.000 m<sup>2</sup>.



## 05.

### PROYECTO ALTO SIERRA, LAS CONDES – CHILE

Este proyecto inmobiliario, ubicado en Avda. Las Condes 13.500, frente al Mall Sport en Lo Barnechea, cuenta con 2 torres, cada una con 163 departamentos. Estos edificios están desarrollados con sistemas de eficiencia energética que contemplan paneles solares y termo panel en todas sus ventanas. Destaca además su moderna arquitectura, excelente conectividad y alto estándar de terminaciones.



## 06.

### PROYECTO ZENTRO, LIMA – PERÚ

Está constituido por 136 departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios, distribuidos en 20 pisos. Ubicado en Distrito de Jesús María, en una zona tradicional y residencial del distrito. Específicamente en la Av. Cuba 926 frente al parque Mariscal Cáceres. Complementariamente el proyecto permite optar entre cocinas abiertas o cerradas en casi todas sus tipologías.



## 07.

### PROYECTO FLY, LIMA – PERÚ

Está constituido por 156 departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios, distribuidos en 23 pisos. Ubicado en Distrito de Jesús María, en una las zonas residenciales y céntricas de mayor demanda. Específicamente en la Av. San Felipe 131. Resalta el diseño de la fachada del edificio, dotando al proyecto de una personalidad moderna, lo cual lo diferencia de proyectos de la competencia que cuentan con un desarrollo más típico.



## 08.

### PROYECTO MET, LIMA – PERÚ

Está constituido por 348 departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios, distribuidos en 37 pisos. MET será uno de los edificios habitacionales más altos de Latinoamérica. El edificio se encuentra ubicado en Av. Paseo de la República 2199, La Victoria, Lima. Este proyecto conecta la ruta diaria a través de las principales vías que mueven la ciudad, la Av. Javier Prado y la Vía Expresa, ahorrando tiempo de traslado para los principales distritos de Lima.





## 01.

### PILOTES EXCAVADOS AMPLIACIÓN AEROPUERTO ARTURO MERINO BENÍTEZ, SANTIAGO - CHILE

A mediados del 2016, comenzó la construcción de la ampliación del Aeropuerto Arturo Merino Benítez en Santiago. La obra fue adjudicada al Consorcio VCPG – Astaldi Ingeniería y Construcción Limitada, quienes a su vez sub contratan a Pilotes Terratest S.A. para la ejecución de sondajes HSA de exploración, pilotes de fundación y ensayos de carga. Se estima que la ejecución de pilotes durará hasta mediados del año 2018.

El proyecto contempla la ejecución de 600 pilotes tipo CFA (Continuous Flight Auger o Hélice Continua) y 1300 pilotes pre-excavados ejecutados bajo lodos. Debido a la magnitud del proyecto, se incluye dentro de nuestros alcances Ensayos de Integridad Síonica Cross Hole y Ensayos de Carga a pilotes del proyecto, con el objetivo de asegurar la calidad de la ejecución y validar hipótesis de diseño.



## 02.

### JET GROUTING PROYECTO DE CAPTACIÓN Y PROYECTO DE CAPTACIÓN Y CONDUCCIÓN TADA BARROSO, DIVISIÓN ANDINA

La División Andina de CODELCO, dentro del marco del proyecto de Captación y Conducción TADA, contempló la ejecución de cortina de impermeabilización mediante la técnica de Jet Grouting.

Pilotes Terratest realizó en una primera etapa entre Abril y Junio del 2015, columnas de Jet Grouting de prueba, con el objetivo de calibrar los parámetros de ejecución y verificar hipótesis de diseño (las columnas incluyeron Tubos Sounding para verificar su diámetro en profundidad y se realizaron ensayos Lefranc para verificar la permeabilidad del cuerpo inyectado). Durante la segunda etapa, entre Enero y Agosto del 2016, se ejecutó la barrera hidráulica mediante columnas secantes de Jet Grouting, alcanzando un total de 2.000 metros de columnas.





### 03.

#### **PILOTAJE ESTRUCTURAS TEMPORALES PUENTE CHACAO, CHILOÉ – CHILE**

Para la futura construcción del Puente Chacao, se ejecutan 60 perforos de 10 m de profundidad en el lecho marino emplazado sobre la pila central del puente. El objetivo es poder colocar pilotes metálicos con la ayuda de un vibro computador, para luego poder montar una estructura metálica emplazar la planta de hormigón y acero para la construcción de la cepa central.

Se encamisó 1200 mm desde el Jack Up hasta el fondo marino empotrando la camisa 50 cm en el lecho. Luego se perforó a taladro libre 10 m bajo con una herramienta de 900 mm. Una vez terminada la perforación se hincaba un tubo o pilote metálico de 960 mm de diámetro hasta el fondo.



## 04.

### PILOTES EXCAVADOS PROYECTO PROYECTO PUENTE COSAPA, ALTIPLANO – BOLIVIA

En Junio de 2016 Pilotes Terratest Bolivia ejecutó para la empresa ICE INGENIEROS S.A los pilotes excavados de gran diámetro del puente Cosapa, ubicado en el Altiplano boliviano.

El Puente Cosapa forma parte de la carretera TURCO-COSAPA y se ubica a 287 km de la ciudad de Oruro y 258 km de la ciudad de La Paz. La población de Cosapa se encuentra muy cercana al punto fronterizo con Chile Tambo Quemado, exactamente a 45km de dicho punto





## 05.

### MUROS PANTALLA Y PILOTES PILA METRO DE LIMA, LÍNEA 2, LIMA – PERÚ

A fines del año 2016 comenzó la construcción del proyecto “Metro de Lima - Línea 2 y Ramal Av. Faucett – Av. Gambetta” el cual constituye el proyecto de infraestructura más importante del Perú. El diseño contempla la ejecución de 35 estaciones, siendo la estación E-24 (Mercado Santa Anita), la más grande de todas. **Pilotes Terratest Perú** se encuentra ejecutando muros pantallas, pilotes y pilas-pilotes requeridos en esta estación, siendo la primera empresa que realiza la tecnología de muros pantalla en Lima. Debido a la magnitud y a la importancia del proyecto, se han realizado hasta la fecha 2 pruebas de carga con Celda Osterberg, para verificar la capacidad de los pilotes, obteniendo resultados satisfactorios en ambos casos.



## 06.

### SOIL NAILING INACAP, IQUIQUE – CHILE

Entre Julio y Octubre del año 2016, Pilotes Terratest ejecutó el sostenimiento permanente y temporal mediante Soil Nailing de la nueva sede del instituto INACAP en la ciudad de Iquique (pernos pasivos más piel de shotcrete armado). El Soil Nailing es una excelente alternativa para la estabilización de taludes en arena, cuando no se cuenta con el espacio suficiente para desarrollar el talud natural. Es una técnica versátil y con muy buenos rendimientos.

Se ejecutó un total de 700 m<sup>2</sup> de Soil Nailing permanente y 100 m<sup>2</sup> de sostenimiento temporal. Además, se ejecutaron 280 unidades de micropilotes autoperforantes de fundación.





## 01.

### MUROS PROVISORIOS Y DEFINITIVOS DE TIERRA RETENIDA EN ACCESO NORTE A SANTIAGO RUTA 5, SANTIAGO – CHILE

Como parte de las obras que permiten la materialización del nuevo Acceso Norte a Santiago a través de la Ruta 5, VSL fue encargado por el Consorcio FCC-Ferrovial de ejecutar alrededor de 20.000 m<sup>2</sup> de muros TEM que permitirán desnivelar los cruces de vías locales por debajo de la nueva carretera con estándar de vía urbana. Para mantener los flujos en estándares aceptables durante la construcción, se requirió el levantamiento parcelado de la carretera, para lo cual se presentó la alternativa de muros provisorios, materializados con Mallas de acero sin galvanizar y geotextiles en su paramento, de manera de tener una fachada económica provisoria y para un plazo acotado de uso. La construcción de una cara de los muros definitivos en conjunto con los provisorios permite el levantamiento de la mitad de la carretera, manteniendo el flujo por la otra mitad que se ha quedado abajo, para luego pasar el flujo a la carretera recién construida mientras se levanta la otra mitad.



MURO PROVISORIO



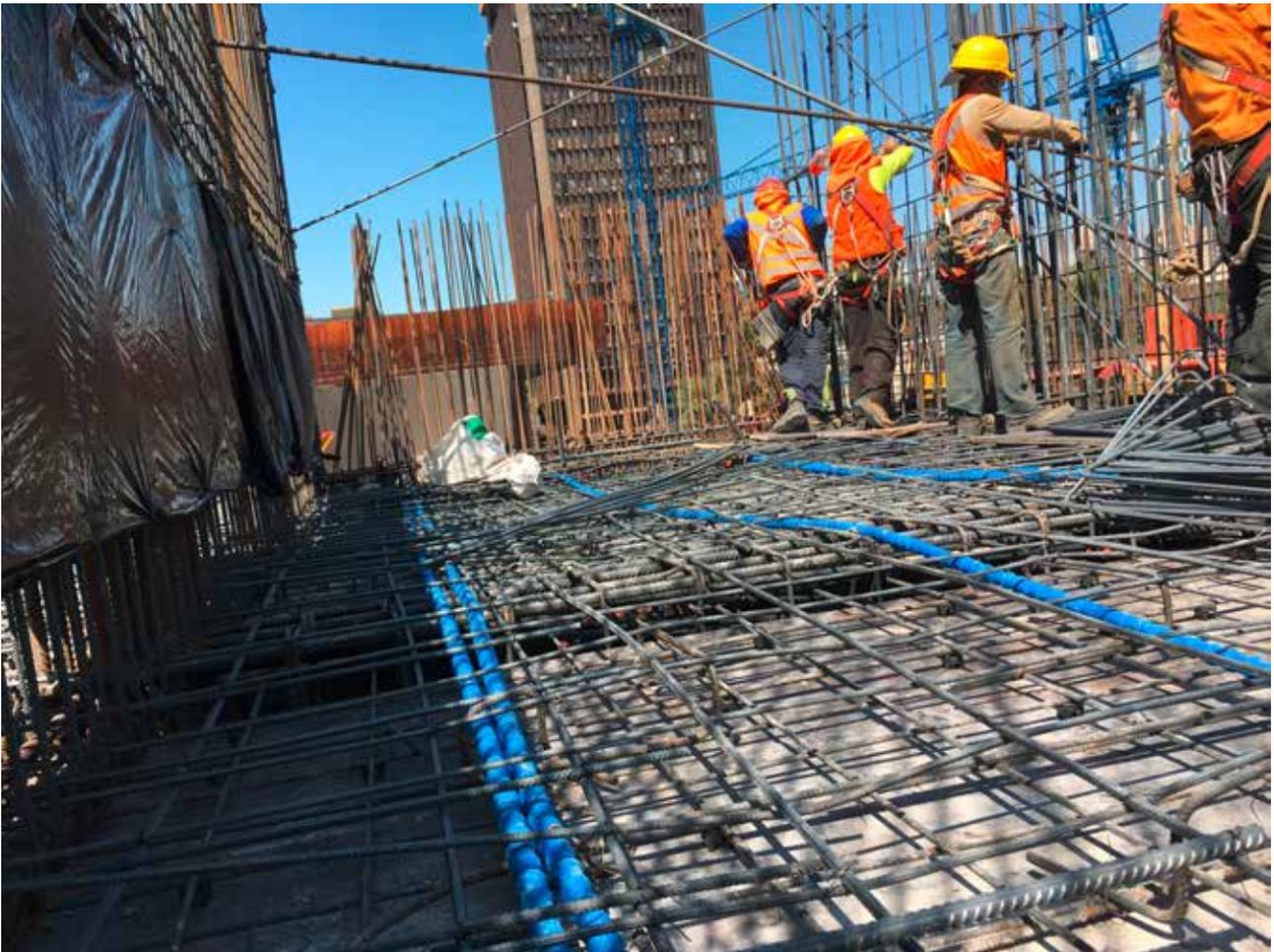
MURO DEFINITIVO



## 02.

### LOSAS POSTENSADAS CENTRO CULTURAL GABRIELA MISTRAL ETAPA II, SANTIAGO – CHILE

El mítico Edificio Diego Portales, azotado por un incendio en marzo del 2006, ha ido dando paso al GAM, el cual es un centro cultural focalizado en el acceso a la cultura y en la formación de audiencias. Difunde creaciones artísticas de teatro, danza, música clásica y popular, artes visuales y arte popular. El año 2010 se comienza a gestar esta nueva incorporación a la edificación estatal, y este año se está construyendo la segunda etapa en las zonas que fueron devastadas por el incendio del 2006. VSL ya fue partícipe de los postensados de la primera parte, y hoy está presente también en la construcción de esta segunda etapa, que viene a sumar m<sup>2</sup> en la infraestructura estatal como ha sido la Plaza de la Ciudadanía, El Edificio Moneda Bicentenario y el Museo de Arte Precolombino entre otros.





## 01.

### SERVICIOS DE MANTENCIÓN MAYOR, LIMPIEZA, INSPECCIÓN Y CERTIFICACIÓN DE TANQUES DEL GRUPO DE EMPRESAS ENAP EN REFINERÍA ACONCAGUA, BIO-BÍO Y ENAP MAGALLANES - CHILE

Este proyecto consiste en realizar gran parte de los servicios mantenimiento mayor, limpieza, inspección y certificación de tanques del grupo de empresas ENAP. Este contrato tiene una duración varios años y es de gran importancia para la empresa. Comprende el servicio de limpieza, tratamiento de borras e inspección para la Refinería Aconcagua, Bio-Bío y ENAP Magallanes. Además, para especialmente para Magallanes incorpora el servicio de mantenimiento mayor. Este servicio comprende el uso de tecnología de punta en la industria petrolera mundial, lo que implica una gran inversión en equipos y capacitación de personas para las personas de la empresa.





## 02.

### IMPLEMENTACIÓN SISTEMA CAPTACIÓN DE GASES SECUNDARIOS CONVERTIDOR TENIENTE – CODELCO VENTANAS, PUCHUNCAVÍ – CHILE

Proyecto que considera la instalación de una Campana Secundaria en el Convertidor Teniente, con el objeto de capturar los gases que no son captados por la Campana Primaria existente de este horno, ya sea, durante el soplado, en los eventos de giro, o mientras se efectúa la carga de escoria por boca, así se evitan las emisiones de gases fugitivos al medio ambiente.





### 03.

#### CONSTRUCCIÓN DE ISLAS DE CARGA EN CABO NEGRO, PUNTA ARENAS – CHILE

Proyecto que consiste en la construcción de un nuevo patio de carga de combustibles limpios y LPG considerando las nuevas tendencias de diseño, el fortalecimiento de la seguridad, la optimización de los tiempos de carga y la satisfacción de la demanda de combustibles proyectada para la región para los próximos 10 a 15 años.





## 04.

### PARO PROGRAMADO ANUAL DE PLANTA METHANEX CHILE, PUNTA ARENAS – CHILE

Nexxo S.A. realizó mantenimiento programado anual de la planta “Chile 1” del principal productor mundial de metanol “Methanex”. Nuestra empresa tuvo una importante participación en el mantenimiento de los Equipos Estáticos, Horno Reformador, inspecciones, reparaciones y solución de imprevistos. Tuvo una dotación de 130 personas, que trabajaron desde el 11 julio hasta 6 de agosto de 2016. Este mantenimiento tiene por objetivo el mantener funcionando la planta por espacio de dos años hasta el próximo Turnaround en el 2018.





## 05.

### **FAFEN: CONTRATO MARCO 2016 – 2020 CAMBIO CATALIZADOR, PARANÁ – BRASIL**

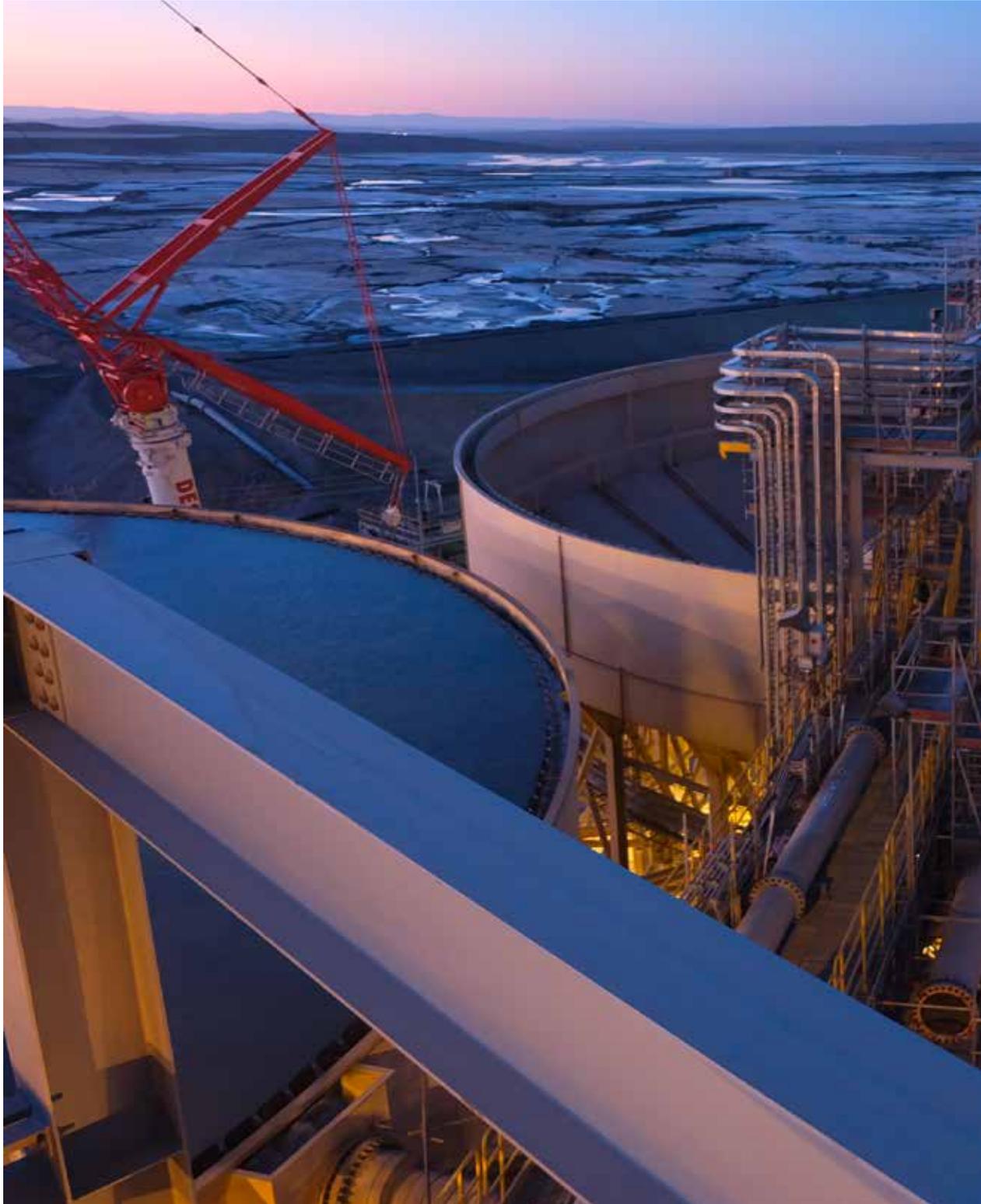
Proyecto que consiste en el cambio de catalizador en convertidores SHIFT en planta Fábrica de Fertilizantes Nitrogenados (FAFEN) Araucarias por cuatro años. Destacar que esta planta es una unidad de operaciones de Petrobras en Brasil, responsable de la producción de amoníaco y nitrógeno de fertilizantes a partir de gas natural.



# RESUMEN EJECUTIVO

---

# 03

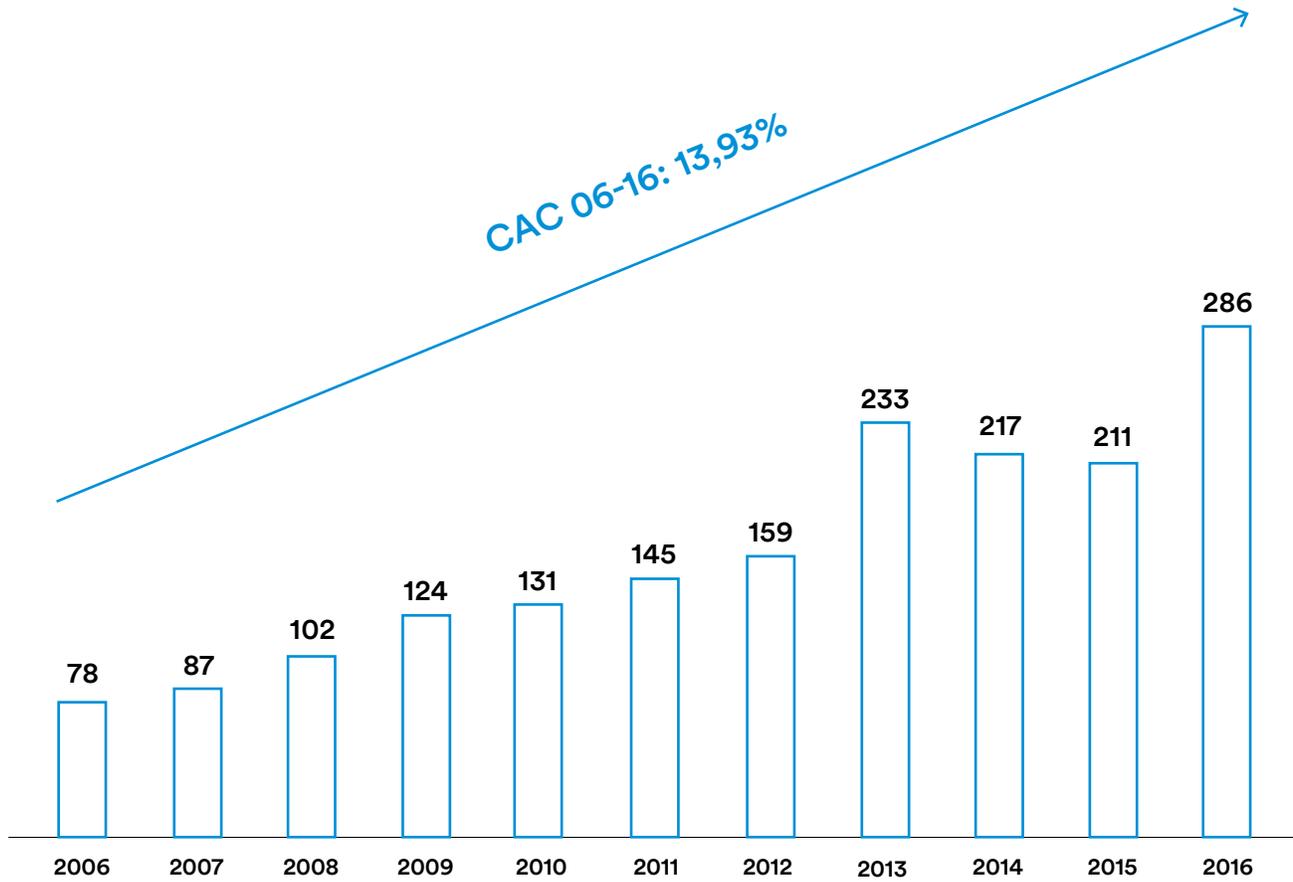


MONTAJE ELECTROMECÁNICO ESPESADORES DE PASTA, MINERA CENTINELA, CALAMA – CHILE



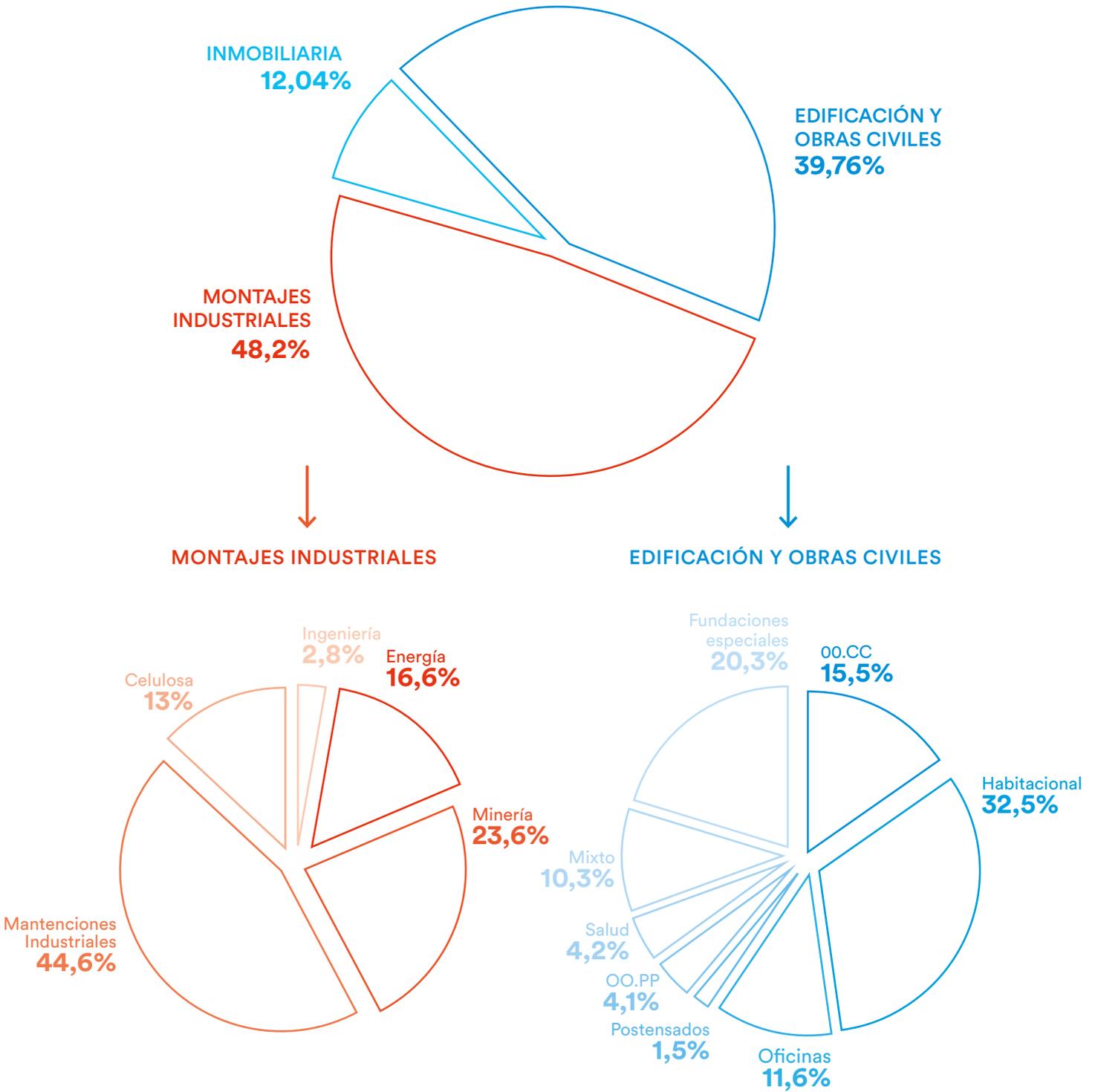
## INGRESOS

[Ch\$ miles de millones]



Entre los años 2009 y 2016 se consideran los resultados consolidados de Echeverría Izquierdo bajo norma IFRS.

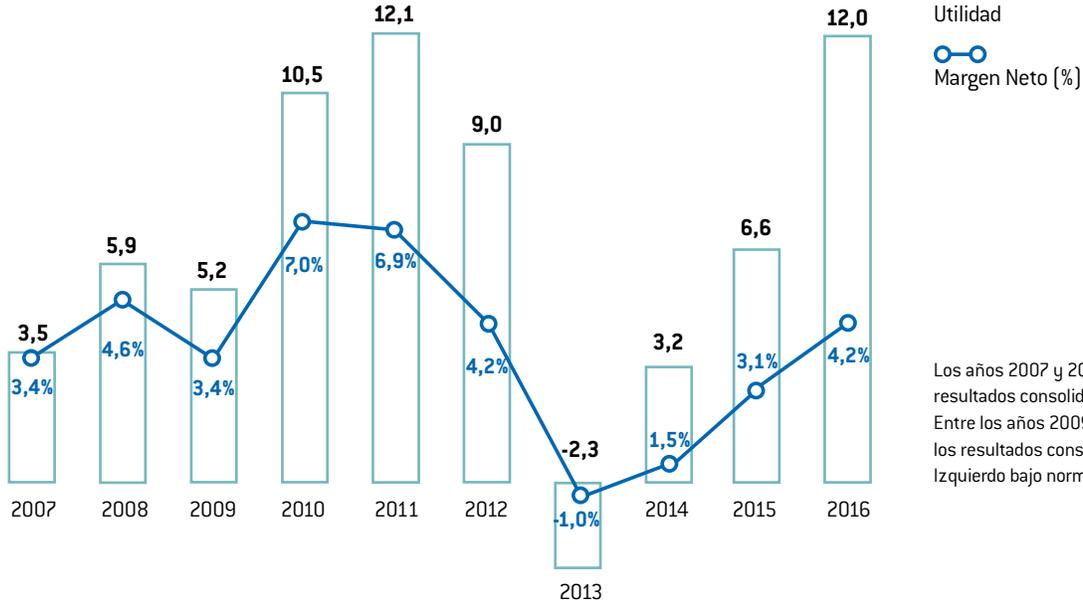
## DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 2016 (\*)



(\*) Considera el 100% de las filiales que se consolidan, y la prorrata de las asociadas que no consolidan.

## UTILIDAD

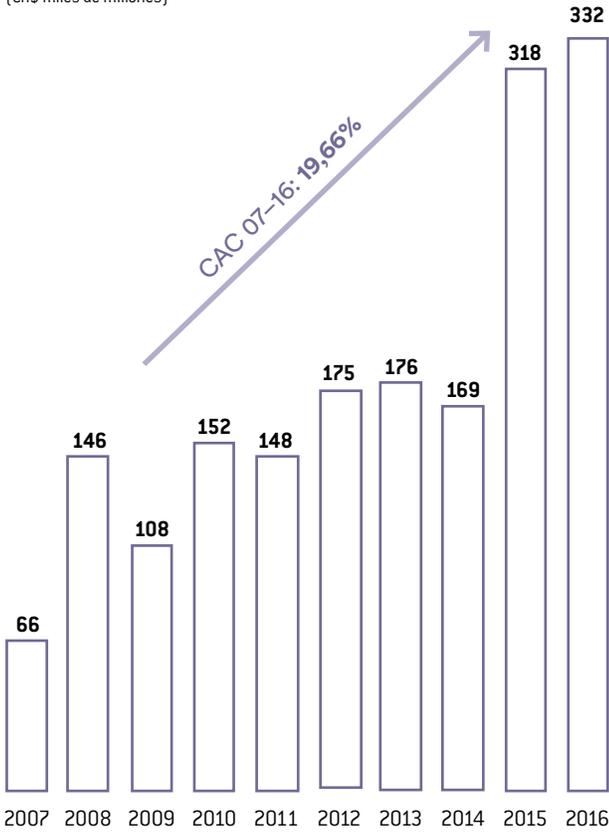
(Ch\$ miles de millones)



Los años 2007 y 2008 se consideran resultados consolidados bajo norma PCGA. Entre los años 2009 y 2016 se consideran los resultados consolidados de Echeverría Izquierdo bajo norma IFRS.

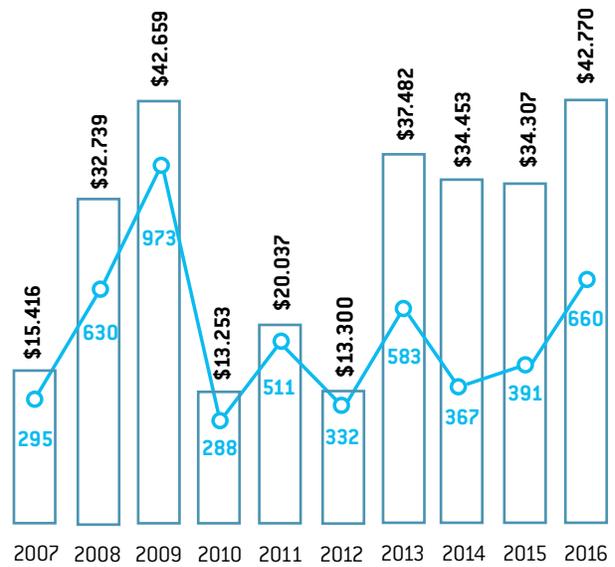
## BACKLOG (\*)

(Ch\$ miles de millones)



## ESCRITURAS INMOBILIARIAS

Ingresos por ventas totales (MM\$)  
Unidades escrituradas totales



(\*) Considera el 100% de las filiales que se consolidan, y la prorrata de las asociadas que no consolidan.

Total escriturado por cada proyecto, no se encuentra ajustado por la participación de Echeverría Izquierdo

### CUADRO ESPECIALIDADES Y PRESENCIA INTERNACIONAL

ÁREAS DE NEGOCIO	SEGMENTOS DE NEGOCIO	ESPECIALIDAD							
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	MONTAJES INDUSTRIALES	Energía	/	/					
		Celulosa	/						
		Minería	/	/					
		Industrial	/	/					
		Ingeniería	/	/					
		Proyectos EPC	/						
		Mantenimiento Industrial	/	/	/	/	/		
	EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES	Comercial	/	/					
		Habitacional	/						
		Salud	/						
		Educación	/						
		Fundaciones Profundas	/	/			/	/	
		Postensados	/	/	/				
		Concesiones	/						
		Obras Públicas y Vialidad	/						
		Obras Subterráneas	/						
		Obras Marítimas							
		DESARROLLO INMOBILIARIO	DESARROLLO INMOBILIARIO	Habitacional	/	/			
				Comercial	/	/			

■ CONSOLIDADO  
■ EN DESARROLLO

# RESEÑA HISTÓRICA

## 04

### 1978

Se crea Echeverría Izquierdo por los socios Fernando Echeverría, Álvaro Izquierdo y Francisco Silva.

### 1979

Adjudicación de los primeros proyectos.

### 1980 - 1986

Se desarrollan proyectos de gran altura y se utiliza la técnica de hormigón armado.

### 1981

Contratación de profesionales y desarrollo de grandes proyectos.

### 1987

Renuncia Francisco Silva e ingresa Bernardo Echeverría como nuevo socio



### 1988

Se crea VSL Sistemas Especiales de Construcción, ingresando al mercado de los postensado.



### 2001

Se crea VSL Argentina, dando inicio a la internacionalización.

### 2004

Crecimiento de la filial Montajes Industriales a través de proyectos energéticos, mineros, de celulosa y petroquímicos.

### 2007

Se crean las empresas Echeverría Izquierdo S.A. y Pilotes Terratest Perú. ■ ■



### 2008

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales adquiere el 29% de la empresa de ingeniería Parés y Álvarez.



Se crea el área de Concesiones, para desarrollar proyectos de infraestructura comercial, obras públicas, estacionamientos subterráneos, entre otros.

### 2011

Echeverría Izquierdo S.A. adquiere el 100% de Echeverría Izquierdo Montajes Industriales, por lo tanto Darío Barros Ramírez pasa a ser socio del grupo.

Se crea Echeverría Izquierdo Perú. ■ ■

### 2012

Se crea Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales.



Exitosa apertura en bolsa de Echeverría Izquierdo S.A., recaudándose US\$87 millones por el 25% de la propiedad.



Se crea Equipos y Terratest en Colombia. ■ ■



## 1989

Se crea Pilotes S.A., ingresando al mercado de las fundaciones especiales.

## 1990 - 1995

Se desarrollan obras de mayor tamaño como centros comerciales, edificios de oficinas, habitacionales y de servicios en Santiago centro y sector El Golf.

## 1996

Se crean las empresas Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción y Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones.



## 1998

Se crean las empresas Echeverría Izquierdo Montajes Industriales y Pilotes Terratest.



Ingresa Darío Barros como nuevo socio.



## 1998 - 2000

Consolidación del rubro inmobiliario con proyectos en las regiones Metropolitana, V y VIII.

## 2013

Se crea Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú, y con ello todas las unidades de negocios cuentan con presencia internacional.

Se crea el Consorcio El-OSSA para la construcción de las nuevas líneas de Metro de Santiago.



Echeverría Izquierdo adquiere el 100% de la empresa Pilotes Terratest S.A. Chile y Pilotes Terratest S.A.C. Perú.

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales ejecuta sus primeras obras en Perú y Brasil.

Echeverría Izquierdo adquiere el 51% de la empresa Nexxo S.A.



VSL ejecuta su primera obra en Perú.

## 2015

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales se consolida en Perú, con la ejecución de importantes proyectos en el sector energético.

Echeverría Izquierdo llega a Bolivia a través de su filial Pilotes Terratest.



## 2016

Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones tuvo su record de utilidad, alcanzando más del 12% de las ventas totales.



La CCHC certifica a Echeverría Izquierdo Montajes Industriales por tercer año consecutivo con el Diploma Seis estrellas, por mantener indicadores de excelencia en materia de seguridad y se recibe Reconocimiento Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción por 2.500.000 HH sin Accidentes CTP.



# QUIÉNES SOMOS

# 05

CIMENTACIÓN TRANSMICABLE ESTACIÓN EL TUNAL, BOGOTÁ – COLOMBIA



## MISIÓN

Crear valor para los accionistas a través de servicios de excelencia en el ámbito de la ingeniería y la construcción, entregando soluciones integrales e innovadoras que agreguen valor a los proyectos de nuestros clientes y así convertirnos en el mejor socio para ellos.

## VALORES

Nuestro comportamiento se sustenta en la permanente búsqueda de la excelencia en el servicio, en la calidad de nuestros procesos, en el respeto hacia nuestros clientes, proveedores y colaboradores, y en la creatividad para satisfacer las necesidades de quienes nos confían sus emprendimientos.

## VISIÓN

Nuestra mirada está puesta en que el grupo de empresas Echeverría Izquierdo se transforme en uno de los tres principales actores de la industria local gracias a la diversificación y solidez de sus áreas de negocio, y a la expansión de sus operaciones hacia los principales mercados de Latinoamérica para consolidarlo como un operador internacional.

## ANTECEDENTES LEGALES

La Sociedad Echeverría Izquierdo S.A., es una sociedad anónima constituida a través de la división de la sociedad Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., mediante escritura pública de fecha 16 de noviembre de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 51.455 N° 36.424 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 4 de diciembre de 2007.

## OBJETO

Efectuar inversiones mobiliarias tanto en Chile como en el exterior, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, cuotas en ellos, pudiendo comprar, vender o conservar tales inversiones, tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza; crear financiar, prometer y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones y las demás actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados.

### REGISTRO DE VALORES

**Departamento de accionistas:** Depósito Central de Valores

**Dirección:** Huérfanos 770 piso 22, Santiago Centro - Santiago

**Teléfono:** +56 2 2393 9003

**E-mail:** atencionaccionistas@dvc.cl

**Sitio Web:** www.dvc.cl

### INFORMACIÓN A INVERSIONISTAS

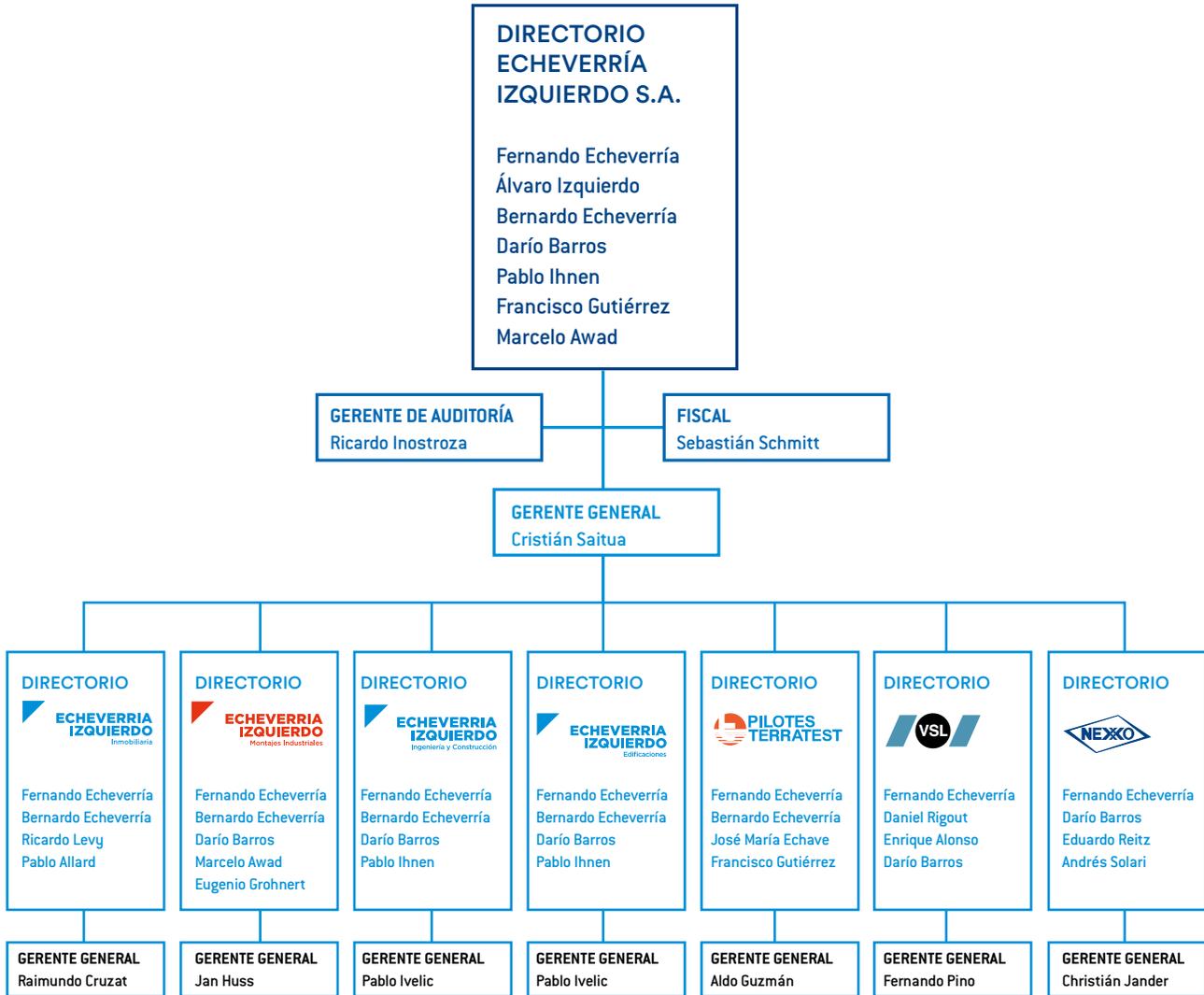
**Dirección:** Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago

**Teléfono:** +56 2 2631 4600

**E-mail:** ftecheverria@ei.cl

**Auditores Externos:** PricewaterhouseCoopers (PwC)

# ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA



Nota: Cada una de las filiales tiene una estructura independiente con todas sus áreas operativas y administrativas. Cada gerente general reporta al directorio de esa filial.

## ESTRUCTURA DE ADMINISTRACIÓN Y PROPIEDAD

### DIRECTORES

El Directorio está compuesto por siete Directores reelegibles, que durará un período de tres años, al final del cual deberá renovarse totalmente. Si se produjere la vacancia de un director, deberá procederse a la renovación total del Directorio en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que deberá celebrar la Sociedad y en el intertanto, el Directorio podrá nombrar un reemplazante.

**BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL**

**DIRECTOR**  
Arquitecto U. de Chile

**FRANCISCO GUTIERREZ PHILIPPI**

**DIRECTOR**  
Ingeniero Civil PUC.  
MBA IESE, Universidad de Navarra (1988)

**PABLO IHNEN DE LA FUENTE**

**DIRECTOR**  
Ingeniero Civil PUC.  
Master of Arts en Economía, Universidad de Chicago (1983)



**MARCELO AWAD AWAD**

**DIRECTOR INDEPENDIENTE**  
Ingeniero Civil Industrial,  
Universidad Técnica del Estado

**FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL**

**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**  
Ingeniero Civil PUC

**ÁLVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ**

**DIRECTOR**  
Ingeniero Civil PUC

**DARÍO BARROS RAMÍREZ**

**DIRECTOR**  
Ingeniero Civil PUC.

## GERENTES

CRISTIÁN SAITUA DOREN

**Gerente General**  
Echeverría Izquierdo S.A.

Ingeniero Comercial PUC.

JAN HUSS

**Gerente General**  
Echeverría Izquierdo  
Montajes Industriales S.A.

Ingeniero Mecánico Universidad  
Técnica de Berlín TFH.  
Postgrado en Administración de  
Empresas, Universidad Técnica  
de Berlín TFH (1996).

PABLO IVELIC ZULUETA

**Gerente General**  
Echeverría Izquierdo  
Edificaciones S.A.

**Echeverría Izquierdo  
Ingeniería y Construcción S.A.**

Ingeniero Civil PUC.

ALDO GUZMÁN GUILIANI

**Gerente General Regional**  
Pilotes Terratest S.A.

Ingeniero Civil Universidad  
de Buenos Aires.  
Master en Geotecnia e Infraestructura,  
U. de Hannover, Alemania (1993).

JUAN SCHOENNENBECK  
GROHNERT

**Gerente General**  
Pilotes Terratest S.A.

Constructor Civil PUC.  
Magister en Geotecnia del CEDEX,  
Madrid.

ÁNGEL MARTÍNEZ

**Gerente General**  
Pilotes Terratest  
Perú S.A.C. ■ ■

Ingeniero Civil Universidad  
Ricardo Palma de Perú  
MBA, Universidad ESAN  
del Perú (2009).

ENNIO CAPRILE  
VENDRELL

**Gerente Obras Civiles**  
Echeverría Izquierdo  
Ingeniería y  
Construcción S.A.

Ingeniero Civil PUC.

FREDY TRIANA RODRÍGUEZ

**Gerente General**  
Equipos y Terratest S.A.

Ingeniero Civil de la Universidad la  
Gran Colombia. Especialización en  
Geotecnia y Cimentaciones.



**RAIMUNDO CRUZAT CORREA**

**Gerente General**  
Echeverría Izquierdo  
Inmobiliaria e Inv. S.A.

Ingeniero Civil Industrial PUC.  
Master of Science en Urban Studies &  
Planning, MIT (2013).



**DARÍO BARROS IZQUIERDO**

**Gerente General**  
Echeverría Izquierdo  
Soluciones Industriales S.A.

Ingeniero Civil mención Hidráulica, PUC.  
MBA, PUC.



**FERNANDO PINO HURTADO**

**Gerente General**  
VSL Sistemas Especiales de  
Construcción S.A.

Ingeniero Civil PUC.  
MBA, U. Católica (2003).



**CHRISTIAN JANDER CAMELIO**

**Gerente General**  
Nexo S.A.

Ingeniero Civil Industrial Químico,  
U. Técnica Federico Santa María.



**ALDO LOGUERCIO**

**Gerente General**  
VSL Sist. Especiales  
de Construcción  
Argentina S.A. 

Ingeniero Civil Universidad  
de Buenos Aires.



**JAVIER ÁLVAREZ PÉREZ**

**Gerente General**  
Parés y Álvarez

Ingeniero Civil U. de Concepción.



**VÍCTOR ACOSTA MOSCOSO**

**Gerente General**  
Echeverría Izquierdo  
Inmobiliaria Perú S.A.C. 

Ingeniero Civil Universidad  
Católica del Perú.  
MBA, Universidad de ESAN del Perú.

## ADMINISTRACIÓN



### DIRECTORIO

Fernando Echeverría V.  
Álvaro Izquierdo W.  
Bernardo Echeverría V.  
Darío Barros R.  
Pablo Inhnen de la F.  
Francisco Gutierrez P.  
Marcelo Awad A.

### GERENTE GENERAL

Cristián Saitua

## DESARROLLO INMOBILIARIO



ECHEVERRÍA IZQUIERDO  
INMOBILIARIA E INVERSIONES

**Raimundo Cruzat**  
Gerente General

**Andrea Gomien**  
Gerente Adm. y Finanzas

**Francisco Zepeda**  
Gerente Comercial

**José Sariego**  
Gerente de Proyectos

**Gonzalo López**  
Gerente de Proyectos

**Marcos Silva**  
Gerente de Nuevos Negocios

**Víctor Acosta**  
Gerente General  
Echeverría Izquierdo  
Inmobiliaria Perú S.A.C. ■ ■

## INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN



ECHEVERRÍA IZQUIERDO  
MONTAJES INDUSTRIALES

**Jan Huss**  
Gerente General

**Raimundo Rivera**  
Gerente Comercial

**Luis Ackermann**  
Gerente de Negocios

**Cristián Vergara**  
Gerente Operaciones

**Fernando Guitart**  
Gerente de Operaciones  
Obras Electromecánicas

**Patrick Stockins**  
Gerente Adm. y Finanzas

**Darío Barros I.**  
Gerente General  
Echeverría Izquierdo  
Soluciones Industriales S.A.

**Javier Álvarez**  
Gerente General Parés  
& Álvarez

**Ramón Arias**  
Gerente de Operaciones  
Internacionales



ECHEVERRÍA IZQUIERDO  
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

**Pablo Ivelic**  
Gerente General

**Ennio Caprile**  
Gerente Obras Civiles

**Francisco Prat**  
Gerente Comercial  
Obras Civiles

**Alberto Martinez**  
Gerente de Adm.  
y Finanzas Obras Civiles

**José Ignacio Menchaca**  
Gerente de Proyectos  
Obras Civiles



ECHEVERRÍA IZQUIERDO  
EDIFICACIONES

**Pablo Ivelic**  
Gerente General

**Fernando Castillo**  
Gerente Adm. y Finanzas

**Francisca Agliati**  
Gerente RR.HH.

**Janet Cañas**  
Gerente de  
Adquisiciones

**Ricardo Yorston**  
Gerente Técnico

**Francisca Cruz**  
Gerente de negocios

**Nelson Carrasco**  
Gerente de Estudios

**Carolina Reyes**  
Gerente de seguridad



PILOTES TERRATEST

**Aldo Guzmán**  
Gerente General Regional

**Álvaro Bartesaghi**  
Subgerente General  
Regional

**Juan Schoennenbeck**  
Gerente General Chile

**Pablo Hermosilla**  
Gerente Comercial

**Eugenio Denegri**  
Gerente Adm. y Finanzas

**Ángel Gutiérrez**  
Gerente de Producción PGD

**Alberto Mukden**  
Gerente de Producción PQD  
y Obras Especiales

**Ángel Martínez**  
Gerente General  
Pilotes Terratest Perú 

**Fredy Triana**  
Gerente General  
Equipos y Terratest  
Colombia 

**Mariano Saucedo**  
Gerente General Pilotes  
Terratest Bolivia 



VSL SISTEMAS ESPECIALES  
DE CONSTRUCCIÓN

**Fernando Pino**  
Gerente General

**Milton Meier**  
Gerente Comercial  
Proyectos Especiales  
y Obras Civiles

**Alejandro Irisarri**  
Gerente Comercial  
Edificación y VSol

**Celso Villa**  
Gerente de Operaciones

**Antonio González**  
Gerente Técnico

**Carolina Figueroa**  
Gerente Adm. y Finanzas

**Manuel Freyre**  
Gerente General VSL Perú 



VSL SISTEMAS ESPECIALES  
DE CONSTRUCCIÓN ARGENTINA 

**Aldo Loguercio**  
Gerente General



NEXXO S.A

**Christián Jander**  
Gerente General

**Lionel Doren**  
Gerente Adm. y finanzas

**Juan Pablo Salinas**  
Gerente contratos de mantención

**Sandor Lillo**  
Gerente Limpiezas químicas

**Jorge Martinez**  
Gerente Servicios Industriales

**Luis Galvez**  
Gerente apoyo operacional

**Francisco Aquino**  
Gerente General Arnexx 

## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

### REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

De acuerdo a lo establecido en la Ley No 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad debe determinar anualmente la remuneración del Directorio.

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 20 de Abril de 2016 acordó que el Directorio perciba remuneración por concepto de dietas por asistencia a sesiones hasta la Junta Ordinaria del año 2017, fijándose como única retribución por su asistencia a sesiones de directorio una dieta mensual equivalente a 100 Unidades de Fomento.

### REMUNERACIÓN DEL EQUIPO GERENCIAL Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Las remuneraciones percibidas por el Equipo Gerencial y los Ejecutivos Principales de Echeverría Izquierdo ascendieron a **M\$4.622.500 (M\$3.810.329 fijas, M\$812.171 variables)** durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2016. Durante el año 2015 este monto alcanzaba los **M\$4.314.675 (M\$3.215.020 fijas, M\$1.099.655 variables)**.

#### DIRECTORIO VIGENTE DURANTE EL AÑO 2016

RUT	NOMBRE	PROFESIÓN	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
6.065.433-6	Fernando José Echeverría Vial	Ingeniero Civil PUC.	Presidente del Directorio	20-04-16
6.686.307-7	Álvaro Izquierdo Wachholtz	Ingeniero Civil PUC.	Director	20-04-16
6.638.550-7	Bernardo Alberto Echeverría Vial	Arquitecto U. de Chile	Director	20-04-16
4.599.313-2	Darío Arturo Barros Ramírez	Ingeniero Civil PUC.	Director	20-04-16
6.866.516-7	Pablo Ihnen de la Fuente	Ingeniero Civil PUC.	Director	20-04-16
6.374.984-2	Marcelo Awad Awad	Ingeniero Civil Industrial U.Técnica del Estado	Director	20-04-16
7.031.728-1	Francisco Ramón Gutiérrez Philippi	Ingeniero Civil PUC.	Director	20-04-16

#### DIRECTORIO VIGENTE DURANTE EL AÑO 2015

RUT	NOMBRE	PROFESIÓN	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
6.065.433-6	Fernando José Echeverría Vial	Ingeniero Civil PUC.	Presidente del Directorio	30-04-13
6.686.307-7	Álvaro Izquierdo Wachholtz	Ingeniero Civil PUC.	Director	30-04-13
6.638.550-7	Bernardo Alberto Echeverría Vial	Arquitecto U. de Chile	Director	30-04-13
4.599.313-2	Darío Arturo Barros Ramírez	Ingeniero Civil PUC.	Director	30-04-13
6.866.516-7	Pablo Ihnen de la Fuente	Ingeniero Civil PUC.	Director	30-04-13
6.374.984-2	Marcelo Awad Awad	Ingeniero Civil Industrial U.Técnica del Estado	Director	30-04-13
7.031.728-1	Francisco Ramón Gutiérrez Philippi	Ingeniero Civil PUC.	Director	30-04-13

## PLAN DE INCENTIVOS

Echeverría Izquierdo y sus filiales cuentan con esquemas de incentivos económicos para todos sus ejecutivos y profesionales.

Estos incentivos están asociados al desempeño y a los resultados obtenidos. Para su determinación se consideran determinados indicadores de gestión y el cumplimiento de las metas individuales definidas.

Adicionalmente se ha implementado un programa de opciones para adquirir acciones de EISA como plan de compensación para ciertos ejecutivos. Este programa considera opciones para ser ejercidas un 20% el primer año, un 30% el segundo año y un 50% el tercer año. Como consecuencia de esto, al 31 de diciembre de 2016 se ha materializado la venta de 1.003.309 acciones a ejecutivos de la compañía.

## INFORMACIÓN SOBRE NUESTROS EJECUTIVOS PRINCIPALES

RUT	NOMBRE	PROFESIÓN	CARGO	CARGO EJECUTIVO PRINCIPAL	FECHA NOMBRAMIENTO
11.833.589-9	Cristián Saitua Doren	Ingeniero Comercial PUC.	Gerente General	Gerente General Echeverría Izquierdo S.A.	20/12/2007
22.288.719-4	Jan Huss	Ingeniero Mecánico, Universidad Técnica (TFH) Berlín	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	02/01/2012
14.632.337-5	Aldo Guzmán Giulani	Ingeniero Civil Universidad de Buenos Aires	Ejecutivo Principal	Gerente General Pilotes Terratest S.A.	03/02/1998
10.689.120-6	Pablo Ivelic Zulueta	Ingeniero Civil PUC.	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	17/05/2013
13.657.810-3	Raimundo Cruzat Correa	Ingeniero Civil Industrial PUC.	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	01/08/2013
10.476.201-8	Fernando Pino Hurtado	Ingeniero Civil PUC.	Ejecutivo Principal	Gerente General VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	01/07/2005

## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

NOMBRE		CARGO	DIETAS (M\$)		HONORARIOS (M\$)		COMITÉ DE AUDITORIA (M\$)		TOTAL (M\$)	
			31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Fernando Echeverría Vial	1-2-3	Presidente	62.523	57.679	85.967	85.156	-	-	148.490	142.835
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1	Director	31.261	37.456	117.228	105.378	-	-	148.489	142.834
Darío Barros Ramírez	1-3	Director	46.892	45.106	101.598	97.729	-	-	148.490	142.835
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3	Director	62.522	57.679	85.967	85.156	-	-	148.489	142.835
Pablo Ihnen de la Fuente	1-3	Director	46.891	42.029	-	-	10.942	10.525	57.833	52.554
Francisco Gutierrez Philppi	1	Director	31.261	30.070	15.630	10.111	10.942	10.525	57.833	50.705
Marcelo Awad Awad	1	Director	31.274	30.086	15.636	10.118	10.942	10.530	57.855	50.734
<b>TOTALES</b>			<b>312.624</b>	<b>300.105</b>	<b>422.026</b>	<b>393.647</b>	<b>32.829</b>	<b>31.580</b>	<b>767.479</b>	<b>725.332</b>

1) Echeverría Izquierdo S.A.

2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

3) Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.

## INFORME ANUAL DE GESTIÓN COMITÉ DE DIRECTORES EISA

### ANTECEDENTES

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, modificado por la Ley N°20.382 y publicada en el Diario Oficial con fecha 20 de octubre de 2009, se detallan a continuación las actividades desarrolladas por el Comité de Directores de la sociedad, su gestión anual y los gastos incurridos durante el ejercicio 2016.

### CONSTITUCIÓN DEL COMITÉ E INTEGRANTES

Los miembros del actual directorio fueron elegidos en la Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad realizada el día 20 de abril de 2016. Estos directores fueron electos por un periodo de tres años, siendo elegido en dicha ocasión en calidad de director independiente de la sociedad el señor Marcelo Awad Awad.

Por otra parte, y en conformidad a lo dispuesto por el ya mencionado artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas y la Circular 1956 de las Superintendencia de Valores y Seguros, durante el curso del ejercicio 2016 han ejercido como integrantes del Comité de Directores los señores Francisco Gutiérrez Philippi, Pablo Iñen de la Fuente y Marcelo Awad Awad, habiendo sido este último nombrado presidente del Comité.

### ASPECTOS GENERALES DE LA GESTIÓN DEL COMITÉ DURANTE EL EJERCICIO 2016

Durante el transcurso del año 2016, el Comité de Directores se reunió en seis oportunidades más una sesión adicional que se efectuó en el mes de marzo del año 2017. Durante dichas sesiones, el Comité de Directores se abocó en términos generales a dar cumplimiento a las funciones encomendadas por la ley y que son las siguientes:

- Revisar los balances, estados financieros e informes confeccionados por la administración y revisados por los auditores financieros y entidades supervisoras externas;
- Proponer al directorio las firmas encargadas de efectuar la auditoría externa de la sociedad;
- Examinar los antecedentes de las operaciones de la sociedad con partes relacionadas;
- Revisar los planes de remuneraciones y compensaciones de los gerentes y ejecutivos; y

- Analizar la conveniencia de contratar a la empresa de auditoría externa respecto de otros servicios que no formen parte de la auditoría externa.

Cabe señalar que en cada sesión del Comité asistieron en calidad de invitados el Gerente General y el Gerente de Auditoría Interno de la sociedad, asumiendo este último las funciones de secretario. Cada una de las mencionadas sesiones ha quedado registrada en su correspondiente acta, todas las cuales han sido oportunamente suscritas por los miembros del Comité.

### ANÁLISIS DE TEMAS NO RECURRENTEDES DESARROLLADOS POR EL COMITÉ

A continuación se presentan aquellas actividades no recurrentes llevadas a cabo por el Comité en cada una de las sesiones celebradas por éste.

En la sesión del día 16 de mayo de 2016, se revisaron las actividades efectuadas por el área de Auditoría Interna y el plan de Auditoría Interna correspondiente al año 2016, se informó el avance en la implementación del Modelo de Prevención de Delitos de acuerdo a lo señalado en la Ley 20.393 y su certificación, y se revisaron los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad al 31 de marzo de 2016.

Durante la sesión de fecha 18 de julio del 2016, se revisaron las propuestas para el cargo de Encargado de Prevención de Delitos, las actividades desarrolladas por el área de Auditoría Interna y se aprobó el nuevo plan de auditoría basado en riesgos. Además, el Comité se reunió con los auditores externos independientes para conocer el Plan de Trabajo Anual de Auditoría 2016 de las empresas del Grupo Echeverría Izquierdo.

En la sesión que tuvo lugar el día 17 de agosto de 2016, se revisaron los Estados Financieros Consolidados de la sociedad al 30 de junio de 2016, se informó respecto del avance en la implementación del Modelo de Prevención de Delitos, se examinaron las actividades realizadas por el área de Auditoría Interna y cumplimiento del plan de auditoría.

Durante la sesión de fecha 17 de octubre del 2016, el Comité se reunió con el nuevo Encargado de Prevención de Delitos para conocer sus antecedentes, experiencia y responsabilidades, como también conocer del avance en la implementación del Modelo de Prevención de Delitos y su certificación. Por otra parte, se examinó el cumplimiento del plan de auditoría y se revisó la Política

General de Seguridad de la Información Corporativa para que se proponga al Directorio su aprobación.

En la sesión de fecha 14 de noviembre del 2016, se revisaron los Estados Financieros Consolidados de la sociedad al 30 de septiembre de 2016, se informó respecto del avance y cumplimiento del plan de auditoría y se revisaron las actividades realizadas por el área de Auditoría Interna.

Durante la sesión de fecha 13 de diciembre del año 2016, el Comité de Directores revisó el reporte anual de las actividades de auditoría interna del año 2016 y el cumplimiento del plan de auditoría, se aprobó el Plan Anual de Auditoría Interna del año 2017 y se informó respecto del avance en la implementación del Modelo de Prevención de Delitos y su certificación. Asimismo, el Comité se reunió con los auditores externos para conocer el alcance de su trabajo y revisar sus observaciones de control interno. Finalmente, se examinaron las respuestas a la NCG N° 385 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

En la sesión del día 8 de marzo 2017, se revisaron las remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y principales ejecutivos de la sociedad, se examinaron los antecedentes de las operaciones de la compañía con partes relacionadas y se hizo una revisión a las propuestas de servicios de auditoría de las

distintas firmas de auditoría para el año 2017, aprobándose proponer al Directorio de la Sociedad, para que éste a su vez lo proponga a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la designación de la firma PricewaterhouseCoopers como auditores externos o, en subsidio a esta opción, una de las firmas de auditoría Deloitte y KPMG.

Finalmente, se revisaron los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 de la sociedad y se aprobó el texto del presente informe de gestión anual.

### REMUNERACIONES Y GASTOS DEL COMITÉ

Los integrantes del Comité perciben, en conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, una remuneración equivalente a 35 UF mensuales adicionales a su remuneración como Directores, la que fue aprobada en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2016.

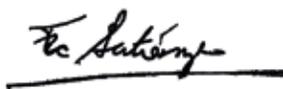
Finalmente cabe señalar que el Comité de Directores no ha incurrido en gastos extraordinarios durante el ejercicio 2016.

Recomendaciones a los accionistas

El Comité de Directores manifiesta que no tiene recomendaciones que efectuar a los accionistas de la sociedad.



**MARCELO AWAD AWAD**  
Presidente



**FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPÍ**  
Director



**PABLO IHNEN DE LA FUENTE**  
Director

## PROPIEDAD Y CONTROL

La Sociedad tiene emitidas 605.364.800 acciones de una única serie, de las cuales a Diciembre de 2016, se encuentran suscritas, pagadas y distribuidas entre 43 accionistas, donde no existe una persona natural o grupo que tenga la calidad de controlador. Al 31 de Diciembre de 2016, los 12 principales accionistas de Echeverría Izquierdo S.A son los siguientes:

ACCIONISTAS MAYORITARIOS/ PRINCIPALES ACCIONISTAS	RUT	FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL	ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	MONEDA S.A	DARÍO BARROS RAMÍREZ	SH SEIS LTDA.	
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA	78.292.690-K		30,29%				
INM. E INV. PERGUE LTDA.	78.292.700-0	25,85%					
MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSION	96.684.990-8			10,04%			
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE DOS LTDA	76.166.469-7	8,74%					
INVERSIONES SH SEIS LIMITADA	76.273.760-4					5,90%	
INVERSIONES BAIZ LTDA	76.044.530-4				4,52%		
CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	96.489.000-5						
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LTDA	78.292.710-8						
INVERSIONES CONFLUENCIA LTDA	76.163.198-5						
INVERSIONES BAIZ DOS LTDA	76.166.434-4				1,98%		
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	96.804.330-7						
SIGLO XXI FONDO DE INVERSION	96.514.410-2						
Otros	-						
Acciones propias en cartera	-						
<b>TOTAL</b>		<b>34,58%</b>	<b>30,29%</b>	<b>10,04%</b>	<b>6,50%</b>	<b>5,90%</b>	



	BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL	CREDICORP CAPITAL S.A	COMPASS	SIGLO XXI	OTROS	ACCIONES PROPIAS	TOTAL	NÚMERO DE ACCIONES
							30,29%	183.358.126
							25,85%	156.457.257
							10,04%	60.756.000
							8,74%	52.890.200
							5,90%	35.714.285
							4,52%	27.352.100
		1,86%					1,86%	11.269.634
	2,25%						2,25%	13.620.700
	2,25%						2,25%	13.620.700
							1,98%	11.996.652
			1,78%				1,78%	10.763.547
				1,42%			1,42%	8.589.130
					2,42%		2,42%	14.637.274
						0,72%	0,72%	4.339.195
	<b>4,50%</b>	<b>1,86%</b>	<b>1,78%</b>	<b>1,42%</b>	<b>2,42%</b>	<b>0,72%</b>	<b>100,00%</b>	<b>605.364.800</b>

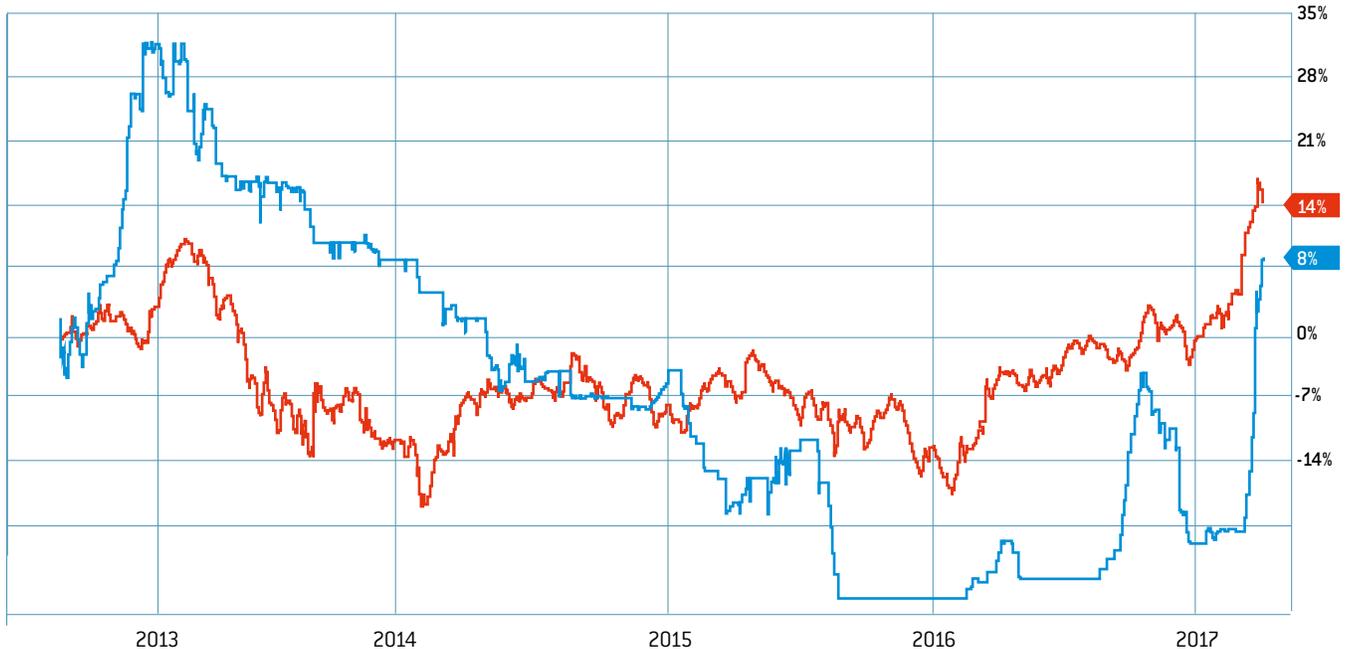
## ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE LA ACCIÓN DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

	Nº ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	PRESENCIA BURSÁTIL AL CIERRE DE CADA TRIMESTRE
<b>2015</b>	<b>2.804.940</b>	<b>608.773.155</b>	<b>217,0</b>	
1er Trimestre	510.070	122.499.539	240,2	1,11%
2do Trimestre	498.024	115.532.738	232,0	1,11%
3er Trimestre	852.532	184.836.197	216,8	0,56%
4to Trimestre	944.314	185.904.681	196,9	1,11%
<b>2016</b>	<b>1.945.012</b>	<b>440.435.367</b>	<b>226,4</b>	
1er Trimestre	159.079	31.691.631	199,2	1,11%
2do Trimestre	250.357	51.451.523	205,5	0,56%
3er Trimestre	339.366	73.207.046	215,7	0,00%
4to Trimestre	1.196.210	284.085.167	237,5	1,11%

Las acciones de la sociedad cotizan en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores de Valparaíso y Bolsa Electrónica de Chile.

## COMPORTAMIENTO COMPARADO

EISA IPSA



FUENTE: BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO

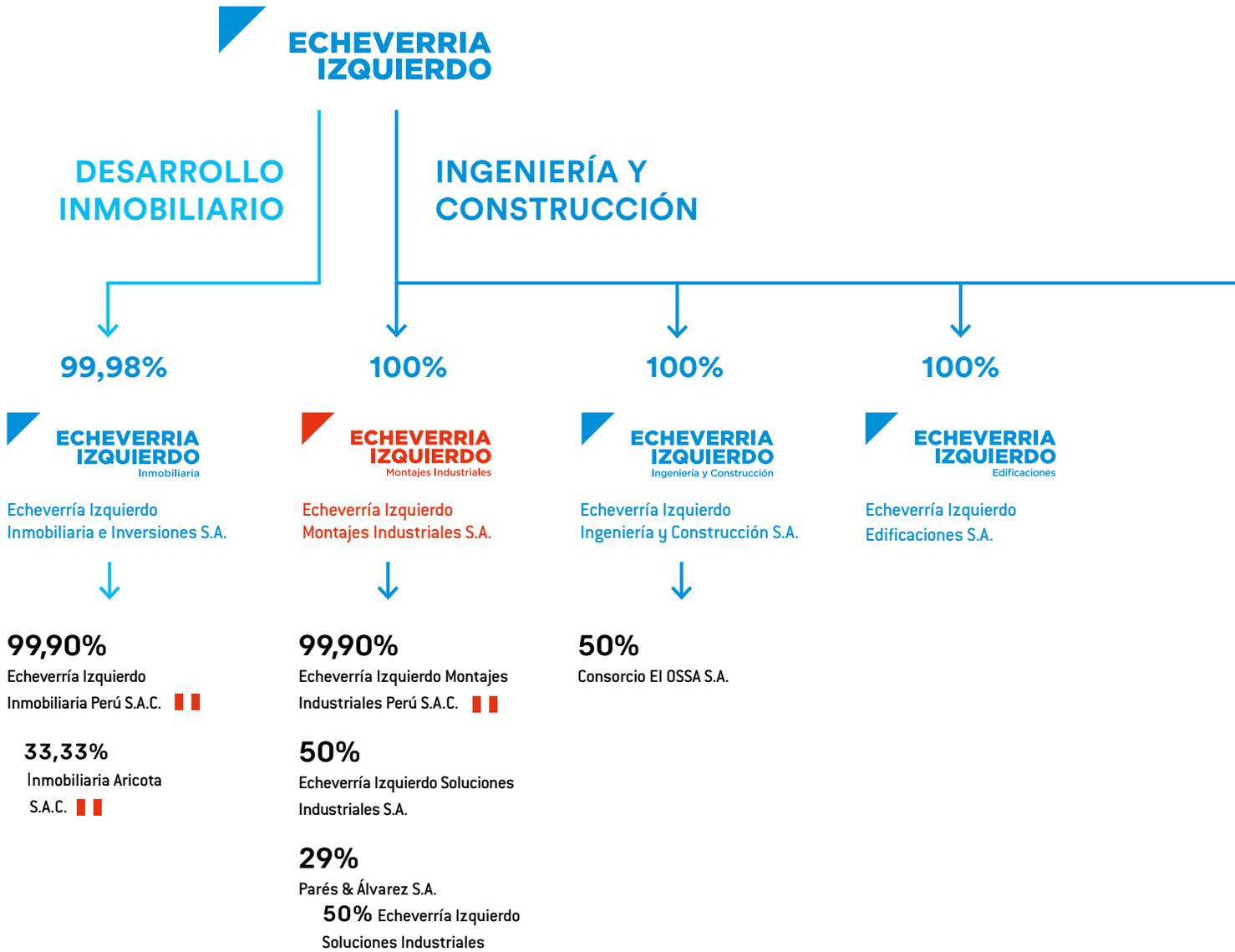
## TRANSACCIONES DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD POR PARTE DE PERSONAS RELACIONADAS 2015

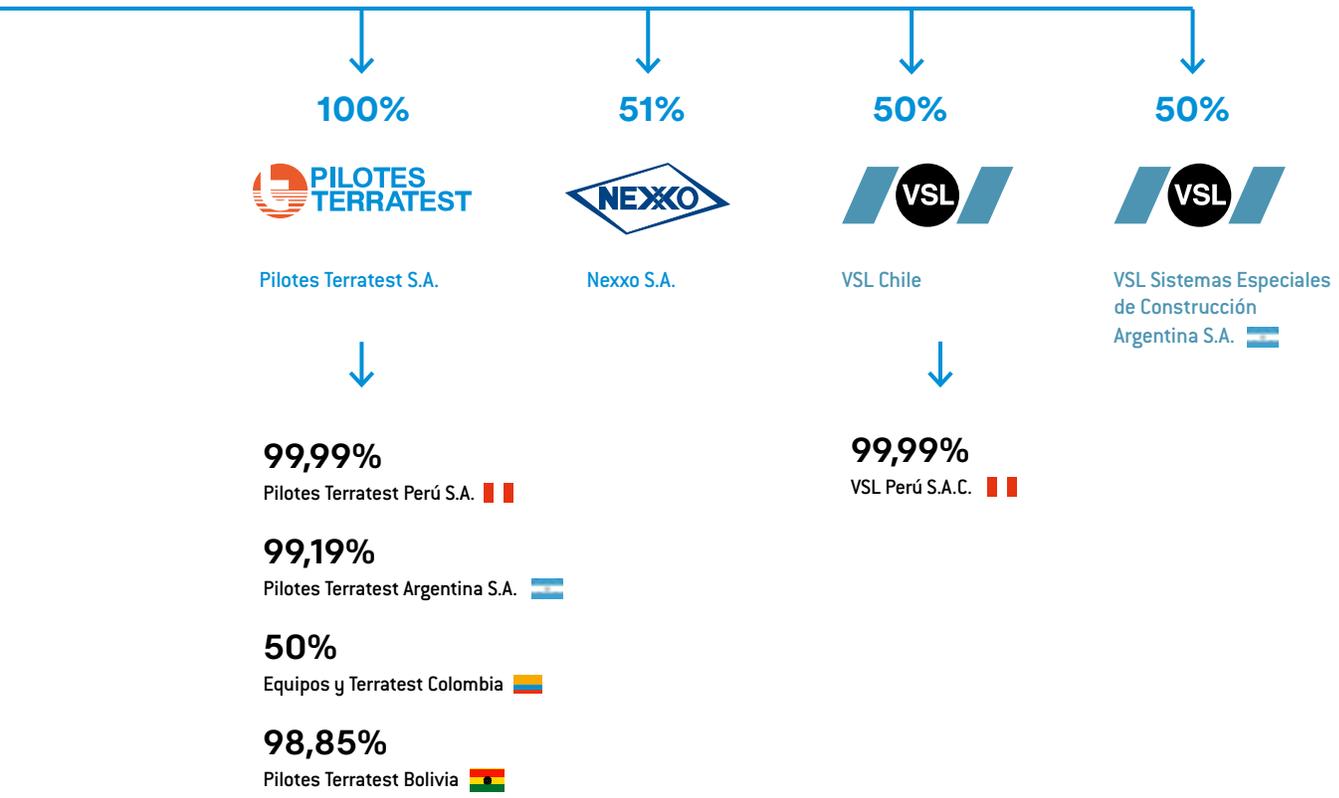
NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN TRANSACCION A LA S.A.	TIPO TRANSACCIÓN	Nº ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO	MONTO TRANSACCIÓN
Fernando Guitart Acuña	GA	07/08/2015	07/08/2015	A	48.400	266,99	12.922.316
Cristián Saitua Doren	GG	07/08/2015	07/08/2015	A	96.800	266,99	25.844.632
Aldo Daniel Guzmán Giuliani	EJ	07/08/2015	07/08/2015	A	96.800	266,99	25.844.632

## TRANSACCIONES DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD POR PARTE DE PERSONAS RELACIONADAS 2016

NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN TRANSACCION A LA S.A.	TIPO TRANSACCIÓN	NO ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO	MONTO TRANSACCIÓN
Aldo Guzmán Giuliani	EJ	03/06/2016	03/06/2016	A	116.923	266,99	31.217.272
Raimundo Rivera Rodríguez	GA	31/05/2016	31/05/2016	A	172.683	266,99	46.104.634
Fernando Guitart Acuña	GA	31/05/2016	31/05/2016	A	72.600	266,99	19.383.474
Pablo Ivelic Zulueta	GA	31/05/2016	31/05/2016	A	61.943	266,99	16.538.162
Cristián Saitua Doren	GG	31/05/2016	31/05/2016	A	34.660	266,99	9.253.873
Álvaro Bartesaghi Bender	GA	31/05/2016	31/05/2016	A	121.000	266,99	32.305.790

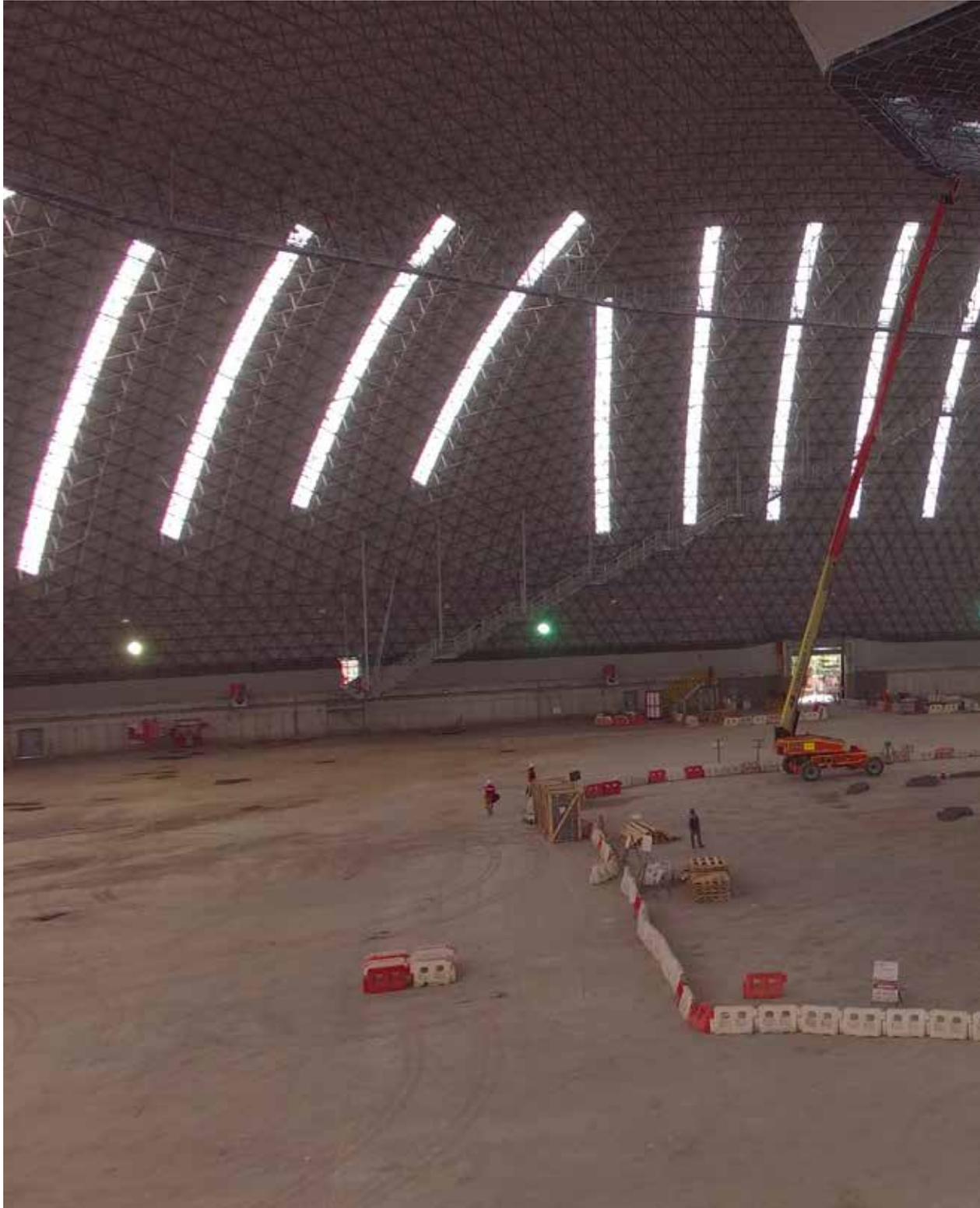
ESTRUCTURA Y UNIDADES DE NEGOCIO





# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

# 06



TECHADO CANCHAS DE CARBÓN DE CENTRAL BOCAMINA, ENEL, CORONEL – CHILE



## 5.1 ÁREAS DE NEGOCIOS Y SUS ESPECIALIDADES

SEGMENTOS DE NEGOCIOS		FILIAL	DESCRIPCIÓN GENERAL	ESPECIALIDADES
DESARROLLO INMOBILIARIO		 <b>ECHEVERRIA IZQUIERDO</b> Inmobiliaria	Desarrollo y venta de viviendas, oficinas y centros comerciales	Casas, departamentos, oficinas y centros comerciales
MONTAJES INDUSTRIALES	INDIRECTAS	 <b>ECHEVERRIA IZQUIERDO</b> Montajes Industriales	Obras civiles industriales, montajes de estructuras pesadas y equipos electromecánicos de alta complejidad	- Centrales termoeléctricas - Plantas de celulosa - Plantas petroquímicas - Instalaciones mineras
		 <b>NEXXO</b>	Mantenimiento de sistemas industriales, limpiezas químicas y mecánicas	- Limpiezas químicas y flushing - Mantenimiento Industrial - Catalizadores y decoquificado - Obras y Montajes - Servicios Industriales - Agua alta presión
		 <b>ECHEVERRIA IZQUIERDO</b> Soluciones Industriales	Soluciones integrales mediante proyectos EPC	- Proyectos de energía - Proyectos minería - Proyectos petroquímicos
	ASOCIADA	 <b>Pares &amp; Alvarez</b> INGENIERÍA Y PROYECTOS	Servicios de ingeniería: estudios conceptuales, ingeniería de detalles, gestión y provisión de plantas y proyectos	- Refinerías de petróleo y derivados - Plantas y redes de gas natural - Industria química y celulosa - Minería metálica y no metálica
EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES	INDIRECTAS	 <b>ECHEVERRIA IZQUIERDO</b> Obras Civiles	Construcción de obras civiles y obras especiales	- Obras civiles - Obras subterráneas
		 <b>ECHEVERRIA IZQUIERDO</b> Edificaciones	Construcción de edificaciones habitacionales y no habitacionales	- Edificios habitacionales y de oficina - Centros comerciales - Infraestructura educacional - Hoteles - Hospitales
		 <b>PILOTES TERRATEST</b>	Construcción e instalación de fundaciones especiales y remediación de suelos	- Pilotes y micropilotes - Muros pantalla - Anclajes en suelos y rocas - Inyecciones en suelos - Columnas de grava - Ingeniería en fundaciones - Soil Nailing - Muro Berlínés
	ASOCIADA	 <b>VSL</b>	Soluciones integrales de ingeniería y construcción	- Losas postensadas - Muros de tierra retenida - Radieres postensados - Izajes pesados



Fundada formalmente en 1996, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria ha ido constituyéndose en una de las líneas de negocios más importante dentro del grupo. Sus primeros pasos fueron exclusivamente en sociedades como inversionistas, pero hoy la filial cuenta con un equipo de alrededor de 60 personas sumando sus colaboradores en Chile y en su filial en Perú, administrando directamente la mayoría de los proyectos en los que participa. Con los años, la Inmobiliaria ha mejorado sus márgenes a través de un know-how en el desarrollo, gestión y venta de proyectos de vivienda de entre las UF 2.000 y UF 6.000, además de aprovechar una integración vertical con otras filiales del grupo como Edificaciones y Pilotes Terratest.

Una política de apalancamiento sana, sumada a un riguroso estudio de los mercados y a una estrategia de desarrollo de proyectos en zonas consolidadas de las principales ciudades de la región, ha permitido a Echeverría Izquierdo Inmobiliaria desempeñarse en la industria inmobiliaria con una baja exposición a las volatilidades del mercado, salvando con éxito las crisis económicas que el país ha enfrentado.

En el mercado residencial de segmentos medios, hace algunos años Echeverría Izquierdo Inmobiliaria ha decidido usar su propia marca en los proyectos, con lo que se busca aprovechar los atributos positivos de calidad, seriedad y prestigio que el sello Echeverría Izquierdo ha otorgado a las demás filiales por tantos años. Asimismo, la participación en segmentos residenciales de mayores ingresos ha sido cubierta a través de sociedades con terceros, con excelentes resultados. En consecuencia, la compañía ha consolidado un negocio rentable, con altos niveles de confiabilidad, innovación y estándares de calidad.

Paralelamente, y como parte de su política de diversificación, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria también participa en proyectos de oficinas y comercio en los principales mercados del país, así como la ya mencionada expansión a Lima en 2014.

Desde su creación, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria ha participado en más de 65 proyectos, con un total de más de 10.000 unidades construidas, que representan una facturación total de más de USD \$ 1.000 millones.

En la actualidad, El Inmobiliaria participa en proyectos en Santiago Centro, Ñuñoa, Macul, La Cisterna, Quilicura, Lo Barnechea, Providencia, Antofagasta, Concepción, Viña del Mar y Lima.



TORRES MACUL, SANTIAGO – CHILE

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales en sus 18 años de existencia ha logrado consolidarse como una empresa líder en el rubro industrial, cuenta con una diversificada cartera de importantes clientes, situación que le ha permitido estar presente en grandes proyectos. Se destaca su participación en las áreas de energía, minería, celulosa y petroquímica, entre otras.

Dentro de las obras ejecutadas se pueden destacar las siguientes: Terminales de GNL en Quintero y Mejillones, 2 Centrales Térmicas del Complejo Nueva Ventanas, Central Térmica Bocamina II, Planta de Celulosa de Nueva Aldea de Celulosa Arauco, Calderas de Poder de la empresa Metso, Planta Sart Compañía Minera Maricunga, Ampliación de la Planta de Cristalerías Chile, Planta de Cemento Trapén, Ampliación de la Planta Pellets de CMP, Obras Civiles y Montaje Electromecánico Espesamiento y Relaves Minera Ministro Hales de Codelco y el contrato tipo EPC Obras Civiles y Montaje Planta Lechada de Cal para Minera Ministro Hales de Codelco, Obras Civiles y Montajes de las Celdas de Flotación Fase 2 de Minera Collahuasi, Cambio de Ruedas de Moldeo y Taller de Camiones de Rajo Sur de División El Teniente, Construcción del Chancador Secundario, Terciario y sistemas de correas de la Minera Esperanza, además de los trabajos en la Planta Pirita, Ampliación del Terminal de LPG Quintero de Oxiquim, Construcción de las Plantas de FGD de la empresa coreana STX en Bocamina, Mantenimiento de las Plantas Térmicas de AES en Ventanas, Construcción de las Plantas de FGD de las Empresas Andritz y Mitsubishi en el complejo termoeléctrico Guacolda, Trabajos en la Planta Pebles y otras obras en Collahuasi, Ampliación Nave Convertidores Fundición Caletones Codelco El Teniente entre otras.

Actualmente Echeverría Izquierdo Montajes Industriales está ejecutando proyectos tales como: Montaje Electromecánico de un Espesador de Pasta para Minera Centinela, Techado de las Canchas de Carbón mediante Domos Geodésicos para el complejo Bocamina de Endesa (Domos Norte y Sur), Modificación de la Caldera Recuperadora en Celulosa Arauco Constitución, la Planta Tratamiento de Efluentes para Celulosa Arauco y Constitución, el Montaje Electromecánico, Obras Civiles de Nueva White Liquor Plant ( WLP), planta Celulosa CMPC Laja y Obras Civiles y Montaje Electromecánico 24 Celdas DBNP 160 KTPD, Collahuasi.

En el área internacional, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales en Brasil terminó la Construcción de la Planta de Caustificación, Horno de Cal, Patio de Maderas, Planta de Captación de Aguas y el montaje de 2 turbogeneradores de 80 y 90 MW cada uno en la Celulosa El Suzano ubicada en el norte de Brasil y la Planta de Caustificación y Horno de Cal de la Celulosa de CMPC Guaiba en Porto Alegre. En Perú, se concluyó la Construcción del Ciclo Simple de Siemens de 200 MW de la Central Térmica Chilca en Lima, finalizando el Montaje de una Central Térmica de Ciclo Simple de 700 MW en Mollendo para la empresa coreana Posco, el Montaje de una Central Térmica de Ciclo Simple de 700 MW en la localidad de Ilo para la empresa española Técnicas Reunidas y el Montaje Electromecánico y BOP Nodo Energetico Planta Ilo, Provincia de Ilo.



MONTAJE CIVIL ELECTROMECÁNICO PLANTA TRATAMIENTO DE EFLUENTES, PLANTA ARAUCO, CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. – CHILE



Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales (EISI) se ha posicionado como una empresa reconocida en el desarrollo de proyectos EPC, dando respuesta a la necesidad de nuestros clientes de acotar sus proyectos en costo, plazo y desempeño. De esta forma, EISI se ha transformado en una opción atractiva para proyectos del área minera, energética, celulosa, petroquímica y procesos industriales en general.

Gracias a un cohesionado y calificado equipo humano, compuesto por profesionales, técnicos y colaboradores de diversas especialidades, EISI ha sido capaz de dar valor a los proyectos que desarrolla, entregando soluciones innovadoras con foco en la seguridad y la constructibilidad desde etapas tempranas.

Como parte importante del desarrollo de EISI están los acuerdos adquiridos con empresas extranjeras proveedoras de tecnologías de primer nivel, los cuales nos permiten entregar soluciones completas, garantizando su calidad.

Entre los proyectos destacados de EISI se encuentran: Techado canchas de carbón, complejo termoeléctrico Bocamina para Endesa-Enel; Línea de Chancado Secundaria y Terciaria, cliente Metso Minerals para Minera Esperanza; Planta de Almacenamiento de LPG Refrigerado para Oxiquim, Planta Lechada de Cal para Codelco, Ministro Hales; Patio de carga de camiones para GNL Quintero (islas de carga 3 y 4); entre otros.



DOMO LÍNEA DE CHANCADO SECUNDARIA Y TERCIARIA MINERA CENTINELA, CALAMA – CHILE

En 1978 nace Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, empresa dedicada a la construcción de proyectos de edificación, principalmente casas y edificios de oficina. Ya en sus inicios demostró su capacidad para enfrentar con éxito las inestabilidades económicas, al sortear la fuerte crisis que afectó al país a comienzos de la década de los 80. Esta característica sería la primera señal de la estabilidad y fortaleza de la compañía.

La incorporación de nuevas técnicas constructivas y la especialización desarrollada, permitieron a la empresa obtener una posición de liderazgo en el rubro de edificaciones, diferenciándose de la competencia a través del valor agregado que dichas tecnologías entregaban. Se puede destacar el gran desarrollo de edificios de oficinas en Santiago Centro y sector de El Golf.

El know how y los altos estándares alcanzados en las obras realizadas por Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, permitieron que ésta comenzara a desarrollar proyectos de mayor complejidad; como estacionamientos subterráneos, centros comerciales, hoteles, universidades, hospitales y obras aeroportuarias, entre otros. Este importante progreso fue posible gracias

a la colaboración de un cohesionado equipo humano y a las soluciones de calidad entregadas, satisfaciendo con creces las expectativas de los clientes. Al día de hoy, la empresa cuenta con las certificaciones ISO 9.001 y OHSAS 18.001, reflejando el énfasis en la calidad operacional de los proyectos y el cuidado en la seguridad y salud de sus trabajadores.

En los últimos años el desarrollo ha estado marcado tanto por la fuerte participación en proyectos íconos nacionales, como también por la presencia en el mercado peruano.

Durante el año 2012 se crea la filial Echeverría Izquierdo Edificaciones, con el objeto de desarrollar los proyectos habitacionales, de oficinas, centros comerciales, infraestructura educacional, de salud y hotelería.

Paralelamente, Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción se concentra en los proyectos de obras civiles, obras subterráneas e infraestructura pública.



EDIFICIO TELETÓN, SANTIAGO – CHILE



Pilotes Terratest S.A. es una empresa del Grupo Echeverría Izquierdo. Fundada en 1998, entre los años 1996 y 2013 la propiedad fue compartida con Terratest Técnica especiales España (TTE). En Octubre de 2013, Echeverría Izquierdo compró la participación de TTE, tomando el control total de la compañía.

Su actividad se centra en el campo de la geotecnia aplicada, siendo una empresa altamente diversificada, que cubre gran parte de la gama de sistemas de excavación especializada, perforación y tratamientos de terreno que existen en la actualidad. Su capacidad y compromiso para proporcionar soluciones inte-

grales, la convierten en líder del rubro, con aproximadamente un 40% de participación de mercado en Chile, siendo la más grande y reconocida empresa especialista en geotécnica en los mercados que opera.

Su estrategia está orientada a atender a todo el mercado de fundaciones especiales y tratamientos del terreno de Chile y países vecinos, tales como Perú, Bolivia y Colombia, como un colaborador altamente especializado, con una capacidad de integración demostrada en la incorporación de nuevas tecnologías, conocimiento y continuo crecimiento.



PILOTES REFINERÍA TALARA, TALARA – PERÚ



VSL SISTEMA ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN S.A., fue formada en el año 1988 entre Echeverría Izquierdo y VSL Internacional. Con el respaldo de VSL Internacional que cuenta con más de 50 años en el mercado mundial, y con el mismo espíritu innovador que inculca la casa matriz a sus filiales, VSL ha desarrollado y traído a Chile sistemas constructivos innovadores y soluciones especiales a través de su principal técnica, el postensado. Así surgieron grandes proyectos que vieron la luz por primera vez en Chile como el viaducto de dovelas para la Línea 4 del Metro, puente empujado de Amolanas, Postensado de Estanques de GNL, Puente de Voladizos Sucesivos en Huasco, Edificio Colgante de Alcántara 99, Giro del Puente Cau Cau en Valdivia. También se han alcanzado hitos importantes en las técnicas constructivas,

haciendo de Esperanza el muro TEM con fleje polimérico más alto ejecutado hasta TEM con un fleje polimérico más alto del mundo ejecutado hasta la fecha y del pavimento postensado de la Casa de Piedra, hoy ocupado por Nestlé, la mayor superficie sobre terreno sin juntas. Y aún quedan técnicas por introducir como los puentes atirantados, las cubiertas de estadios mediante tirantes y lonas tensadas, la segmentación de todo tipos de estructuras, etc.

Con sus filiales en Argentina y Perú, líderes en el mercado de las losas postensadas y prontamente en los muros TEM, VSL pretende continuar el camino de las soluciones estructurales a la medida del cliente.



LOSAS POSTENSADAS Y COLUMNAS POSTENSADAS EDIFICIO ALCÁNTARA 99, SANTIAGO – CHILE



Echeverría Izquierdo, en su línea de negocios de obras civiles, está orientada a la ejecución de proyectos de Obras Subterráneas, Obras Especiales y Obras Civiles, tanto para clientes públicos como privados.

Nuestros servicios se orientan a las industrias de infraestructura, energía hidráulica, eólica y fotovoltaica, minería subterránea tanto en desarrollo como en infraestructura minera, destacando obras como embalses, puentes, túneles camineros.

Echeverría Izquierdo Obras Civiles se orienta a garantizar la satisfacción del cliente, cumpliendo con altos estándares en calidad, seguridad y plazos de ejecución, a través de la constante búsqueda e implementación de innovación y nuevas tecnologías, y aprovechando su reconocida experiencia a través de las diversas filiales, buscando siempre las mejores sinergias entre ellas, para así poder brindar soluciones correctas y adecuadas para los distintos tipos de necesidades.

En la actualidad, Echeverría Izquierdo Obras Civiles, a través de la sociedad El-OSSA., continúa ejecutando las Obras Civiles de la nueva Estación Los Leones para el Metro de Santiago, y ya ha realizado

las obras civiles de los piques, galerías y túneles de los tramos 2b, 3 y 4 de la línea 6, tramos 2 y tramo 3 norte de la línea 3 y el túnel que enlaza ambas líneas con la más moderna tecnología de excavación y sostenimiento, cumpliendo los estándares de calidad, plazos y seguridad requeridos. Todas estas obras en su conjunto suman una longitud aproximada de 12 kilómetros de excavación y sostenimiento en suelos blandos, como es el suelo típico de Santiago.

Adicionalmente, El Obras Civiles está ejecutando el paso bajo nivel "Paso Inferior Los Maitenes Sur", proyecto que consiste en la construcción de un paso vehicular bajo la Autopista Concesionada Vespucio Norte Express. La estructura consiste en una losa de hormigón armado in situ sobre pilotes, que se construye en tres etapas, manteniendo la autopista operativa durante todo el período de construcción. Una vez completada la estructura se excavará bajo ésta para generar el paso. El período de intervención sobre la autopista está restringido a los meses de enero y febrero, frente a lo cual se trabaja en forma continua y siguiendo una estricta programación horaria. Este esfuerzo permitirá una reducción del 25% del plazo de intervención.



OBRAS CIVILES ESTACIÓN LOS LEONES  
LÍNEA 6 DEL METRO DE SANTIAGO – CHILE

## CONCESIONES

Gracias a su reconocida trayectoria y experiencia, su capacidad para crear soluciones innovadoras y su solidez financiera, a lo largo de su historia, Echeverría Izquierdo ha participado en la ejecución de destacados proyectos de concesiones, tanto de iniciativa pública como privada.

Algunos ejemplos de estos proyectos son la Plaza de La Ciudadanía, el Centro Cultural y estacionamientos subterráneos Palacio de La Moneda, los estacionamientos subterráneos Plaza Mekis,

frente al Teatro Municipal, y los estacionamientos subterráneos Catedral, bajo la Plaza de Armas de Concepción.

En el último tiempo, el área de Concesiones se ha concentrado en la formación de alianzas con importantes empresas locales y extranjeras, para abordar de manera más competitiva los principales proyectos de concesiones de obras públicas.



PLAZA DE LA CIUDADANÍA, SANTIAGO – CHILE



Nexxo S.A. fundada en el año 1980 por don Horst G. Jander Müller, Ingeniero Civil Industrial prestando servicios a ENAP en la Refinería de Concón ubicada en la 5ta Región.

Es una compañía de servicios industriales de alta especialización enfocada en seis áreas de trabajo: Montajes Industriales, Limpiezas Químicas & Flushing, Cambio de Catalizadores y Decoquificado, Mantenimiento Industrial, Soluciones Tecnológicas de Limpieza y Pruebas Eléctricas. Actualmente, nuestro mercado es la industria Minera, Petroquímica, Celulosa y de Generación Eléctrica.

En mayo de 2013, Echeverría Izquierdo S.A. compra la propiedad de Nexxo S.A., compartiendo esta con la familia Jander, con el

objetivo de lograr sinergias en el mercado local y consolidar el proceso de internacionalización en Argentina, Colombia, Perú y Brasil.

El principal desafío de Nexxo es ser una empresa proveedora de servicios especializados e ingeniería aplicada, que se destaque en el mercado nacional y países cercanos.

Para ello, es fundamental consolidar nuestro liderazgo en la industria nacional, manteniendo una presencia sostenida y focalizada a dar soluciones innovadoras y creativas al momento de entregar nuestros servicios especializados, de tal manera que sean valoradas por nuestros clientes, superando incluso sus expectativas.



IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE CAPTACIÓN GASES SECUNDARIOS CT, CODELCO, VENTANAS – CHILE



MONTAJE ELECTROMECÁNICO DE LA PLANTA DE CAUSTIFICACIÓN Y HORNO DE CAL DE LA CELULOSA CMPC, GUAIBA – BRASIL

## 5.2 LA INDUSTRIA

### CONSTRUCCIÓN

El año 2016 en general no fue un buen año para la actividad de la construcción, en línea con lo que se tenía previsto. Este escenario no será muy distinto al proyectado para 2017, según el balance de los indicadores adelantados de la inversión en vivienda e infraestructura. Particularmente, la demanda de casas y departamentos se ha visto agravada tanto por razones regulatorias como por causas económicas. Estadísticamente, corresponde al efecto de base de comparación altamente exigente, en respuesta al anuncio anticipado de la incorporación del IVA a la vivienda. Evento que fue acentuado por el deterioro de los indicadores de confianza de los consumidores, el estatus restrictivo de las condiciones de acceso al crédito hipotecario, los cambios normativos en torno a la reforma tributaria y provisiones bancarias, junto con un acotado dinamismo de la demanda interna y los ingresos disponibles, entre otros factores de carácter económico.

La actividad de la construcción –medida por el IMACON– anotó en septiembre de 2016 su primera contracción anual en 19 meses. Este resultado se condice con el sustancial y persistente declive de la superficie autorizada para la edificación, el descenso de la demanda de materiales de obra gruesa, el paulatino ajuste del empleo sectorial y el acotado dinamismo del índice de facturación de contratistas generales asociado a la actividad de movimientos de tierra y al desarrollo de obras civiles y montaje.

Por su parte, la oferta de viviendas continúa dinámica, coherente con las cifras récord de permisos de edificación alcanzadas durante la segunda mitad de 2015. En efecto, los meses para agotar stock de casas y departamentos evolucionan por sobre sus respectivos niveles de equilibrio o de largo plazo.

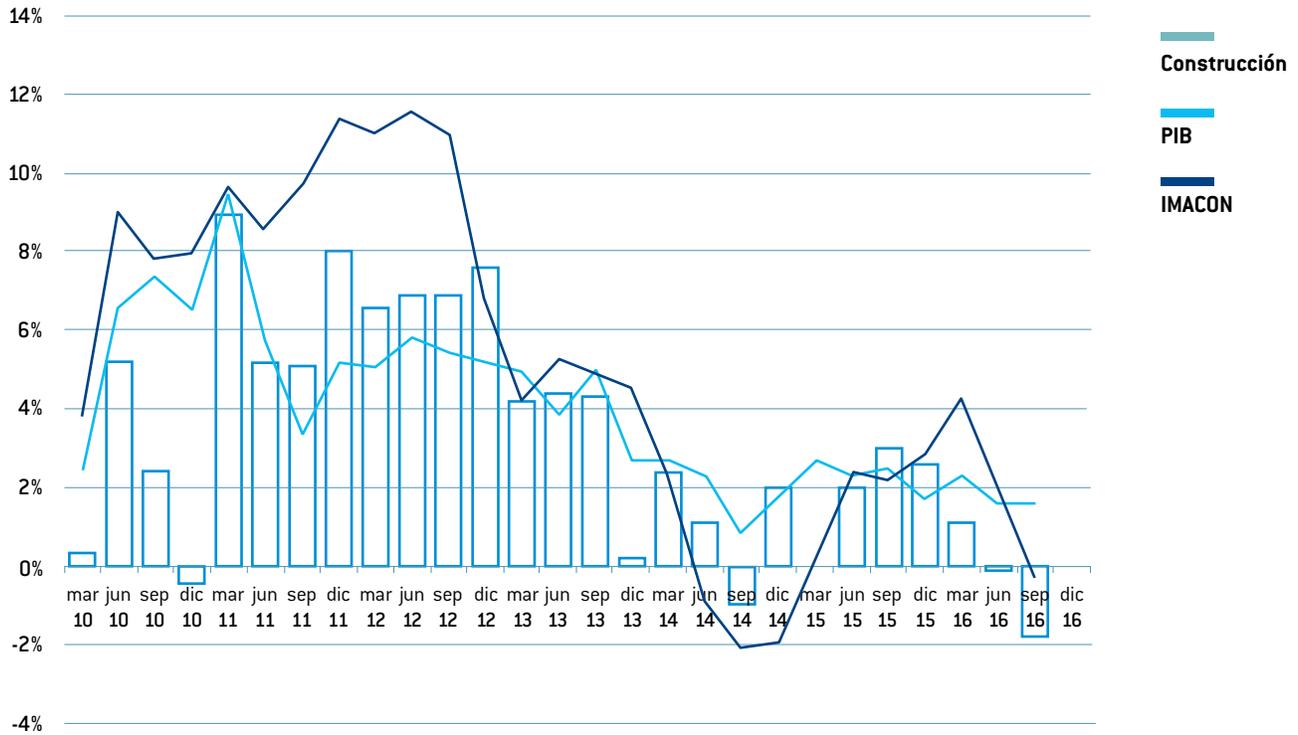
En este contexto, el índice de precios de vivienda ha tendido a disminuir su ritmo de crecimiento tanto en doce meses como en el margen.

En vivienda pública, el Proyecto de Ley de Presupuestos 2017 para subsidios habitacionales exhibe un recorte en términos reales respecto del presupuesto aprobado en 2016. En cuanto a la inversión en infraestructura, el rubro continúa experimentando un alicaído dinamismo, coherente con el magro desempeño de sus principales indicadores parciales y una menor inversión tanto de empresas autónomas del Estado como productiva privada.

En el consolidado, la inversión en construcción disminuye 0,2% durante 2016 respecto de 2015. Para 2017 la proyección de crecimiento considera un rango de -1,6% a 1,4% anual. Ello se condice con la caída esperada en la inversión en infraestructura y el moderado crecimiento de la inversión en vivienda total, sostenida parcialmente por la inversión inmobiliaria asociada a proyectos rezagados, es decir, aquellos que se encuentran en su etapa de obra gruesa y terminaciones.

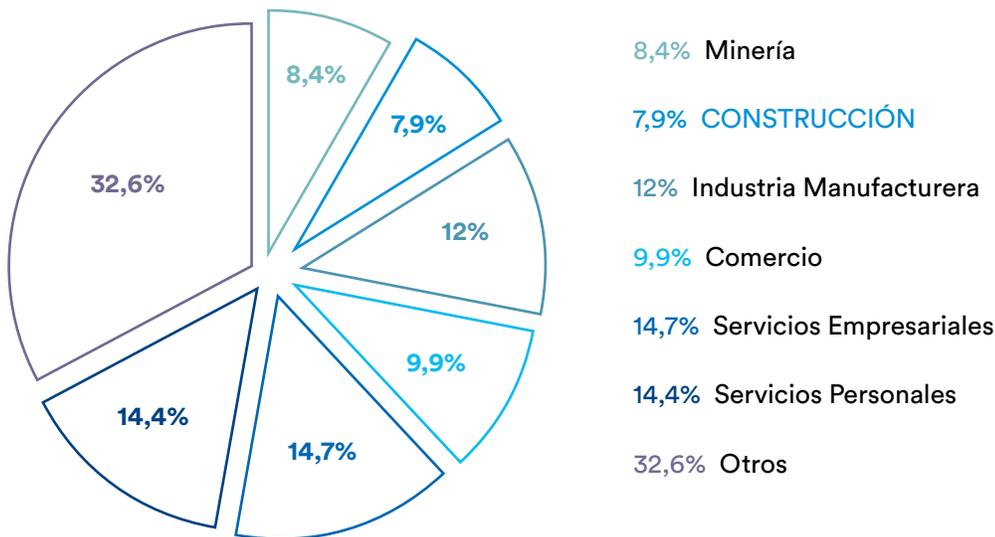
En términos generales, con un complejo escenario externo, se proyecta que la inflación del IPC oscilará en torno a la meta de 3% anual en el horizonte de política monetaria (12 a 24 meses adelante) y que la tasa de crecimiento del PIB de Chile oscilará en un intervalo de 1,3% a 2,3% anual durante 2017 (versus 1,6% en 2016), explicado por el efecto de base de comparación menos exigente en la formación bruta de capital fijo –que favorecerá, parcialmente, el crecimiento de la demanda interna respecto del menor dinamismo esperado en el consumo– y un déficit de cuenta corriente algo menor a lo estimado para 2016, acorde con un alza moderada del precio del cobre y el crecimiento del PIB mundial. (Fuente Informe MACH 45, CCHC).

### VARIACIÓN DEL PIB DE CHILE Y PIB CONSTRUCCIÓN RESPECTO AL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR



Promedio variación anual PIB Construcción (variación con respecto al mismo período del año anterior)  
 Promedio variación anual PIB (variación con respecto al mismo período del año anterior)  
 IMACON: Índice mensual de la construcción en Chile. Variación con respecto al mismo período del año anterior  
 Fuente: Banco Central de Chile, CChC

### PIB POR ACTIVIDAD ECONÓMICA



Fuente: Banco Central de Chile cifras a septiembre de 2016

## PRINCIPALES FUENTES DE CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA

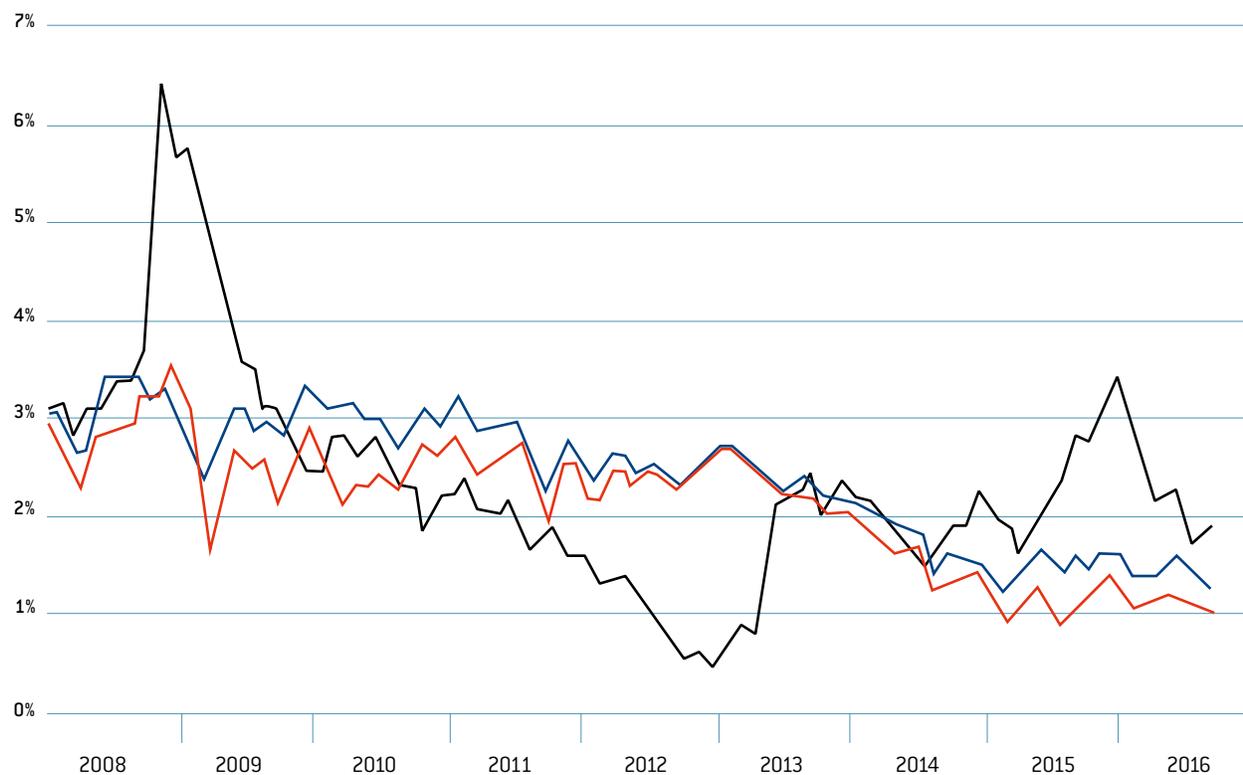
La actividad del área Ingeniería y Construcción se encuentra vinculada a variables como el crecimiento del Producto Interno Bruto y el nivel de tasas de interés. Estas variables inciden directamente en la inversión en capital fijo y en las condiciones de financiamiento que se pueden obtener.

Este mercado se caracteriza por ser pro cíclico, es por lo tanto, más sensible que otras industrias ante variaciones en la actividad económica, la cantidad de proyectos a ejecutar dependen directamente de las expectativas de mercado, crecimiento, costos, y a la vez sus márgenes también dependen de las tasas de interés, desocupación e inflación, y de cómo estos indicadores se mantienen en el tiempo.

## TASAS DE INTERÉS REALES DE LARGO PLAZO

Extranjeras vs domésticas, en porcentaje

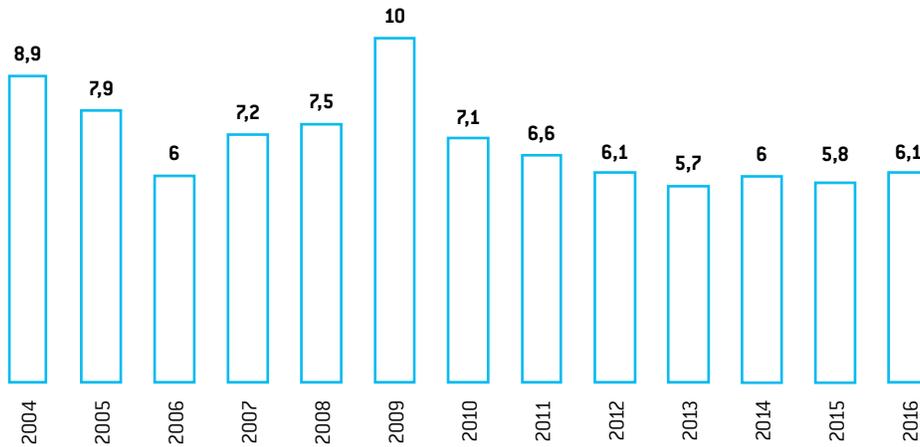
█ TIPS + EMBI   
 █ BCU-5   
 █ BCU-10



Fuente: CChC en base a las estadísticas de la Fed y ABIF.

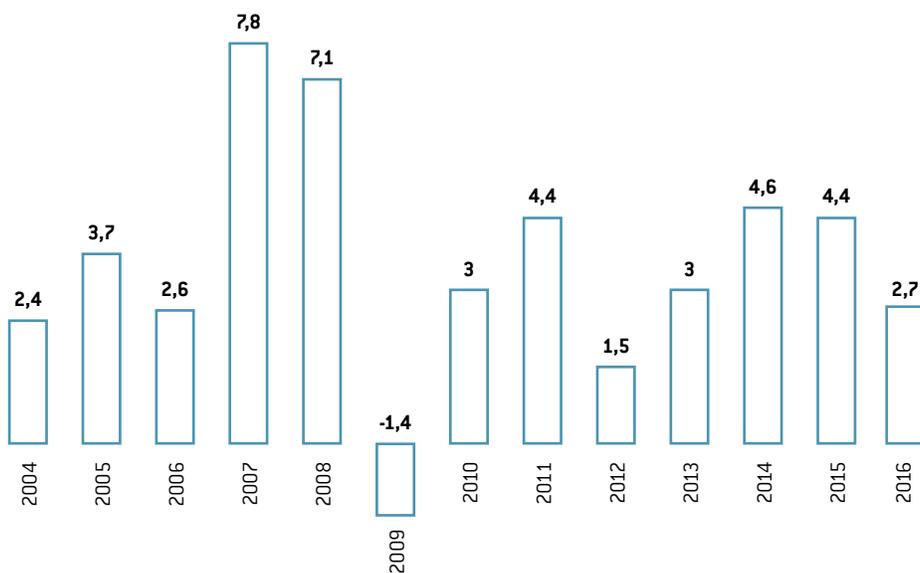
La actividad del sector Desarrollo Inmobiliario está correlacionada con variaciones de los índices de desempleo e inflación. Estos índices sensibilizan las decisiones de compra y estrechan las relaciones entre dichas variables y el comportamiento de la industria. El desarrollo de esta área depende de las condiciones de financiamiento que se obtengan, variable que está determinada, entre otros factores, por las tasas de interés.

## TASA DE DESEMPLEO NACIONAL (%)



Datos a diciembre de cada año  
Fuente: Banco Central

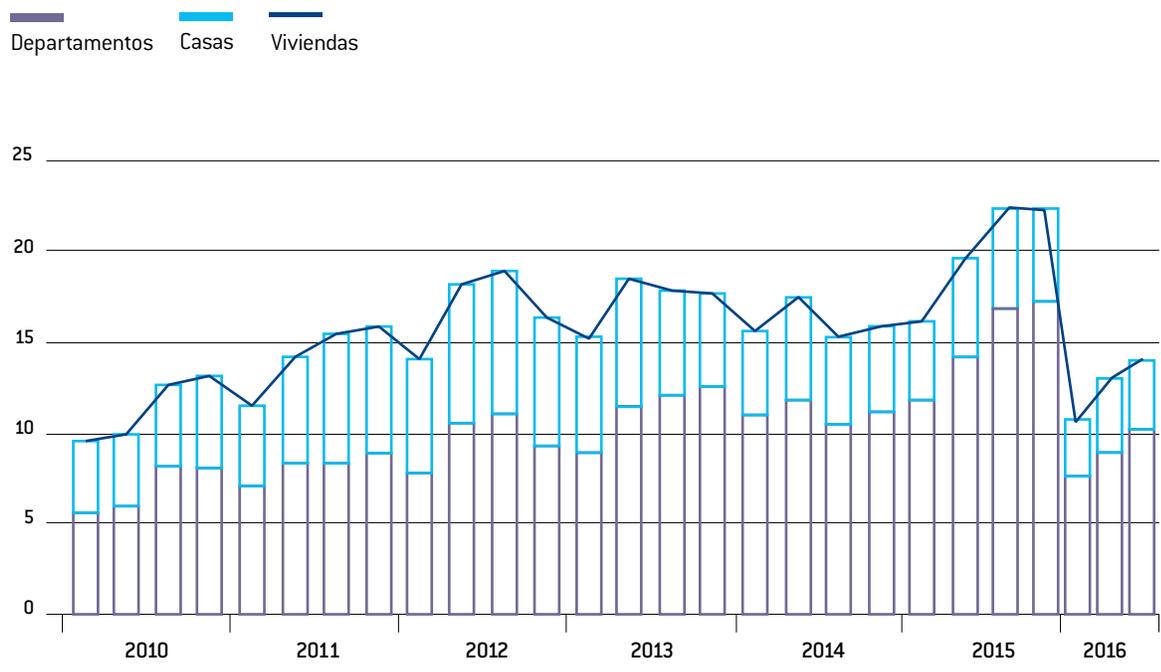
## ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR



Variación anual a diciembre de cada año  
Fuente: Banco Central

## VENTA DE VIVIENDA NACIONAL

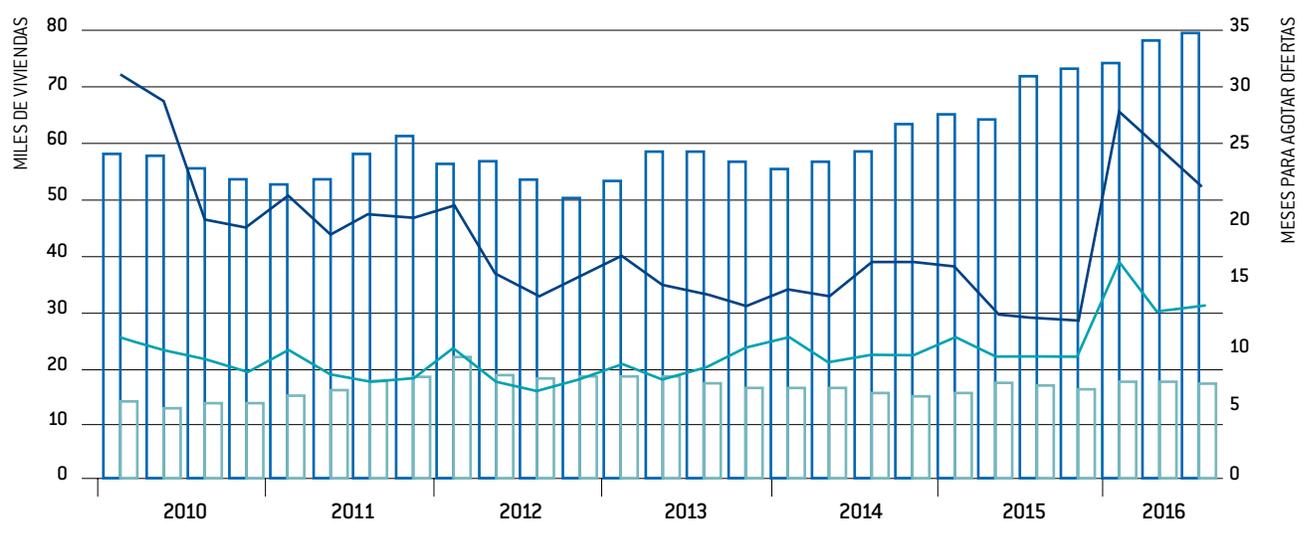
MILES DE VIVIENDAS



Fuente: CChC a partir de la información del INE

## OFERTA Y VELOCIDAD DE VENTAS NACIONAL

Oferta departamentos, Oferta casas, Meses departamentos, Meses casas



Fuente: CChC.

## TAMAÑO Y CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA

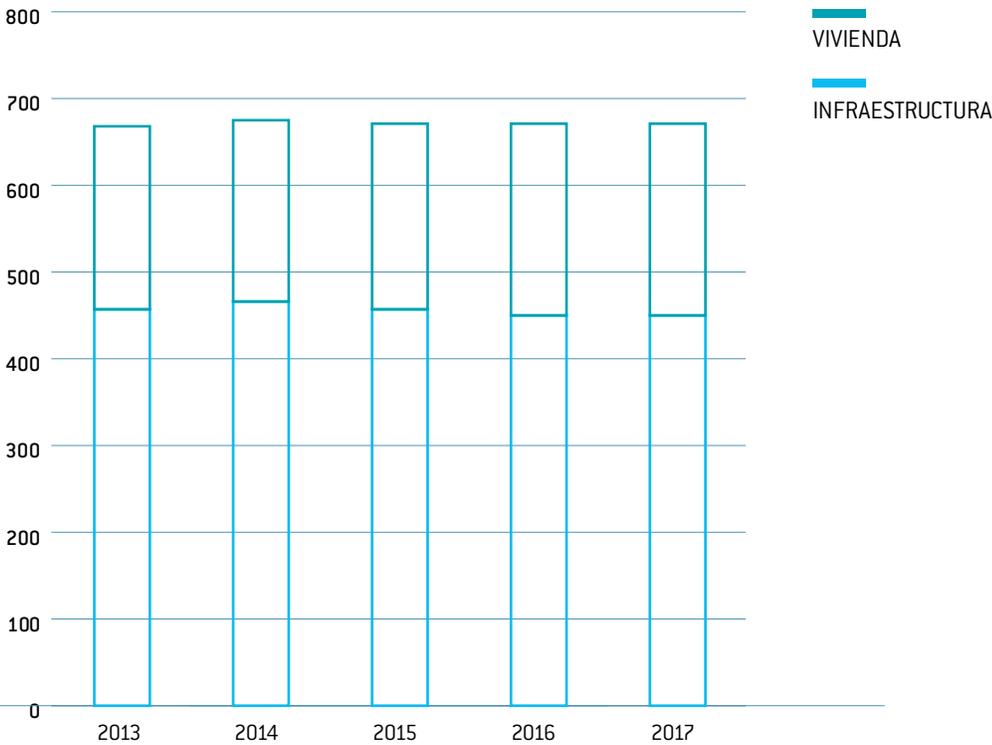
Según estimaciones el tamaño de la CCHC, el tamaño de la industria medido como el monto invertido en infraestructura y vivienda para el año 2016 fue de UF 669,2 millones. Para el 2017 las estimaciones base predicen que se llegará a UF 668,3.

Por tipo de actividad, se estima que la variación anual en inversión en vivienda pública y privada oscilará entre 0,2% y 3,2% (escenarios pesimista a optimista), versus el 3,4% de 2016. En cuanto a la inversión en Infraestructura, se estima un rango de variación de -2,6% a 0,4%. Todo esto se condice con la caída esperada en la inversión en infraestructura y el moderado creci-

miento de la inversión en vivienda total, sostenida parcialmente por la inversión inmobiliaria asociada a proyectos rezagados, es decir, aquellos que se encuentran en su etapa de obra gruesa y terminaciones.

En el consolidado, la inversión en construcción proyectado para 2017 considera un rango de crecimiento de -1,6% a 1,4% anual. En 2018 se anticipa un repunte del crecimiento de la inversión, basado en una recuperación de la confianza de los empresarios y mejores condiciones macroeconómicas. (Fuente Informe MACH 45, CCHC).

## EVOLUCIÓN DEL GASTO EN CONSTRUCCIÓN (MILLONES DE UF)



## INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN DESAGREGADA

					PROYECTADO 2017		
	2013	2014	2015	2016	PESIMISTA	BASE	OPTIMISTA
<b>SECTOR</b>	<b>MILLONES DE UF</b>						
<b>VIVIENDA</b>	<b>211,3</b>	<b>208,5</b>	<b>213,8</b>	<b>221,1</b>	<b>221,6</b>	<b>224,9</b>	<b>228,2</b>
Pública [a]	53,3	48,8	45,2	47,1	45,7	46,4	47,1
Privada	157,9	159,7	168,6	174	175,9	178,5	181,1
Copago prog. sociales	34,2	33,2	33,3	33,7	33,5	34	34,5
Inmobiliaria sin subsidio	123,8	126,5	135,3	140,3	142,4	144,5	146,6
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	<b>456,9</b>	<b>465,8</b>	<b>456,5</b>	<b>448,1</b>	<b>436,7</b>	<b>443,4</b>	<b>450,1</b>
Pública	136,7	146,1	164,5	161,6	161,2	163,6	166
Pública [b]	108,9	107,7	120,2	112,9	1135,5	115,2	116,9
Empresas autónomas [c]	13,1	23,7	29,4	33,4	32,4	32,9	33,4
Concesiones 00.PP.	14,7	14,7	14,9	15,3	15,3	15,5	15,8
Productiva	320,2	319,7	292	275,5	275,5	279,8	284,1
EE. Pública [d]	15,6	19,1	16,9	18,1	18,1	18,4	18,7
Privadas [e]	304,6	300,7	275	257,3	257,3	261,4	265,4
<b>INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN</b>	<b>668,2</b>	<b>674,3</b>	<b>670,3</b>	<b>669,2</b>	<b>658,2</b>	<b>668,2</b>	<b>678,3</b>

(A) INVERSIÓN EN PROGRAMAS HABITACIONALES DEL MINVU, FNDR Y MEJORAMIENTO DE BARRIOS.

(B) INVERSIÓN REAL DEL MOP, INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA DEL MINVU (VIALIDAD URBANA Y PAVIMENTACIÓN), EDUCACIÓN (INVERSIÓN JEC), SALUD (INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA), JUSTICIA Y MINISTERIO PÚBLICO (INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA), INSTITUTO DEL DEPORTE, DGAC, PROGRAMA FNDR Y DE MEJORAMIENTO URBANO.

(C) INVERSIÓN EN METRO, EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS, PUERTOS, EFE Y MERVAL.

(D) INVERSIÓN DE CODELCO, ENAMI, GAS (ENAP).

(E) INVERSIÓN DEL SECTOR FORESTAL, SECTOR INDUSTRIAL, MINERÍA (EXCLUYE ENAMI Y CODELCO), ENERGÍA (EXCLUYE ENAP), COMERCIO, OFICINAS, PUERTOS PRIVADOS, E INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN DE OTROS SECTORES PRODUCTIVOS.

FUENTE: CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN.

## SECTORES DE LA INDUSTRIA

La actividad de la industria de la construcción se puede separar en dos sectores: vivienda e infraestructura. El área de inversión de infraestructura comprende el total de la inversión en infraestructura pública y privada del país y se divide en dos áreas: pública y productiva. Echeverría Izquierdo participa en el área de infraestructura pública a través de sus filiales y asociadas Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, Pilotes Terratest y VSL Sistemas Especiales de Construcción; y en el área de infraestructura productiva a través de las filiales y asociadas de Echeverría

Izquierdo Montajes Industriales, Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, Echeverría Izquierdo Edificaciones, Pilotes Terratest, Nexxo S.A y VSL Sistemas Especiales de Construcción.

El área de inversión de vivienda comprende el total de la inversión pública y privada en vivienda y la compañía participa en este mercado principalmente a través de las filiales Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones y Echeverría Izquierdo Edificaciones.

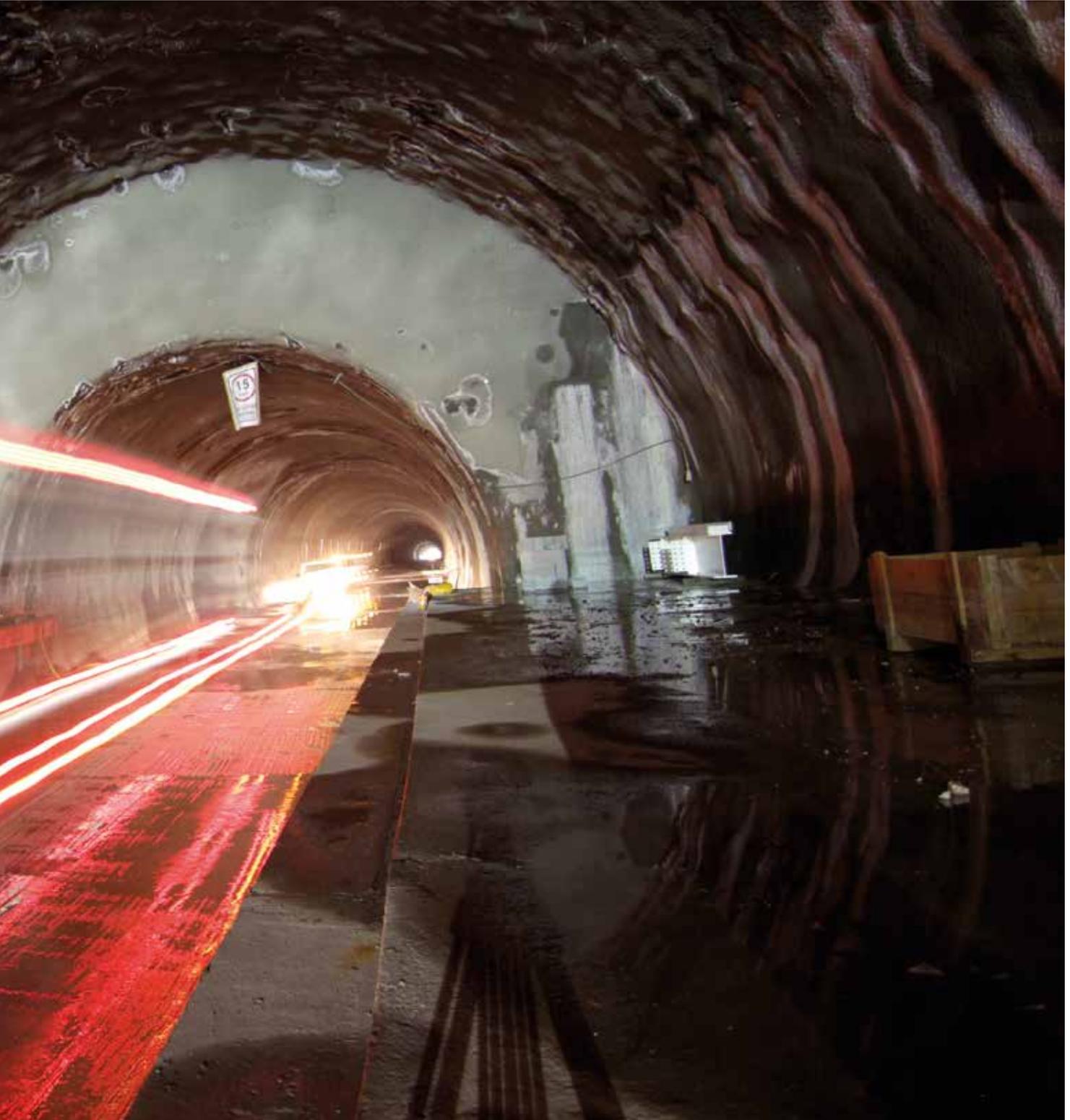
# GESTIÓN DE RIESGOS

---

# 07



OBRAS CIVILES DE PIQUE, GALERÍAS Y TÚNELES, ENLACE LÍNEA 3 - LÍNEA 6 DEL METRO DE SANTIAGO, SANTIAGO - CHILE



## GESTIÓN DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades, y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

### RIESGOS DE MERCADO

#### RIESGO ASOCIADO A CICLOS ECONÓMICOS, TASAS DE INTERÉS Y VARIABLES ECONÓMICAS

Echeverría Izquierdo S.A. considera que ambas unidades de negocio, es decir Desarrollo Inmobiliario e Ingeniería y Construcción, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo, la unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la compañía. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la compañía que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), activos fijos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la empresa se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la compañía demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales,

edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantenimiento industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

### RIESGO POLÍTICO Y REGULATORIO

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la compañía presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países como: Perú, Colombia, Brasil, Bolivia, Ecuador y Argentina.

### RIESGO DE COMPETENCIA

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la compañía.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

## RIESGOS OPERACIONALES

### RIESGOS DE LOS CONTRATOS QUE EJECUTA LA COMPAÑÍA

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la compañía, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la compañía.

### RIESGOS LABORALES

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo existen otros riesgos asociados a distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la compañía. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la empresa: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el “know how” que ha desarrollado la sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación durante el año 2013 de la Política de Gestión Integrada en nuestra filial Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor de las 6 estrellas a nuestra filial Montajes Industriales en 2014 y 2015,

por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la organización.

### DISPONIBILIDAD DE TERRENOS

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio. En la actualidad la sociedad mantiene doce terrenos a su disposición (considerando terrenos disponibles en Chile y Perú) que serán utilizados para proyectos que se encuentran en distintas etapas de desarrollo.

La compañía considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos. La compañía evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para desarrollos futuros.

### RIESGO DE SINIESTROS

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la compañía, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo S.A. mantiene pólizas de seguros para sus activos, y considera en el desarrollo de todos sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros.

De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

## RIESGOS FINANCIEROS

### RIESGO DE CRÉDITO

Los resultados de la sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la compañía. Las cuentas “Deudores comerciales” y “Otras cuentas por cobrar” están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo la sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

Cuando la mora de un pago excede los 365 días se evalúa la situación a través de un análisis y revisión del deterioro de la cuenta. Si luego de él se determina que existe deterioro de la cuenta, se procede a provisionar hasta el 100%. Esto se aplica a ambos segmentos de negocios.

## RIESGO DE LIQUIDEZ

La posibilidad de que la sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa.

## RIESGO DE TIPO DE CAMBIO Y VARIACIONES DE COSTOS DE INSUMOS

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la compañía tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes), y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es mayoritariamente asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios, para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>M\$</b>
	<b>25.654.352</b>

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos bases, esto entregaría un efecto negativo de M\$ 254.849 en el resultado del ejercicio antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables, se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

## RIESGO DE EXPANSIÓN EN EL EXTRANJERO

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos pueden transformar un negocio conocido en uno por conocer. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.



MUNICIPALIDAD DE VITACURA, SANTIAGO – CHILE

# NUESTRO EQUIPO

---

# 08



MONTAJE CIVIL ELECTROMECÁNICO PLANTA TRATAMIENTO DE EFLUENTES, PLANTA ARAUCO, CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A. - CHILE



Las empresas Echeverría Izquierdo, fundamentan su accionar en valores que dan cuenta de la excelencia en el servicio y alta calidad de los procesos que realiza, siendo un foco crítico las personas, donde Recursos Humanos es un facilitador en el alineamiento del desempeño de su personal, con el logro de las metas y objetivos estratégicos de la organización, formando y potenciando los talentos de sus trabajadores, además de la real preocupación por generar iniciativas que van en directo beneficio del clima organizacional y aportando a la mejora en la calidad de vida de trabajadores y de sus familias. En relación a esto último, Echeverría Izquierdo cuenta con apoyo social en el lugar de trabajo y programas de beneficios, en los que están considerados convenios de salud, vivienda, educación, actividades recreativas y culturales, y fomento del deporte. Lo anterior, unido a iniciativas que buscan la integración familiar, como por ejemplo becas escolares y programas de capacitación de oficios dirigidos a su grupo familiar, permitiéndoles acceder a mejores oportunidades laborales que beneficien su desarrollo en la sociedad. Esto colabora y favorece la fidelización de los trabajadores y un buen clima laboral.

Además, los esfuerzos de la gerencia de Recursos Humanos están orientados en alcanzar las metas propuestas, en cuanto a la calidad, productividad y seguridad en el trabajo. Comprendiendo la importancia del valor de la seguridad en la gestión de obra y la calidad de vida de nuestros trabajadores, apuntando a un sistema de capacitación estructurado, que atienda y que desarrolle las competencias más críticas vinculadas a la toma de decisiones, organización, planificación, estrategia, la calidad de sus procesos y producto final.

Lo anterior, nos ha permitido obtener las certificaciones ISO 9.001, ISO 14.001, OHSAS 18.001 y ASME Estampa. Echeverría Izquierdo busca asegurar una cultura preventiva mediante la participación y entrenamiento de sus trabajadores, donde se ha puesto énfasis en materias de control de riesgos críticos en construcción. El contar con normas internacionales de calidad, seguridad del trabajo, salud y cuidado del medio ambiente, involucra a las personas en los procesos y Echeverría Izquierdo está constantemente desarrollando y aplicando programas que impulsen y posibiliten el mejoramiento continuo de éstos. Lo anterior, se ha visto reflejado en reconocimientos, por los positivos resultados que ha obtenido la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales, quienes por la excelencia en los indicadores de prevención de riesgos, han recibido en reiteradas ocasiones el premio 5 estrellas entregado por la Cámara Chilena de la Construcción, y en el año 2015 y 2016 recibió el premio de 6 estrellas.

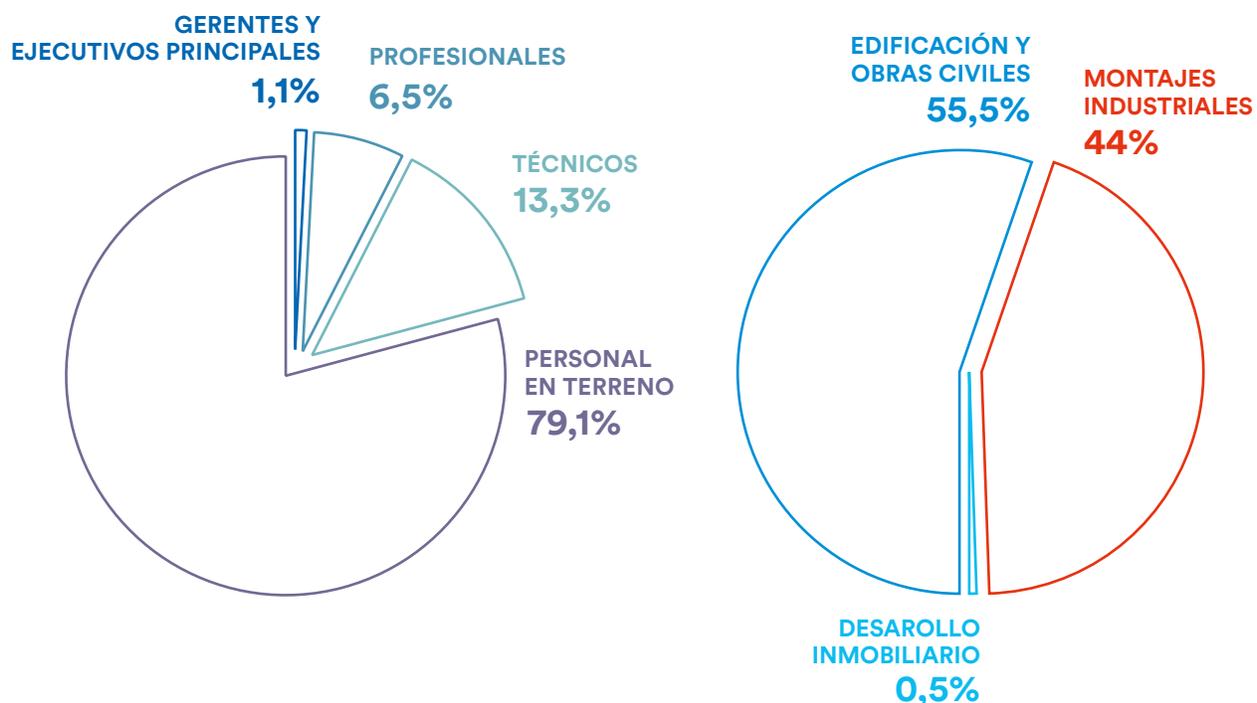
Actualmente, Echeverría Izquierdo cuenta con un competente equipo de más de 10.000 trabajadores quienes se desempeñan exitosamente en sus diversas especialidades, gracias a una adecuada selección y la constante preocupación por capacitar a sus trabajadores, mediante planes de acción, diseñados para potenciar las fortalezas de las personas y mejorar sus debilidades. Echeverría Izquierdo, se basa en un sistema de evaluación a través del "Modelo de Competencias", del cual se determinan las brechas y las acciones necesarias de formación y desarrollo del equipo de profesionales y técnicos que integran la organización, promoviendo mejores personas, impregnados de los valores que caracterizan a Echeverría Izquierdo.



OBRAS CIVILES DE PIQUE, GALERÍA Y TÚNEL DEL ENLACE LÍNEA 6 - LÍNEA 3, METRO DE SANTIAGO - CHILE

## DOTACIÓN DE PERSONAL 2016

**10.983**  
TRABAJADORES



## BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

La brecha es la diferencia porcentual de los sueldos brutos promedio de las mujeres respecto a los hombres. A continuación se muestra la diferencia porcentual de sueldos brutos de mujeres respecto a hombres:

EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES			
GERENTES Y EJECUTIVOS	PROFESIONALES	TÉCNICOS	PERSONAL TERRENO
-6,56%	-13,10%	-3,23%	-3,04%

MONTAJES INDUSTRIALES			
GERENTES Y EJECUTIVOS	PROFESIONALES	TÉCNICOS	PERSONAL TERRENO
8,69%	-9,30%	-29,62%	-24,03%

DESARROLLO INMOBILIARIO			
GERENTES Y EJECUTIVOS	PROFESIONALES	TÉCNICOS	PERSONAL TERRENO
25,05%	43,33%	-18,46%	-

### DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO EISA

DIRECTORIO	GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN AL DIRECTORIO
------------	---

### DIVERSIDAD EN LAS UNIDADES DE NEGOCIOS

EDIFICACIÓN Y OBRAS CIVILES			
DIVERSIDAD EN OTRAS GERENCIAS		DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN	
TRABAJADORES	TRABAJADORAS	TRABAJADORES	TRABAJADORAS

#### GÉNERO

HOMBRES
MUJERES

7	6
-	-

36	5.482
7	591

#### NACIONALIDAD

CHILENOS
EXTRANJEROS

7	4
-	2

33	5.019	515
10	463	76

#### RANGO DE EDAD

MENOS DE 30 AÑOS
ENTRE 30 Y 40 AÑOS
ENTRE 41 Y 50 AÑOS
ENTRE 51 Y 60 AÑOS
ENTRE 61 Y 70 AÑOS
SUPERIOR A 70 AÑOS

-	-
-	1
-	3
1	2
5	-
1	-

-	-	1.578	156
12	2	1.677	262
18	3	1.134	105
6	2	865	58
0	0	209	10
-	-	19	0

#### RANGO POR ANTIGÜEDAD

MENOS DE 3 AÑOS
ENTRE 3 Y 6 AÑOS
MÁS DE 6 Y MENOS DE 9
ENTRE 9 Y 12 AÑOS
MÁS DE 12 AÑOS

2	2
1	1
4	1
-	1
-	1

4	4	5.001	511
5	2	263	54
6	1	120	19
11	-	70	5
10	0	28	2

DESARROLLO INMOBILIARIO			
DIVERSIDAD EN OTRAS GERENCIAS		DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN	
TRABAJADORES	TRABAJADORAS	TRABAJADORES	TRABAJADORAS

5		20	
1		30	

5		20	28
1		0	2

-	-	6	10
3	1	8	12
1	-	5	0
1	-	1	7
-	-	0	1
-	-	0	0

2	-	10	18
1	-	7	8
1	1	1	1
1	-	1	3
-	-	1	-

MONTAJES INDUSTRIALES			
DIVERSIDAD EN OTRAS GERENCIAS		DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN	
TRABAJADORES	TRABAJADORAS	TRABAJADORES	TRABAJADORAS

52		4.515	
1		243	

51		4.496	241
2		19	2

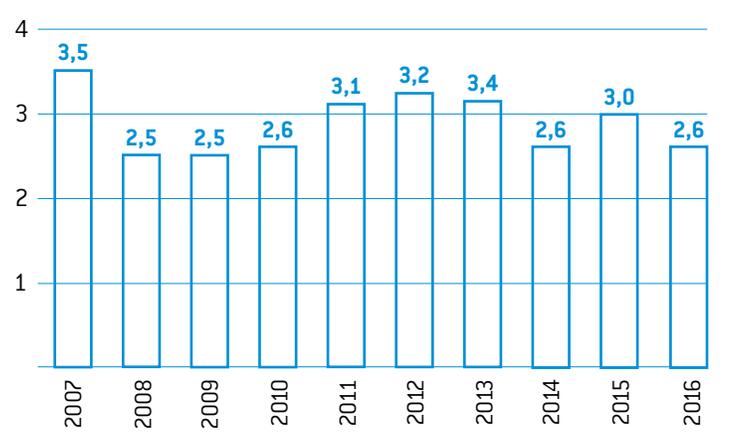
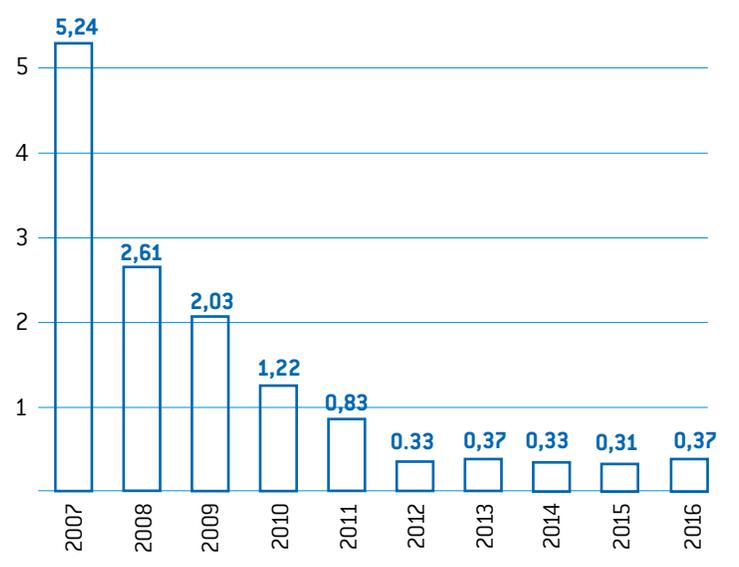
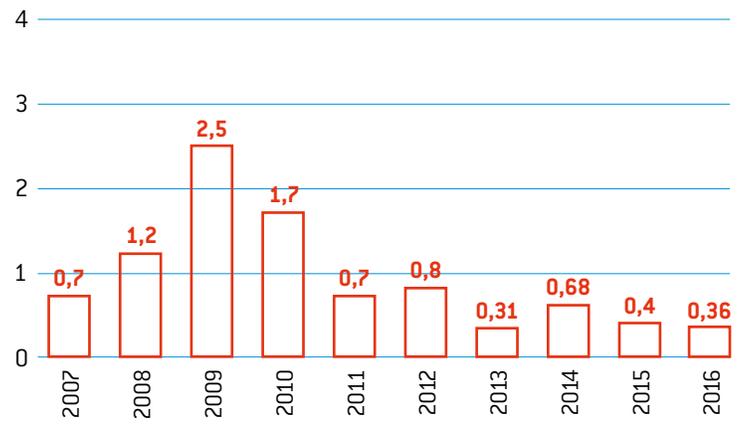
0	-	485	34
5	-	1.578	122
23	-	1.340	67
17	1	885	17
7	-	215	3
0	-	12	0

15	1	4.226	207
12	-	152	21
13	-	65	11
7	-	46	2
6	-	25	2



DOMO MINA CENTINELA, CALAMA - CHILE

ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD (%)



[\*] Del año 2007 al año 2013 corresponde a Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción.  
 El año 2014 y 2015 corresponde a Echeverría Izquierdo Edificaciones.  
 Fuente: Echeverría Izquierdo y Mutual de Seguridad CChC

## ALGUNAS DISTINCIONES OBTENIDAS



Cuadro de Honor, categoría “Seis Estrellas” de la Cámara Chilena de la Construcción por excelencia en los indicadores en Prevención de Riesgos, 2016.



**Premio RSE 2009**



Cuadro de Honor, categoría “Seis Estrellas” de la Cámara Chilena de la Construcción por excelencia en los indicadores en Prevención de Riesgos, 2015.



Reconocimiento Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción por 2.500.000 HH sin Accidentes CTP, 2016



Reconocimiento Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, Categoría: Empresa Comprometida, [Campaña “Mano a Mano”] Fundación Caletones – Codelco. El Teniente, 2016



Reconocimiento de la CCHC por **“Resguardo del Medio Ambiente y del Entorno”**, 2014



1° y 2° lugar en el concurso **“Valor de la Sustentabilidad”** de Minera Esperanza, 2014



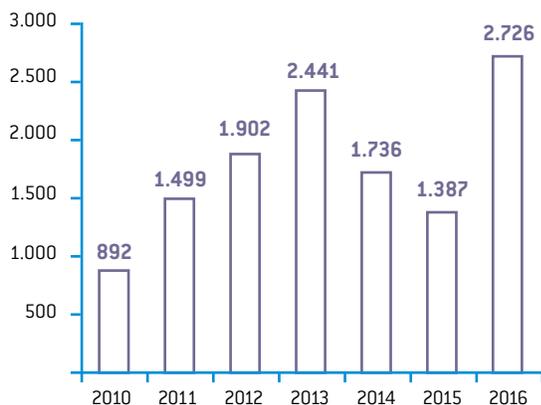
Reconocimiento Codelco División el Teniente **“1 años sin Accidentes”**, 2014

CALIDAD CERTIFICADA POR INSTITUCIONES DE ALTO PRESTIGIO			
ISO 9.001 Sistema de Gestión de la Calidad	ISO 14.001 Sistema de Gestión Ambiental	OHSAS 18.001 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud Ocupacional	ASME Estampa S American Society of Mechanical Engineers

## INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN

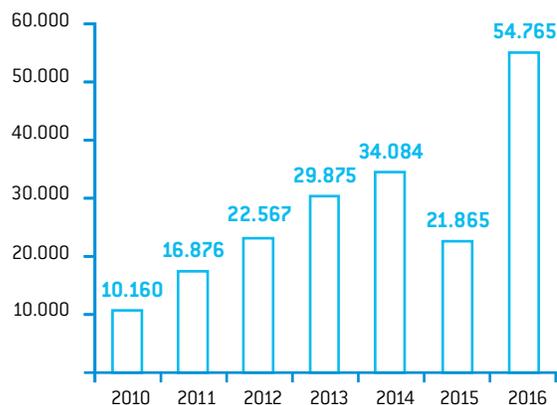
### CANTIDAD DE PARTICIPANTES

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción  
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales



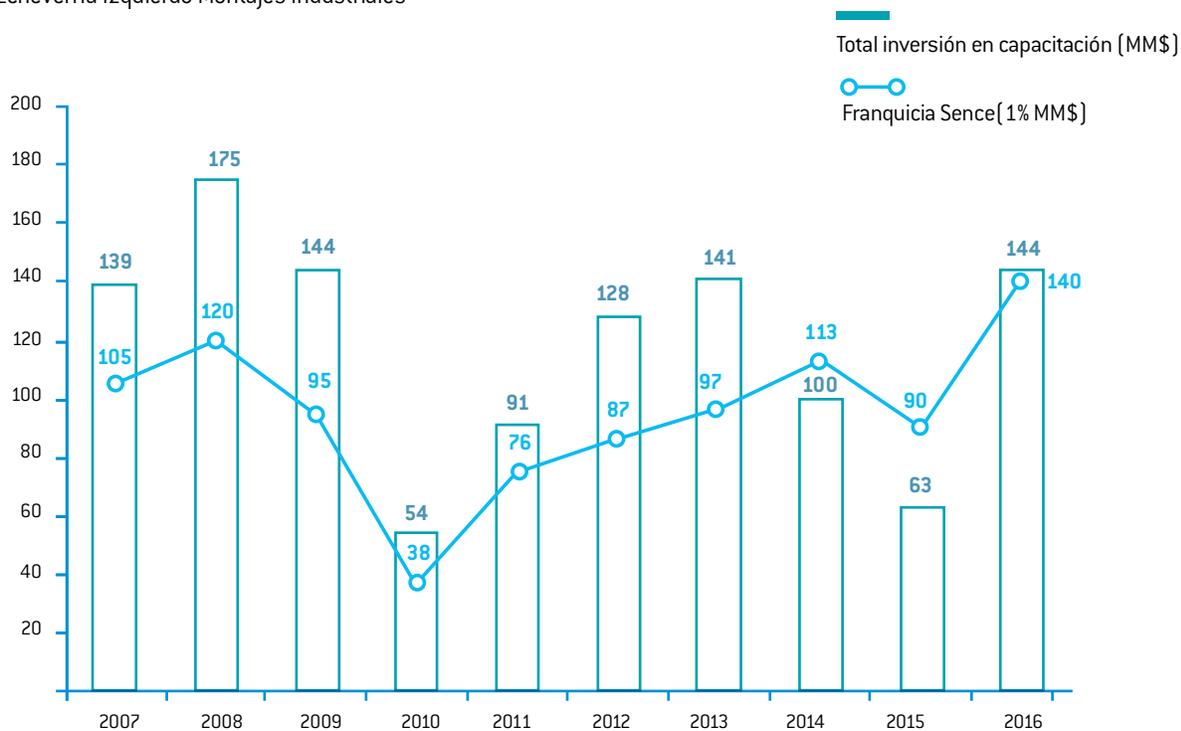
### TOTAL HORAS CAPACITACIÓN

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción  
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales



### INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción  
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales

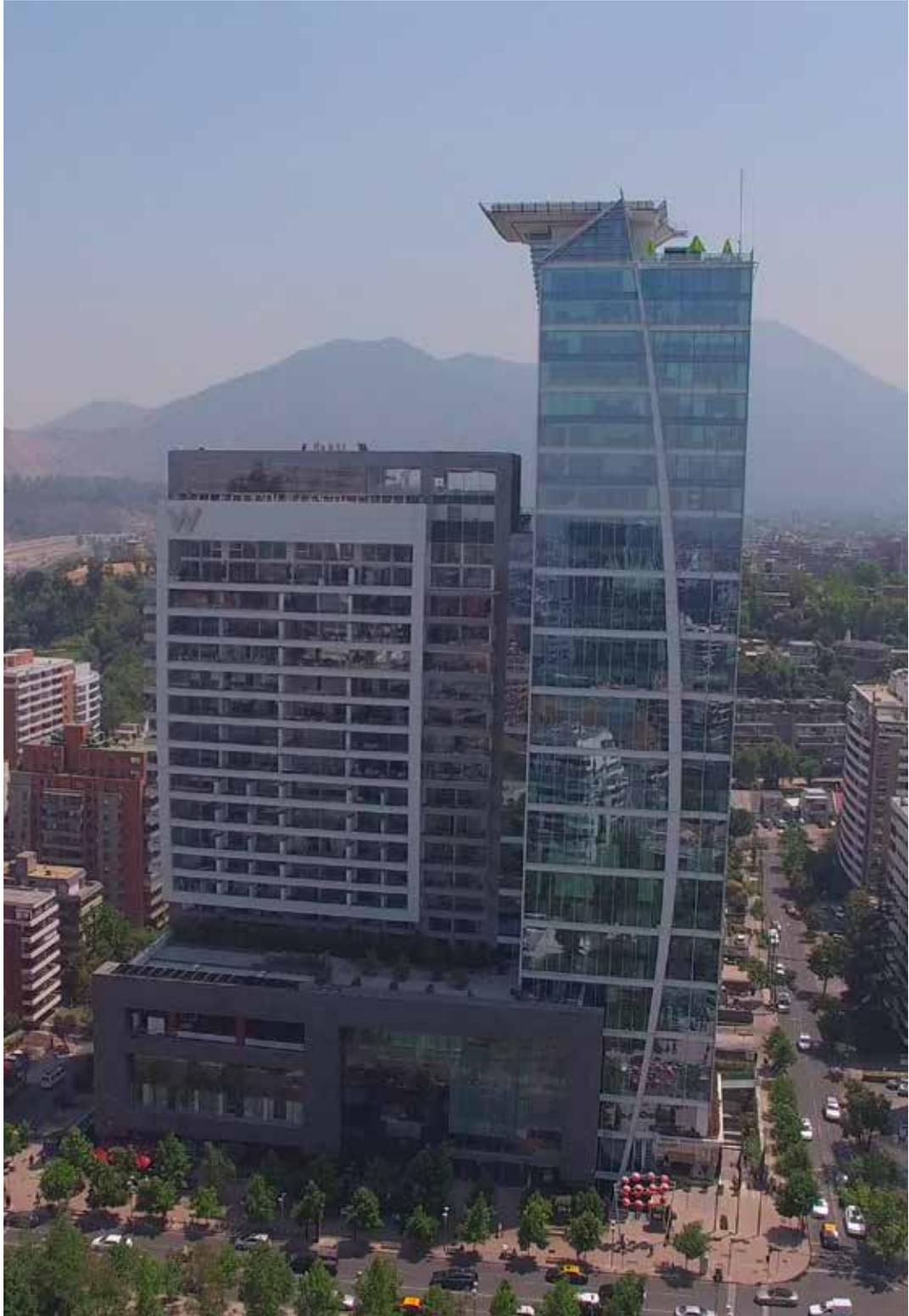


# POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

---

## 09

HOTEL W, SANTIAGO - CHILE



## POLÍTICAS DE INVERSIÓN

Los planes de desarrollo y expansión de Echeverría Izquierdo tanto en Chile como en el extranjero se esperan concretar a través de las siguientes políticas de inversión para cada una de sus áreas de negocios:

### INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

La Sociedad en esta área orienta sus recursos procurando la reposición normal de sus activos operacionales; lo que incluye nuevas instalaciones, maquinarias, equipos y modernizaciones que permitan aumentar y mejorar la calidad productiva. En la misma línea, siempre se mantiene vigente la opción del crecimiento inorgánico (en empresas nacionales o extranjeras) que representen una oportunidad estratégica y/o rentable según los criterios técnico-económicos.

### DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocio las inversiones que realizan las sociedades inmobiliarias en las que la sociedad participa se orientan a los terrenos que se utilizarán en el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, de modo de contar con los activos que se requieran para satisfacer sus mercados objetivos.

## POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de Echeverría Izquierdo consiste en la obtención de recursos propios y de terceros. Esta política resguarda la mantención de una estructura financiera que busca minimizar los costos de capital, así como los plazos y niveles de endeudamiento. En cada una de las unidades de negocio, esta política se orienta según los siguientes criterios:

### INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

En esta unidad de negocios, la Sociedad utiliza las operaciones de leasing, o bien sus propios recursos para las inversiones en maquinarias y equipos, mientras que el proceso de construcción de obras es financiado en dos etapas: la primera utiliza los anticipos pagados por el cliente al iniciar las obras mandatadas, mientras que en la segunda se facturan los avances físicos al mandante una vez al mes, hasta completar la totalidad del monto del contrato.

En aquellos casos cuando existen contratos en que no se contemplan anticipos, y en que por tanto existe un descalce relevante entre egresos e ingresos, la Sociedad se financia con recursos propios y con líneas de capital de trabajo que esta tiene para cubrir estas eventualidades.

### DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocios, Echeverría Izquierdo mantiene como política que el financiamiento de terrenos para el desarrollo de proyectos se realice con capital propio, en asociaciones con terceros o con operaciones puntuales con instituciones financieras. Mientras que en la construcción de los proyectos se utiliza financiamiento bancario para el proyecto, hipotecando el terreno a favor de la institución bancaria.

# HECHOS ESENCIALES 2016

# 10

MEJORAMIENTO COSTANERA NORTE, SANTIAGO – CHILE



## 4 DE ABRIL 2016

---

### INFORMA CITACIÓN A JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Directorio de Echeverría, Izquierdo S.A. en su sesión celebrada el 01 de abril de 2016 acordó citar a los accionistas de Echeverría, Izquierdo S.A. a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 20 de abril de 2016 a las 09:00 horas, a fin de pronunciarse sobre materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas. El Directorio acordó de forma unánime proponer a la junta ordinaria de accionistas otorgar un dividendo definitivo por un monto total de \$1.981.464.269 con cargo a las utilidades del ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2015, lo que equivale al 30% de dichas utilidades. Este dividendo corresponde a \$3,2995 por acción si se consideran las acciones que al 31 de marzo de 2016 tienen derecho a dicho dividendo.

### INFORMA CITACIÓN A JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Directorio de Echeverría, Izquierdo S.A. en su sesión celebrada el 01 de abril de 2016 acordó citar a los accionistas de Echeverría, Izquierdo S.A. a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 20 de abril de 2016 a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas. Con el objeto de someter a aprobación de los accionistas un nuevo programa de adquisición de hasta 1.223.556 acciones de propia emisión, con el fin de establecer un plan de compensación y retención de ejecutivos estratégicos de la sociedad, duración del programa, precios mínimo y máximo a pagar, y las demás materias necesarias para concretar el programa.

## 21 DE ABRIL 2016

---

### INFORMA ACUERDOS DE JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de Abril de 2016, ha acordado otorgar un dividendo definitivo por un monto total de \$1.981.464.269 con cargo a las utilidades del ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2015, lo que equivale al 30% de dichas utilidades. Este dividendo corresponde a \$3,2995 por acción si se consideran las acciones que al 31 de marzo de 2016 tienen derecho a dicho dividendo. El señalado dividendo se pagará a partir del día 16 de mayo de 2016.

### INFORMA ACUERDOS DE JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

En la Junta Extraordinaria de Accionistas de la sociedad. Se aprobó un nuevo programa de adquisición de hasta 1.223.556 acciones de propia emisión, con el fin de establecer un plan de compensación y retención de ejecutivos estratégicos de la sociedad. La Junta acordó que el porcentaje máximo de acciones a adquirir fuera de hasta el 1% del capital accionario y que el programa de adquisición tuviera una duración de 1 año. A su vez, se facultó al Directorio para fijar el precio mínimo y máximo a pagar por las acciones y para adquirir directamente en rueda hasta el 1% del capital accionario dentro de cualquier período de 12 meses, sin necesidad de aplicar el procedimiento de prorrata. Por último se informa que el día 25 de abril de 2016 se iniciará el período de adquisición de acciones propias.

# SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADAS

---

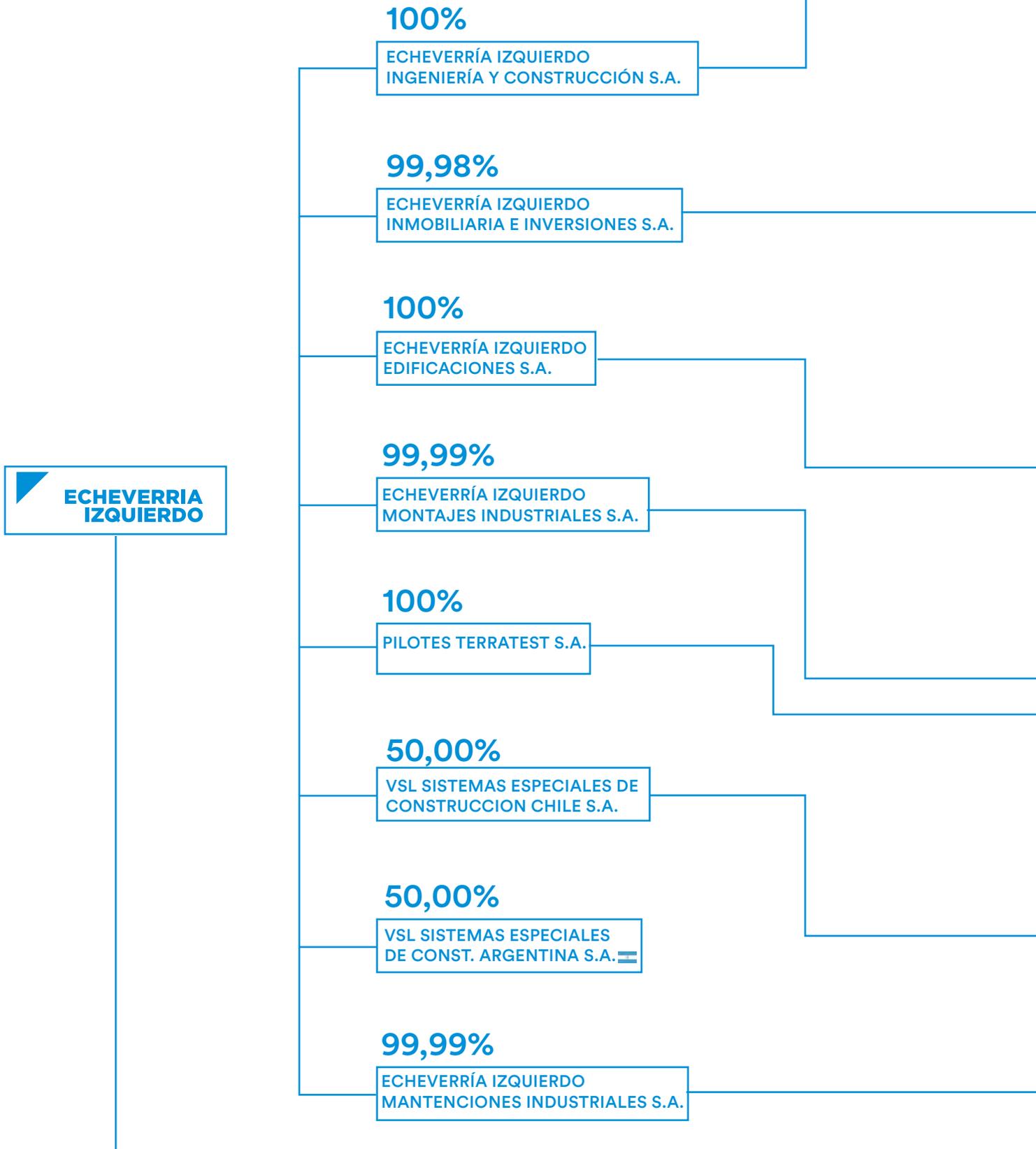
# 11



OBRAS CIVILES DE PIQUE, GALERÍAS Y TÚNELES, TRAMO 2, LÍNEA 3 DEL METRO DE SANTIAGO



## 11.1 ESTRUCTURA CORPORATIVA ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.



99,00%	El Asesorías y Gestión Ltda.
50,00%	Consortio El OSSA S.A.
33,33%	Consortio Cerro Provincia S.A. ■■
0,000091%	Echeverría Izquierdo Perú S.A.C. ■■
0,02%	Echeverría Izquierdo Inmob. e Inversiones S.A
0,01%	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A
0,01%	Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.
0,005%	Pilotes Terratest Perú S.A.C. ■■

**99,99998% Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. ■■**

99,90%	Inmobiliaria JPA S.A.
99,90%	Inmobiliaria Argomedo S.A.
99,90%	Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.
99,90%	Inmobiliaria Macul S.A.
99,90%	Inmobiliaria Cerro del Mar S.A
99,99%	Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.
99,99%	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.
99,99%	Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.
99,99%	Inmobiliaria Moneda S.A.
99,99%	Inmobiliaria Inés Rivas La Cisterna S.A.
99,90%	Inmobiliaria VicMac S.A.
98,00%	Inmobiliaria Cerro Pirámide S.A
50,00%	Inmobiliaria La Capilla S.A.
50,00%	Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda.
50,00%	Inversiones Inmobiliarias Puerto Nuevo S.A.

99,99%	Inversiones El Plomo S.A.C	33,33%	Inmobiliaria Aricota S.A.C
99,99%	Buenas Inversiones S.A.C		
99,99%	Fly San Felipe S.A.C (ex Inversiones Riesco S.A.C)		

50,00%	Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.
42,48%	Inmobiliaria Rucalhue Ltda.
40,00%	Inmobiliaria Purema S.A.
40,00%	Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.
40,00%	Inmobiliaria BH S.A.
34,00%	Const. e Inmob. Hermanos Amunátegui S.A.
33,33%	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.
33,33%	Inmobiliaria Parque Manantiales S.A.
33,30%	Inmobiliaria SJS S.A.
30,00%	Inmobiliaria Victor Lamas S.A.
25,00%	Inmobiliaria Cougar S.A.

**FONDOS DE INVERSIÓN PRIVADOS:**

78,29%	Cumbres Blancas S.A. para FIP Plaza Bulnes
37,57%	Cumbres Blancas S.A. para FIP Gabriela Mistral

**99,999909% Echeverría Izquierdo Perú S.A.C. ■■**

50,00%	Cons. CyJ Echeverría Izquierdo S.A.C.
0,000002%	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C ■■
0,10%	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C ■■

75,45%	Consortio Hospital de Rancagua S.A
1,00%	El Asesorías y Gestión Ltda.

99,90%	Echeverría Izquierdo Montajes Industr. Perú S.A.C. ■■
50,00%	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.
50,00%	Constructora DSD Echeverría Izquierdo Ltda.
50,00%	Consortio Montaje Industrial El Nexxo Ltda.

**29,00% Pares & Álvarez S.A.**

50,00%	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A
--------	--

**99,99% Pilotes Terratest Perú S.A.C ■■**

0,06%	Ing. y Constr. Pilotes Terratest Bolivia S.A. ■■
-------	--

99,88%	Ing. y Constr. Pilotes Terratest Bolivia S.A. ■■
99,19%	Pilotes Terratest Argentina S.A. ■■
99,99%	Pilotes Terratest Ecuador S.A. ■■
99,97%	Soluciones para el Terreno S.A.
50,00%	Equipos y Terratest S.A.S. ■■

**99,99% VSL Sistemas Especiales de Construcción Perú S.A.C. ■■**

**51,00% Nexxo S.A**

50,00%	Cons. Montaje Industrial El Nexxo Ltda.
99,00%	Serv. Industriales Econexxo Ltda.
99,4%	Arnexx S.A
50,00%	NCR Brasil

**99,99% Inversiones CHR S.A**

24,55%	Consortio Hospital de Rancagua S.A
--------	------------------------------------

**99,99% Inversiones Newall S.A**

50,00%	Newall S.A
--------	------------

33,33%	Consortio Brotec El y otros S.A.
33,33%	Const. Brotec El y Bravo Izquierdo Ltda
8,16%	Regemac S.A.
1,95%	CCHC Marketplace S.A.
0,81%	Pilotes Terratest Argentina S.A. ■■
0,06%	Ing y Constr. Pilotes Terratest Bolivia S.A. ■■
0,01%	Pilotes Terratest Ecuador S.A. ■■
0,005%	Pilotes Terratest Perú S.A.C ■■


**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO**  
Inmobiliaria
**11.2**

RAZÓN SOCIAL:  
**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
INMOBILIARIA E  
INVERSIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.816.220-9

## Objeto social:

Efectuar inversiones mobiliarias e inmobiliarias tanto en Chile como en el exterior, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, bienes raíces, cuotas de ellos, pudiendo comprar, vender o conservar tales inversiones, tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza; crear, financiar, prometer y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones; la compra venta, fabricación, elaboración, importación, exportación, por cuenta propia o de terceros, de bienes muebles, inmuebles, artículos, productos y materias primas; asumir representaciones, agencias, comisiones y mandatos; promoción y exportaciones y las demás actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2016: \$18.462.770.536

## Directorio:

Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
[Presidente]  
Ricardo Levy Guarda  
Pablo Allard Serrano

## Gerente General:

Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 25,20%


**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO**  
Montajes Industriales
**11.3**

RAZÓN SOCIAL:  
**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
MONTAJES  
INDUSTRIALES S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.870.780-9

## Objeto social:

Realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones y montajes industriales, la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios o proyectos que digan relación con la ingeniería, la construcción y el montaje industrial.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2016:  
\$8.682.416.000

## Directorio:

Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)  
[Presidente]  
Marcelo Awad Awad  
Eugenio Gronhert

## Gerente General:

Jan Huss

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 26,12%


**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO**  
Ingeniería y Construcción
**11.4**

RAZÓN SOCIAL:  
**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
INGENIERÍA Y  
CONSTRUCCIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 85.747.000-1

## Objeto social:

Realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2016:  
\$19.165.276.233

## Directorio:

Fernando Echeverría Vial (\*)  
[Presidente]  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Pablo Inhen de la Fuente (\*)

## Gerente General:

Pablo Ivelic Zulueta

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 9,05%


**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO**  
Edificaciones
**11.5**

RAZÓN SOCIAL:  
**EHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
EDIFICACIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.247.273-2

## Objeto social:

La realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2016: \$1.637.172.249

## Directorio:

Fernando Echeverría Vial (\*)  
[Presidente]  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Pablo Inhen de la Fuente (\*)

## Gerente General:

Pablo Ivelic Zulueta

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 1,16%

**11.6****RAZÓN SOCIAL:  
ECHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
MANTENCIONES  
INDUSTRIALES S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.578.809-9

Objeto social:  
Inversión en todo tipo de sociedades; la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería y construcciones de todo tipo; la prestación de toda clase de servicios y asesorías técnicas; la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción; la mantención y reparación de todo tipo de equipos y maquinaria industrial.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2016:  
\$1.482.105.318

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Darío Barros Ramírez [\*]

Gerente General:  
Verónica Basoalto Walker

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
5,01%

**11.7****RAZÓN SOCIAL:  
PILOTES TERRATEST  
S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.588.560-9

Objeto social:  
La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería; la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza; la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2016:  
\$12.991.083.259

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
[Presidente]  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
José María Echave Rasines  
Francisco Gutierrez Philippí [\*]

Gerente General Regional:  
Aldo Guzmán Giuliani

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
12,67%

**11.8****RAZÓN SOCIAL:  
INVERSIONES CHR S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.427.896-8

Objeto social: La inversión en todo tipo de sociedades, y la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2016:  
\$5.244.742.642

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
[Presidente]  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Darío Barros Ramírez [\*]  
Pablo Ihnen De la Fuente [\*]

Gerente General:  
Pablo Ivelic Zulueta

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:  
[\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
4,17%

**11.9****RAZÓN SOCIAL:  
INVERSIONES NEWALL  
S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.427.898-4

Objeto social:  
La inversión en todo tipo de sociedades, y la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2016: \$1.254.621.591

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
[Presidente]  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Darío Barros Ramírez [\*]  
Pablo Ihnen De la Fuente [\*]

Gerente General:  
Pablo Ivelic Zulueta

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:  
[\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
0,45%

**11.10****RAZÓN SOCIAL:  
VSL SISTEMAS  
ESPECIALES DE  
CONSTRUCCIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.529.480-5

Objeto Social:  
Construcción de obras civiles, edificios, estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$150.000.000

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez  
Vicente Jarque  
Jean Yves Mondon

Gerente General:  
Juan Fernando Pino Hurtado

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 1,49%

**11.11****Razón Social:  
VSL SISTEMAS  
ESPECIALES DE  
CONSTRUCCIÓN  
ARGENTINA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada  
(Argentina)

CUIT: 30-69724163-5  
Objeto Social: Tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, construcción de obras civiles, edificios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado: Arg  
\$412.196 (pesos argentinos)

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Rafael Marcelo Lobos  
Ricardo Vicente Seeber

Gerente General:  
Aldo Fernando Loguercio

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,10%

**11.12****Razón Social:  
VSL PERÚ S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20547339097

Objeto Social: Construcción de obras civiles, edificios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería y además actividades afines.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado: S./  
1.493.395 (nuevos soles)

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Juan Fernando Pino Hurtado  
Vicente Jarque

Gerente General: Manuel Freyre Delgado

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 3,95%

**11.13****Razón Social:  
CONSORCIO HOSPITAL  
DE RANCAGUA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.081.976-K

Objeto Social: Construcción hospital de Rancagua.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado:  
\$22.720.905.000

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Álvaro Izquierdo Wachholtz  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*)  
Gonzalo Errázuriz H.

Gerente General: Fabián Caro Riquelme

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Gerente General de Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.14**

Razón Social:  
**NEWALL S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.170.844-9

Objeto Social: Importación, exportación, fabricación, comercialización, venta, almacenaje, suministro, transporte, instalación y mantenimiento de muros cortina y/o cualquier otro acto relacionado al cumplimiento de sus objeto social.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$2.659.612.800

Directorio:  
Juan Antonio Pulido Ibáñez  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
José Antonio Pulido Ibañez

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad y prestación de servicios.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,49%

**11.15**

Razón Social:  
**CONSORCIO BROTEC, ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y OTROS S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 99.546.980-4

Objeto Social: La participación en la licitación y en la posterior adjudicación de obras de concesión de obras públicas y la inversión en toda clase de bienes muebles, inmuebles, corporales e incorporales, instrumentales y efectos de comercio, en derechos y en toda clase de sociedades.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,33%

Capital suscrito y pagado:  
\$1.200.000

Directorio:  
Luis Bravo Garretón  
Andrés Beca Frei  
Álvaro Izquierdo Wachholtz (\*)

Gerente General:  
Andrés Beca Frei

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,05%

**11.16**

Razón Social:  
**CONSTRUCTORA BROTEC, ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y BRAVO IZQUIERDO LTDA.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad de Responsabilidad Limitada

RUT: 76.122.900-1

Objeto Social: La construcción de toda clase de edificios, viviendas y obras civiles. La prestación de servicios de ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,33%

Capital suscrito y pagado:  
\$9.000.000

Directorio: Luis Bravo Garretón  
Andrés Beca Frei  
Álvaro Izquierdo Wachholtz (\*)

Gerente General: N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.17**

Razón Social:  
**REGENERADORA DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.944.280-9

Objeto Social: El objeto de la sociedad es la prestación de servicios de recolección de residuos, disposición final, reutilización, reciclaje, industrialización y comercialización de ellos a cualquier título y de cualquier forma; relleno y recuperación de terrenos; adquisición y enajenación, compra y venta de bienes raíces, su urbanización, división, loteo y fusión; dar o tomar en arrendamiento o cualquier otro título bienes raíces y muebles.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 8,16%

Capital suscrito y pagado:  
\$869.162.000

Directorio:  
Gustavo Binder Koster  
Francisco Bernedo Pinto  
Mauricio Salinas Amaral  
Rodrigo Valdivia Valenzuela  
Fernando Castillo Morales

Gerente General:  
Álvaro Conte Lanza

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Gerente General de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad y prestación de servicios.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,05%

**11.18****RAZÓN SOCIAL:  
PILOTES TERRATEST  
PERÚ S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20513530481

Objeto Social: Prestación de Servicios y asesorías en materia de ingeniería. Ejecución de trabajos, obras y servicios vinculados a la construcción. Construcción por cuenta propia o terceros respecto a obras civiles de cualquier naturaleza. Importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza especialmente aquellos relacionados a la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado: S./ 11.178.303 (nuevos soles)

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Aldo Guzmán Giuliani (\*\*)  
José María Echave Rasines

Gerente General:  
Ángel Aurelio Martínez Cerdán

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A., (\*\*)  
Gerente General Regional de Pilotes Terratest S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 9,32%

**11.19****RAZÓN SOCIAL:  
PILOTES TERRATEST  
ARGENTINA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Argentina)

CUIT: 30-71042415-9

Objeto Social: Actividad de hincado de Pilotes, cimentación y otros trabajos de hormigón armado.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado:  
Arg \$78.190 (pesos argentinos)

Directorio:  
Daniel Alfredo Erdocia  
Carlos María Melhem

Gerente General: José Miguel Puccinelli

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,01%

**11.20****RAZÓN SOCIAL:  
PILOTES TERRATEST  
ECUADOR S.A.**

Naturaleza Jurídica:

Sociedad Anónima Cerrada (Ecuador)

RUC: 0992816686001

Objeto Social: La realización de obras, estudios y proyectos relacionados con la consolidación de suelos y estructuras y la mecánica del suelo, geología y mecánica de rocas; así como la fabricación de todos los elementos, herramientas, maquinarias y equipos que puedan ser utilizadas en estas obras.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado: suscrito US\$30.000; pagado US\$7.500

Directorio: N/A

Gerente General:  
José Aparicio Romero Granizo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.21****RAZÓN SOCIAL:  
EQUIPOS  
Y TERRATEST S.A.S.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad por Acciones Simplificada (Colombia)

NIT: 900.501.552-9

Objeto Social: Todo tipo de obras relacionadas con las cimentaciones especiales y la Geotecnia, cimentaciones profundas, sistemas de contención de terreno, tratamientos y técnicas de mejoras del suelo, tratamiento en túneles, actividades relacionadas con el manejo y conservación del medio ambiente.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
COP 9.032.174.000 (pesos colombianos)

Directorio:  
Juan Antonio García González  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Aldo Guzmán Giuliani (\*\*)  
Alfonso Muñoz González

Gerente General:  
Fredy Triana Rodríguez

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A., (\*\*)  
Gerente General Regional de Pilotes Terratest S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 5,39%

**11.22****RAZÓN SOCIAL:  
SOLUCIONES PARA  
EL TERRENO S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 99.513.230-3

Objeto Social: a) Desarrollar y ejecutar por cuenta propia o ajena, todo tipo de obra de construcción de fundaciones, y, en general, la construcción, por cuenta propia o ajena, de toda clase de obras civiles y de infraestructura; b) Desarrollar proyectos, prestar servicios y realizar asesorías en materia de ingeniería y de obras de construcción en general; c) La importación, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción; y d) La fabricación de productos metálicos de uso estructural.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado:  
\$3.869.644

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez

Gerente General:  
Aldo Guzmán Giuliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A., (\*\*)  
Gerente General Regional de Pilotes Terratest S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,18%

**11.23****RAZÓN SOCIAL:  
ECHEVERRÍA  
IZQUIERDO MONTAJES  
INDUSTRIALES PERÚ  
S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20551271588

Objeto Social: Realización de montajes Industriales, proyectos de Infraestructura, obras de ingeniería, estructuras, estudios de suelos e ingeniería, construcción de obras civiles, construcción y montaje de cualquier naturaleza, nuevas tecnologías de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción, ingeniería, montajes industriales y demás actividades a nes.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado: S/  
8.585.713 (nuevos soles)

Directorio:  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)

Gerente General: Jan Huss

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 3,04%

**11.24****RAZÓN SOCIAL:  
ECHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
SOLUCIONES  
INDUSTRIALES S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.726.020-2

Objeto Social: Ejecución de todo tipo de proyectos de ingeniería y construcción, sea mediante contratos tipo "E.P.C", contratos tipo llave en mano, de prestación de servicios, de ejecución de obra material, de administración delegada o cualquiera otra forma de contratación; como asimismo, la realización para sí o para terceros, de estudios y proyectos de ingeniería de cualquier tipo, arquitectura, factibilidad en general, prestación de asesorías, gestión de compras de equipos, suministros y consultoría en tales materias; por cuenta propia o ajena, sola o asociada con otras personas naturales o jurídicas, dentro o fuera del país.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 64.49%

Capital suscrito y pagado:  
\$2.017.472.000

Directorio:  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Javier Álvarez Pérez  
Rodolfo Krause Lubascher

Gerente General: Darío Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 1,62%

**11.25****RAZÓN SOCIAL:  
NEXXO S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 86.968.900-9

Objeto Social: Estudio, promoción, desarrollo y ejecución por cuenta propia y ajena de toda clase de proyectos de ingeniería civil industrial y comercial dentro de toda la industria Petroquímica, Papelera, Gas, Destilación, Petróleo, Ácidos, Extracción Hidrocarburos Terrestre y Marina, Portuaria, Minería metales ferrosos y no-ferrosos entre otras, como ser: prestaciones de servicio, mantención instalaciones, equipos estáticos y rotatorios industriales y agroindustriales, limpiezas químicas, flushing, flushing de circuitos hidráulicos y microfiltrados, pigging de oleoductos, acueductos, mineroductos, gasoductos, hornos de proceso, intercambiadores; decokado de hornos de proceso y destilerías, limpiezas con agua a alta presión y ultra alta presión, cambio de Catalizador, manipulación, harneo y carga de Catalizador Reactores Petroquímicos, Gas, Hidrocarburos, Destilerías, Hidrógeno, Oxígeno, Ácidos, Agroindustrial; espacios con nados inertes y atmósfera hostil, rescate inerte y rescate vertical y horizontal; en equipos tales como Reactores, Acumuladores, Estantes, Precipitadores, Autoclaves, Receptores, Caldera y todo equipo estático dentro del ámbito Industrial en espacio con nado inerte, hostil, normal u otro gas de desplazamiento; mantenimiento eléctrico, electrónico, baja y alta tensión, precomisionamiento, comisionamiento, pruebas eléctricas y puesta en marcha; pruebas hidráulicas y neumáticas de equipos de la industria de procesos y todo tipo de líneas, gasoductos, mineroductos, asesorías, confección, evaluación, desarrollo, estudios y ejecución de proyectos en el campo civil, comercial, industrial y financiero, pudiendo para el mejor desempeño de su giro, desarrollar todas las actividades que se relacionen con él, para el cual podrá asociarse



con personas naturales y jurídicas, o formar o entrar a formar parte de toda sociedad y adquirir participación o interés en ellos o en industrias que, directa o indirectamente, tengan relación con su objetivo. Podrá también invertir su capital y las reservas que forme, en actividades ajena a su objeto, tanto para el debido resguardo del capital y de las reservas, como para ofrecer garantías su cientes que faciliten las actividades de la sociedad. Además, ejecutar todo tipo de actos y contratos tendientes a estos fines, incluso, la adquisición, enajenación y arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, explotación de los mismos, incluso bajo permuta u otros títulos translaticios de dominio, y toda otra operación directa o indirectamente relacionada con los anteriores, sin perjuicio de extender su objeto a otras actividades, que el Directorio estime necesarias en relación con los rubros expresados, sea que éstas se realicen directamente o a través de sociedades que para dicho efecto se creen o en que participe.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 51,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$9.668.841.394

Directorio:  
Darío Barros Ramírez [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Eduardo Reitz Aguirre  
Luis Solari Urquieta

Gerente General: Christian Jander Camelio

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:  
85,41%

## 11.26

### RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS INDUSTRIALES ECONEXXO LTDA.

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad de Responsabilidad Limitada

RUT: 76.933.530-7

Objeto Social: La prestación de servicios de remediación y bioremediación, recuperación y limpieza de suelos, fosas y aguas contaminadas. Asimismo, la sociedad tendrá por objeto el estudio, promoción, desarrollo y ejecución por cuenta propia y ajena de toda clase de proyectos de ingeniería civil industrial y comercial como ser: prestaciones de servicios; mantención, instalaciones industriales y agroindustriales, asesorías, confección, evaluación, desarrollo, estudios y ejecución de proyectos en el campo civil, comercial, industrial y financiero, pudiendo para el mejor desempeño de su giro, desarrollar todas las actividades que se relacionen con él, para el cual podrá asociarse con personas naturales y jurídicas, o formar o entrar a formar parte de toda sociedad y adquirir participación o interés en ellos o en industrias que, directa o indirectamente, tengan relación con su objetivo. Podrá también invertir su capital y las reservas que forme, en actividades ajenas a su objeto, tanto para el debido resguardo del capital y de las reservas, como para ofrecer garantías suficientes que faciliten las actividades de la sociedad. Además, ejecutar todo tipo de actos y contratos tendientes a estos fines, incluso la adquisición, enajenación y arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, explotación de los mismos, incluso bajo permuta u otros títulos translaticios de dominio, y toda otra operación directa o indirectamente relacionada con los anteriores, sin perjuicio de extender su objeto a otras actividades, que el Directorio estime necesarias en relación con los rubros expresados, sea que

éstas se realicen directamente o a través de sociedades que para dicho efecto se creen o en que participe.  
La administración de la sociedad corresponde conjuntamente a NEXXO S.A. y a Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:  
50,49%

Capital suscrito y pagado:  
\$40.000.000

Directorio:  
Darío Barros Ramírez [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Eduardo Reitz  
Luis Solari

Gerente General: Christian Jander Camelio

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*]  
Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:  
0,04%

## 11.27

### RAZÓN SOCIAL: ARNEXX S.A.

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada [Argentina]

CUIT: 30-71087818-4

Objeto Social: La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, sean personas físicas o jurídicas, las siguientes actividades: A) AGROPECUARIA: a través del desarrollo de la actividad agrícola y ganadera, comprendiendo la explotación, la producción, comercialización de productos propios o adquiridos a terceros, incluyendo la industrialización, fraccionamiento o envasado de los frutos y productos de las referidas actividades. B) COMERCIAL: mediante la comercialización de productos de la sociedad, sea de su propia elaboración o adquiridos a terceros, importación y exportación de todo tipo de productos propios o de terceros. C) MANDATARIA, IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN: Mediante el ejercicio de representaciones y mandatos vinculados directamente con las actividades y productos señalados en este artículo, actuando ante la Administración Nacional de Aduanas en todo lo que sea necesario, AFIP, B.C.R.A. y cualquier otro organismo que se encuentre involucrado en tales operaciones, sea por sí misma o en representación de intereses de terceros. Dentro de las actividades expresamente autorizadas a realizar por sí misma, se encuentran la importación y exportación, permanente o temporaria, de todo tipo de equipamiento para uso industrial, sea para ser empleado por sí mismo o vendido a terceros, todo conforme a las leyes que reglamentan su ejercicio. Podrá adquirir y vender, tanto en el país como fuera de él, productos de uso industrial, sea para ser empleados por sí o enajenados a terceros. D) INMOBILIARIA: Mediante la comercialización, alquiler y administración de bienes inmuebles propios o de terceros, inclusive las operaciones comprendidas en las leyes de Propiedad Horizontal y Prehorizontalidad. E)

CONSTRUCTORA: Mediante el estudio, proyecto, desarrollo, dirección y ejecución de obras de arquitectura, ingeniería, públicas o privadas. Comprende los trabajos de ingeniería, agrimensura y arquitectura pertinentes y la comercialización de los inmuebles desarrollados por si o por terceros.

F) SERVICIOS: el estudio, promoción, desarrollo y ejecución, por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, de toda clase de proyectos de ingeniería civil, industrial y comercial. A título ejemplificativo y sin que se considere limitativa, se autoriza expresamente a intervenir como prestadores de servicios referidos a la mantención, instalaciones y reparaciones industriales, agroindustriales, asesorías, confección, evaluación, desarrollo, estudios y ejecución de proyectos en el campo civil, comercial, industrial y financiero, pudiendo para el mejor desempeño de su objeto, desarrollar todas las actividades que se relacionen con él, para el cual podrá asociarse con personas físicas o jurídicas, o formar parte o adquirir participación de sociedades por acciones, que directa o indirectamente tengan relación con su objeto.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,69%

Capital suscrito y pagado: Arg \$4.728.000 (pesos argentinos)

Directorio:  
Alejandro Boulín  
Cecilia María Victoria

Gerente General: Christian Jander Camelio

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 1,39%

## 11.28 RAZÓN SOCIAL: PARES & ÁLVAREZ S.A.

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.020.435-8

Objeto Social: Inversión a cualquier título, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes, corporales e incorporales, muebles o inmuebles que se encuentren destinados a o para destinarlos a : Uno: la inversión propiamente tal mediante la compra y venta de toda clase de acciones, bonos, valores u otros instrumentos mercantiles; Dos: el transporte; Tres: el comercio; Cuatro: la agricultura; Cinco: los servicios y/o asesorías profesionales, en distintas artes, oficios o profesiones; Seis: la pesca; Siete: el rubro forestal o maderero; y Ocho; la industria en general.- En consecuencia, la sociedad podrá realizar todos los actos, contratos y negociaciones tendientes al cumplimiento de so objeto social, cualquiera sea la naturaleza jurídica de estos y sin que sea necesario acreditar a terceros la finalidad precisa de estas operaciones y en especial podrá asociarse con personas naturales o jurídicas e invertir en sociedades querealicen dichas actividades o por medio de sociedades filiales y coligadas. Domicilio: Comuna de Hualpén, Talcahuano

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 29,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$2.990.843.666

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Darío Barros Ramírez [\*]  
Javier Alvarez  
Rodolfo Krausse  
Andrés Jara

Gerente General: Victor Contreras

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 5,47%

## 11.29 RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO EI-OSSA S.A.

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.272.866-4

Objeto Social: Ejecución y construcción de las obras civiles para la Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A., llevar a cabo todos los trabajos, suministros y servicios, incluyendo las obras de infraestructuras y construcción en general, que sean necesarias para el correcto cumplimiento de las obras señaladas.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$500.000.000

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Darío Barros Ramírez [\*]  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Adolfo Sicilia Mármol  
Enrique Martín Martín  
Alvaro Izquierdo Wachholtz

Gerente General:  
Ennio Caprile Vendrell

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 15,03%

**11.30****RAZÓN SOCIAL:  
CONSORCIO CERRO  
PROVINCIA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.147.062-0

Objeto Social: Construcción de la obra "Hospital Clínico Universidad de los Andes" directamente o a través de otras entidades jurídicas, y/o cualquier otro acto relacionado con el objeto social.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,33%

Capital suscrito y pagado:  
\$301.560.000

Directorio:  
Pablo Ivelic Z. [\*]  
Luis Bravo G.  
Matías Izquierdo M.  
Jaime Danús L.  
Miguel Luis Lagos Ch.

Gerente General:  
Miguel Luis Lagos Charne

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Gerente General de Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.31****RAZÓN SOCIAL:  
ECHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
PERÚ S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20451620011

Objeto Social: La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado: S./  
10.951.080 (nuevos soles)

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Darío Barros Ramírez [\*]

Gerente General:  
Tito Julio Fuentes Vergara

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.32****RAZÓN SOCIAL:  
CONSTRUCTORA  
CYJ - ECHEVERRÍA  
IZQUIERDO S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20544416147

Objeto Social: La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50%

Capital suscrito y pagado: S./  
1.000.000 (nuevos soles)

Directorio:  
Jaime José Rodríguez Larraín  
Gonzáles del Riego  
Luis Felipe Benavides Gonzáles del Riego  
Tito Julio Fuentes Vergara [\*]  
Álvaro Izquierdo Wachholtz [\*\*]

Gerente General:  
Tito Fuentes

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Gerente General de Echeverría Izquierdo Perú S.A.C [\*\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.33****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA LAS  
TORRES 200 S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.380.882-3

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,90%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa [\*\*]

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A., [\*\*] Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 1,94%

**11.34****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA MACUL  
S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.378.097-K

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,90%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa (\*\*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A., (\*\*) Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 6,19%

**11.35****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA SANTA  
ROSA ESQUINA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.274.724-3

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa (\*\*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A., (\*\*) Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,76%

**11.36****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
BRIGADIER DE LA CRUZ  
S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.271.873-1

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa (\*\*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A., (\*\*) Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.37****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
INDEPENDENCIA -  
ZAÑARTU S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.155.496-4

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa (\*\*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A., (\*\*) Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,04%

**11.38****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
MONEDA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.133.254-6

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa [\*\*]

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A., [\*\*] Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.39****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA INÉS  
RIVAS - LA CISTERNA  
S.A**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.125.745-5

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Cruzat Correa [\*\*]

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A., [\*\*] Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,01%

**11.40****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
CERRO DEL MAR S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.427.618-3

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,90%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Cruzat Correa [\*\*]

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa [\*\*]

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A., [\*\*] Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.41****RAZÓN SOCIAL:  
ECHEVERRÍA  
IZQUIERDO  
INMOBILIARIA PERÚ  
S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20552624468

Objeto Social: Prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, disponer de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,33%

Capital suscrito y pagado: S./ 6.616.650 (soles peruanos)

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Álvaro Izquierdo Wachholtz [\*]  
Darío Barros Ramírez [\*]

Gerente General: Víctor Acosta Moscoso  
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 3,92%

**11.42****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
ARICOTA S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUC: 20545365856

Objeto Social: Realizar todas las operaciones relacionadas con la compraventa, remodelación, alquiler y promoción de bienes inmuebles. Venta, comercialización, importación, exportación, representación, distribución de toda clase de bienes muebles para la remodelación e implementación de inmuebles, sin reserva ni limitación alguna.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 98,00%

Capital suscrito y pagado: S./ 1.960.000 (soles peruanos)

Directorio: N/A

Gerente General:  
Luis Felipe Benavides González del Riego

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,70%

**11.43****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
LA CAPILLA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.676.990-K

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$688.018.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
José Agustín Silva Johnson  
Tarcisio Silva Johnson  
Lucas Silva Johnson

Gerente General:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,06%

**11.44****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
RECOLETA 5200 LTDA.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad de Responsabilidad Limitada

RUT: 76.006.369-K

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio: N/A

Gerente General:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,34%

**11.45****RAZÓN SOCIAL:  
INVERSIONES  
INMOBILIARIAS  
PUERTO  
NUEVO S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.348.320-7

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general, compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados y otras actividades empresariales N.C.P.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$2.927.137

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Álvaro Izquierdo Wachholtz [\*]  
José Cox Donoso  
Ricardo Bachelet Artigues  
Felipe Donoso García-Huidobro

Gerente General:  
Ricardo Bachelet Artigues

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,01%

**11.46****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
VATICANO  
ALCÁNTARA LTDA.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad de Responsabilidad  
Limitada

RUT: 78.311.720-7

Objeto Social: Construcción de inmuebles de todo tipo y el desarrollo de negocios inmobiliarios; realización de todo tipo de inversiones en bienes raíces agrícolas o urbanos, bienes muebles o valores mobiliarios, divisas, títulos, acciones, mutuos, etc. Realización de todo tipo de inversiones nancieras, comerciales, industriales e inmobiliarias; prestación de asistencia técnica, de asesorías y servicios nancieros, comerciales y administrativos.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$40.000.000

Directorio: N/A

Gerente General: Sergio Ramírez  
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 1,14%

**11.47****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
RUCALHUE LTDA.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad de Responsabilidad  
Limitada

RUT: 79.859.490-7

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 42,48%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio: N/A

Gerente General: Roberto Marzolo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.48****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
PUREMA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.819.970-6

Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 40,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$9.556.695

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
José Cox Donoso  
Ricardo Bachelet Artigues

Gerente General:  
Ricardo Bachelet Artigues

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*]  
Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.49****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
VESPUCIO SUR S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.163.413-5

Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 40,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Valenzuela Lang  
Michael Ellis Estrada

Gerente General: Michael Ellis Estrada

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,02%

**11.50****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA BH S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.122.954-0

Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 40,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Valenzuela Lang  
Michael Ellis Estrada

Gerente General: Michael Ellis Estrada

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,05%

**11.51****RAZÓN SOCIAL:  
CONSTRUCTORA  
E INMOBILIARIA  
HERMANOS  
AMUNÁTEGUI S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.118.623-K

Objeto Social: Construcción de edificios completos o de partes de edificios, arriendo de inmuebles amoblados o con equipos y maquinarias y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 34,00%

Capital suscrito y pagado: \$ 367.356.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Álvaro Izquierdo Wachholtz (\*)  
Carlos Gonzalo Sarquis Said  
Juan José Cueto Plaza  
Fernando Bustos Kaempffer

Gerente General:  
Fernando Bustos Kaempffer

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.52****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
PUERTO NUEVO  
ANTOFAGASTA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.249.346-2

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general, compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados y construcción de edificios completos o de partes de edificios.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,33%

Capital suscrito y pagado:  
\$9.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Cristián Boetsch Fernández  
Juan Carlos Toledo Niño de Zepeda

Gerente General:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.53****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA SJS S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.361.556-1

Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,30%

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Álvaro Valdés Covarrubias  
Raimundo Valenzuela Lang  
Michael Ellis Estrada

Gerente General: Michael Ellis Estrada

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

**11.54****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
VÍCTOR LAMAS S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 99.553.600-5

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y compra, venta y alquiler [excepto amoblados] de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 30,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$8.812.934

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Álvaro Izquierdo Wachholtz [\*]  
José Cox Donoso  
Ricardo Bachelet Artigues  
Miguel Ignacio Guerrero Gutiérrez

Gerente General:  
Ricardo Bachelet Artigues

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,03%

**11.55****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
COUGAR S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.822.480-8

Objeto Social: Compra, venta y alquiler [excepto amoblados] de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 25,00%

Capital suscrito y pagado:  
\$116.179.000

Directorio:  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Álvaro Izquierdo Wachholtz [\*]  
Nelson del Villar Medina  
Luis Felipe Prats Astaburuaga

Gerente General:  
Luis Felipe Prats Astaburuaga

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,23%

**11.56****RAZÓN SOCIAL:  
CUMBRES BLANCAS  
S.A. PARA FIP PLAZA  
BULNES**

Naturaleza Jurídica:  
Fondo de Inversión Privado

RUT: 76.064.277-0

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 78,29%

Capital suscrito y pagado:  
\$22.294.030

Directorio: N/A

Gerente General: N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,03%

**11.57****RAZÓN SOCIAL:  
CUMBRES BLANCAS  
S.A. PARA FIP GABRIELA  
MISTRAL**

Naturaleza Jurídica:  
Fondo de Inversión Privado

RUT: 76.040.792-5

Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 37,57%

Capital suscrito y pagado:  
\$12.294.030

Directorio: N/A

Gerente General: N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,03%

**11.58****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
JPA S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

Rut:76.487451-K

Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados. Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99.90%.

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
0,00%

**11.59****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
ARGOMEDO S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

Rut: 76.466.127-3

Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99.90%.

Capital suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Cruzat Correa [\*\*]

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa [\*\*]

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A. [\*\*]  
Gerente General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Inversiones S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
0.00%

**11.60****RAZÓN SOCIAL:  
INGENIERIA Y  
CONSTRUCCIÓN  
PILOTES TERRATEST  
BOLIVIA S.A**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima por Acciones

CUIT: 294.058.023

Objeto Social: Construcción de Edificios Completos o de parte de Edificios; Obras de Ingeniería Civil.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado:  
BS \$1.600.000

Directorio:  
Aldo Daniel Guzman Giullani [\*]  
José María Echave Rasines  
Álvaro Bartesaghi Bender

Gerente General:  
Mariano Saucedo Sulzer

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Gerente General Regional de Pilotes Terratest S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
0,23%

**11.61****RAZÓN SOCIAL:  
INVERSIONES EL  
PLOMO S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600228316

Objeto Social: La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital Suscrito y pagado  
S/. 2.521.000 (soles peruanos)

Directorio:  
Bernardo Echeverría Vial [\*]  
Fernando José Echeverría Vial [\*]  
Raimundo Cruzat Correa  
Tito Julio Fuentes Vergara

Gerente General:  
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: [\*] Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
1,41%

**11.62****RAZÓN SOCIAL:  
FLY SAN FELIPE S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600228316

Objeto Social: La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital Suscrito y pagado  
S/. 2.523.820 (soles peruanos)

Directorio:  
Bernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa  
Tito Julio Fuentes Vergara

Gerente General:  
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
1,96%

**11.63****RAZÓN SOCIAL:  
BUENAS INVERSIONES  
S.A.C.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600930258

Objeto Social: La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%

Capital Suscrito y pagado  
S/. 5.441.189 (soles peruanos)

Directorio:  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Bernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.  
(\*)(\*\*) Presidente del Directorio Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
3,41%

**11.64****RAZÓN SOCIAL:  
NCR BRASIL**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad empresaria limitada

RUT: 22.974.980/0001-66

Objeto Social: La sociedad tiene por objeto social la manipulación de catalizadores, servicios mecánicos e industriales y de limpieza y mantención industrial

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 25,5%

Capital Suscrito y pagado:  
1.000.000 reales

Gerente General:  
Jorge Marcos Jacobina

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
0,00%

**11.65****RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA MIGUEL  
CLARO S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad anónima cerrada

RUT: 78.558.425-6

Objeto Social: Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, construir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y, en general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,90%

Capital Suscrito y pagado:  
\$ 10.000.000

Directorio:  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Bernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa  
Tito Fuentes Vergara

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
0,00%

**11.66**

RAZÓN SOCIAL:

**INMOBILIARIA  
VICMAC S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad anónima cerrada

RUT: 76.592.323-9

Objeto Social: a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,90%

Capital Suscrito y pagado:  
\$10.000.000

Directorio:  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Bernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

Gerente General:  
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (\*) Director de Echeverría Izquierdo S.A.

Relación comercial con El S.A.:  
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:  
0,03%

# INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE EI

---

# 12



MONTAJE ELECTROMECÁNICO Y BOP NODO ENERGÉTICO PLANTA ILO,  
PROVINCIA DE ILO – PERÚ





PWC CHILE

AV. ANDRÉS BELLO 2711, PISO 5

LAS CONDES

SANTIAGO - CHILE

RUT: 81.513.400-1

TELÉFONO: (56 2) 2940 0000

WWW.PWC.CL

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 13 de marzo de 2017

Señores Accionistas y Directores  
Echeverría Izquierdo S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016, los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros consolidados de la filial Nexxo S.A., cuyos estados financieros presentan un total de activos de 32.237 millones de pesos al 31 de diciembre de 2016, un total de ingresos ordinarios ascendente a 69.338 millones de pesos y una utilidad neta de 2.124 millones de pesos por el año terminado en esa fecha. Adicionalmente no auditamos los estados financieros de ciertas asociadas, que presentan un activo neto total de 2.753 millones de pesos y una participación en ganancias netas de asociadas reconocidas por el método de participación ascendente a 831 millones de pesos por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra conclusión, en lo que se refiere a los montos mencionados, se basa únicamente en los informes de esos auditores.

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

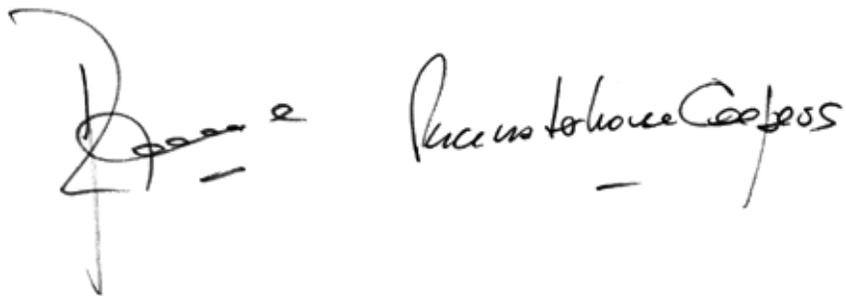
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

## OPINIÓN

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2016, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## OTROS ASUNTOS

Los estados financieros consolidados de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales por el año terminado al 31 de diciembre de 2015, antes de los ajustes de reclasificación indicados en Nota 5, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades con fecha 10 de marzo de 2016.



Renzo Corona Spedaliere  
RUT: 6.373.028-9

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	11.752.242	24.043.545
Otros activos no financieros	11	31.592	26.164
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	100.842.987	83.964.547
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	12	16.461.667	27.717.972
Inventarios	13	19.560.199	31.375.470
Activos por impuestos, corrientes	15	5.494.944	5.031.760
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>154.143.631</b>	<b>172.159.458</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	10	44.327	44.327
Inventarios, no corrientes	13	21.686.036	14.531.970
Inversiones utilizando el método de la participación	16	12.789.278	8.848.371
Propiedades, planta y equipo	18	28.675.773	28.844.572
Plusvalía	20	2.906.584	2.906.584
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	21	4.502.587	4.540.840
Propiedades de inversión	19	1.560.837	1.415.291
Activo por impuestos diferidos	22.3	23.204.291	10.648.829
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>95.369.713</b>	<b>71.780.784</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>249.513.344</b>	<b>243.940.242</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	23	31.589.981	36.617.886
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	25	60.284.320	60.392.105
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	12	770.077	2.131.515
Provisiones corrientes	26	7.907.203	3.895.071
Pasivos por impuestos, corrientes	15	3.469.614	2.945.250
Otros pasivos no financieros, corrientes	24	8.916.080	5.584.811
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>112.937.275</b>	<b>111.566.638</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	23	3.797.555	5.998.915
Pasivos por impuestos diferidos	22.3	12.098.688	8.662.388
Otros pasivos no financieros, no corrientes	16	1.561.294	7.503.387
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>17.457.537</b>	<b>22.164.690</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>130.394.812</b>	<b>133.731.328</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	27	80.395.004	80.395.004
Acciones propias en cartera	27	(1.233.706)	(1.361.497)
Otras reservas	27	(390.009)	22.101
Ganancias acumuladas	27	31.332.282	22.909.918
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		110.103.571	101.965.526
Participaciones no controladoras	31	9.014.961	8.243.388
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>119.118.532</b>	<b>110.208.914</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>249.513.344</b>	<b>243.940.242</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NOTA	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	29	286.356.048	211.297.210
Costo de ventas	30	(250.447.897)	(180.029.722)
Ganancia bruta		35.908.151	31.267.488
Gasto de administración	30	(24.303.237)	(22.400.525)
Otros gastos	30	(1.287.329)	(2.326.948)
Ingresos financieros	30	996.864	585.799
Gastos financieros	30	(2.740.977)	(1.937.632)
Resultado por unidades de reajuste	30	(198.410)	494.296
Diferencia de cambio	30	(287.047)	(117.986)
Otros ingresos	29	5.418.068	4.423.684
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	16	2.062.915	(655.867)
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>15.568.998</b>	<b>9.332.309</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	22.1	(2.456.266)	(1.376.378)
Ganancia prodecentes de operaciones continuadas		13.112.732	7.955.931
Ganancia prodecentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia		13.112.732	7.955.931
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>			
Propietarios de la controladora		12.031.974	6.604.822
Participaciones no controladoras	31	1.080.758	1.351.109
<b>GANANCIA</b>		<b>13.112.732</b>	<b>7.955.931</b>
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN</b>			
<b>GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	\$/acción	20,02	11,00
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN DILUIDAS</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	\$/acción	20,02	11,00

Las notas adjuntas son parte integral de los presentes estados financieros consolidados

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
Ganancia	13.112.732	7.955.931
<b>COMPONENTES DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(412.110)	11.735
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>12.700.622</b>	<b>7.967.666</b>
Resultado integral atribuible a		
Propietarios de la controladora	11.619.864	6.616.557
Participaciones no controladoras	1.080.758	1.351.109
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>12.700.622</b>	<b>7.967.666</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados



OBRAS CIVILES Y MONTAJE ELECTROMECÁNICO PLANTA PELLETS, HUASCO – CHILE

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO</b>	<b>01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	317.329.816	225.974.497
Otros cobros por actividades de operación	716.274	646.684
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(210.657.078)	(148.305.239)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(93.759.557)	(77.301.916)
Otros pagos por actividades de operación	(12.357.404)	(6.870.756)
Impuestos (pagados) a las ganancias reembolsados	868.927	(912.643)
Otras (salidas) de efectivo	(753.119)	806.988
Dividendos pagados	(2.864.533)	(2.017.865)
Dividendos recibidos	1.508.395	348.153
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>31.721</b>	<b>(7.632.097)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(69.554)	(985.532)
Préstamos a entidades relacionadas	(914.316)	(4.262.881)
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios	207.416	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.171.592	2.228.980
Pagos por leasing	(5.574.983)	(2.718.284)
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.470.685)	(5.584.950)
Intereses recibidos	996.864	585.799
Cobros a entidades relacionadas	972.569	1.570.000
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(7.681.097)</b>	<b>(9.166.868)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	11.716.573	31.431.245
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>11.716.573</b>	<b>31.431.245</b>
Pagos de préstamos	(13.617.523)	(11.799.550)
Intereses pagados	(2.740.977)	(1.937.632)
<b>TOTAL OTROS IMPORTES POR PAGOS DE PRÉSTAMOS</b>	<b>(16.358.500)</b>	<b>(13.737.182)</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(4.641.927)</b>	<b>17.694.063</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(12.291.303)</b>	<b>895.098</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	24.043.545	23.148.447
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>11.752.242</b>	<b>24.043.545</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los presentes estados financieros consolidados

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	CAPITAL PAGADO M\$	PRIMAS POR EMISIÓN DE ACCIONES M\$	TOTAL CAPITAL M\$	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA M\$	
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2016</b>	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.361.207)	
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>					
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	
Otro resultado integral	-	-	-	-	
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	-	-	-	-	
Dividendos	-	-	-	-	
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	(90.937)	
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	218.728	
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	-	-	-	127.791	
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.233.706)	

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	CAPITAL PAGADO M\$	PRIMAS POR EMISIÓN DE ACCIONES M\$	TOTAL CAPITAL M\$	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA M\$	
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2015</b>	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.261.207)	
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>					
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	
Otro resultado integral	-	-	-	-	
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	-	-	-	-	
Dividendos	-	-	-	-	
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	(172.461)	
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	72.171	
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	-	-	-	(100.290)	
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.361.497)	

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados

	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
	(52.912)	75.013	22.101	22.909.918	101.965.526	8.243.388	110.208.914
	-	-	-	12.031.974	12.031.974	1.080.758	13.112.732
	(412.110)	-	(412.110)	-	(412.110)	-	(412.110)
	(412.110)	-	(412.110)	12.031.974	11.619.864	1.080.758	12.700.622
	-	-	-	(3.609.610)	(3.609.610)	(317.994)	(3.927.604)
	-	-	-	-	(90.937)	-	(90.937)
	-	-	-	-	218.728	8.809	227.537
	(412.110)	-	(412.110)	8.422.364	8.138.045	771.573	8.909.618
	(465.022)	75.013	(390.009)	31.332.282	110.103.571	9.014.961	119.118.532

	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
	(64.647)	75.013	10.366	18.286.602	97.430.765	8.127.160	105.557.925
	-	-	-	6.604.822	6.604.822	1.351.109	7.955.931
	11.735	-	11.735	-	11.735	-	11.735
	11.735	-	11.735	6.604.822	6.616.557	1.351.109	7.967.666
	-	-	-	(1.981.447)	(1.981.447)	(1.048.013)	(3.029.460)
	-	-	-	-	(172.461)	-	(172.461)
	-	-	-	(59)	72.112	(186.868)	(114.756)
	11.735	-	11.735	4.623.316	4.534.761	116.228	4.650.989
	(52.912)	75.013	22.101	22.909.918	101.965.526	8.243.388	110.208.914

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

INDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

P. 150	<b>1</b>	<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>
P. 152	<b>2</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO</b>
P. 152	<b>3</b>	<b>BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>
P. 152		3.1 Estados financieros Consolidados
P. 153		3.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas
P. 153	<b>4</b>	<b>PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS</b>
P. 153		4.1 Presentación de estados financieros
P. 154		4.2 Período contable
P. 154		4.3 Base de consolidación
P. 161		4.4 Moneda
P. 162		4.5 Propiedad, planta y equipos
P. 162		4.6 Depreciación
P. 163		4.7 Costos de financiamiento
P. 163		4.8 Propiedades de inversión
P. 163		4.9 Plusvalía (Goodwill)
P. 164		4.10 Activos intangibles distintos de la plusvalía
P. 164		4.11 Deterioro de activos no financieros
P. 165		4.12 Inversiones y otros activos financieros
P. 166		4.13 Deterioro de activos financieros
P. 167		4.14 Inventarios
P. 167		4.15 Pasivos financieros
P. 168		4.16 Instrumentos financieros derivados
P. 168		4.17 Estados de flujos de efectivo
P. 169		4.18 Provisiones
P. 169		4.19 Planes de compensación basados en acciones
P. 169		4.20 Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos)
P. 170		4.21 Impuesto a la renta y diferidos
P. 171		4.22 Arrendamientos
P. 171		4.23 Contratos de construcción
P. 172		4.24 Información por segmentos
P. 172		4.25 Ganancias por acción
P. 173		4.26 Dividendos
P. 173		4.27 Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)
P. 175	<b>5</b>	<b>RECLASIFICACIONES</b>
P. 175	<b>6</b>	<b>GESTIÓN DE RIESGOS</b>
P. 178	<b>7</b>	<b>REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD</b>
P. 180	<b>8</b>	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>
P. 185	<b>9</b>	<b>DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES</b>
P. 193	<b>10</b>	<b>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>

P. 193	<b>11</b>	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES
P. 194	<b>12</b>	SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS
P. 203	<b>13</b>	INVENTARIOS
P. 205	<b>14</b>	INSTRUMENTOS FINANCIEROS
P. 207	<b>15</b>	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES
P. 208	<b>16</b>	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y/O NEGOCIOS CONJUNTOS
P. 218	<b>17</b>	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS
P. 222	<b>18</b>	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS
P. 226	<b>19</b>	PROPIEDADES DE INVERSIÓN
P. 228	<b>20</b>	PLUSVALÍA (Goodwill)
P. 230	<b>21</b>	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTO DE LA PLUSVALÍA
P. 230		21.1 Activos intangibles distintos a la plusvalía
P. 230		21.2 Movimientos activos intangibles distintos a la plusvalía
P. 231	<b>22</b>	IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS
P. 231		22.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año
P. 231		22.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal
P. 232		22.3 Impuestos diferidos
P. 233		22.4 Movimientos en activos (pasivos) por impuestos diferidos
P. 233	<b>23</b>	OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES
P. 250	<b>24</b>	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES
P. 251	<b>25</b>	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES
P. 253	<b>26</b>	PROVISIONES CORRIENTES
P. 254	<b>27</b>	PATRIMONIO NETO
P. 254		27.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones
P. 254		27.2 Utilidad por acción
P. 255		27.3 Política de dividendos y resultados acumulados
P. 255		27.4 Acciones propias en cartera
P. 256		27.5 Otras reservas
P. 257		27.6 Administración del capital
P. 258	<b>28</b>	CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN
P. 260	<b>29</b>	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS
P. 261	<b>30</b>	COMPOSICION DE RESULTADO RELEVANTES
P. 264	<b>31</b>	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS
P. 266	<b>32</b>	INFORMACION POR SEGMENTOS
P. 270	<b>33</b>	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS
P. 279	<b>34</b>	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS
P. 280	<b>35</b>	MEDIO AMBIENTE
P. 280	<b>36</b>	HECHOS POSTERIORES
P. 281	<b>37</b>	SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de pesos - M\$)

#### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Echeverría Izquierdo S.A. (en adelante “Echeverría Izquierdo”, el “Grupo de Empresas Echeverría Izquierdo”, “Empresas Echeverría Izquierdo”, la “Compañía” o “la Sociedad”) es una sociedad anónima constituida a través de la división de la sociedad Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A., mediante escritura pública de fecha 16 de Noviembre de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 51.455 N° 36.424 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 4 de Diciembre de 2007. El Rol Único Tributario de la Sociedad es el N° 76.005.049-0 y su domicilio comercial se encuentra en Rosario Norte N° 532 Piso 8, comuna de Las Condes.

La Sociedad se encuentra inscrita en el registro de valores bajo el N° 1095, desde el 11 de junio de 2012, estando en consecuencia, sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS).

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido modificados por:

- (a)** Escritura pública de fecha 10 de diciembre de 2007, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 53.928, N° 38.182 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 19 de diciembre de 2007.
- (b)** Escritura pública de fecha 16 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.311, N° 40.661 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 23 de septiembre de 2011.
- (c)** Escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 57.094, N° 41.981 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2011.
- (d)** Escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 73.385, N° 53.692 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 7 de diciembre de 2011.

## PRINCIPALES ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD:

Al 31 de diciembre de 2016, los principales accionistas poseen el siguiente número de acciones y porcentaje de participación:

RUT	PRINCIPALES ACCIONISTAS	NÚMERO DE ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
78.292.690-K	INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA	179.339.300	30,29%
78.292.700-0	INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	156.457.257	25,85%
96.684.990-8	MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSIÓN	60.756.000	10,04%
76.166.469-7	INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE DOS LTDA	52.890.200	8,74%
76.273.760-4	INVERSIONES SH SEIS LIMITADA	35.714.285	5,90%
76.044.530-4	INVERSIONES BAIZ LTDA	27.352.100	4,52%
96.489.000-5	CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	15.288.460	1,86%
78.292.710-8	INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LTDA	13.620.700	2,25%
76.163.198-5	INVERSIONES CONFLUENCIA LTDA	13.620.700	2,25%
76.166.434-4	INVERSIONES BAIZ DOS LTDA	11.996.652	1,98%
96.804.330-7	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	10.763.547	1,78%
96.514.410-2	SIGLO XXI FONDO DE INVERSIONES	8.589.130	1,42%
	OTROS ACCIONISTAS	14.637.274	2,42%
	<b>TOTAL ACCIONES CON DERECHO A VOTO</b>	<b>601.025.605</b>	
	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA (*)	4.339.195	0,70%
	<b>TOTAL ACCIONES:</b>	<b>605.364.800</b>	<b>100,00%</b>
	<b>TOTAL NÚMERO DE ACCIONISTAS:</b>	<b>43</b>	

(\*) En custodia de IM TRUST S.A. C. DE B.

ACCIONISTAS	SOCIO RELACIONADO	PARTICIPACIÓN
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA.	Fernando Echeverría V.	25,85%
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE DOS LTDA.	Fernando Echeverría V.	8,74%
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA.	Álvaro Izquierdo W.	30,29%
INVERSIONES BAIZ LTDA.	Darío Barros R.	4,52%
INVERSIONES BAIZ DOS LTDA.	Darío Barros R.	1,98%
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LTDA.	Bernardo Echeverría V.	2,25%
INVERSIONES CONFLUENCIA LTDA.	Bernardo Echeverría V.	2,25%

## 2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La Sociedad mantiene sus actividades en las siguientes áreas de negocio: Ingeniería y Construcción y Desarrollo Inmobiliario. Las filiales pertenecientes a estas áreas de negocio son las que a su vez se encargan de desarrollar dichas actividades, donde se mantiene una estructura de administración independiente para cada una de ellas.

### (A) DESARROLLO INMOBILIARIO

La Sociedad desarrolla el negocio Inmobiliario mediante la empresa Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A., y a través de distintas filiales de administración descentralizada.

El negocio se focaliza administrando la actividad inmobiliaria del Grupo, participando principalmente en proyectos de casas y departamentos. Su actividad se concentra principalmente en la Región Metropolitana, atendiendo el mercado de propiedades cuyo precio promedio oscila entre las UF1.500 y las UF3.500 cada una. La compañía ha participado en algunos proyectos de oficina. También ha iniciado proyectos en las ciudades de Lima (Perú) y Antofagasta (Chile).

### (B) INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

Echeverría Izquierdo desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción a través de las filiales Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., Pilotes Terratest S.A. y Nexxo S.A. y a través de negocios conjuntos, tales como, VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A., Consorcio EI-DSD Ltda. y Consorcio EI-OSSA S.A. y otras asociadas, cada una de ellas con su propia administración.

El sector de Ingeniería y Construcción es el más relevante para la Sociedad. Está compuesto por Edificación, Obras Civiles y Montajes Industriales.

En el negocio de Edificación, la Sociedad presta servicios de construcción y urbanización de proyectos de tipo habitacional y comercial, tales como: proyectos habitacionales (casas y departamentos), edificios de oficinas, hoteles, proyectos hospitalarios, del rubro del retail y otros. En el negocio de Obras Civiles, la Sociedad presta servicios de construcción abarcando obras de infraestructura pública y privada, principalmente desarrolladas en los rubros, transporte, forestal, industrial, minería, energía y en concesiones.

En el negocio de Montajes Industriales, la Sociedad se centra en el montaje de estructuras pesadas de alta complejidad. También se ejecutan obras "llave en mano" (EPC), se participa en las distintas áreas del ámbito industrial tales como energía, celulosa, minería, petroquímica, siderúrgica y cemento. Ejemplos de ello son Centrales Termoeléctricas, plantas de Gas Natural Licuado, calderas, turbogeneradores, proyectos mineros, proyectos en refinería de petróleo, entre otros.

## 3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### 3.1 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo consolidado. Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables vigentes en cada país,

por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en las políticas contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

#### RE-ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

Los estados financieros consolidado al 31 de diciembre de 2015, fueron originalmente preparados de acuerdo a instrucciones y normas emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), las cuales se componen de las NIIF, más instrucciones específicas dictadas por la SVS. Estas instrucciones se relacionan directamente con el Oficio Circular N° 856, emitido por la SVS el 17 de octubre de 2014, y que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar directamente en patrimonio las variaciones en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, que surgieran como resultado directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido en Chile por la Ley 20.780. Esta instrucción difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio.

En la re-adopción de las NIIF al 1° de enero 2016, la Sociedad ha aplicado estas normas como si nunca hubiera dejado de aplicarlas, de acuerdo a la opción establecida en el párrafo 4A de la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”. Esta re- adopción de las NIIF no implicó realizar ajustes al estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015, originalmente emitidos.

### 3.2 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

El Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. ha tomado conocimiento de la información contenida en estos estados financieros consolidados, y se declara responsable respecto de la veracidad de la información incorporada en los mismos.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 13 de Marzo de 2017.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito en nota 3.1 precedente, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. En Nota 7 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las materias donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados .

## 4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

### 4.1 PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

#### Estados consolidados de situación financiera

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han determinado como formato de presentación de sus estados de situación financiera consolidada la clasificación en corriente y no corriente, basado en un período de 12 meses a partir de la fecha de los estados financieros.

### Estados consolidados de resultados integrales

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado por presentar sus estados de resultados consolidados clasificados por función.

### Estados consolidados intermedios de flujos de efectivo

Echeverría Izquierdo S.A. y filiales han optado presentar sus estados de flujos de efectivo de acuerdo al método directo.

## 4.2 PERÍODO CONTABLE

Los presentes estados financieros consolidados del grupo Echeverría Izquierdo cubren los siguientes períodos:

- Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados consolidados de resultados por función al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados consolidados de resultados integrales al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de cambios en el patrimonio neto al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados consolidados de flujo de efectivo método directo al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

## 4.3 BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales, lo cual incluye los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y sus filiales.

La sociedad matriz controla a una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables de su implicación en esta entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

El poder es alcanzado cuando la Sociedad matriz posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes que afectan de forma significativa los rendimientos de la entidad.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros del Grupo.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del grupo, son eliminadas en la consolidación.

### 4.3.1 FILIALES

Una filial es una entidad sobre la cual la sociedad matriz ejerce, directa o indirectamente control, según se definió anteriormente. En el momento de evaluar si la Sociedad controla a otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una filial que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la dominante. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

La consolidación de una filial comienza cuando la empresa tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año, son incluidos en el estado consolidado de resultados integrales y otro resultado integral, desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la compañía deja de controlar a la subsidiaria.

Las ganancias o pérdidas de las filiales se atribuyen a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras, aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En el cuadro siguiente se detalla las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	N°	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN			
					31.12.2016			31.12.2015
					DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	TOTAL
E-0	Arnexx S.A.	-	Argentina	\$ Argentina	-	50,69	50,69	50,69
76.229.971-2	Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	75,50	75,50	75,50
76.081.976-K	Consorcio Hospital de Rancagua S.A.	8	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	0,00
99.519.790-1	Cumbres Blancas S.A. para Plaza Bulnes FIP	-	Chile	\$ Chileno	-	78,29	78,29	78,29
76.247.273-2	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	8	Chile	\$ Chileno	100,00	-	100,00	100,00
85.747.000-1	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	-	Chile	\$ Chileno	100,00	-	100,00	100,00
96.816.220-9	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	3-4-6-11	Chile	\$ Chileno	99,98	0,02	100,00	99,98
E-0	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C.	4	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	99,99
E-0	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	1	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	99,99
96.870.780-9	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1-9	Chile	\$ Chileno	99,99	0,01	100,00	100,00
E-0	Echeverría Izquierdo Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,67	99,67	99,67
76.726.020-2	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	64,49	64,49	64,49
76.578.809-9	Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.	9	Chile	\$ Chileno	99,99	0,01	100,00	-
76.083.639-7	El Asesorías y Gestión Ltda	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-0	Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	2	Bolivia	\$ Bolivianos	-	100,00	100,00	99,43
76.466.127-3	Inmobiliaria Argomedo S.A.	3	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	-
76.271.873-1	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.247.618-3	Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
96.987.780-5	Inmobiliaria Cerro Pirámide S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	98,00	98,00	98,00
76.155.496-4	Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.125.745-5	Inmobiliaria Ines Rivas - La Cisterna S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.487.451-K	Inmobiliaria JPA S.A.	6	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	-
76.676.990-K	Inmobiliaria La Capilla S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
76.380.882-3	Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.378.097-K	Inmobiliaria Macul S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.558.425-6	Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	11	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	-
76.123.254-6	Inmobiliaria Moneda S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.006.369-K	Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
76.274.724-3	Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99



76.592.323-9	Inmobiliaria VicMac S.A.	12	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	-
76.427.896-8	Inversiones CHR S.A.	-	Chile	\$ Chileno	99,99	-	99,99	99,99
E-0	Inversiones El Plomo S.A.C.	4	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	-
76.427.898-4	Inversiones Newall S.A.	-	Chile	\$ Chileno	99,99	-	99,99	99,99
E-0	NCR Brasil	10	Brasil	Reales	-	50,00	50,00	-
86.968.900-9	Nexxo S.A.	10	Chile	\$ Chileno	-	51,00	51,00	51,00
E-0	Pilotes Terratest Argentina	7	Argentina	\$ Argentina	-	100,00	100,00	99,19
E-0	Pilotes Terratest Ecuador S.A. Terratest	-	Ecuador	\$ Dólar	-	100,00	99,99	99,99
E-0	Pilotes Terratest Perú S.A.C.	2	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	99,99
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A.	5-7	Chile	\$ Chileno	100,00	-	100,00	100,00
76.933.530-7	Servicios Industriales Econexo Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	50,49	50,49	50,49
99.513.230-3	Soluciones para el Terrenos S.A.	5	Chile	\$ Chileno	-	99,97	99,97	99,97

1) Con fecha 26 de febrero del 2015, la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C. efectuó un aumento de capital de US\$ 500.000, a través de una capitalización de deuda con su matriz Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

Con fecha 20 de octubre del 2015, la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C. efectuó un aumento de capital de US\$ 1.519.014, a través de una capitalización de deuda con su matriz Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

2) Con fecha 23 de enero de 2015, se constituyó la sociedad Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A. [sociedad con asiento en Bolivia], con la emisión de 174 acciones las que fueron suscritas y pagadas de la siguiente manera: 1 acción Echeverría Izquierdo S.A., 1 acción Pilotes Terratest S.A. y 171 acciones Pilotes Terratest Perú S.A.C.

Con fecha 30 de septiembre de 2015 Pilotes Terratest Perú S.A.C. transfiere 171 acciones de Pilotes Terratest Bolivia S.A. equivalentes al 98,28% a Pilotes Terratest S.A.

Con fecha 23 de diciembre del 2015 realiza el aumento de capital de Pilotes Terratest Perú S.A.C. a través de la capitalización de deudas que mantiene la citada Sociedad con Pilotes Terratest S.A. por M\$ 366.393 y un aporte en efectivo equivalente a USD 800.686 para lo cual Pilotes Terratest Perú S.A.C. emitió 4.500.000 acciones comunes a favor de Pilotes Terratest S.A. de valor nominal a 1 Nuevo Sol íntegramente suscritas y pagadas. Como consecuencia de este acuerdo Pilotes Terratest S.A. se convierte en titular de 11.178.303 acciones de Pilotes Terratest Perú S.A.C.

3) Con fecha 13 de abril 2015, la filial directa Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. constituyó Inmobiliaria Argomedo S.A. con un porcentaje de participación de un 99,90% de la propiedad.

4) Con fecha 04 de Febrero del 2015, se constituyó Inversiones El Plomo S.A.C. donde la filial directa Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. posee 99,9% de participación sobre ella.

5) Con fecha 16 de Abril del 2015, la Sociedad Pilotes Terratest S.A. adquirió 176 acciones de Consorcio Soletanche Bachy – Pilotest Terratest S.A. equivalente al 50% de participación.

Con fecha 7 de Mayo del 2015, la Sociedad Soletanche Bachy- Pilotes Terratest S.A. cambió su razón social a Soluciones para el Terreno S.A.

6) Con fecha 26 de Junio 2015, la filial directa Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. constituyó la sociedad Inmobiliaria JPA S.A. con un porcentaje de participación de un 99,90% de la propiedad.

7) Con fecha 17 de octubre de 2013, la Matriz Echeverría Izquierdo S.A. compró 1.557.479 acciones de Pilotes Terratest S.A. equivalentes al 49,9997% y 179 acciones de Pilotes Terratest Perú S.A.C. equivalentes al 12,58% al Grupo Terratest Chile S.A. por un total de M\$2.868.471. Con posterioridad, los accionistas de Pilotes Terratest S.A. acordaron un aumento de capital de dicha Sociedad, por un monto total de M\$8.300.000, mediante la emisión de acciones de pago, las que fueron suscritas y pagadas única y exclusivamente por Echeverría Izquierdo S.A. De esta forma Echeverría Izquierdo S.A. alcanzó el control del 99,99% de ambas empresas.

En esta misma transacción, la Matriz Echeverría Izquierdo S.A. dio en parte de pago 2.264.400 acciones de Equipo y Terratest S.A.S. equivalente al 12,58% de la propiedad de dicha Sociedad.

Con fecha 19 de agosto de 2015 Pilotes Terratest S.A., realizó un aporte de M\$ 1.387 equivalente a US\$ 1.950, para lo cual Pilotes Terratest Argentina S.A. emitió 17.745 acciones ordinarias de valor nominal de 1 peso argentino íntegramente suscritas y pagada. Como consecuencia de este hecho Pilotes Terratest S.A. se convierte en titular de 7.557 acciones de Pilotes Terratest Argentina S.A. de un total de 78.180 acciones aumentando su participación en dicha Sociedad de un 98,95% a 99,19%.

8) Con fecha 3 de julio de 2015, Consorcio Hospital de Rancagua S.A. realizó un aumento de capital de M\$3.186.945 mediante la emisión, suscripción y pago de 7.869 acciones. Posteriormente, con fecha 12 de febrero de 2016, Consorcio Hospital de Rancagua S.A. realizó un aumento de capital de M\$15.888.960 mediante la emisión, suscripción y pago de 39.232 acciones.

Con fecha 6 de julio de 2015, la filial Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. adquiere 5.623 acciones de Consorcio Hospital de Rancagua S.A. por un total de M\$6 a COMSA y luego con fecha 12 de febrero de 2016 adquiere 36.707 acciones de Consorcio Hospital de Rancagua S.A. por un total de M\$37 a Constructora OAS S.A. Agencia en Chile. De esta forma Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. alcanza el control del 75,45% de Consorcio Hospital de Rancagua S.A.

Por su partela filial Inversiones CHR S.A. mantiene unaparticipación accionaria en Consorcio Hospital de Rancagua de un 24,55%.

De esta forma el grupo Echeverría Izquierdo tiene el 100% de participación accionario Consorcio Hospital de Rancagua S.A., consituyéndose en una nueva filial indirecta del grupo.

9) Con fecha 31 de marzo del 2016, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. se aprobó dividir la Sociedad en dos Sociedades anónimas cerradas. La primera Sociedad será la continuadora legal de la existente que conservará su nombre de Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. La segunda Sociedad tendrá por razón social Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A., asignándosele a esta el 14,58% aproximadamente del patrimonio de la Sociedad que se divide, ascendente a la suma de \$ 5.138.859.381. Esta división esta basada en los estados financieros del 31 de diciembre del 2015 y comenzará a regir contablemente a contar del 1 de Enero del 2016.

En la división, le fueron traspasados a “Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.”, los siguientes activos, pasivos y patrimonio:

<b>ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. 2016 M\$</b>	
<b>ACTIVOS</b>	
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	
Inversiones utilizando el método de participación	8.077.643
Plusvalía	1.154.049
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>9.231.692</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>9.231.692</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	3.786.833
<b>TOTAL DE PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>3.786.833</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	
Otros pasivos financieros, no corrientes	306.000
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>306.000</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>4.092.833</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital emitido	1.482.105
Pérdidas acumuladas	3.636.066
Otras reservas	20.688
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	5.138.859
Participaciones no controladas	-
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>5.138.859</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>9.231.692</b>

10) Con fecha 1 de Julio del 2015 Nexxo S.A. constituyó una nueva sociedad denominada Nexxo Contract Resources Do Brasil Manuseio de Catalisadores Ltda, con nombre de fantasía NCR Brasil. El porcentaje de participación es del 50% y la Sociedad tendrá su sede en Rio de Janeiro, Brasil. Echeverría Izquierdo mantiene el control de Nexxo S.A., a través de su administración.

11) Con fecha 7 de Marzo 2016, la filial directa Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. constituyó la sociedad Inmobiliaria Miguel Claro S.A. con un porcentaje de participación de un 99,90% de la propiedad.

12) Con fecha 16 de Junio 2016, la filial directa Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. constituyó la sociedad Inmobiliaria VicMac S.A. con un porcentaje de participación de un 99,90% de la propiedad.

#### 4.3.2 ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con IFRS 5 activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.

Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la entidad en la asociada o negocio conjunto.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto.

#### 4.3.3 ADQUISICIONES Y ENAJENACIONES

Los resultados de los negocios adquiridos durante el ejercicio se introducen a los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición; los resultados de los negocios vendidos durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados para el ejercicio hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de las ventas (netos de gastos) y los activos netos atribuibles a la participación que se ha vendido neto de efectos de resultados integrales.

En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía, y se incluirá en el importe en libros de la inversión. No se permitirá la amortización de esta plusvalía.

Cualquier exceso de la participación de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, se incluirá como ingreso para la determinación de la parte de la entidad en el resultado del periodo de la asociada o negocio conjunto en el periodo en el que se adquiriera la inversión.

#### 4.3.4 COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por la Sociedad, los pasivos incurridos con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por la Sociedad a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo celebrados para reemplazar los acuerdos de

pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y

- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas, se miden de acuerdo con esa Norma.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquiriente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si luego de una reevaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquiriente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las particiones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF. Cuando la contraprestación transferida por la Sociedad en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del período de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del período.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por la Sociedad en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, la Sociedad informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

### Combinaciones de negocio bajo control común:

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen, Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

## 4.4 MONEDA

### 4.4.1 MONEDA FUNCIONAL Y PRESENTACIÓN

Las partidas incluidas en los presentes estados financieros de cada una de las entidades que conforman el grupo Echeverría Izquierdo se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que cada entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional del grupo Echeverría Izquierdo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los presentes estados financieros consolidados del grupo Echeverría Izquierdo.

### 4.4.2 TRANSACCIONES Y SALDOS

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados diferencia de cambio.

Las ganancias y pérdidas cambiarias que se relacionan con los préstamos con instituciones financieras y efectivo y equivalentes de efectivo se presentan en la cuenta de resultados de diferencias de cambio.

La plusvalía (Goodwill) y los ajustes a valor razonable que surgen de la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se traduce al tipo de cambio de la fecha de cierre.

### 4.4.3 ENTIDADES DEL GRUPO

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten utilizando el tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten utilizando el tipo de cambio promedio; y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes del proceso de conversión antes descrito se registra en una reserva de conversión separada en el patrimonio neto.

#### 4.4.4 TIPOS DE CAMBIOS O BASES DE CONVERSIÓN

Los tipos de cambios de las principales monedas extranjeras y unidades de reajustes utilizadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados, son los siguientes:

<b>PESOS CHILENOS POR UNIDAD DE MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>AL 31.12.2016 \$</b>	<b>AL 31.12.2015 \$</b>
Dólar estadounidense	669,47	710,16
Dólar Canadá	498,38	511,50
Nuevo sol peruano	199,69	208,25
Peso argentino	42,28	54,75
Peso colombiano	0,22	0,22
Real brasileño	205,82	178,31
Boliviano	97,59	103,67
Euro	705,60	774,61

<b>PESOS CHILENOS POR UNIDAD DE REAJUSTE</b>	<b>AL 31.12.2016 \$</b>	<b>AL 31.12.2015 \$</b>
Unidad de fomento	24.347,98	25.629,09
UTM	46.183	44.955

#### 4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El Grupo Echeverría Izquierdo registra su inmovilizado material al costo histórico menos las depreciaciones acumuladas y, en su caso, pérdidas por deterioros.

El costo incluye tanto los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del inmovilizado material, como también los intereses por financiamiento directa o indirectamente relacionados con ciertos activos calificados. Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados a la inversión vayan a fluir al grupo Echeverría Izquierdo y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en el resultado del ejercicio cuando son incurridos.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo y abono a resultado del ejercicio.

#### 4.6 DEPRECIACIÓN

Los elementos de propiedades, plantas y equipos de las sociedades del grupo se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. A continuación se presentan los principales elementos de propiedades, plantas y equipos y sus años de vida útil:

<b>TIPO DE BIEN</b>	<b>VIDA ÚTIL</b>
Edificios	Hasta 50 años
Maquinarias y equipos	Hasta 15 años
Activos en arrendamiento financiero	Entre 10 y 15 años
Vehículos	Entre 7 y 10 años
Muebles de oficina	Hasta 5 años
Maquinaria oficina	Hasta 5 años
Otras propiedades, plantas y equipos	Entre 7 y 15 años

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de arrendamiento financiero se deprecian durante el ejercicio que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil económica.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos serán revisados anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultado para aquellos activos registrados al costo.

#### 4.7 COSTOS DE FINANCIAMIENTO

Los costos por interés asociados al financiamiento de la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período que es necesario para que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo a la NIC 23. Los otros costos por intereses se registran en el estado consolidado de resultados integrales (gastos).

#### 4.8 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión se registran inicialmente al costo incluyendo los costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se realizan al valor razonable de acuerdo a la NIC 40.

El valor razonable de las propiedades de inversión refleja las condiciones de mercado al final del período sobre el que se informa, reconociendo, después de su medición inicial, los cambios en el valor razonable directamente en el estado de resultados.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un perito externo, independiente y calificado.

#### 4.9 PLUSVALÍA (GOODWILL)

La plusvalía generada en la adquisición de una filial representa el exceso del valor de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la entidad adquirida reconocidos en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada se reconoce inicialmente como un activo al costo y posteriormente es medida al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

Para propósitos de probar el deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo de la Compañía que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36. Si el monto recuperable de las Unidades Generadoras de Efectivo es menor que el valor libro de la unidad, la pérdida por deterioro es asignada, en primer lugar, a disminuir el valor libro de cualquier Goodwill asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad prorrateados sobre la base del valor libro de cada activo en la unidad. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el Goodwill no son reversadas en períodos posteriores.

En la fecha de enajenación de una filial, el saldo de la plusvalía comprada atribuible, es incluido en la determinación de las utilidades y pérdidas por la venta.

La plusvalía comprada generada en adquisiciones de sociedades extranjeras, se controlan en la moneda funcional del país de la inversión.

En el caso de que la determinación definitiva de la plusvalía se realice en los estados financieros del año siguiente al de la adquisición de la participación, los rubros del ejercicio anterior que se presentan a efectos comparativos se modifican para incorporar el valor de los activos y pasivos adquiridos y de la plusvalía definitiva desde la fecha de adquisición de la participación.

#### 4.10 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

A continuación se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía identificados por el grupo Echeverría Izquierdo. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

##### (a) Marcas comerciales

Las marcas comerciales el grupo Echeverría Izquierdo las clasifica como Activos Intangibles de vida útil indefinida y las valoriza a sus costos históricos, menos cualquier pérdida por deterioro. La intención de la administración es seguir usando la marca y potenciar su valor.

##### (b) Programas informáticos

Las licencias adquiridas de programas informáticos son capitalizadas, al valor de los costos incurridos en adquirirlas, y prepararlas para usar los programas específicos. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas en 5 años.

##### (c) Amortización

La amortización se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual.

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles.

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

#### 4.11 DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las cate-

gorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos excluyendo la plusvalía, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad y sus filiales estiman el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida, es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación.

Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con plusvalía no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

**(i) Plusvalía**– La plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe o no deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro para la plusvalía es determinado por medio de, evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) a las cuales se ha asignado la plusvalía de la inversión, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con plusvalía no pueden ser reversadas en ejercicios futuros. La Sociedad y sus filiales realizan su prueba anual de deterioro al 31 de diciembre de cada año.

**(ii) Activos intangibles de vida útil indefinida** - El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es evaluado anualmente.

**(iii) Inversiones en asociadas (coligadas)** - Luego de la aplicación del valor patrimonial, la Sociedad y sus filiales determinan si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión en sus asociadas. La Sociedad y sus filiales determinan a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre del 2016 y 2015 no existe deterioro de activos no financieros.

## 4.12 INVERSIONES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

### a) Deudores comerciales y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquéllos con vencimiento superior a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera consolidado, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

**Activos financieros a valor justo a través de resultado** - Los activos a valor justo a través de resultados, incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial, como a valor justo a través de resultados.

Los activos financieros son clasificados como mantenidos para la venta, si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados, también son clasificados como mantenidos para comercialización, a menos que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos o como contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta, son reconocidas en resultados.

#### **b) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Las inversiones mantenidas hasta su vencimiento son activos financieros no derivados que tienen pagos fijos o determinables, tienen vencimientos fijos, y que el Grupo tiene la intención positiva y habilidad de mantenerlos hasta su vencimiento. Luego de la medición inicial, las inversiones financieras mantenidas hasta su vencimiento son posteriormente medidas al costo amortizado. Este costo es calculado como el monto inicialmente reconocido menos prepagos de capital, más o menos la amortización acumulada usando el método de la tasa de interés efectiva de cualquier diferencia entre el monto inicialmente reconocido y el monto al vencimiento, menos cualquier provisión por deterioro. Este cálculo incluye todas las comisiones y "puntos" pagados o recibidos entre las partes en el contrato que son una parte integral de la tasa efectiva de interés, costos de transacción y todas las primas y descuentos. Las utilidades o pérdidas son reconocidas en el estado de resultados cuando las inversiones son dadas de baja o están deterioradas, así como también a través del proceso amortización.

Al 31 de diciembre del 2016 y 2015 no existen activos mantenidos hasta su vencimiento.

#### **c) Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta son los activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o no están clasificados en ninguna de las dos categorías anteriores. Estas inversiones se registran a su valor razonable cuando es posible determinarlo en forma fiable.

Luego de la medición inicial, los activos financieros disponibles para la venta son medidos a valor justo con las utilidades o pérdidas no realizadas reconocidas directamente en patrimonio en la reserva de utilidades no realizadas. Cuando la inversión es enajenada, las utilidades o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en patrimonio son reconocidas en el estado de resultados.

Los intereses ganados o pagados sobre la inversión son reportados como ingresos o gastos por intereses usando la tasa efectiva de interés. Los dividendos ganados son reconocidos en el estado de resultados como 'Dividendos recibidos' cuando el derecho de pago ha sido establecido.

Al 31 de diciembre del 2016 y 2015 no existen activos financieros clasificados como disponibles para la venta.

### **4.13 DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS**

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la

diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando los estados financieros consolidados por el período terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad y sus filiales han sido realizados en instituciones de la más alta calidad crediticia, y la mayoría tiene vencimiento al corto plazo, las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

#### **4.14 INVENTARIOS**

La valorización de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

Los principales componentes del costo de una vivienda, en el segmento desarrollo inmobiliario, corresponden al terreno, contratos de construcción por suma alzada, honorarios de arquitectos y calculistas, permisos y derechos municipales, gastos de operación, costo de financiamiento y otros desembolsos relacionados directamente con la construcción, necesarios para su término.

El costo de adquisición de materiales para la línea de negocio Ingeniería y Construcción, incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes, almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios adquiridos.

El valor neto realizable, es el precio de venta estimado menos los gastos de venta correspondientes.

En aquellos casos que el valor neto realizable es menor al costo de construcción se realizará una provisión por el diferencial del valor con cargo a resultados del ejercicio.

La Sociedad presenta en Inventarios no corrientes, terrenos y obras en ejecución cuya fecha de recepción o fecha de inicio de la obra, se espera sea mayor a doce meses al cierre de los estados financieros.

#### **4.15 PASIVOS FINANCIEROS**

##### **(i) Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

##### **ii) Instrumentos de patrimonio**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Echeverría Izquierdo S.A. se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie única.

##### **(iii) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

##### **(a) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados**

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

##### **(b) Otros pasivos financieros a valor razonable a través de resultados**

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, leasing y factoring, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

#### 4.16 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La Sociedad y sus filiales usan instrumentos financieros derivados tales como forwards para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en el tipo de cambio de moneda.

Los cambios en el valor razonable de estos derivados, se registran directamente en resultados, salvo en el caso que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y se cumplan las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura:

**i. Coberturas de valor razonable** - La ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura debe ser reconocida inmediatamente en cuentas de resultados, al igual que el cambio en el valor justo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del estado de resultados.

**ii. Coberturas de flujos de efectivo** - los cambios en el valor razonable del derivado se registran, en la parte que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del patrimonio neto denominada “cobertura de flujo de caja”. La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspasa al estado de resultados en la medida que la partida cubierta tiene impacto en el estado de resultados por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro del estado de resultados.

Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado de resultados.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable en los flujos de caja subyacentes atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentra en el rango de 80% - 125%.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor de acuerdo a lo expresado anteriormente. A la fecha, la Sociedad ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

#### 4.17 ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo.

En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

• **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- **Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero

#### 4.18 PROVISIONES

Las obligaciones existentes a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo, cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados, se registran en el estado de situación financiera como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de cada cierre contable.

#### 4.19 PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN ACCIONES

La Sociedad ha implementado un plan de compensación para ejecutivos mediante el otorgamiento de opciones de compra sobre acciones de la Sociedad Matriz. El costo de estas transacciones es medido en referencia al valor justo de las opciones a la fecha en la cual fueron otorgadas. El valor justo es determinado usando un modelo apropiado de valorización de opciones, de acuerdo a lo señalado en la NIIF 2 "Pagos Basados en Acciones".

El costo de los beneficios otorgados que se liquidarán mediante la entrega de opciones de acciones es reconocido con cargo a Otras Reservas en el patrimonio durante el período en el cual las condiciones de servicio son cumplidas, terminando en la fecha en la cual los ejecutivos pertinentes tienen pleno derecho al ejercicio de la opción.

#### 4.20 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o, a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del grupo Echeverría Izquierdo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo.

El grupo Echeverría Izquierdo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar confiablemente, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del grupo Echeverría Izquierdo, tal y como se describe a continuación.

El Grupo Echeverría Izquierdo S.A. reconoce ingresos a través de sus dos segmentos de operación:

##### (a) Ingresos inmobiliarios

Los ingresos generados en el área inmobiliaria se reconocen cuando se firman las respectivas escrituras de compraventa de las viviendas y/o terrenos.

Los anticipos recibidos de clientes son reconocidos en Otros pasivos no financieros corrientes en los estados financieros.

## (b) Ingresos ingeniería y construcción

La Sociedad reconoce los ingresos por los grados de avances de obras en construcción, ajustándose al cierre de cada etapa considerando los costos reales incurridos.

Los ingresos ordinarios del contrato se valoran según el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir. La valoración de los ingresos ordinarios procedentes de los contratos puede estar afectada a incertidumbres, que dependen del desenlace de hechos futuros. Las estimaciones son revisadas a medida que tales hechos ocurren o se resuelvan las incertidumbres. Por tanto, la cuantía de los ingresos ordinarios del contrato puede aumentar o disminuir de un período a otro, por lo cual se debe considerar lo siguiente:

- El contratista y el cliente pueden acordar modificaciones o reclamaciones que aumenten o disminuyan los ingresos ordinarios del contrato, en un ejercicio posterior a aquél en que el contrato fue inicialmente pactado;
- El importe de ingresos ordinarios acordado en un contrato de precio fijo puede aumentar como resultado de las cláusulas de revisión de precios;
- La cuantía de los ingresos ordinarios procedentes de un contrato puede disminuir como consecuencia de las penalizaciones por demoras, causadas por el contratista en la realización de la obra; o
- Cuando un contrato de precio fijo supone una cantidad constante por unidad de obra, los ingresos ordinarios del contrato aumentan si el número de unidades de obra se modifica al alza.

## (c) Ingresos por dividendos

Adicionalmente el grupo reconoce otros ingresos cuyo concepto corresponde a ingresos por dividendos. Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en la cuenta otros ingresos.

### 4.21 IMPUESTO A LA RENTA Y DIFERIDOS

La Sociedad y sus filiales en Chile contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta", excepto por la aplicación del Oficio Circular N°856 emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros el 17 de octubre de 2014, el cual establece que las diferencias en pasivos y activos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, deben contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades filiales y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de

patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Compañía pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

#### IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS PARA EL AÑO

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

#### 4.22 ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos de bienes clasificados como propiedades, plantas y equipos en los que Echeverría Izquierdo S.A. y filiales tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivadas de la propiedad de los activos se registran como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor valor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos por el arrendamiento, incluida la opción de compra. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de las deudas a pagar a largo plazo a excepción de aquellas con un vencimiento inferior a doce meses. La parte de interés de la carga financiera se imputa a la cuenta de costos financieros en el estado consolidado de resultados integrales durante el período de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar a cada ejercicio.

Los activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento financiero se clasifica en el estado consolidado de situación financiera dentro del rubro de propiedad, planta y equipos y se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vida económica del activo y el plazo de la vigencia del contrato de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de bien arrendado se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos por concepto de arrendamiento operativo se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

#### 4.23 CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

Los costos de los contratos se reconocen cuando se incurren en ellos. Son parte del costo del contrato aquellos costos directos, costos indirectos atribuibles a la actividad del contrato y costos específicamente cargables al cliente, así como también se incluyen eventualmente costos por asegurar el contrato y costos financieros relacionados con contratos específicos. Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse

de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costos del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán. Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el ejercicio del contrato, los ingresos del contrato incluyen ingresos acordados inicialmente y variaciones en el contrato de construcción y pagos adicionales por incentivos. Cuando sea probable que los costos del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales todos los costos relacionados directamente con el grado de avance reconocido como ingresos. Esto implicará que los materiales no incorporados a la obra y los pagos adelantados a subcontratistas, y en general cualquier costo incurrido relacionado con actividades a ser desarrolladas en el futuro (trabajo en proceso), no forman parte del costo reconocido en resultado en ese ejercicio.

El grupo Echeverría Izquierdo presenta como un activo adeudado por los clientes cuando los ingresos no pagados y las retenciones son mayores a los anticipos, de todos los contratos en curso. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluye en "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar".

El grupo Echeverría Izquierdo presenta como un pasivo adeudado a los clientes cuando el anticipo es mayor a la retención y a los ingresos no pagados, de todos los contratos en curso. En estos casos el saldo de Anticipo se presenta en "Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar".

El grupo Echeverría Izquierdo maneja dos tipos de contratos de construcción:

- a) Contratos de precio fijo: donde el contratista acordó un precio fijo, o cantidad fija por unidad de producto, y en algunos casos tales precios están sujetos a cláusulas de revisión si aumentan los costos.
- b) Contratos de margen sobre el costo: en el cual el contratista recibe el reembolso de los costos permisibles definidos en el contrato, efectuados por cuenta del cliente, más un porcentaje de estos costos o un honorario fijo.

Respecto de los incumplimientos y/o multas asociadas en la ejecución de contratos con terceros, estos se reconocen al momento de conocerse y afectan la proyección de resultados de la Obra considerando para estos efectos las provisiones de costos necesarias. Todo esto de acuerdo a lo descrito en Nota 7

(c) Estimaciones y Juicios Contables.

#### 4.24 INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, los que están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos y servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos de las demás entidades operativas que desarrollan las actividades del negocio. Ver nota 32.

De acuerdo a esto, ha definido que los segmentos reportables se componen principalmente de; Desarrollo Inmobiliario e Ingeniería y Construcción, los cuales a pesar de ser parte de la misma industria, obedecen a distintos factores que determinan su nivel de actividad y crecimiento.

#### 4.25 GANANCIAS POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia [pérdida] neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna

ocasión fuera el caso. Echeverría Izquierdo S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilutivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

#### 4.26 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

#### 4.27 NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

**(a)** Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados.

NORMA	DESCRIPCIÓN	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA EJERCICIOS INICIADOS EN:
NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias	Norma provisional sobre la contabilización de determinados saldos que surgen de las actividades de tarifa regulada ("cuentas regulatorias diferidas"). Esta norma es aplicable solo a las entidades que aplican la NIIF 1 por primera vez	1 de enero de 2016

ENMIENDAS A NIIFS	DESCRIPCIÓN	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA EJERCICIOS INICIADOS EN:
NIIF 11 "Acuerdos conjuntos"	Incorpora una guía en relación a cómo contabilizar la adquisición de una participación en una operación conjunta que constituye un negocio, especificando así el tratamiento apropiado a dar a tales adquisiciones.	1 de enero de 2016
NIC 16 "Propiedades, planta y equipos" y NIC 38 "Activos intangibles"	Clarifica que existe una presunción refutable de que un método de depreciación o amortización, basado en los ingresos, no es apropiado.	1 de enero de 2016
NIC 16 "Propiedad, planta y equipo" y NIC 41 "Agricultura"	Define el concepto de "planta portadora" (por ejemplo vides, árboles frutales, etc.) y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Se incluyen dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41.	1 de enero de 2016
NIC 27 "Estados financieros separados"	Permite a las entidades utilizar el método de la participación en el reconocimiento de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados.	1 de enero de 2016
NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos"	Se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	1 de enero de 2016
NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos"	"Enmienda a NIIF 10: clarifica sobre la excepción de consolidación que está disponible para entidades en estructuras de grupo que incluyen entidades de inversión. Enmienda a NIC 28: permite a la entidad optar por mantener la medición del valor razonable aplicado por la asociada o negocio conjunto que es una entidad de inversión, o en su lugar, realizar una consolidación a nivel de la entidad de inversión (asociada o negocio conjunto)."	1 de enero de 2016
NIC 1 "Presentación de Estados Financieros"	Clarifica la guía de aplicación de la NIC 1 sobre materialidad y agregación, presentación de subtotales, estructura de los estados financieros y divulgación de las políticas contables.	1 de enero de 2016

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

(b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NORMA	DESCRIPCIÓN	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA EJERCICIOS INICIADOS EN:
NIIF 9 "Instrumentos Financieros"	Sustituye NIC 39. Incluye requisitos de clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida.	1 de enero de 2018
NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"	Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes.	1 de enero de 2018
NIIF 16 "Arrendamientos"	Establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos.	1 de enero de 2019
CINIIF 22 "Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas"	Se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda).	1 de enero de 2018
Enmienda a NIC 7 "Estado de Flujo de Efectivo"	Permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.	1 de enero de 2017
Enmienda a NIC 12 "Impuesto a las ganancias".	Clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.	1 de enero de 2017
Enmienda a NIIF 2 "Pagos Basados en Acciones."	Clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Requiere el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidado como instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones.	1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 15 "Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes"	Introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso).	1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 4 "Contratos de Seguro", con respecto a la aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros"	Introduce dos enfoques: (1) de superposición, da a las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 (antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando con la aplicación de NIC 39.	1 de enero de 2018
Enmienda a NIC 40 "Propiedades de Inversión"	Clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso, para lo cual debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición.	1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF"	Relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10.	1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 12 "Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades"	Clarifica el alcance de ésta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.	1 de enero de 2018
Enmienda a NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos"	Relacionada a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable.	1 de enero de 2018

La Administración de la Sociedad se encuentra evaluando los efectos iniciales de la aplicación de las nuevas normativas y modificaciones. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

## 5. RECLASIFICACIONES

La Sociedad ha efectuado ciertas reclasificaciones en los estados financieros al 31 de diciembre de 2015:

RUBRO ANTERIOR	NUEVA PRESENTACIÓN	M\$
Activos por impuestos corrientes	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	3.890.125
Inventarios	Inventarios no corrientes	14.531.970
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Otros pasivos no financieros , corrientes	1.981.688

## 6. GESTIÓN DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades, y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

### 6.1 RIESGOS DE MERCADO

#### 6.1.1 RIESGO ASOCIADO A CICLOS ECONÓMICOS, TASAS DE INTERÉS Y VARIABLES ECONÓMICAS

Echeverría Izquierdo S.A. considera que ambas unidades de negocio, es decir Desarrollo Inmobiliario e Ingeniería y Construcción, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo, la unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la compañía. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la compañía que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), activos fijos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la empresa se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la compañía demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

#### 6.1.2 RIESGO POLÍTICO Y REGULATORIO

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad

de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la compañía presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países como: Perú, Colombia, Brasil, Bolivia, Ecuador y Argentina.

### 6.1.3 RIESGO DE COMPETENCIA

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la compañía.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

## 6.2 RIESGOS OPERACIONALES

### 6.2.1 RIESGOS DE LOS CONTRATOS QUE EJECUTA LA COMPAÑÍA

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la compañía, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la compañía.

### 6.2.2 RIESGOS LABORALES

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo existen otros riesgos asociados a distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la compañía. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima

laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la empresa: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación durante el año 2013 de la Política de Gestión Integrada en nuestra filial Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor de las 6 estrellas a nuestra filial Montajes Industriales en 2014 y 2015, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la organización.

### 6.2.3 DISPONIBILIDAD DE TERRENOS

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La compañía considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos. La compañía evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para desarrollos futuros.

### 6.2.4 RIESGO DE SINIESTROS

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la compañía, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo S.A. mantiene pólizas de seguros para sus activos, y considera en el desarrollo de todos sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros.

De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

## 6.3 RIESGOS DE FINANCIERO

### 6.3.1 RIESGO DE CRÉDITO

Los resultados de la sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la compañía. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo la sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos. La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

Cuando la mora de un pago excede los 365 días se evalúa la situación a través de un análisis y revisión del deterioro de la cuenta. Si luego de él se determina que existe deterioro de la cuenta, se procede a provisionar hasta el 100%. Esto se aplica a ambos segmentos de negocios.

### 6.3.2 RIESGO DE LIQUIDEZ

La posibilidad de que la sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa.

### 6.3.3 RIESGO DE TIPO DE CAMBIO Y VARIACIONES DE COSTOS DE INSUMOS

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la compañía tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes), y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

### 6.3.4 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es mayoritariamente asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios, para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>M\$</b>
	25.645.352

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos bases, esto entregaría un efecto negativo de M\$ 254.849 en el resultado del ejercicio antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables, se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

### 6.3.5 RIESGO DE EXPANSIÓN EN EL EXTRANJERO

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos pueden transformar un negocio conocido en uno por conocer. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

## 7. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES O CRITERIOS DE LA ADMINISTRACIÓN

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, requieren el uso de estimaciones y supuestos, que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La Administración de la Sociedad, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que pueden llegar a tener un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones que podrían tener un impacto significativo en los estados financieros bajo NIIF.

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones utilizadas por el grupo Echeverría Izquierdo en los presentes estados financieros consolidados se refieren básicamente a:

#### **(a) Deterioro de activos**

El grupo Echeverría Izquierdo evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.

#### **(b) Vida útil y valor residual**

El grupo Echeverría Izquierdo ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del período en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de Propiedades, plantas y equipos si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que el grupo Echeverría Izquierdo podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

El grupo Echeverría Izquierdo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados.

#### **(c) Reconocimiento de Ingresos**

El grupo Echeverría Izquierdo utiliza el método de porcentaje de avance para reconocer los ingresos de sus contratos de construcción de obras para terceros. El método de reconocimiento de ingresos requiere que la Sociedad estime los servicios prestados a la fecha como una proporción del total de servicios que serán entregados.

#### **(d) Provisiones y pasivos contingentes**

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en el balance cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- Es una obligación actual como resultado de hechos pasados y,
- A la fecha de los estados financieros es probable que el Grupo tenga que desprenderse de

recursos para cancelar la obligación y la cuantía de estos recursos puedan medirse de manera fiable.

Un activo o pasivo contingente es toda obligación surgida de hechos pasados cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos y que no están bajo el control de la Sociedad.

#### **(e) Activos por impuestos diferidos**

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

## 8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Caja	44.058	78.179
Bancos	5.078.792	14.445.919
Depósitos a corto plazo (a)	1.918.687	5.521.488
Fondos Mutuos (b)	3.871.410	3.225.057
Otros instrumentos de renta fija (c)	769.239	704.670
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	70.056	68.232
<b>TOTALES</b>	<b>11.752.242</b>	<b>24.043.545</b>

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	MONEDA	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ Chilenos	9.146.710	21.380.726
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólar Americano	798.340	634.380
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólar Canadá	10	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	Euro	16.504	264
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ Argentino	24.024	206.399
Efectivo y equivalentes al efectivo	Sol Peruano	1.513.843	1.816.649
Efectivo y equivalentes al efectivo	Bolivianos	67.169	5.044
Efectivo y equivalentes al efectivo	Reales	185.642	49
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ Colombiano	-	34
<b>TOTALES</b>		<b>11.752.242</b>	<b>24.043.545</b>

(a) El detalle de los depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2016:

FECHA DE COLOCACIÓN	ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA ORIGINAL	TASA PERÍODO %	VENCIMIENTO	CAPITAL MONEDA LOCAL M\$	INTERESES DEVENGADOS MONEDA LOCAL M\$	31.12.2016 M\$
7.12.2016	Banco Chile - Zenteno	USD	79.003.000	0,88	9.1.2017	79.003	41	79.044
7.12.2016	Banco Chile - Arboleda	USD	235.219.000	0,88	9.1.2017	235.219	121	235.340
14.12.2016	Banco Chile	\$	208.706.773	0,34	16.1.2017	208.707	367	209.074
14.12.2016	Banco Chile	\$	208.706.773	0,34	16.1.2017	208.707	367	209.074
14.12.2016	Banco Santander	\$	294.665.268	0,30	13.1.2017	294.665	501	295.166
14.12.2016	Banco Santander	\$	309.802.182	0,30	13.1.2017	309.802	527	310.329
15.12.2016	Banco Santander	\$	289.866.627	0,30	14.1.2017	289.866	464	290.330
15.12.2016	Banco Santander	\$	289.866.627	0,30	14.1.2017	289.866	464	290.330
<b>TOTALES</b>						<b>1.915.835</b>	<b>2.852</b>	<b>1.918.687</b>

Al 31 de diciembre de 2015:

FECHA DE COLOCACIÓN	ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA ORIGINAL	TASA PERÍODO %	VENCIMIENTO	CAPITAL MONEDA LOCAL M\$	INTERESES DEVENGADOS MONEDA LOCAL M\$	31.12.2015 M\$
25.9.2015	Banco BBVA	USD	32.686.000	0,36	28.1.2016	32.686	-	32.686
18.11.2015	Banco Santander	USD	170.058.000	0,40	18.1.2016	170.058	81	170.139
3.12.2015	Banco Chile	\$	283.635.143	0,34	4.1.2016	283.635	847	284.482
4.12.2015	Banco Santander	\$	407.512.274	0,34	4.1.2016	407.512	1.247	408.759
7.12.2015	Banco Santander	\$	278.474.950	0,34	6.1.2016	278.475	757	279.232
7.12.2015	Banco Santander	\$	278.474.950	0,34	6.1.2016	278.475	757	279.232
7.12.2015	Banco Chile	\$	200.661.400	0,32	6.1.2016	200.661	514	201.175
7.12.2015	Banco Chile	\$	200.661.400	0,32	6.1.2016	200.661	514	201.175
10.12.2015	Banco Scotiabank	USD	142.063.000	0,14	11.1.2016	142.063	12	142.075
15.12.2015	Banco BBVA	\$	500.000.000	0,31	14.1.2016	500.000	827	500.827
15.12.2015	Banco BBVA	\$	500.000.000	0,31	14.1.2016	500.000	827	500.827
21.12.2015	Banco Chile	\$	409.535.438	0,33	20.1.2016	409.535	450	409.985
21.12.2015	Banco Chile	\$	514.491.756	0,33	20.1.2016	514.492	566	515.058
21.12.2015	Banco Santander	\$	250.935.000	0,34	20.1.2016	250.935	284	251.219
21.12.2015	Banco Santander	\$	250.935.000	0,34	20.1.2016	250.935	284	251.219
21.12.2015	Banco Santander	\$	250.935.000	0,34	20.1.2016	250.935	284	251.219
21.12.2015	Banco Santander	\$	250.935.000	0,34	20.1.2016	250.935	284	251.219
23.12.2015	Banco Chile	\$	256.476.455	0,36	25.1.2016	256.476	226	256.702
24.12.2015	Banco BBVA	\$	300.000.000	0,34	25.1.2016	300.000	227	300.227
30.12.2015	Banco Santander	USD	34.031.000	0,25	14.1.2016	34.031	-	34.031
<b>TOTALES</b>						<b>5.512.500</b>	<b>8.988</b>	<b>5.521.488</b>

Los depósitos a plazo corrientes vencen en un período inferior a 90 días desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo. La Sociedad estima que existe un bajo riesgo de pérdida de valor de estos instrumentos.

(b) El detalle de los Fondos Mutuos al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2016:

FECHA DE COLOCACIÓN	ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA ORIGINAL	CANTIDAD DE CUOTAS	VALOR CUOTA CIERRE MONEDA ORIGINAL	CAPITAL MONEDA LOCAL M\$	INTERESES DEVENGADOS MONEDA LOCAL M\$	31.12.2016 M\$
2.10.2016	Banco Santander	\$	232.937.989	191.813.0801	1.303.6968	232.938	17.128	250.066
2.10.2016	Banco Estado	\$	859.502.229	746.365.6592	1.155.2513	859.502	2.738	862.240
2.10.2016	Banco Santander	\$	150.024.677	181.885.1702	1.303.6968	150.025	87.098	237.123
2.10.2016	Banco Estado	\$	202.286.399	126.887.6317	1.633.4864	202.286	4.983	207.269
2.10.2016	Banco Estado	\$	29.155.562	19.598.3116	1.530.1823	29.156	833	29.989
2.10.2016	Banco Chile	\$	53.352.800	4.238.3595	12.942.3843	53.353	1.628	54.981
2.10.2016	Banco CorpBanca	\$	9.525.081	8.427.2234	1.164.2697	9.525	286	9.811
2.10.2016	Banco Itaú	\$	11.758.864	7.908.7100	1.524.3017	11.759	296	12.055
2.10.2016	Banco Itaú	\$	142.762.253	93.405.2828	1.524.3017	140.762	1.616	142.378
2.10.2016	Banco Estado	\$	130.544.621	175.272.6593	1.633.7701	130.545	155.810	286.355
2.10.2016	Banco Estado	\$	10.000.000	6.776.2393	1.633.4864	10.000	1.069	11.069
2.10.2016	Banco Estado	\$	54.957.000	34.303.7623	1.633.4864	54.957	1.078	56.035
13.10.2016	Banco Zurich	\$	34.670.750	33.389.5210	1.043.2022	34.671	161	34.832
14.10.2016	Banco Zurich	\$	15.000.000	14.483.2380	1.043.2022	15.000	109	15.109
7.11.2016	Banco Chile	\$	100.000.000	5.014.9770	19.940.2731	100.000	480	100.480
30.11.2016	Banco Bice	\$	615.000	208.3248	2.962.7588	615	2	617
30.11.2016	Banco de Chile	\$	57.962.000	56.370.4966	1.058.8778	57.963	1.727	59.690
30.12.2016	BanChile Inversiones	\$	1.400.000.000	1.132.412.4733	1.058.8778	1.400.000	273	1.400.273
30.12.2016	Banco BBVA	\$	100.000.000	61.681.5938	1.638.0524	100.000	1.038	101.038
<b>TOTALES</b>						<b>3.593.057</b>	<b>278.353</b>	<b>3.871.410</b>

Al 31 de diciembre de 2015:

FECHA DE COLOCACIÓN	ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA ORIGINAL	CANTIDAD DE CUOTAS	VALOR CUOTA CIERRE MONEDA ORIGINAL	CAPITAL MONEDA LOCAL M\$	INTERESES DEVENGADOS MONEDA LOCAL M\$	31.12.2015 M\$
2.10.2015	Banco Estado	\$	29.517.917	19.196.2919	1.570.9056	29.518	638	30.156
3.10.2015	Banco Corpbanca	\$	10.990.419	10.188.3347	1.131.2023	10.990	535	11.525
4.10.2015	Banco Santander	\$	10.000.000	2.137.9533	4.679.8985	10.000	5	10.005
5.10.2015	Banco Scotiabank	\$	150.000	95.9144	1.616.8658	150	5	155
6.10.2015	Banco Estado	\$	45.314.000	42.120.4178	1.111.6530	45.314	1.509	46.823
7.10.2015	Banco BBVA	\$	40.000.000	39.430.2283	1.091.3483	40.000	3.032	43.032
8.10.2015	Banco Estado	\$	100.000.000	63.270.3281	1.580.8104	100.000	18	100.018
9.10.2015	Banco Chile	\$	980.000.000	381.313.6930	2.582.1136	980.000	4.595	984.595
20.10.2015	Banco Chile	\$	40.189.059	34.698.6318	1.165.6706	40.189	258	40.447
20.10.2015	Banco Chile	\$	100.000.000	86.338.5033	1.165.6706	100.000	642	100.642
20.10.2015	Banco Chile	\$	100.000.000	86.338.5033	1.165.6706	100.000	642	100.642
20.10.2015	Banco Chile	\$	111.051.731	95.880.4024	1.165.6706	111.052	713	111.765
30.11.2015	Banco Bice	\$	594.000	208.3248	2.860.1605	594	2	596
30.11.2015	Banco Scotiabank	\$	1.440.000	891.8765	1.616.8658	1.440	2	1.442
30.11.2015	Banco Scotiabank	\$	1.118.000	889.6987	1.256.5986	1.118	3	1.121
30.11.2015	Banco Itaú	\$	344.000	257.4060	1.341.1228	344	1	345
30.11.2015	Banco Itaú	\$	1.264.000	783.7579	1.611.7106	1.264	1	1.265
1.12.2015	Banco Itaú	\$	7.707.765	5.231.6131	1.483.0730	7.708	51	7.759
23.12.2015	Banco Chile	\$	69.299.925	5.539.0459	12.610.9817	69.300	553	69.853
23.12.2015	Banco Itaú	\$	10.000.000	7.256.7252	1.483.0730	10.000	762	10.762
23.12.2015	Banco Santander	\$	295.253.701	238.695.4611	1.260.2584	295.254	5.564	300.818
23.12.2015	Banco Estado	\$	64.975.621	41.462.9464	1.576.4155	64.976	569	65.545
30.12.2015	Banco Scotiabank	\$	600.000.000	352.438.3700	1.702.4253	600.000	64	600.064
30.12.2015	Banco Chile	\$	80.000.000	68.643.2667	1.165.6706	80.000	15	80.015
30.12.2015	Banco BBVA	\$	80.000.000	71.392.1742	1.120.7243	80.000	13	80.013
31.12.2015	Banco Itaú	\$	68.000.000	46.777.8626	1.483.0730	68.000	1.375	69.375
31.12.2015	Banco Estado	\$	335.000.000	88.635.2682	1.580.8104	335.000	1.263	336.263
31.12.2015	Banco Estado	\$	19.286.399	79.746.4890	1.576.4155	19.286	730	20.016
<b>TOTALES</b>						<b>3.201.497</b>	<b>23.560</b>	<b>3.225.057</b>

Los fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados. El valor razonable de estas inversiones corresponde al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión. Los cambios en el valor razonable de otros activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en "Ingresos Financieros" en el estado de resultados integrales consolidado.

(c) El detalle de los otros instrumentos financieros de renta fija al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2016:

ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA ORIGINAL \$	CAPITAL MONEDA LOCAL M\$	INTERESES DEVENGADOS MONEDA LOCAL M\$	31.12.2016 M\$
Banco Bice	\$	703.239.893	703.240	36.241	739.481
Imtrust S.A	\$	29.758.785	29.758	-	29.758
<b>TOTALES</b>			<b>732.998</b>	<b>36.241</b>	<b>769.239</b>

Al 31 de diciembre de 2015:

ENTIDAD	MONEDA	CAPITAL MONEDA ORIGINAL \$	CAPITAL MONEDA LOCAL M\$	INTERESES DEVENGADOS MONEDA LOCAL M\$	31.12.2015 M\$
Banco Bice	\$	700.000.000	700.000	3.240	703.240
Imtrust S.A.	\$	1.430.435	1.430	-	1.430
<b>TOTALES</b>			<b>701.430</b>	<b>3.240</b>	<b>704.670</b>

No existen restricciones por montos significativos a la disposición del efectivo y equivalentes al efectivo.

## 9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

(a) La composición del rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

Al 31 de diciembre 2016:

ITEM	SEGMENTOS		TOTAL
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	DESARROLLO INMOBILIARIO	
	M\$	M\$	
Clientes [ c ]	30.705.703	13.562.232	44.267.935
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores [ g ]	(823.458)	-	(823.458)
Provisión grado de avance [ d ]	40.001.849	-	40.001.849
Retenciones contratos de construcción	5.529.989	-	5.529.989
Préstamos al personal	1.000.801	-	1.000.801
Anticipos proveedores y otros	4.575.253	338.059	4.913.312
Documentos en cartera	17.815	166.206	184.021
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	5.768.538	-	5.768.538
<b>TOTALES</b>	<b>86.776.490</b>	<b>14.066.497</b>	<b>100.842.987</b>

Al 31 de diciembre 2015:

ITEM	SEGMENTOS		TOTAL
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	DESARROLLO INMOBILIARIO	
	M\$	M\$	
Clientes [ c ]	34.312.068	6.640.346	40.952.414
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores [ g ]	(1.134.714)	-	(1.134.714)
Provisión grado de avance [ d ]	30.148.501	-	30.148.501
Retenciones contratos de construcción	3.729.134	-	3.729.134
Préstamos al personal	414.800	-	414.800
Anticipos proveedores y otros	5.526.259	102.961	5.629.220
Documentos en cartera	9.406	325.661	335.067
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	3.860.065	30.060	3.890.125
<b>TOTALES</b>	<b>76.865.519</b>	<b>7.099.028</b>	<b>83.964.547</b>

(b) Con respecto a “Deudores Comerciales” para el segmento de “Ingeniería y Construcción” la información segregada según especialidades o áreas de negocios que participa la entidad, es la siguiente:

ÁREA DE NEGOCIO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Montaje Industrial	51.938.408	45.955.571
Edificación y Obras Civiles	33.940.088	30.815.739
Otras Especialidades	897.994	94.209
Proyectos Internacionales	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>86.776.490</b>	<b>76.865.519</b>

(c) El detalle de los principales clientes por contratos y otros al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

Al 31 de diciembre 2016:

PROYECTOS	CLIENTE	GRADO DE AVANCE (%)	INGRESOS DEL PERÍODO M\$	PARTICIPACIÓN DEL TOTAL DE CUENTA CLIENTES (%)	SALDO CUENTA CLIENTES M\$
EPC Domos Bocaminas Endesa	Emp. Nacional de Electricidad	96%	15.496.040	13,14%	5.818.900
Montaje Electromecanico Centinela	Minera Centinela	97%	13.381.217	3,85%	1.703.613
Instituto Teleton	Ministerio Obras Publicas	87%	5.715.877	3,81%	1.686.246
Implementación Sistema De Captación Gases Secundarios Ct	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	98%	5.308.971	3,20%	1.415.620
Metro de Lima - Linea 2	Consortio Constructor M2 Lima	35%	3.593.324	3,02%	1.338.222
Condes del Maule	Inmobiliaria Inmobilia	49%	3.855.681	2,62%	1.159.577
Teatro Regional Bio Bio	Ministerio Obras Publicas	54%	5.609.466	2,53%	1.119.276
Edificio Home Style	Inmobiliaria Home Style	50%	3.882.585	2,24%	993.394
Edificio Portezuelo	Inmobiliaria Parque Arboleda	43%	8.391.908	2,18%	964.222
Edificio Zenteno	Inmobiliaria Ralei	27%	3.575.508	1,85%	817.202
Edificio Apoquindo 5858	Constructora Nueva Manquehue	86%	7.353.787	1,77%	784.628
Implementación Planta Tratamiento De Gases Fugitivos Y Secundarios	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	100%	3.365.594	1,66%	736.574
Cambio Manto Molino CAP Huasco Planta Pellets	Cia Minera del Pacifico S.A.	100%	662.656	1,60%	710.186
Edificio Sucre	Inmobiliaria Sinergia	31%	2.641.771	1,35%	595.840
Codelco Teniente, Epc Reemplazo Torre De Absorcion	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	24%	2.494.961	1,22%	541.051
Enap Refinerias S.A.	Enap Refinerias S.A.	100%	7.089.566	1,15%	507.376
Modernización panta Laja Etapa 2 PGD	CMPC Celulosa S.A.	98%	1.479.573	1,14%	506.009
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	100%	1.307.683	1,07%	474.544
Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	100%	1.415.540	1,07%	472.062
Servicio De Mantenimiento Industrial En Plantas De Ácido Y Oxigeno - Codelco Chuquicamata	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	100%	5.060.861	1,07%	471.614
Serv. Limpieza Industrial Integral En Plantas Concentradoras, Mel	Minera Escondida Ltda	100%	2.967.385	1,07%	471.575
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>104.649.954</b>	<b>52,61%</b>	<b>23.287.731</b>
Otros ingeniería y construcción			162.412.856	16,75%	7.417.972
Cientes desarrollo inmobiliario			-	30,64%	13.562.232
<b>TOTAL</b>			<b>267.062.810</b>	<b>100,00%</b>	<b>44.267.935</b>

Al 31 de diciembre 2015:

PROYECTOS	CLIENTE	GRADO DE AVANCE (%)	INGRESOS DEL PERÍODO M\$	PARTICIPACIÓN DEL TOTAL DE CUENTA CLIENTES (%)	SALDO CUENTA CLIENTES M\$
Electromec. Desulfuriz. Gases Bocamina	STX Heavy Industries	100%	8.146.327	10,67%	4.454.320
Edificio Portezuelo	Inmobiliaria Parque Arboleda	2%	2.300.070	6,15%	2.566.936
Edificio Zenteno	Inmobiliaria Ralei	0%	98.198	5,13%	2.141.365
Planta Mollendo	Samayi S.A.	72%	7.332.362	4,00%	1.670.414
Deposito Relevé Minera Florida	Minera Florida	100%	4.106.017	2,97%	1.239.052
Dragado De Piscina De 50.000 [M3], Recuperadora De Aguas De Proceso En Planta Concentradora Laguna Seca	Minera Escondida Ltda	99%	2.494.869	2,89%	1.207.941
Edificio Indumotora	GI Inmobiliaria S.A.	63%	6.307.772	2,74%	1.144.386
Duro Felguera	Duro Felguera	100%	1.771.969	2,47%	1.029.139
00 PP Puerta los Leones	Inmobiliaria Puerta los Leones	0%	136.790	2,31%	964.964
Proyecto EPC Oxiquim	Oxiquim S.A.	100%	1.194.407	2,12%	886.143
Edificio Apoquindo 5858	Constructora Nueva Manquehue	55%	7.198.927	2,12%	886.062
Serv. Limpieza Industrial Integral en Plantas Concentradoras, MEL	Minera Escondida Ltda	80%	2.553.829	2,00%	834.864
Metro de Lima - Línea 2	Consortio Constructor M2 Lima	0%	702.587	1,94%	808.200
Teatro Regional Bio Bio	Ministerio Obras Publicas	9%	2.135.665	1,80%	750.718
Construcción Proyectos TPH Collahuasi	Cía Minera Doña Ines de Collahuasi	5%	285.330	1,53%	638.661
Proyecto Antofagasta	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta	8%	1.739.142	1,48%	618.298
OOPP Portezuelo	Inmobiliaria Paz Corp	99%	1.649.119	1,30%	541.387
Construcción 4TA Etapa Torres Collahuasi	Cía Minera Doña Ines de Collahuasi	100%	4.393.226	1,21%	505.068
Montaje FGD Cenizas Gaucolda	Mitsubishi Corp.	100%	12.239.508	1,11%	462.711
El campesino Power Project Siemens	Siemens S.A.	1%	23.869	1,09%	452.782
Implementación Planta Tratamiento Gases de Cola, Codelco Ventanas	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	90%	5.437.798	1,00%	417.392
Los Militares	Inmobiliaria Los Militares	30%	2.272.393	0,97%	403.552
Puente Las Tinajas	OHL Austral S.A.	100%	834.740	0,95%	398.505
Servicio De Mantenimiento Industrial En Plantas De Ácido Y Oxígeno - Codelco Chuquicamata	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	27%	1.849.700	0,87%	364.444
PV Fotovoltaica Atacama 1	Abengoa Chile	100%	356.464	0,82%	342.494
Ecuador	Inmobiliaria Peumo Spa	37%	1.534.882	0,80%	333.110
Sub-Total			79.095.960	63,64%	26.062.908
Otros ingeniería y construcción			129.238.044	20,15%	8.249.160
Clientes desarrollo inmobiliario			-	16,21%	6.640.346
<b>TOTAL</b>			<b>208.334.004</b>	<b>100,00%</b>	<b>40.952.414</b>

(d) El detalle de la provisión de grado de avance al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Al 31 de diciembre del 2016:

PROYECTOS	CLIENTE	GRADO DE AVANCE (%)	INGRESOS DEL PERÍODO M\$	PARTICIPACIÓN DEL TOTAL DE CUENTA PROVISIÓN GRADO DE AVANCE (%)	PROVISIÓN GRADO DE AVANCE M\$
Montaje civil electromecanico Planta Efluentes	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	50%	14.571.076	14,03%	5.697.874
Construcción Proyectos TPH Collahuasi	Cia Minera Doña Ines de Collahuasi	100%	11.972.409	13,58%	5.518.171
Montaje FGD Celizas Gaucolda	Mitsubishi Corp.	100%	-	10,88%	4.420.471
Edificio Portezuelo	Inmobiliaria Parque Arboleda	43%	8.391.908	6,97%	2.829.878
Teatro Regional Bio Bio	Ministerio Obras Publicas	54%	5.609.466	5,16%	2.096.343
Nodo Energetico Planta ILO	Electro Nodo Mechanical Erection Words Planta Ilo-Ilo - Cons. Nodo Energetico Planta ILO	96%	5.917.938	4,18%	1.696.561
Enap Refinerias S.A.	Enap Refinerias S.A.	100%	7.089.566	3,50%	1.423.367
Montaje Electromecanico Centinela	Minera Centinela	97%	13.381.217	3,35%	1.359.396
Metro de Lima - Linea 2	Consortio Constructor M2 Lima	35%	3.593.324	3,10%	1.257.581
Edificio Home Style	Inmobiliaria Home Style	50%	3.882.585	2,16%	876.550
Puerta los Leones	Inmobiliaria Puerta los Leones	51%	4.261.196	2,09%	847.480
Era Serv De Mant Civil Mecánico De Equipos Estáticos 2016-17	Enap Refinerias S.A.	39%	2.434.135	1,97%	798.449
Servicio De Mantenimiento Industrial En Plantas De Ácido Y Oxigeno - Codelco Chuquicamata	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	100%	5.060.861	1,87%	758.075
Condes del Maule	Inmobiliaria Inmobilia	49%	3.855.681	1,75%	711.603
Construcción De Instalaciones De Superficie Productivas Área Continente Y Tdf	Empresa Nacional Del Petróleo	76%	3.553.656	1,61%	655.180
Implementación Sistema De Captación Gases Secundarios Ct	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	98%	5.308.971	1,36%	554.459
Empresa Nacional Del Petróleo	Empresa Nacional Del Petróleo	100%	5.078.622	1,11%	451.775
Const. Filtrado Polvo Caletone	Codelco Chile	89%	2.347.900	1,05%	425.423
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>106.310.511</b>	<b>79,72%</b>	<b>32.378.636</b>
Otros			160.752.299	20,30%	7.623.213
<b>TOTAL</b>			<b>267.062.810</b>	<b>100,00%</b>	<b>40.001.849</b>

Al 31 de diciembre del 2015:

PROYECTOS	CLIENTE	GRADO DE AVANCE (%)	INGRESOS DEL PERÍODO M\$	PARTICIPACIÓN DEL TOTAL DE CUENTA PROVISIÓN GRADO DE AVANCE (%)	PROVISIÓN GRADO DE AVANCE M\$
Montaje FGD Cenizas Gaucolda	Mitsubishi Corp.	100%	12.239.508	14,09%	4.248.921
EPC Domos Bocamina Endesa	Emp. Nacional de Electricidad	10%	3.917.617	7,27%	2.192.060
Edificio Indumotora	GI Inmobiliaria S.A.	78%	6.307.772	6,28%	1.894.072
Edificio Portezuelo	Inmobiliaria Parque Arboleda	10%	2.300.070	5,66%	1.707.681
Enap Refinerías S.A.	Enap Refinerías S.A.	100%	3.781.888	4,06%	1.224.689
Implementación Planta Tratamiento Gases de Cola, Codelco Ventanas	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	90%	5.437.798	3,73%	1.125.000
Abatamiento Olores - Gases Arauco	Celulosa Arauco Constitucion	97%	2.980.539	3,59%	1.081.866
Proyecto Antofagasta	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta	0%	1.739.142	3,48%	1.048.847
Montaje Electromecanico Centinela	Minera Centinela	19%	1.022.465	3,39%	1.022.465
FGD Unit 4 Planta Guacolda Huasco	Andritz Chile	98%	5.797.256	3,28%	990.279
Teatro Regional Bio Bio	Ministerio Obras Publicas	14%	2.135.665	2,92%	881.256
Reficar, Cartagena De Indias, Comisionamiento Reactores	Refinerías Cartagena S.A.	85%	2.057.091	2,86%	861.290
Condes del Maule	Inmobiliaria Inmobilia	7%	1.728.062	2,57%	774.902
Los Militares	Inmobiliaria Los Militares	53%	2.272.393	2,32%	698.192
Instituto Teletón	Ministerio Obras Publicas	9%	1.187.090	2,20%	664.620
Servicio De Mantenimiento Industrial En Plantas De Ácido y Oxígeno - Codelco Chuquicamata	Corporación Nacional Del Cobre De Chile	27%	1.849.700	2,15%	649.239
Edificio Hotel Plaza El Bosque	Comercial Cerro El Plomo S.A.	100%	78.517	2,06%	619.816
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	100%	1.263.439	2,00%	601.790
Era, Cm, Mant. Mecanica y Civil Zona De Procesos	Enap Refinerías S.A.	99%	2.581.321	1,79%	540.680
Servicio Integral De Mantenimiento Refinería, Chuquicamata - Codelco	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	26%	2.185.910	1,33%	402.256
<b>SUB-TOTAL</b>			<b>62.863.243</b>	<b>77,05%</b>	<b>23.229.921</b>
Otros			145.470.761	22,95%	6.918.580
<b>TOTAL</b>			<b>208.334.004</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.148.501</b>

**(e)** Vigencia de cuentas por cobrar vencidas y no deterioradas:

A continuación se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar vencidas y no deterioradas al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

AL 31 DICIEMBRE 2016	SEGMENTOS		TOTAL
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	DESARROLLO INMOBILIARIO	
	M\$	M\$	M\$
vigente	56.989.627	-	56.989.627
1 a 30 días	21.400.050	14.066.497	35.466.547
31 a 90 días	1.016.550	-	1.016.550
91 a 365 días	1.721.426	-	1.721.426
sobre 365 días	5.648.837	-	5.648.837
<b>TOTALES</b>	<b>86.776.490</b>	<b>14.066.497</b>	<b>100.842.987</b>

AL 31 DICIEMBRE 2015	SEGMENTOS		TOTAL
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	DESARROLLO INMOBILIARIO	
	M\$	M\$	M\$
vigente	54.310.584	16.019	54.326.603
1 a 30 días	16.074.913	7.083.009	23.157.922
31 a 90 días	1.095.312	-	1.095.312
91 a 365 días	4.489.825	-	4.489.825
sobre 365 días	894.885	-	894.885
<b>TOTALES</b>	<b>76.865.519</b>	<b>7.099.028</b>	<b>83.964.547</b>

(f) La estratificación de la cartera de clientes por antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

Al 31 de diciembre del 2016:

SEGMENTACIÓN DE CLIENTES	SEGMENTOS		TOTAL
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	DESARROLLO INMOBILIARIO	
	M\$	M\$	
Entre 1 y 30 días	24.691.990	13.562.232	38.254.222
Entre 31 y 60 días	3.819.409	-	3.819.409
Entre 61 y 90 días	712.393	-	712.393
Entre 91 y 120 días	322.074	-	322.074
Entre 121 y 150 días	215.633	-	215.633
Entre 151 y 180 días	13.078	-	13.078
Entre 181 y 210 días	51.385	-	51.385
Entre 211 y 250 días.	515.104	-	515.104
Más de 250 días	235.412	-	235.412
Más de 250 días cobranza judicial	91.035	-	91.035
Más de 250 días protestados	38.190	-	38.190
<b>TOTALES</b>	<b>30.705.703</b>	<b>13.562.232</b>	<b>44.267.935</b>

Al 31 de diciembre del 2015:

SEGMENTACIÓN DE CLIENTES	SEGMENTOS		TOTAL
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	DESARROLLO INMOBILIARIO	
	M\$	M\$	
Entre 1 y 30 días	25.452.639	6.640.346	32.092.985
Entre 31 y 60 días	3.721.525	-	3.721.525
Entre 61 y 90 días	533.506	-	533.506
Entre 91 y 120 días	400.764	-	400.764
Entre 121 y 150 días	1.084.939	-	1.084.939
Entre 151 y 180 días	1.355.651	-	1.355.651
Entre 181 y 210 días	393.294	-	393.294
Entre 211 y 250 días.	237.984	-	237.984
Más de 250 días	331.339	-	331.339
Más de 250 días cobranza judicial	755.730	-	755.730
Más de 250 días protestados	44.697	-	44.697
<b>TOTALES</b>	<b>34.312.068</b>	<b>6.640.346</b>	<b>40.952.414</b>

**(g)** Deterioro de cuentas por cobrar.

El Grupo Echeverría Izquierdo tiene definida su política para el registro de la provisión de pérdidas por deterioro del valor de los deudores comerciales en cuanto se presentan indicios de incobrabilidad de tales deudores.

En el caso del segmento de Ingeniería y Construcción los deudores comerciales son un número acotado, lo que permite el control específico de cada uno. Por tal motivo el análisis de deterioro se maneja caso a caso, determinándose la provisión de incobrable que fuera necesaria en función de la situación financiera de los clientes y/o de la antigüedad de los saldos que éstos presenten.

En el caso del segmento de Desarrollo Inmobiliario la provisión se constituye en función de la antigüedad de los saldos con superioridad a un año de cada cliente en particular, tiempo suficiente para establecer que existen dificultades financieras del deudor. También se establecen provisiones cuando se protestan documentos de los deudores comerciales y/o se han agotados todas las instancias de cobro de la deuda en un plazo razonable.

La tasa de incobrabilidad aplicada para la provisión de pérdidas por deterioro del valor de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, de ambos segmentos generalmente no supera al 2% del saldo neto adeudado moroso. Esta tasa de incobrabilidad se aplica según se cumplan las condiciones descritas en los párrafos anteriores.

El movimiento de la estimación de pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar es el siguiente:

PROVISIÓN DE PÉRDIDAS POR DETERIORO DE DEUDORES	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo inicial	(1.134.714)	(1.078.150)
{Aumentos} disminuciones del ejercicio	311.256	(56.564)
<b>TOTALES</b>	<b>(823.458)</b>	<b>(1.134.714)</b>

En ciertas empresas del grupo se acostumbra llevar un porcentaje de cada venta a una reserva de incobrabilidad de la cual se revisa al final de cada período, con el objeto de mantener un monto actualizado que refleje la calidad de la cartera de cobranza.

**(h)** Clasificación por moneda

UNIDAD DE REAJUSTE	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Unidad de Fomento	8.546.237	19.275.755
Pesos Chilenos	84.041.394	60.352.683
Dolares Estadounidenses	3.594.045	1.795.990
Euro	462.254	53.549
Boliviano	188.710	74.285
Peso Argentino	68.255	-
Soles Peruanos	3.942.092	2.412.285
<b>TOTALES</b>	<b>100.842.987</b>	<b>83.964.547</b>

## 10. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

CONCEPTO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Acciones Eléctrica Puntilla S.A.	25.727	25.727
Acciones Union El Golf S.A.	18.600	18.600
<b>TOTALES</b>	<b>44.327</b>	<b>44.327</b>

## 11. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

GASTOS ANTICIPADOS PROYECTOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Inmobiliaria Club Hípico	-	12
Inmobiliaria Miguel Claro	-	15.195
Proyecto Nueva Estación Puerto	15.264	-
Proyecto Ossa	15.887	-
Proyecto Maria Auxiliadora	441	-
Otros	-	10.957
<b>TOTALES</b>	<b>31.592</b>	<b>26.164</b>

Corresponde principalmente a desembolsos en estudios de futuros proyectos realizados por el segmento inmobiliario, identificados principalmente por la dirección o ubicación del proyecto. Estos gastos anticipados quedan activados en inventario.

## 12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sociedades relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones entre empresas del grupo consolidado han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

### 12.1 SALDOS Y TRANSACCIONES CON RELACIONADAS.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidadas, son los siguientes:

#### 12.1.1 CUENTAS POR COBRAR

RUT	SOCIEDAD	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	
78.348.090-5	Cons. Const. G Y M Echeverría, Izquierdo y Bravo e Izq. Ltda.	Cuenta corriente mercantil	
76.147.062-0	Consortio Cerro Provincia S.A.	Cuenta corriente mercantil	
76.196.711-8	Consortio El-DSD Ltda	Servicios Prestados	
76.272.866-4	Consortio El-OSSA S.A.	Cuenta corriente mercantil	
76.081.976-K	Consortio Hospital de Rancagua S.A.	Cuenta corriente mercantil	
76.122.900-1	Const. Brotec, Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Cuenta corriente mercantil	
E-0	Constructora CYJ-EI.	Cuenta corriente mercantil	
76.118.623-K	Constructora e Inmobiliaria Hermanos Amunátegui S.A.	Cuenta corriente mercantil	
85.856.700-7	Constructora Novatec S.A.	Cuenta corriente mercantil	
E-0	Equipos y Terratest S.A.S.	Cuenta corriente mercantil	
96.822.480-8	Inmobiliaria Cougar S.A.	Cuenta corriente mercantil	
96.828.150-K	Inmobiliaria Parque Manantiales S.A.	Cuenta corriente mercantil	
96.826.440-0	Inmobiliaria Puente la Dehesa.	Cuenta corriente mercantil	
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Cuenta corriente mercantil	
96.819.970-6	Inmobiliaria Purema S.A.	Cuenta corriente mercantil	
76.361.556-1	Inmobiliaria SJS S.A.	Servicios Prestados	
78.311.720-7	Inmobiliaria Vaticano Alcantara Ltda.	Cuenta corriente mercantil	
99.553.600-5	Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Cuenta corriente mercantil	
E-0	Inversiones Aricota S.A.C.	Servicios Prestados	
E-0	Inversiones El Plomo S.A.C.	Servicios Prestados	
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Cuenta corriente mercantil	
76.170.844-9	Newall S.A.	Cuenta corriente mercantil	
78.548.230-1	Parés y Alvarez S.A.	Servicios Prestados	
76.666.970-0	Sociedad San Alonso Ltda.	Servicios Prestados	
E-0	VSL Argentina S.A.	Servicios Prestados	
E-0	VSL Perú S.A.	Servicios Prestados	
96.588.560-9	VSI Sistemas Especiales de Construccion S.A.	Servicios Prestados	
<b>TOTALES</b>			

	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAIS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL CORRIENTE	
				31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	31.987	31.987
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	539.000	924.214
	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	11.856	-
	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	587.631	3.055.987
	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	-	11.403.175
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	170.268	161.182
	Asociada	Perú	Soles Peruanos	16	226.683
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	121.443
	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	24.315	-
	Asociada	Colombia	Pesos Colombianos	1.068.776	1.240.261
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	52.696	19.222
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	696
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	627
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	8.803.338	5.277.792
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	10.539	10.252
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	3.051.850	3.288.502
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	821.218	798.811
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	2.349
	Asociada	Perú	Soles Peruanos	185.226	187.825
	Asociada	Perú	Soles Peruanos	-	17.005
	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	6.484	6.484
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	680.721	680.721
	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	-	100.277
	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	-	10.339
	Asociada	Argentina	\$ Argentinos	8.134	65.283
	Asociada	Perú	Soles Peruanos	155.479	4.331
	Asociada	Chile	\$ Chilenos	252.133	82.524
				<b>16.461.667</b>	<b>27.717.972</b>

## 12.1.1 CUENTAS POR PAGAR

RUT	SOCIEDAD	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	
78.998.390-9	AXXA S.A.	Servicios	
E-0	Buenas Inversiones S.A.C.	Prestamos por pagar	
76.272.866-4	Consortio El-OSSA S.A.	Traspaso de fondos	
76.081.976-K	Consortio Hospital de Rancagua S.A.	Cuenta Corriente mercantil	
E-0	Constructora CYJ	Servicios	
E-0	Fly San Felipe SAC	Prestamos por pagar	
78.292.710-8	Inmobiliaria e Inversiones Abanico Ltda.	Prov. Dividendo Mínimo	
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Ltda	Prov. Dividendo Mínimo	
76.170.844-9	NewallS.A.	Traspaso de fondos	
78.548.230-1	Parés y Alvarez S.A.	Traspaso de fondos	
76.666.970-0	Soc. San Alonso Ltda.	Servicios	
96.588.560-9	VSI Sistemas Especiales de Construccion S.A.	Traspaso de fondos	
<b>TOTALES</b>			

Las transacciones con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N° 44 y 89 de la Ley 18.046, sobre Sociedades Anónimas. No existen deudas de dudoso cobro, razón por la cual no se ha constituido una provisión de deterioro para estas transacciones.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la matriz, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se encuentran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos Chilenos, nuevo sol Peruano, y peso Colombiano, peso Argentino, bolívares, cuyos plazos y condiciones se indican en Nota 12.1.1

Estas operaciones no tienen cláusulas de restricciones y/o condiciones contingentes. Las operaciones de financiamiento específicamente en préstamos por cobrar corriente y no corriente existe cobro de intereses.

Al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados las principales transacciones registradas con partes relacionadas corresponden a préstamos, asesorías, cuentas corrientes, ingresos por construcción, las cuales se detallan en la Nota 12.2.

Echeverría Izquierdo y filiales tiene como política interna informar las principales las transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el período.

	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAIS DE ORIGEN	MONEDA	TOTAL CORRIENTE	
				31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
	Coligada Indirecta	Chile	\$ Chilenos	275.617	511.782
	Asociadas	Perú	S/. Peruanos	86.175	-
	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	6.374	21.271
	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	-	206
	Asociadas	Perú	S/. Peruanos	782	-
	Asociadas	Perú	S/. Peruanos	48.837	-
	Asociadas	Chile	\$ Chilenos	-	63
	Asociadas	Chile	\$ Chilenos	1.344	-
	Asociadas	Chile	\$ Chilenos	1.171	-
	Asociadas	Chile	\$ Chilenos	307.400	1.366.146
	Coligada Indirecta	Chile	\$ Chilenos	42.377	78.689
	Asociadas	Perú	S/. Peruanos	-	153.358
				<b>770.077</b>	<b>2.131.515</b>

## 12.2 TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS Y SUS EFECTOS EN RESULTADO

EMPRESA	TIPO DE RELACIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Asociadas	Préstamos otorgados en cuenta corriente	
		Servicios prestados	
Constructora e Inmob. Amunategui	Asociadas	Servicios prestados	
		Préstamos otorgados en cuenta corriente	
Fip BH	Asociadas	Dividendos recibidos	
Inmobiliaria BH	Asociadas	Dividendos recibidos	
		Dividendos recibidos	
Pares y Alvarez	Asociadas	Servicios recibidos	
		Dividendos recibidos	
Consortio Hospital de Rancagua S.A.	Asociadas	Servicios prestados	
		Préstamos otorgados en cuenta corriente	
		capitalización CHR	
		Provision incobrable	
Consortio Cerro Provincia S.A.	Negocios Conjuntos	Préstamos otorgados en cuenta corriente	
		Servicios prestados	
Newall S.A.	Asociadas	Préstamos otorgados en cuenta corriente	
		Servicios prestados	
		Servicios recibidos	
Inmobiliaria Vespucio Sur	Asociadas	Dividendos recibidos	
Equipos y Terratest S.A.S.	Asociadas	Aporte capital	
		Préstamos otorgados en cuenta corriente	
		Servicios prestados	
Constructora CYJ-EI S.A.C.	Asociadas	Dividendos recibidos	
		Préstamos otorgados en cuenta corriente	
Inmobiliaria Vaticano Alcántara S.A	Asociadas	Dividendos recibidos	
		Aporte capital	
		Préstamos otorgados en cuenta corriente	
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociadas	Servicios prestados	
		Préstamos otorgados en cuenta corriente	
		Servicios prestados	
VSL Sistemas Especiales de Const. S.A.	Asociadas	Servicios prestados	
		Dividendos recibidos	
Consortio EI-OSSA S.A.	Negocios Conjuntos	Servicios prestados	
		Devolución préstamos otorgados a relacionadas	
Constructora EI-DSD Ltda.	Negocios Conjuntos	Servicios prestados	
		Dividendos recibidos	
Constructora Bío Bío S.A.	Negocios Conjuntos	Pagos prestamos recibidos	
		Dividendos pagados	



	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016		AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	
	MONTO DE LA TRANSACCIÓN M\$	EFEECTO EN RESULTADO M\$	MONTO DE LA TRANSACCIÓN M\$	EFEECTO EN RESULTADO M\$
	-	-	246.403	-
	9.059.409	9.059.409	274.984	274.984
	-	-	153	153
	-	-	121.290	-
	-	-	10.000	-
	72.000	72.000	-	-
	-	-	80.000	-
	335.598	(335.598)	2.437.045	(2.437.045)
	635.535	-	61.973	-
	-	-	12.916	12.916
	317.699	-	2.766.671	-
	8.535.132	-		
	1.267.736	-		
	-	-	169.449	-
	-	-	10.496	10.496
	-	-	152.817	-
	-	-	19.123	19.123
	-	-	1.171	(1.171)
	-	-	12.000	-
	-	-	985.532	-
	105.489	-	547.174	-
	9.172	9.172		
	-	-	-	-
	-	-	208.250	-
	497.000	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	1.001.226	1.001.226
	2.659	2.659	134.542	134.542
	236.989	-	75.000	-
	4.256.592	4.256.592	2.834.750	2.834.750
	-	-	1.570.000	-
	11.857	11.857	-	-
	-	-	100.000	-
	-	-	-	-
	-	-	533.500	-



EMPRESA	TIPO DE RELACIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	
Axxa S.A	Socios Comunes	Dividendos pagados	
		Dividendos provisionados	
Inversiones San Alonso Ltda.	Socios Comunes	Dividendos pagados	
Inmobiliaria e Inversiones Abanico S.A	Socios Comunes	Dividendos pagados	
Iconstruye S.A	Asociadas	Dividendos recibidos	
		Pagos para adquisición	
Regemac S.A	Asociadas	Dividendos recibidos	
Consorcio Const. Bravo Izquierdo	Asociadas	Préstamos otorgados en cuenta corriente	
Inmobiliaria Cougar S.A	Asociadas	Préstamos otorgados en cuenta corriente	
Inmobiliaria e Inversiones Pergue Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
Inmobiliaria e Inversiones Vegas Negras Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
Inmobiliaria e Inversiones Vegas Negras Dos Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Accionistas	Dividendos pagados	
Inmobiliaria e Inversiones Pergue Dos Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
Inversiones Baiz Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
Fondo de Inversión Larrain Vial Beagle	Accionistas	Dividendos pagados	
Inversiones SH Seis Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
Inmobiliaria e Inversiones Abanico S.A	Accionistas	Dividendos pagados	
Inversiones Confluencia Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
Inversiones Baiz Dos Ltda.	Accionistas	Dividendos pagados	
IM Trust S.A. C de B	Accionistas	Dividendos pagados	
Otros accionistas	Accionistas	Dividendos pagados	
Inmobiliaria Recoleta 5200 SA	Negocios Conjuntos	Servicios prestados	
Soc. San Alfonso	Negocios Conjuntos	Provision dividendos	
		Dividendos pagados	
VSI Argentina S.A.	Asociada	Dividendos recibidos	
Inversiones Rosario Norte 5200	Socio comunes	Dividendos pagados	
		Dividendos provisionados	

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016		AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	
	MONTO DE LA TRANSACCIÓN M\$	EFFECTO EN RESULTADO M\$	MONTO DE LA TRANSACCIÓN M\$	EFFECTO EN RESULTADO M\$
	766.581	-	420.354	-
	325.732	-	-	-
	-	-	93.999	-
	-	-	160	-
	10.025	10.025	4.530	4.530
	276.980	-	-	-
	-	-	4.650	4.650
	-	-	32.287	-
	32.806	-	18.540	-
	516.262	-	252.506	-
	272.502	-	133.282	-
	319.263	-	156.153	-
	200.486	-	97.078	-
	174.522	-	85.359	-
	90.254	-	44.144	-
	-	-	27.724	-
	8.956	-	53.259	-
	44.944	-	21.982	-
	44.944	-	21.982	-
	39.585	-	19.361	-
	-	-	17.875	-
	267.561	-	39.147	-
	1.252	1.252	-	-
	50.083	-	-	-
	117.888	-	-	-
	56.846	56.846	-	-
	10	-	-	-
	1.412	-	-	-

## 12.3 DIRECTORIO Y GERENCIA DE LA SOCIEDAD

### Administración y alta gerencia

Los miembros de la alta administración y demás personas que asumen la gestión de Echeverría Izquierdo, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representa, no han participado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la sociedad matriz y/o sus filiales.

La Sociedad es administrada por un directorio compuesto por 7 miembros.

### Remuneración del equipo gerencial y ejecutivos principales

Las remuneraciones pagadas por Echeverría Izquierdo S.A. al equipo gerencial y los ejecutivos principales, son los siguientes:

#### (a) Directorio

NOMBRE		CARGO	DIETAS (M\$)		HONORARIOS (M\$)		COMITÉ DE AUDITORIA (M\$)		TOTAL (M\$)	
			31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Fernando Echeverría Vial	1-2-3	Presidente	62.523	57.679	85.967	85.156	-	-	148.490	142.835
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1	Director	31.261	37.456	117.228	105.378	-	-	148.489	142.834
Darío Barros Ramírez	1-3	Director	46.892	45.106	101.598	97.729	-	-	148.490	142.835
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3	Director	62.522	57.679	85.967	85.156	-	-	148.489	142.835
Pablo Ihnen de la Fuente	1-3	Director	46.891	42.029	-	-	10.942	10.525	57.833	52.554
Francisco Gutierrez Philppi	1	Director	31.261	30.070	15.630	10.110	10.942	10.525	57.833	50.705
Marcelo Awad Awad	1	Director	31.274	30.086	15.636	10.118	10.945	10.530	57.855	50.734
<b>TOTALES</b>			<b>312.624</b>	<b>300.105</b>	<b>422.026</b>	<b>393.647</b>	<b>32.829</b>	<b>31.580</b>	<b>767.479</b>	<b>725.332</b>

1) Echeverría Izquierdo S.A.

2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

3) Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.

#### (b) Costo incurrido por la Sociedad en remuneraciones de sus ejecutivos principales:

REMUNERACIONES EJECUTIVOS	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
	<b>4.622.500</b>	<b>4.314.675</b>

"Echeverría Izquierdo S.A. ha implementado un programa de compensaciones basado en stock options (ver Nota 27.4). Al 31 de diciembre de 2016 se ha materializado la venta de un total de 1.003.309 acciones a ejecutivos de la compañía."

### 13. INVENTARIOS

El detalle de los inventarios al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Al 31 de diciembre del 2016:

#### a) Inventarios, corrientes:

TIPOS DE INVENTARIOS	SEGMENTOS DE NEGOCIOS		TOTAL CONSOLIDADO
	DESARROLLO INMOBILIARIO	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	
	M\$	M\$	
Inventario de materiales	-	11.086.310	11.086.310
Obras en ejecución	289.627	-	289.627
Viviendas terminadas	8.127.767	-	8.127.767
Otros	-	56.495	56.495
<b>TOTALES</b>	<b>8.417.394</b>	<b>11.142.805</b>	<b>19.560.199</b>

#### b) Inventarios, no corrientes

TIPOS DE INVENTARIOS	SEGMENTOS DE NEGOCIOS		TOTAL CONSOLIDADO
	DESARROLLO INMOBILIARIO	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	
	M\$	M\$	
Terrenos	11.211.276	-	11.211.276
Inventario de materiales	252.029	-	252.029
Obras en ejecución	10.222.731	-	10.222.731
<b>TOTALES</b>	<b>21.686.036</b>	<b>-</b>	<b>21.686.036</b>

Al 31 de diciembre del 2015

**a) Inventarios, corrientes::**

TIPOS DE INVENTARIOS	SEGMENTOS DE NEGOCIOS		TOTAL CONSOLIDADO
	DESARROLLO INMOBILIARIO	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	
	M\$	M\$	M\$
Terrenos	2.908.675	-	2.908.675
Inventario de materiales	-	6.874.432	-
Obras en ejecución	15.462.691	-	15.462.691
Viviendas terminadas	6.129.672	-	6.129.672
<b>TOTALES</b>	<b>24.501.038</b>	<b>6.874.432</b>	<b>31.375.470</b>

**b) Inventarios, no corrientes**

TIPOS DE INVENTARIOS	SEGMENTOS DE NEGOCIOS		TOTAL CONSOLIDADO
	DESARROLLO INMOBILIARIO	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN	
	M\$	M\$	M\$
Terrenos	12.631.169	-	12.631.169
Obras en ejecución	1.900.801	-	1.900.801
<b>TOTALES</b>	<b>14.531.970</b>	<b>-</b>	<b>14.531.970</b>

**i. El costo asociado a los inventarios al 31 de diciembre del 2016 y 2015, son los siguientes:**

INVENTARIOS	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Importe de rebajas de los inventarios	-	-
Costo de inventarios reconocidos como gastos durante el ejercicio	(71.127.135)	(40.582.580)

**ii. Capitalización de intereses**

La Sociedad y sus filiales activan los costos de financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción de los proyectos inmobiliarios (activo calificado) como parte de los costos de dicho activo. Dichos gastos son registrados en resultado en la medida que dichos proyectos sean vendidos a terceros.

PROYECTOS	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Inmobiliaria Argomedo S.A.	57.022	-
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	-	177.896
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	396.740	-
Inmobiliaria JPA S.A.	83.495	-
Inmobiliaria Las Torres S.A.	-	94.918
Inmobiliaria Macul S.A.	-	223.331

## 14. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los instrumentos financieros de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: cuotas de fondos mutuos. Otros activos financieros.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor justo: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

### (a) Valor razonable de los instrumentos financieros

INSTRUMENTOS FINANCIEROS	31.12.2016		31.12.2015	
	IMPORTE EN LIBROS M\$	VALOR RAZONABLE M\$	IMPORTE EN LIBROS M\$	VALOR RAZONABLE M\$
<b>CORRIENTES:</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.752.242	11.752.242	24.043.545	24.043.545
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	100.842.987	100.842.987	83.964.547	83.964.547
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	16.461.667	16.461.667	27.717.972	27.717.972
<b>NO CORRIENTES:</b>				
Otros activos financieros	44.327	44.327	44.327	44.327
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>				
<b>CORRIENTES:</b>				
Otros pasivos financieros	31.589.981	31.589.981	36.617.886	36.617.886
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	60.284.320	60.284.320	60.392.105	60.392.105
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	770.077	770.077	2.131.515	2.131.515
<b>NO CORRIENTES:</b>				
Otros pasivos financieros	3.797.555	3.797.555	5.998.915	5.998.915

### (b) Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- **Efectivo y equivalente al efectivo** - La Sociedad ha estimado que el valor justo de este activo es igual a su importe en libros.
- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas cobrar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que la sociedad recaudará en el corto plazo la compañía ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.
- **Otros activos y pasivos financieros** – Los activos y pasivos financieros se registran en su origen por el efectivo recibido. En períodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos activos y pasivos financieros es igual a su importe en libros.

- **Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas pagar a entidades relacionadas**

- Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar las mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

- **Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros** - A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

- Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;
- Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

Al 31 de diciembre del 2016, es el siguiente:

NIVELES DE JERARQUIA	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
<b>ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON EFECTO EN RESULTADO</b>				
Propiedades de inversión	-	1.027.475	-	1.027.475
Fondos Mutuos	3.871.410	-	-	3.871.410
<b>TOTALES</b>	<b>3.871.410</b>	<b>1.027.475</b>	<b>-</b>	<b>4.898.885</b>

Al 31 de diciembre del 2015, es el siguiente:

NIVELES DE JERARQUIA	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
<b>ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON EFECTO EN RESULTADO</b>				
Propiedades de inversión	-	881.929	-	881.929
Fondos Mutuos	3.225.057	-	-	3.225.057
<b>TOTALES</b>	<b>3.225.057</b>	<b>881.929</b>	<b>-</b>	<b>4.106.986</b>

Al 31 de diciembre del 2016 y 2015, no hay pasivos por instrumentos financieros a valor razonable.

## 15. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos, corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se detallan a continuación:

### 15.1 CUENTAS POR COBRAR POR IMPUESTOS, CORRIENTES

ACTIVOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Impuestos por recuperar de años anteriores:		
Crédito por absorción de utilidades	182.420	427.778
Otros créditos por recuperar	1.179.416	55.112
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.361.836</b>	<b>482.890</b>
Impuestos por recuperar del año actual:		
Impuestos por recuperar	627.295	682.813
Pagos provisionales mensuales	3.182.593	2.813.068
Crédito por gastos de capacitación	225.739	273.975
Crédito de activo fijo	23.092	27.337
Otros créditos por imputar	74.389	751.677
Subtotal	4.133.108	4.548.870
<b>TOTALES</b>	<b>5.494.944</b>	<b>5.031.760</b>

### 15.2 CUENTAS POR PAGAR POR IMPUESTOS, CORRIENTE

ACTIVOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisión impuesto a la renta	3.444.157	2.926.069
Impto único artículo 21	25.457	19.181
<b>TOTALES</b>	<b>3.469.614</b>	<b>2.945.250</b>

## 16.1 COMPOSICIÓN DEL RUBRO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

EMPRESA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	PORCENTAJE PODER DE VOTOS	
Buenas Inversiones S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	99,99%	99,99%	
Consortio Brotec. Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Consortio EI-DSD Ltda. (8)	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Consortio EI-OSSA S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Equipos y Terratest S.A.S (1-8)	Colombia	Negocio Conjunto	Peso Colombiano	50,00%	50,00%	
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	37,57%	
Fly San Felipe S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	99,99%	99,99%	
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	
Inmobiliaria Cougar. S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	25,00%	
Inmobiliaria Puerto Nuevo S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	34,00%	
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	
Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	30,00%	30,00%	
Inmobiliaria Vaticano Alcantara Ltda	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Inversiones Aricota	Perú	Asociada	Soles Peruanos	33,33%	33,33%	
Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Asociada	Soles Peruanos	99,99%	99,99%	
Marketplace S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	1,95%	1,95%	
Newall S.A. (2)	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Pares y Alvarez S.A. (9)	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	29,00%	29,00%	
Inmobiliaria Parque Manantiales S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	33,30%	
Regemac S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	6,84%	6,84%	
VSL Chile S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	50,00%	
<b>SUB-TOTAL</b>						
Consortio Cerro Provincia S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Consortio Hospital Rancagua. S.A. (4-5-9)	Chile	Filial	Pesos Chilenos	66,67%	66,67%	
Constructora Brotec El y Bravo Izquierdo Ltda	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Consortio CYJ Echeverría Izquierdo .	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Inmobiliaria Purema S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	
Inmobiliaria Rucalhue Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	42,48%	42,48%	
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	33,30%	
<b>SUB-TOTAL</b>						
<b>TOTALES</b>						

Los estados financieros de todas las Sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre 2016.

	SALDO AL 01.01.2016 M\$	DEFICIT PATRIMONIAL 01.01.2016	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA) M\$	OTROS (*) INCREMENTOS O (DECREMENTOS) M\$	SALDO AL 31.12.2016 M\$	DEFICIT PATRIMONIAL 31.12.2016
	-	-	(29.856)	1.257.138	1.227.282	-
	54.212	-	1.582	(1)	55.793	-
	34.884	-	(6.321)	-	28.563	-
	1.261.551	-	1.774.130	129.713	3.165.394	-
	1.763.670	-	(533.198)	(1.668)	1.228.804	-
	4.612	-	(441)	-	4.171	-
	-	-	(78.487)	784.636	706.149	-
	52.972	-	38.145	(72.002)	19.115	-
	117.142	-	(33.477)	-	83.665	-
	4.815	-	(1.102)	(2)	3.711	-
	-	(123.273)	3.631	121.290	1.648	-
	8.176	-	(559)	-	7.617	-
	11.422	-	(2.208)	-	9.214	-
	-	(69.447)	903.241	(425.000)	408.794	-
	273.965	-	(5.572)	(15.447)	252.946	-
	-	-	(51.120)	560.143	509.023	-
	14.035	-	-	(14.035)	-	-
	14.503	-	38.847	(1)	53.349	-
	3.203.163	-	407.924	(507.870)	3.103.217	-
	470	-	(1.167)	696	(1)	-
	56.298	-	-	-	56.298	-
	1.838.058	-	58.467	(151.221)	1.745.304	-
	134.423	-	34.363	(49.564)	119.222	-
	<b>8.848.371</b>	<b>(192.720)</b>	<b>2.516.822</b>	<b>1.616.805</b>	<b>12.789.278</b>	-
	-	(429.096)	(126.456)	75	-	(555.477)
	-	(5.358.367)	-	5.358.367	-	-
	-	(169.864)	(1.096)	-	-	(170.960)
	-	(377.790)	(640.632)	844.837	-	(173.585)
	-	(773.255)	423.213	-	-	(350.042)
	-	(4.685)	(5)	-	-	(4.690)
	-	(1.648)	(2.707)	-	-	(4.355)
	-	(195.962)	(106.224)	1	-	(302.185)
	-	<b>(7.310.667)</b>	<b>(453.907)</b>	<b>6.203.280</b>	-	<b>(1.561.294)</b>
	<b>8.848.371</b>	<b>(7.503.387)</b>	<b>2.062.915</b>	<b>7.820.085</b>	<b>12.789.278</b>	<b>(1.561.294)</b>

## 16.2 COMPOSICIÓN DEL RUBRO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

EMPRESA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	PORCENTAJE PODER DE VOTOS	
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros, S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Consorcio EI-DSD Ltda. [7-8]	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Consorcio EI-OSSA S.A	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Equipos y Terratest S.A.S [1- 9]	Colombia	Negocio Conjunto	Peso Colombiano	50,00%	50,00%	
Fondo de Inversión Privado Bello Horizonte [5]	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	30,00%	30,00%	
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	37,57%	
Fondo de Inversión Privado San Ignacio [6]	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	42,27%	42,27%	
Fondo de Inversión Privado Santa Victoria [6]	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	11,52%	11,52%	
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	
Inmobiliaria Cougar, S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	25,00%	
Inmobiliaria Parque Manantial	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Inmobiliaria Puerto Nuevo, S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	
Inmobiliaria Víctor Lamas, S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	30,00%	30,00%	
Inversiones Aricota	Perú	Asociada	Soles Peruanos	33,33%	33,33%	
Marketplace S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	1,95%	1,95%	
Milplan EIMISA Montagens Industriais S.A. [4]	Brasil	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Newall S.A. [3]	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
Pares y Alvarez, S.A. [9]	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	29,00%	29,00%	
Regemac, S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	6,84%	6,84%	
VSL Chile S.A	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina, S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	50,00%	
Sub-total						
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Consorcio Hospital Rancagua, S.A. [3-5-9]	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	66,67%	66,67%	
Constructora Brotec EI y Bravo Izquierdo Ltda	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Consorcio CYJ Echeverría Izquierdo	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	
Inmobiliaria Hnos Amunategui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	34,00%	
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	
Inmobiliaria Purema S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	
Inmobiliaria Rucalhue Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	42,48%	42,48%	
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	33,30%	
Inmobiliaria Vaticano Alcantara, Ltda	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	
<b>SUB-TOTAL</b>						
<b>TOTALES</b>						

(\*) La columna de Otros incrementos y decrementos corresponde a variaciones principalmente por aporte de capital, dividendos y/o otros ajustes que afectan a la inversión.

Los estados financieros de todas las Sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre 2015.

	SALDO AL 01.01.2016 M\$	DEFICIT PATRIMONIAL 01.01.2016	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA) M\$	OTROS (*) INCREMENTOS O (DECREMENTOS) M\$	SALDO AL 31.12.2015 M\$	DEFICIT PATRIMONIAL 31.12.2015
	55.975	-	3.295	(5.058)	54.212	-
	687.601	-	47.283	(700.000)	34.884	-
	-	(476.389)	1.737.940		1.261.551	-
	1.227.515	-	(468.346)	1.004.501	1.763.670	-
	11.732	-	(655)	(11.077)	-	-
	6.402	-	(1.790)	-	4.612	-
	2.636	-	(151)	(2.485)	-	-
	1.523	-	(102)	(1.421)	-	-
	136.031	-	(3.059)	(80.000)	52.972	-
	125.271	-	(8.129)	-	117.142	-
	1.079	-	(609)	-	470	-
	4.863	-	(48)	-	4.815	-
	39.410	-	(19.234)	(12.000)	8.176	-
	14.162	-	(2.740)	-	11.422	-
	-	-	266.144	7.821	273.965	-
	14.035	-	-	-	14.035	-
	2.727.380	-	(1.492.383)	(1.234.997)	-	-
	-	(1.015.695)	29.971	1.000.227	14.503	-
	2.894.191	-	435.965	(126.993)	3.203.163	-
	56.298	-	-	-	56.298	-
	1.902.058	-	191.480	(255.480)	1.838.058	-
	205.977	-	35.772	(107.326)	134.423	-
	10.114.139	(1.492.084)	750.604	(524.288)	8.848.371	-
	-	(352.299)	(76.797)	-	-	(429.096)
	-	(5.956.879)	(463.803)	(4.213.691)	-	(5.358.367)
	-	(163.533)	(6.331)	-	-	(169.864)
	43.035	-	(343.478)	(77.347)	-	(377.790)
	-	(117.755)	(5.518)	-	-	(123.273)
	-	(301.102)	(316.933)	(155.220)	-	(773.255)
	-	(4.651)	(34)	-	-	(4.685)
	-	(441)	(1.207)	-	-	(1.648)
	-	(82.188)	(119.626)	5.852	-	(195.962)
	3.297	-	(72.744)	-	-	(69.447)
	<b>46.332</b>	<b>(6.978.848)</b>	<b>(1.406.471)</b>	<b>(4.440.406)</b>	-	<b>(7.503.387)</b>
	<b>10.160.471</b>	<b>(8.470.932)</b>	<b>(655.867)</b>	<b>(4.964.694)</b>	<b>8.848.371</b>	<b>(7.503.387)</b>

### 16.3 INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS:

1) Con fecha 31 de diciembre del 2015, Equipos y Terratest S.A.S. realizó un aumento de capital de M\$ 986.532 equivalentes a 435.458 acciones sumando un total de 4.516.087 acciones ordinarias, la cual le permite mantener su participación del 50% de dicha Sociedad.

2) Con fecha 30 de diciembre de 2015, Newall S.A. realizó aumento de capital por M\$2.000.452, que es aportado por sus socios en proporción, a su porcentaje de participación en la Sociedad, mediante la capitalización de deuda por M\$ 1.000.226.

3) Con fecha 21 de Septiembre de 2015, la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. vendió su participación en Milplan EIMISA Montagens Industriais S.A. El efecto en resultado por esta transacción fue de M\$ 420.155, presentados en el rubro Otros ingresos.

4) Con fecha 06 de Julio del 2015, Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., realizó la compra de participación del 33,3% de Comsa de Chile S.A. en el Consorcio Hospital de Rancagua S.A., obteniendo la cantidad de 5.623 acciones.

De esta forma el grupo Echeverría Izquierdo alcanza una participación del 66,67% en Consorcio Hospital de Rancagua, sin embargo existe un acuerdo de actuación conjunta entre los socios.

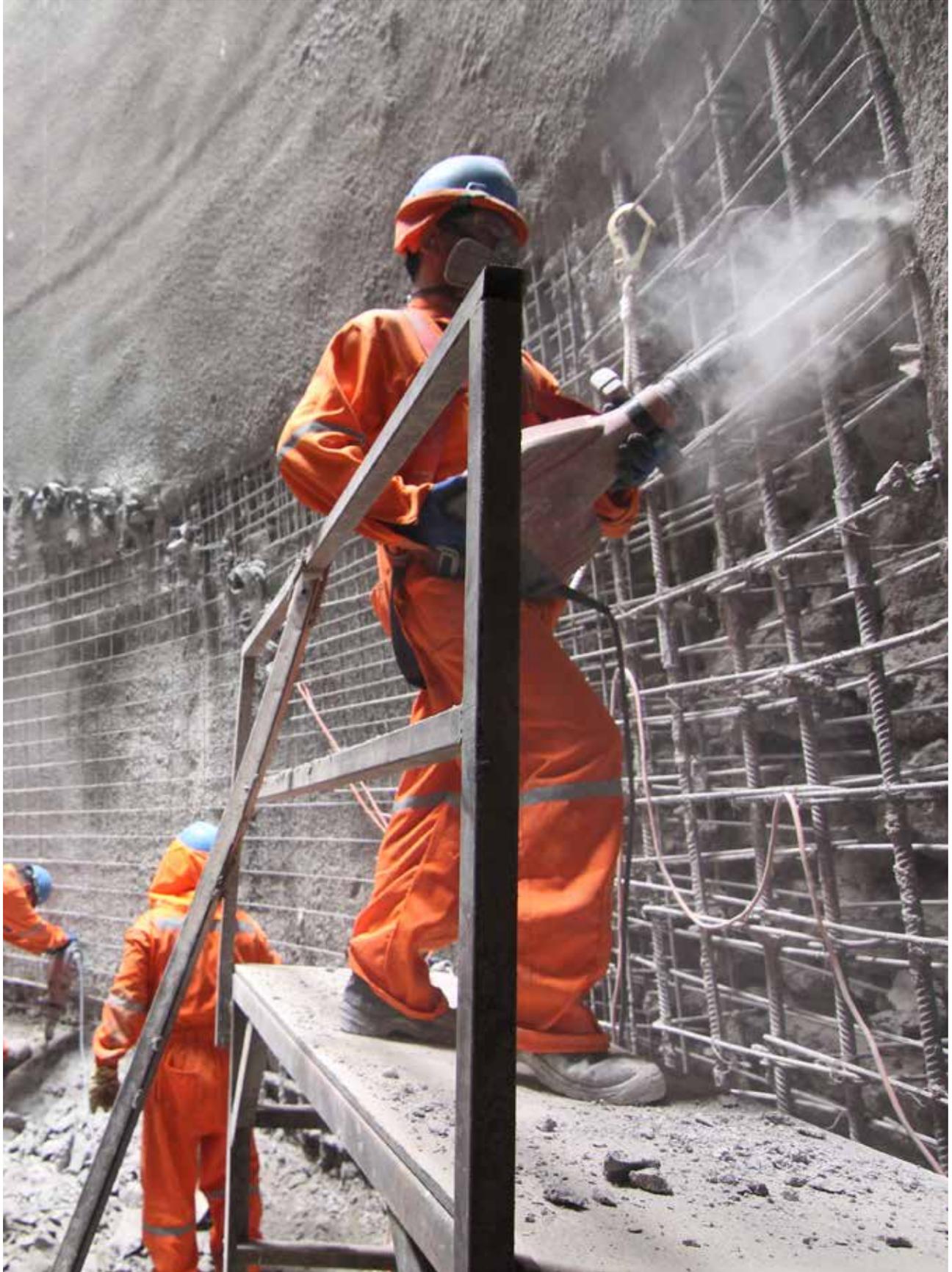
5) Con fecha 31 de diciembre del 2015, la filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A., disolvió a su asociada Fondo de inversiones Bello Horizonte.

6) Con fecha 31 de diciembre del 2015, la filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A., vendió su participación en las asociadas Fondo de Inversiones Privados San Ignacio y Fondo de Inversiones Privados Santa Victoria.

7) Con fecha 22 de diciembre de 2015, la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. disminuye el capital social del Consorcio EI-DSD Ltda de M\$ 3.001.000 a M\$ 1.601.000.

8) Estas inversiones incluyen el valor de la plusvalía generada por adquisiciones de nuevas participaciones. Estos valores fueron presentados en otros incrementos o (decrementos) informados en esta nota.

9) Con fecha 12 de Febrero del 2016, Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A adquiere 36.707 acciones de Consorcio Hospital de Rancagua S.A. a Constructora OAS S.A. Agencia en Chile. Con esta adquisición el grupo Echeverría Izquierdo adquiere el 100% de Consorcio Hospital de Rancagua S.A., constituyéndose en una nueva filial del grupo.



OBRAS CIVILES DE PIQUES, GALERÍAS Y TÚNELES DE LOS TRAMOS 2 Y 3 NORTE DE LA LÍNEA 3 DEL METRO DE SANTIAGO – CHILE

#### 16.4 INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS TOTALIZADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ASOCIADA	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES M\$	ACTIVOS NO CORRIENTES M\$
Buenas Inversiones S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	99,99%	493	1.400.467
Consortio Brotec. Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos	33,33%	167.395	-
Consortio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos	33,33%	410.560	1.778
Consortio CYJ Echeverría Izquierdo.	Perú	Nuevo Soles	50,00%	1.263.114	94.838
Consortio EI-OSSA S.A.	Chile	Pesos	50,00%	15.270.990	516.442
Constructora Brotec EI y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos	33,33%	47.514	-
Equipos y Terratest S.A.S.	Colombia	Pesos Colombianos	50,00%	1.666.621	4.431.732
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral.	Chile	Pesos	37,57%	12.427	-
Inmobiliaria BH.	Chile	Pesos	40,00%	47.787	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos	25,00%	3.179.840	15.524
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Pesos	34,00%	130.566	33.100
Inmobiliaria Parque Manantiales S.A.	Chile	Pesos	33,33%	1	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Pesos	33,33%	3.003.790	31.132.636
Inmobiliaria Puerto Nuevo S.A.	Chile	Pesos	50,00%	12.899	-
Inmobiliaria Purema S.A.	Chile	Pesos	40,00%	12.902	-
Inmobiliaria Rucalhue Ltda.	Chile	Pesos	42,48%	5.819	6.501
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Pesos	33,30%	13.278.988	14.584.382
Inmobiliaria Vaticano Alcantara Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	3.881.414	152
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos	40,00%	19.042	-
Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Chile	Pesos	30,00%	30.137	-
Inversiones Aricota S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	33,00%	1.580.290	16.603
Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	99,99%	267	509.023
Newall S.A.	Chile	Pesos	50,00%	689.136	1.119.002
Pares y Alvarez S.A.	Chile	Pesos	29,00%	8.452.331	2.777.917
Regemac S.A.	Chile	Pesos	8,16%	1.273.863	90.064
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	910.664	35.436
<b>SUB-TOTAL</b>				<b>55.348.850</b>	<b>56.765.597</b>
NEGOCIOS CONJUNTOS	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES M\$	ACTIVOS NO CORRIENTES M\$
Consortio EI-DSD Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	105.572	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos	50,00%	5.231.701	570.982
<b>SUB-TOTAL</b>				<b>5.337.273</b>	<b>570.982</b>
<b>TOTAL</b>				<b>60.686.123</b>	<b>57.336.579</b>

	PASIVOS CORRIENTES M\$	PASIVOS NO CORRIENTES M\$	PATRIMONIO NETO M\$	INGRESOS ORDINARIOS M\$	GASTOS ORDINARIOS M\$	GANANCIA (PÉRDIDA) NETA M\$
	173.573	-	1.227.387	-	(32.500)	(32.500)
	-	-	167.395	6.240	(1.493)	4.747
	2.078.932	-	(1.666.594)	6.823	(386.228)	(379.405)
	1.685.654	20.064	(347.766)	4.950.759	(6.232.023)	(1.281.264)
	9.456.644	-	6.330.788	39.983.654	(36.435.394)	3.548.260
	560.445	-	(512.931)	344	(3.633)	(3.289)
	2.121.058	2.198.527	1.778.768	3.420.354	(4.486.750)	(1.066.396)
	1.329	-	11.098	-	(1.175)	(1.175)
	-	-	47.787	-	95.357	95.357
	2.654.530	206.173	334.661	-	(133.908)	(133.908)
	158.818	-	4.848	10.678	-	10.678
	-	-	1	-	(3.396)	(3.396)
	35.186.552	-	(1.050.126)	1.261.989	-	1.261.989
			12.899		(2.628)	(2.628)
	26.348		(13.446)	-	(731)	(731)
	16.200	-	(3.880)	-	(6.371)	(6.371)
	28.770.832	-	(907.462)	-	(318.992)	(318.992)
	1.157.717	1.642.435	1.081.414	9.130.265	(7.323.783)	1.806.482
	-	-	19.042	-	(1.398)	(1.398)
	-	-	30.137	1.587	(9.854)	(8.267)
	327.379	-	1.269.514	848.620	(931.951)	(83.331)
	-	10.909	498.381	-	(61.811)	(61.811)
	338.535	1.362.905	106.698	83.918	(6.224)	77.694
	1.725.184	475.155	9.029.909	15.234.144	(13.665.339)	1.568.805
	194.413	27.975	1.141.539	-	-	-
	706.753	-	239.347	812.218	(744.493)	67.725
	<b>87.340.896</b>	<b>5.944.143</b>	<b>18.829.408</b>	<b>75.751.593</b>	<b>(70.694.718)</b>	<b>5.056.875</b>
	PASIVOS CORRIENTES M\$	PASIVOS NO CORRIENTES M\$	PATRIMONIO NETO M\$	INGRESOS ORDINARIOS M\$	GASTOS ORDINARIOS M\$	GANANCIA (PÉRDIDA) NETA M\$
	48.445	-	57.127	2.416	(15.058)	(12.642)
	2.268.885	43.180	3.490.619	7.558.961	(7.442.025)	116.936
	<b>2.317.330</b>	<b>43.180</b>	<b>3.547.746</b>	<b>7.561.377</b>	<b>(7.457.083)</b>	<b>104.294</b>
	<b>89.658.226</b>	<b>5.987.323</b>	<b>22.377.154</b>	<b>83.312.970</b>	<b>(78.151.801)</b>	<b>5.161.169</b>

## 16.5 INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS TOTALIZADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ASOCIADA	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES M\$	ACTIVOS NO CORRIENTES M\$
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos	33,33%	163.557	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos	33,33%	1.907.770	1.554
Consorcio CYJ Echeverría Izquierdo S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	50,00%	1.787.659	147.374
Consorcio EI-OSSA S.A.	Chile	Pesos	50,00%	30.665.933	713.604
Consorcio Hospital Rancagua, S.A.	Chile	Pesos	33,33%	2.173.340	8.462.297
Constructora Brotec El y Bravo Izquierdo Ltda .	Chile	Pesos	33,33%	47.215	-
Equipos y Terratest S.A.S.	Colombia	Pesos Colombianos	50,00%	1.632.129	4.478.389
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral.	Chile	Pesos	37,57%	14.470	-
Inmobiliaria BH.	Chile	Pesos	40,00%	132.521	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos	25,00%	1.060.997	12.275
Inmobiliaria Hnos Amunategui S.A.	Chile	Pesos	34,00%	126.343	35.095
Inmobiliaria Parque Manantiales S.A	Chile	Pesos	33,33%	3.981	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A	Chile	Pesos	33,33%	17.866.423	98.581
Inmobiliaria Puerto Nuevo S.A.	Chile	Pesos	50,00%	9.628	-
Inmobiliaria Purema S.A.	Chile	Pesos	40,00%	13.635	-
Inmobiliaria Rucalhue Ltda	Chile	Pesos	42,48%	5.819	6.501
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Pesos	33,30%	17.261.366	85.402
Inmobiliaria Vaticano Alcantara Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	11.990.587	237
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos	40,00%	20.440	-
Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Chile	Pesos	30,00%	39.399	-
Inversiones Aricota S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	33,00%	3.193.199	223.437
Marketplace S.A.	Chile	Pesos	1,95%	1.771.368	1.171.158
NewallS.A.	Chile	Pesos	50,00%	663.201	1.099.066
Pares y Alvarez, S.A.	Chile	Pesos	29,00%	9.520.658	2.694.873
Regemac S.A.	Chile	Pesos	Chile 8,16%	1.273.863	90.064
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	738.315	35.999
<b>SUB-TOTAL</b>				<b>104.083.816</b>	<b>19.355.906</b>
NEGOCIOS CONJUNTOS	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES M\$	ACTIVOS NO CORRIENTES M\$
Consorcio EI-DSD Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	107.117	-
Milplan EIMISA Montagens Industriais S.A.	Chile	Reales	50,00%	2.060.582	616.688
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos	50,00%	5.841.663	955.850
<b>SUB-TOTAL</b>				<b>8.009.362</b>	<b>1.572.538</b>
<b>TOTALES</b>				<b>112.093.178</b>	<b>20.928.444</b>

	PASIVOS CORRIENTES M\$	PASIVOS NO CORRIENTES M\$	PATRIMONIO NETO M\$	INGRESOS ORDINARIOS M\$	GASTOS ORDINARIOS M\$	GANANCIA (PÉRDIDA) NETA M\$
	908	-	162.649	10.648	(760)	9.888
	3.196.737	-	(1.287.413)	2.250.817	(2.481.226)	(230.409)
	2.224.466	466.784	(756.217)	7.896.285	(8.574.091)	(677.806)
	27.393.104	1.463.329	2.523.104	62.417.026	(58.941.147)	3.475.879
	26.463.655	-	(15.828.018)	1.561.970	(3.570.457)	(2.008.487)
	556.857	-	(509.642)	474	(19.469)	(18.995)
	1.375.048	1.886.970	2.848.500	4.438.051	(5.374.745)	(936.694)
	2.197	-	12.273	-	(4.765)	(4.765)
	92	-	132.429	141.000	(148.646)	(7.646)
	527.817	76.887	468.568	2.158	(34.675)	(32.517)
	524.005	-	(362.567)	-	(16.231)	(16.231)
	2.571	-	1.410	-	(1.826)	(1.826)
	-	20.284.769	(2.319.765)	-	(950.797)	(950.797)
	-	-	9.628	77	(174)	(97)
	-	25.347	(11.712)	-	(86)	(86)
	16.200	-	(3.880)	2.100	(4.943)	(2.843)
	17.935.238	-	(588.470)	-	(359.236)	(359.236)
	12.048.028	-	(57.204)	-	(145.490)	(145.490)
	-	-	20.440	-	(48.085)	(48.085)
	1.324	-	38.075	11.142	(20.273)	(9.131)
	1.553.756	-	1.862.880	16.663.888	(13.869.326)	2.794.562
	1.108.368	1.095.474	738.684	-	-	-
	502.625	1.230.636	29.006	94.086	(34.144)	59.942
	2.398.764	598.579	9.218.188	13.222.468	(12.530.900)	691.568
	194.413	27.975	1.141.539	1.383.113	(1.285.645)	97.468
	505.468	-	268.846	737.315	(665.771)	71.544
	<b>98.531.641</b>	<b>27.156.750</b>	<b>(2.248.669)</b>	<b>110.832.618</b>	<b>(109.082.908)</b>	<b>1.749.710</b>
	PASIVOS CORRIENTES M\$	PASIVOS NO CORRIENTES M\$	PATRIMONIO NETO M\$	INGRESOS ORDINARIOS M\$	GASTOS ORDINARIOS M\$	GANANCIA (PÉRDIDA) NETA M\$
	37.349	-	69.768	6.737	87.829	94.566
	195.449	11.828	2.469.993	6.120.674	(9.105.440)	(2.984.766)
	3.122.547	(1.149)	3.676.115	6.564.401	(6.181.441)	382.960
	<b>3.355.345</b>	<b>10.679</b>	<b>6.215.876</b>	<b>12.691.812</b>	<b>(15.199.052)</b>	<b>(2.507.240)</b>
	<b>101.886.986</b>	<b>27.167.429</b>	<b>3.967.207</b>	<b>123.524.430</b>	<b>(124.281.960)</b>	<b>(757.530)</b>

## 17. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y las sociedades controladas (Ver nota 4.3). A continuación se incluye la información detallada de las filiales al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Al 31 de diciembre de 2016

FILIALES	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES M\$	ACTIVOS NO CORRIENTES M\$
Arnexx S.A.	Argentina	Pesos Argentino	50,69%	220.976	206.465
Consortio Montajes Industriales Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	Chile	Pesos	75,50%	5.938	-
Consortio Hospital de Rancagua S.A.	Chile	Pesos	75,45%	2.172.440	8.847.299
Cumbres Blancas S.A. para Plaza Bulnes FIB	Chile	Pesos	78,29%	12.265	-
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Chile	Pesos	100,00%	33.175.923	10.314.549
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Chile	Pesos	100,00%	13.440.479	7.581.453
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	Chile	Pesos	99,98%	35.282.371	27.849.723
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C.	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,90%	1.699.943	2.753.009
Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.	Chile	Pesos	100,00%	23.879.804	13.433.898
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,99%	3.597.566	1.300.209
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Chile	Pesos	99,99%	39.862.240	14.634.168
Echeverría Izquierdo Perú S.A.C.	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,67%	970.253	8.965
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	Chile	Pesos	64,49%	6.270.784	285.078
El Asesorías y Gestión Ltda	Chile	Pesos	99,00%	66.721	-
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	Bolivia	Boliviano	99,88%	564.882	622.380
Inmobiliaria Argomedeo S.A.	Chile	Pesos	99,90%	236.398	5.708.194
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	Chile	Pesos	99,99%	519.581	-
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	Chile	Pesos	99,90%	360.147	9.199.913
Inmobiliaria Cerro Pirámide S.A.	Chile	Pesos	99,99%	282	-
Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.	Chile	Pesos	99,99%	194.561	-
Inmobiliaria Ines Rivas - La Cisterna S.A.	Chile	Pesos	99,99%	27.723	13.338
Inmobiliaria La Capilla S.A.	Chile	Pesos	50,00%	32.273	-
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	Chile	Pesos	99,90%	1.940.286	36.209
Inmobiliaria Macul S.A.	Chile	Pesos	99,90%	21.333.411	78.592
Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	Chile	Pesos	99,90%	33.334	252.557
Inmobiliaria Moneda S.A.	Chile	Pesos	99,99%	4.028	-
Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda	Chile	Pesos	50,00%	79.229	44.670
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	Chile	Pesos	99,99%	275.980	-
Inmobiliaria JPA S.A.	Chile	Pesos	99,90%	140.620	3.821.720
Inmobiliaria VicMac S.A.	Chile	Pesos	99,90%	327.239	-
Inversiones CHR S.A.	Chile	Pesos	100,00%	10.126.202	822.878
Inversiones Newall S.A.	Chile	Pesos	100,00%	608.128	76.134
NCR Brasil	Brasil	Real	50,00%	468.625	3.773
Nexxo S.A.	Chile	Pesos	51,00%	22.945.877	9.291.470
Pilotes Terratest Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentino	99,19%	1.853	-
Pilotes Terratest Ecuador S.A.	Ecuador	Dólar	99,99%	6.852	-
Pilotes Terratest Perú SAC	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,99%	5.338.672	6.379.174
Pilotes Terratest S.A	Chile	Pesos	100,00%	16.054.152	16.155.620
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	Chile	Pesos	50,99%	12.055	-
Soluciones para el Terreno S.A.	Chile	Pesos	99,97%	285.300	-
<b>TOTALES</b>				<b>242.580.393</b>	<b>139.721.438</b>

	PASIVOS CORRIENTES M\$	PASIVOS NO CORRIENTES M\$	PATRIMONIO NETO M\$	INGRESOS ORDINARIOS M\$	GASTOS ORDINARIOS M\$	GANANCIA (PÉRDIDA) NETA M\$
	175.597	-	251.844	501.273	(719.379)	(218.106)
	646	-	5.292	7.021	(7820)	(799)
	11.132.787	-	(113.048)	527.294	(701.828)	(174.534)
	665	-	11.600	-	(780)	(780)
	29.860.656	12.301.669	1.328.147	75.063.217	(74.434.142)	629.075
	9.049.308	1.355.078	10.617.546	17.766.069	(16.727.992)	1.038.077
	32.623.387	868.557	29.640.150	35.989.677	(28.671.465)	7.318.212
	3.007.357	34.166	1.411.429	400.640	(782.648)	(382.008)
	20.331.767	2.677.440	14.304.495	69.742.317	(67.557.266)	2.185.051
	3.089.393	80.225	1.728.157	8.146.653	(8.196.141)	(49.488)
	17.168.850	6.188.476	31.144.082	83.551.894	(82.835.527)	716.367
	1.167.180	173.585	(361.547)	80.538	(1.214.258)	(1.133.720)
	4.807.089	327.225	1.421.548	2.987.673	(2.658.595)	329.078
	104.021	-	(37.300)	-	-	-
	1.135.602	-	51.660	1.559.208	(1.673.394)	(114.186)
	6.008.120	-	(63.528)	-	(62.396)	(62.396)
	714.001	-	(194.420)	8.676.444	(7.192.502)	1.483.942
	9.618.299	-	(58.239)	-	(20.767)	(20.767)
	-	-	282	-	-	-
	179.919	-	14.642	-	(24.771)	(24.771)
	37.741	-	3.320	23.663	(8.993)	14.670
	9.606	-	22.667	-	(544)	(544)
	1.278.564	-	697.931	6.571.348	(5.462.227)	1.109.121
	19.184.078	-	2.227.925	18.111.928	(14.739.373)	3.372.555
	286.979	-	(1.088)	-	(11.098)	(11.098)
	11.254	-	(7.226)	-	(93)	(93)
	715	-	123.184	-	(3.852)	(3.852)
	2.288	-	273.692	6.922	(36.646)	(29.724)
	4.156.241	-	(193.901)	-	(188.289)	(188.289)
	317.549	-	9.690	-	(310)	(310)
	6.024.549	27.753	4.896.778	2.228.735	(733.853)	1.494.882
	158.502	-	525.760	38.847	(7.032)	31.815
	341.907	-	130.491	1.063.340	(1.139.988)	(76.648)
	15.407.177	1.149.414	15.680.756	69.365.081	(67.241.496)	2.123.585
	106	-	1.747	-	(532)	(532)
	9.266	-	(2.414)	-	-	-
	7.722.692	1.872.361	2.122.793	7.634.708	(7.624.408)	10.300
	15.159.768	3.525.232	13.524.772	26.419.015	(25.631.829)	787.186
	533	-	11.522	-	(430)	(430)
	243.485	-	41.815	166.595	(151.964)	14.631
	<b>220.527.644</b>	<b>30.581.181</b>	<b>131.193.006</b>	<b>436.630.100</b>	<b>(416.464.628)</b>	<b>20.165.472</b>

Al 31 de diciembre de 2015

SUBSIDIARIAS	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	ACTIVOS CORRIENTES M\$	ACTIVOS NO CORRIENTES M\$
Arnexx S.A.	Argentina	Pesos Argentino	50,69%	477.884	78.959
Consorcio Montajes Industriales Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	Chile	Pesos	75,50%	12.397	1.680
Cumbres Blancas S.A. para Plaza Bulnes FIB	Chile	Pesos	78,29%	24.611	-
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A	Chile	Pesos	100,00%	28.091.656	2.055.822
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Chile	Pesos	100,00%	12.681.600	5.246.703
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	Chile	Pesos	99,98%	58.930.108	1.843.839
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,90%	4.870.369	617.389
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,99%	4.577.661	1.498.010
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Chile	Pesos	99,99%	65.030.345	23.757.354
Echeverría Izquierdo Perú S.A.C.	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,67%	1.352.478	15.960
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	Chile	Pesos	64,49%	6.213.930	149.435
El Asesorías y Gestión Ltda.	Chile	Pesos	99,00%	66.721	-
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	Bolivia	Boliviano	99,43%	295.495	203.826
Inmobiliaria Argomeda S.A.	Chile	Pesos	99,90%	2.412.257	3.516
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	Chile	Pesos	99,99%	13.255.605	43.079
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A	Chile	Pesos	99,90%	4.401.847	17.030
Inmobiliaria Cerro Pirámide S.A.	Chile	Pesos	99,99%	282	-
Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.	Chile	Pesos	99,99%	294.805	-
Inmobiliaria Ines Rivas - La Cisterna S.A.	Chile	Pesos	99,99%	47.854	4.152
Inmobiliaria La Capilla S.A.	Chile	Pesos	50,00%	32.692	-
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	Chile	Pesos	99,90%	5.317.792	28.101
Inmobiliaria Macul S.A.	Chile	Pesos	99,90%	14.997.058	62.744
Inmobiliaria Moneda S.A.	Chile	Pesos	99,99%	5.487	-
Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	110.788	44.670
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	Chile	Pesos	99,99%	414.958	-
Inmobiliaria JPA S.A.	Chile	Pesos	99,90%	1.917.033	4.930
Inversiones CHR S.A.	Chile	Pesos	100,00%	11.380.983	585.664
Inversiones Newall S.A.	Chile	Pesos	100,00%	606.780	39.676
Nexxo S.A.	Chile	Pesos	51,00%	20.304.009	9.980.171
Pilotes Terratest Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentino	98,95%	2.897	-
Pilotes Terratest Ecuador S.A.	Ecuador	Dólar	50,00%	4.355	-
Pilotes Terratest Perú SAC	Perú	Nuevo Sol Peruano	99,99%	4.968.785	7.226.884
Pilotes Terratest S.A	Chile	Pesos	100,00%	13.148.611	17.698.959
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	Chile	Pesos	50,99%	14.235	-
Soluciones para el Terreno S.A.	Chile	Pesos	99,97%	133.481	-
<b>TOTALES</b>				<b>276.397.849</b>	<b>71.208.553</b>

	PASIVOS CORRIENTES M\$	PASIVOS NO CORRIENTES M\$	PATRIMONIO NETO M\$	INGRESOS ORDINARIOS M\$	GASTOS ORDINARIOS M\$	GANANCIA (PÉRDIDA) NETA M\$
	288.162	-	268.681	1.772.172	(2.008.650)	(236.478)
	7.617	-	6.460	12.067	17.306	29.373
	2.231	-	22.380	-	(3.598)	(3.598)
	27.028.529	2.469.532	649.417	47.783.408	(48.572.534)	(789.126)
	7.388.948	924.892	9.614.463	10.717.402	(7.921.344)	2.796.058
	36.029.486	1.296.271	23.448.190	19.710.964	(16.689.263)	3.021.701
	4.337.006	-	1.150.752	606.930	(455.871)	151.059
	4.208.726	-	1.866.945	7.793.667	(7.142.634)	651.033
	39.743.204	5.644.914	43.399.581	132.670.091	(127.701.867)	4.968.224
	1.328.728	377.796	(338.086)	204.002	(858.056)	(654.054)
	5.194.823	64.743	1.103.799	12.302.454	(13.927.083)	(1.624.629)
	104.021	-	(37.300)	-	-	-
	534.526	-	(35.205)	529.941	(579.723)	(49.782)
	2.416.905	-	(1.132)	-	(11.132)	(11.132)
	12.178.893	-	1.119.791	8.347.521	(6.574.700)	1.772.821
	4.456.349	-	(37.472)	-	(47.472)	(47.472)
	-	-	282	-	(176)	(176)
	255.392	-	39.413	6.696.447	(5.631.099)	1.065.348
	63.355	-	(11.349)	3.779	(18.995)	(15.216)
	9.481	-	23.211	-	(1.310)	(1.310)
	5.424.347	-	(78.454)	-	(83.321)	(83.321)
	15.192.666	-	(132.864)	-	(117.099)	(117.099)
	12.620	-	(7.133)	-	(5.214)	(5.214)
	28.422	-	127.036	590.395	(545.436)	44.959
	211.913	-	203.045	2.334.619	(2.035.774)	298.845
	1.927.575	-	(5.612)	-	(15.612)	(15.612)
	3.288.745	5.276.006	3.401.896	1.648.771	(728.839)	919.932
	152.512	-	493.944	55.145	(8.233)	46.912
	12.594.410	1.849.501	15.840.269	52.582.385	(48.687.964)	3.894.421
	-	-	2.897	-	(680)	(680)
	6.916	-	(2.561)	-	-	-
	6.186.211	3.787.740	2.221.718	5.610.493	(6.639.459)	(1.028.966)
	13.099.090	5.815.574	11.932.906	22.243.612	(24.019.976)	(1.776.364)
	2.283	-	11.952	-	(7.374)	(7.374)
	106.296	-	27.185	32.262	(37.722)	(5.460)
	<b>203.810.388</b>	<b>27.506.969</b>	<b>116.289.045</b>	<b>334.248.527</b>	<b>(321.060.904)</b>	<b>13.187.623</b>

## 18. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

### 18.1 COMPOSICIÓN

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Terrenos	182.216	182.216
Edificaciones	345.406	287.396
Maquinarias y equipos	12.359.241	10.950.352
Activos en arrendamiento financiero	13.666.631	14.904.220
Vehículos	1.287.234	1.104.092
Muebles de oficina	191.924	227.097
Maquinaria de oficina	139.427	131.809
Otras propiedades, plantas y equipos	503.694	1.057.390
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS NETO</b>	<b>28.675.773</b>	<b>28.844.572</b>

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, BRUTO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Terrenos	182.216	182.216
Edificaciones	392.953	325.506
Maquinarias y equipos	27.392.876	25.354.927
Activos en arrendamiento financiero	21.024.388	21.075.087
Vehículos	2.525.829	2.181.328
Muebles de oficina	585.749	1.067.842
Maquinaria de oficina	378.538	308.266
Otras propiedades, plantas y equipos	942.224	1.522.676
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS BRUTO</b>	<b>53.424.773</b>	<b>52.017.848</b>

La depreciación acumulada por clase de propiedades, plantas y equipos, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Edificaciones	(47.547)	(38.110)
Maquinarias y equipos	(15.033.635)	(14.404.575)
Activos en arrendamiento financiero	(7.357.757)	(6.170.867)
Vehículos	(1.238.595)	(1.077.236)
Muebles de oficina	(393.825)	(840.745)
Maquinaria de oficina	(239.111)	(176.457)
Otras propiedades, plantas y equipos	(438.530)	(465.286)
<b>TOTAL DEPRECIACIÓN ACUMULADA</b>	<b>(24.749.000)</b>	<b>(23.173.276)</b>

## 18.2 REVELACION DE CAMBIOS EN PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS:

(a) Los movimientos al 31 de diciembre de 2016, de propiedades, plantas y equipos netos, son los siguientes:

MOVIMIENTOS POR EL PERÍODO TERMINADO AL 31.12.2016	TERRENOS M\$	EDIFICACIONES M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	ACTIVOS EN ARRENDAMIENTO FINANCIEROS M\$	VEHÍCULOS M\$	MUEBLES DE OFICINA M\$	MAQUINARIA DE OFICINA M\$	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$
<b>SALDO AL 01.01.2016</b>	<b>182.216</b>	<b>287.396</b>	<b>10.950.352</b>	<b>14.904.220</b>	<b>1.104.092</b>	<b>227.097</b>	<b>131.809</b>	<b>1.057.390</b>	<b>28.844.572</b>
<b>CAMBIOS:</b>									
Adiciones	-	67.613	3.889.798	2.387.773	557.581	33.145	79.822	190.856	7.206.588
Desapropiaciones	-	-	(157.236)	(500.775)	(126.569)	(463)	(3.895)	-	(788.938)
Trasposos	-	-	473.080	(369.076)	-	(2.300)	2.300	(104.004)	-
Gasto por depreciación	-	(9.475)	(2.638.492)	(2.419.926)	(321.544)	(61.643)	(69.153)	(88.914)	(5.609.147)
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	-	1	(1.597)	(207.025)	(186)	(2.945)	(3.257)	(13.324)	(228.333)
Otros Incrementos (decrementos)	-	(129)	(156.664)	(128.560)	73.860	(967)	1.801	(538.310)	(748.969)
<b>SALDO AL 31.12.2016</b>	<b>182.216</b>	<b>345.406</b>	<b>12.359.241</b>	<b>13.666.631</b>	<b>1.287.234</b>	<b>191.924</b>	<b>139.427</b>	<b>503.694</b>	<b>28.675.773</b>

MOVIMIENTOS POR EL PERÍODO TERMINADO AL 31.12.2015	TERRENOS M\$	EDIFICACIONES M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	ACTIVOS EN ARRENDAMIENTO FINANCIEROS M\$	VEHÍCULOS M\$	MUEBLES DE OFICINA M\$	MAQUINARIA DE OFICINA M\$	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO M\$	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$
<b>SALDO AL 01.01.2015</b>	<b>182.216</b>	<b>307.871</b>	<b>10.793.798</b>	<b>9.856.325</b>	<b>856.105</b>	<b>220.913</b>	<b>105.056</b>	<b>925.077</b>	<b>23.247.361</b>
<b>CAMBIOS</b>									
Adiciones	-	-	4.583.920	6.799.406	594.336	85.302	77.615	243.777	12.384.356
Desapropiaciones	-	(11.477)	(1.896.197)	(104.572)	(40.075)	(704)	(531)	-	(2.053.556)
Trasposos	-	-	(186.551)	186.551	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(9.374)	(2.359.435)	(1.862.542)	(289.213)	(78.750)	(53.378)	(93.049)	(4.745.741)
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	-	(7)	25.553	29.052	-	229.107	1.183	6.706	62.716
Otros Incrementos (decrementos)	-	383	(10.736)	-	(17.061)	-	1.864	(25.121)	(50.564)
<b>SALDO AL 31.12.2015</b>	<b>182.216</b>	<b>287.396</b>	<b>10.950.352</b>	<b>14.904.220</b>	<b>1.104.092</b>	<b>227.097</b>	<b>131.809</b>	<b>1.057.390</b>	<b>28.844.572</b>

## 18.3 INFORMACIÓN ADICIONAL

### i. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

### ii. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil. Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

Las vidas útiles estimadas para las Propiedades, Plantas y Equipos son las siguientes:

TIPO DE BIEN	VIDA ÚTIL
Edificios	Hasta 50 años
Maquinarios y equipos	Hasta 15 años
Activos en arrendamiento financiero	Entre 10 y 15 años
Vehículos	Entre 7 y 10 años
Muebles de oficina	Hasta 5 años
Maquinaria oficina	Hasta 5 años
Otras propiedades, plantas y equipos	Entre 7 y 15 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el costo de la depreciación de propiedades, plantas y equipos, para los períodos respectivos, asciende a M\$ 5.609.147 y M\$ 4.745.741, respectivamente. A dichas fechas no existe depreciación activada en el rubro inventarios.

El cargo a resultados por concepto de depreciación de propiedades, plantas y equipos incluidos en los costos de explotación y gasto de administración, es el siguiente:

ACUMULADO	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Depreciación en gasto de administración	(283.084)	(227.642)
Depreciación en costo de explotación	(5.326.063)	(4.518.099)
<b>TOTAL DEPRECIACIÓN</b>	<b>(5.609.147)</b>	<b>(4.745.741)</b>

**iii. Costos de desmantelamiento, retiro o rehabilitación**

Al 31 de diciembre de 2016, el grupo no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación, por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

**iv. Compromisos de adquisición en Propiedades, Plantas y Equipos**

Al 31 de diciembre de 2016, el grupo no presenta obligaciones para adquisición de propiedades, plantas y equipos.

**v. Restricciones de titularidad**

Al 31 de diciembre de 2016, el grupo no mantiene bienes con restricción de titularidad en propiedades, plantas y equipos, comprometidos como garantía de pasivos financieros.

**vi. Bienes temporalmente fuera de servicio**

Al 31 de diciembre de 2016, el grupo no mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentran temporalmente fuera de servicio.

**vii. Bienes depreciados en uso**

Al 31 de diciembre de 2016, el grupo mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos no significativos depreciados que se encuentren en uso.

## 19. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

La propiedad de inversión son activos para generar ingresos por arrendamientos o para obtener una plusvalía futura. Los factores considerables en la política de valorización de las propiedades de inversión se describen en la nota 4.8 sobre principales criterios contables.

### 19.1 COMPOSICIÓN Y MOVIMIENTOS DE LA PROPIEDAD DE INVERSIÓN:

PROPIEDADES DE INVERSIÓN, MODELO DEL VALOR RAZONABLE	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Terrenos	1.027.475	881.929
Oficina	533.362	533.362
<b>COMPOSICION DE PROPIEDAD DE INVERSION, SALDO FINAL</b>	<b>1.560.837</b>	<b>1.415.291</b>

La conciliación entre tasación obtenida y tasación ajustada incluida en los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

PROPIEDADES DE INVERSIÓN, MODELO DEL VALOR RAZONABLE	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo Inicial	1.415.291	1.235.000
Adiciones	-	-
Transferencias de Inventario (Terrenos)	-	-
Transferencia a inventarios desarrollo proyectos	-	-
Ganancia (pérdida) por revaluación de propiedades de inversión	145.546	180.291
Total de cambios en propiedades de inversión.	145.546	180.291
<b>TOTAL</b>	<b>1.560.837</b>	<b>1.415.291</b>

### 19.2 VALOR JUSTO DE LA PROPIEDAD DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre del 2016 el detalle del valor justo de la propiedad de inversión del terreno según informe de tasación efectuada por Real Consultores Inmobiliarios S.A., es el siguiente:

	VALOR LIBROS AL 31.12.2016 M\$	VALOR LIBROS AL 31.12.2015 M\$	AJUSTE VALOR JUSTO 31.12.2016 M\$	VALOR JUSTO SEGÚN TASACIÓN 31.12.2016 M\$
Propiedad de inversión	1.027.475	881.929	145.546	1.027.475
<b>TOTAL PROPIEDAD DE INVERSIÓN</b>	<b>1.027.475</b>	<b>881.929</b>	<b>145.546</b>	<b>1.027.475</b>

### 19.3 JERARQUÍA DEL VALOR RAZONABLE DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN MEDIDOS A VALOR JUSTO

La siguiente tabla presenta la jerarquía de las propiedades de inversión que son medidas al valor justo al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Al 31 de diciembre del 2016:

NIVELES DE JERARQUÍA	NIVEL 1 M\$	NIVEL 2 M\$	NIVEL 3 M\$	TOTAL 31.12.2016 M\$
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultado				
Propiedad de inversión	-	1.027.475	-	1.027.475
<b>TOTAL PROPIEDAD DE INVERSIÓN</b>	-	<b>1.027.475</b>	-	<b>1.027.475</b>

Al 31 de diciembre del 2015:

NIVELES DE JERARQUÍA	NIVEL 1 M\$	NIVEL 2 M\$	NIVEL 3 M\$	TOTAL 31.12.2015 M\$
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultado				
Propiedad de inversión	-	881.929	-	881.929
<b>TOTAL PROPIEDAD DE INVERSIÓN</b>	-	<b>881.929</b>	-	<b>881.929</b>

## 20. PLUSVALÍA (GOODWILL)

El detalle al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

RUT	SOCIEDAD	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A. [1]	1.752.535	1.752.535
86.968.900-9	Nexxo S.A. [2]	1.154.049	1.154.049
<b>TOTALES</b>		<b>2.906.584</b>	<b>2.906.584</b>

1) Con fecha 17 de octubre 2013, se realizó el registro inicial por la adquisición del 49,9% de Pilotes Terratest S.A. en base a la información disponible a dicha fecha, efectuándose una determinación provisional para la asignación de los valores justos de activos, pasivos y Goodwill en la adquisición de esta sociedad, revelándose el carácter provisional de esta asignación tal como lo señala la IFRS 3 "Combinación de negocios" párrafo 45.

Durante el período de valorización establecido por la mencionada norma, el que no excedió el plazo de un año desde la fecha de adquisición, en base a nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de la adquisición y que, si hubieran sido conocidas, habrían afectado a la medición de los importes reconocidos en esa fecha, la Sociedad ha realizado ciertas modificaciones en la valorización de los activos y pasivos adquiridos y en la asignación del Goodwill (IFRS 3 p 49).

El detalle de la valorización registrada, es el siguiente:

	M\$
Valor justo de los activos netos adquiridos determinado a la fecha de adquisición	1.826.427
Valor de la contraprestación entregada al inicio	5.345.790
<b>PLUSVALÍA PROVISIONAL DETERMINADA</b>	<b>3.519.363</b>
Ajustes a los importes de valor justo de los activos netos adquiridos"	(1.766.828)
<b>PLUSVALÍA AL TÉRMINO DEL PERÍODO DE VALORIZACIÓN (IFRS 3 P45)</b>	<b>1.752.535</b>

Adicionalmente, por el 50% de participación que ya poseían sobre la inversión en Pilotest Terratest S.A., la Matriz Echeverría Izquierdo S.A. registró por la diferencia entre el valor libro y el valor razonable de dicha inversión, una utilidad neta de M\$1.564.161 en el año 2013.

Echeverría Izquierdo S.A., con la adquisición del 49,9% de Pilotes y Terratest S.A. antes señalada, sumado al 50% de participación que poseía previamente a ella, alcanza el 99,9% de participación accionaria de la filial. De esta forma el grupo Echeverría Izquierdo S.A. alcanzó el control del 100% de la propiedad de Pilotes Terratest S.A.

2) Con fecha 30 de octubre 2013, se realizó el registro inicial por la adquisición del 51% de Nexxo S.A. en base a la información disponible a dicha fecha, efectuándose una determinación provisional para la asignación de los valores justos de activos, pasivos y Goodwill en la adquisición de esta sociedad, revelándose el carácter provisional de esta asignación tal como lo señala la IFRS 3 "Combinación de negocios" párrafo 45.

Durante el período de valorización establecido por la mencionada norma, el que no excedió el plazo de un año desde la fecha de adquisición, en base a nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de la adquisición y que, si hubieran sido conocidas, habrían afectado a la medición de los importes reconocidos en esa fecha, la Sociedad ha realizado ciertas modificaciones en la valorización de los activos y pasivos adquiridos y en la asignación del Goodwill (IFRS 3 p 49).

El detalle de la valorización registrada, es el siguiente:

	M\$
Valor justo de los activos netos adquiridos determinado a la fecha de adquisición	9.725.679
Valor de la contraprestación entregada al inicio	11.836.601
<b>PLUSVALÍA PROVISIONAL DETERMINADA</b>	<b>2.110.922</b>
Ajustes a los importes de valor justo de los activos netos adquiridos	956.873]
<b>PLUSVALÍA AL TÉRMINO DEL PERÍODO DE VALORIZACIÓN (IFRS 3 P45)</b>	<b>1.154.049</b>

El Grupo efectúa pruebas de deterioro anualmente para determinar si tanto el Goodwill o las Marcas han sufrido pérdidas por deterioro. Las pruebas de deterioro se efectúan para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a las cuales dichos activos intangibles han sido asignados. La última prueba de deterioro se efectuó al 31 de diciembre de 2016.

Las UGES que se procedieron a testear son las siguientes :

#### PLUSVALÍA:

Pilotes Terratest S.A.  
Nexxo S.A.

#### MARCAS Y ACUERDO NO COMPETENCIA:

Pilotes Terratest S.A.  
Nexxo S.A.

#### Metodología aplicada en los test de deterioro

El valor recuperable de las UGES testeadas, se ha estimado mediante el cálculo del Valor en Uso, el cual se basa en proyecciones de flujos de caja consistentes con los presupuestos y proyecciones de la Administración. Los flujos de caja de dichas UGES fueron proyectados sobre un período explícito de 5 años. Los flujos de caja a contar del 5 año son extrapolados utilizando una perpetuidad por concepto de empresa en marcha. Los flujos proyectados fueron descontados a la fecha del test, utilizando una tasa de descuento que corresponde al costo promedio ponderado del capital (WACC) que refleja el riesgo de las UGES.

Por su parte, las proyecciones de ventas del sector ingeniería y construcción involucradas en las pruebas relacionadas con la Plusvalía, Marcas y Acuerdo de no competencia, se sustentaron, para el año 2017 de manera importante por el presupuesto. Para el periodo 2018 a 2020, las proyecciones de ingresos consideraron, para efectos del test, con tasas de crecimiento de 2,0 % nominal. Para perpetuidad se ha considerado un crecimiento conservador nominal del 2,0% Las proyecciones consideraron márgenes brutos en línea con lo observado en proyectos de la cartera vigente de contratos.

#### Descripción de otros supuestos utilizados

Tasa de descuento: La tasa de descuentos utilizada corresponde a la tasa WACC nominal en pesos chilenos, que corresponde al costo promedio ponderado del capital.

WACC Nominal Chile 10,9%

#### Resultado de las pruebas de deterioro

El resultado de estos estudios arrojó que no existe evidencia de deterioro que afecten estos activos (plusvalía, marcas y acuerdo de no competencia.)

## 21. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTO DE LA PLUSVALÍA

### 21.1 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

(a) La composición del rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

<b>ACTIVOS INTANGIBLES NETO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Licencia/software	680.120	387.573
Marcas comerciales (1)	3.060.000	3.060.000
Activos Intangibles relacionados al acuerdo no competencia (1)	762.467	1.093.267
<b>TOTALES</b>	<b>4.502.587</b>	<b>4.540.840</b>
<b>ACTIVOS INTANGIBLES, BRUTO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Licencia/software	844.311	466.704
Marcas comerciales	3.060.000	3.060.000
Activos Intangibles relacionados al acuerdo no competencia	1.810.000	1.810.000
<b>TOTALES</b>	<b>5.714.311</b>	<b>5.336.704</b>
<b>AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DEL VALOR</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Licencia/software	(164.191)	(79.131)
Marcas comerciales	-	-
Activos Intangibles relacionados al acuerdo no competencia	(1.047.533)	(716.733)
<b>TOTALES</b>	<b>(1.211.724)</b>	<b>(795.864)</b>

(1) Corresponde a activos intangibles adquiridos en combinación de negocios (Según se indica en esta nota 1) y 2). La determinación de su valor justo ha sido realizada por terceros. La vida útil ha sido asignada en función del plan de negocio de largo plazo, estableciendo una vida útil entre 5 y 6 años para el intangible de no competencia y para la marca la vida útil es indefinida.

(b) El detalle de vidas útiles aplicadas al rubro por el año terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

<b>VIDAS ÚTILES ( AÑOS) O TASAS DE AMORTIZACIÓN UTILIZADAS</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Programas Informaticos ( licencias Software)	3-5	3-5
Nexxo S.A.	6	6
Pilotes Terratest S.A.	5	5

### 21.2 MOVIMIENTOS ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA

El movimiento de intangibles al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

<b>MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Saldo inicial	4.540.840	4.631.730
Adiciones	377.607	252.423
Amortización	(415.860)	(343.313)
<b>TOTAL CAMBIOS</b>	<b>(38.253)</b>	<b>(90.890)</b>
<b>ACTIVOS INTANGIBLES NETO</b>	<b>4.502.587</b>	<b>4.540.840</b>

## 22. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 22.1 IMPUESTO A LA RENTA RECONOCIDO EN RESULTADOS DEL AÑO:

CONCEPTO:	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>GASTOS POR IMPUESTO CORRIENTES A LAS GANANCIAS:</b>		
Gastos por impuestos corrientes	(3.342.114)	(2.945.250)
Otros incrementos (decrementos) por impuestos legales	(6.956)	640.815
Beneficio fiscal por recuperacion de impuestos	216.988	427.778
Ajustes al impuesto corriente del período anterior	(344.586)	1.133.074
<b>TOTAL INGRESO (GASTOS) POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETO</b>	<b>(3.476.668)</b>	<b>(743.583)</b>
<b>UTILIDAD (GASTO) POR IMPUESTOS DIFERIDOS A LAS GANANCIAS:</b>		
Ingreso (gasto) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	1.020.402	(632.795)
<b>TOTAL INGRESO POR IMPUESTOS DIFERIDOS, NETO</b>	<b>1.020.402</b>	<b>(632.795)</b>
<b>TOTAL GASTOS POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS</b>	<b>(2.456.266)</b>	<b>(1.376.378)</b>
Atribuibles a:		
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>(2.456.266)</b>	<b>(1.376.378)</b>
Operaciones descontinuadas	-	-

### 22.2 CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad y sus filiales, se presenta a continuación:

	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
(Pérdida) utilidad de las operaciones continuadas	15.568.998	9.332.309
<b>UTILIDAD DE LAS OPERACIONES DESCONTINUADAS</b>		
(Pérdida) utilidad de las operaciones antes de impuestos	15.568.998	9.332.309
Gastos de impuesto a la renta calculado al 22,5%	-	(2.099.770)
Gastos de impuesto a la renta calculado al 24%	(3.736.560)	-
Gasto impuesto a la renta, efecto inversión	491.827	-
Efecto de los gastos no deducibles al determinar la utilidad tributaria	788.467	723.392
<b>INGRESO (GASTOS) DE IMPUESTOS A LA RENTA RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS</b>	<b>(2.456.266)</b>	<b>(1.376.378)</b>

La tasa impositiva utilizada para las conciliaciones corresponde a 22,5% para el año 2015 y 24,0% para el año 2016, que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente para ambos períodos. El efecto en resultado por esta mayor tasa, es de M\$ 233.535 al 31 de diciembre de 2016.

	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>TASA IMPOSITIVA LEGAL (%)</b>	<b>24,00%</b>	<b>22,50%</b>
Efecto impositivo de ingresos imponibles		
Efecto impositivo por efectos inversiones combinacion de negocios	(3,16%)	-
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(3,56%)	(9,26%)
Efecto impositivo de cambio en la tasa impositiva legal	(1,50%)	0,02
Ajustes a la tasa impositiva legal		
<b>TASA IMPOSITIVA EFECTIVA (%)</b>	<b>15,78%</b>	<b>14,74%</b>

### 22.3 IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

#### 22.3.1 ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS RECONOCIDOS

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisiones avance de obras	7.609.158	4.039.797
Provisiones incobrables	667.417	272.331
Provisión de vacaciones	1.104.482	560.031
Obligaciones por leasing	690.547	1.237.301
Pérdida tributaria	12.906.354	4.513.747
Otros	226.333	25.622
<b>TOTALES</b>	<b>23.204.291</b>	<b>10.648.829</b>

#### 22.3.2 PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS RECONOCIDOS

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos en leasing, neto	1.951.062	1.125.670
Activo fijo, neto	1.269.508	1.127.807
Provisiones obras en curso	7.837.675	5.171.086
Goodwill	1.027.064	1.106.496
Otros	13.379	131.329
<b>TOTALES</b>	<b>12.098.688</b>	<b>8.662.388</b>

## 22.4 MOVIMIENTOS EN ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS DIFERIDOS

Los activos / [pasivos] de impuestos diferidos se derivan de los siguientes movimientos:

	ACTIVO M\$	PASIVO M\$
Saldo al 1° de enero de 2015	9.706.565	7.087.329 1.575.059
Aumentos (disminuciones), netos	942.264	8.662.388
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015</b>	<b>10.648.829</b>	<b>17.324.776</b>
Aumentos (disminuciones), netos	12.555.462	3.436.300
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	<b>23.204.291</b>	<b>12.098.688</b>

### Reforma Tributaria en Chile

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”.

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes podrán optar libremente a cualquiera de los dos para pagar sus impuestos.

En el caso de Echeverría Izquierdo S.A. por regla general establecida por ley se aplica el sistema de tributación semi integrado, sin descartar que una futura Junta de Accionistas opte por el sistema de renta atribuida.

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018, incrementándola a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27% respectivamente.

## 23. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES OBLIGACIONES CON ENTIDADES FINANCIERAS

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y su clasificación en el Estado de situación, son los siguientes:

CORRIENTES	UNIDAD DE REAJUSTE	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Préstamos bancarios [ a ]	\$ / UF / S.	25.565.127	29.925.167
Arrendamiento financiero [ b ]	\$ / USD /UF	4.025.704	4.754.674
Líneas de crédito	\$	120.619	81.993
Obligaciones con factoring	\$	1.878.531	1.856.052
<b>TOTALES</b>		<b>31.589.981</b>	<b>36.617.886</b>

CORRIENTES	UNIDAD DE REAJUSTE	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Préstamos bancarios [ a ]	\$ / UF	80.225	-
Arrendamiento financiero [ b ]	\$ / USD	3.623.809	5.804.508
Otras Obligaciones	\$	93.521	194.407
<b>TOTALES</b>		<b>3.797.555</b>	<b>5.998.915</b>

## (a) Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras

El detalle de los vencimientos y monedas de los préstamos bancarios, es el siguiente:

Al 31 de diciembre del 2016

VENCIMIENTOS Y MONEDA DE LOS PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS						
NOMBRE DEUDOR	RUT ENTIDAD DEUDORA	PAÍS DEUDOR	INSTITUCIÓN FINANCIERA	RUT INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	85.747.000-1	Chile	Banco BBVA	97.032.000-8	Pesos	Sin periodicidad
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	85.747.000-1	Chile	Banco BBVA	97.032.000-8	Pesos	Sin periodicidad
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	20551271588	Perú	Banco Continental BBVA	20100130204	Nuevo Sol	A día Fijo
Inmobiliaria Argomedo S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Argomedo S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Argomedo S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Argomedo S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Argomedo S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Argomedo S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Argomedo S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itau	76-645-030-K	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.466.127-3	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo
Inmobiliaria JPA S.A.	76.487.451-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria JPA S.A.	76.487.451-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria JPA S.A.	76.487.451-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria JPA S.A.	76.487.451-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo



	TASA EFECTIVA ANUAL	TASA NOMINAL ANUAL	CORRIENTE				NO CORRIENTE	
			HASTA 30 DÍAS M\$	30 A 90 DÍAS M\$	MÁS DE 90 DÍAS M\$	TOTAL CORRIENTE AL 31.12.2016 M\$	1 A 3 AÑOS M\$	TOTAL NO CORRIENTE AL 31.12.2016 MS
	5,22%	5,22%	-	500.145	-	500.145	-	-
	5,22%	5,22%	-	448.130	-	448.130	-	-
	5,04%	5,04%	-	-	2.292.418	2.292.418	-	-
	5,00%	5,00%	12.544	25.427	116.639	154.610	80.225	80.225
	5,40%	5,40%	-	-	1.337.440	1.337.440	-	-
	5,40%	5,40%	-	-	287.182	287.182	-	-
	5,40%	5,40%	-	-	86.823	86.823	-	-
	5,28%	5,28%	-	-	162.675	162.675	-	-
	5,40%	5,40%	-	-	303.555	303.555	-	-
	5,40%	5,40%	-	-	183.365	183.365	-	-
	5,52%	5,52%	-	-	208.606	208.606	-	-
	6,12%	6,12%	-	-	212.035	212.035	-	-
	5,88%	5,88%	-	-	217.237	217.237	-	-
	6,12%	6,12%	-	-	210.302	210.302	-	-
	6,36%	6,36%	-	-	189.413	189.413	-	-
	5,76%	5,76%	-	-	135.782	135.782	-	-
	5,76%	5,76%	-	-	151.630	151.630	-	-
	5,76%	5,76%	-	-	218.988	218.988	-	-
	5,40%	5,40%	-	-	180.673	180.673	-	-
	5,36%	5,36%	-	-	161.508	161.508	-	-
	5,52%	5,52%	-	-	138.523	138.523	-	-
	5,52%	5,52%	-	-	224.897	224.897	-	-
	5,76%	5,76%	-	-	232.907	232.907	-	-
	6,48%	6,48%	-	-	303.132	303.132	-	-
	6,91%	6,91%	-	-	232.846	232.846	-	-
	6,91%	6,91%	-	-	1.453.304	1.453.304	-	-
	4,91%	4,91%	-	-	996.211	996.211	-	-
	4,92%	4,92%	-	-	241.410	241.410	-	-
	5,00%	5,00%	-	-	160.733	160.733	-	-
	4,92%	4,92%	-	-	66.090	66.090	-	-
	4,95%	4,95%	-	-	2.481.985	2.481.985	-	-
	4,98%	4,98%	-	297.101	-	297.101	-	-
	4,95%	4,95%	-	-	633.898	633.898	-	-
	4,88%	4,88%	-	-	949.053	949.053	-	-
	5,04%	5,04%	-	-	491.357	491.357	-	-
	4,88%	4,88%	-	-	536.055	536.055	-	-
	4,87%	4,87%	-	-	223.393	223.393	-	-



	4,95%	4,95%	-	-	753.093	753.093	-	-
	4,95%	4,95%	-	-	876.819	876.819	-	-
	4,95%	4,95%	-	-	855.341	855.341	-	-
	4,95%	4,95%	-	-	727.425	727.425	-	-
	4,95%	4,95%	-	-	672.960	672.960	-	-
	5,04%	5,04%	-	-	591.483	591.483	-	-
	4,87%	4,87%	-	-	443.740	443.740	-	-
	5,28%	5,28%	101.008	203.349	308.386	612.743	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	250.284	250.284	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	659.771	659.771	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	127.482	127.482	-	-
	4,00%	4,00%	-	53.677	-	53.677	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	67.096	67.096	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	201.287	201.287	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	145.778	145.778	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	197.538	197.538	-	-
	6,50%	6,50%	-	41.422	-	41.422	-	-
	6,50%	6,50%	-	23.998	-	23.998	-	-
	6,50%	6,50%	-	16.325	-	16.325	-	-
	6,50%	6,50%	-	8.326	-	8.326	-	-
	6,50%	6,50%	-	33.648	-	33.648	-	-
	6,50%	6,50%	-	32.949	-	32.949	-	-
	6,50%	6,50%	39.937	-	-	39.937	-	-
	6,50%	6,50%	-	35.711	-	35.711	-	-
	6,50%	6,50%	-	123.354	-	123.354	-	-
	6,50%	6,50%	-	61.632	-	61.632	-	-
	6,50%	6,50%	-	337.512	-	337.512	-	-
	6,50%	6,50%	-	134.192	-	134.192	-	-
	6,50%	6,50%	-	-	134.192	134.192	-	-
			<b>153.489</b>	<b>2.376.898</b>	<b>23.034.740</b>	<b>25.565.127</b>	<b>80.225</b>	<b>80.225</b>

Al 31 de diciembre del 2015

VENCIMIENTOS Y MONEDA DE LOS PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS							
NOMBRE DEUDOR	RUT ENTIDAD DEUDORA	PAÍS DEUDOR	INSTITUCIÓN FINANCIERA	RUT INSTITUCIÓN FINANCIERA	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	76.380.882-3	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	



	TASA EFECTIVA ANUAL	TASA NOMINAL ANUAL	CORRIENTE				NO CORRIENTE	
			HASTA 30 DÍAS M\$	30 A 90 DÍAS M\$	MÁS DE 90 DÍAS M\$	TOTAL CORRIENTE AL 31.12.2015 M\$	1 A 3 AÑOS M\$	TOTAL NO CORRIENTE AL 31.12.2015 MS
	5,04%	5,04%	-	-	932.603	932.603	-	-
	4,80%	4,80%	-	-	194.953	194.953	-	-
	4,68%	4,68%	-	-	204.562	204.562	-	-
	4,80%	4,80%	-	-	174.672	174.672	-	-
	5,04%	5,04%	-	187.475	-	187.475	-	-
	4,44%	4,44%	-	334.062	-	334.062	-	-
	4,68%	4,68%	323.245	-	-	323.245	-	-
	5,04%	5,04%	-	186.334	-	186.334	-	-
	5,04%	5,04%	-	327.245	-	327.245	-	-
	5,16%	5,16%	-	191.111	-	191.111	-	-
	4,80%	4,80%	-	-	117.559	117.559	-	-
	4,56%	4,56%	-	581.408	-	581.408	-	-
	4,56%	4,56%	-	611.336	-	611.336	-	-
	4,68%	4,68%	-	-	703.102	703.102	-	-
	4,80%	4,80%	-	-	771.206	771.206	-	-
	4,68%	4,68%	-	-	520.806	520.806	-	-
	4,68%	4,68%	-	-	583.560	583.560	-	-
	4,80%	4,80%	-	214.499	-	214.499	-	-
	4,68%	4,68%	286.880	-	-	286.880	-	-
	5,04%	5,04%	257.768	-	-	257.768	-	-
	4,90%	4,90%	-	-	356.132	356.132	-	-
	4,99%	4,99%	-	-	411.624	411.624	-	-
	4,68%	4,68%	-	-	384.141	384.141	-	-
	4,86%	4,86%	-	-	196.695	196.695	-	-
	4,90%	4,90%	-	-	319.781	319.781	-	-
	5,00%	5,00%	-	-	369.858	369.858	-	-
	4,94%	4,94%	-	-	338.022	338.022	-	-
	4,94%	4,94%	-	-	316.313	316.313	-	-
	5,20%	5,20%	-	-	264.203	264.203	-	-
	5,40%	5,40%	-	-	258.688	258.688	-	-
	5,28%	5,28%	-	-	211.509	211.509	-	-
	5,88%	5,88%	-	-	120.412	120.412	-	-
	4,69%	4,69%	-	-	2.536.041	2.536.041	-	-
	4,56%	4,56%	-	-	430.192	430.192	-	-
	4,70%	4,70%	-	-	299.807	299.807	-	-
	4,80%	4,80%	-	-	648.480	648.480	-	-
	4,72%	4,72%	-	-	415.513	415.513	-	-



Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Macul S.A.	76.378.097-K	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itaú	76.645.030-K	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itaú	76.645.030-K	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	76.271.873-1	Chile	Banco Itaú	76.645.030-K	\$	A día Fijo	
Inmobiliaria JPA S.A.	76.487.451-1	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	
Pilotes Terratest Chile S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	
Pilotes Terratest Chile S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Scotiabank	E-0	USD	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Scotiabank	E-0	USD	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Scotiabank	E-0	USD	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-0	Nuevo Sol	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-0	Nuevo Sol	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-0	Nuevo Sol	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-0	Nuevo Sol	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-0	USD	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-0	USD	A día Fijo	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-0	USD	A día Fijo	
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco BBVA	97.032.000-8	\$	A día Fijo	
<b>TOTALES</b>							

Las tasas de interés nominal de los préstamos bancarios informados, coinciden con la tasa de interés efectiva de cada una de ellos, debido a que no existen incrementales asociados con dichas obligaciones

	4,71%	4,71%	-	-	490.299	490.299	-	-
	4,71%	4,71%	-	-	804.677	804.677	-	-
	5,05%	5,05%	-	-	482.613	482.613	-	-
	5,05%	5,05%	-	-	102.517	102.517	-	-
	5,12%	5,12%	-	-	223.411	223.411	-	-
	5,28%	5,28%	-	-	752.867	752.867	-	-
	5,46%	5,46%	-	-	876.729	876.729	-	-
	5,60%	5,60%	-	-	933.183	933.183	-	-
	6,00%	6,00%	-	-	1.251.262	1.251.262	-	-
	6,00%	6,00%	-	-	1.247.013	1.247.013	-	-
	6,12%	6,12%	-	-	211.821	211.821	-	-
	5,64%	5,64%	-	-	1.343.381	1.343.381	-	-
	5,88%	5,88%	-	-	1.396.996	1.396.996	-	-
	5,09%	5,09%	-	464.226	-	464.226	-	-
	5,52%	5,52%	-	503.943	-	503.943	-	-
	5,52%	5,52%	-	502.683	-	502.683	-	-
	6,80%	6,80%	-	-	102.139	102.139	-	-
	5,28%	5,28%	560.739	-	-	560.739	-	-
	6,47%	6,47%	500.809	-	-	500.809	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	52.550	52.550	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	230.171	230.171	-	-
	4,00%	4,00%	-	-	363.883	363.883	-	-
	6,50%	6,50%	-	32.279	-	32.279	-	-
	6,50%	6,50%	-	33.320	-	33.320	-	-
	6,50%	6,50%	-	23.441	-	23.441	-	-
	6,50%	6,50%	-	24.868	-	24.868	-	-
	6,50%	6,50%	-	58.687	-	58.687	-	-
	6,50%	6,50%	-	59.074	-	59.074	-	-
	6,50%	6,50%	-	-	213.039	213.039	-	-
	0,45%	0,45%	-	500.750	-	500.750	-	-
			<b>1.929.441</b>	<b>4.836.741</b>	<b>23.158.985</b>	<b>29.925.167</b>	-	-

**(b)** Vencimientos y moneda de los arrendamientos financieros

b.1 El detalle al 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

RECONCILIACIÓN DE LOS PAGOS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO FINANCIERO, ARRENDATARIO	BRUTO M\$	INTERÉS M\$	VALOR PRESENTE AL 31.12.2016 M\$
Menor a un año	4.309.731	(284.027)	4.025.704
Entre un año y cinco años	3.778.727	(154.918)	3.623.809
Más de 5 años	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>8.088.458</b>	<b>(438.945)</b>	<b>7.649.513</b>

SOCIEDAD	MAQUINARIA	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	2 Camiones Marca Internacional, 2 Grúas Hidráulicas, 2 Carrocerías mineras y 1 Grúa fuera de carretera	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Guía tipo Maquina Industrial Marca Demag Modelo AC 80-2	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	6 Camionetas, marca Toyota, modelo Hilux 4x2 2.5 EURO 5	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	2 Máquinas industriales tipo plataforma, marca JLG, modelo 800 y modelo 1250	
Nexxo S.A.	Camion internacional modelo 7608x450 C/EJE	
Nexxo S.A.	Camion internacional modelo 7608x450 HP año 2014	
Nexxo S.A.	Tractor camion Internacional modelo 7600 6x4 350HP AÑO 2014	
Nexxo S.A.	2 Camion Internacional modelo 7600 6x4 350HP, 7600 8X4 350 HP	
Nexxo S.A.	Camion internacional 440 6x4 dt 570 310 HP 2014, GRUA HIAB MODELO XS 211 EP-5 CL	
Nexxo S.A.	Camion internacional 7606x4 HP año 2015, 7606x4 HP carrocería plana, 7608x410 HP, 76350 HP EPA 04 carrocería plana, 7606x4HP EPA Carrocería plana	
Nexxo S.A.	2 camiones internacional modelo 7600 6x4, 4 buses marca hyundai modelo county 29 DLX, 2 camion marca chevrolet modelo NPR 816 carrozado, 1 barredora industrial marca dulevo modelo 100BK	
Nexxo S.A.	Camion marca volkswagen modelo 15190 worker, 2015 - Camioneta marca Hyundai modelo porter 2015.	
Nexxo S.A.	01 Semi remolque plataforma plana marca Randon, nuevo sin uso	
Nexxo S.A.	1 Brazo articulado diesel Marca JLG Modelo 600AJ	
Nexxo S.A.	tres bombas centrifugas marca Tank Farm	
Nexxo S.A.	Camion Marca Internacional Modelo 4400 6x4 310 HP Año 2014	
Nexxo S.A.	Retroexcavadora marca JCB Modelo 3C 4X4 T UK AÑO 2014	
Nexxo S.A.	Camion Freightline Modelo M2-112 Año 2014 C/Equipo Aspirador Alto Vacío Marca Super Sucker Modelo 6227	
Nexxo S.A.	Bus Mercedes Benz Modelo Sprinter 515 CDI, 19+1 Euro V Año 2015	
Nexxo S.A.	Chasis cabina Marca internacional modelo 4400, 6x4, 310 HP y 950 pie de torque, 1 estanque atmosferico capacidad 12,000	
Nexxo S.A.	Grua marca Fassi modelo F275A.2.28 Full minera Winche	
Nexxo S.A.	Chasis cabinado año 2016 internacional modelo 4400	
Nexxo S.A.	Maquina industrial, de limpieza marca canon modelo RDX-600TANK	
Nexxo S.A.	Camion Chevrolet Modelo FVR 1724-E Año 2015	
Nexxo S.A.	Grua Terx Modelo Quadstar 1100 capacidad 10 toneladas	
Nexxo S.A.	6 camionetas chevrolet D Max ll cc 2,5 D cuatro WD DAB ABS, 1 camion chevrolet FVR 1800 E cuatro, 3 Bus marca Hyundai modelo County 25 DLX, 2 Gruas Hidraulicas PM 27525 PX con radio mando	
Nexxo S.A.	Maquina barredora y lava Calles Marca Dulevo Modelo 5000 Combi	
Nexxo S.A.	Equipo mini cargador Dingo control remoto modelo K9-4 año 2015	



	INSTITUCIÓN FINANCIERA / BANCO	TOTAL M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	PLAZO	MONEDA	ÚLTIMO VENCIMIENTO
	Banco Scotiabank	12.818	12.818	-	24	UF	1/5/17
	Banco Chile	50.687	50.687	-	24	UF	5/2/17
	Banco Chile	24.056	24.056	-	24	UF	7/24/17
	Banco Chile	46.319	46.319	-	24	UF	9/10/17
	Banco Corpbanca	7.774	7.774		37	\$	4/14/17
	Banco Corpbanca	8.961	8.961		37	\$	5/14/17
	Banco Chile	11.248	11.248		37	\$	7/19/17
	Banco Chile	25.488	25.488		37	\$	7/23/17
	Banco Chile	22.840	22.840		37	\$	11/21/17
	Banco Chile	126.036	116.178	9.858	37	\$	1/16/18
	Banco Chile	173.165	107.738	65.427	37	\$	7/14/18
	Banco Chile	28.931	15.415	13.516	37	\$	10/2/18
	Banco Chile	11.466	5.323	6.143	37	\$	1/3/16
	Banco Chile	56.886	15.447	41.439	49	\$	5/13/20
	Banco Chile	284.522	69.917	214.605	49	\$	9/16/16
	Banco Santander	25.442	25.442		37	\$	9/22/17
	Banco Santander	11.142	11.142		37	\$	10/15/17
	Banco Santander	53.447	53.447		37	\$	10/4/17
	Banco Santander	10.888	10.888		37	\$	11/3/17
	Banco Santander	73.111	19.739	53.372	49	\$	5/2/20
	Banco Santander	52.945	14.295	38.650	49	\$	5/11/20
	Banco Santander	51.772	13.608	38.164	49	\$	5/11/20
	Banco Santander	260.279	68.600	191.679	49	\$	6/20/20
	Banco Scotiabank	13.676	10.145	3.531	37	\$	4/10/18
	Banco Scotiabank	306.686	190.936	115.750	37	\$	7/20/18
	Banco Scotiabank	158.629	104.195	54.434	37	\$	6/30/18
	Banco Scotiabank	90.774	46.101	44.673	37	\$	11/15/18
	Banco Scotiabank	46.404	21.360	25.044	37	\$	1/25/19



Nexo S.A.	Camioneta marca nissan modelo NP300 DC SE 2,3D año 2016	
Nexo S.A.	4 Chassis cabina marca internacional 4400, 1 chasis cabina internacional modelo 7400	
Nexo S.A.	2 Estanques atmosfericos marca jurmar, 3 Pluma Marca Fas	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leasing Batching Plant, Motobomba	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leasing Grua Usada Liebherr	
Pilotes Terratest Peru SAC	leaseback Accesorios I	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leaseback Perforadora Bauer BG 28	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leasing Perforadora Bauer BG 30	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leasing Camioneta Mitsubishi Outlander	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leaseback Vibrador Electrico	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leasing Grua sobre Orugas Liebherr	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leaseback Accesorios II	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leaseback Semi Circular Acoplamientos	
Pilotes Terratest Peru SAC	Leasing Compresor Atlas	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer BG-28 1874	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer BG28 N°1878	
Pilotes Terratest S.A.	Equipo Oscilador para Hincado de Camisas Leffer	
Pilotes Terratest S.A.	Equipo Vibrador para hincado de camisa PTC	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer BG28 N°2815	
Pilotes Terratest S.A.	Osciladora LEFFER VRM2000T411	
Pilotes Terratest S.A.	Grúa BG 36/40	
Pilotes Terratest S.A.	Vibrador Betterground, modelo B27	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer BG 28V	
Pilotes Terratest S.A.	2 Grúas HS855-2 grúas LB108	
Pilotes Terratest S.A.	Bomba de hormigón MECBO	
<b>TOTALES</b>		

	Banco Scotiabank	12.841	5.445	7.396	37	\$	3/28/19
	Banco BBVA	231.142	91.829	139.313	37	\$	5/27/19
	Banco BBVA	143.386	56.966	86.420	37	\$	27/05/19
	Banco Scotiabank	53.085	34.845	18.240	37	S/.	6/4/18
	Banco Scotiabank	306.596	173.008	133.588	37	\$	9/10/18
	Banco Scotiabank	244.307	131.379	112.928	37	\$	10/2/18
	Banco de Crédito	254.313	181.513	72.800	48	S/.	4/2/18
	Banco de Crédito	819.933	271.831	548.102	48	S/.	10/1/19
	Banco de Crédito	2.732	2.732	-	36	S/.	4/3/17
	Banco Santander	76.140	76.140	-	36	S/.	11/12/17
	Banco Santander	1.075.098	575.625	499.473	37	\$	10/10/18
	Banco Santander	342.176	167.251	174.925	36	\$	12/7/18
	Banco Santander	155.327	64.484	90.843	36	\$	4/11/19
	Banco Santander	80.978	32.395	48.583	36	\$	5/11/19
	Banco Santander	31.054	31.054	-	60	UF	1/2/17
	Banco Estado	78.126	78.126	-	60	UF	6/9/17
	Banco BBVA	33.862	33.862	-	60	UF	10/24/17
	Banco BBVA	34.754	34.754	-	60	UF	10/21/17
	Banco Itaú	206.654	206.654	-	46	UF	9/25/17
	Banco Chile	10.190	10.190	-	36	UF	2/23/17
	Banco Chile	364.617	290.196	74.421	48	UF	3/20/18
	Banco Chile	11.378	11.378	-	24	UF	2/5/17
	Banco Chile	326.112	104.728	221.384	48	UF	12/9/19
	Banco Chile	644.623	194.999	449.624	48	UF	1/6/20
	Banco Chile	63.697	34.213	29.484	24	UF	10/6/18
		<b>7.649.513</b>	<b>4.025.704</b>	<b>3.623.809</b>			

b.2 El detalle al 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

RECONCILIACIÓN DE LOS PAGOS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO FINANCIERO, ARRENDATARIO	BRUTO M\$	INTERÉS M\$	VALOR PRESENTE AL 31.12.2015 M\$
Menor a un año	5.155.021	(400.347)	4.754.674
Entre un año y cinco años	6.087.409	(282.901)	5.804.508
Más de 5 años	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>11.242.430</b>	<b>(683.248)</b>	<b>10.559.182</b>

SOCIEDAD	MAQUINARIA	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	2 Camiones Marca Internacional, 2 Grúas Hidráulicas, 2 Carrocerías mineras y 1 Grúa fuera de carretera	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa tipo Maquina Industrial Marca Demag Modelo AC 80-2	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	6 Camionetas, marca Toyota, modelo Hilux 4x2 2.5 EURO 5	
Nexxo S.A.	2 Máquinas industriales tipo plataforma, marca JLG, modelo 800 y modelo 1250	
Nexxo S.A.	Grúa Hidráulica marca Lieberhh Litm 1070 1995	
Nexxo S.A.	Camión marca Internacional 7600 6*4	
Nexxo S.A.	Camión marca Freightliner, modelo M 212	
Nexxo S.A.	Camión Internacional modelo 7606X450 Carrocería	
Nexxo S.A.	Camión internacionbal modelo 7608x450 HP año 2014 c/ eje	
Nexxo S.A.	Camión internacionbal modelo 7608x450 HP año 2014	
Nexxo S.A.	4 Camioneta Nissan Navara turbo Intercooler 4x4 año 2014	
Nexxo S.A.	Tracto camión Internaciona modelo 7600 6x4 350HP AÑO 2014	
Nexxo S.A.	2 Camión Internaciona modelo 7600 6x4 350HP , 7600 8X4 350 HP	
Nexxo S.A.	Camión international 440 6x4 dt 570 310 HP 2014, GRUA HIAB MODELO XS 211 EP-5	
Nexxo S.A.	Camión international 7606x4 HP año 2015, 7606x4 HP carrocería plana, 7608x410 HP,	
Nexxo S.A.	2 camiones international modelo 7600 6x4, 4 buses marca hyundai modelo county 29 DLX, 2	
Nexxo S.A.	Camión marca volkswagen modelo 15190 worker, 2015 - Camioneta marca Hyundai modelo	
Nexxo S.A.	Camión Marca Internacional Modelo 4400 6x4 310 HP Año 2014	
Nexxo S.A.	Retroexcavadora marca JCB Modelo 3C 4X4 T UK AÑO 2014	
Nexxo S.A.	Camión Freightline Modelo M2-112 Año 2014 C/Equipo Aspirador Alto Vacío Marca	
Nexxo S.A.	Bus Mercedes Benz Modelo Sprinter 515 CDI, 19+1 Euro V Año 2015	
Nexxo S.A.	Camión Chevrolet Modelo FVR 1724-E Año 2015	
Nexxo S.A.	Grúa Terx Modelo Quadstar 1100 capacidad 10 toneladas	
Nexxo S.A.	Seis camionetas chevrolet D Max II cc 2,5 D cuatro WD DAB ABS, Un camion chevrolet	
Nexxo S.A.	Máquina barredora y lava Calles Marca Dulevo Modelo 5000 Combi	
Nexxo S.A.	Equipo mini cargador dingo control remoto modelo K9-4 año 2015	
Pilotes Terratest S.A.	BG -28 #2550	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer BG-28 1874	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer BG28 N°1878	
Pilotes Terratest S.A.	Equipo Oscilador para Hincado de Camisas Leffer	
Pilotes Terratest S.A.	Equipo Vibrador para hincado de camisa PTC	



	INSTITUCIÓN FINANCIERA / BANCO	TOTAL M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	PLAZO	MONEDA	ÚLTIMO VENCIMIENTO
	Banco Scotiabank	157.958	145.491	12.467	25	UF	05/01/2017
	Banco Chile	164.566	115.547	49.019	25	UF	02/05/2017
	Banco Chile	61.875	38.712	23.163	25	UF	24/07/2017
	Banco Chile	103.621	58.943	44.678	25	UF	10/09/2017
	Banco Estado	14.744	14.744	-	48	\$	08/05/2016
	Banco Estado	1.559	1.559	-	37	UF	27/05/2016
	Banco Estado	21.429	21.429	-	37	UF	15/05/2016
	Banco Corpbanca	17.501	17.501	-	37	\$	08/10/2016
	Banco Corpbanca	30.028	22.254	7.774	37	\$	14/04/2017
	Banco Corpbanca	29.468	20.507	8.961	37	\$	14/05/2017
	Banco Security	8.079	8.079	-	25	\$	20/04/2016
	Banco Chile	29.673	18.425	11.248	37	\$	19/07/2017
	Banco Chile	67.238	41.750	25.488	37	\$	23/07/2017
	Banco Chile	46.326	23.486	22.840	37	\$	21/11/2017
	Banco Chile	235.844	109.808	126.036	37	\$	16/01/2018
	Banco Chile	275.210	102.044	173.166	37	\$	14/07/2018
	Banco Chile	43.510	14.579	28.931	37	\$	02/10/2018
	Banco Santander	57.948	32.506	25.442	37	\$	22/09/2017
	Banco Santander	23.943	12.800	11.143	37	\$	15/10/2017
	Banco Santander	114.674	61.227	53.447	37	\$	04/10/2017
	Banco Santander	22.229	11.341	10.888	37	\$	03/11/2017
	Banco Scotiabank	23.133	9.457	13.676	37	\$	10/04/2018
	Banco Scotiabank	488.546	181.860	306.686	37	\$	20/07/2018
	Banco Scotiabank	256.889	98.260	158.629	37	\$	14/07/2018
	Banco Scotiabank	134.278	43.505	90.773	37	\$	15/11/2018
	Banco Scotiabank	66.204	19.800	46.404	37	\$	25/01/2019
	Banco BBVA	100.614	100.614	-	60	UF	15/06/2016
	Banco Santander	206.586	176.379	30.207	60	UF	02/01/2017
	Banco Estado	223.019	147.024	75.995	60	UF	09/06/2017
	Banco BBVA	67.832	34.894	32.938	60	UF	24/10/2017
	Banco BBVA	69.382	35.576	33.806	60	UF	21/10/2017



Pilotes Terratest S.A.	Bomba Hormigon MECBO CAR TRACK s/n 3663	
Pilotes Terratest S.A.	Comaccio SRL 1200 Serie 1099 Año 2008	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Hidráulica KLEMM Modelo KR 909-2	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer BG28 N°2815	
Pilotes Terratest S.A.	Equip. De Perforacion Comacchio MC 1202	
Pilotes Terratest S.A.	Grúa Liebherr 855 #184,569	
Pilotes Terratest S.A.	Equipo de Perforación Comacchio MC1500	
Pilotes Terratest S.A.	Bomba hormigon y mezcladora Metax	
Pilotes Terratest S.A.	Compresor Atlas XR VS 476 CD 350PSI	
Pilotes Terratest S.A.	Osciladora LEFFER VRM2000T411	
Pilotes Terratest S.A.	Grúa BG 36/40	
Pilotes Terratest S.A.	Vibrador Betterground, modelo B27	
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora BAUER BG 28V	
Pilotes Terratest Peru SAC	Camioneta Mazda	
Pilotes Terratest Peru SAC	Perforadora Comacchio Mc 800	
Pilotes Terratest Peru SAC	Batching Plant, Motobomba	
Pilotes Terratest Peru SAC	Grua Usada Liebherr	
Pilotes Terratest Peru SAC	Accesorios I	
Pilotes Terratest Peru SAC	Perforadora Bauer BG 28	
Pilotes Terratest Peru SAC	Perforadora Bauer BG 24	
Pilotes Terratest Peru SAC	Perforadora Bauer BG 30	
Pilotes Terratest Peru SAC	Camioneta Mitsubishi Outlander	
Pilotes Terratest Peru SAC	Vibrador Electrico	
Pilotes Terratest Peru SAC	Grua sobre Orugas Liebherr	
Pilotes Terratest Peru SAC	Accesorios II	
Echeverria Izquierdo Ingenieria y Construcción S.A.	Manipulador Telescopio Giratorio, Marca Dieci, Modelo Pegasus 38,16", año 2016, nuevo sin uso	
Echeverria Izquierdo Ingenieria y Construcción S.A.	Equipo Robotizado para Shotcrete, Marca Putzmeister, Modelo SPM 4210 PDE, Año 2015, nuevo y sin uso	
<b>TOTALES</b>		

Banco Chile	7.158	7.158	-	36	UF	11/05/2016
Banco BBVA	24.963	24.963	-	36	UF	19/07/2016
Banco BBVA	31.567	31.567	-	36	UF	19/07/2016
Banco Itaú	458.488	257.473	201.015	46	UF	25/09/2017
Banco Itaú	78.392	78.392	-	36	UF	25/08/2016
Banco BBVA	52.112	52.112	-	32	UF	16/06/2016
Banco Chile	28.216	28.216	-	36	UF	14/09/2015
Banco Chile	31.613	31.613	-	36	UF	27/09/2016
Banco Chile	3.810	3.810	-	24	UF	09/01/2016
Banco Chile	68.017	58.106	9.911	36	UF	23/02/2017
Banco Chile	625.646	270.977	354.669	48	UF	20/03/2018
Banco Chile	75.684	64.616	11.068	24	UF	05/02/2017
Banco Chile	415.402	98.214	317.188	48	UF	09/12/2019
Banco Scotiabank	509	509	-	25	S/.	28/01/2016
Banco Scotiabank	17.126	17.126	-	25	S/.	09/06/2016
Banco Scotiabank	89.502	34.141	55.361	37	S/.	04/06/2018
Banco Scotiabank	501.433	176.951	324.482	37	USD	10/09/2018
Banco Scotiabank	393.036	134.477	258.559	37	USD	02/10/2018
Banco de Credito	443.214	178.000	265.214	48	S/.	02/04/2018
Banco de Credito	90.934	90.934	-	31	S/.	03/10/2016
Banco de Credito	1.312.367	311.306	1.001.061	48	S/.	01/10/2019
Banco de Credito	10.332	7.483	2.849	36	S/.	03/04/2017
Banco Santander	160.368	80.964	79.404	36	S/.	12/11/2017
Banco Santander	1.720.843	583.050	1.137.793	37	USD	10/10/2018
Banco Santander	463.368	101.239	362.129	36	USD	07/12/2018
Banco Santander	84.240	84.240	-	12	UF	10/11/2016
Banco Santander	206.936	206.936	-	12	UF	10/12/2016
	<b>10.559.182</b>	<b>4.754.674</b>	<b>5.804.508</b>			

**(c) Otros pasivos Financieros Corrientes,**

El Grupo Echeverría Izquierdo siguiendo su política de gestión de riesgos, realiza fundamentalmente contrataciones de derivados de tipos de cambio.

La compañía clasifica sus coberturas en:

- **Coberturas de flujos de caja:** Aquellas que permiten cubrir los flujos de caja del subyacente cubierto.
- **Coberturas de valor razonable:** Aquellas que permiten cubrir el valor razonable del subyacente cubierto.
- **Derivados no cobertura:** Aquellos derivados financieros que no cumplen los requisitos establecidos por las NIIF para ser designados como instrumentos de cobertura, se registran a valor razonable con cambios en resultados (activos mantenidos para negociar).

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad no tiene este tipo de instrumentos financieros derivados.

## 24. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, está compuesto :

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Obligaciones por departamentos (1)	4.829.711	3.185.411
Obligaciones por casas (2)	476.761	417.712
Dividendos por pagar (3)	3.609.608	1.981.688
<b>TOTALES</b>	<b>8.916.080</b>	<b>5.584.811</b>

**1)** Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las obligaciones por departamentos están compuestas principalmente por anticipos de clientes de los proyectos inmobiliarios Aires Nativo Macul, Edificio Dual, Aires del Llano y Dual.

**2)** Al 31 de diciembre del 2016 y 2015, las obligaciones por casas están compuestas por anticipos de clientes del proyecto inmobiliario Portada del Valle al cierre del año 2016, inmobiliaria Vespucio Norte y Aires del Llano al cierre del año 2015.

**3)** Dividendos por pagar, corresponde a la provision del Dividendos Mínimo.

## 25. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

(a) El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2016:

CORRIENTES	SEGMENTOS		TOTAL CONSOLIDADO M\$
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN M\$	DESARROLLO INMOBILIARIO M\$	
Proveedores	28.314.418	73.411	28.387.829
Anticipo clientes	21.893.721	-	21.893.721
Documentos por pagar	2.859.467	-	2.859.467
Retenciones	5.645.164	3.330	5.648.494
Otras cuentas por pagar	1.392.039	102.770	1.494.809
<b>TOTALES</b>	<b>60.104.809</b>	<b>179.511</b>	<b>60.284.320</b>

Al 31 de diciembre de 2015:

CORRIENTES	SEGMENTOS		TOTAL CONSOLIDADO M\$
	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN M\$	DESARROLLO INMOBILIARIO M\$	
Proveedores	21.340.515	1.998.638	23.339.153
Anticipo clientes	27.005.558	-	27.005.558
Documentos por pagar	966.626	-	966.626
Retenciones	3.244.740	20.110	3.264.850
Otras cuentas por pagar	5.805.667	10.251	5.815.918
<b>TOTALES</b>	<b>58.363.106</b>	<b>2.028.999</b>	<b>60.392.105</b>

(b) La clasificación por tipo de moneda es:

UNIDAD DE REAJUSTE	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Unidad de Fomento	14.871.487	15.409.184
Pesos Chilenos	41.336.601	37.220.490
Dolares Estadounidenses	2.317.164	5.149.781
Euro	306.534	1.299
Soles Peruanos	1.184.653	2.571.109
Pesos Argentinos	54.705	-
Reales	43.560	-
Bolivianos	169.511	40.242
Argentino	105	-
<b>TOTALES</b>	<b>60.284.320</b>	<b>60.392.105</b>

**(c)** Estratificación por pago al día de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2016:

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZO DE PAGO						TOTAL M\$	PERÍODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS		
Materiales y equipos	7.061.377	4.960.820	5.222.155	738.448	17.689	962.471	18.962.960	61
Servicios	1.766.237	397.574	362.487	63.936	292.484	-	2.882.718	52
Otros	1.877.802	9.636	-	-	-	-	1.887.438	15
<b>TOTALES</b>	<b>10.705.416</b>	<b>5.368.030</b>	<b>5.584.642</b>	<b>802.384</b>	<b>310.173</b>	<b>962.471</b>	<b>23.733.116</b>	

Al 31 de diciembre de 2015:

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZO DE PAGO						TOTAL M\$	PERÍODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS		
Materiales y equipos	3.832.014	4.306.608	3.364.143	442.601	59.170	768.897	12.773.433	66
Servicios	459.200	-	1.830.911	-	459.757	-	2.749.868	93
Otros	3.697.130	1.022.372	-	-	-	-	4.719.502	21
<b>TOTALES</b>	<b>7.988.344</b>	<b>5.328.980</b>	<b>5.195.054</b>	<b>442.601</b>	<b>518.927</b>	<b>768.897</b>	<b>20.242.803</b>	

**(d)** Estratificación por pago vencido de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2016:

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZO DE PAGO						TOTAL M\$
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
Materiales y equipos	2.659.134	704.797	128.474	39.174	98.441	126.856	3.756.876
Servicios	646.082	191.884	6.531	11.744	10.560	7.643	874.444
Otros	14.117	4.103	3.171	-	896	1.106	23.393
<b>TOTALES</b>	<b>3.319.333</b>	<b>900.784</b>	<b>138.176</b>	<b>50.918</b>	<b>109.897</b>	<b>135.605</b>	<b>4.654.713</b>

Al 31 de diciembre de 2016:

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZO DE PAGO						TOTAL M\$
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365	366 Y MÁS	
Materiales y equipos	1.784.364	434.761	144.816	147.569	159.630	86.575	2.757.715
Servicios	151.780	38.565	39.910	7.184	7.121	3.511	248.071
Otros	48.678	5.429	19.500	6.006	9.332	1.619	90.564
<b>TOTALES</b>	<b>1.984.822</b>	<b>478.755</b>	<b>204.226</b>	<b>160.759</b>	<b>176.083</b>	<b>91.705</b>	<b>3.096.350</b>

## 26. PROVISIONES, CORRIENTES

(a) El detalle de las provisiones, es el siguiente:

PROVISIONES CORRIENTES	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Provisiones vacaciones	3.432.507	2.333.462
Provision bonos por pagar	1.580.401	353.991
Provision servicios por pagar	48.317	19.012
Provision compra Nexxo	-	306.000
Provisión garantías postventa	326.635	421.830
Provisión contingencias y otros	2.318.510	460.776
Otras provisiones	200.833	-
<b>TOTALES</b>	<b>7.907.203</b>	<b>3.895.071</b>

Información adicional

1) Provisión garantía post-venta: corresponde a la garantía por eventuales desperfectos en las construcción de departamentos y casas, conforme a la Ley General de Urbanismo y Construcción.

(b) El movimiento de las provisiones es el siguiente:

CLASE DE PROVISIONES	31.12.2016						
	CORRIENTE						
	PROVISIÓN VACACIONES M\$	PROVISIÓN BONOS POR PAGAR M\$	PROVISIÓN SERVICIOS POR COBRAR M\$	PROVISIÓN COMPRA NEXXO M\$	GARANTÍA POST- VENTA M\$	PROVISIÓN CONTINGENCIAS Y OTROS M\$	TOTALES M\$
<b>SALDO INICIAL AL 1.1.2016</b>	<b>2.333.462</b>	<b>353.991</b>	<b>19.012</b>	<b>306.000</b>	<b>421.830</b>	<b>460.776</b>	<b>3.895.071</b>
Movimientos en provisiones	14.533	270.536	-	-	-	245.932	531.001
Incremento (decremento) en provisiones existentes	1.084.512	955.874	29.305	(306.000)	(95.195)	1.812.635	3.481.131
<b>TOTALES</b>	<b>3.432.507</b>	<b>1.580.401</b>	<b>48.317</b>	<b>-</b>	<b>326.635</b>	<b>2.519.343</b>	<b>7.907.203</b>

CLASE DE PROVISIONES	31.12.2015						
	CORRIENTE						
	PROVISIÓN VACACIONES M\$	PROVISIÓN BONOS POR PAGAR M\$	PROVISIÓN SERVICIOS POR COBRAR M\$	PROVISIÓN COMPRA NEXXO M\$	GARANTÍA POST-VENTA M\$	PROVISIÓN CONTINGENCIAS Y OTROS M\$	TOTALES M\$
<b>SALDO INICIAL AL 1.1.2015</b>	<b>1.523.143</b>	<b>771.441</b>	<b>19.209</b>	<b>306.000</b>	<b>505.226</b>	<b>325.284</b>	<b>3.450.303</b>
Movimientos en provisiones	592.407	165.000	-	-	-	28.857	786.264
Incremento (decremento) en provisiones existentes	217.912	(582.450)	(197)	-	(83.396)	106.635	(341.496)
<b>TOTALES</b>	<b>2.333.462</b>	<b>353.991</b>	<b>19.012</b>	<b>306.000</b>	<b>421.830</b>	<b>460.776</b>	<b>3.895.071</b>

## 27. PATRIMONIO NETO

### 27.1 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO Y NÚMERO DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2016, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

NÚMERO DE ACCIONES					
SERIE	Nº DE ACCIONES SUSCRITAS		Nº DE ACCIONES PAGADAS	Nº ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	Nº DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO
Unica	605.364.800		605.364.800	4.339.195	601.025.605
CAPITAL SUSCRITO M\$	CAPITAL PAGADO M\$	PRIMA POR EMISION DE ACCIONES M\$	TOTAL CAPITAL M\$	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA M\$	
51.754.216	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.233.706)	

Al 31 de diciembre de 2016 el capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$80.395.004 y el número de acciones totales con derecho a voto son 601.025.605

### 27.2 UTILIDAD POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas del grupo Echeverría Izquierdo S.A. entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo de existir, las acciones comunes adquiridas por el grupo y mantenidas como acciones de tesorería.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no se evidencian hechos significativos que puedan derivar en un efecto de dilución, por ello solo se presentó la utilidad básica por acción, cuyo valor de la utilidad por acción fue \$20,02 y \$11 respectivamente.

El detalle de la cuenta ganancias acumuladas es el siguiente:

ACCIONES COMUNES:		01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
Promedio ponderado de acciones en el periodo	Unidades	601.025.605	600.688.131
Ganancia (pérdida) del periodo	M\$	12.031.974	6.604.822
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	\$	20,02	11
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas		-	-

## 27.3 POLÍTICA DE DIVIDENDOS Y RESULTADOS ACUMULADOS

### a. Política de dividendos

La política de dividendos de la Sociedad consiste en distribuir anualmente como dividendo al menos el 30% de las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio.

### b. Dividendos pagados

Por el año 2015, la Sociedad registró una provisión de dividendos de M\$ 1.981.447

El 20 de abril del 2016 la junta ordinaria de accionistas aprobó pagar un dividendo a cuenta del ejercicio 2015 de M\$ 1.981.464

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la sociedad registra una provisión de dividendos de M\$ 3.609.592 y M\$ 1.981.447, respectivamente.

El detalle de la cuenta ganancias acumuladas es el siguiente:

RESULTADOS ACUMULADOS	31.12.2016 M\$
Saldo al 1° de enero de 2016	22.909.918
Utilidad (Pérdida) al 31 de Diciembre de 2016	12.031.974
Dividendos provisionados resultado período 2015 (30%)	1.981.447
Dividendos definitivos pagados a cuenta del año 2015	(1.981.464)
Dividendos provisionados resultado 2016 (30%)	(3.609.593)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	<b>31.332.282</b>

RESULTADOS ACUMULADOS	31.12.2015 M\$
Saldo al 1° de enero de 2015	18.286.602
Utilidad (Pérdida) al 31 de Diciembre de 2015	6.604.822
Dividendos provisionados resultado 2014 (30%)	969.793
Dividendos pagados a cuenta año 2014	(969.852)
Dividendos provisionados resultado 2015 (30%)	(1.981.447)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015</b>	<b>22.909.918</b>

## 27.4 ACCIONES PROPIAS EN CARTERA

El movimiento es el siguiente:

MOVIMIENTO ACCIONES PROPIAS	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA M\$
<b>SALDOS AL 1 DE ENERO DEL 2016</b>	<b>(1.361.497)</b>
Compras de acciones propias período 2016	(90.937)
Venta de acciones propias período 2016	218.728
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016</b>	<b>(1.233.706)</b>
<b>SALDOS AL 1 DE ENERO DEL 2015</b>	<b>(1.261.207)</b>
Compras de acciones propias período 2015	(172.461)
Venta de acciones propias período 2015	72.171
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015</b>	<b>(1.361.497)</b>

## POLITICA DE PAGO BASADOS EN ACCIONES

### a. Descripción del acuerdo:

Con fecha 20 de diciembre de 2012, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. y ratificado por el Directorio de fecha 14 de marzo de 2013 acordó la adquisición de hasta 6.053.648 acciones de la propia emisión para destinarse al programa de Stock Options y compensación para ciertos ejecutivos de Echeverría Izquierdo S.A. o sus Sociedades filiales designados por el Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. para formar parte del programa de Concesión de Opciones o Stock Options.

### b. Efectos en los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2016 se, ha materializado la venta de 1.003.309 acciones a ejecutivos de la compañía, originando una pérdida de M\$ 70.282, reconocida en el estado de resultado.

El costo de las acciones adquiridas se ha reconocido a su costo de adquisición con cargo a patrimonio.

### c. Movimientos de acciones

	Nº DE ACCIONES AL 31.12.2016	Nº DE ACCIONES AL 31.12.2015
Acciones en cartera	4.339.195	4.676.669
Opciones de compra devengadas y no ejercidas	1.198.891	435.600
Acciones disponibles para futuros devengamientos	3.140.304	4.241.069
Opcion de compra no devengadas	6.846.800	5.251.400
Acciones por adquirir	3.706.496	1.010.331

## 27.5 OTRAS RESERVAS

El movimiento es el siguiente:

MOVIMIENTO OTRAS RESERVAS	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	TOTAL OTRAS RESERVAS M\$
<b>SALDOS AL 1 DE ENERO DEL 2016</b>	<b>(52.912)</b>	<b>75.013</b>	<b>22.101</b>
Ajustes y otros cambios período 2016	(412.110)		(412.110)
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016</b>	<b>(465.022)</b>	<b>75.013</b>	<b>(390.009)</b>
Saldos al 1 de enero del 2015	(64.647)	75.013	10.366
Ajustes y otros cambios período 2015	11.735		11.735
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015</b>	<b>(52.912)</b>	<b>75.013</b>	<b>22.101</b>

Las reservas que forman parte del patrimonio de la sociedad son las siguientes:

- **Reservas de conversión:** Esta reserva nace principalmente de la traducción de los estados financieros de subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación de los estados financieros consolidados.
- **Otras reservas varias:** Estas reservas están compuestas principalmente por ajustes al ejercicio anterior.

## 27.6 ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL

Echeverría Izquierdo gestiona y administra el capital con el objeto de desarrollar su plan de crecimiento en forma sólida, diversificada, fortaleciendo sus distintas áreas de negocio, y logrando expandir sus operaciones hacia otros mercados y segmentos de mercado. Esta gestión permite garantizar el financiamiento del ciclo operacional de la Sociedad.

Los recursos de la Sociedad se obtienen de la operación propia o a través de financiamientos externos.

La forma de administrar el capital se hace resguardando una sana estructura financiera, con índices de liquidez, endeudamiento y resguardos patrimoniales adecuados.

## 28. CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

El detalle de los contratos de construcción por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2016 y 2015, es el siguiente;

(a) Ingresos del ejercicio del segmento ingeniería y construcción (contratos de construcción), antes de eliminaciones:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingresos ordinarios facturados	227.093.909	178.104.926
Ingresos ordinarios método grado de avance	39.968.901	30.229.078
Total Ingresos	267.062.810	208.334.004
Margen Bruto	26.445.113	26.142.909

(b) Contratos vigentes al final de cada período, antes de eliminaciones:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ingresos acumulados reconocidos	751.650.540	567.113.417
Ingresos reconocidos en el ejercicio	267.062.810	208.334.004
Costos acumulados reconocidos	667.236.799	502.427.347
Resultados acumulados reconocidos	84.413.740	64.686.070
Saldo anticipo	21.893.721	27.005.558
Saldo retenciones aplicadas	5.529.989	3.729.134

(c) Los tres principales contratos o aquellos que superen el 5% de los contratos vigentes al cierre de cada ejercicio, al 31 de diciembre del 2016 y 2015:

Al 31 de diciembre de 2016:

PROYECTOS	CLIENTE	PARTICIPACIÓN DEL MONTO TOTAL DE LOS CONTRATOS (%)	MONTO DE CONTRATO (M\$)	INGRESOS ACUMULADOS (M\$)	INGRESOS DEL PERÍODO (M\$)	SALDO ANTICIPOS RECIBIDOS (M\$)	SALDO RETENCIONES (M\$)	GRADO DE AVANCE (%)
EPC Domos Bocamina Endesa	Emp. Nacional de Electricidad	6,21%	39.848.000	19.413.657	15.496.040	3.172.612	-	96%
Montaje civil electromecánico Planta Efluentes	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	4,31%	27.650.000	14.571.076	14.571.076	1.273.259	473.029	50%
Edificio Portezuelo	Inmobiliaria Parque Arboleda	3,86%	24.787.043	10.691.979	8.391.908	2.739.849	83.019	43%

Al 31 de diciembre de 2015:

PROYECTOS	CLIENTE	PARTICIPACIÓN DEL MONTO TOTAL DE LOS CONTRATOS (%)	MONTO DE CONTRATO (M\$)	INGRESOS ACUMULADOS (M\$)	INGRESOS DEL PERÍODO (M\$)	SALDO ANTICIPOS RECIBIDOS (M\$)	SALDO RETENCIONES (M\$)	GRADO DE AVANCE (%)
EPC Domos Bocamina Endesa	Emp. Nacional de Electricidad	5,00%	39.848.000	3.917.617	3.917.617	6.629.863	-	10%
Edificio Portezuelo	Inmobiliaria Parque Arboleda	3,02%	24.058.550	2.300.070	2.300.070	3.851.400	5.804	2%
Metro de Lima - Línea 2	Consortio Constructor M2 Lima	2,32%	18.494.925	700.941	702.587	1.481.494	-	0%

**(d)** Contratos con otras entidades;

La Sociedad ha celebrado contratos de asociación con otras entidades a través de la creación de Consorcios para la ejecución de obras de construcción y cuya situación por el período terminado al 31 de diciembre del 2016 y 2015, es el siguiente:

<b>31 DE DICIEMBRE 2016</b>	
<b>NOMBRE ENTIDAD:</b>	<b>CONSORCIO EI OSSA S.A.</b>
<b>NOMBRE PROYECTO:</b>	Construcción Obras Civiles de Piques, Galerías y Túneles del Tramo 3 y 4 de la Línea 6 del Metro
	Construcción Obras Civiles Túneles Enlace Línea 6 - Línea 3 del Metro
	Construcción Obras Civiles del Tramo 2B de la Línea 6 del Metro
	Construcción Obras Civiles Túneles Tramo 2 de la Línea 3 del Metro
	Construcción Obras Civiles, Galerías y Túneles del Tramo 3N de la Línea 3 del Metro
	Construcción Estación Los Leones, Línea 6
<b>PARTICIPACIÓN:</b>	50,00%
<b>CAPITAL APORTADO:</b>	M\$ 500.000
<b>RESULTADOS ACUMULADOS:</b>	M\$ 2.915.394
<b>RIESGO ASOCIADO:</b>	El proyecto presenta los siguientes avances:
	"El proyecto presenta los siguientes avances:
	100% Tramo 3 Línea 6
	100% Tramo 4 Línea 6
	100% Enlace Línea 6 - Línea 3
	100% Tramo 2B Línea 6
	100% Tramo 2 Línea 3
	100% Tramo 3N Línea 3
	33,96% Estación Los Leones
	Estos contratos presentan un riesgo controlado y que su naturaleza es habitual a este tipo de proyectos.

<b>31 DE DICIEMBRE 2015</b>	
<b>NOMBRE ENTIDAD:</b>	<b>CONSORCIO EI OSSA S.A.</b>
<b>NOMBRE PROYECTO:</b>	Construcción Obras Civiles de Piques, Galerías y Túneles del Tramo 3 y 4 de la Línea 6 del Metro;
	Construcción Obras Civiles Túneles Enlace Línea 6 - Línea 3 del Metro
	Construcción Obras Civiles del Tramo 2B de la Línea 6 del Metro;
	Construcción Obras Civiles Túneles Tramo 2 de la Línea 3 del Metro
	Construcción Obras Civiles, Galerías y Túneles del Tramo 3N de la Línea 3 del Metro;
<b>PARTICIPACIÓN:</b>	50,00%
<b>CAPITAL APORTADO:</b>	M\$ 500.000
<b>RESULTADOS ACUMULADOS:</b>	M\$ 1.011.552
<b>RIESGO ASOCIADO:</b>	El proyecto presenta los siguientes avances:
	99,98% - Tramo 3 Línea 6
	85,91% - Tramo 4 Línea 6
	67,33% - Enlace Línea 6 - Línea 3
	81,18% - Tramo 2B Línea 6
	46,37% - Tramo 2 Línea 3
	35,00% - Tramo 3N Línea 3
	Estos contratos presentan un riesgo controlado y que su naturaleza es habitual a este tipo de proyectos.

## 29. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

### 29.1 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre del 2016 y 2015, es el siguiente:

INGRESOS OPERACIONALES	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>OTRAS VENTAS Y SERVICIOS</b>		
Contratos suma alzada	246.409.866	187.989.741
Ingresos por arriendos	4.929.763	4.222.217
Otras prestaciones	689.058	236.830
Otras venta de existencias	532.856	192.324
<b>SEGMENTO DESARROLLO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>252.561.543</b>	<b>192.641.112</b>
<b>SEGMENTO DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>33.794.505</b>	<b>18.656.098</b>
<b>TOTALES</b>	<b>286.356.048</b>	<b>211.297.210</b>

### 29.2 OTROS INGRESOS, POR FUNCIÓN

El detalle de los Otros ingresos por función al 31 de diciembre del 2016 y 2015, es el siguiente:

OTROS INGRESOS	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Utilidad por compra de inversión	1.991.101	420.155
Utilidad valor justo. propiedades de inversión	145.546	180.291
Reverso de provisiones	127.299	1.648.771
Ingresos por facturación de otros servicios	1.811.401	770.066
Otros	1.132.155	704.082
<b>TOTALES</b>	<b>5.418.068</b>	<b>4.423.684</b>

### 30. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

#### 30.1 COSTO DE VENTAS

El detalle de los costos de ventas al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

COSTOS PERACIONALES	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Materiales de construcción	(71.127.135)	(40.582.580)
Mano de obra	(99.033.458)	(82.786.469)
Sub-contratos de especialidad	(50.001.461)	(21.564.171)
Servicios de construcción y mantención	(19.251.938)	(20.238.154)
Depreciación	(5.326.063)	(4.518.099)
Otros costos	(5.707.842)	(10.340.249)
<b>TOTALES</b>	<b>(250.447.897)</b>	<b>(180.029.722)</b>

#### 30.2 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de los Gastos de administración al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTA	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Remuneraciones de administración	(15.052.472)	(13.801.142)
Honorarios de administración	(1.755.944)	(1.614.144)
Gastos generales	(3.736.411)	(3.003.560)
Gastos de mantención oficina central	(2.199.511)	(1.430.411)
Gastos de mantención stock	(19.601)	(14.439)
Gastos de comercialización	(165.876)	(475.275)
Amortización intangibles	(415.860)	(366.868)
Depreciaciones	(283.084)	(227.642)
Donaciones	(18.673)	(24.404)
Contribuciones	(157.936)	(130.425)
Otros	(497.869)	(1.312.215)
<b>TOTALES</b>	<b>(24.303.237)</b>	<b>(22.400.525)</b>

### 30.3 OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de los Otros gastos por función al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

OTROS GASTOS	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Pérdida venta activo fijo	(31.770)	(524.895)
Costo venta activo fijo	(500.000)	-
Costos de incobrabilidad	(254.638)	(1.123.516)
Otros gastos	(500.921)	(678.537)
<b>TOTALES</b>	<b>(1.287.329)</b>	<b>(2.326.948)</b>

### 30.4 INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de los Ingresos financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

INGRESOS FINANCIEROS	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Intereses préstamos empresas relacionadas	334.897	141.887
Intereses depósitos a plazo	100.174	176.568
Intereses fondos mutuos	196.325	162.292
Reajustes e intereses por activos financieros	105.793	-
Otros	259.675	105.052
<b>TOTALES</b>	<b>996.864</b>	<b>585.799</b>

### 30.5 GASTOS FINANCIEROS

El detalle de los Gastos financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

GASTOS FINANCIEROS	ACUMULADO	
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Costo intereses empresas relacionadas	(12.818)	-
Intereses por leasing	(470.595)	(332.131)
Intereses créditos bancarios	(434.749)	(464.767)
Intereses factoring	(169.141)	-
Gastos Bancarios	(992.755)	(744.770)
Otros gastos financieros	(660.919)	(395.964)
<b>TOTALES</b>	<b>(2.740.977)</b>	<b>(1.937.632)</b>

### 30.6 RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTES

El detalle de los resultados por unidades de reajustes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE	TIPO	ACUMULADO	
		01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ACTIVOS:</b>			
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	UF	33.266	148.602
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	UTM	3.507	-
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	UF	454.613	422.042
Inventario	UF	72.356	265.861
Activos por impuestos corrientes	IPC	72.149	101.243
Activos por impuestos corrientes	UTM	12	4.872
Activos por impuestos corrientes	UF	2.532	-
<b>PASIVOS:</b>			
Otros pasivos financieros. corrientes	UF	25.777	(50.029)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(506.339)	(350.617)
Pasivos por impuestos. corrientes	UF	-	-
Provisiones corrientes	UF	(7)	-
Otros pasivos financieros. corrientes	UF	(36.639)	(46.095)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	UF	(319.637)	(1.583)
<b>TOTALES</b>		<b>(198.410)</b>	<b>494.296</b>

### 30.7 DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de la diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

DIFERENCIA DE CAMBIO	TIPO DE MONEDA	ACUMULADO	
		01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ACTIVOS:</b>			
Efectivo y Equivalente al efectivo	DÓLAR	(61.735)	(16.102)
Efectivo y Equivalente al efectivo	Boliviano	(5)	4
Efectivo y Equivalente al efectivo	EURO	(18.623)	891
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	DÓLAR	(51.347)	15.686
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	EURO	(14.998)	(1.765)
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	DÓLAR	(135.648)	263.292
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	S/. Argentino	(11.192)	(16.234)
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	EURO	(101.298)	149.913
Activos por impuestos corrientes	DÓLAR	(48)	49
<b>PASIVOS:</b>			
Otros pasivos financieros. corrientes	S/. Argentino	(39.063)	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	DÓLAR	18.056	(393.314)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	EURO	38.939	(18.167)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	DÓLAR	3.142	(10.103)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	EURO	581	(92.136)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	S/. Peruanos	86.192	-
<b>TOTALES</b>		<b>(287.047)</b>	<b>(117.986)</b>

## 31. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladores es el siguiente: Al 31 de diciembre de 2016:

SOCIEDAD FILIAL	31.12.2016						
	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN DE TERCEROS %	TOTAL	PATRIMONIO M\$	RESULTADOS M\$	INTERÉS MINORITARIO	
						PATRIMONIO M\$	RESULTADOS M\$
Arnexx S,A,	50,69%	49,31%	100%	251.845	(218.105)	1.512	(1.308)
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo S,A,	50,00%	50,00%	100%	5.292	(799)	-	-
Consorcio Hospital de Rancagua S,A,	75,45%	24,55%	100%	(113.048)	(174.534)	-	-
Echeverría Izquierdo Edificaciones S,A,	100,00%	0,00%	100%	1.357.105	675.702	-	-
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S,A,	100,00%	0,00%	100%	10.617.920	1.038.077	-	-
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S,A,	99,98%	0,02%	100%	29.562.073	7.316.234	-	-
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S,A,C,	100,00%	0,00%	100%	1.401.444	(382.008)	-	-
Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S,A,	99,99%	0,01%	100%	5.872.402	1.223.019	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S,A,C,	99,90%	0,10%	100%	1.728.157	(49.488)	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S,A,	99,99%	0,01%	100%	30.635.058	599.993	-	-
Echeverría Izquierdo Perú S,A,C,	99,67%	0,33%	100%	(361.546)	(1.133.720)	-	-
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S,A,	64,49%	35,51%	100%	1.421.548	329.078	504.650	116.823
El Asesoría y Gestión Ltda,	99,00%	1,00%	100%	(37.299)	-	-	-
Fondo de Inversión Privado Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	11.600	(780)	2.518	(169)
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S,A,	99,88%	0,12%	100%	51.660	(114.186)	34	(74)
Inmobiliaria Cerro del Mar S,A,	99,90%	0,10%	100%	(58.239)	(20.767)	(58)	(21)
Inmobiliaria Argomedo S,A,	99,90%	0,10%	100%	(63.528)	(62.396)	(64)	(62)
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S,A,	99,99%	0,01%	100%	(194.421)	1.483.942	(19)	148
Inmobiliaria Cerro Pirámide S,A,	98,00%	2,00%	100%	282	-	6	-
Inmobiliaria Independencia Zañartu S,A,	99,99%	0,01%	100%	14.642	(24.771)	1	(2)
Inmobiliaria Inés Rivas La Cisterna S,A,	99,99%	0,01%	100%	3.320	14.670	-	1
Inmobiliaria JPA S,A,	99,90%	0,10%	100%	(193.901)	(188.289)	(194)	(188)
Inmobiliaria La Capilla S,A,	50,00%	50,00%	100%	22.667	(544)	11.334	(272)
Inmobiliaria Las Torres 200 S,A,	99,90%	0,10%	100%	697.931	1.109.121	698	1.109
Inmobiliaria Macul S,A,	99,90%	0,10%	100%	2.227.925	3.372.555	2.228	3.373
Inmobiliaria Miguel Claro S,A,	99,90%	0,10%	100%	(1.088)	(11.088)	(1)	(10)
Inmobiliaria Moneda S,A,	99,99%	0,01%	100%	(7.226)	(93)	(1)	-
Inmobiliaria Recoleta 5200 Limitada	50,00%	50,00%	100%	123.184	(3.852)	61.592	(1.926)
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S,A,	99,99%	0,01%	100%	273.692	(29.724)	27	(3)
Inmobiliaria VicMac S,A,	99,90%	0,10%	100%	9.690	(310)	10	-
Inversiones CHR S,A	100,00%	0,00%	100%	4.896.778	1.494.882	-	-
Inversiones Newall S,A,	100,00%	0,00%	100%	525.760	31.815	-	-
NCR Brasil	50,00%	50,00%	100%	130.490	(76.647)	65.245	(38.324)
Nexxo S,A,	51,00%	49,00%	100%	17.071.883	2.044.222	8.365.223	1.001.669
Pilotes Terratest Argentina	99,19%	0,81%	100%	1.747	(532)	0	(0)
Pilotes Terratest Ecuador S,A, Terratest	99,99%	0,01%	100%	(2.414)	-	-	-
Pilotes Terratest Perú SAC	99,99%	0,01%	100%	2.122.793	10.300	106	0
Pilotes Terratest S,A,	100,00%	0,00%	100%	13.524.469	787.186	-	-
Servicios Industriales Econexxo Ltda,	99,00%	1,00%	100%	11.522	(430)	115	(4)
Soluciones para el Terreno S,A	99,97%	0,03%	100%	41.815	14.631	-	-
<b>TOTALES</b>						<b>9.014.961</b>	<b>1.080.758</b>

Al 31 de diciembre de 2015:

SOCIEDAD FILIAL	31.12.2015						
	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN DE TERCEROS %	TOTAL	PATRIMONIO M\$	RESULTADOS M\$	INTERÉS MINORITARIO	
						PATRIMONIO M\$	RESULTADOS M\$
Arnexx S.A.	50,69%	49,31%	100%	268.681	(236.478)	1.612	(1.419)
Soluciones para el Terreno S.A	99,97%	0,03%	100%	27.185	(5.460)	8	(2)
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	100,00%	0,00%	100%	650.544	(786.946)	-	-
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	100,00%	0,00%	100%	9.494.268	2.710.483	-	-
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A	99,98%	0,02%	100%	23.368.322	3.000.624	4.674	600
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C	100,00%	0,00%	100%	1.150.752	151.059	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	99,90%	0,10%	100%	1.866.945	651.033	1.867	651
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	99,99%	0,01%	100%	35.243.140	3.636.974	3.524	364
Echeverría Izquierdo Perú S.A.C	99,67%	0,33%	100%	(338.086)	(654.054)	(1.127)	(2.180)
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	64,49%	35,51%	100%	1.103.799	(1.624.629)	391.959	(576.906)
Fondo de Inversion Privado Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	22.380	(3.598)	4.859	(781)
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	100,00%	0,00%	100%	(35.205)	(49.782)	-	-
Inmobiliaria Argomedo S.A.	99,90%	0,10%	100%	(1.132)	(11.132)	(1)	(11)
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	99,90%	0,10%	100%	(37.472)	(47.472)	(37)	(47)
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	99,99%	0,01%	100%	1.119.791	1.772.821	112	177
Inmobiliaria Cerro Pirámide S.A	98,00%	2,00%	100%	282	(176)	6	(4)
Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A.	99,99%	0,01%	100%	39.413	1.065.348	4	107
Inmobiliaria Inés Rivas La Cisterna S.A.	99,99%	0,01%	100%	(11.349)	(15.216)	(1)	(2)
Inmobiliaria JPA S.A.	99,90%	0,10%	100%	(5.612)	(15.612)	(6)	(16)
Inmobiliaria La Capilla S.A.	50,00%	50,00%	100%	23.211	(1.310)	11.606	(655)
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	99,90%	0,10%	100%	(78.454)	(83.321)	(78)	(83)
Inmobiliaria Macul S.A.	99,90%	0,10%	100%	(132.864)	(117.099)	(133)	(117)
Inmobiliaria Moneda S.A.	99,99%	0,01%	100%	(7.133)	(5.214)	(1)	(1)
Inmobiliaria Recoleta 5200 Limitada	50,00%	50,00%	100%	127.036	44.959	63.518	22.480
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	99,99%	0,01%	100%	203.045	298.845	20	30
Inversiones CHR S.A	100,00%	0,00%	100%	4.694.741	2.212.777	-	-
Inversiones Newall S.A.	100,00%	0,00%	100%	493.944	46.912	-	-
Nexxo S.A.	51,00%	49,00%	100%	15.838.518	3.895.914	7.760.883	1.908.998
Pilotes Terratest Argentina	100,00%	0,00%	100%	2.897	(680)	-	-
Pilotes Terratest Perú SAC	100,00%	0,00%	100%	2.221.628	(1.028.966)	-	-
Pilotes Terratest S.A.	100,00%	0,00%	100%	13.403.104	(1.911.440)	-	-
Pilotes Terratest Ecuador S.A. Terratest	99,99%	0,01%	100%	(2.561)	-	-	-
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	50,49%	49,51%	100%	13.905	(5.422)	120	(74)
<b>TOTALES</b>						<b>8.243.388</b>	<b>1.351.109</b>

## 32. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad Matriz ha estructurado la segmentación de sus negocios en dos áreas; el Negocio Desarrollo Inmobiliario y Negocio Ingeniería y Construcción.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la información segmentada por unidad de negocio del Estado de Situación y Estados de Resultados se presenta a continuación:

(a) Activos y pasivos por segmento:

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31.12.2016	UNIDADES DE NEGOCIO				
	DESARROLLO INMOBILIARIO M\$	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN M\$	ECHEVERRIA IZQUIERDO S.A M\$	ELIMINACIONES M\$	CONSOLIDADO M\$
<b>ACTIVOS</b>					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.583.395	4.457.699	2.711.148	-	11.752.242
Otros activos no financieros, corrientes	31.592	-	-	-	31.592
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	14.066.497	86.509.658	279.744	(12.912)	100.842.987
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7.767.001	30.516.509	12.756.471	(34.578.314)	16.461.667
Inventarios	8.417.394	11.142.805	-	-	19.560.199
Activos por Impuestos, corrientes	416.492	4.525.257	553.195	-	5.494.944
<b>Total de Activos corrientes</b>	<b>35.282.371</b>	<b>137.151.928</b>	<b>16.300.558</b>	<b>(34.591.226)</b>	<b>154.143.631</b>
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Otros activos financieros, no corrientes	25.727	18.600	-	-	44.327
Inventarios no corrientes	23.000.384	-	(1.314.348)	-	21.686.036
Inversiones utilizando el metodo de la participacion	3.233.334	7.582.176	100.296.172	(98.322.404)	12.789.278
Propiedades, planta y equipo	36.412	28.623.640	15.721	-	28.675.773
Plusvalia	-	1.154.049	1.752.535	-	2.906.584
Activos intangibles distinto de la Plusvalia	75.275	4.239.966	187.346	-	4.502.587
Propiedades de Inversión	1.027.475	533.362	-	-	1.560.837
Activo por impuestos diferidos	451.116	22.695.374	57.801	-	23.204.291
<b>Total de Activos no corrientes</b>	<b>27.849.723</b>	<b>64.847.167</b>	<b>100.995.227</b>	<b>(98.322.404)</b>	<b>95.369.713</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>63.132.094</b>	<b>201.999.095</b>	<b>117.295.785</b>	<b>(132.913.630)</b>	<b>249.513.344</b>
<b>PATRIMONIOS Y PASIVO</b>					
PASIVOS					
PASIVOS CORRIENTES					
Otros pasivos financieros, corrientes	21.123.388	10.466.593	-	-	31.589.981
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	179.511	60.035.123	69.686	-	60.284.320
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	3.886.176	18.229.376	3.115.291	(24.460.766)	770.077
Provisiones corrientes	285.036	7.395.498	226.669	-	7.907.203
Pasivos por impuestos corrientes	1.842.804	1.626.810	-	-	3.469.614
Otros pasivos no financieros, corrientes	5.306.472	-	3.609.608	-	8.916.080
<b>Total de Pasivos Corrientes</b>	<b>32.623.387</b>	<b>97.753.400</b>	<b>7.021.254</b>	<b>(24.460.766)</b>	<b>112.937.275</b>





PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros pasivos financieros, no corrientes	-	3.797.555	-	-	3.797.555
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	10.120.566	-	(10.120.566)	-
Pasivos por Impuestos diferidos	207.285	11.891.403	-	-	12.098.688
Otros pasivos no financieros, no corrientes	661.272	757.188	170.960	(28.126)	1.561.294
Total de Pasivos no corrientes	868.557	26.566.712	170.960	(10.148.692)	17.457.537
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>33.491.944</b>	<b>124.320.112</b>	<b>7.192.214</b>	<b>(34.609.458)</b>	<b>130.394.812</b>
PATRIMONIO					
Capital emitido	18.462.770	50.457.417	80.395.004	(68.920.187)	80.395.004
Acciones propias en cartera	-	1.470.251	(1.233.706)	(1.470.251)	(1.233.706)
Otras Reservas	(234.457)	(965.329)	(390.009)	1.199.786	(390.009)
Ganancias acumuladas	11.333.760	17.804.556	31.332.282	(29.138.316)	31.332.282
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	29.562.073	68.766.895	110.103.571	(98.328.968)	110.103.571
Participaciones no controladoras	78.077	8.912.088		24.796	9.014.961
Patrimonio total	29.640.150	77.678.983	110.103.571	(98.304.172)	119.118.532
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>63.132.094</b>	<b>201.999.095</b>	<b>117.295.785</b>	<b>(132.913.630)</b>	<b>249.513.344</b>

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31.12.2015	UNIDADES DE NEGOCIO		ELIMINACIONES	CONSOLIDADO
	DESARROLLO INMOBILIARIO M\$	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN M\$		
<b>ACTIVOS</b>				
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.864.004	20.179.541	-	24.043.545
Otros activos no financieros, corrientes	26.164	-	-	26.164
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7.068.968	73.005.454	-	80.074.422
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7.649.725	40.784.828	(20.716.581)	27.717.972
Inventarios	40.077.803	5.829.637	-	45.907.440
Activos por Impuestos, corrientes	243.444	8.678.441	-	8.921.885
<b>Total de Activos corrientes</b>	<b>58.930.108</b>	<b>148.477.901</b>	<b>(20.716.581)</b>	<b>186.691.428</b>
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Otros activos financieros, no corrientes	25.727	18.600	-	44.327
Inversiones utilizando el método de la participación	473.574	94.507.637	(86.132.840)	8.848.371
Propiedades, planta y equipo	58.883	28.785.689	-	28.844.572
Plusvalía	-	2.906.584	-	2.906.584
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	50.552	4.490.288	-	4.540.840
Propiedades de Inversión	881.929	533.362	-	1.415.291
Activo por impuestos diferidos	353.174	10.295.655	-	10.648.829
<b>Total de Activos no corrientes</b>	<b>1.843.839</b>	<b>141.537.815</b>	<b>(86.132.840)</b>	<b>57.248.814</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>60.773.947</b>	<b>290.015.716</b>	<b>(106.849.421)</b>	<b>243.940.242</b>
<b>PATRIMONIOS Y PASIVO</b>				
PASIVOS				
PASIVOS CORRIENTES				
Otros pasivos financieros, corrientes	26.162.792	10.455.094	-	36.617.886
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	2.028.999	60.344.794	-	62.373.793
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.984.992	19.863.104	(20.716.581)	2.131.515
Provisiones corrientes	234.765	3.660.306	-	3.895.071
Pasivos por impuestos corrientes	1.014.815	1.930.435	-	2.945.250
Otros pasivos no financieros, corrientes	3.603.123	-	-	3.603.123
<b>Total de Pasivos Corrientes</b>	<b>36.029.486</b>	<b>96.253.733</b>	<b>(20.716.581)</b>	<b>111.566.638</b>
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros, no corrientes	-	5.998.915	-	5.998.915
Pasivos por Impuestos diferidos	128.001	8.534.387	-	8.662.388
Otros pasivos no financieros, no corrientes	1.168.270	6.335.691	(574)	7.503.387
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>1.296.271</b>	<b>20.868.993</b>	<b>(574)</b>	<b>22.164.690</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>37.325.757</b>	<b>117.122.726</b>	<b>(20.717.155)</b>	<b>133.731.328</b>
PATRIMONIO				
Capital emitido	17.306.462	129.695.828	(66.607.286)	80.395.004
Acciones propias en cartera	-	244.224	(1.605.721)	(1.361.497)
Otras Reservas	(150.536)	(648.641)	821.278	22.101
Ganancias acumuladas	6.212.396	35.446.586	(18.749.064)	22.909.918
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	23.368.322	164.737.997	(86.140.793)	101.965.526
Participaciones no controladoras	79.868	8.154.993	8.527	8.243.388
<b>Patrimonio total</b>	<b>23.448.190</b>	<b>172.892.990</b>	<b>(86.132.266)</b>	<b>110.208.914</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>60.773.947</b>	<b>290.015.716</b>	<b>(106.849.421)</b>	<b>243.940.242</b>

## (b) Información sobre resultados clasificados por segmentos:

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31.12.2016	UNIDADES DE NEGOCIO		ECHEVERRIA IZQUIERDO S.A M\$	ELIMINACIONES	CONSOLIDADO
	DESARROLLO INMOBILIARIO M\$	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN M\$			
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>					
Ingresos de actividades ordinarias	33.794.505	267.062.810	154.803	(14.656.070)	286.356.048
Costo de ventas	(24.486.270)	(240.617.697)	-	14.656.070	(250.447.897)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>9.308.235</b>	<b>26.445.113</b>	<b>154.803</b>	<b>-</b>	<b>35.908.151</b>
Gastos de administración	(1.891.581)	(20.380.311)	(2.031.345)	-	(24.303.237)
Otros gastos, por función	(21.239)	(1.266.090)	-	-	(1.287.329)
Ingresos financieros	232.184	457.653	502.285	(195.258)	996.864
Costos financieros	(320.703)	(2.423.870)	(191.662)	195.258	(2.740.977)
Resultados por unidades	278.839	(503.038)	25.789	-	(198.410)
Diferencia de Cambio	(169.581)	9.991	(127.457)	-	(287.047)
Otros ingresos, por función	628.845	4.497.459	289.585	2.179	5.418.068
Utilidad ( Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	1.055.305	871.048	13.125.800	(12.989.238)	2.062.915
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>9.100.304</b>	<b>7.707.955</b>	<b>11.747.798</b>	<b>(12.987.059)</b>	<b>15.568.998</b>
Gasto (ingreso) por Impuesto a las Ganancias	(1.782.092)	(958.350)	284.176	-	(2.456.266)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTES DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>7.318.212</b>	<b>6.749.605</b>	<b>12.031.974</b>	<b>(12.987.059)</b>	<b>13.112.732</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>7.318.212</b>	<b>6.749.605</b>	<b>12.031.974</b>	<b>(12.987.059)</b>	<b>13.112.732</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	7.316.234	5.717.968	12.031.974	(13.034.202)	12.031.974
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	1.978	1.031.637	-	47.143	1.080.758
	<b>7.318.212</b>	<b>6.749.605</b>	<b>12.031.974</b>	<b>(12.987.059)</b>	<b>13.112.732</b>

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31.12.2015	UNIDADES DE NEGOCIO		ECHEVERRIA IZQUIERDO S.A M\$	ELIMINACIONES	CONSOLIDADO
	DESARROLLO INMOBILIARIO M\$	INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN M\$			
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>					
Ingresos de actividades ordinarias	18.656.098	207.699.022	(634.982)	(15.057.910)	211.297.210
Costo de ventas	(12.896.537)	(182.191.095)	-	15.057.910	(180.029.722)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>5.759.561</b>	<b>25.507.927</b>	<b>(634.982)</b>	<b>-</b>	<b>31.267.488</b>
Gastos de administración	(1.997.291)	(20.403.234)	(1.751.577)	-	(22.400.525)
Otros gastos, por función	(320.514)	(2.006.434)	-	-	(2.326.948)
Ingresos financieros	41.951	883.201	601.007	(339.353)	585.799
Costos financieros	(172.238)	(2.104.747)	(55.019)	339.353	(1.937.632)
Resultados por unidades	644.736	(150.440)	7.091	-	494.296
Diferencia de Cambio	(82.989)	(34.997)	166.621	-	(117.986)
Otros ingresos, por función	368.179	4.055.505	100.437	-	4.423.684
Utilidad ( Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	(286.436)	7.331.327	7.924.974	(7.700.758)	(655.867)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3.954.959</b>	<b>13.078.108</b>	<b>6.358.552</b>	<b>(7.700.758)</b>	<b>9.332.309</b>
Gasto (ingreso) por Impuesto a las Ganancias	(933.258)	(443.120)	246.270	-	(1.376.378)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTES DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>3.021.701</b>	<b>12.634.988</b>	<b>6.604.822</b>	<b>(7.700.758)</b>	<b>7.955.931</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>3.021.701</b>	<b>12.634.988</b>	<b>6.604.822</b>	<b>(7.700.758)</b>	<b>7.955.931</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	3.000.624	11.306.312	6.604.822	(7.702.114)	6.604.822
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	21.077	1.328.676	-	1.356	1.351.109
	<b>3.021.701</b>	<b>12.634.988</b>	<b>6.604.822</b>	<b>(7.700.758)</b>	<b>7.955.931</b>

### 33. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

Los efectos que pudieran tener los juicios, contingencias y otros que se detallan a continuación han sido evaluados por la Administración de la Sociedad, encontrándose debidamente reflejados en los presentes estados financieros.

La empresa provisiona aquellos juicios en los que ha sido demandada para asumir las costas judiciales y el pago de los eventuales deducibles asociados a las pólizas de seguro respectivamente. Al 31 de diciembre de 2016, se encuentra registrada en otras provisiones corrientes la suma de M\$ 68.500 para dichos conceptos.

#### I.- JUICIOS Y PROCEDIMIENTOS AL 31 DICIEMBRE DE 2016

##### 1.- Juicios Laborales.

###### a) Trabajadores propios.

- i. Juicio caratulado “Baeza con Echeverría, Izquierdo, Montajes Industriales S.A.”, por indemnización por accidente del trabajo. Juicio seguido ante el 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago, bajo el Rit 0-4947-2016. Pronóstico favorable.
- ii. Juicio caratulado “Muñoz con VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.”, por despido injustificado. Juicio seguido ante el 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago, bajo el Rit 0-5165-2016. Pronóstico incierto.
- iii. Juicio caratulado “Manríquez con VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.”, por despido injustificado. Juicio seguido ante el 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago, bajo el Rit 0-6006-2016. Pronóstico incierto.
- iv. Juicio caratulado “Provoste con Nexxo S.A.”, por indemnización por enfermedad profesional. Juicio seguido ante el Juzgado de Letras de Coronel, bajo el Rit 0-57- 2016. Pronóstico incierto.

###### b) Trabajadores empresas contratistas y subcontratistas.

- i. Juicio caratulado “Arteaga con Construcciones Roger Prado SpA, Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. y otras”, por despido injustificado. Juicio seguido ante el 1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago, bajo el Rit 0-5800-2015. Pronóstico incierto.
- ii. Juicio caratulado “Infante con Constructora Santa Beatriz y otros”, por indemnización por accidente del trabajo. Juicio seguido ante el Juzgado de Letras del Trabajo de Rancagua, bajo el Rit 0-407-2016. Pronóstico incierto.

##### 2.- Juicios Civiles.

- i. Juicio caratulado “Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. con Transportes Manquehue Ltda.”, por cobro de factura. Juicio seguido ante el 15° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-14664-2015. Pronóstico favorable.
- ii. Juicio caratulado “Empresa de Publicidad Schneider SpA con Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.”, por indemnización de perjuicios. Juicio seguido ante el 16° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-7391-2015. Pronóstico incierto.
- iii. Juicio caratulado “Comunidad Edificio de las Artes Torre VIII con Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. y otra”, por responsabilidad civil de acuerdo a la Ley General de Urbanismo y Construcción. Juicio seguido ante el 1° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-1269-2016. Pronóstico favorable.
- iv. Juicio caratulado “Comunidad Edificio de las Artes Torre VI con Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. y otra”, por responsabilidad civil de acuerdo a la Ley General de Urbanismo y Construcción. Juicio seguido ante el 28° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-1268-2016. Pronóstico favorable.

- v.** Juicio caratulado "Aros y otros con Inmobiliaria Víctor Lamas S.A. y Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.", por responsabilidad civil de acuerdo a la Ley General de Urbanismo y Construcción. Juicio seguido ante el 1° Juzgado Civil de Concepción, bajo el Rol C-5428-2011. Pronóstico favorable.
- vi.** Juicio caratulado "Echeverría, Izquierdo Edificaciones S.A. con Secretaría Regional Ministerial de Salud, Región Metropolitana", por reclamación de multa administrativa. Juicio seguido ante el 7° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C- 1749-2016. Pronóstico incierto.
- vii.** Juicio caratulado "Echeverría, Izquierdo Edificaciones S.A. con Secretaría Regional Ministerial de Salud, Región Metropolitana", por reclamación de multa administrativa. Juicio seguido ante el 7° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C- 1750-2016. Pronóstico incierto.
- viii.** Juicio caratulado "Cabrera con Mutual de Seguridad y Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.", por indemnización de perjuicios. Juicio seguido ante el 2° Juzgado de Letras de Talcahuano. Pronóstico favorable.
- ix.** Juicio caratulado "Zamora y otros con Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.", por indemnización de perjuicios por responsabilidad extracontractual. Juicio seguido ante el 4° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-14631-2015. Pronóstico favorable.
- x.** Juicio caratulado "Rojas con Inspección Técnica y Control de Calidad Ltda, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. y otros", por indemnización de perjuicios. Juicio seguido ante el 2° Juzgado Civil de Talcahuano, bajo el Rol C- 1648-2015. Pronóstico favorable.
- xi.** Juicio caratulado "INGEL con Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.", por declaración de prescripción. Juicio seguido ante el 8° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-17461-2016. Pronóstico favorable.
- xii.** Juicio caratulado "Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A. con Prohaska", por declaración de nulidad de inscripción en el Conservador de Bienes Raíces. Juicio seguido ante el 4° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol 29087-2016. Pronóstico favorable.
- xiii.** Juicio caratulado "Consortio Hospital de Rancagua S.A. con Servicio de Salud O 'Higgins", reclamo por aplicación de Multas de Hito I del contrato de obra. Juicio seguido ante el 2° Juzgado Civil de Rancagua, bajo el Rol C-13976-2013. Pronóstico incierto.
- xiv.** Juicio caratulado "Consortio Hospital de Rancagua S.A. con Servicio de Salud del Libertador Bernardo O 'Higgins" por indemnización de perjuicios. Juicio seguido ante el 2° Juzgado Civil de Rancagua, bajo el Rol C-29264-2015. Pronóstico incierto.
- xv.** Solicitud de quiebra caratulada "Comsa de Chile S.A.", por verificación de crédito de parte de la sociedad VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. Juicio seguido ante el 30° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol 2940-2013. Pronóstico incierto.
- xvi.** Juicio caratulado "Constructora ACM Ltda.", por verificación de crédito en Quiebra de parte de la sociedad VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. Juicio seguido en el 20o Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-11744-2013. Pronóstico incierto.
- xvii.** Juicio caratulado "Empresa Constructora N y R Ltda.", por verificación de crédito en Quiebra de parte de la sociedad Pilotes Terratest S.A. Juicio seguido en el 19o Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-15183-2012. Pronóstico incierto.
- xviii.** Juicio caratulado "Constructora Marcelo Rivano Ltda.", por verificación de crédito en Quiebra de parte de la sociedad Pilotes Terratest S.A. Juicio seguido en el 4° Juzgado Civil de Talca, bajo el Rol C-1072-2012. Pronóstico incierto.

xix. Juicio caratulado “Campanario Generación S.A.”, por verificación de crédito en procedimiento de quiebra. Juicio seguido ante el 6° Juzgado Civil de Santiago, bajo el Rol C-40178-2011. Pronóstico incierto.

### 3.- Juicios Arbitrales.

i. Juicio arbitral caratulado “Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. con Mitsubishi Corporation Sucursal Chile Construcción y Proyectos”, por incumplimiento contractual. Juicio a cargo del árbitro Enrique Barros. Pronóstico favorable.

### 4.- Procedimientos Tributarios.

i. Reclamación Tributaria interpuesta por Echeverría Izquierdo S.A. ante el Tribunal Tributario correspondiente a la Dirección Regional Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, Rol N° 10.226-2011, presentación efectuada con fecha 11 de julio de 2011 en contra de Resolución 68/2011 emitida por el Departamento de Fiscalización de la Dirección de Grandes Contribuyentes. Pronóstico incierto.

ii. Reclamación Tributaria interpuesta por Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago en contra de las liquidaciones 64 y 126 emitidas por la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos. Pronóstico favorable.

### 5.- Procesos Penales.

i. Proceso Penal caratulado “Nexxo S.A. con N.N.”, por querrela por el delito de estafa. Juicio seguido ante el Juzgado de Garantía de Viña del Mar, bajo el RIT 10313-2014, RUC 1410030710-4. Pronóstico favorable.

ii. Proceso Penal caratulado “Nexxo S.A. con N.N.”, por querrela por el delito de estafa. Juicio seguido ante el Juzgado de Garantía de Viña del Mar, bajo el RIT 8621-2016, RUC 1610032644-6. Pronóstico favorable.

iii. Proceso Penal caratulado “Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.”, querrela por el delito de estafa. Juicio seguido ante el Juzgado de Garantía de Santiago. Pronóstico incierto.

iv. Proceso Penal caratulado “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A. y otra con N.N.”, por querrela por el delito de falsificación y cobro de cheques falsificados. Investigación desformalizada seguida ante la Fiscalía Local de Las Condes, bajo el RUC 1610044002-8. Pronóstico incierto.

v. Proceso Penal caratulado “Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A.”, por querrela por el delito de falsificación de escrituras públicas. Investigación desformalizada que se tramita bajo el RUC 1610031958-K seguida ante el 4° Juzgado de Garantía de Santiago. Pronóstico incierto.

## II.- COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

### Avales, Codeudas, Fianzas y obligaciones solidarias.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad presenta los siguientes avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias.

1. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 14 de enero de 2010, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria del 33,3% las obligaciones de la sociedad relacionada “Consortio Hospital de Rancagua S.A.”, a favor de Banco Santander-Chile, emanadas de Cartas de crédito, Operaciones de forward y derivados en general, Boleta de garantía por fiel cumplimiento a favor del Servicio Salud Libertador Bernardo O'Higgins por un total de hasta el 5% del monto del contrato, incluyendo los eventuales aumentos de obra, con vencimiento hasta el día 03/07/2012, Boletas de garantía por anticipos a favor del Servicio Salud Libertador Bernardo O'Higgins por un total de hasta el 20% del monto del contrato, incluyendo los eventuales aumentos de obra, con vencimiento hasta el 30/10/2012 y Boleta de garantía

por correcta ejecución de las obras a favor del Servicio Salud Libertador Bernardo O'Higgins por un total de hasta el 3% del monto del contrato, incluyendo los eventuales aumentos de obra, con vencimiento hasta 20 meses contados desde la fecha del Acta de recepción provisoria.

**2.** Con fecha 29 de Julio de 2013, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Nexxo S.A. se constituyó en aval, fiador y codeudor solidario de las obligaciones que, con objeto de financiar operaciones de Leasing y crédito, adquiriera la sociedad "Axxa S.A." en favor del Banco Internacional, por un monto de hasta \$700.000.000.-, y por un plazo de hasta 15 años.

**3.** Con fecha 24 de octubre de 2013 en Junta Extraordinaria de accionistas de Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A., se acordó que esta sociedad se constituyó en aval, fiador y codeudor solidario de la sociedad Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., de las obligaciones que se deriven de la apertura de una línea de crédito bancaria por la suma de UF 50.000, en el Banco del Estado de Chile, para el otorgamiento de Boletas de Garantía Bancaria.

**4.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 20 de mayo de 2014, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria del 50% las obligaciones de la sociedad relacionada "Consorcio Hospital de Rancagua S.A.", a favor de Banco Santander-Chile, emanadas de (i) Boleta de Garantía para garantizar el Proyecto N° 2306 Pavimento Hospital Regional Rancagua Etapa I comuna de Rancagua, por un monto hasta de 181 Unidades de Fomento, a nombre del Servicio Regional de Vivienda y Urbanismo de la Región del Libertador Bernardo O Higgins, con vencimiento máximo al 31 de julio de 2017; (ii) Boleta de Garantía para garantizar el Proyecto N° 2306 Pavimento Hospital Regional Rancagua Etapa II comuna de Rancagua, por un monto hasta de 25,44 Unidades de Fomento, a nombre del Servicio Regional de Vivienda y Urbanismo de la Región del Libertador Bernardo O Higgins, con vencimiento máximo al 31 de julio de 2017 y; (iii) Boleta de Garantía para garantizar el Proyecto N° 2306 Pavimento Hospital Regional Rancagua Etapa II comuna de Rancagua, por un monto hasta de 486,25 Unidades de Fomento, a nombre del Servicio Regional de Vivienda y Urbanismo de la Región del Libertador Bernardo O Higgins, con vencimiento máximo al 31 de julio de 2017.

**5.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 03 de julio de 2014, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada "Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.", a favor de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, emanadas de (i) Boleta de Garantía para garantizar el anticipo otorgado en virtud del contrato de construcción y terminación total de las obras que conforman el proyecto denominado "Edificio Apoquindo 5858", hasta por un monto máximo de 150.000 Unidades de Fomento, a nombre de Constructora Nueva Manquehue S.A., con vencimiento máximo al 03 de julio de 2017; (i) Boleta de Garantía para garantizar el fiel cumplimiento del contrato de construcción y terminación total de las obras que conforman el proyecto denominado "Edificio Apoquindo 5858", hasta por un monto máximo de 65.000 Unidades de Fomento, a nombre de Constructora Nueva Manquehue S.A., con vencimiento máximo al 03 de julio de 2017 y; (iii) Boleta de Garantía de canje de retenciones otorgadas en virtud del contrato de construcción y terminación de las obras que conforman el proyecto denominado "Edificio Apoquindo 5858", hasta por un monto máximo de 30.000 Unidades de Fomento, a nombre de Constructora Nueva Manquehue S.A., con vencimiento máximo al 03 de julio de 2017.

**6.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de julio de 2014, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria del 50% de las obligaciones de la sociedad relacionada "Consorcio El-OSSA S.A.", a favor de Banco Santander-Chile, emanadas de (i) Boletas de Garantía para garantizar el fiel cumplimiento del contrato de construcción de "Obras Civiles Túneles Enlace Línea 6 – Línea 3", hasta por un monto de 21.541,202 Unidades de Fomento, a nombre de Metro S.A., con vencimiento máximo al 19 de agosto de 2016; (ii) Boletas de Garantía para garantizar la correcta utilización y devolución del anticipo del contrato de construcción de "Obras Civiles Túneles Enlace Línea 6 – Línea 3", hasta por un monto de 64.623,605 Unidades de Fomento, a nombre de Metro S.A., con vencimiento máximo al 19 de agosto de 2016; (iii) Boletas de Garantía para garantizar el canje de retenciones del contrato de construcción de "Obras

Civiles Túneles Enlace Línea 6 – Línea 3”, hasta por un monto de 21.541,202 Unidades de Fomento, a nombre de Metro S.A., con vencimiento máximo al 19 de agosto de 2016 y; [iv] Boletas de Garantía para garantizar la correcta ejecución de las obras del contrato de construcción de “Obras Civiles Túneles Enlace Línea 6 – Línea 3”, hasta por un monto de 10.770,601 Unidades de Fomento, a nombre de Metro S.A., con vencimiento máximo de hasta 450 días contados desde la fecha de recepción provisoria de las obras.

**7.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 06 de agosto de 2014, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, a favor de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, emanadas de (i) Boletas de Garantía para garantizar el anticipo otorgado en virtud del contrato de construcción y terminación total de las obras que conforman el proyecto denominado “Edificio Indumotora”, por un monto de 80.894 Unidades de Fomento, a nombre de Inmobiliaria Indumotora S.A., con vigencia máxima de hasta 60 días después de vencido el plazo contractual; (ii) Boleta de Garantía para garantizar el fiel cumplimiento del contrato de construcción y terminación total de las obras que conforman el proyecto denominado “Edificio Indumotora”, por un monto de 53.990 Unidades de Fomento, a nombre de Inmobiliaria Indumotora S.A., con vigencia máxima de hasta 60 días después de vencido el plazo contractual; (iii) Boleta de Garantía de canje de retenciones otorgadas en virtud del contrato de construcción y terminación de las obras que conforman el proyecto denominado “Edificio Indumotora”, por un monto de 26.995 Unidades de Fomento, a nombre de Inmobiliaria Indumotora S.A., con vigencia máxima de hasta 365 días después de la fecha de la recepción provisoria de las obras y; (iv) Boleta de Garantía para garantizar la correcta ejecución de las obras de construcción y terminación total de las obras que conforman el proyecto denominado “Edificio Indumotora”, por un monto de 26.995 Unidades de Fomento, a nombre de Inmobiliaria Indumotora S.A., con vigencia máxima de hasta 365 días después de vencido el plazo contractual.

**8.** Con fecha 11 de mayo de 2015, en Junta Extraordinaria de accionistas de Echeverría, Izquierdo, Montajes Industriales S.A., se acordó que la sociedad se constituya en aval, fiadora y codeudora solidaria de la sociedad “Echeverría, Izquierdo, Soluciones Industriales Limitada”, RUT 76.096.737-8, de la cual es socia, a favor a favor del Banco Estado, para efectos que ésta obtenga ante dicho banco el financiamiento necesario y requeridor para la correcta y debida ejecución de los trabajos vinculados al contrato “CQ.03-13, EPC del Proyecto terminal de LPG de Quintero”, el que será ejecutado para la empresa OXIQUM S.A. El monto del aval, fianza y codeuda solidaria estará limitado a un 50% del monto total adeudado vigente.

**9.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 18 de junio de 2015, Echeverría, Izquierdo, Inmobiliaria e Inversiones S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de hasta el 100% de las obligaciones de la sociedad “Consortio Hospital de Rancagua S.A.”, a favor del Servicio de Salud Libertador Bernardo O’ Higgins, emanada de la Boleta de Garantía para garantizar la buena ejecución de la obra Contrato de Construcción Hospital Regional de Rancagua, por un monto máximo equivalente a 107.832,10 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo de 20 meses desde su otorgamiento.

**10.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 24 de junio de 2015, Pilotes Terratest S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Pilotes Terratest Perú S.A. de las obligaciones que se deriven de las cartas de fianza y operaciones de leasing por un monto máximo de 7.500.000 USD, a través de Banco Santander Perú, por un período máximo de 36 meses desde su otorgamiento.

**11.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 21 de agosto de 2015, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria, por hasta el 50%, de las obligaciones de la sociedad “Consortio EI-OSSA S.A.”, a favor de Metro S.A., emanada de la Boleta de Garantía para garantizar fiel cumplimiento del contrato de construcción “Obras Civil Túneles Tramo 2 – Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 58.388,180 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 10 de septiembre de 2016; de la Boleta de Garantía para garantizar la correcta utilización y devolución del anticipo del contrato de construcción “Obras Civil Túneles Tramo 2 – Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 291.940,840 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 10 de septiembre

de 2016; de la Boleta de Garantía para garantizar el canje de retenciones del contrato de construcción “Obras Civil Túneles Tramo 2 – Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 58.388,180 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 10 de septiembre de 2016 y; de la Boleta de Garantía para garantizar la correcta ejecución de las obras del contrato de construcción “Obras Civil Túneles Tramo 2 – Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 29.194,100 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo de hasta 450 días corridos contados desde la fecha de recepción provisoria de las obras.

**12.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 01 de octubre de 2015, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones que se deriven de la suscripción, por parte de la sociedad Consorcio EI-OSSA S.A., del contrato de ejecución de las “Obras N° PL3-0603-13-15 Construcción de Obras Civiles Túneles Tramo 2 de Línea 3, Metro de Santiago”, juntos a sus anexos y/o aditivos y del contrato de ejecución de las “Obras N° PL3-0603-23-15 Construcción de Obras Civiles Túneles 3N Línea 3, Metro de Santiago”, juntos a sus anexos y/o aditivos.

**13.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 15 de Octubre de 2015, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, a favor de Inmobiliaria Arboleda SpA, emanada de una o más Boletas de Garantía para garantizar la devolución del anticipo del Contrato de Construcción Parque Arboleda de Lo Curro, por un monto máximo equivalente de 100.000 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el mes de diciembre de 2017 y Boleta de Garantía para asegurar el fiel cumplimiento del Contrato de Construcción Parque Arboleda de Lo Curro, por un monto máximo equivalente de 100.000 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el mes de diciembre de 2017, todas emitidas por Banco Santander Chile.

**14.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 02 de noviembre de 2015, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria, por hasta el 50%, de las obligaciones de la sociedad “Consorcio EI-OSSA S.A.”, a favor de Metro S.A., emanada de la Boleta de Garantía para garantizar fiel cumplimiento del contrato de construcción “Obras Civiles Galerías y Túneles Tramo 3 Norte Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 25.499,38 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 05 de septiembre de 2016; de la Boleta de Garantía para garantizar la correcta utilización y devolución del anticipo del contrato de construcción “Obras Civiles Galerías y Túneles Tramo 3 Norte Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 127.496,82 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 05 de septiembre de 2016; de la Boleta de Garantía para garantizar el canje de retenciones del contrato de construcción “Obras Civiles Galerías y Túneles Tramo 3 Norte Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 25.499,38 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 05 de septiembre de 2016 y; de la Boleta de Garantía para garantizar la correcta ejecución de las obras del contrato de construcción “Obras Civiles Galerías y Túneles Tramo 3 Norte Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 12.749,70 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo de hasta 450 días corridos contados desde la fecha de recepción provisoria de las obras.

**15.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 14 de Diciembre de 2015, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, a favor de Inmobiliaria Puerta de Leones S.A., emanada de una o más Boletas de Garantía para garantizar la devolución del anticipo del Contrato de Construcción parte habitacional suscrito con fecha 11 de diciembre de 2015, por un monto máximo equivalente de 22.000 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el día 12 de septiembre de 2017; una o más Boletas de Garantía para garantizar la devolución del anticipo del Contrato de Construcción parte oficinas suscrito con fecha 11 de diciembre de 2015, por un monto máximo equivalente de 12.000 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el día 12 de septiembre de 2017; Boleta de Garantía para asegurar el fiel cumplimiento del Contrato de Construcción parte habitacional suscrito con fecha 11 de diciembre de 2015, por un monto máximo equivalente de 11.000 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el día 12 de septiembre de 2017 y Boleta de Garantía para asegurar el fiel cumplimiento del Contrato de Construcción parte oficinas suscrito con

fecha 11 de diciembre de 2015, por un monto máximo equivalente de 6.000 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el día 12 de septiembre de 2017, todas emitidas por Banco de Chile.

**16.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de diciembre de 2015, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria, por hasta el 33,3%, de las obligaciones de la sociedad "Consortio Cerro Provincia S.A.", a favor de Universidad Autónoma de Chile, emanada del otorgamiento de la Boleta de Garantía para garantizar fiel cumplimiento y calidad de las obras del contrato de construcción de la Obra Edificio Campus Providencia Universidad Autónoma de Chile, por un monto máximo equivalente de 21.810 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el día 08 de julio de 2016 y del otorgamiento de la Boleta de Garantía para garantizar fiel cumplimiento y calidad de las obras del contrato de construcción de la Obra Edificio Campus Providencia Universidad Autónoma de Chile, por un monto máximo equivalente de 21.810 Unidades de Fomento, con vigencia máxima hasta el día 08 de julio de 2017, ambas emitidas por Banco Santander Chile.

**17.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 23 de febrero de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria, por hasta el 50%, de las obligaciones de la sociedad "Consortio EI-OSSA S.A.", a favor de Metro S.A., emanada de la Boleta de Garantía para garantizar fiel cumplimiento del "Contrato N°PL6-0603-16-16 Construcción Obras Civiles Estación Los Leones, Línea 6 Metro de Santiago" otorgada por Banco Estado, por un monto de 161.405,47 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 13 de noviembre de 2017 y; de la Boleta de Garantía para garantizar el fiel, exacto, oportuno y total cumplimiento del Contrato N°PL6-0603- 16-16 Construcción Obras Civiles Estación Los Leones, Línea 6 Metro de Santiago" otorgada por Banco Estado, por un monto de 32.281,09 Unidades de Fomento, con vencimiento máximo al 13 de noviembre de 2017.

**18.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 14 de marzo de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada "Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.", a favor de la sociedad Sinergia Inmobiliaria S.A., emanadas de las siguientes obligaciones: (i) Diez Boletas de Garantía, cada una de ellas por un monto de hasta 5.500 Unidades de Fomento, para garantizar el correcto uso del anticipo del Contrato de Construcción del Edificio Jardines de Antonio Varas, otorgadas por Banco Santander Chile, con vigencia máxima cada una de ellas al día 27 de febrero de 2018; (ii) Boleta de Garantía por un monto de hasta 18.300 Unidades de Fomento para garantizar el fiel cumplimiento del Contrato de Construcción del Edificio Jardines de Antonio Varas, otorgada por Banco Santander Chile, con vigencia máxima hasta el día 27 de febrero de 2018; (iii) Cuatro Boletas de Garantía, cada una de ellas por un monto de hasta 7.500 Unidades de Fomento, para garantizar el canje de retenciones del Contrato de Construcción del Edificio Jardines de Antonio Varas, otorgadas por Banco Santander Chile, con vigencia máxima cada una de ellas al día 27 de febrero de 2018 y; (iv) Boleta de Garantía por un monto de hasta 7.300 Unidades de Fomento para garantizar la correcta ejecución de las obras del Contrato de Construcción del Edificio Jardines de Antonio Varas, otorgada por Banco Santander Chile, con vigencia máxima hasta el día 29 de noviembre de 2018.

**19.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 18 de marzo de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria, por hasta el 50%, de las obligaciones de la sociedad "Consortio EI-OSSA S.A.", a favor de Metro S.A., emanadas de las siguientes obligaciones: (i) de una o más Boletas de Garantía para garantizar la correcta ejecución de las obras del contrato de construcción N° PL6-0603-11-14 de "Obras Civiles, Piques, Galerías y Túneles Tramo 2B, Línea 6, Metro de Santiago", otorgada u otorgadas por Banco Estado, por un monto máximo de 11.001,757 Unidades de Fomento, más intereses y/o comisiones según corresponda, con vencimiento máximo al 21 de abril de 2017; (ii) Boleta de Garantía para garantizar la correcta ejecución de las obras del contrato de construcción N° PL6-0603-01-12 de "Obras Civiles, Piques, Galerías y Túneles Tramo 3, Línea 6, Metro de Santiago", otorgada por Banco Estado, por un monto máximo de 63.023,284 Unidades de Fomento, más intereses y/o comisiones según corresponda, con vencimiento máximo al 16 de octubre de 2016 y; (iii) Boleta de Garantía para garantizar la correcta ejecución

de las obras del contrato de construcción N° PL6- 0603-01-12 de “Obras Civiles, Piques, Galerías y Túneles Tramo 3, Línea 6, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto máximo de 2.594,359 Unidades de Fomento, más intereses y/o comisiones según corresponda, con vencimiento máximo al 03 de marzo de 2017.

**20.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 31 de marzo de 2016, Echeverría, Izquierdo, Montajes Industriales S.A. acordó la división de la sociedad en dos sociedades, conforme a lo dispuesto en los artículos 94 y siguientes de la Ley N° 18.046, una que será la continuadora legal de la existente con la misma personalidad jurídica y razón social de “Echeverría, Izquierdo, Montajes Industriales S.A.” y constituyéndose una nueva sociedad anónima cerrada, que se denominará “Echeverría, Izquierdo, Mantenciones Industriales S.A.”. El capital de “Echeverría, Izquierdo, Montajes Industriales S.A.” queda reducido a la suma de \$8.682.415.625 dividido en 10.000 acciones nominativas, ordinarias, sin valor nominal, de una única serie y de igual valor cada una, totalmente suscritas y pagadas. El capital de “Echeverría, Izquierdo, Mantenciones Industriales S.A.” es de \$1.482.105.318 dividido en 10.000 acciones nominativas, ordinarias, sin valor nominal, de una única serie y de igual valor cada una, totalmente suscritas y pagadas.

**21.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de abril de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, a favor de Inmobiliaria Walker Martínez SpA, emanada de una o más Boletas de Garantía, por un monto máximo de 47.000 Unidades de Fomento, para garantizar la correcta inversión del anticipo del Contrato de Construcción del Edificio Home Style La Florida, a través de Banco de Chile, con vigencia máxima al día 16 de agosto de 2017; una o más Boletas de Garantía, por un monto máximo de 35.000 Unidades de Fomento, para garantizar el fiel cumplimiento del Contrato de Construcción del Edificio Home Style La Florida, a través de Banco de Chile, con vigencia máxima al día 16 de octubre de 2017; una o más Boletas de Garantía, por un monto máximo de 15.000 Unidades de Fomento, para garantizar el canje de retenciones del Contrato de Construcción del Edificio Home Style La Florida, a través de Banco de Chile, con vigencia máxima al día 16 de agosto de 2017; una o más Boletas de Garantía, por un monto máximo de 15.000 Unidades de Fomento, para garantizar la correcta ejecución de las obras del Contrato de Construcción del Edificio Home Style La Florida, a través de Banco de Chile, con vigencia máxima de hasta 24 meses contados desde la fecha de recepción provisoria de las obras; Boleta de Garantía por un monto de 8.000 Unidades de Fomento otorgada a favor de Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A. para garantizar el correcto uso del anticipo otorgado en virtud del contrato de construcción de las obras Puerto Nuevo Antofagasta, a través de Banco de Chile, con vigencia máxima el día 27 de junio de 2017 y; de las obligaciones que se deriven del otorgamiento de unas Carta de Crédito local, irrevocable, pagadera a la vista contra factura y certificado de conformidad, cuyo beneficiario es la sociedad KBE S.A., por un monto de \$420.000.000 emitida por Banco de Chile, con vencimiento máximo de 180 días desde su emisión.

**22.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 26 de abril de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, a favor de Puerto Nuevo Antofagasta S.A., emanada de cinco Boletas de Garantía, cada una de ellas individualmente por un monto de 6.136,72 Unidades de Fomento, para garantizar el correcto uso del anticipo del Contrato de Construcción Puerto Nuevo Antofagasta, con vigencia máxima la primera de ellas el día 18 de agosto de 2016, la segunda de ellas el día 18 de diciembre de 2016, la tercera de ellas el día 18 de abril de 2017, la cuarta de ellas el día 18 de agosto de 2017 y la quinta y última de ellas el día 03 de noviembre de 2017.

**23.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 23 de agosto de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, que se deriven del otorgamiento de la apertura de una línea de crédito por un monto total de hasta 150.000 Unidades de Fomento, otorgada por el Banco del Estado de Chile, para el otorgamiento de Boletas de Garantía que Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A. tome en favor de sus mandantes, sean ellos públicos o privados, durante los años 2016 y 2017, para garantizar la

correcta utilización de los anticipos, el canje de retenciones, el fiel cumplimiento y la correcta ejecución de los contratos de construcción suscritos y que suscriba en este mismo período.

**24.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 13 de septiembre de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de las obligaciones de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, a favor de Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A., emanada de las siguientes Boletas de Garantía: (i) Boleta de Garantía por un monto de 15.285,50 Unidades de Fomento, para garantizar el correcto uso del tercer anticipo otorgado en virtud del contrato número 1517, Proyecto Maipú, a través de Banco Santander Chile, con vigencia máxima al día 30 de septiembre de 2017; (ii) Boleta de Garantía por un monto de 15.285,50 Unidades de Fomento, para garantizar el correcto uso del tercer anticipo otorgado en virtud del contrato número 1517, Proyecto Maipú, a través de Banco Santander Chile, con vigencia máxima al día 30 de octubre de 2017; (iii) Boleta de Garantía por un monto de 6.879,38 Unidades de Fomento, para renovar la Boleta de Garantía número 839800097193-116351 que garantiza el correcto uso del primer anticipo otorgado en virtud del contrato número 1517, Proyecto Maipú, a través de Banco Santander Chile, con vigencia máxima al día 30 de agosto de 2017 y; (iv) Boleta de Garantía por un monto de 6.136,724 Unidades de Fomento, para renovar la Boleta de Garantía número 12209-302455 que garantiza el correcto uso del primer anticipo otorgado en virtud del Proyecto Singular, a través de Banco Santander Chile, con vigencia máxima al día 31 de enero de 2018.

**25.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 26 de octubre de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria, por hasta el 50%, de las obligaciones de la sociedad “Consortio EI-OSSA S.A.”, a favor de Metro S.A., emanadas de las siguientes obligaciones del otorgamiento de la boleta de garantía a nombre de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A, para garantizar la buena ejecución de las obras del contrato P63-0603-01-14, denominado “Construcción de Obras Civiles Túneles, Enlace Línea 6 Línea 3, Metro de Santiago”, otorgada por Banco Estado, por un monto de 10.727,456 Unidades de Fomento, más intereses y/o comisiones según corresponda, con vencimiento máximo el día 27 de octubre de 2017.

**26.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 23 de noviembre de 2016, Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Edificaciones S.A.”, respecto de las obligaciones que se deriven del otorgamiento de una Carta de Crédito local, irrevocable, pagadera a la vista contra factura y certificado de conformidad, cuyo beneficiario es la sociedad Ascensores Schindler Chile S.A., por un monto de USD\$84.000 emitida por Banco de Chile, con vencimiento máximo al día 30 de abril de 2017.

**27.** Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 07 de diciembre de 2016, Echeverría, Izquierdo, Montajes Industriales S.A. se constituyó en aval, fiadora y codeudora solidaria de la sociedad relacionada “Echeverría, Izquierdo, Montajes Industriales Perú S.A.C.”, respecto de las obligaciones que se deriven de la emisión de una Carta de Crédito Stand By, a favor de BBVA Banco Continental, por un monto de USD\$350.000 emitida por Banco de Chile.

### III.- HIPOTECAS

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad presenta las siguientes hipotecas con cláusula de garantía general a favor de las siguientes instituciones financieras.

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	DEUDOR	RELACIÓN	GARANTÍA	BIEN	VALOR CONTABLE \$
Banco Chile	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A	Fial	Hipoteca	Existencias	16.890
Banco Estado	Inmobiliaria Macul S.A.	Fial	Hipoteca	Existencias	7.461.312
Banco Santander	Inmobiliaria Cerro del Mar	Fial	Hipoteca	Terreno	3.067.343
Banco Santander	Inmobiliaria Cerro del Mar	Fial	Hipoteca	Existencias	5.974.044
Scotiabank	Inmobiliaria Las Torres S.A.	Fial	Hipoteca	Existencias	649.565
Banco Chile	Inmobiliaria JPA S.A	Fial	Hipoteca	Terreno	1.708.952
Banco Chile	Inmobiliaria JPA S.A	Fial	Hipoteca	Existencias	2.047.224
Banco Chile	EIII SA (Miguel Claro S.A)	Fial	Hipoteca	Terreno	1.702.090
Banco Estado	EIII SA (Vicuña Mackenna S.A)	Fial	Hipoteca	Terreno	2.644.645
Banco Santander	Inmobiliaria Argomedo S.A	Fial	Hipoteca	Terreno	2.088.246
Banco Santander	Inmobiliaria Argomedo S.A	Fial	Hipoteca	Existencias	3.515.811

### 34. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS

(a) Garantías entregadas.

BANCOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
BBVA	23.625.731	27.817.913
Chile	11.513.814	11.322.356
Corpbanca	3.170.116	2.801.061
Estado	11.570.068	11.650.285
Itaú	-	81.763
Santander	10.968.113	7.291.719
Scotiabank	2.986.052	4.064.798
Security	347.859	21.448
BCI	-	1.352.104
<b>TOTALES</b>	<b>64.181.753</b>	<b>66.403.447</b>

TIPO DE GARANTÍA	SALDO 31.12.2016 M\$	LIBERACIÓN DE GARANTÍAS				
		2016 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2020 M\$
BG Anticipo	15.214.452	69.688	10.560.526	4.584.238	-	-
BG Canje Retenciones	6.933.352	57.173	6.876.179	-	-	-
BG Correcta Ejecución	6.430.554	-	2.303.283	1.610.737	2.516.534	-
BG Fiel Cumplimiento	29.817.650	1.025.618	19.917.732	5.559.762	2.029.976	1.284.562
BG Seriedad de la Oferta	3.027.018	31.348	2.995.670	-	-	-
Cartas de credito - Stand By - Otras (Detallar)	2.758.727	-	1.205.827	1.552.900	-	-
<b>TOTAL GARANTÍAS</b>	<b>64.181.753</b>	<b>1.183.827</b>	<b>43.859.217</b>	<b>13.307.637</b>	<b>4.546.510</b>	<b>1.284.562</b>

TIPO DE GARANTÍA	SALDO 31.12.2015 M\$	LIBERACIÓN DE GARANTÍAS			
		2016 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2019 M\$
BG Anticipo	23.917.949	8.805.776	12.970.807	2.141.366	-
BG Canje Retenciones	467.227	457.860	9.367	-	-
BG Correcta Ejecución	11.850.041	5.697.371	623.891	2.992.490	2.536.289
BG Fiel Cumplimiento	23.223.560	11.276.357	10.576.259	501.177	869.766
BG Seriedad de la Oferta	2.015.006	2.015.006	-	-	-
Cartas de credito - Stand By - Otras (Detallar)	4.929.664	4.929.665	-	-	-
<b>TOTAL GARANTÍAS</b>	<b>66.403.447</b>	<b>33.182.035</b>	<b>24.180.324</b>	<b>5.635.033</b>	<b>3.406.055</b>

(b) Garantías recibidas.

BANCOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
BBVA	164.162	378.082
Bice	74.128	3.638
Chile	1.976.831	1.643.150
Corpbanca	121.914	152.575
Itaú	2.639	232.758
Santander	1.407.710	919.168
Scotianbank	384.319	190.223
Security	197.553	777.550
Estado	341.777	7.612
BCI	2.079.809	978.695
Banco Internacional	55.701	164.831
Pagare a la Vistas	780.537	308.812
<b>TOTALES</b>	<b>7.587.080</b>	<b>5.757.094</b>

### 35. MEDIO AMBIENTE

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad no ha efectuado desembolsos por este concepto.

### 36. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1° de enero de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores que tengan efectos significativos sobre los mismos.

## 37. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Efectivo en caja	44.058	78.179
Saldos en bancos	5.078.792	14.445.919
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	1.918.687	5.521.488
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	3.871.410	3.929.727
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	839.295	68.232
<b>TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	<b>11.752.242</b>	<b>24.043.545</b>

PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Terrenos y construcciones		
Terrenos	182.216	182.216
Edificios y obras en construcción	345.406	287.396
Maquinaria y equipos	12.359.241	10.950.352
Vehiculos	1.287.234	1.104.092
Activos en arrendamiento financiero	13.666.631	14.904.220
Muebles de oficina	191.924	227.097
Maquinaria de oficina	139.427	131.809
Otras propiedades planta y equipo	503.694	1.057.390
<b>TOTAL PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>28.675.773</b>	<b>28.844.572</b>

PROPIEDADES DE INVERSIÓN. MODELO DEL VALOR RAZONABLE	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>1.415.291</b>	<b>1.235.000</b>
Adiciones	-	-
Transferencias de inventario	-	-
Transferencia a inventarios desarrollo proyectos	-	-
Ganancia (pérdida) por revaluación de propiedades de inversión	145.546	180.291
<b>TOTAL DE CAMBIOS DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>145.546</b>	<b>180.291</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.560.837</b>	<b>1.415.291</b>

ACTIVOS INTANGIBLES	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Plusvalía	2.906.584	2.906.584
Otros intangibles distintos a la plusvalía	4.502.587	4.540.840
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALIA</b>	<b>7.409.171</b>	<b>7.447.424</b>

INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	12.789.278	8.848.371
<b>TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS</b>	<b>12.789.278</b>	<b>8.848.371</b>

<b>DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR. CORRIENTES</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Clientes	44.267.935	40.952.414
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores	(823.458)	(1.134.714)
Provisión grado de avance	40.001.849	30.148.501
Retenciones contratos de construcción	5.529.989	3.729.134
Préstamos al personal	1.000.801	414.800
Anticipos Proveedores y otros	4.913.312	5.629.220
Documentos en cartera	184.021	335.067
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	5.768.538	3.890.125
<b>CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES</b>	<b>100.842.987</b>	<b>83.964.547</b>

<b>CLASES DE INVENTARIO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>CORRIENTES</b>	<b>19.560.199</b>	<b>31.375.470</b>
Terrenos	-	2.908.675
Inventario de materiales	11.086.310	6.874.432
Obras en ejecución	289.627	15.462.691
Viviendas terminadas	8.127.767	6.129.672
Otros	56.495	-
<b>NO CORRIENTES:</b>	<b>21.686.036</b>	<b>14.531.970</b>
Terrenos	11.211.276	12.631.169
Inventario de materiales	252.029	-
Obras en ejecución	10.222.731	1.900.801
Viviendas terminadas	-	-
Otros	-	-
<b>INVENTARIOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES</b>	<b>41.246.235</b>	<b>45.907.440</b>

<b>CLASES DE PROVISIONES</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>PROVISIONES DE GARANTÍAS</b>		
Provisiones por garantías post venta	326.635	421.830
<b>OTRAS PROVISIONES DIVERSAS</b>		
Otras provisiones diversas corto plazo	7.580.568	3.473.241
<b>TOTAL DE PROVISIONES</b>	<b>7.907.203</b>	<b>3.895.071</b>

<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS. CORRIENTES</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Prestamos bancarios	25.565.127	29.925.167
Arrendamiento Financiero	4.025.704	4.754.674
Lineas de credito	120.619	81.993
Cartas de credito	-	-
Obligaciones por factoring	1.878.531	1.856.052
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>31.589.981</b>	<b>36.617.886</b>

<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS. NO CORRIENTES</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Prestamos bancarios	80.225	-
Obligaciones por leasing	3.623.809	5.804.508
Otras Obligaciones	93.521	194.407
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>3.797.555</b>	<b>5.998.915</b>

<b>ACTIVOS (PASIVOS) NETO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
Activos	249.513.344	243.940.242
Pasivos	(130.394.812)	(133.731.328)
<b>TOTAL ACTIVOS (PASIVOS)</b>	<b>119.118.532</b>	<b>110.208.914</b>

# INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE LAS FILIALES

---

# 13



ESTANQUES TERMINAL GNL QUINTERO, QUINTERO – CHILE





ECHEVERRIA IZQUIERDO INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN S.A. Y FILIAL

Estados Financieros Consolidados Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2016 y 2015

## ECHEVERRIA IZQUIERDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	108.031	186.526
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7.090.288	4.420.018
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	5.765.563	7.987.813
Inventarios	435.871	-
Activos por impuestos corrientes	40.726	87.243
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>13.440.479</b>	<b>12.681.600</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros, no corrientes	18.600	18.600
Inversiones utilizando el método de la participación	3.165.410	1.261.552
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	497
Propiedades, planta y equipo	697.858	836.801
Propiedades de inversión	533.362	533.362
Activo por impuestos diferidos	3.166.223	2.595.891
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>7.581.455</b>	<b>5.246.703</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>21.021.933</b>	<b>17.928.303</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A. Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.062.518	1.073.093
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.654.562	2.023.395
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4.700.236	3.749.986
Otras provisiones corrientes	617.492	542.473
Pasivos por impuestos corrientes	14.500	-
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>9.049.308</b>	<b>7.388.947</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Pasivos por impuestos diferidos	799.601	530.790
Otros pasivos no financieros, no corrientes	555.477	429.096
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.355.078</b>	<b>959.886</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>10.404.386</b>	<b>8.348.833</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital pagado	19.165.276	19.165.276
Otras reservas	(1.920.523)	(1.920.522)
Ganancias acumuladas	(6.626.833)	(7.664.910)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	10.617.921	9.579.844
Participaciones no controladoras	(374)	(374)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>10.617.547</b>	<b>9.579.470</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>21.021.933</b>	<b>17.928.303</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A. Y FILIAL

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	15.347.302	8.821.962
Costo de ventas	(15.806.314)	(7.448.086)
Ganancia (Pérdida) bruta	(459.012)	1.373.876
Otros ingresos, por función	235.536	1.166
Gasto de administración	(761.799)	(185.160)
Otros gastos, por función	(58.611)	(11.297)
Ingresos financieros	234.503	96.315
Costos financieros	(80.284)	(131.695)
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	1.647.674	1.661.144
Diferencia de cambio	(20.983)	910
Resultado por unidades de reajuste	16.556	135.905
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos	753.580	2.941.164
(Gastos) Ingresos por impuesto a las ganancias	284.497	(145.106)
Utilidad (Pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.038.077	2.796.058
Ganancia procedente de operaciones discontinuas	-	-
<b>UTILIDAD (PERDIDA)</b>	<b>1.038.077</b>	<b>2.796.058</b>
<b>GANANCIA, ATRIBUIBLE A</b>		
Propietarios de la controladora	1.038.077	2.796.058
Participaciones no controladoras	-	-
Utilidad (Pérdida)	1.038.077	2.796.058
<b>GANANCIA (PERDIDA) POR ACCIÓN</b>		
<b>GANANCIA (PERDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA</b>		
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	7,99	21,51
<b>GANANCIA (PERDIDA) POR ACCIÓN DILUIDA</b>		
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	7,99	21,51

**ECHEVERRIA IZQUIERDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A. Y FILIAL**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
Ganancia (pérdida)	1.038.077	2.796.058
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.038.077</b>	<b>2.796.058</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.038.077	2.796.058
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.038.077</b>	<b>2.796.058</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	18.064.491	9.803.007
Otros cobros por actividades de operación	-	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(15.313.405)	(7.640.909)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(4.426.563)	(1.957.700)
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Intereses recibidos	234.503	96.315
Intereses pagados	(80.284)	(131.695)
Impuestos a las ganancias reembolsados	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(1.521.258)</b>	<b>169.018</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(1.501.000)	(4.019.470)
Otras partidas	-	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.986)	(25.189)
Dividendos recibidos	180	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(1.502.806)</b>	<b>(4.044.659)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Prestamos Recibidos	448.000	2.829.019
Préstamos de entidades relacionadas	2.125.000	2.531.791
Prestamos Pagados	-	(2.047.703)
Devolución de ptmos de entidades relacionadas	372.569	-
<b>TOTAL OTROS IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>2.945.569</b>	<b>3.313.107</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>2.945.569</b>	<b>3.313.107</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(78.495)</b>	<b>(562.534)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	186.526	749.060
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>108.031</b>	<b>186.526</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.Y FILIAL

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

CUADRO PATRIMONIAL AL 31.12.2016	CAPITAL PAGADO M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>19.165.275</b>	<b>(1.920.523)</b>	<b>(7.664.910)</b>	<b>9.579.844</b>	<b>(374)</b>	<b>9.579.470</b>
Cambios en Patrimonio						
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	1.038.077	1.038.077	-	1.038.077
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	-	-	1.038.077	1.038.077	-	1.038.077
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	1.038.077	1.038.077	-	1.038.077
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>19.165.276</b>	<b>(1.920.523)</b>	<b>(6.626.833)</b>	<b>10.617.921</b>	<b>(374)</b>	<b>10.617.547</b>

CUADRO PATRIMONIAL AL 31.12.2015	CAPITAL PAGADO M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO ACTUAL 01.01.2015</b>	<b>19.165.276</b>	<b>(1.920.523)</b>	<b>(10.460.968)</b>	<b>6.783.785</b>	<b>(374)</b>	<b>6.783.412</b>
Cambios en Patrimonio						
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	2.796.058	2.796.058	-	2.796.058
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	-	-	2.796.058	2.796.058	-	2.796.058
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	0	1	2.796.058	2.796.059	0	2.796.058
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>19.165.275</b>	<b>(1.920.523)</b>	<b>(7.664.910)</b>	<b>9.579.844</b>	<b>(374)</b>	<b>9.579.470</b>



ECHEVERRÍA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A. Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2016 y 2015

**ECHEVERRIA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A. Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ACTIVOS</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	648.961	475.644
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	17.751.454	18.277.046
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	11.576.069	8.141.778
Inventarios	2.720.780	22.160
Activos por impuestos. corrientes	478.659	1.175.028
<b>TOTAL ATIVOS CORRIENTES</b>	<b>33.175.923</b>	<b>28.091.656</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Inversiones utilizando el método de la participación		
Propiedades, planta y equipo	1	-
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	231.541	4.231
Propiedad de Inversión	8.047	11.729
Activo por impuestos diferidos	10.074.961	2.039.861
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>10.314.550</b>	<b>2.055.821</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>43.490.473</b>	<b>30.147.477</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	215	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26.942.776	24.703.964
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.909.029	1.573.869
Otras provisiones corrientes	980.474	736.542
Pasivos por impuestos corrientes	28.163	14.152
Total pasivos corrientes	29.860.657	27.028.527
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos no financieros no corrientes	173.958	460.524
Pasivos por impuestos diferidos	2.007.145	2.009.008
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	10.120.566	-
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>12.301.669</b>	<b>2.469.532</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>42.162.326</b>	<b>29.498.059</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital pagado	1.637.172	1.637.172
Otras reservas	(361.623)	(392.482)
Ganancias acumuladas	81.556	(594.146)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.357.105	650.545
Participaciones no controladoras	(28.958)	(1.127)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>1.328.147</b>	<b>649.418</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>43.490.473</b>	<b>30.147.477</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	74.079.347	47.162.689
Costo de ventas	(68.405.434)	(44.209.504)
Ganancia bruta	5.673.913	2.953.185
Otros ingresos. por función	918.681	371.107
Gasto de administración	(4.198.586)	(3.448.688)
Otros gastos. por función	(159.369)	(104.935)
Ingresos financieros	65.190	48.328
Costos financieros	(276.176)	(62.716)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(640.632)	(425.839)
Diferencia de cambio	(18.786)	37.893
Unidades de reajuste	(351.719)	(311.776)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	1.012.515	(943.443)
Gasto por impuesto a las ganancias	(383.440)	163.390
Ganancia procedente de operaciones continuadas	629.075	(780.053)
Ganancia procedente de operaciones discontinuas	-	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>629.075</b>	<b>(780.053)</b>
<b>GANANCIA. ATRIBUIBLE A</b>		
Propietarios de la controladora	675.702	(777.871)
Participaciones no controladoras	(46.627)	(2.180)
Ganancia (pérdida)	629.075	(780.051)
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>		
<b>GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA</b>		
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	13,37	(15,40)
Ganancia por acción diluida		
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	13,7	(15,40)

## ECHEVERRIA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
Ganancia	629.075	(780.051)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>629.075</b>	<b>(780.051)</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	675.702	(777.871)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(46.627)	(2.180)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>629.075</b>	<b>(780.051)</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO POR LOS AÑOS TERMINADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	81.264.637	47.391.811
Otros cobros por actividades de operación	45.568	15.094
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(66.688.742)	(39.821.189)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(14.188.893)	(7.874.972)
Otros pagos por actividades de operación	(104.054)	(71.870)
Impuestos a las ganancias reembolsados	-	-
Otras (salidas) de efectivo	(6.194)	(282)
Dividendos pagados	-	-
Dividendos recibidos	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>322.322</b>	<b>(361.408)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Préstamos a entidades relacionadas	(2.740.345)	(2.019.754)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	7.192
Pagos por leasing	-	-
Compras de propiedades, planta y equipo	-	(4.562)
Intereses recibidos	65.190	48.328
Dividendos recibidos	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(2.675.155)</b>	<b>(1.968.796)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	211.416
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>-</b>	<b>211.416</b>
Préstamos de entidades relacionadas	401.895	-
Pagos de préstamos	1.440.000	-
Abono por Línea de Crédito	859.054	-
Intereses pagados	(237.920)	(62.716)
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	-
<b>TOTAL OTROS IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>2.463.029</b>	<b>(62.716)</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>2.463.029</b>	<b>148.700</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>110.196</b>	<b>(2.392.920)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	538.765	2.868.564
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>648.961</b>	<b>475.644</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A. Y FILIALES

## ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO TERMINADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

CUADRO PATRIMONIAL	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>1.637.172</b>	<b>(9.075)</b>	<b>(383.407)</b>	<b>(392.482)</b>	<b>(594.146)</b>	<b>650.544</b>	<b>(1.126)</b>	<b>649.418</b>
Cambios en Patrimonio		-						
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	675.702	675.702	[46.627]	629.075
Otro resultado integral	-	30.859	-	30.859	-	30.859	-	30.859
Total resultado integral	-	30.859	-	30.859	675.702	706.561	[46.627]	659.933
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado de CHR al 31.12.2015	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	18.795	18.795
Total de cambios en patrimonio	-	30.859	-	30.859	675.702	706.561	[27.832]	678.728
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>1.637.172</b>	<b>21.784</b>	<b>(383.407)</b>	<b>(361.623)</b>	<b>81.556</b>	<b>1.357.105</b>	<b>(28.958)</b>	<b>1.328.147</b>

CUADRO PATRIMONIAL	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO ACTUAL 01.01.2015</b>	<b>1.637.172</b>	<b>-</b>	<b>(383.407)</b>	<b>(383.407)</b>	<b>183.725</b>	<b>1.437.490</b>	<b>1.325</b>	<b>1.438.815</b>
Cambios en Patrimonio		-						
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	[777.871]	[777.871]	[2.180]	[780.051]
Otro resultado integral	-	[9.075]	-	[9.075]	-	[9.075]	-	[9.075]
Total resultado integral	-	[9.075]	-	[9.075]	[777.871]	[786.946]	[2.180]	[789.126]
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto cambio tasa			-	-				-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	[271]	[271]
Total de cambios en patrimonio	-	[9.075]	-	[9.075]	[777.871]	[786.946]	[2.451]	[789.397]
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>1.637.172</b>	<b>(9.075)</b>	<b>(383.407)</b>	<b>(392.482)</b>	<b>(594.146)</b>	<b>650.544</b>	<b>(1.126)</b>	<b>649.418</b>



ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A. Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2016 y 2015

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.583.395	3.864.004
Otros activos no financieros	31.592	26.164
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	14.066.497	7.068.967
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.767.001	7.649.725
Inventarios	8.417.394	25.545.833
Activos por impuestos. corrientes	416.492	243.444
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>35.282.371</b>	<b>44.398.138</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Inventario no corriente	23.000.384	14.531.970
Otros activos financieros. no corrientes	25.727	25.727
Inversiones utilizando el método de la participación	3.233.334	473.574
Propiedades. planta y equipo	36.412	58.883
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	75.275	50.552
Propiedad de Inversión	1.027.475	881.929
Activo por impuestos diferidos	451.116	353.174
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>27.849.723</b>	<b>16.375.809</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>63.132.094</b>	<b>60.773.947</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros, corrientes	21.123.388	26.162.792
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	179.511	2.028.999
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	3.886.176	2.984.992
Provisiones corrientes	285.036	234.765
Pasivos por impuestos, corrientes	1.842.804	1.014.815
Otros pasivos no financieros, corrientes	5.306.472	3.603.123
Total pasivos corrientes	32.623.387	36.029.486
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Pasivos por impuestos diferidos	207.285	128.001
Otros pasivos no financieros, no corrientes	661.272	1.168.270
Total pasivos no corrientes	868.557	1.296.271
Total pasivo	33.491.944	37.325.757
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido	25.834.240	17.306.462
Acciones suscritas pendientes de pago	(7.371.470)	-
Otras reservas	(234.457)	(150.536)
Ganancias acumuladas	11.333.760	6.212.396
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	29.562.073	23.368.322
Participaciones no controladoras	78.077	79.868
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>29.640.150</b>	<b>23.448.190</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>63.132.094</b>	<b>60.773.947</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	33.794.505	18.656.098
Costo de ventas	(24.486.270)	(12.896.537)
Ganancia bruta	9.308.235	5.759.561
Gasto de administración	(1.891.581)	(1.997.291)
Otros gastos	(21.239)	(320.514)
Ingresos financieros	232.184	41.951
Gastos financieros	(320.703)	(172.238)
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	1.055.305	(286.436)
Diferencia de Cambio	(169.581)	(82.989)
Resultado por unidades de reajuste	278.839	644.736
Otros ingresos	628.845	368.179
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Gasto por impuesto a las ganancias	(1.782.092)	(933.258)
Ganancia prodecentes de operaciones continuadas	7.318.212	3.021.701
Ganancia prodecentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia	7.318.212	3.021.701
<b>GANANCIA (PÉRDIDA). ATRIBUIBLE A</b>		
propietarios de la controladora	7.316.234	3.000.624
participaciones no controladoras	1.978	21.077
<b>GANANCIA</b>	<b>7.318.212</b>	<b>3.021.701</b>

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A. Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

[En miles de pesos - M\$]

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>ACUMULADO A 01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>ACUMULADO A 01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
Ganancia	7.318.212	3.021.701
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(83.921)	83.277
Total resultado integral	7.234.291	3.104.978
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Propietarios de la controladora	7.232.313	3.083.901
Participaciones no controladoras	1.978	21.077
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>7.234.291</b>	<b>3.104.978</b>

**ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A. Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO</b>	<b>01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	30.144.424	18.893.630
Otros cobros por actividades de operación	85.691	
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(18.680.964)	(28.891.250)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.114.738)	(1.036.041)
Otros pagos por actividades de operación	(2.846.669)	(5.364.097)
Impuestos a las ganancias reembolsados	(785.852)	(88.779)
Otras (salidas) de efectivo	(853.196)	(180.957)
Dividendos pagados	(900.203)	(1.460.334)
Dividendos recibidos	497.000	102.000
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>5.545.493</b>	<b>(18.025.828)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		
Préstamos a entidades relacionadas	(3.465.589)	(386.233)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		
Pagos por leasing		
Compras de propiedades, planta y equipo	(10.655)	(2.381)
Intereses recibidos	94.276	
Cobros a entidades relacionadas		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(3.381.968)</b>	<b>(388.614)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		
Total importes procedentes de préstamos	6.538.662	19.772.367
Préstamos de entidades relacionadas	10	-
Pagos de préstamos	(8.041.481)	(2.522.164)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-
Intereses pagados	(1.099.261)	(199.056)
Importes procedentes de la emisión de acciones	1.156.309	2.015.125
<b>TOTAL OTROS IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>(7.984.423)</b>	<b>(706.095)</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(1.445.761)</b>	<b>19.066.272</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
	1.627	4.015
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>717.764</b>	<b>651.830</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	3.864.004	3.208.159
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>4.583.395</b>	<b>3.864.004</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>17.306.462</b>	<b>62.875</b>	<b>(213.411)</b>	<b>(150.536)</b>	<b>6.212.396</b>	<b>23.368.322</b>	<b>79.868</b>	<b>23.448.190</b>
Cambios en Patrimonio								
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	7.316.234	7.316.234	1.978	7.318.212
Otro resultado integral	-	(83.921)	-	(83.921)	-	(83.921)	-	(83.921)
Total resultado integral	-	(83.921)	-	(83.921)	7.316.234	7.232.313	1.978	7.234.291
Incremento por aumento de capital	8.527.778	-	-	-	-	8.527.778	-	8.527.778
Acciones suscritas pendientes de pago	(7.371.470)					(7.371.470)		(7.371.470)
Dividendos	-	-	-	-	(2.194.870)	(2.194.870)	-	(2.194.870)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-				-	0	(3.769)	(3.769)
Total de cambios en patrimonio	1.156.308	(83.921)	-	(83.921)	5.121.364	6.193.751	(1.791)	6.191.960
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>18.462.770</b>	<b>(21.046)</b>	<b>(213.411)</b>	<b>(234.457)</b>	<b>11.333.760</b>	<b>29.562.073</b>	<b>78.077</b>	<b>29.640.150</b>

	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2015</b>	<b>15.301.356</b>	<b>(20.402)</b>	<b>(358.087)</b>	<b>(378.489)</b>	<b>4.111.959</b>	<b>19.034.826</b>	<b>451.535</b>	<b>19.486.361</b>
Cambios en Patrimonio								
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	3.000.624	3.000.624	21.077	3.021.701
Otro resultado integral	-	83.277	-	83.277	-	83.277	-	83.277
Total resultado integral	-	83.277	-	83.277	3.000.624	3.083.901	21.077	3.104.978
Incremento por aumento de capital	2.005.106	-	-	-	-	2.005.106	-	2.005.106
Dividendos	-	-	-	-	(900.187)	(900.187)	(393.080)	(1.293.267)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-		144.676	144.676	-	144.676	336	145.012
Total de cambios en patrimonio	2.005.106	83.277	144.676	227.953	2.100.437	4.333.496	(371.667)	3.961.829
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>17.306.462</b>	<b>62.875</b>	<b>(213.411)</b>	<b>(150.536)</b>	<b>6.212.396</b>	<b>23.368.322</b>	<b>79.868</b>	<b>23.448.190</b>



ECHEVERRIA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A. Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre 2016 y 2015

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

[Expresado en miles de pesos - M\$]

ACTIVOS	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.030.319	11.843.908
Otros activos financieros	-	-
Otros activos no financieros	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	34.606.343	43.791.661
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.200.971	1.293.360
Inventarios	607.759	3.137.983
Activos por impuestos. corrientes	1.421.848	4.963.433
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>39.867.240</b>	<b>65.030.345</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros. no corrientes	-	-
Inversiones utilizando el método de la participación	3.131.780	3.238.048
Propiedades. planta y equipo	4.996.103	12.760.433
Plusvalía	-	1.154.049
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	128.003	2.336.055
Propiedades de inversión	-	-
Activo por impuestos diferidos	6.378.282	4.268.769
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>14.634.168</b>	<b>23.757.354</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>54.501.408</b>	<b>88.787.699</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Expresado en miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros. corrientes	1.531.827	4.011.257
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	12.217.537	24.987.709
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.729.370	7.120.093
Provisiones corrientes	1.532.397	1.707.862
Pasivos por impuestos. corrientes	157.719	1.916.283
Otros pasivos no financieros. corrientes	-	-
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>17.168.850</b>	<b>39.743.204</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros. no corrientes	80.225	1.250.859
Pasivos por impuestos diferidos	6.108.251	4.394.055
Otros pasivos no financieros. no corrientes	-	-
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>6.188.476</b>	<b>5.644.914</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>23.357.326</b>	<b>45.388.118</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido	8.682.416	10.164.521
Acciones propias en cartera		-
Otras reservas	59.285	141.881
Ganancias acumuladas	21.893.357	24.936.738
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	30.635.058	35.243.140
Participaciones no controladoras	509.024	8.156.441
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>31.144.082</b>	<b>43.399.581</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>54.501.408</b>	<b>88.787.699</b>

## ECHVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Expresado en miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	82.615.985	131.098.542
Costo de ventas	(75.602.038)	(110.814.204)
Ganancia bruta	7.013.947	20.284.338
Gasto de administración	(6.375.980)	(11.898.130)
Otros gastos	(184.281)	(1.792.389)
Ingresos financieros	128.751	102.572
Gastos financieros	(376.744)	(1.209.877)
Resultado por unidades de reajuste	(117.095)	138.178
Diferencia de Cambio	36.580	(20.505)
Otros ingresos	368.975	1.330.799
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	401.603	(1.009.135)
Ganancia antes de impuestos	895.756	5.925.851
Gasto por impuesto a las ganancias	(179.389)	(957.627)
Ganancia prodecentes de operaciones continuadas	716.367	4.968.224
Ganancia prodecentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia	716.367	4.968.224
<b>GANANCIA (PÉRDIDA). ATRIBUIBLE A</b>		
propietarios de la controladora	599.993	3.636.974
participaciones no controladoras	116.374	1.331.250
<b>GANANCIA</b>	<b>716.367</b>	<b>4.968.224</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(Expresado en miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
Ganancia	716.367	4.968.224
Otros resultado integrales	(62.042)	-
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión. antes de impuestos	-	(2.914)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>654.325</b>	<b>4.965.310</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Propietarios de la controladora	537.951	3.634.060
Participaciones no controladoras	116.374	1.331.250
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>654.325</b>	<b>4.965.310</b>

## ECHVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 - MÉTODO DIRECTO

(Expresado en miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	87.321.045	168.602.529
Otros cobros por actividades de operación	10.421	-
Clases de pagos	(59.271.838)	(72.046.237)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(36.434.723)	(63.447.321)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(35.813)	-
Otros pagos por actividades de operación	1.303.412	(837.558)
Impuestos a las ganancias reembolsados	-	(20.600.564)
Otras (salidas) de efectivo	(41.456)	835.504
Dividendos recibidos	635.535	161.973
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(6.513.417)</b>	<b>12.668.326</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Devoluciones de préstamos a relacionadas	-	(1.000.000)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	172.455	623.900
Pagos por leasing	(441.872)	(1.991.112)
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.076.599)	(3.025.721)
Intereses recibidos	119.064	102.572
Division Nexxo S.A.	(867.622)	0
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(2.094.574)</b>	<b>(5.290.361)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	237.491	5.672.999
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>237.491</b>	<b>5.672.999</b>
Pagos de préstamos	(1.129.778)	(5.353.099)
Dividendos pagados	-	(514.353)
Intereses pagados	(230.029)	(1.209.877)
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	6.021
<b>TOTAL OTROS IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>(1.359.807)</b>	<b>(7.071.308)</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(1.122.316)</b>	<b>(1.398.309)</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(83.282)</b>	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(83.282)	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(9.813.589)</b>	<b>5.979.656</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	11.843.908	5.864.252
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>2.030.319</b>	<b>11.843.908</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A. Y FILIALES

## ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015

[Miles de pesos - M\$]

	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>10.164.521</b>	<b>1.909</b>	<b>139.972</b>	<b>141.881</b>	<b>24.936.738</b>	<b>35.243.140</b>	<b>8.156.441</b>	<b>43.399.581</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>								
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	599.993	599.993	116.374	716.367
Otro resultado integral	-	(89.269)	27.227	(62.042)	0	(62.042)	0	(62.042)
Total resultado integral	-	-89.269	27.227	(62.042)	599.993	537.951	116.374	654.325
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	0
Efecto en impuesto diferido por cambio de tasa	-	-	-	-	-	-	-	0
Ajuste de años anteriores	-	-	134	134	(7.307)	(7.173)	-	(7.173)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	(1.482.105)	(278)	(20.410)	(20.688)	(3.636.067)	(5.138.860)	(7.763.791)	(12.902.651)
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>(1.482.105)</b>	<b>(89.547)</b>	<b>6.817.00</b>	<b>(82.596)</b>	<b>(3.043.381)</b>	<b>(4.608.082)</b>	<b>(7.647.417)</b>	<b>(12.255.499)</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>8.682.416</b>	<b>(87.638)</b>	<b>146.923</b>	<b>59.285</b>	<b>21.893.357</b>	<b>30.635.058</b>	<b>509.024</b>	<b>31.144.082</b>

	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2015</b>	<b>10.164.521</b>	<b>4.823</b>	<b>139.972</b>	<b>144.795</b>	<b>20.823.955</b>	<b>31.133.271</b>	<b>7.667.133</b>	<b>38.800.404</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>								
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	3.636.974	3.636.974	1.331.250	4.968.224
Otro resultado integral	-	(2.914)	-	(2.914)	-	(2.914)	-	(2.914)
Total resultado integral	-	(2.914)	-	(2.914)	3.636.974	3.634.060	1.331.250	4.965.310
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	475.809	475.809	-	475.809
Efecto en impuesto diferido por cambio de tasa	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de años anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	(841.942)	(841.942)
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>(2.914)</b>	<b>-</b>	<b>(2.914)</b>	<b>4.112.783</b>	<b>4.109.869</b>	<b>489.308</b>	<b>4.599.177</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>10.164.521</b>	<b>1.909</b>	<b>139.972</b>	<b>141.881</b>	<b>24.936.738</b>	<b>35.243.140</b>	<b>8.156.441</b>	<b>43.399.581</b>



PILOTES TERRATEST S.A. Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015.

## PILOTES TERRATEST S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ACTIVOS</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	531.427	875.298
Otros activos no financieros	8.738	4.252
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9.720.334	7.480.586
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.244.633	361.764
Inventarios	3.878.779	3.714.289
Activos por impuestos. corrientes	670.241	720.571
Total activos corrientes	16.054.152	13.156.760
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Inversiones utilizando el método de la participación	1.228.803	1.763.669
Propiedades, planta y equipo	13.922.530	15.163.365
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	49.290	11.642
Activo por impuestos diferidos	954.997	760.283
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>16.155.620</b>	<b>17.698.959</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>32.209.772</b>	<b>30.855.719</b>

## PILOTES TERRATEST S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros. corrientes	5.467.468	5.370.744
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.093.874	6.119.166
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.187.756	1.023.679
Provisiones corrientes	918.169	585.501
Pasivos por impuestos. corrientes	492.501	8.149
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>15.159.768</b>	<b>13.107.239</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros. no corrientes	2.567.916	4.748.056
Pasivos por impuestos diferidos	957.316	1.067.518
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>3.525.232</b>	<b>5.815.574</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>18.685.000</b>	<b>18.922.813</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido	12.991.083	11.834.490
Otras reservas	248.723	365.424
Ganancias acumuladas	284.663	(267.061)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	13.524.469	11.932.853
Participaciones no controladoras	303	53
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>13.524.772</b>	<b>11.932.906</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>32.209.772</b>	<b>30.855.719</b>

## PILOTES TERRATEST S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	25.682.277	21.250.811
Costo de ventas	(20.382.809)	(19.677.551)
Ganancia bruta	5.299.468	1.573.260
Gasto de administración	(3.477.500)	(2.882.683)
Otros gastos	(298.201)	(97.813)
Ingresos financieros	2.027	34.979
Gastos financieros	(698.098)	(563.690)
Resultado por unidades de reajuste	(67.105)	(109.977)
Diferencia de Cambio	112.467	(219.916)
Otros ingresos	622.244	603.224
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	(533.198)	(468.346)
Ganancia antes de impuestos	962.104	(2.130.962)
Gasto por impuesto a las ganancias	(174.918)	354.598
Ganancia prodecentes de operaciones continuadas	787.186	(1.776.364)
Ganancia prodecentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia	787.186	(1.776.364)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA). ATRIBUIBLE A</b>		
propietarios de la controladora	787.328	(1.775.970)
participaciones no controladoras	(142)	(394)
<b>GANANCIA</b>	<b>787.186</b>	<b>(1.776.364)</b>
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN</b>		
<b>GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	32,73	(80,98)
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN DILUIDAS</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	32,73	(80,98)

## PILOTES TERRATEST S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	ACUMULADO
	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Ganancia	787.186	(1.776.364)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(116.701)	(57.377)
Total resultado integral	670.485	(1.833.741)
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Propietarios de la controladora	670.627	(1.833.347)
Participaciones no controladoras	(142)	(394)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>670.485</b>	<b>(1.833.741)</b>

## PILOTES TERRATEST S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	23.686.224	19.079.543
Otros cobros por actividades de operación	551.535	464.237
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(10.668.881)	(8.221.894)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(8.182.305)	(8.575.911)
Otros pagos por actividades de operación	(1.183.632)	(1.434.727)
Impuestos (pagados) a las ganancias reembolsados	-	(3.691)
Otras (salidas) de efectivo	-	-
Dividendos pagados	-	(342.319)
Dividendos recibidos	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>4.202.941</b>	<b>965.238</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Préstamos a entidades relacionadas	(105.488)	(547.174)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	837.755	1.556.407
Pagos por leasing	-	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.739.763)	(2.516.976)
Intereses recibidos	2.027	34.979
Cobros a entidades relacionadas	224.398	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(781.071)</b>	<b>(1.472.764)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	6.127.521	5.768.442
Importes procedentes de préstamos a entidades relacionadas	66.707	927.324
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>6.194.228</b>	<b>6.695.766</b>
Pagos de préstamos	(5.512.386)	(3.924.287)
Pagos de Leasing	(3.749.485)	(2.414.887)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	(278.502)
Intereses pagados	(698.098)	(563.690)
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	-
<b>TOTAL OTROS IMPORTES POR PAGOS DE PRÉSTAMOS</b>	<b>(9.959.969)</b>	<b>(7.181.366)</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(3.765.741)</b>	<b>(485.600)</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(343.871)</b>	<b>(993.126)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	875.298	1.868.424
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>531.427</b>	<b>875.298</b>

## PILOTES TERRATEST S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>11.834.490</b>	<b>(92.798)</b>	<b>458.222</b>	<b>365.424</b>
Cambios en Patrimonio				
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	(116.701)	-	(116.701)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>(116.701)</b>	<b>-</b>	<b>(116.701)</b>
Incremento por aumento de capital	1.156.593	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Efecto en impuesto diferido por cambio de tasa	-	-	-	-
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>1.156.593</b>	<b>(116.701)</b>	<b>-</b>	<b>(116.701)</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>12.991.083</b>	<b>(209.499)</b>	<b>458.222</b>	<b>248.723</b>

	CAPITAL PAGADO M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2015</b>	<b>11.834.490</b>	<b>(35.421)</b>	<b>327.833</b>	<b>292.412</b>
Cambios en Patrimonio				
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	(57.377)	-	(57.377)
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>(57.377)</b>	<b>-</b>	<b>(57.377)</b>
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	130.389	130.389
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>(57.377)</b>	<b>130.389</b>	<b>73.012</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>11.834.490</b>	<b>(92.798)</b>	<b>458.222</b>	<b>365.424</b>

	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
	(267.061)	11.932.853	53	11.932.906
	787.328	787.328	[142]	787.186
	-	[116.701]	-	[116.701]
	<b>787.328</b>	<b>670.627</b>	<b>(142)</b>	<b>670.485</b>
	-	1.156.593	-	1.156.593
	[236.198]	[236.198]	-	[236.198]
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	594	594	392	986
	<b>551.724</b>	<b>1.591.616</b>	<b>250</b>	<b>1.591.866</b>
	<b>284.663</b>	<b>13.524.469</b>	<b>303</b>	<b>13.524.772</b>

	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
	<b>1.303.349</b>	<b>13.430.251</b>	<b>246</b>	<b>13.430.497</b>
	[1.775.970]	[1.775.970]	[394]	[1.776.364]
	-	[57.377]	-	[57.377]
	<b>(1.775.970)</b>	<b>(1.833.347)</b>	<b>(394)</b>	<b>(1.833.741)</b>
	-	-	-	-
	228.213	228.213	-	228.213
	-	-	-	-
	[22.653]	107.736	201	107.937
	<b>(1.570.410)</b>	<b>(1.497.398)</b>	<b>(193)</b>	<b>(1.497.591)</b>
	<b>(267.061)</b>	<b>11.932.853</b>	<b>53</b>	<b>11.932.906</b>

## INVERSIONES CHR S. A.

INVERSIONES CHR S. A.

Estados Financieros Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

**INVERSIONES CHR S. A.**

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ACTIVOS</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.201	-
Cuentas por cobrar por Impuestos corrientes	435	423
Total activos corrientes	5.636	423
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	10.120.566	11.380.560
Inversiones utilizando el método de la participación	-	-
Propiedades, planta y equipo	681	1.089
Activo por impuestos diferidos	822.197	584.575
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>10.943.444</b>	<b>11.966.224</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>10.949.080</b>	<b>11.966.647</b>

**INVERSIONES CHR S. A.**

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

[En miles de pesos - M\$]

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	7.813
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	3.823.437	3.280.932
Otras provisiones corrientes	2.201.112	-
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>6.024.549</b>	<b>3.288.745</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos no financieros, no corrientes	27.753	5.276.006
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>27.753</b>	<b>5.276.006</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>6.052.302</b>	<b>8.564.751</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital pagado	5.244.743	5.244.743
Otras reservas	1.041.783	1.041.783
Pérdidas acumuladas	(1.389.748)	(2.884.630)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	4.896.777	3.401.896
Participaciones no controladoras	-	-
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>4.896.777</b>	<b>3.401.896</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>10.949.080</b>	<b>11.966.647</b>

**INVERSIONES CHR S. A.**

## ESTADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	(11.210)	(41.750)
Ganancias (Pérdidas) bruta	(11.210)	(41.750)
Otros ingresos, por función		
Gasto de administración	(41.326)	(54.666)
Otros gastos, por función	(500.000)	-
Costos financieros	(138.468)	(81.145)
Otros ingresos, por función	1.991.101	1.648.769
<b>PARTICIPACIÓN EN LAS PÉRDIDAS EN ASOCIADAS QUE SE CONTABILIZAN</b>		
utilizando el método de participación	(42.848)	(381.442)
Resultado por unidades de reajuste	12	(686)
Ganancias (Pérdidas) antes de impuestos	1.257.260	1.089.080
Gasto por impuesto a las ganancias	237.622	(169.148)
Ganancias (Pérdidas) procedente de operaciones continuadas	1.494.882	919.932
Ganancias procedente de operaciones discontinuas	-	-
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DEL PERÍODO</b>	<b>1.494.882</b>	<b>919.932</b>
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN BÁSICA</b>	<b>\$/ACCIÓN</b>	<b>\$/ACCIÓN</b>
Ganancias (Pérdidas) por acción básica en operaciones continuadas	11,50	7,08
<b>PÉRDIDA POR ACCIÓN DILUIDA</b>		
Utilidad (Pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	11,50	7,08

**INVERSIONES CHR S. A.**

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

[En miles de pesos - M\$]

<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
Pérdida	1.494.882	919.932
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1.494.882</b>	<b>919.932</b>

## INVERSIONES CHR S. A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

CUADRO PATRIMONIAL	CAPITAL PAGADO M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	PÉRDIDAS ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>5.244.743</b>	<b>1.041.783</b>	<b>1.041.783</b>	<b>(2.884.630)</b>	<b>3.401.896</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>					
Ganancia del período	-	-	-	1.494.882	1.494.882
Otro resultado integral. efecto cambio tasa	-	-	-	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.494.882</b>	<b>1.494.882</b>
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-
Efecto división traspasa ID	-	-	-	-	-
Efecto cambio tasa de Impuesto	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.494.882</b>	<b>1.494.882</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>5.244.743</b>	<b>1.041.783</b>	<b>1.041.783</b>	<b>(1.389.748)</b>	<b>4.896.777</b>

CUADRO PATRIMONIAL	CAPITAL PAGADO M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	PÉRDIDAS ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO ACTUAL 01.01.2015</b>	<b>5.244.743</b>	<b>1.041.783</b>	<b>1.041.783</b>	<b>(3.804.562)</b>	<b>2.481.964</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>					
Ganancia del período	-	-	-	919.932	919.932
Otro resultado integral. efecto cambio tasa	-	-	-	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>919.932</b>	<b>919.932</b>
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-
Efecto cambio tasa de Impuesto	-	-	-	0	0
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>919.932</b>	<b>919.932</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>5.244.743</b>	<b>1.041.783</b>	<b>1.041.783</b>	<b>(2.884.630)</b>	<b>3.401.896</b>

## INVERSIONES CHR S. A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - DIRECTO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015.

(En miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Otros cobros por actividades de operación	-	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(49.789)	(39.237)
Pagos a y por cuenta de los empleados	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados	-	-
Dividendos recibidos	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(49.789)</b>	<b>(39.237)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		(1.062.586)
Préstamos a entidades relacionadas	(317.709)	(2.046.671)
Compras de propiedades, planta y equipo	-	(1.225)
Intereses recibidos		-
Dividendos recibidos		-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(317.709)</b>	<b>(3.110.482)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Préstamos de entidades relacionadas	372.699	3.149.719
Pagos de préstamos	-	-
Intereses pagados	-	-
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	-
<b>TOTAL OTROS IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>372.699</b>	<b>3.149.719</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>372.699</b>	<b>3.149.719</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>5.201</b>	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	-
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>5.201</b>	-

## INVERSIONES NEWALL S.A.

INVERSIONES NEWALL S.A.

Estados Financieros Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2016 Y 2015

**INVERSIONES NEWALL S. A.**

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ACTIVOS</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.425	1.077
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	605.703	605.703
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>608.128</b>	<b>606.780</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Inversiones utilizando el método de la participación	53.349	14.502
Activo por impuestos diferidos	22.784	25.174
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>76.133</b>	<b>39.676</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>684.261</b>	<b>646.456</b>

**INVERSIONES NEWALL S. A.**

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	158.500	152.512
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>158.500</b>	<b>152.512</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>158.500</b>	<b>152.512</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital pagado	1.254.622	1.254.622
Otras reservas	68.908	68.908
Pérdidas acumuladas	(797.769)	(829.586)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>525.761</b>	<b>493.944</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>684.261</b>	<b>646.456</b>

**INVERSIONES NEWALL S. A.**

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	-	-
Ganancia bruta	-	-
Gasto de administración	(4.396)	(7.528)
Costos financieros	(247)	(605)
Participación en las ganancias en asociadas que se contabilicen utilizando el método de participación	38.849	29.971
Resultado por unidades de reajuste	-	(100)
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos	34.206	21.738
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.390)	25.174
Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas	31.816	46.912
Ganancia procedente de operaciones discontinuas	-	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) DEL PERÍODO</b>	<b>31.816</b>	<b>46.912</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN</b>	<b>\$/ACCIÓN</b>	<b>\$/ACCIÓN</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA</b>		
Ganancia (Pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	5,01	7,38
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN DILUIDA</b>		
Ganancia (Pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	5,01	7,38

**INVERSIONES NEWALL S. A.**

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$</b>
Pérdida	31.816	46.912
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>31.816</b>	<b>46.912</b>

## INVERSIONES NEWALL S. A.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$	ACUMULADO 01.01.2015 31.12.2015 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Otros cobros por actividades de operación	-	-
<b>CLASES DE PAGOS</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.642)	(8.233)
Pagos a y por cuenta de los empleados	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados	-	-
Dividendos recibidos	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(4.642)</b>	<b>-</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Préstamos a entidades relacionadas	-	(143.202)
Compras de propiedades, planta y equipo	-	-
Intereses recibidos	-	-
Dividendos recibidos	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-</b>	<b>(143.202)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Préstamos de entidades relacionadas	6.000	152.512
Pagos de préstamos	(10)	-
Intereses pagados	-	-
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	-
<b>TOTAL OTROS IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>5.990</b>	<b>152.512</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>5.990</b>	<b>152.512</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>1.348</b>	<b>1.077</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.077	-
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>2.425</b>	<b>1.077</b>

**INVERSIONES NEWALL S. A.**

## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

(En miles de pesos - M\$)

CUADRO PATRIMONIAL	CAPITAL PAGADO M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO INICIAL EL 01.01.2016</b>	<b>1.254.622</b>	<b>68.908</b>	<b>(829.586)</b>	<b>493.944</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>				
Pérdida del período	-	-	31.816	31.817
Otro resultado integral	-	-	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.816</b>	<b>31.817</b>
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.816</b>	<b>31.817</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>1.254.622</b>	<b>68.908</b>	<b>(797.769)</b>	<b>525.761</b>

CUADRO PATRIMONIAL	CAPITAL PAGADO M\$	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>SALDO INICIAL PERIODO INICIAL EL 01.01.2015</b>	<b>1.254.622</b>	<b>68.908</b>	<b>(876.498)</b>	<b>447.032</b>
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>				
Pérdida del período	-	-	46.912	46.912
Otro resultado integral	-	-	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46.912</b>	<b>46.912</b>
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-
Efecto cambio de tasa impuesto	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46.912</b>	<b>46.912</b>
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2015</b>	<b>1.254.622</b>	<b>68.908</b>	<b>(829.586)</b>	<b>493.944</b>

## ECHEVERRIA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES

ECHEVERRIA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. Y FILIAL

Estados Financieros Consolidados Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre 2016

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

[Expresado en miles de pesos - M\$]

ACTIVOS	31.12.2016 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.131.335
Otros activos no financieros	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	17.332.066
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	3.004
Inventarios	3.499.616
Activos por impuestos, corrientes	1.913.783
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>23.879.804</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	
Otros activos financieros, no corrientes	-
Inversiones utilizando el método de la participación	2.833
Propiedades, planta y equipo	8.998.421
Plusvalía	1.154.049
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	2.002.665
Propiedades de inversión	-
Activo por impuestos diferidos	1.275.930
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>13.433.898</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>37.313.702</b>

## ECHVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

(Expresado en miles de pesos - M\$)

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	
Otros pasivos financieros, corrientes	2.404.565
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	11.126.375
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4.721.046
Provisiones corrientes	1.145.854
Pasivos por impuestos, corrientes	933.927
Otros pasivos no financieros, corrientes	-
Total pasivos corrientes	20.331.767
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	
Otros pasivos financieros, no corrientes	1.149.414
Pasivos por impuestos diferidos	1.528.026
Otros pasivos no financieros, no corrientes	-
Total pasivos no corrientes	2.677.440
Total pasivo	23.009.207
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital emitido	1.482.105
Acciones propias en cartera	-
Otras reservas	(101.882)
Ganancias acumuladas	4.492.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	5.872.402
Participaciones no controladoras	8.432.093
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>14.304.495</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>37.313.702</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

(Expresado en miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	
Ingresos de actividades ordinarias	69.337.899
Costo de ventas	(60.409.892)
Ganancia bruta	8.928.007
Gasto de administración	(5.345.923)
Otros gastos	(65.628)
Ingresos financieros	27.182
Gastos financieros	(853.853)
Resultado por unidades de reajuste	16.313
Diferencia de Cambio	(99.287)
Otros ingresos	360.923
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	(399)
Ganancia antes de impuestos	2.967.335
Gasto por impuesto a las ganancias	(782.284)
Ganancia prodecentes de operaciones continuadas	2.185.051
Ganancia prodecentes de operaciones discontinuadas	-
Ganancia	2.185.051
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>	
propietarios de la controladora	1.223.019
participaciones no controladoras	962.032
<b>GANANCIA</b>	<b>2.185.051</b>
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN</b>	
<b>GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA</b>	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	9.792,14
Ganancias por acción diluidas	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	9.792,14

**ECHVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. Y FILIAL**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

(Expresado en miles de pesos - M\$)

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>ACUMULADO 01.01.2016 31.12.2016 M\$</b>
Ganancia	2.185.051
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(122.570)
Total resultado integral	2.062.481
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>	
Propietarios de la controladora	1.100.449
Participaciones no controladoras	962.032
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>2.062.481</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. Y FILIAL

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 - MÉTODO DIRECTO

(Expresado en miles de pesos - M\$)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	01.01.2016 31.12.2016 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	
Clases de cobros por actividades de operación	
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	76.848.995
Otros cobros por actividades de operación	0
Clases de pagos	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(35.499.539)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(28.853.288)
Otros pagos por actividades de operación	(8.389.105)
Impuestos (pagados) a las ganancias reembolsados	0
Otras (salidas) de efectivo	134.484
Dividendos pagados	(1.805.044)
Dividendos recibidos	0
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2.436.503</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0
Préstamos a entidades relacionadas	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	161.382
Pagos por leasing	(1.383.626)
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.636.476)
Intereses recibidos	1.386
Cobros a entidades relacionadas	600.000
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(2.257.334)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.800.000
<b>TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS</b>	<b>1.800.000</b>
Pagos de préstamos	(1.232.921)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(241.042)
Intereses pagados	(241.494)
Importes procedentes de la emisión de acciones	0
<b>TOTAL OTROS IMPORTES POR PAGOS DE PRÉSTAMOS</b>	<b>(1.715.457)</b>
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>84.543</b>
<b>EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	2
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>263.714</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	867.621
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>1.131.335</b>

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A. Y FILIAL

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE DICIEMBRE 2016.

[Miles de pesos - M\$]

	CAPITAL PAGADO M\$	TOTAL CAPITAL M\$	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA M\$	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	
<b>SALDO INICIAL PERÍODO ACTUAL 01.01.2016</b>	<b>1.482.105</b>	<b>1.482.105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.688</b>	
Cambios en Patrimonio	-	-	-	-	-	
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	(122.570)	-	
Otro resultado integral						
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(122.570)</b>	<b>-</b>	
Incremento por aumento de capital	-	-	-	-	-	
Dividendos	-	-	-	-	-	
Efecto en impuesto diferido por cambio de tasa	-	-	-	-	-	
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	-	-	
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(122.570)</b>	<b>0</b>	
<b>SALDO FINAL AL 31.12.2016</b>	<b>1.482.105</b>	<b>1.482.105</b>	<b>0</b>	<b>(122.570)</b>	<b>20.688</b>	

	OTRAS RESERVAS TOTAL M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
	20.688	3.636.066	5.138.859	7.762.615	12.901.474
	-	1.223.019	1.223.019	962.032	2.185.051
	(122.570)	0	(122.570)	-	(122.570)
	(122.570)	1.223.019	1.100.449	962.032	2.062.481
	-	-	-	-	-
	-	(366.906)	(366.906)	(317.994)	(684.900)
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	25.440	25.440
	(122.570)	856.113	733.543	669.478	1.403.021
	<b>(101.882)</b>	<b>4.492.179</b>	<b>5.872.402</b>	<b>8.432.093</b>	<b>14.304.495</b>

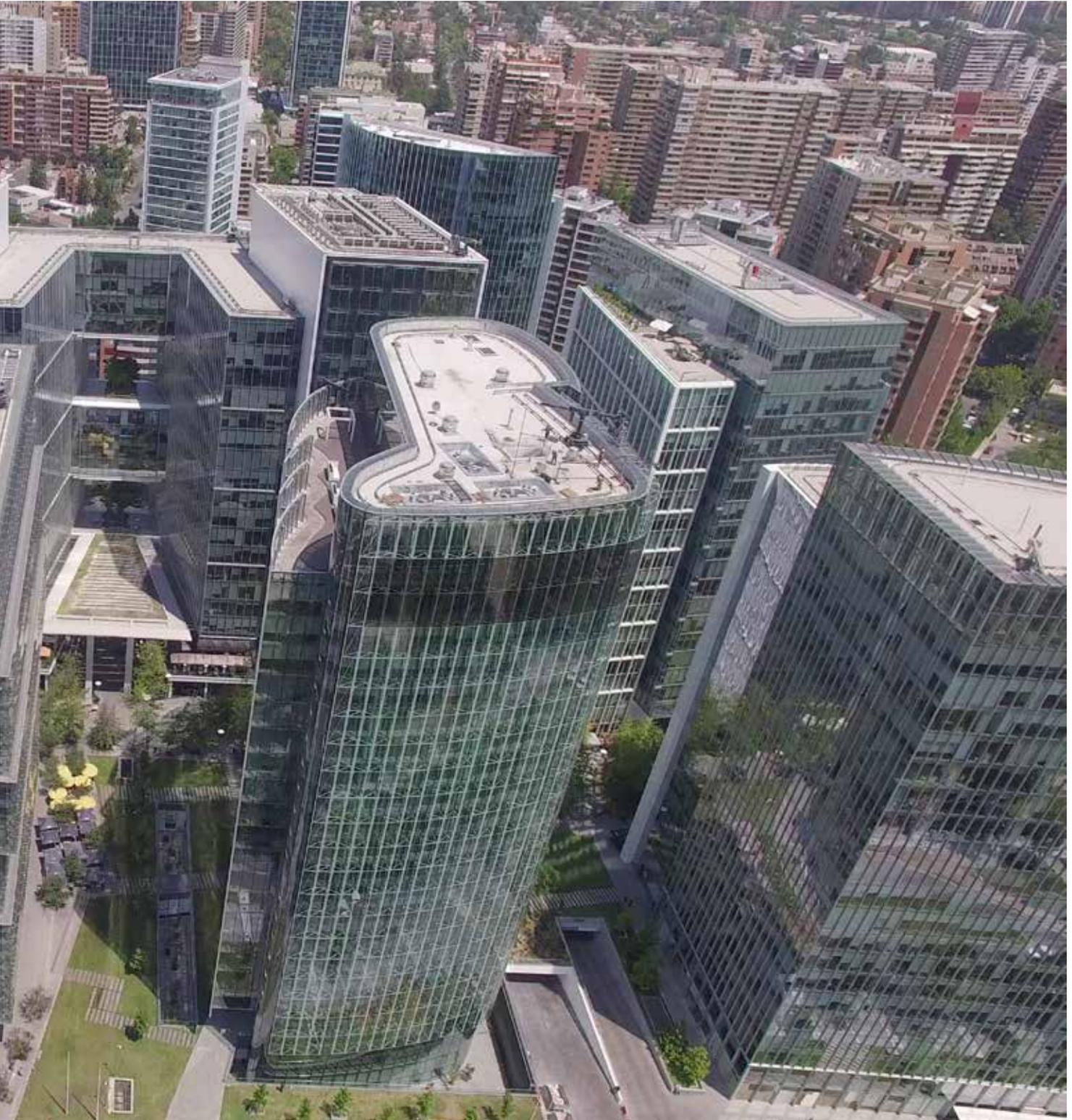
# ANÁLISIS RAZONADO

---

# 14



EDIFICIO ARRAU, EDIFICIO MATTÁ, EDIFICIO NUEVA LAS CONDES 7 Y EDIFICIO DE LAS ARTES, SANTIAGO – CHILE



## ANÁLISIS RAZONADO

Diciembre 2016

### 1. RESUMEN EJECUTIVO

Al 31 de diciembre de 2016 el **total de activos** Echeverría Izquierdo S.A. **suma MM\$249.513**, 2,3% mayor de lo registrado a diciembre del año 2015. **El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora** al cierre del segundo semestre de 2016 registró un alza de 8,0% al ser comparado con diciembre del año 2015, **alcanzando los MM\$110.104**.

**Las ventas consolidadas al cierre del año 2016 llegaron a MM\$286.356**, cifra que representa un alza de un 35,5% respecto a diciembre de 2015. Este aumento se explica tanto por la unidad de Ingeniería y Construcción, que registró ingresos por MM\$252.562, un 31,1% mayores que un año atrás, como Desarrollo Inmobiliario, con ventas por MM\$33.795 en el período, lo que representa un alza de 81,1% con respecto a diciembre de 2015.

**El resultado atribuible a los propietarios de la controladora durante el año 2016 alcanzó utilidades por MM\$12.032**, cifra que representa un alza de 82,2% en comparación a los \$6.605 millones obtenidos al cierre del año 2015.

El **EBITDA alcanzó los MM\$23.824** al cierre del año 2016, registrando un alza de 54,5% en comparación a diciembre de 2015.

**La liquidez corriente** (1,36 en diciembre 2016) **muestra una leve baja** (de 0,31 al compararse con diciembre del año 2015) mientras que la razón ácida alcanza las 1,19 veces (variación de -0,07 en el período). **El leverage alcanzó una razón de 1,09 veces** (1,21 en diciembre de 2015), en línea con la **política de crecimiento con bajo endeudamiento** que ha mantenido la compañía a través de los años.

Al cierre del año 2016, **el backlog de Ingeniería y Construcción llegó a MM\$274.423**, sin embargo, durante los primeros meses del año 2017, la compañía se adjudicó importantes contratos nuevos y al cierre del mes de febrero presentaba un backlog de **MM\$372.264**.

## 2. ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

A continuación se muestra un cuadro resumen comparativo del Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015:

(M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	286.356.048	211.297.210	75.058.838	35,5%
Costo de ventas	(250.447.897)	(180.029.722)	(70.418.175)	39,1%
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>35.908.151</b>	<b>31.267.488</b>	<b>4.640.663</b>	<b>14,8%</b>
Gasto de administración	(24.303.237)	(22.400.525)	(1.902.712)	8,5%
Ingresos Financieros	996.864	585.799	411.065	70,2%
Gastos Financieros	(2.740.977)	(1.937.632)	(803.345)	41,5%
Resultado en asociaciones y negocios conjuntos	2.062.915	(655.867)	2.718.782	-414,5%
Diferencia de cambio y resultados por unidades de reajuste	(485.457)	376.310	(861.767)	-229,0%
Otros ingresos	5.418.068	4.423.684	994.384	22,5%
Otros gastos	(1.287.329)	(2.326.948)	1.039.619	-44,7%
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>15.568.998</b>	<b>9.332.309</b>	<b>6.236.689</b>	<b>66,8%</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.456.266)	(1.376.378)	(1.079.888)	78,5%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>				
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE CONTROLADORA</b>	<b>12.031.974</b>	<b>6.604.822</b>	<b>5.427.152</b>	<b>82,2%</b>
Ganancia [pérdida] atribuible a participaciones no controladoras	1.080.758	1.351.109	(270.351)	-20,0%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>13.112.732</b>	<b>7.955.931</b>	<b>5.156.801</b>	<b>64,8%</b>

### 2.1. INGRESOS ORDINARIOS

Al 31 de diciembre de 2016 los Ingresos consolidados alcanzaron los MM\$286.356, lo que representa un alza del 35,5% al ser comparado con los ingresos del período equivalente del año 2015. Se debe señalar que existen negocios conjuntos y empresas asociadas que no consolidan, tales como: Consorcio El-OSSA (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$39.984), Inmobiliaria Vaticano Alcántara (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$9.130), Pares y Álvarez (participación de un 29%, ingresos totales por MM\$15.234), Consorcio CYJ Echeverría Izquierdo (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$4.951), entre otros.

A diciembre de 2016 el segmento de Montajes Industriales genera MM\$151.954 en ingresos (53,1% del total consolidado, mostrando una baja respecto al 62,0% que aportaba este segmento un año atrás), mientras que el segmento de Edificación y Obras Civiles obtiene ingresos por MM\$100.608, con un aumento de 63,5% respecto a su actividad a diciembre de 2015 (aumenta también su participación en el total consolidado de un 29,1% a un 35,1%).

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>252.561.543</b>	<b>192.641.112</b>	<b>59.920.431</b>	<b>31,10%</b>
Edificación y Obras Civiles	100.607.659	61.542.570	39.065.089	63,48%
Montajes Industriales	151.953.884	131.098.542	20.855.342	15,91%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>33.794.505</b>	<b>18.656.098</b>	<b>15.138.407</b>	<b>81,14%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>286.356.048</b>	<b>211.297.210</b>	<b>75.058.838</b>	<b>35,52%</b>

Para el mismo período, la unidad de Desarrollo Inmobiliario tuvo ventas por MM\$33.795 (11,8% del total consolidado, mostrando un alza respecto al 8,8% de participación observada hace un año).

## 2.2. COSTOS DE VENTA

Los costos de venta consolidados llegan a MM\$250.448 durante el año, reflejando un aumento del 39,1% respecto al año anterior. Al analizar las unidades de negocios, Ingeniería y Construcción presenta un alza de 35,2% con respecto a 2015, llegando a MM\$225.962, mientras Desarrollo Inmobiliario llega a MM\$24.486, lo que representa un alza de 89,9%.

Dentro de la unidad de Ingeniería y Construcción, el segmento de Montajes Industriales refleja el 54,3% de los costos de venta consolidados, con MM\$136.012, mientras que el segmento de Edificación y Obras Civiles representa el 35,9% de los mismos, alcanzando los MM\$89.950 a diciembre de 2016, lo que representa un alza de 59,7% respecto al año anterior, que se explica por el mayor nivel de actividad de esta unidad en el período.

La razón entre costos de venta e ingresos aumenta levemente de 85,2% a 87,5% entre períodos, manteniendo una estructura de costos estable dentro de los rangos normales de la industria.

COSTO DE VENTAS (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>(225.961.627)</b>	<b>(167.133.185)</b>	<b>(58.828.442)</b>	<b>35,20%</b>
Edificación y Obras Civiles	[89.949.697]	[56.318.981]	[33.630.716]	59,71%
Montajes Industriales	[136.011.930]	[110.814.204]	[25.197.726]	22,74%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>(24.486.270)</b>	<b>(12.896.537)</b>	<b>(11.589.733)</b>	<b>89,87%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>(250.447.897)</b>	<b>(180.029.722)</b>	<b>(70.418.175)</b>	<b>39,11%</b>

## 2.3. GANANCIA BRUTA

Durante el período analizado la ganancia bruta consolidada creció un 14,8% (MM\$4.641) con respecto a igual período del año anterior, llegando a MM\$35.908 al 31 de diciembre de 2016. El margen sobre ventas llega a 12,7%, registrando una baja respecto al 14,8% obtenido en diciembre de 2015.

Al cuarto trimestre de 2016 el segmento de Montajes Industriales alcanzó una ganancia bruta de MM\$15.942, un 21,4% menor a lo registrado el año anterior, con un margen bruto de 10,5%.

En el segmento de Edificación y Obras Civiles, en tanto, la ganancia bruta presenta un aumento del 104,0%, llegando a MM\$10.658. El margen bruto en este segmento alcanzó el 11,1%, mostrando una mejora importante respecto al 8,5% obtenido en 2015.

Por su parte, en la unidad de Desarrollo Inmobiliario la ganancia bruta a diciembre de 2016 llegó a MM\$9.308 (61,6% mayor a lo registrado a diciembre 2015), mientras que su margen bruto sobre ingresos en el semestre fue de 27,5%.

GANANCIA BRUTA (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>26.599.916</b>	<b>25.507.927</b>	<b>1.091.989</b>	<b>4,28%</b>
Edificación y Obras Civiles	10.657.962	5.223.589	5.434.373	104,04%
Montajes Industriales	15.941.954	20.284.338	[4.342.384]	-21,41%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>9.308.235</b>	<b>5.759.561</b>	<b>3.548.674</b>	<b>61,61%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>35.908.151</b>	<b>31.267.488</b>	<b>4.640.663</b>	<b>14,84%</b>

## 2.4. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al 31 de diciembre de 2016 los Gastos de Administración consolidados alcanzaron los MM\$24.303, lo que representa un aumento del 8,5% al ser comparado con los gastos de administración del año 2015.

GASTO DE ADMINISTRACIÓN (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>(22.411.656)</b>	<b>(20.403.234)</b>	<b>(2.008.422)</b>	<b>9,84%</b>
Edificación y Obras Civiles	[10.689.753]	[8.505.104]	[2.184.649]	25,69%
Montajes Industriales	[11.721.903]	[11.898.130]	176.227	-1,48%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>(1.891.581)</b>	<b>(1.997.291)</b>	<b>105.710</b>	<b>-5,29%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>(24.303.237)</b>	<b>(22.400.525)</b>	<b>(1.902.712)</b>	<b>8,49%</b>

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario los gastos de administración disminuyen en MM\$106 que equivalen a una variación de -5,3%, y se explican por los gastos generales de los proyectos inmobiliarios en ejecución. En la unidad de Ingeniería y Construcción dichos gastos alcanzaron los MM\$22.412 con un aumento del 9,8% entre períodos [aumento de MM\$2.008], variación que se observa principalmente en el segmento de Edificación y Obras Civiles.

Los gastos de administración representan a diciembre de 2016 un 8,6% de los ingresos, disminuyendo esa razón 2,0 puntos en doce meses. Sin embargo se debe considerar que una parte importante de la venta de las asociadas y consorcios no se consolida.

## 2.5. INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 alcanzaron la suma de MM\$997, reportando un alza de 70,2% en comparación a lo que se registró a diciembre de 2015. Este aumento obedece principalmente a los intereses por préstamos a empresas relacionadas (llegan a MM\$335, con un alza de MM\$193 en el período) y otros ingresos financieros (llegan a MM\$260, con un alza de MM\$155).

INGRESOS FINANCIEROS (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>764.680</b>	<b>543.848</b>	<b>220.832</b>	<b>40,61%</b>
Edificación y Obras Civiles	608.747	441.276	167.471	37,95%
Montajes Industriales	155.933	102.572	53.361	52,02%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>232.184</b>	<b>41.951</b>	<b>190.233</b>	<b>453,46%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>996.864</b>	<b>585.799</b>	<b>411.065</b>	<b>70,17%</b>

## 2.6. COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros consolidados aumentaron en MM\$803, que representan una variación porcentual de 41,5% entre diciembre de 2015 y diciembre de 2016.

Ingeniería y Construcción alcanzó costos financieros a diciembre de 2016 por un monto de \$2.420 millones, 37,1% más de lo que se había registrado durante el año anterior. Este aumento se explica principalmente por el segmento de Edificación y Obras Civiles, donde los costos financieros aumentan en MM\$634, mostrando una variación de 114,2% con respecto al año anterior.

La unidad de negocios de Desarrollo Inmobiliario registró costos financieros MM\$321, que representa MM\$148 más de lo que se había informado a diciembre de 2015.

GASTOS FINANCIEROS (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>(2.420.274)</b>	<b>(1.765.394)</b>	<b>(654.880)</b>	<b>37,10%</b>
Edificación y Obras Civiles	[1.189.677]	[555.517]	[634.160]	114,16%
Montajes Industriales	[1.230.597]	[1.209.877]	[20.720]	1,71%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>(320.703)</b>	<b>(172.238)</b>	<b>(148.465)</b>	<b>86,20%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>(2.740.977)</b>	<b>(1.937.632)</b>	<b>(803.345)</b>	<b>41,46%</b>

## 2.7. RESULTADO DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Al 31 de diciembre de 2016 el resultado consolidado por la participación en asociaciones y negocios conjuntos fue de MM\$2.063, lo que representa un aumento de MM\$2.719 con respecto a diciembre 2015, logrando revertir las pérdidas registradas el año anterior.

RESULTADO EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>1.007.610</b>	<b>(369.431)</b>	<b>1.377.041</b>	<b>-372,75%</b>
Edificación y Obras Civiles	606.406	639.704	[33.298]	-5,21%
Montajes Industriales	401.204	[1.009.135]	1.410.339	-139,76%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>1.055.305</b>	<b>(286.436)</b>	<b>1.341.741</b>	<b>-468,43%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>2.062.915</b>	<b>(655.867)</b>	<b>2.718.782</b>	<b>-414,53%</b>

La unidad de Ingeniería y Construcción registró utilidades en sus asociadas por MM\$1.008 a diciembre de 2016, mientras que las asociadas a la unidad de Desarrollo Inmobiliario reportaron un resultado de MM\$1.055 para el mismo período.

En Edificación y Obras Civiles se registran utilidades por MM\$606, disminuyendo levemente el resultado en un 5,2% respecto al año pasado. Este resultado se explica principalmente por la participación en Consorcio El-OSSA, que reportó utilidades por MM\$1.774 y en Consorcio CYJ Echeverría Izquierdo en Perú y Equipos y Terras-test en Colombia, que reportaron pérdidas por MM\$641 y MM\$533 respectivamente. En Montajes Industriales en tanto, se registró un resultado de MM\$401, mostrando una variación positiva de MM\$1.410 entre períodos, pasando de tener pérdidas a utilidades (variación que se explica principalmente por la venta de Milplan EIMISA Montagens Industrias Brasil). Cabe mencionar que, de acuerdo a lo establecido en el método de grado de avance, si un proyecto estima resultados negativos se reconoce la totalidad de dicha pérdida en el ejercicio que se determina este hecho (no así cuando se estiman utilidades, donde se reconocen éstas según el grado de avance de la obra).

Por su parte, la unidad de Desarrollo Inmobiliario reportó en este rubro utilidades por MM\$1.055, aumentando MM\$1.342 con respecto al año 2015, siendo lo más relevante la participación en Inmobiliaria Vaticano Alcántara que reportó utilidades por MM\$903.

## 2.8. DIFERENCIA DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

Durante el año 2016 la diferencia de cambio totalizó -MM\$287 (-MM\$118 en diciembre 2015), reflejando principalmente el efecto en los activos en moneda extranjera por la variación de las paridades de las divisas.

El resultado por unidades de reajuste al cierre de diciembre de 2016 fue de -MM\$198 (MM\$495 en 2015).

## 2.9. OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

Durante el año 2016 se generaron otros ingresos por MM\$5.418, mostrando un alza de 22,5% en relación a los MM\$4.424 obtenidos en 2015. Este aumento se observa principalmente en la unidad de Ingeniería y Construcción (que registra otros ingresos por MM\$4.789), en el segmento de Edificación y Obras Civiles (aumenta de MM\$2.725 en 2015 a MM\$4.059 en 2016) al eliminarse el déficit patrimonial de la participación en Consorcio Hospital de Rancagua, luego de la capitalización de cuentas corrientes y, posteriormente, tener la propiedad del 100% de dicha sociedad.

Otros gastos alcanzaron a diciembre 2016 los MM\$1.287 (MM\$2.327 en 2015), de los cuales MM\$1.016 corresponden al segmento de Edificación y Obras Civiles.

## 2.10. RESULTADO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre de 2016 registró una utilidad de MM\$12.032, cifra que representa un aumento de 82,2% en relación a diciembre de 2015.

RESULTADO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA (M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN</b>	<b>4.715.740</b>	<b>3.604.198</b>	<b>1.111.542</b>	<b>30,84%</b>
Edificación y Obras Civiles	2.892.728	(32.776)	2.925.504	8925,75%
Montajes Industriales	1.823.012	3.636.974	(1.813.962)	-49,88%
<b>DESARROLLO INMOBILIARIO</b>	<b>7.316.234</b>	<b>3.000.624</b>	<b>4.315.610</b>	<b>143,82%</b>
<b>CONSOLIDADO</b>	<b>12.031.974</b>	<b>6.604.822</b>	<b>5.427.152</b>	<b>82,17%</b>

La variación positiva se observa en ambas unidades de negocio. Ingeniería y Construcción registra un resultado atribuible a la controladora de MM\$4.716 (MM\$1.112 mayor al año anterior). Este aumento se explica por el segmento de Edificación y Obras Civiles que registra una utilidad de MM\$2.893 en 2016 (pérdida de MM\$33 el año anterior), que ha logrado obtener márgenes positivos en los nuevos proyectos. El segmento de Montajes Industriales en tanto, al 31 de diciembre de 2016 alcanzó MM\$1.823 de utilidad atribuible a la controladora, registrando una caída de 49,9% entre períodos.

La unidad de Desarrollo Inmobiliario registra utilidades por MM\$7.316, mostrando un alza de 143,8% en comparación con los MM\$3.001 del año anterior, variación que se explica por el importante aumento de la escrituración observado en el período.

### 3. ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

A continuación se presenta un cuadro resumen comparativo de los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015:

(M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS CORRIENTES, TOTALES</b>	<b>154.143.631</b>	<b>172.159.458</b>	<b>(18.015.827)</b>	<b>-10,46%</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.752.242	24.043.545	(12.291.303)	-51,12%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	100.842.987	83.964.547	16.878.440	20,10%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	16.461.667	27.717.972	(11.256.305)	-40,61%
Inventarios	19.560.199	31.375.470	(11.815.271)	-37,66%
Otros	5.526.536	5.057.924	468.612	9,26%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES, TOTALES</b>	<b>95.369.713</b>	<b>71.780.784</b>	<b>23.588.929</b>	<b>32,86%</b>
Activos por impuestos diferidos	23.204.291	10.648.829	12.555.462	117,90%
Inversiones utilizando el método de la participación	12.789.278	8.848.371	3.940.907	44,54%
Propiedades, planta y equipo	28.675.773	28.844.572	(168.799)	-0,59%
Inventarios no corrientes	21.686.036	14.531.970	7.154.066	49,23%
Otros	9.014.335	8.907.042	107.293	1,20%
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>249.513.344</b>	<b>243.940.242</b>	<b>5.573.102</b>	<b>2,28%</b>
<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CORRIENTES, TOTALES</b>	<b>112.937.275</b>	<b>111.566.638</b>	<b>1.370.637</b>	<b>1,23%</b>
Otros pasivos financieros corrientes	31.589.981	36.617.886	(5.027.905)	-13,73%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	60.284.320	60.392.105	(107.785)	-0,18%
Cuentas por pagar a relacionadas, corrientes	770.077	2.131.515	(1.361.438)	-63,87%
Otros	20.292.897	12.425.132	7.867.765	63,32%
<b>PASIVOS NO CORRIENTES, TOTALES</b>	<b>17.457.537</b>	<b>22.164.690</b>	<b>(4.707.153)</b>	<b>-21,24%</b>
Otros pasivos financieros no corrientes	3.797.555	5.998.915	(2.201.360)	-36,70%
Pasivos por impuestos diferidos	12.098.688	8.662.388	3.436.300	39,67%
Otros pasivos, no financieros no corrientes	1.561.294	7.503.387	(5.942.093)	-79,19%
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>130.394.812</b>	<b>133.731.328</b>	<b>(3.336.516)</b>	<b>-2,49%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	110.103.571	101.965.526	8.138.045	7,98%
Participaciones no controladas	9.014.961	8.243.388	771.573	9,36%
<b>TOTAL DE PATRIMONIO</b>	<b>119.118.532</b>	<b>110.208.914</b>	<b>8.909.618</b>	<b>8,08%</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>249.513.344</b>	<b>243.940.242</b>	<b>5.573.102</b>	<b>2,28%</b>

### 3.1. ACTIVOS

Los activos totales de la sociedad aumentaron en MM\$5.573 (2,3%) durante el año 2016, llegando a MM\$249.513 al 31 de diciembre.

Los activos corrientes disminuyeron en MM\$18.016 (10,5%), llegando a MM\$154.144 en diciembre de 2016, siendo lo más relevante la disminución del efectivo y equivalentes al efectivo, que cayeron un 51,1% (MM\$12.291), cuentas por cobrar a entidades relacionadas, que cayeron 40,6% (MM\$11.256) e inventarios, que cayeron 37,7% (MM\$11.815), y el aumento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, que crecieron un 20,1% (MM\$16.878) en el ejercicio, principalmente por clientes, en ambas unidades de negocios, y provisión de grado de avance, en Ingeniería y Construcción.

Los activos no corrientes aumentaron MM\$23.589, que equivale a un alza de 32,9%. La partida con mayor variación fue activos por impuestos diferidos, que aumentó MM\$12.555 (117,9%), y que se explica principalmente por pérdidas tributarias en la unidad de Ingeniería y Construcción, específicamente en el Consorcio Hospital de Rancagua. Lo anterior se debe a que en el mes de febrero de 2016 la Sociedad alcanzó el control (y propiedad) del 100% de dicho consorcio, pasando a consolidarse a partir de esa fecha. La partida inversiones utilizando el método de la participación muestra un alza de MM\$3.941 (44,5%), siendo lo más relevante en Ingeniería y Construcción el Consorcio El-OSSA, con un aumento de MM\$1.904, y en Desarrollo Inmobiliario la sociedad Buenas Inversiones S.A.C., con un aumento de MM\$1.227. Otros activos no corrientes alcanzaron los MM\$9.014 (prácticamente no presentaron variación en el año) y se explican por plusvalía (MM\$2.907) y otros activos intangibles (MM\$4.503).

### 3.2. PASIVOS

En el mismo período analizado, los pasivos totales de la sociedad disminuyeron en MM\$3.276 (variación de -2,4%), llegando a MM\$130.456 a diciembre de 2016.

Los pasivos corrientes aumentaron en MM\$1.431 (variación de 1,3% respecto a diciembre 2015). La partida con más variación en el período fue otros pasivos financieros corrientes que disminuyó MM\$5.028 (-13,7%), principalmente en la unidad de Desarrollo Inmobiliario, con una baja de MM\$5.039. Otra variación importante se observa en otros, que se explica por las provisiones corrientes, que aumentan en MM\$4.012 (103,0%).

Los pasivos no corrientes llegaron a MM\$17.458 mostrando una disminución de 21,2% durante el período, siendo lo más relevante los otros pasivos no financieros no corrientes, que disminuyen en MM\$5.942 (-79,2%) y los pasivos por impuestos diferidos, que aumentan en MM\$3.436 (39,7%).

### 3.3. PATRIMONIO

Durante el año 2016, el patrimonio total de la sociedad aumentó en MM\$8.910 (8,1%), llegando a MM\$119.119 a diciembre de 2016, mientras que el patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora aumentó en un 8,0%, alcanzando los MM\$110.104 al cierre del año, debido a la recuperación de las ganancias durante el período.

Por el programa de compra de acciones de propia emisión, se mantienen al 31 de diciembre 4.339.195 acciones (correspondientes a un 0,72% de la sociedad).

#### 4. ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

A continuación se presenta un resumen comparativo de los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos trimestrales terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

(M\$, CADA PERÍODO)	DIC-16	DIC-15	VARIACIÓN	
			M\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	31.721	(7.632.097)	7.663.818	-100,4%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7.681.097)	(9.166.868)	1.485.771	-16,2%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(4.641.927)	17.694.063	(22.335.990)	-126,2%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(12.291.303)</b>	<b>895.098</b>	<b>(13.186.401)</b>	<b>-1473,2%</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	24.043.545	23.148.447	895.098	3,9%
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>11.752.242</b>	<b>24.043.545</b>	<b>(12.291.303)</b>	<b>-51,1%</b>

Durante el año 2016, la compañía generó una disminución del disponible de MM\$12.291, rebajando el efectivo y equivalente al efectivo al final del período a MM\$11.752.

En las actividades de la operación del período se generaron MM\$32 (flujo de efectivo neto). Destacan los cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios, que llegan a MM\$317.330 en el período, mostrando un alza de 40,4%. Por su parte los pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios y los pagos a y por cuenta de los empleados, registran MM\$210.657 y MM\$93.760 respectivamente, mostrando los primeros un aumento de 42,0% con respecto al año anterior.

Las actividades de inversión muestran una utilización neta de flujos de efectivo por MM\$7.681, donde destacan los pagos por leasing con MM\$5.575, 105,1% mayores al año anterior, y los egresos por compras de propiedades, planta y equipo con MM\$4.471, que muestran una baja de 20,0%. Por otra parte, se observa que durante el último período disminuyeron los préstamos a entidades relacionadas, los que generaron desembolsos por MM\$914 (MM\$4.263 a diciembre de 2015).

Por su parte, en las actividades de financiamiento se utilizaron flujos netos por MM\$4.642, donde destacan los importes procedentes de préstamos de corto plazo, que sumaron MM\$11.717 (62,3% menos que el año anterior), explicados principalmente por la filial de fundaciones especiales y la unidad de Desarrollo Inmobiliario, y los pagos de préstamos con -MM\$13.618, donde lo más relevante son los pagos en la unidad de Desarrollo Inmobiliario y también en la filial de fundaciones.

## 5. INDICADORES DE ACTIVIDAD

A continuación se presenta un cuadro resumen comparativo con indicadores económicos al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.

	DIC-16	DIC-15
EBITDA	23.823.575	15.420.441
<b>LIQUIDEZ CORRIENTE</b>	<b>1,36</b>	<b>1,67</b>
<b>RAZÓN ACIDA</b>	<b>1,19</b>	<b>1,26</b>
Razón de Endeudamiento	1,09	1,21
% Deuda CP	89,3%	85,9%
% Deuda LP	10,7%	14,1%
Cobertura Gastos Financieros	8,69	6,88
<b>ROTACIÓN INVENTARIOS</b>	<b>12,57</b>	<b>3,92</b>
<b>PERMANENCIA DE INVENTARIOS</b>	<b>28,63</b>	<b>91,80</b>
<b>ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>2,40</b>	<b>1,96</b>
<b>PERMANENCIA DE CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>149,83</b>	<b>183,65</b>
<b>ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>4,03</b>	<b>2,79</b>
<b>PERMANENCIA DE CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>89,37</b>	<b>128,99</b>
Rentabilidad Anualizada Patrimonio	10,93%	6,48%
Rentabilidad Anualizada de Activos	4,82%	2,71%
Rentabilidad del Patrimonio	10,93%	6,48%
Rentabilidad de Activos	4,82%	2,71%
Rentabilidad sobre Ventas	4,27%	3,13%
Rendimiento de Activos Operacionales	4,79%	3,75%
Utilidad por Acción	20,02	11,00

EBITDA = Ganancia antes de impuestos – Ingresos financieros + Gastos financieros + Resultado por unidades de reajuste + Diferencia de cambio + Depreciación + Amortización

Liquidez Corriente = Total de Activos corrientes / Total de Pasivos corrientes

Razón Ácida = (Total de Activos Corrientes - Inventarios) / Total de Pasivos Corrientes

Razón de Endeudamiento = (Total de Pasivos corrientes + Total de Pasivos no corrientes) / Patrimonio total

Cobertura Gastos Financieros = EBITDA / Gastos Financieros

Rotación Inventario = Costo de Ventas (anualizado) / Inventario

Permanencia de Inventarios = Inventario / Costo de Ventas (anualizado) \* 360

Rotación Cuentas por Cobrar = Ingresos de actividades ordinarias (anualizados) / (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Cobrar = (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes) / Ingresos de Actividades Ordinarias (anualizado) \* 360

Rotación Cuentas por Pagar = Costo de Ventas (Anualizado) / (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Pagar = (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes) / Costo de Ventas (anualizado) \* 360

Rentabilidad del Patrimonio = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Patrimonio controladora

Rentabilidad de Activos = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Activos Totales

Rentabilidad sobre Ventas = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Ingresos de actividades ordinarias

Rendimiento de Activos Operacionales = (Ganancia Bruta - Gasto de Administración) / (Activos Totales - Plusvalía - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía)

En comparación con diciembre del año anterior, el EBITDA<sup>1</sup> al cierre de diciembre de 2016 muestra un aumento de 54,5%, llegando a MM\$23.824. Esta variación se explica por un aumento en la actividad con respecto al año anterior y por la mejora en el Resultado en asociadas y negocios conjuntos tanto en la unidad de Desarrollo Inmobiliario como Ingeniería y Construcción, principalmente en el segmento de Montajes Industriales, que logran revertir las pérdidas que presentaban en 2015.

Los indicadores de liquidez (liquidez corriente y razón ácida) han disminuido levemente su nivel durante el último año (-0,31 y -0,07 respectivamente), manteniendo eso sí los altos índices de liquidez y bajos niveles de endeudamiento que siempre han caracterizado a Echeverría Izquierdo.

El leverage (1,09) muestra una baja de 0,12 puntos en comparación a diciembre 2015, reflejando el apego a la estrategia corporativa de bajo endeudamiento que tiene la compañía. La estructura de deuda ha variado levemente durante el último año, aumentando la porción de corto plazo un 3,3%. La cobertura de los gastos financieros llega a 8,69 a diciembre 2016, mostrando un importante aumento de 1,82 puntos si la comparamos con diciembre 2015.

Al cierre de diciembre de 2016 la rotación de inventarios llega a 12,57 veces, aumentando 8,65 en el año, con lo que la permanencia de inventarios disminuye en 63,2 días. Asimismo, la rotación de cuentas por cobrar también aumenta y llega a 2,40 (aumento de 0,44 en un año), disminuyendo la permanencia de cuentas por cobrar en 33,8 días. Por su parte, la rotación de las cuentas por pagar llegó a 4,03 veces, aumentando 1,24 en el año, con lo que disminuye la permanencia de las cuentas por pagar en 39,6 días en comparación con diciembre de 2015.

La rentabilidad sobre el patrimonio y sobre los activos muestran alzas de 4,5 y 2,1 puntos porcentuales respectivamente, llegando a 10,93% y 4,82%.

---

<sup>1</sup> En diciembre de 2016 la sociedad actualizó la fórmula utilizada para calcular el EBITDA, incluyendo otros gastos y otros ingresos, de manera de hacerlo comparable con el resto de la industria

## 6. SEGMENTOS DE NEGOCIO

### 6.1 DESARROLLO INMOBILIARIO

El resultado atribuible a la controladora que se registró en esta unidad al cierre del año 2016, alcanzó los MM\$7.316. Al observar los resultados de la unidad inmobiliaria siempre se debe recordar que sus ingresos son estacionales y las ventas se reconocen al momento en que se escritura.

#### Evolución de la demanda inmobiliaria

A continuación se presentarán cuadros informativos con el estado comparativo de la unidad de Desarrollo Inmobiliario que considera exclusivamente aquellos proyectos que son consolidados por dicha unidad.

a) Información sobre la oferta actual y oferta potencial: Inmuebles que estarán disponibles para ser vendidos en los próximos 12 meses.

INMUEBLE (PROYECTOS EN CONSORCIO)	31.12.16				31.12.15	
	STOCK DISPONIBLE EN M\$	UNIDADES DE STOCK DISPONIBLE	STOCK POTENCIAL PRÓXIMOS 12 MESES M\$	UNIDADES STOCK POTENCIAL PRÓXIMOS 12 MESES	STOCK DISPONIBLE EN M\$	UNIDADES DE STOCK DISPONIBLE
Casas	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	-	-
Otros [Locales comerciales]	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	-	-	-	-	-	-

Stock disponible: unidades terminadas, disponibles para ser escrituradas al final del período, expresadas en su valor comercial.

Stock potencial: unidades cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escrituradas en los próximos 12 meses, expresadas en su valor comercial.

INMUEBLE (PROYECTOS PROPIOS)	31.12.16				31.12.15	
	STOCK DISPONIBLE EN M\$	UNIDADES DE STOCK DISPONIBLE	STOCK POTENCIAL PRÓXIMOS 12 MESES M\$	UNIDADES STOCK POTENCIAL PRÓXIMOS 12 MESES	STOCK DISPONIBLE EN M\$	UNIDADES DE STOCK DISPONIBLE
Departamentos	10.396.781	139	-	-	8.887.861	138
<b>TOTALES</b>	<b>11.290.979</b>	<b>161</b>	-	-	<b>8.887.861</b>	<b>138</b>

Stock disponible: unidades terminadas, disponibles para ser escrituradas al final del período, expresadas en su valor comercial.

Stock potencial: unidades cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escrituradas en los próximos 12 meses, expresadas en su valor comercial.

Stock disponible de departamentos al 31.12.16 incluye M\$833.914 de estacionamientos y M\$112.427 de bodegas.

Stock disponible de departamentos al 31.12.15 incluye M\$979.595 de estacionamientos y M\$118.124 de bodegas.

b) Información sobre la oferta futura: Permisos de edificación del período para obras no iniciadas, considerando por tales a los proyectos cuyos planos y especificaciones técnicas ya han sido aprobados por las direcciones de obras correspondientes, pero aún no se ha dado inicio a las obras.

PERMISOS EN METROS CUADRADOS	31.12.16	31.12.15
Casas	-	-
Departamentos	-	-
Oficinas	-	-
<b>TOTALES</b>	-	-

Observación: No existe ningún permiso de edificación de obras no iniciado.

c) Saldos por ejecutar de obras o proyectos que se encuentran en construcción, no considerando aquéllos que son ejecutados por obra de un mandante.

SALDOS POR EJECUTAR DE OBRAS YA INICIADAS (PROYECTOS EN CONSORCIO)	31.12.16	31.12.15
	M\$	M\$
Casas	-	-
Departamentos	-	-
Oficinas	-	-
<b>TOTALES</b>	-	-

SALDOS POR EJECUTAR DE OBRAS YA INICIADAS (PROYECTOS EN CONSORCIO)	31.12.16	31.12.15
	M\$	M\$
Casas	894.198	-
Departamentos	10.396.781	8.887.861
Oficinas	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>11.290.979</b>	<b>8.887.861</b>

d) Información sobre la demanda: Montos y unidades vendidas o facturadas

INMUEBLE (PROYECTOS EN CONSORCIO)	31.12.16											
	TOTAL FACTURADO EN M\$						UNIDADES VENDIDAS					
	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

No hubo facturación de proyectos en consorcio en el período.

INMUEBLE (PROYECTOS EN CONSORCIO)	31.12.15											
	TOTAL FACTURADO EN M\$						UNIDADES VENDIDAS					
	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF
Casas	-	98.739	555.064	-	-	-	-	2	9	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	98.739	555.064	-	-	-	-	2	9	-	-	-

Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

INMUEBLE (PROYECTOS PROPIOS)	31.12.16											
	TOTAL FACTURADO EN M\$						UNIDADES VENDIDAS					
	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF
Casas	-	6.571.348	-	-	-	-	-	164	-	-	-	-
Departamentos	2.800.322	3.303.457	20.708.561	-	-	-	524	69	299	-	-	-
Otros (Locales comerciales)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>2.800.322</b>	<b>9.874.806</b>	<b>20.708.561</b>	-	-	-	<b>524</b>	<b>233</b>	<b>299</b>	-	-	-

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos y bodegas.  
Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

INMUEBLE (PROYECTOS PROPIOS)	31.12.15											
	TOTAL FACTURADO EN M\$						UNIDADES VENDIDAS					
	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF	HASTA 1.000 UF	DE 1.001 - 2.000 UF	DE 2.001 - 4.000 UF	DE 4.001 - 6.000 UF	DE 6.001 - 9.000 UF	SOBRE 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	1.597.121	9.149.292	6.630.524	-	-	-	343	228	123	-	-	-
Otros (Locales comerciales)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>1.597.121</b>	<b>9.149.292</b>	<b>6.630.524</b>	-	-	-	<b>343</b>	<b>228</b>	<b>123</b>	-	-	-

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos y bodegas.  
Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

#### e) Montos y unidades prometidas y desistidas

INMUEBLE (PROYECTOS EN CONSORCIO)	31.12.16				31.12.15			
	MONTO PROMESADO M\$	UNIDADES PROMESADAS	MONTO DE PROMESAS DESISTIDAS M\$	UNIDADES DE PROMESAS DESISTIDAS	MONTO PROMESADO M\$	UNIDADES PROMESADAS	MONTO DE PROMESAS DESISTIDAS M\$	UNIDADES DE PROMESAS DESISTIDAS
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

No hubo promesas ni desistimientos de proyectos en consorcio en este período.

INMUEBLE (PROYECTOS EN CONSORCIO)	31.12.16				31.12.15			
	MONTO PROMESADO M\$	UNIDADES PROMESADAS	MONTO DE PROMESAS DESISTIDAS M\$	UNIDADES DE PROMESAS DESISTIDAS	MONTO PROMESADO M\$	UNIDADES PROMESADAS	MONTO DE PROMESAS DESISTIDAS M\$	UNIDADES DE PROMESAS DESISTIDAS
Casas	3.173.808	78	1.150.687	28	4.544.125	114	87.498	2
Departamentos	16.708.865	207	1.885.781	25	29.926.840	469	1.115.109	26
<b>TOTALES</b>	<b>19.882.672</b>	<b>285</b>	<b>3.036.468</b>	<b>53</b>	<b>34.470.965</b>	<b>583</b>	<b>1.202.607</b>	<b>28</b>

El monto prometido en departamentos al 31.12.16 incluye M\$1.281.223 de estacionamientos y M\$162.709 de bodegas.  
El monto prometido en departamentos al 31.12.15 incluye M\$2.896.856 de estacionamientos y M\$321.466 de bodegas.  
El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.16 incluye M\$183.909 de estacionamientos y M\$26.735 de bodegas.  
El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.15 incluye M\$88.574 de estacionamientos y M\$9.042 de bodegas.  
Las unidades prometidas o desistidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

## f) Meses para agotar stock inmobiliario

Los meses para agotar el stock inmobiliario se obtiene como la razón entre las unidades disponibles para su venta al cierre del período y el promedio mensual de las unidades vendidas en los últimos tres meses.

PROYECTOS EN CONSORCIO	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31.12.16	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31.12.15
Casas	-	-
Departamentos	-	-
<b>TOTALES</b>	-	-

Al 31.12.15 no teníamos casas, departamentos, ni locales comerciales en stock de proyectos en consorcio.  
Al 31.12.16 no teníamos casas, departamentos, ni locales comerciales en stock de proyectos en consorcio.

PROYECTOS PROPIOS	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31.12.16	MESES PARA AGOTAR STOCK AL 31.12.15
Casas	3,88	-
Departamentos	1,82	3,31
<b>TOTALES</b>	<b>2,85</b>	<b>3,31</b>

Al 31.12.16 teníamos 139 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 76,3 unidades. Al 31.12.15 teníamos 138 unidades disponibles de departamentos, con una venta promedio del trimestre oct-dic de 41,7 unidades.

Al 31.12.16 teníamos 22 unidades de casas disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 5,7 unidades. Al 31.12.15 no había stock disponible de casas en proyectos propios.

## g) Velocidad de ventas

Refleja la razón entre las ventas del último trimestre y el stock disponible para la venta al cierre del período. Se detalla una apertura de todos los proyectos consolidados, diferenciando entre aquellos realizados con socios (terceros) y los propios.

PROYECTOS EN CONSORCIO	VELOCIDAD DE VENTAS AL 31.12.16	VELOCIDAD DE VENTAS AL 31.12.15
Casas	-	-
Departamentos	-	-
<b>TOTALES</b>	-	-

Al 31.12.15 no teníamos stock disponible de casas, departamentos, ni locales comerciales en proyectos en consorcio.  
Al 31.12.16 no teníamos stock disponible de casas, departamentos, ni locales comerciales en proyectos en consorcio.

PROYECTOS PROPIOS	VELOCIDAD DE VENTAS AL 31.12.16	VELOCIDAD DE VENTAS AL 31.12.15
Casas	0,78	-
Departamentos	1,70	0,92
<b>TOTALES</b>	<b>1,24</b>	<b>0,92</b>

Al 31.12.16 teníamos 139 departamentos en stock disponible de proyectos propios, con una venta en el último trimestre de 229 unidades. Al 31.12.15 teníamos 138 departamentos disponibles, con una venta en el último trimestre de 125 unidades.

Al 31.12.16 teníamos 22 casas en stock disponible de proyectos propios, con una venta en el último trimestre de 17 unidades. Al 31.12.15 no teníamos stock disponible de casas en proyectos propios.

Las diferencias existentes entre las velocidades al cierre de ambos períodos corresponden a las diferencias en el stock disponible.

## 6.2 INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

A diciembre de 2016 el total de los ingresos generados por el segmento Ingeniería y Construcción netos de eliminación alcanzaron los MM\$252.562, así este segmento representa por sí sólo el 88,2% de las ventas consolidadas de la sociedad.

BACKLOG ÁREAS DE NEGOCIO	31.12.15	31.12.16	28.02.17		
	TOTAL	TOTAL	2017	2018 Y SIGUIENTES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Montajes Industriales	105.796.883	176.991.469	128.966.529	68.526.146	197.492.675
Edificaciones y Obras Civiles	212.426.568	97.431.683	127.613.974	47.157.439	174.771.413
<b>TOTALES</b>	<b>318.223.451</b>	<b>274.423.152</b>	<b>256.580.503</b>	<b>115.683.585</b>	<b>372.264.088</b>

El backlog de la compañía a diciembre de 2016 alcanza los MM\$274.423, cifra que considera el saldo por ejecutar de aquellos contratos del segmento Ingeniería y Construcción cuyos ingresos se reflejarán en las ventas, más la prorrata del saldo por ejecutar de aquellos contratos en los cuales se tiene participación. De esta cifra, el 64,5% corresponde a proyectos de Edificación y Obras Civiles, mientras que el 35,5% restante corresponde a proyectos de Montajes Industriales.

Al comparar el backlog de diciembre con el valor registrado el mismo período del año anterior, éste muestra una baja de un 13,8%. Sin embargo, durante los primeros meses del año 2017, la compañía se adjudicó importantes contratos nuevos y al cierre del mes de febrero presentaba un backlog de MM\$372.264, aumentando un 35,7% respecto al cierre del año 2016.

## 7. ANÁLISIS DEL ESCENARIO ACTUAL

### 7.1. ANÁLISIS DEL MERCADO

Durante los últimos meses, los datos indican que el proceso de normalización del crecimiento de la actividad y recuperación de la inversión será lento.

El último informe de política monetaria (IPoM) publicado por el Banco Central continúa previendo una desaceleración de la actividad, se prevé que el crecimiento del 2016 se ubique en el límite inferior del rango proyectado en septiembre, principalmente por la mayor debilidad del sector minero. Hacia adelante, se estima que la economía retomará tasas de expansión cercanas al potencial hacia fines del 2017. En su escenario base estima un crecimiento anual del PIB en 1,5% al cierre de 2016, y entre 1,5% y 2,5% en 2017, menor que lo esperado en septiembre. Esto implica que la economía se mantendrá creciendo por debajo de su potencial de mediano plazo, que estiman cercano al 4,0%.

El escenario externo sigue presentando riesgos y tras la elección en EE.UU., las condiciones financieras se volvieron menos favorables. La actividad y la inflación siguen mostrando avances en el mundo desarrollado, a la vez que han tendido a estabilizarse en el mundo emergente.

Respecto de la inflación, en los últimos meses del año 2016 continuó descendiendo. El IPC en el mes de diciembre registró una variación negativa de -0,2, acumulando una variación de 2,8% en los últimos 12 meses. Se espera que el IPC al cierre del año 2017 continúe algo por debajo del 3%, alcanzando valores en torno a 3% a fines del año 2018.

Según el último informe MACH (N°45) de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), la inversión en el sector construcción al cierre del año 2016 registró una caída de 0,2% con respecto a 2015, año que ya había presentado una caída anual de 0,6%. El mismo informe estima que la inversión continuará cayendo y registraría una baja en torno a un 0,1% anual durante el 2017 en su escenario base, aún lejos de recuperar su evolución de largo plazo o de tendencia [crecimiento de 5,1% en doce meses] y muy por debajo del crecimiento observado los años 2014, 2013 y 2012 (0,9%, 5,7% y 8,7% respectivamente).

#### Competencia que enfrenta la empresa y participación relativa

La Compañía participa tanto en los proyectos de Ingeniería y Construcción como en los de Desarrollo Inmobiliario, cuyos sectores se caracterizan por ser fragmentados y especializados. En ellos participan numerosas empresas. Considerando compañías que desarrollan sus actividades en Chile, no existen participaciones de mercados dominantes y sobresalientes con porcentajes que superen el 10,0%.

#### Ingeniería y Construcción:

En este sector Echeverría Izquierdo compite directamente con las compañías abiertas en bolsa Besalco, SalfaCorp, Sigdo Koppers, Moller & Pérez-Cotapos e Ingevec. También se encuentran en este mercado, entre muchas otras, las siguiente empresas (o sus filiales): Brotect, Claro Vicuña Valenzuela, DLP, Ebco, Icafal, Inarco, Mena y Ovalle, Sigro y Vial & Vives.

Considerando la inversión realizada durante el año 2016 en construcción de infraestructura y vivienda (669,2 millones de UF según estimación de la CChC), se estima que la participación de mercado de la Compañía en el segmento de Ingeniería y Construcción para el año 2016 fue de un 1,43%, mostrando un alza respecto al 1,12% y 1,29% obtenidos en 2015 y 2014 respectivamente.

#### Desarrollo Inmobiliario:

Dentro de este mercado dominado por actores locales la Compañía compite directamente con las compañías abiertas en bolsa SalfaCorp (Aconcagua), Socovesa, PazCorp, Besalco, Ingevec y Moller & Pérez-Cotapos. Ade-

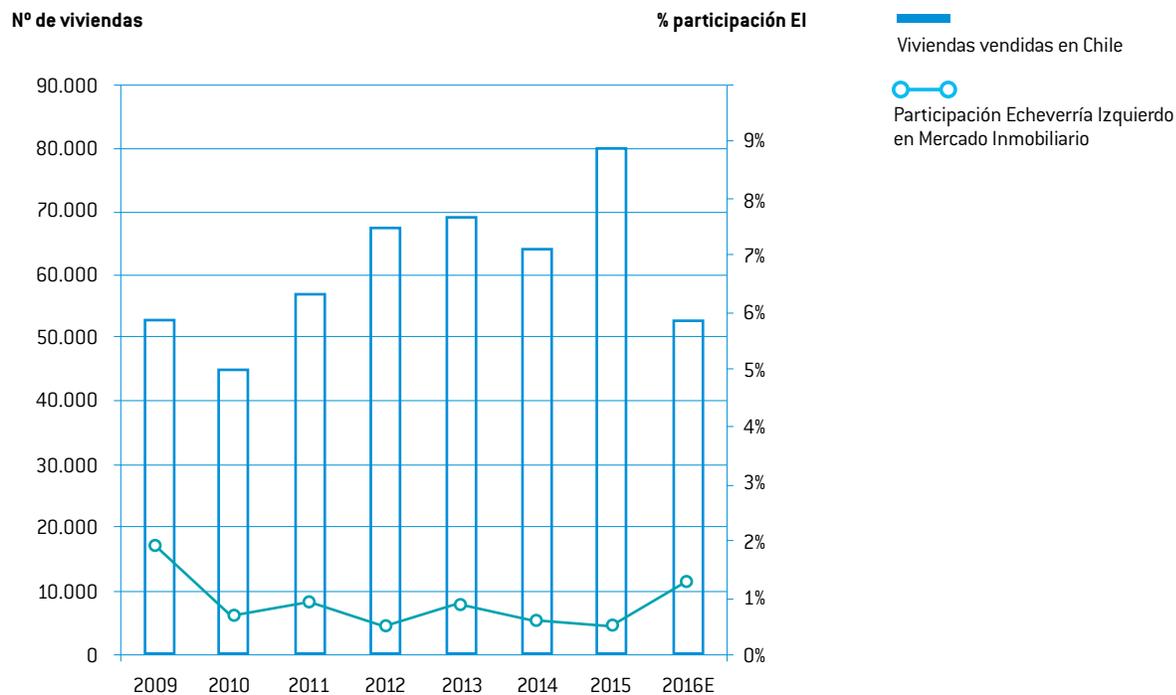
más, se encuentran, entre muchas otras, las siguientes empresas (o sus filiales): Armas, Enaco, Fernández Wood, Icafal, y Manquehue, entre otras. Estas compañías conocen las preferencias de los consumidores locales y generan proyectos para satisfacer sus necesidades, teniendo conocimiento además de la cultura local y sus estructuras de costos y tiempos de desarrollo. Todos estos elementos favorecen el establecimiento de una oferta altamente fragmentada.

Según información de la CChC de ventas de viviendas hasta el tercer trimestre de 2016, más una estimación realizada por la compañía para el cuarto trimestre, de un mercado total de 52.867 viviendas vendidas en Chile a diciembre del año 2016, se estima que Echeverría Izquierdo habría alcanzado una participación de mercado de 1,25% del total. Con respecto al año 2015, el número de viviendas vendidas aumentó en un 68,8% debido a la etapa en el ciclo de ventas en que se encuentran los distintos proyectos.

**Participación de mercado inmobiliario de Echeverría Izquierdo (en unidades)**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016E
N° de viviendas vendidas en Chile	52.669	44.834	56.865	67.135	69.007	63.981	79.694	52.867
Unidades vendidas por Echeverría Izquierdo	973	288	511	332	583	367	391	660
<b>PARTICIPACIÓN TOTAL</b>	<b>1,85%</b>	<b>0,64%</b>	<b>0,90%</b>	<b>0,49%</b>	<b>0,84%</b>	<b>0,57%</b>	<b>0,49%</b>	<b>1,25%</b>

Fuente: CChC y Echeverría Izquierdo.  
 Venta de viviendas corresponde al total escriturado por proyecto, no considera la participación de la sociedad.



## 8. ANÁLISIS DE LOS FACTORES DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades, y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

### 8.1. RIESGOS DE MERCADO

#### 8.1.1. RIESGO ASOCIADO A CICLOS ECONÓMICOS, TASAS DE INTERÉS Y VARIABLES ECONÓMICAS

Echeverría Izquierdo S.A. considera que ambas unidades de negocio, es decir Desarrollo Inmobiliario e Ingeniería y Construcción, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo, la unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la compañía. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la compañía que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), activos fijos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la empresa se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la compañía demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantenimiento industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

#### 8.1.2. RIESGO POLÍTICO Y REGULATORIO

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la compañía presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de

negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países como: Perú, Colombia, Brasil, Bolivia, Ecuador y Argentina.

### 8.1.3. RIESGO DE COMPETENCIA

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la compañía.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

## 8.2. RIESGOS OPERACIONALES

### 8.2.1. RIESGOS DE LOS CONTRATOS QUE EJECUTA LA COMPAÑÍA

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la compañía, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la compañía.

### 8.2.2. RIESGOS LABORALES

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados a distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la compañía. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la empresa: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación durante el año 2013 de la Política de Gestión Integrada en nuestra filial Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor de las 6 estrellas a nuestra filial Montajes Industriales en 2014 y 2015, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la organización.

### 8.2.3. DISPONIBILIDAD DE TERRENOS

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio. En la actualidad la sociedad mantiene doce terrenos a su disposición (considerando terrenos disponibles en Chile y Perú) que serán utilizados para proyectos que se encuentran en distintas etapas de desarrollo.

La compañía considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos. La compañía evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para desarrollos futuros.

### 8.2.4. RIESGO DE SINIESTROS

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la compañía, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo S.A. mantiene pólizas de seguros para sus activos, y considera en el desarrollo de todos sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros.

De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

## 8.3. RIESGOS FINANCIEROS

### 8.3.1. RIESGO DE CRÉDITO

Los resultados de la sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la compañía. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo la sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

Cuando la mora de un pago excede los 365 días se evalúa la situación a través de un análisis y revisión del deterioro de la cuenta. Si luego de él se determina que existe deterioro de la cuenta, se procede a provisionar hasta el 100%. Esto se aplica a ambos segmentos de negocios.

### 8.3.2. RIESGO DE LIQUIDEZ

La posibilidad de que la sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa.

### 8.3.3. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO Y VARIACIONES DE COSTOS DE INSUMOS

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la compañía tiene como política realizar coberturas a

través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes), y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

#### 8.3.4. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es mayoritariamente asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios, para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS</b>	<b>31.12.2016</b>
	<b>M\$</b>
	<b>25.645.352</b>

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos bases, esto entregaría un efecto negativo de M\$ 254.849 en el resultado del ejercicio antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables, se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

#### 8.3.5. RIESGO DE EXPANSIÓN EN EL EXTRANJERO

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos pueden transformar un negocio conocido en uno por conocer. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

## **SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES FORMULADAS POR EL COMITÉ DE DIRECTORES Y ACCIONISTAS**

No se recibieron en la Sociedad comentarios respecto a la marcha de los negocios realizados en el ejercicio anual 2016, ni por parte del Comité de Directores, Accionistas Mayoritarios, o grupos de accionistas que sumen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, según establece el artículo 74 de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.

## **ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Echeverría Izquierdo S.A., según corresponde, declaramos bajo juramento que la información contenida en los Estados Financieros Consolidados al 31 de septiembre de 2016 de Echeverría Izquierdo S.A, es veraz.

Los Estados Financieros fueron aprobados en Sesión Extraordinaria de Directorio celebrada con fecha 13 de marzo de 2017.

La declaración efectuada se realiza en cumplimiento a lo dispuesto en la Circular N° 1924 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Santiago, 13 de marzo de 2017.



FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL  
PRESIDENTE  
RUT N° 6.065.433-6



ÁLVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ  
DIRECTOR  
RUT N° 6.686.307-7



DARÍO BARROS RAMÍREZ  
DIRECTOR  
RUT N° 4.599.313-2



BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL  
DIRECTOR  
RUT N° 6.638.550-7



PABLO IHNEN DE LA FUENTE  
DIRECTOR  
RUT N° 6.866.516-7



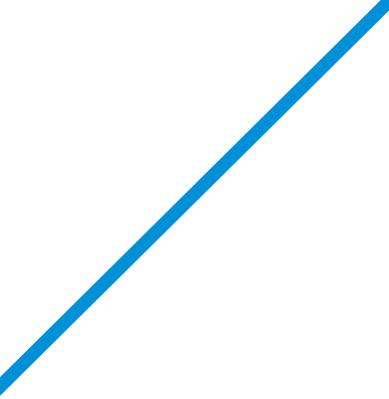
FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI  
DIRECTOR  
RUT N° 7.031.728-1



MARCELO AWAD AWAD  
DIRECTOR  
RUT N° 6.374.984-2



CRISTIÁN SAITÚA DOREN  
GERENTE GENERAL  
RUT N° 11.833.589-9



2016

---

[www.ei.cl](http://www.ei.cl)



**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**





