

# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS 2021

ECHEVERRIA  
IZQUIERDO



**1**

**CONTEXTO**

**2**

**RESULTADOS 2021**

**3**

**PERSPECTIVAS 2022 ▶**



**4**

**SOSTENIBILIDAD**



1

## CONTEXTO

Externo

Cuarentenas

Sobrecostos operacionales para darle continuidad a los centros de trabajo.

Cuidado de la  
pandemia

Sobrecostos por exámenes, elementos de protección personal, mayores instalaciones para mantener el distanciamiento, entre otros.

IFE y retiros AFP

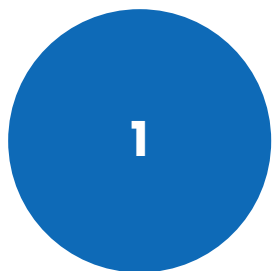
Menor disponibilidad de mano de obra y aumento en el costo de los materiales.

Elecciones CC y  
presidenciales

Incertidumbre política y económica.

Inflación

Aumento en las tasas crediticias.



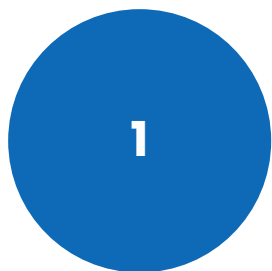
**CONTEXTO**  
Interno

**Planificación estratégica EI 2021 - 2024**



**COMPARACIÓN DE DESEMPEÑO DE COMPAÑÍAS CON VISIÓN DE LARGO PLAZO CONSTRUIDA DURANTE LA CRISIS 2007-2009**

\*Fuente: "Advantage in adversity, winning the next downturn" by Martin Reeves, David Rhodes, Christian Ketels and Kevin Whitaker, BCG Henderson Institute, Boston Consulting Group



## **CONTEXTO** Interno

### **Planificación estratégica EI 2021 - 2024**



Construcción y servicios  
para la minería



Soluciones habitacionales  
para segmento medio

Planificación Estratégica  
2022-2024



Principal decisión centrar el foco en dos negocios base: Construcción y Servicios para la Minería, y Soluciones habitacionales para segmentos medios.

Reestructuración  
organizacional



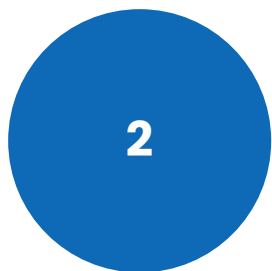
Integración de la inmobiliaria y la constructora, cierre filial PT Bolivia, cierre operacional OOC

Priorización de líneas  
de negocios

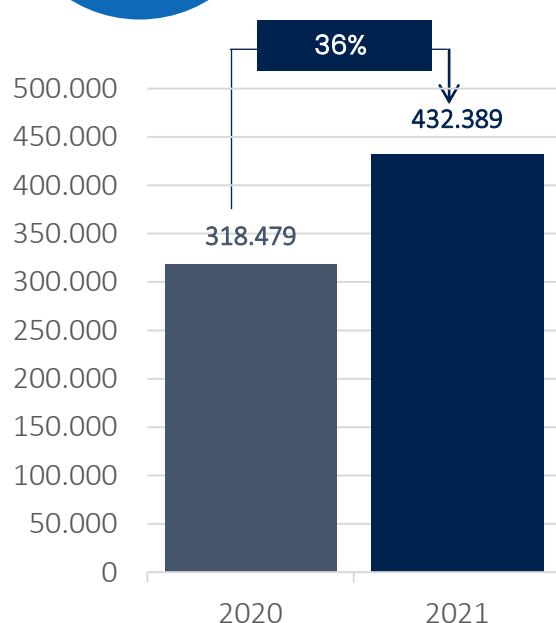


Énfasis en negocios futuros asociados a los negocios base

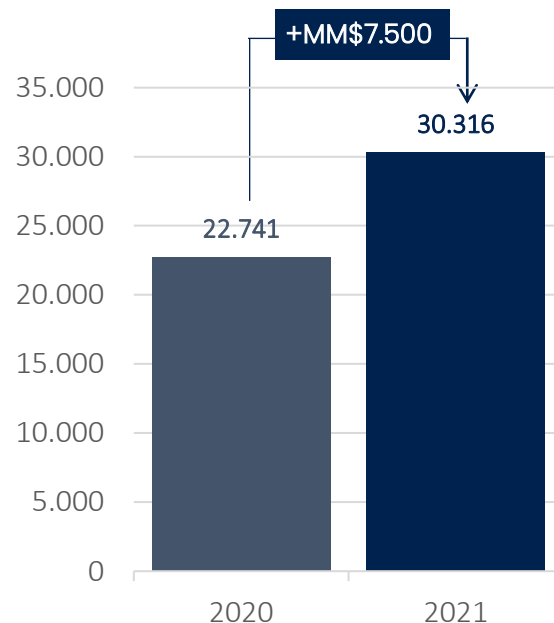




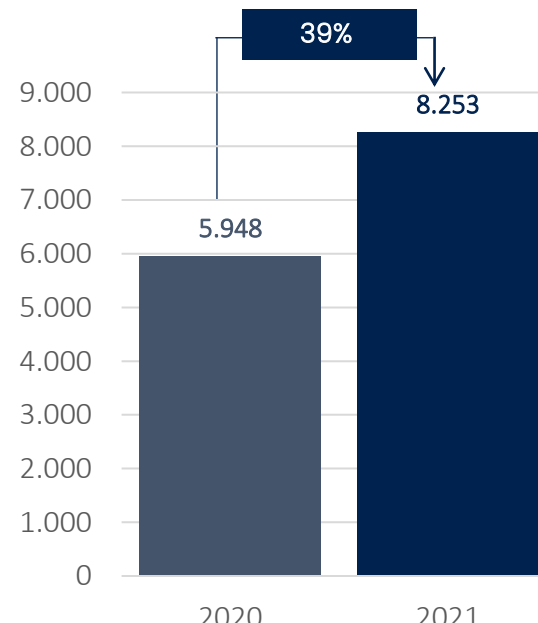
## RESULTADOS 2021



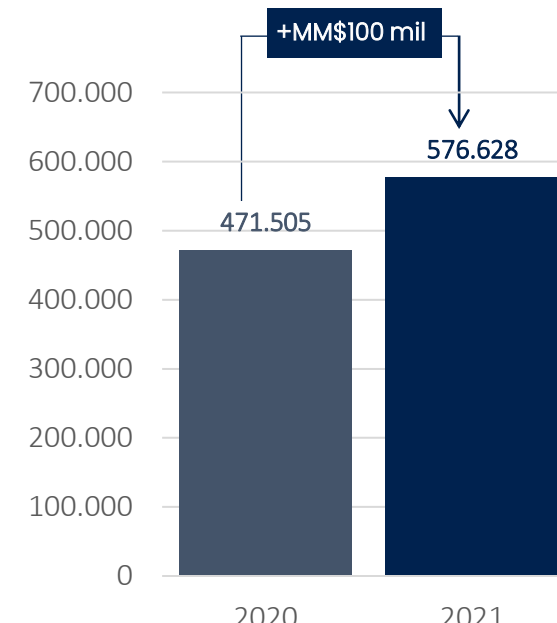
**INGRESOS**



**EBITDA**



**RESULTADOS**



**BACKLOG**

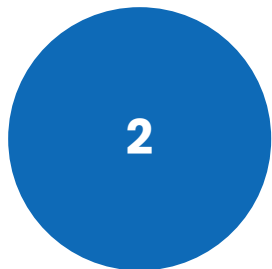
Se alcanzan los mayores ingresos históricos superando los USD 500 Mill. anuales.

Aumento del Ebitda de +MM\$7.500 en comparación año 2020, con un margen de 7%.

Incremento del 39% del resultado última línea con respecto al año 2020.  
\* Considera un efecto negativo de -MM\$2.100 por sentencia juicio HRR

Mayor backlog histórico para I&C con un aumento de más de MM\$100mil con respecto a dic-21.





## RESULTADOS 2021

Logros

### CONTEXTO / CONDICIÓN

### LOGROS

Cuarentenas  
Restricciones a la actividad



Mayores ventas históricas  
Ejecución de 31 mil de HH  
directas

Incertidumbre política  
< inversión



Aumento del backlog

Mayores costos  
operacionales



Recuperación del resultado

Implementación  
Planificación Estratégica





Aumento % de backlog en  
negocios base

2

## RESULTADOS 2021

Por segmento de negocio

	 Construcción y servicios a la minería	 Soluciones Habitacionales para segmentos medios	Otros segmentos
<b>Ingresos</b>	99.849.958	36.612.980	295.925.992
<b>Ganancia Bruta</b>	16.071.501	8.002.730	18.049.158
<b>Margen Bruto</b>	16%	22%	6%
<b>Ganancia (pérdida) de controladores</b>	9.054.914	2.763.233	-3.565.305
<b>Margen Neto</b>	9%	8%	-1%

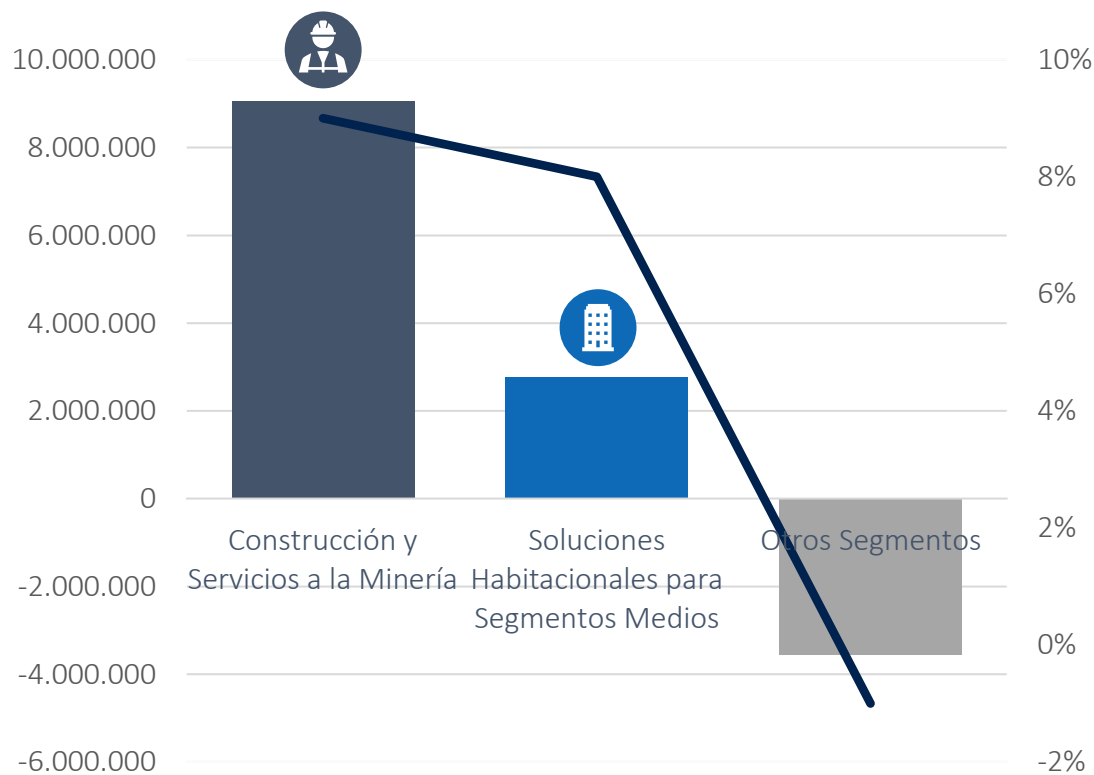
	EISA
<b>Ingresos</b>	432.388.931
<b>Ganancia Bruta</b>	42.123.390
<b>Margen Bruto</b>	10%
<b>Ganancia (pérdida) de controladores</b>	8.252.843
<b>Margen Neto</b>	2%

▶ La utilidad proviene de los dos segmentos base.

▶ Margen neto sobre ventas en los dos negocios base > 8%.

**2**

**RESULTADOS 2021**  
Por segmento de negocio



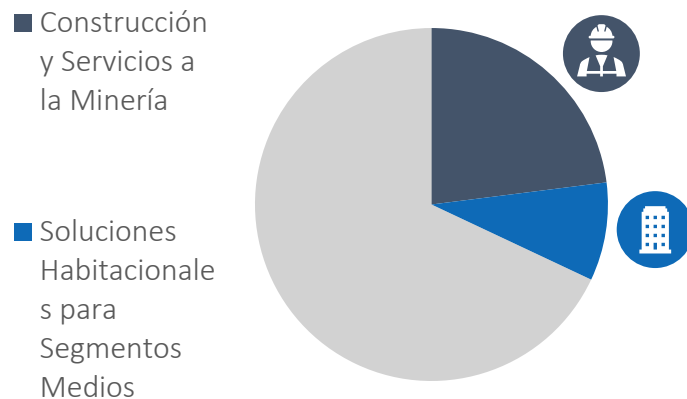
**RESULTADO POR SEGMENTO**

- ▶ Refleja la posición de liderazgo de EI.
- ▶ Segmentos con mayor rentabilidad.
- ▶ Confirma la decisión de enfocar nuestros esfuerzos en volcar nuestras ventas a estos dos segmentos.
- ▶ El margen del segmento SSHH histórico es mayor. Año 2021 marcado por sobrecostos COVID y menor escrituración x atrasos en recepciones.

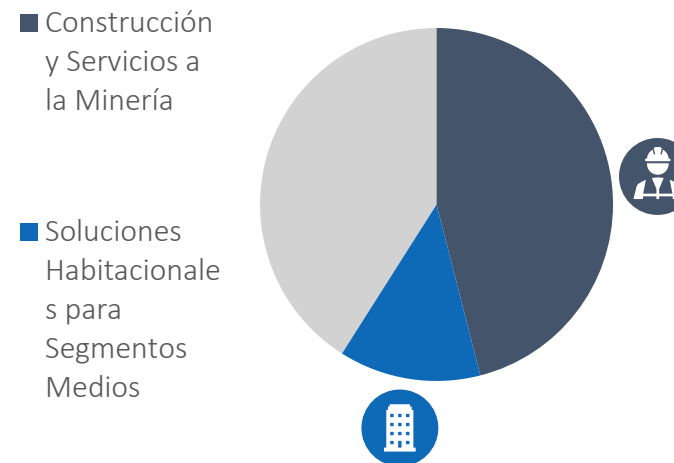
**2**

**RESULTADOS 2021**  
Por segmento de negocio

**DISTRIBUCIÓN INGRESOS  
2021**



**DISTRIBUCIÓN BACKLOG  
2022**



61% del Backlog está ligado a los negocios base

Backlog a febrero 2022 MM\$619mil

Ingresos 2022 superarán el monto 2021 (nuevo máximo histórico).

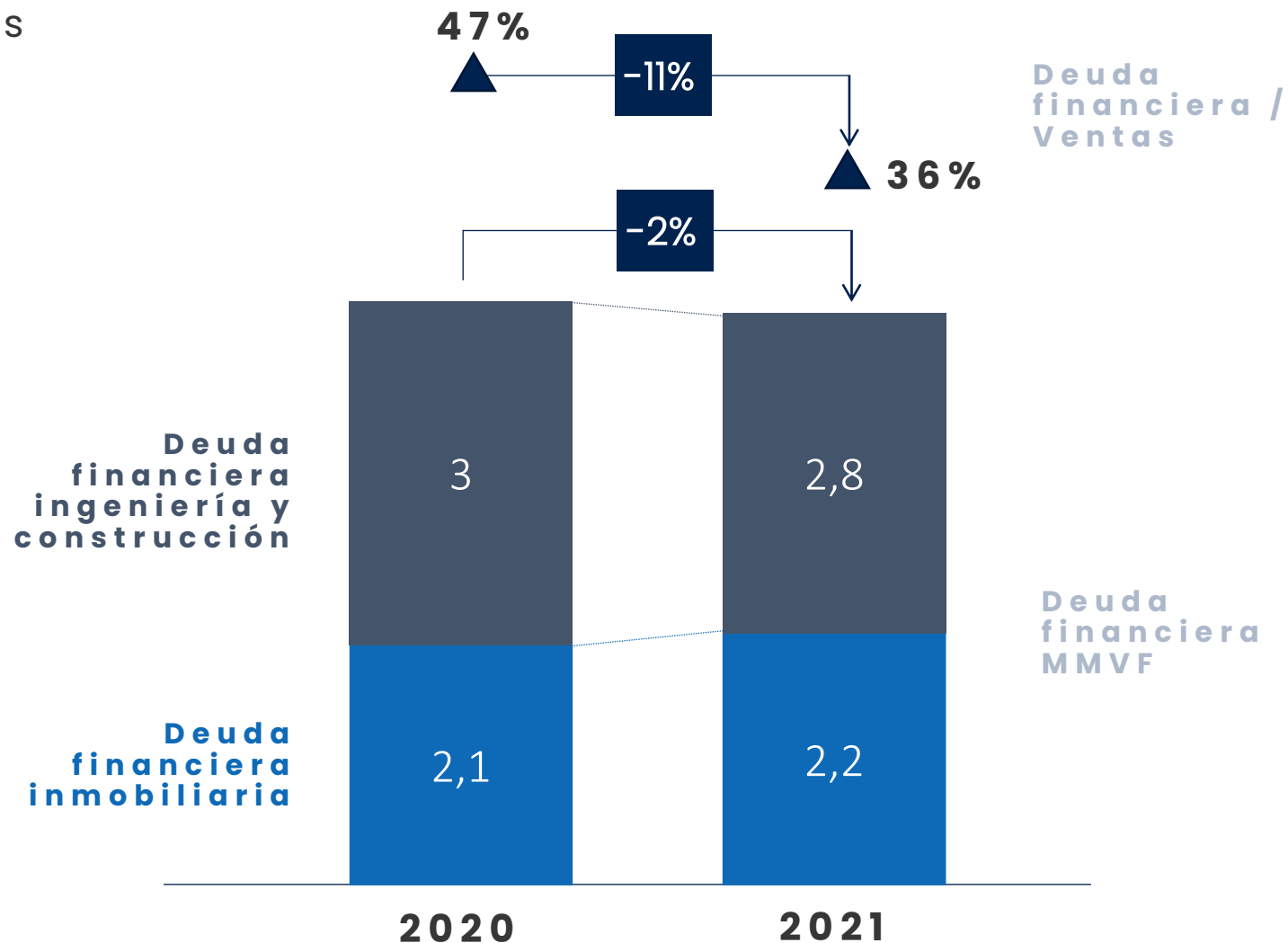
**REFLEJA LA CAPACIDAD DE CRECIMIENTO DE EI EN ESTOS DOS SEGMENTOS**

**2**

**RESULTADOS 2021**  
Resultados Financieros

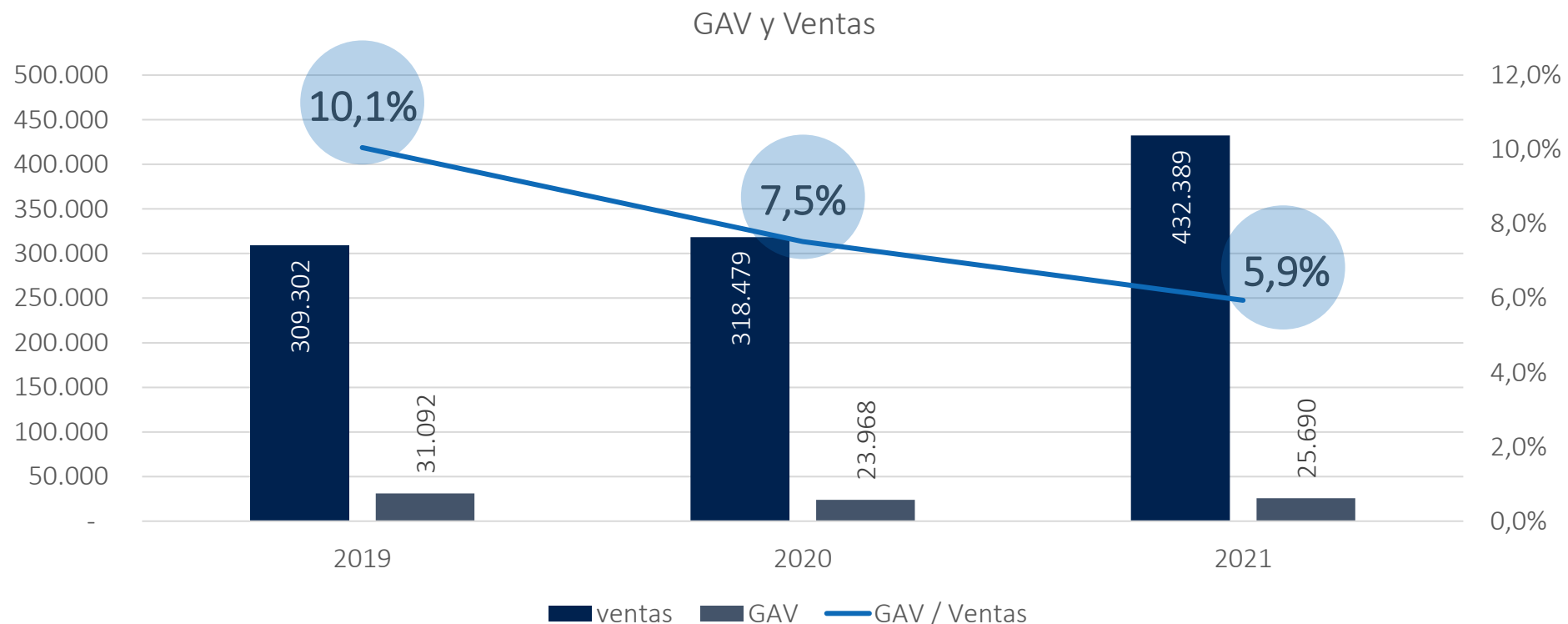
**Deuda Financiera**

El gasto financiero total disminuyó 2% respecto dic-20, pero si lo comparamos sobre el total de las ventas, la disminución es de un 11%.



**RESULTADOS 2021**  
Resultados Financieros

**Evolución del GAV**

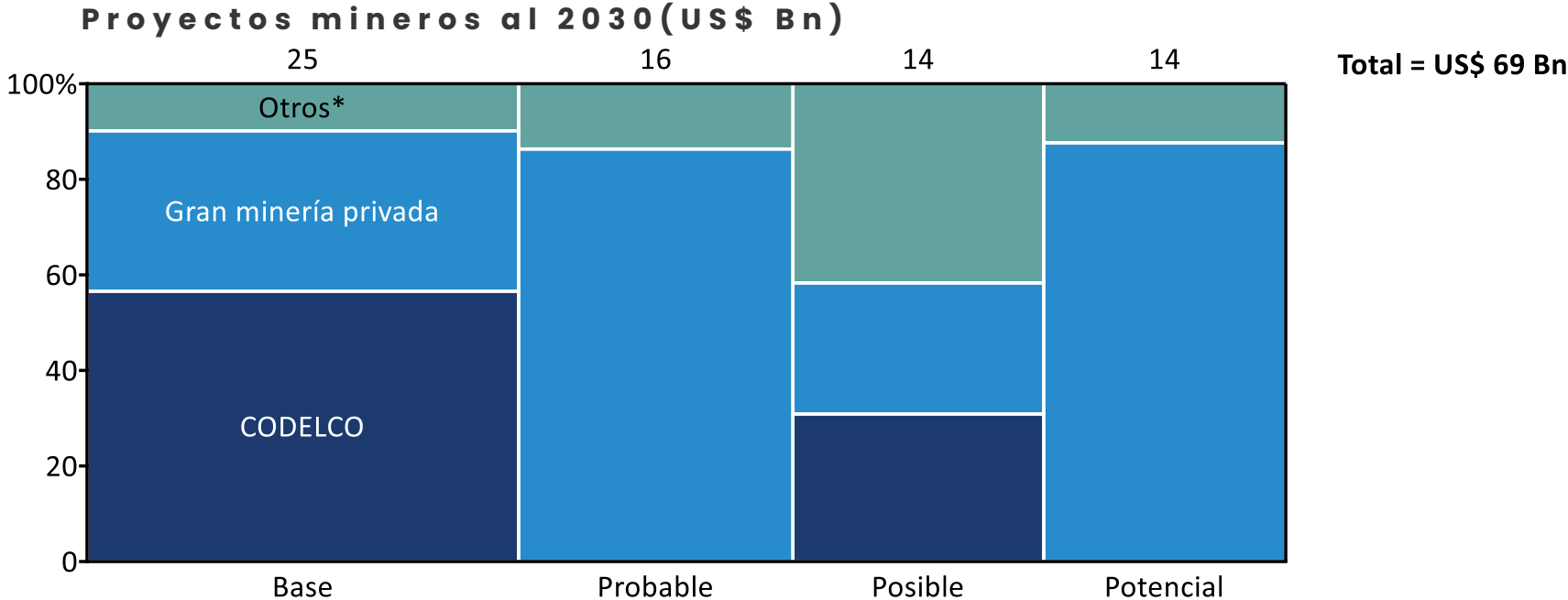


Los gastos de administración y venta han disminuido de 10,1% a 5,9% desde el inicio de la corporativización con la centralización de servicios corporativos.



**PERSPECTIVAS 2022**

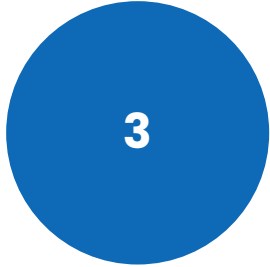
Cartera de proyectos mineros de expansión 2021 - 2030



⊕ Probabilidad de ejecutarse según etapa de avance, trámite SEA y período de puesta en marcha ⊖

Fuente: Cochilco, inversión en la minería chilena - Cartera de proyectos 2021 - 2030

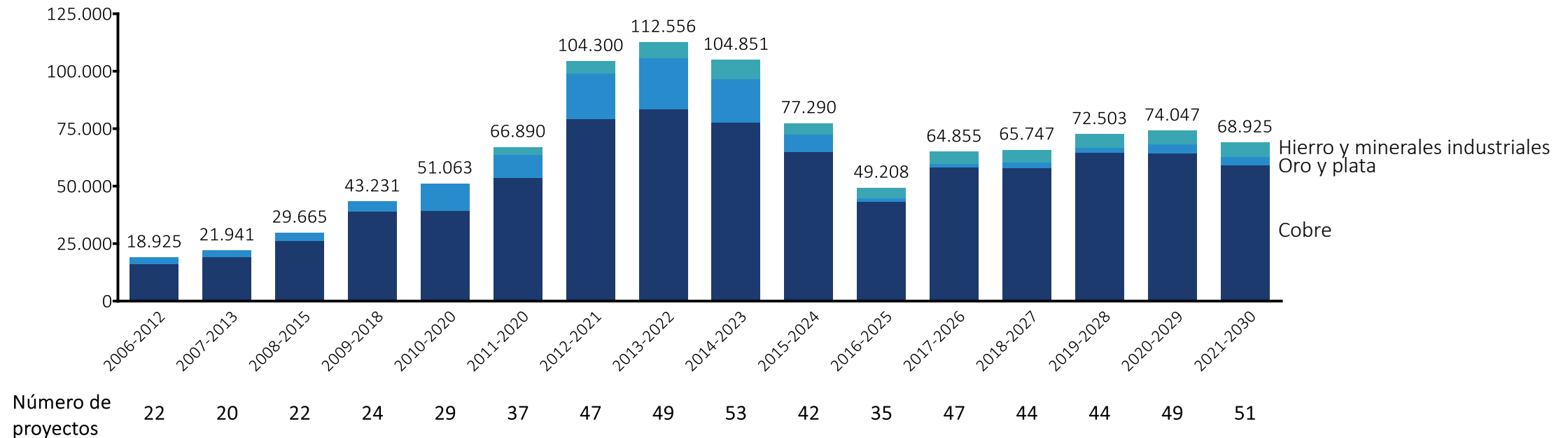




## PERSPECTIVAS 2022

### Cartera de proyectos mineros de expansión 2021 - 2030

**Carteras inversionales catastradas por Cochilco, periodo 2006-2021**  
(MM US\$)



A pesar de que existe una caída de MM US\$ 5.122 respecto al año anterior, el número de proyectos en carpeta aumenta de 49 a 51.

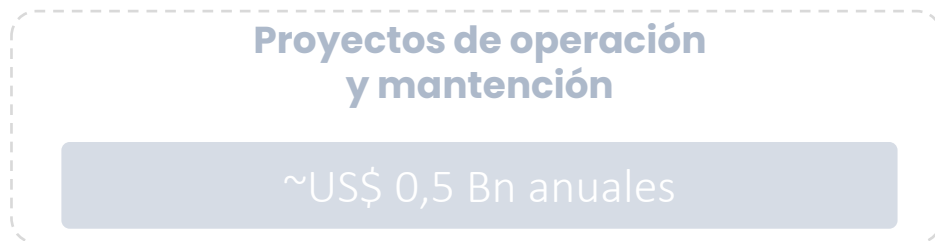
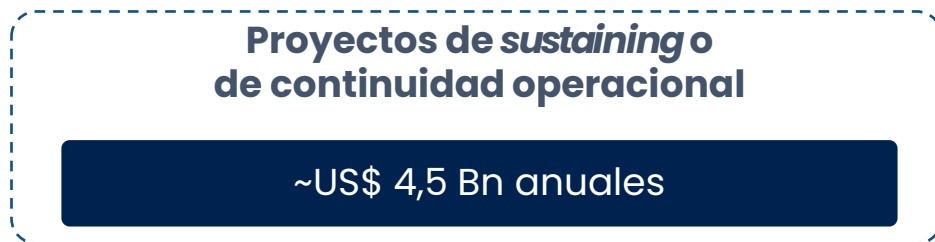
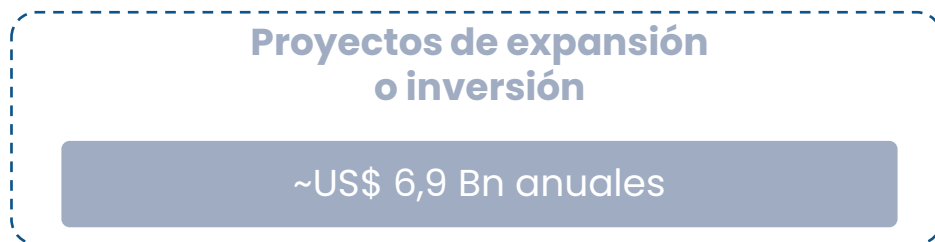


**3**

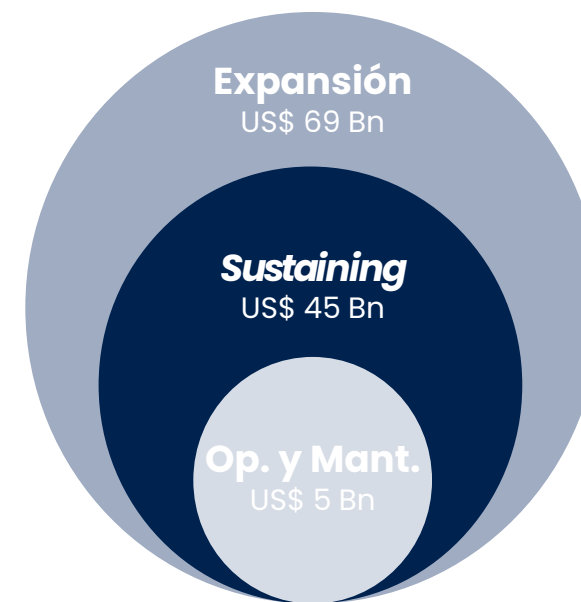
**PERSPECTIVAS 2022**

Cartera de proyectos mineros de expansión 2021 - 2030

**Estimación anual de proyectos mineros**



**Proyección de proyectos mineros 2021 - 2030**



Los proyectos de *sustaining* y de operación y mantención equivalen a aproximadamente un 42% del total de proyectos mineros al 2030

Fuente: Estimación interna en base a operaciones anuales relevantes

3

## PERSPECTIVAS 2022

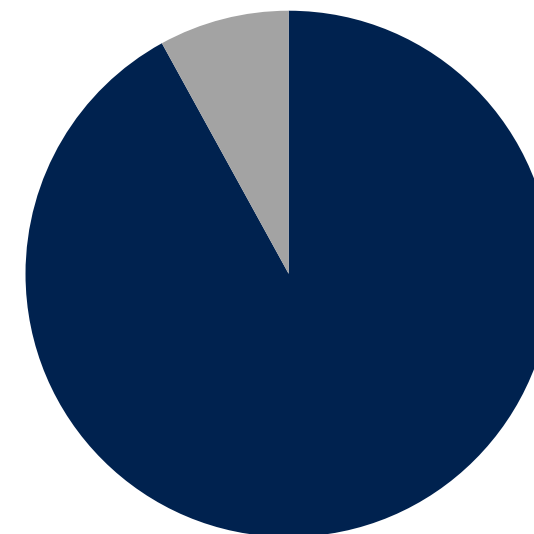
EIMI

**MM\$1.102mil en propuestas presentadas y en estudio a marzo 21.**

Ampliación planta concentradora y montaje overhaul de los espesadores de Rajo Inca, Codelco División Salvador

Construcción y Montaje área húmeda y truck shop, Proyecto Manto Verde.

Adjudicaciones 2021 por  
mm\$168mil.



■ Minería. ■ Otros.



3

## PERSPECTIVAS 2022

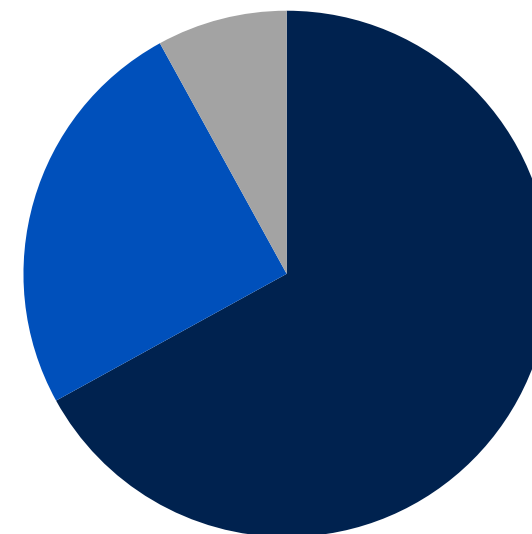
Nexxo

**MM\$58mil de ejecución 2022**

Servicio Integral de Mantenimiento de chancado secundario y terciado, Codelco División Chuquicamata. Plazo 5 años

Servicio de Mantenimiento Operativo, Codelco División Andina. Plazo 5 años

Backlog a dic-21  
mm\$125mil



■ Minería. ■ Petroquímica. ■ Otros.



## PERSPECTIVAS 2022

Terra Foundations y VSL



### CHILE

- Zanja para el concentraducto y corredor de aguas, Quebrada Blanca.
- Talud piscina de aguas recuperadoras, Minera Centinela.
- Mejoramiento Pilas Lixiviación, Lomas Bayas.
- Pilas de Lixiviación, Radomiro Tomic.

### PERÚ

- Proyecto de micropilotes en Mina Justa de Marcobre.
- UM Toromocho, sellado de tubería, Concremax.



### Construcción del muro del stock pile de QB2

(proyecto desarrollado mediante la metodología de segmentación de estructuras, que considera la prefabricación de elementos de hormigón fuera del sitio del proyecto, el traslado a la mina, la instalación y la unión mediante cables post tensados)



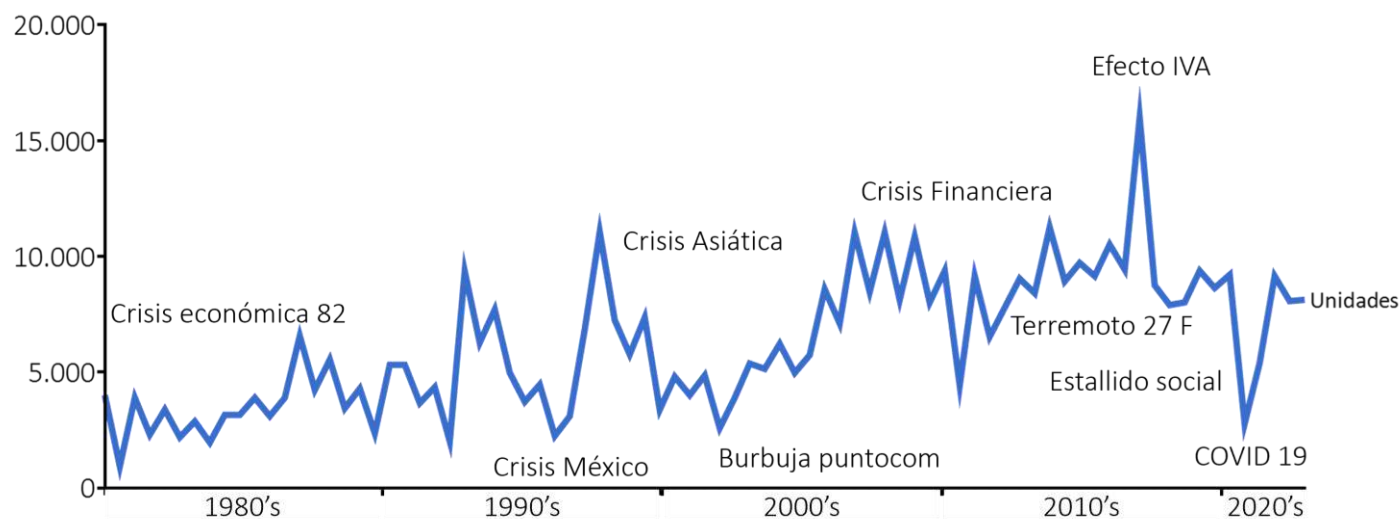


3

## PERSPECTIVAS 2022

Venta trimestral de viviendas nuevas en Gran Santiago  
(1981- septiembre 2021)

(Unidades vendidas)



*El nivel de ventas se ha recuperado en promedio luego de 4 años desde el inicio de cada una de las crisis a las que se ha visto enfrentado el sector inmobiliario*

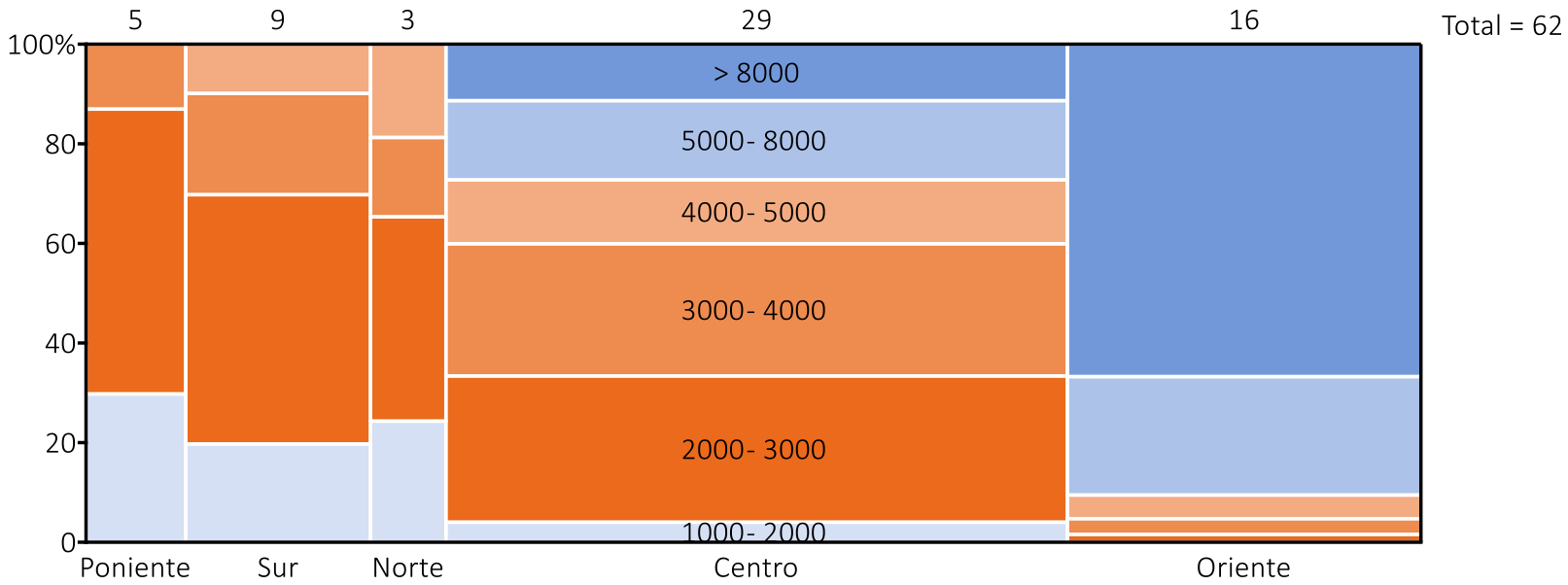
### Visión de largo plazo: tendencia de ventas de viviendas nuevas se mantendrá al alza

- Déficit habitacional de 700mil viviendas, en incremento



**PERSPECTIVAS 2022**

Tamaño de mercado de departamentos en RM por UF – 2020 (MMU)



El mercado de departamentos entre 2.000 y 5.000 UF en la Región Metropolitana equivale a 34 MMUF, lo que representa aproximadamente un 55% de la venta en RM

Fuente: Informe Inmobiliario Santiago RM Sep-20, CChC



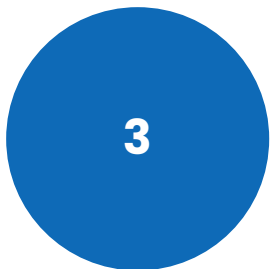
## PERSPECTIVAS 2022

Variación de ventas netas por tramo en departamentos  
Acum 21 vs 20 y Acum 21 vs 19

	%Var Acum 21-19	% Var Acum 21-20
<b>&lt; 3.000</b>	-6%	24%
<b>3.000-4.000</b>	9%	39%
<b>4.000-6.000</b>	5%	49%
<b>6.000-9.000</b>	-24%	23%
<b>9.000-12.000</b>	-12%	46%
<b>12.000- +</b>	-14%	25%

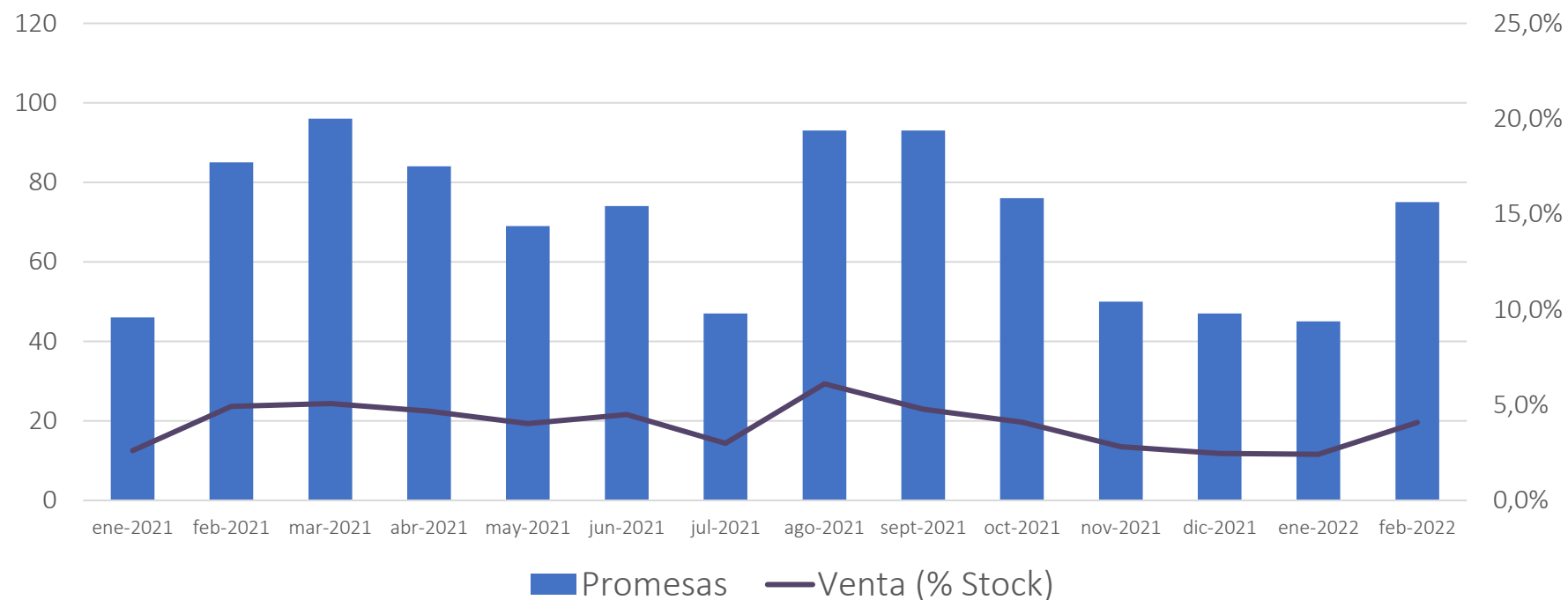
Por tramos de precio, vemos crecimientos importantes en los tramos de 3.000 a 6.000 UF y entre 9.000 a 12.000. Sin embargo, al comparar con 2019, vemos que solo se mantiene un crecimiento más acotado en el tramo de 3.000 a 6.000 UF.





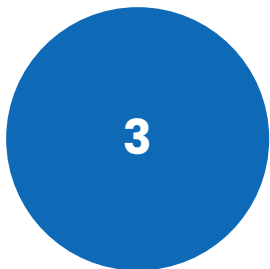
## PERSPECTIVAS 2022

Promesas E1 ene-21 feb-22



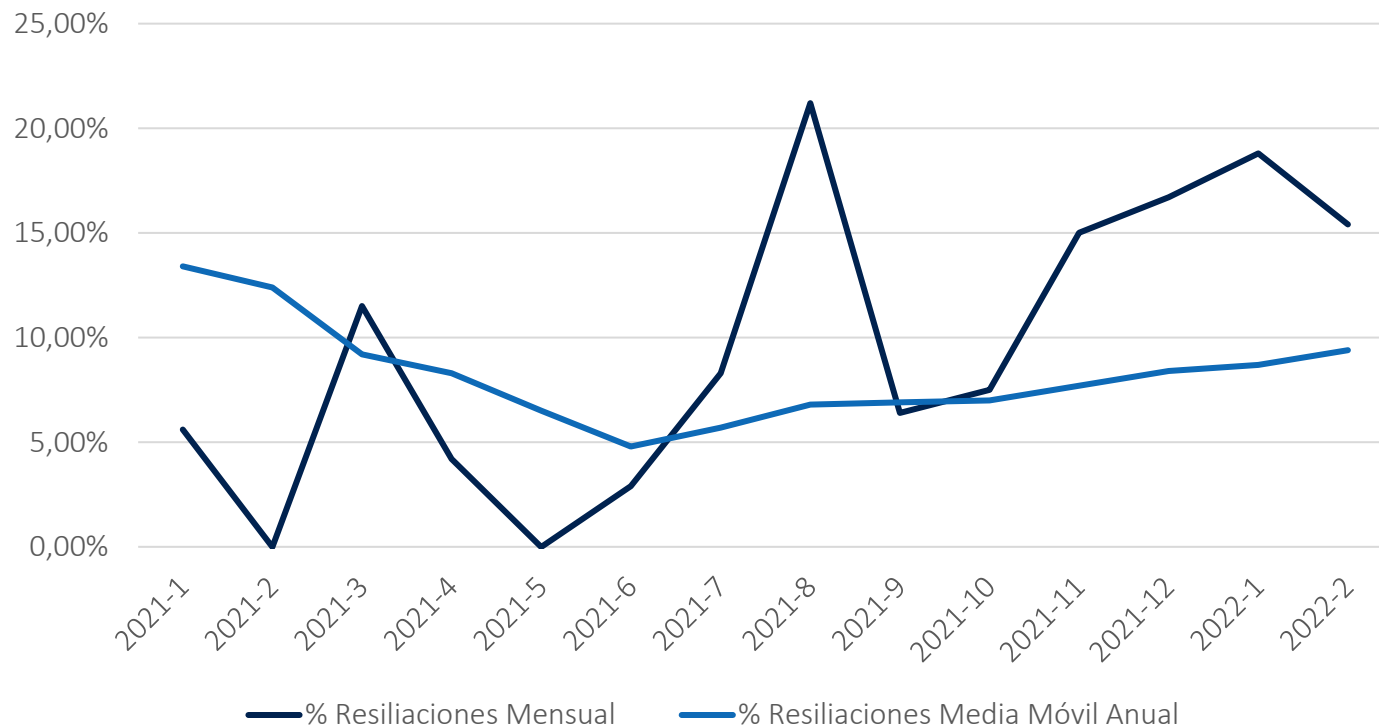
- En línea con la caída de nov y dic del mercado, pero con repunte en febrero.
- Se observa una mayor flexibilidad de los bancos en la condiciones crediticias.





## PERSPECTIVAS 2022

### Desistimientos (EI v/s Mercado)



**Desistimientos  
Q4 2022**

**EI 10,6%  
v/s  
Mercado 16,1%**

- Poseemos una buena cartera de clientes
- Lo anterior se debe a nuestra rigurosidad para materializar las promesas



3

## PERSPECTIVAS 2022

Cartera de proyectos inmobiliarios

Venta Bruta Potencial de la Cartera de  
**Proyectos UF 13.683.951** (Participación EI UF 10.383.220).

**26 Proyectos** en Cartera con 4.268 unidades no escrituradas.

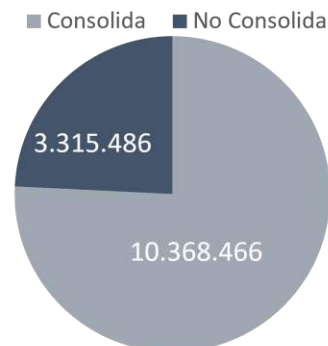


**3**

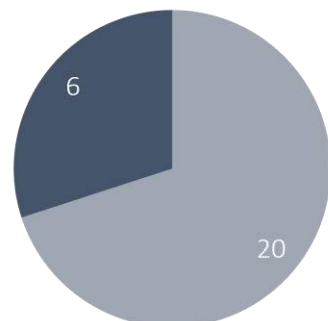
**PERSPECTIVAS 2022**  
Cartera de proyectos inmobiliarios

**Por consolidación**

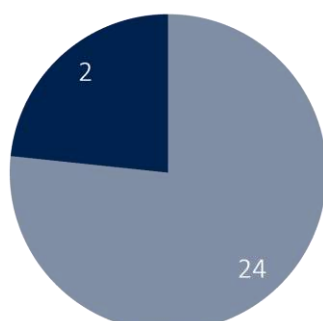
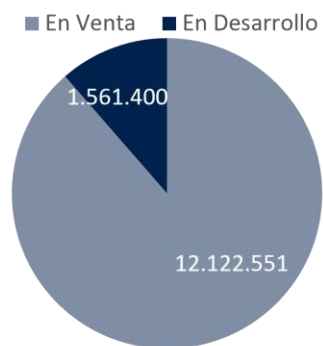
**Distribución por monto**



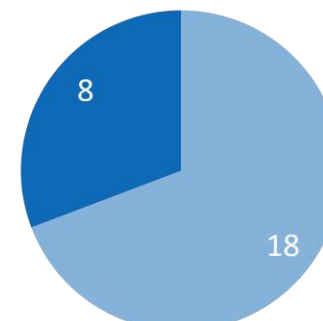
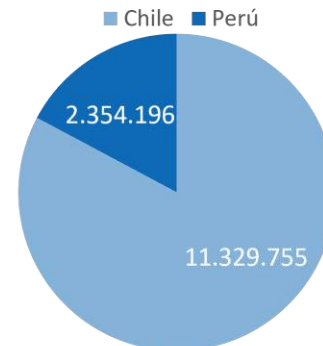
**Por número de proyectos**



**Por etapa**



**Por País**



3

## PERSPECTIVAS 2022

Inicios de Obra/ Lanzamiento de Proyectos

### Inicios de Obra

Parque de Araya, Ñuñoa, 259 unidades en la 1era etapa (de un total de 518)



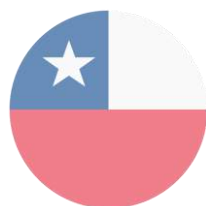
Play, independencia, 186 unidades



### Lanzamientos

Álvarez de Toledo, San Miguel 245 unidades

Nueva Central, Conchalí, 298 unidades



3

## PERSPECTIVAS 2022

Inicios de Obra/ Lanzamiento de Proyectos

### Inicios de Obra

Lib, Surco, 148 unidades



Canaval, San Isidro, 147 unidades



### Lanzamientos

All, San Isidro, 300 unidades







4

## SOSTENIBILIDAD

### Top 15% empresas sostenibles I&C nivel mundial según DJSI.



TA 0,56% con 31 millones de HH (media de la industria 3,2% el 2020).

+70 iniciativas activas de innovación, premio MIC, 1 patente, 5% intensidad de innovación.

4 trimestres como mejores pagadores a Pymes en el rubro.

Premio "mujer construye" a la empresa con mayor representación femenina de la industria.

# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS 2021

ECHEVERRIA  
IZQUIERDO

