



20

21

MEMORIA  
ANUAL



**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**

#### **IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD**

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL: Echeverría Izquierdo S.A.

RUT: 76.005.049-0

TIPO DE ENTIDAD: Sociedad anónima abierta

DIRECCIÓN: Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago

TELÉFONO: +56 2 2631 4600

E-MAIL: ei@ei.cl

SITIO WEB: www.ei.cl

NEMOTÉCNICO PARA BOLSA DE VALORES: EISA

N° DE REGISTRO EN LA SVS: 1095

#### **REGISTRO DE VALORES**

DEPARTAMENTO DE ACCIONISTAS: Depósito Central de Valores

DIRECCIÓN: Huérfanos 770 piso 22, Santiago Centro - Santiago

TELÉFONO: +56 2 2393 9003

E-MAIL: atencionaccionistas@dvcv.cl

SITIO WEB: www.dcv.cl

#### **INFORMACIÓN A INVERSIONISTAS**

DIRECCIÓN: Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago

TELÉFONO: +56 2 2631 4600

E-MAIL: ftecheverria@ei.cl

AUDITORES EXTERNOS: EY Audit SpA (Ernst & Young)





ECHEVERRIA  
IZQUIERDO

**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**

PELIGRO



**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**





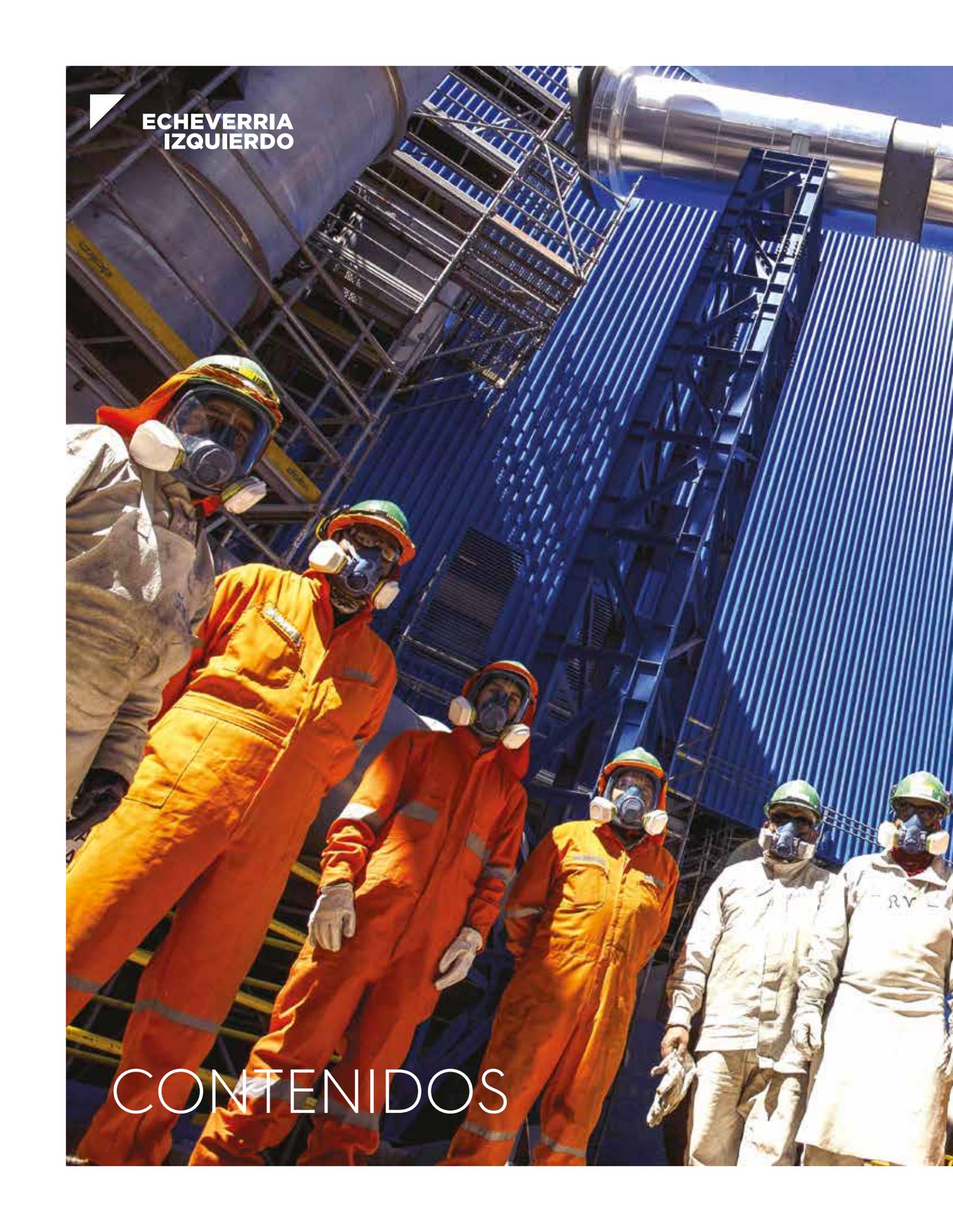
# NUESTRO PROPÓSITO

Desafiamos nuestros límites transformando la industria para agregar valor al entorno.



# NUESTROS VALORES

Priorizamos el cuidado, desarrollo y respeto entre todas las personas.  
Trabajamos de forma colaborativa integrando diversas miradas.  
Innovamos para ir a la vanguardia, desafiando nuestros límites cada día.  
Buscamos la excelencia con pasión y perseverancia.  
Actuamos con integridad y honestidad en todo momento.



**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**

CONTENIDOS



10

QUIÉNES SOMOS

18

GOBIERNO CORPORATIVO

32

RESUMEN EJECUTIVO

36

GESTIÓN SOSTENIBLE

114

PROYECTOS DESTACADOS  
2020

144

INFORMACIÓN GENERAL  
Y DE SOCIEDADES COLIGADAS

188

INFORMACIÓN FINANCIERA

ANÁLISIS RAZONADO



# CARTA DEL PRESIDENTE



## Logramos superar la barrera de los USD 500 millones de ingresos, dando cuenta de un crecimiento sostenido a lo largo de los años



Con ya casi 44 años de historia, nuestra compañía se ha consolidado como uno de los principales actores de la industria nacional. Este año logramos superar la barrera de los USD 500 millones de ingresos, dando cuenta de un crecimiento sostenido a lo largo de los años. Este crecimiento lo hemos logrado construyendo un prestigio y una reputación de primer nivel, tanto por nuestras competencias técnicas, como por la capacidad de entregar de soluciones integrales a nuestros clientes. Nos hemos transformado también en un referente en innovación, sostenibilidad y seguridad laboral en la construcción, desafiando al resto de la industria hacia nuevos estándares.

En la constante búsqueda de excelencia, y con el espíritu de enfrentar de la mejor manera los desafíos que imponen los nuevos tiempos, a principios de 2021 se llevó a cabo un exhaustivo proceso de planificación estratégica, donde la compañía tomó importantes decisiones.

Este proceso se abordó de manera grupal, considerando a todos los niveles de la organización, buscando como fin el maximizar el resultado del holding, trazando una hoja de ruta que nos permita enfrentar los escenarios de mayor incertidumbre con una mirada de largo plazo. Una de las decisiones principales de este proceso fue agrupar toda nuestra oferta de valor en dos negocios base: Construcción y Servicios para la Minería, y Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios.

A partir de esta definición hemos comenzado a centrar nuestros esfuerzos y estructurar nuestro funcionamiento con el fin de lograr una posición de liderazgo indiscutida en estos dos segmentos. El trabajo conjunto está dando sus frutos, y tenemos la convicción de que enfrentaremos los próximos años con mayor solidez en nuestra operación y con una mejora sustancial en los resultados.

### CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS PARA LA MINERÍA

Hoy nuestro backlog está en su máximo histórico, y el mayor crecimiento lo hemos logrado en el segmento

minero, acorde con los objetivos. En esta línea, la empresa Echeverría Izquierdo Montajes Industriales se adjudicó importantes contratos, consolidándose de esta forma como uno de los actores más relevantes en el desarrollo de los proyectos mineros de gran escala en el país. La empresa logró la adjudicación de la construcción y montaje de la planta concentradora y el overhaul de los espesadores del proyecto Rajo Inca de la División Salvador de CODELCO, y la construcción y montaje del área húmeda y el Truck shop del proyecto Mantoverde de Mantos Copper. Con esto nuestra empresa de montajes industriales completa en su cartera de ejecución todas las áreas de construcción y montaje de un proyecto de desarrollo minero.

Durante 2021, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales continuó con el desarrollo de obras del proyecto Quebrada Blanca 2 para Teck, los trabajos en la Planta Huasco de CMP y finalizó exitosamente la construcción del domo geodésico de la Planta 2 de Compañía Minera Cerro Colorado de BHP.

Por su parte, Nexxo S.A logró entrar al mercado de la mantención y servicios a la minería con prácticamente todas las empresas que operan en el país, lo que significó un fuerte incremento en sus ingresos. Las nuevas adjudicaciones en contratos de aseo industrial y mantenimiento mecánico en minería, la gran mayoría de ellas de largo plazo, nos posicionan como un actor muy relevante.

Terrafoundations también se adjudicó importantes contratos en este sector, como fueron en Chile, la zanja para el concentrado y corredor de aguas del proyecto Quebrada Blanca 2, y en Perú, el proyecto de micropilotes en Mina Justa de Marcobre.

Por último, se destaca la ejecución exitosa por parte de VSL de la ingeniería, fabricación, suministro e instalación de piezas prefabricadas de muro stock pile de obras de QB2.



## En nuestro proceso de planificación estratégica decidimos agrupar nuestra oferta de valor en dos negocios base: **Construcción y Servicios para la Minería, y Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios**



### SOLUCIONES HABITACIONALES PARA SEGMENTOS MEDIOS

Durante el año 2021 se incorporaron las actividades de construcción al desarrollo y ejecución de los proyectos inmobiliarios de la compañía, integrando la cadena de valor del negocio en una nueva división dedicada exclusivamente al negocio base de Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios. Esta integración nos permite enfocar todos nuestros esfuerzos y capacidad técnica para entregar mejores soluciones a un menor costo.

Se iniciaron las obras del primer proyecto de integración social que ejecuta nuestra empresa, abriendo una nueva línea de operación de viviendas con financiamiento estatal. Las ventas de este proyecto ubicado en la región de Antofagasta son un reflejo del éxito de la iniciativa, donde se colocaron rápidamente las unidades de las etapas 1 y 2, y se inició la venta de la etapa 3. De un total de mil unidades, estas 3 etapas representan más de 750 departamentos.

También se inició la construcción del proyecto Audacity en Lima, Perú, y al proyecto Mind en la comuna de Ñuñoa, dos de los proyectos de desarrollo inmobiliario más grandes que hemos ejecutado. Por último, se destaca que se entregaron a clientes los proyectos Humana en La Cisterna, y Side en Jesús María, Lima.

### OTROS SEGMENTOS

En el área de la celulosa, destaca la ejecución ininterrumpida del mayor y más emblemático proyecto en nuestra historia, correspondiente a las OOCC y el montaje electromecánico de calderas y otros del proyecto MAPA de Celulosa Arauco. Además, se desarrolló el montaje civil electromecánico de dos turbogeneradores del mismo proyecto y de la nueva planta de Tall Oil, también de Arauco.

Nexxo S.A, pudo mantener su volumen de trabajo promedio en la industria de Oil&Gas en Chile y LATAM, donde se destacan trabajos en detenciones de planta mayor en la industria en Chile y Argentina.

Echeverría Izquierdo Edificaciones disminuye su estructura organizacional, traspasando parte importante de sus capacidades a la nueva división de Soluciones Habitacionales, y da paso a Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales, unidad de negocio que busca atender un segmento específico de proyectos de edificación de gran envergadura y complejidad técnica. Durante el período, se destaca que se iniciaron las obras en el proyecto Príncipe de Gales, proyecto mixto de 75.000 m2, y Ecuador, proyecto de renta residencial. Por su parte, Terrafoundations, decidió concentrar con sus operaciones solo en Chile y Perú, decidiendo discontinuar operaciones en Bolivia. En Chile, entre los contratos más importantes adjudicados, destacan la pantalla de impermeabilización de CH Los Lagos, inyecciones en roca del Embalse Chironta, y la primera aplicación de Jet Grouting para el Metro. En Perú, se logró el mayor ingreso y resultado histórico, y entre los contratos más relevantes se cuentan; Pilotes en Puentes de Vía Expresa Cusco, Puentes Huallaga, Noruega y Pampas. Además, se continuó la ejecución exitosa de obras del Metro de Lima.

VSL en tanto, ejecutó importantes obras entre las que destacaron los trabajos en proyecto Territoria 4, Urbana Center, Principe de Gales, y las obras de diversos muros de tierra retenida a lo largo de Chile.

En E.I Obras Civiles se continuó con la ejecución de las obras de extensión de la Línea 3 del Metro de Santiago, junto a OSSA. Además, se adjudicó contrato "Pozos Cerro Negro - Lo Mena" para Aguas Andinas y 2 contratos de conexión vial Concepción-Chiguayante.



## LOGROS Y RECONOCIMIENTOS

Este año obtuvimos el premio como la empresa más innovadora de Chile en categoría Holding y categoría Inmobiliaria, de ranking “Most Innovative Companies” del ESE Business School de la U. Andes. Esto es fruto de un trabajo estructurado que ha desarrollado nuestra compañía para generar, de manera sistémica, una cultura de innovación. En la actualidad todas las empresas del grupo comparten una metodología de innovación y contamos con un portafolio de más de 70 iniciativas activas. Nuestra meta es que el 10% del resultado de la empresa al 2025 provenga de iniciativas de innovación internas.

En seguridad y salud ocupacional, logramos alcanzar una tasa de accidentabilidad consolidada de 0,55, posicionándonos bajo el 1% por quinto año consecutivo, y se compara muy positivamente con tasa de accidentabilidad del sector construcción que en 2020 fue de 3,2. Es relevante destacar que, por sexto año, E.I Montajes Industriales ha sido distinguida en el Cuadro de Honor de la CChC en categoría máxima de 6 estrellas. En materia de sostenibilidad, según el índice reconocido mundialmente DJSI, este año nos posicionamos en el 15% más alto de empresas más sostenibles a nivel mundial en sector I&C. Además, durante los 4 trimestres del año fuimos la empresa del rubro con el mejor puntaje por pago oportuno a pymes, según ranking de pagadores que publica la Bolsa de Productos y la ASECH. También queremos relevar la obtención del premio “Mujer Construye” de la CChC, a la empresa con mayor

representación femenina de la industria en categoría “Grandes empresas constructoras”.

## BALANCE FINAL

En términos generales, en el ámbito financiero se lograron importantes resultados. Entre lo más destacado cabe mencionar los mayores ingresos históricos logrados, alcanzando una venta total de MM\$432.389. La utilidad del ejercicio fue de MM\$8.253, superior en un 38,8% al 2020. Además, en un hecho muy destacable, a diciembre de 2021 llegamos a tener el mayor backlog de la historia de la compañía: MM\$ 576.628.

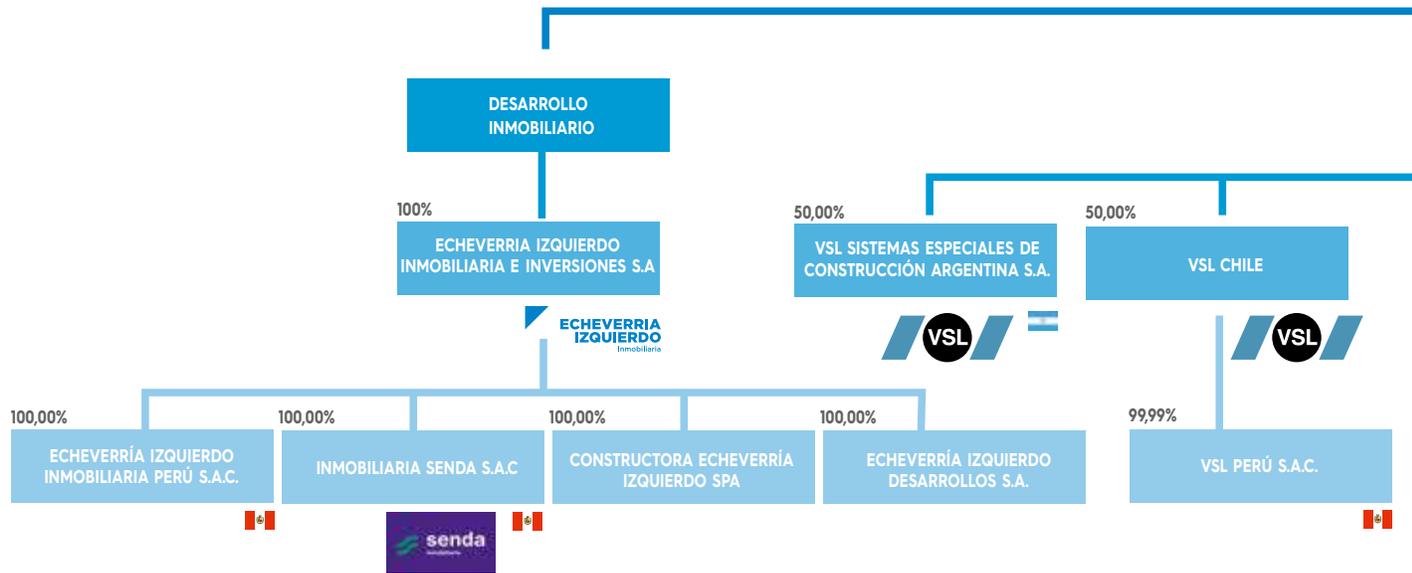
Estos resultados acompañan nuestro propósito corporativo, basado en fuertes valores éticos y un compromiso con el desarrollo sostenible, donde hemos establecido desafíos importantes en los ámbitos de gestión ambiental, social y de gobernanza.

La misión de la empresa en 2022 será continuar entregando un servicio de excelencia, ofreciendo soluciones integrales a nuestros clientes, y trabajando con las más estrictas medidas de seguridad y salud ocupacional.

Es muy relevante destacar que todo lo conseguido durante el año 2021, no hubiera sido posible sin el compromiso y la dedicación de nuestros más de 13.000 colaboradores y la confianza de nuestros clientes y proveedores.



# ESTRUCTURA SOCIETARIA



# QUIENES SOMOS



**ECHVERRÍA IZQUIERDO**  
**ECHVERRÍA IZQUIERDO S.A.**

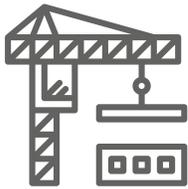
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN





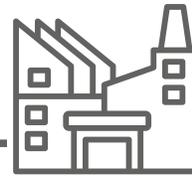
EL EN

# UNA MIRADA



# 1978

AÑO DE FUNDACIÓN

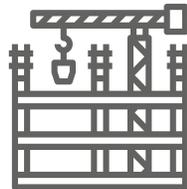


# 8

UNIDADES DE NEGOCIO

AÑOS DE EXPERIENCIA

# 43



# 13.283

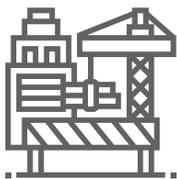
TRABAJADORES



EBITDA

MM\$ **30.316**

## NEGOCIOS BASE



CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS A LA MINERÍA



SOLUCIONES HABITACIONALES PARA SEGMENTOS MEDIOS

VENTAS CONSOLIDADAS

MM\$ **432.389**

PATRIMONIO

MM\$ **129.034**



---

## TOP 15%

EN SOSTENIBILIDAD EN EL RUBRO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN A NIVEL MUNDIAL (DJS)



**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**

---

## PRIMER LUGAR RANKING “MOST INNOVATIVE COMPANY”.

EMPRESA MÁS INNOVADORA DEL MERCADO EN CATEGORÍA HOLDING Y CATEGORÍA INMOBILIARIA.

---

## EMPRESA CONSTRUCTORA

# Nº15

EN TAMAÑO A NIVEL LATAM

Ranking Revista Construcción  
Latinoamericana

---

## CARTERA DE PROYECTOS INMOBILIARIOS

A DICIEMBRE 2021

# UF 13,7 MILLONES

---

## RESULTADO 2021

MM\$ **8.253**

---

## BACKLOG SEGMENTO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

A DICIEMBRE 2021

MM\$ **576.628**

## SOLUCIONES HABITACIONALES PARA SEGMENTOS MEDIOS



**ECHVERRIA IZQUIERDO**  
Inmobiliaria

- DESARROLLO Y VENTA DE VIVIENDAS PRIVADAS
- DESARROLLO DE VIVIENDAS DE INTEGRACIÓN SOCIAL CON SUBSIDIO ESTATAL
- DESARROLLO DE PROYECTOS MULTIFAMILY PARA RENTA RESIDENCIAL

## CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS PARA LA MINERÍA



**ECHVERRIA IZQUIERDO**  
Montajes Industriales

**ECHVERRIA IZQUIERDO**  
Soluciones Industriales

- OBRAS CIVILES E INDUSTRIALES
- MONTAJES DE ESTRUCTURAS PESADAS
- MONTAJES ELECTROMECAÑICOS DE EQUIPOS PESADOS DE ALTA COMPLEJIDAD
- SOLUCIONES INTEGRALES MEDIANTE PROYECTOS EPC

## OTROS SEGMENTOS ATENDIDOS



**ECHVERRIA IZQUIERDO**  
Montajes Industriales

**NEXXO**

**Pares & Alvarez**  
INGENIERIA Y PROYECTOS

- CELULOSA Y ENERGÍA.

- PETROQUÍMICA, GAS & OIL, CELULOSA.

- PETROQUÍMICA, GAS & OIL, ENERGÍA





- CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS Y CONJUNTOS HABITACIONALES

- SOLUCIONES DE ENTIBACIÓN DE SUELOS PARA EDIFICIOS HABITACIONALES
- FUNDACIONES

- POSTENSADOS



- SERVICIOS DE INGENIERÍA CONCEPTUAL Y DE DETALLES

- MANTENIMIENTO DE PLANTAS Y EQUIPOS MINEROS
- SERVICIOS INDUSTRIALES ESPECIALIZADOS
- LIMPIEZA QUÍMICA Y MECÁNICA

- DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS POSTENSADAS
- MUROS DE TIERRA ARMADA

- ANCLAJES Y SOSTENIMIENTO DE TALUDES
- SOLUCIONES ESPECIALES PARA SUELOS
- ESTRUCTURAS DE CONTENCIÓN Y FUNDACIONES PROFUNDAS



- INFRAESTRUCTURA SUBTERRÁNEA PARA TRANSPORTE URBANO.

- INFRAESTRUCTURA COMERCIAL Y VIAL

- INFRAESTRUCTURA COMERCIAL Y VIAL.
- ENERGÍA, CELULOSA

- MEGA PROYECTOS DE EDIFICACIÓN COMERCIAL Y MIXTA.

# RESEÑA HISTÓRICA

**1988** 

Se entra al mercado de post tensados con VSL

**1978**

Se crea Echeverría Izquierdo



**1990**

Primer centro comercial en Chile construido de post tensado

**1995**

Se crea Pilotes S.A.

**1996**

Se inician operaciones de Desarrollo Inmobiliario

**1998**

Se crea filial de Montajes Industriales



Grupo Terratest de España adquiere el 50% de Pilotes S.A.



**2001** 

Argentina: comienza la expansión internacional

**1999**

Primeros muros de contención anclados en Chile

**2003**

Primera segmentación de estructuras postensadas en Chile (Línea elevada de Metro)

**2007**



Perú: Continúa la expansión internacional



# 2013

Se crea el la unidad de negocios de Obras Civiles



Perú: división industrial y VSL



Compra de 100% de Pilotes Terratest



100% Profesionalización del management.

Ingreso al mercado de servicios industriales.



# 2011/2012



Pilotes Terratest en Colombia

Apertura en bolsa USD 87,4 mm

Ingreso al mercado de EPC (Engineering, Procurement and Construction)



# 2008

Se adquiere un 29% de Pares & Alvarez



# 2015

Pilotes Terratest en Bolivia.



# 2018

Fundación de Terrafoundations



Echeverría Izquierdo aumenta su participación en Nexxo a un 72%

# 2020



- Lanzamiento de primer proyecto de viviendas de integración social (DS19) en La Chimba, Antofagasta. En total el proyecto contempla más de 1.000 departamentos.

# 2021

MAYOR BACKLOG HISTÓRICO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN: **MM\$ 576.628**

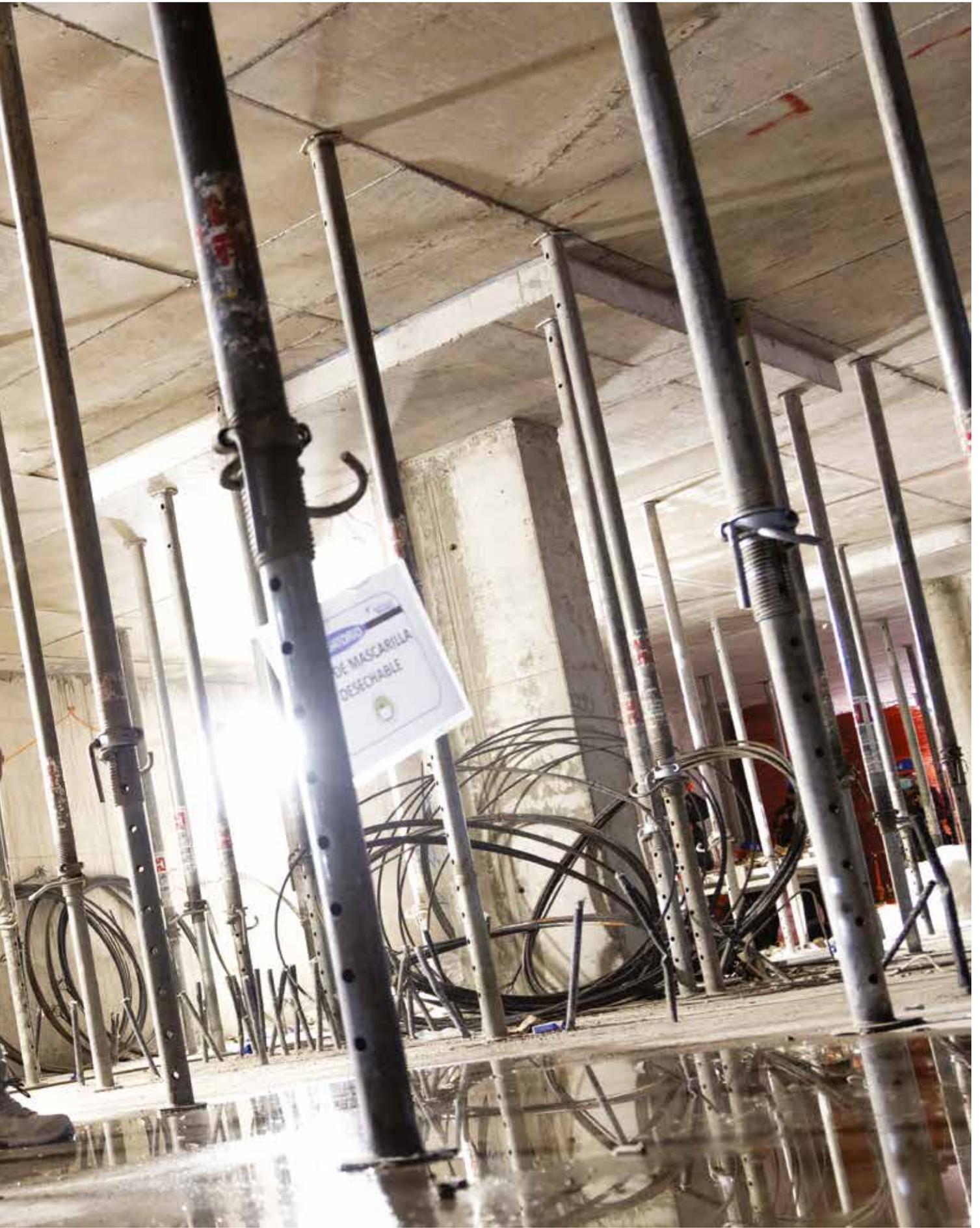
PREMIO "MOST INNOVATIVE COMPANY" EN CATEGORÍA HOLDING Y EN CATEGORÍA INMOBILIARIA EN CHILE.

TOP 15% DE EMPRESAS MÁS SOSTENIBLES EN INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN A NIVEL MUNDIAL SEGÚN DJSI.

EISA AUMENTA SU PARTICIPACIÓN EN NEXXO A 86%.



# GOBIERNO CORPORATIVO



## DIRECTORES

GRI 102-18/22/23

El Directorio está compuesto por siete Directores reelegibles, que durará un período de tres años, al final del cual deberá renovarse totalmente. Si se produjere la vacancia de un director, deberá procederse a la renovación total del Directorio en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que deberá celebrar la Sociedad y en el intertanto, el Directorio podrá nombrar un reemplazante.

NOTA: TODOS SON DIRECTORES TITULARES.



**1. FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI**  
Director

RUT: 7.031.728-1

FECHA DE NOMBRAMIENTO: abril de 2013

Ingeniero Civil PUC.

MBA IESE, Universidad de Navarra (1988).

**2. BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL**  
Director

RUT: 6.638.550-7

FECHA DE NOMBRAMIENTO: agosto de 2012

Arquitecto U. de Chile.



3.

**3. ANDREA REPETTO LISBOA**  
**Directora Independiente**

RUT: 8.795.355-6  
FECHA DE NOMBRAMIENTO: abril de 2019  
Ingeniera Comercial PUC.  
Doctora Economía MIT.

4.

**4. FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL**  
**Presidente del Directorio**

RUT: 6.065.433-6  
FECHA DE NOMBRAMIENTO: agosto de 2012  
Ingeniero Civil PUC.

5.

**5. ÁLVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ**  
**Director**

RUT: 6.686.307-7  
FECHA DE NOMBRAMIENTO: agosto de 2012  
Ingeniero Civil PUC.

6.

**6. DARÍO BARROS RAMÍREZ**  
**Director**

RUT: 4.599.313-2  
FECHA DE NOMBRAMIENTO: agosto de 2012  
Ingeniero Civil PUC.

7.

**7. MARCELO AWAD AWAD**  
**Director Independiente**

RUT: 6.374.984-2  
FECHA DE NOMBRAMIENTO: abril de 2013  
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Técnica del Estado.

# GERENTES



**PABLO IVELIC**

**GERENTE GENERAL CORPORATIVO ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.**

Ingeniero Civil PUC.



**CRISTIÁN SAITUA**

**GERENTE CORPORATIVO DE FINANZAS ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.**

Ingeniero Comercial PUC.



**RAIMUNDO CRUZAT**

**GERENTE GENERAL SOLUCIONES HABITACIONALES**

Ingeniero Civil Industrial PUC.  
Master of Science en Urban Studies & Planning, MIT (2013).



**DARÍO BARROS**

**GERENTE GENERAL ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.**

Ingeniero Civil mención Hidráulica, PUC.  
MBA, PUC.



**ALDO GUZMÁN**

**GERENTE GENERAL REGIONAL PILOTES TERRATEST S.A.**

Ingeniero Civil Universidad de Buenos Aires.  
Master en Geotécnica e Infraestructura, U. de Hannover, Alemania (1993).



**ENNIO CAPRILE**

**GERENTE GENERAL ECHEVERRÍA IZQUIERDO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.**

Ingeniero Civil PUC.



**FRANCISCO CASAS**

**GERENTE GENERAL NEXXO S.A.**

Ingeniero Civil PUC.  
MBA Universidad Adolfo Ibáñez. Master en Planificación y Gestión de Infraestructuras, Universidad Politécnica de Madrid.



**RAÚL AGUILERA**

**GERENTE GENERAL DE PROYECTOS ESPECIALES**

Ingeniero Civil, PUC.



**FERNANDO PINO**

**GERENTE GENERAL  
VSL SISTEMAS  
ESPECIALES  
DE CONSTRUCCIÓN S.A.**

Ingeniero Civil PUC.  
MBA, PUC.



**JOSÉ IGNACIO MENCHACA**

**GERENTE GENERAL  
PILOTES TERRATEST S.A.**

Ingeniero Civil PUC.



**VÍCTOR ACOSTA**

**GERENTE GENERAL  
ECHEVERRÍA IZQUIERDO  
INMOBILIARIA PERÚ  
S.A.C.**

Ingeniero Civil Universidad  
Católica del Perú.  
MBA, Universidad de ESAN  
del Perú.



**ÁNGEL GUTIÉRREZ**

**GERENTE GENERAL  
PILOTES TERRATEST  
PERÚ S.A.C.**

Ingeniero Técnico de  
Obras Públicas (I.T.O.P.)  
Universidad Politécnica  
de Madrid.



**VÍCTOR CONTRERAS**

**GERENTE GENERAL  
PARES Y ÁLVAREZ**

Ingeniero Civil Químico  
Universidad de  
Concepción.



**GUILLERMO MALVICINO**

**GERENTE GENERAL  
VSL ARGENTINA**

Ingeniero Civil  
Universidad de Buenos  
Aires.



**FRANCISCA AGLIATI**

**GERENTE DE  
PERSONAS**

Ingeniero Civil PUC.



**SEBASTIÁN ECHEVERRÍA**

**GERENTE DE NUEVOS  
NEGOCIOS**

Ingeniero comercial PUC.  
Master of Science in  
Management Stanford  
Graduate School of  
Business.



**RODRIGO SANCHEZ**

**GERENTE DE  
INNOVACIÓN Y  
TRANSFORMACIÓN  
DIGITAL**

Ingeniero Civil, PUC.  
ME in Construction  
Engineering and  
Management; University  
of Michigan.



**RICARDO INOSTROZA**

**GERENTE AUDITORÍA**

Contador Auditor.  
Master en Dirección  
y Gestión Tributaria,  
Universidad Adolfo Ibáñez.



**CAROLINA REYES**

**GERENTE DE  
SOSTENIBILIDAD**

Ingeniero Constructor,  
Universidad de  
Valparaíso.



**PAOLA MUÑOZ**

**GERENTE DE  
ABASTECIMIENTOS**

Ingeniero de Transportes,  
Pontificia Universidad  
Católica de Valparaíso.

# GESTIÓN DEL GOBIERNO CORPORATIVO

GRI 102-16/17

## 1. MODELO DE PREVENCIÓN DEL DELITOS (MPD)

El Modelo de Prevención de Delitos es un conjunto de políticas, reglamentos, procedimientos, prácticas, protocolos, actividades, documentos y funciones, que tienen por objeto prevenir o detectar que, directamente o indirectamente, en interés o provecho de alguna de las empresas parte del grupo Echeverría Izquierdo, se cometan los delitos sancionados en la Ley 20.393 y otras leyes afines, tales como financiamiento del terrorismo, lavado de activos, cohecho, receptación, negociación incompatible, corrupción entre particulares, apropiación indebida, administración desleal, contaminación de aguas que cause daños a los recursos hidrobiológicos, violación de veda de productos, pesca ilegal en áreas de manejo sin ser titular de derechos, procesamiento ilegal de productos en estado de colapso o sobreexplotado, o por la inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria en caso de epidemia o pandemia. El MPD está a cargo del Encargado de Prevención de Delitos, designado por el Directorio de cada sociedad, quién tiene a su cargo la supervisión y certificación del MPD. Vale destacar que el MPD del grupo Echeverría Izquierdo se encuentra certificado hasta el mes de mayo de 2022.

## 2. CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA

El Código de Conducta Ética es un documento integrado del MPD, que tiene por objeto establecer y promover principios generales de probidad, responsabilidad y conducta ética, que guíen el actuar de los directores, gerentes, ejecutivos, colaboradores y trabajadores de las empresas del grupo Echeverría Izquierdo. El Código de Conducta Ética establece criterios de orientación para las conductas esperadas, sin entrar a detallar todas las situaciones a las que se puede ver expuesto un trabajador, pero de esa forma se pueden extraer las directrices para alcanzar fines tan importantes como la creación de buenos ambientes en el trabajo y seguridad, la abolición de conflictos de interés, sobornos u otras conductas similares; la adecuada regulación de los regalos y donaciones, el resguardo de la información confidencial; el uso y protección de activos de la empresa, el favorecimiento de la libre competencia y el cuidado del medio ambiente. Durante el año 2021 se reportaron 6 incumplimientos al código de ética.



**El Modelo de Gobierno Corporativo es el conjunto de normas, principios, políticas y procedimientos en que se enmarcan los procesos de administración, dirección y control del grupo de empresas Echeverría Izquierdo. Para estos efectos, se ha definido una estructura y un marco normativo de políticas, prácticas y procedimientos que regulan las relaciones entre la Administración, los accionistas y el resto de las partes interesadas, que aseguran la rendición de cuentas, la transparencia y la generación de valor en el proceso de decisión.**





---

### 3. CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA PARA PROVEEDORES

El Código de Conducta Ética para Proveedores también forma parte integral del MPD y, siguiendo los principios establecidos en el Código de Conducta Ética, está orientado hacia los Proveedores y sus interacciones con las empresas del Grupo Echeverría Izquierdo, así como a sus relaciones con terceras empresas. El Código de Conducta Ética para Proveedores entrega principios generales para conseguir la creación y mantención de buenos ambientes de trabajo y seguridad, calidad de productos y servicios, evitar conflicto de interés, resguardar la información confidencial y el uso y protección de activos, promover la libre competencia, el cuidado del medio ambiente, el cumplimiento normativo, y especialmente para recoger, de parte de los Proveedores, su compromiso para prevenir los delitos contemplados en la Ley 20.393 de Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica y denunciar las conductas indebidas, por medio del Canal de Denuncias y los otros medios dispuestos para tales efectos por las empresas del Grupo Echeverría Izquierdo.

---

### 4. CANAL DE DENUNCIAS

El Canal de Denuncias es un medio digital que han puesto a disposición las empresas del Grupo Echeverría Izquierdo, por medio del cual nuestros clientes, accionistas, proveedores, trabajadores y la comunidad en general puedan dirigir, de manera anónima y confidencial, sus denuncias relacionadas con la eventual comisión de alguno de los delitos señalados en la Ley 20.393 sobre la Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, infracciones al Código de Conducta Ética o sobre cualquier otra clase de delitos, cometidos por trabajadores o ejecutivos de las empresas Echeverría Izquierdo, o por alguno de sus contratistas, proveedores y terceros relacionados con la organización.

---

### 5. COMITÉS EJECUTIVOS

La dirección y la administración, para temas que ha definido como relevantes, ha conformado diferentes comités ejecutivos en conjunto con las gerencias de las empresas del grupo Echeverría Izquierdo, con el objeto de lograr homologar estándares de operación, maneras de proceder, cumplimiento de políticas y procedimientos y análisis de nuevos negocios. Actualmente, se encuentran en operación los comités ejecutivos de Gerentes Generales, de Compensaciones, de Seguridad y Salud Laboral, los Comités Comerciales y de Libre Competencia, el Comité de Desarrollo y Crecimiento y el Comité de Innovación.

# GESTIÓN DE RIESGOS

## RIESGOS DE MERCADO

### **Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas**

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso. Las razones descritas justifican que la Sociedad

se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantenimiento industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

### **Riesgo político y regulatorio**

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica.

### **Riesgo de competencia**

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que, frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

## **RIESGOS OPERACIONALES**

### **Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad**

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.



Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.

#### **Riesgos laborales**

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados por distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación de la Política de Gestión Integrada en nuestro segmento Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la

Construcción del Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., con la máxima distinción de 6 estrellas; Pilotes Terratest S.A. y Nexxo S.A., con el premio de 4 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

#### **Disponibilidad de terrenos**

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para proyectos inmobiliarios.

#### **Riesgo de siniestros y fuerza mayor**

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros. De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

## RIESGOS FINANCIEROS

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, principalmente en sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros y derivados.

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones (depósitos a plazos, fondos mutuos y otros instrumentos de renta fija) y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo. La sociedad determina y reconoce un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo con lo señalado en nota 4.10.3 de los EE.FF.

### Riesgo de liquidez

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido



a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios y operaciones de factoring.

#### Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afectan negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

#### Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

#### Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

	31-DIC-2021 M\$	31-DIC-2020 M%
PRÉSTAMOS BANCARIOS	98.567.944	82.454.586

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$805.498 en el resultado del período antes de impuestos. Las obligaciones en unidades reajustables se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

#### Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos agregan incertidumbre adicional por las condiciones particulares de ese mercado y un riesgo país específico. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio. Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

### Contingencia por COVID-19

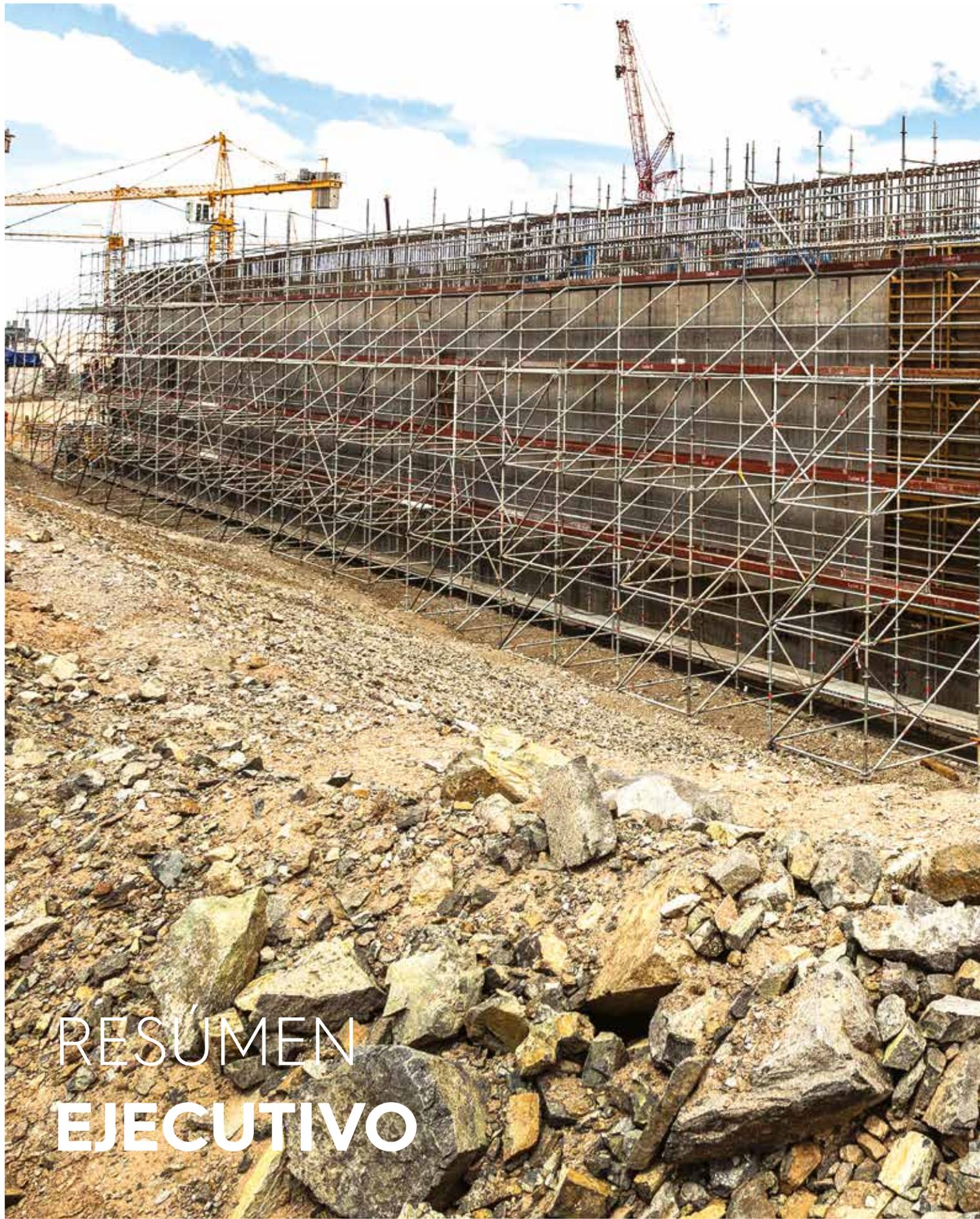
Ante la contingencia sanitaria producida por el COVID-19, la Sociedad ha tomado diferentes medidas con el objeto de dar protección a nuestros trabajadores, mantener continuidad operacional y desarrollar los distintos proyectos de una manera sustentable.

Echeverría Izquierdo ha seguido un estricto protocolo de seguridad en todas sus obras y ha implementado el teletrabajo para las labores de soporte y de oficina central. Hemos logrado coordinar con clientes

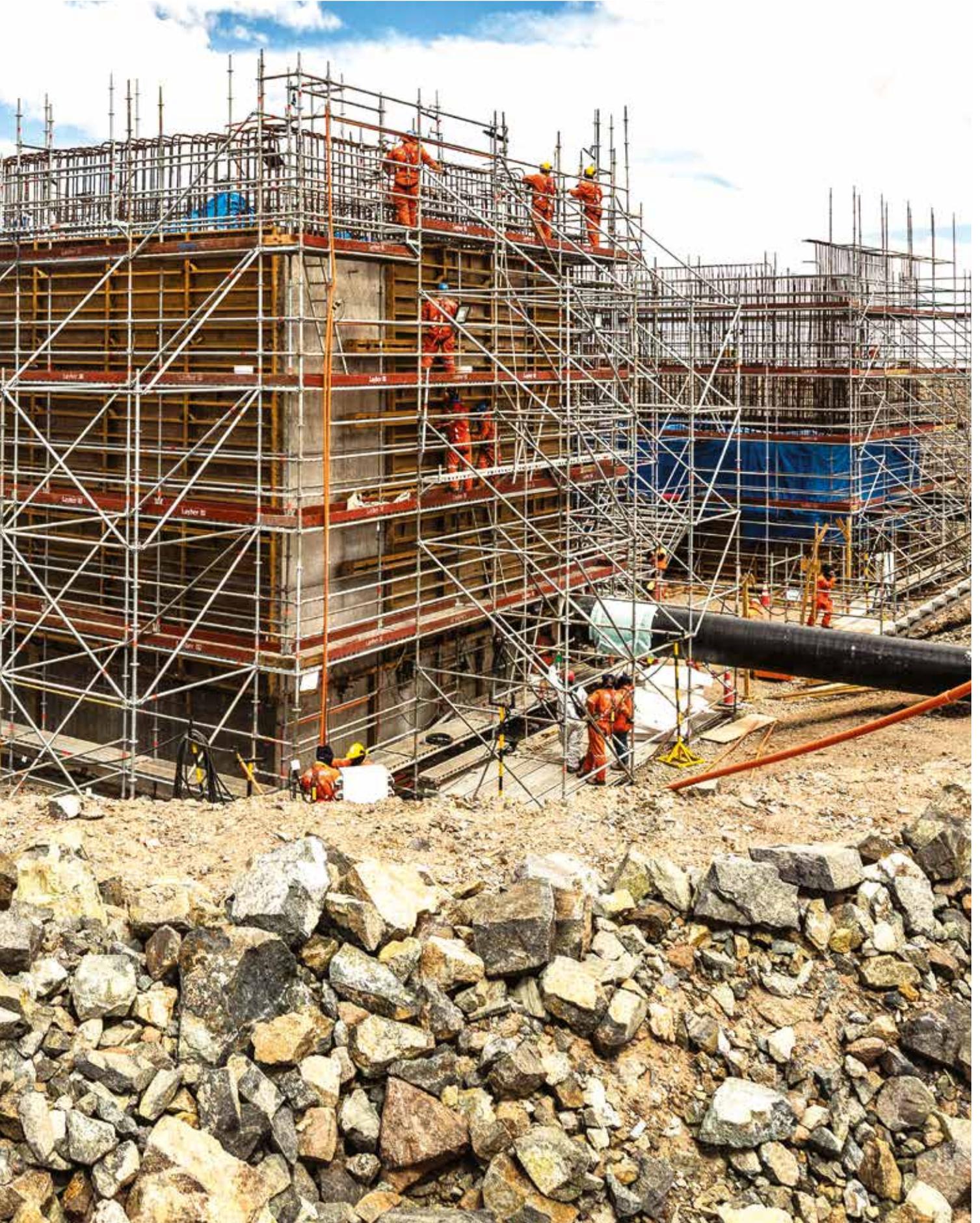
y proveedores distintas medidas que favorezca la seguridad de las personas, respetando siempre las indicaciones de la autoridad y la normativa vigente.

Se han tomado medidas que apuntan a disminuir costos fijos, optimizar el uso de recursos y mantener la liquidez requerida. Considerando el alto backlog, los esfuerzos se han enfocado en asegurar la continuidad operacional en todos los proyectos, siendo clave mantener en el largo plazo la capacidad técnica y financiera de la Sociedad, cuidando tanto la salud como la seguridad de sus trabajadores.



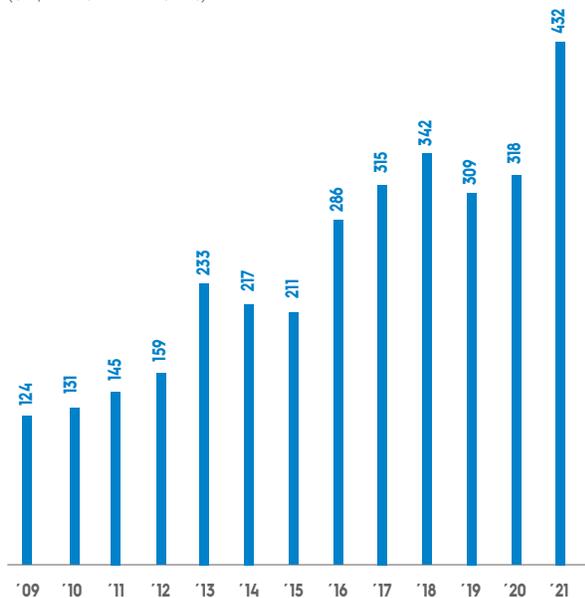


# RESÚMEN EJECUTIVO



## INGRESOS

(CH\$ MILES DE MILLONES)



NOTA: ENTRE LOS AÑOS 2009 Y 2016 SE CONSIDERAN LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO BAJO NORMA IFRS.

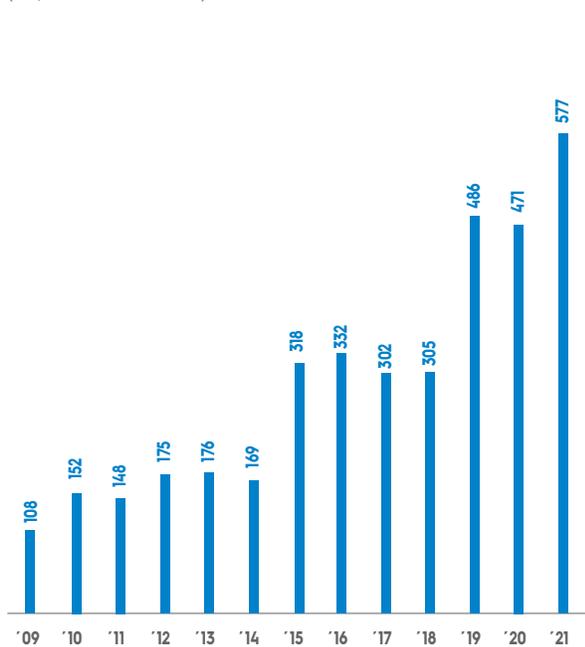
## UTILIDAD

(CH\$ MILLONES)



## BACKLOG\*

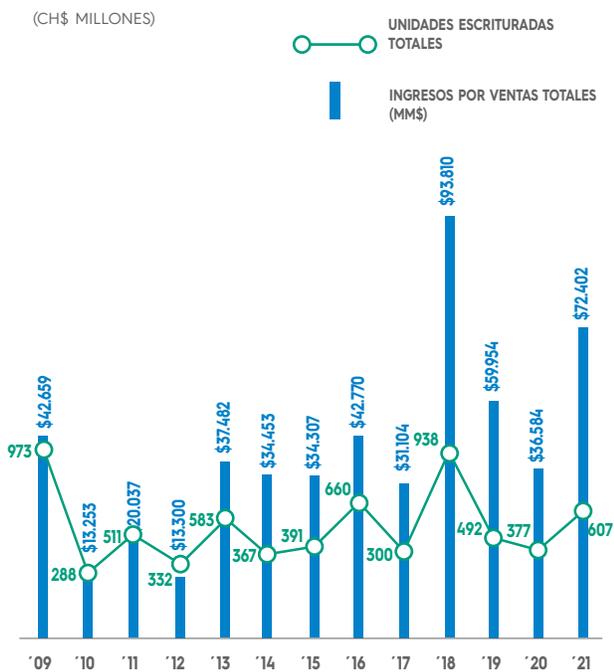
(CH\$ MILES DE MILLONES)



(\*) CONSIDERA EL 100% DE LAS FILIALES QUE SE CONSOLIDAN, Y LA PRORRATA DE LAS ASOCIADAS QUE NO CONSOLIDAN.

## ESCRITURAS INMOBILIARIAS

(CH\$ MILLONES)



TOTAL ESCRITURADO POR CADA PROYECTO, NO SE ENCUENTRA AJUSTADO POR LA PARTICIPACIÓN DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO



## EE.RR CONSOLIDADO EISA POR SEGMENTOS DE NEGOCIO 2021



CONSTRUCCIÓN  
Y SERVICIOS  
PARA LA MINERÍA



SOLUCIONES  
HABITACIONALES  
PARA SEGMENTOS  
MEDIOS



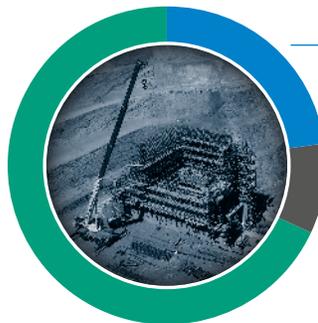
OTROS  
SEGMENTOS  
ATENDIDOS

**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**

INGRESOS	99.849.958	36.612.980	295.925.992	432.388.931
GANANCIA BRUTA	16.071.501	8.002.730	18.049.158	42.123.390
MARGEN BRUTO	16%	22%	6%	10%
GANANCIA (PÉRDIDA) DE CONTROLADORES	9.054.914	2.763.233	-3.565.305	8.252.843
MARGEN NETO	9%	8%	-1%	2%

## DISTRIBUCIÓN INGRESOS 2021

**68%**  
OTROS SEGMENTOS



**23%**  
CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS  
PARA LA MINERÍA

**9%**  
SOLUCIONES HABITACIONALES  
PARA SEGMENTOS MEDIOS

# GESTIÓN SOSTENIBLE



NUESTRO GRUPO ES  
MUCHO MÁS QUE LA  
SUMA DE SUS PARTES.

**TENEMOS UN PROPÓSITO  
QUE NOS UNE.**



# DESAFIAMOS NUESTROS LÍMITES



INNOVAMOS PARA  
IR A LA VANGUARDIA



BUSCAMOS LA EXCELENCIA  
CON PASIÓN Y  
PERSEVERANCIA  
**LA FORMA COMO LO  
LOGRAMOS HACE LA  
DIFERENCIA**

# TRANSFORMANDO LA INDUSTRIA



TRABAJAMOS DE  
FORMA COLABORATIVA,  
**INTEGRANDO DIVERSAS  
MIRADAS**



ACTUAMOS CON  
INTEGRIDAD Y **HONESTIDAD**  
**EN TODO MOMENTO**



PARA AGREGAR  
**VALOR AL ENTORNO**



PRIORIZAMOS EL CUIDADO,  
DESARROLLO Y **RESPECTO**  
ENTRE TODAS LAS  
PERSONAS

# NUESTRO COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

EN ECHEVERRÍA IZQUIERDO ESTAMOS COMPROMETIDOS CON LA SOSTENIBILIDAD, CREEMOS QUE EL DESARROLLO ECONÓMICO **DEBE COEXISTIR EN ARMONÍA CON EL DESARROLLO SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.**





COMO COMPAÑÍA REALIZAMOS ESFUERZOS PARA CONTRIBUIR AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE **DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)**, TRABAJANDO EN LOS 7 PILARES DEFINIDOS POR LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN PARA LA GESTIÓN SOSTENIBLE DE NUESTRA INDUSTRIA.



## ALCANCE

Un hito a destacar en 2021 es la creación de la Gerencia de Sostenibilidad del Grupo Echeverría Izquierdo en el último trimestre del año.

Esta Memoria constituye una comunicación acerca de la forma en que Echeverría Izquierdo vincula su desempeño con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) del Pacto Global de Naciones Unidas.

Este capítulo presenta los resultados del desempeño de EISA en los ámbitos de ASG, para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021.

Como parte de nuestro compromiso con las prácticas empresariales sostenibles y responsables, EISA busca comunicar en su Memoria Anual 2021 su gestión, prioridades y desempeño en relación con la sostenibilidad.

El contenido de esta memoria está en línea con los requerimientos de información del estándar Global Reporting Initiative (GRI) para la elaboración de reportes de sostenibilidad y del cuestionario de Dow Jones Sustainability Index (DJSI).

## PROCESO DE MATERIALIDAD

[GRI 102-47; 102-21]

En el año 2021, en contexto con nuestro compromiso y avance en Sostenibilidad, iniciamos un proceso de identificación de temas materiales que guían los contenidos de esta Memoria. Para la definición del listado de temas, se consideraron tendencias locales y mundiales en sostenibilidad, estándares Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) relevantes a la industria de Echeverría Izquierdo y temas relevantes en referentes nacionales e internacionales. Si bien se consideró como industria principal la Construcción e Ingeniería, se incluyó en el análisis tendencias y temas relevantes en la industria inmobiliaria, y una mirada de la industria minera, considerando el trabajo directo que realiza la compañía en esta última.

Internamente, se consideraron documentos, planes y estrategias internas de EISA y de sus distintas filiales, tales como: Memorias previas, Plan Estratégico 2021-2024, sus habilitadores y metas asociadas; presencia en medios de comunicación y documentación de avances clave para el grupo y para cada filial.

Estos temas fueron presentados, revisados y ajustados en conjunto con un Comité de ejecutivos, en el que participaron el Gerente General y Gerentes(as) de distintas áreas. En esta instancia, aportaron la visión de la importancia de dichos temas y avances de gestión de cada uno, tanto para el grupo como para los distintos negocios.

Durante el año 2022, se avanzará en consultar grupos internos y externos para generar una priorización más detallada de temas y así seguir avanzando a una Estrategia de Sostenibilidad.



## TEMAS MATERIALES

El trabajo en conjunto con el Comité de ejecutivos de EISA dio como resultado 23 temas organizadas en 3 dimensiones:

### ECONÓMICOS Y DE GOBERNANZA

- GOBIERNO CORPORATIVO
- ÉTICA EN EL NEGOCIO
- SATISFACCIÓN DE CLIENTES
- MODELO DE NEGOCIO RESILIENTE
- GESTIÓN DE CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE
- INNOVACIÓN
- TRANSFORMACIÓN DIGITAL
- EXCELENCIA OPERACIONAL

### SOCIALES

- DIVERSIDAD E INCLUSIÓN
- ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO
- CALIDAD DE VIDA LABORAL
- DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO
- IMPACTO EN LAS COMUNIDADES
- SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL
- DERECHOS HUMANOS
- SALARIO DIGNO

### AMBIENTALES

- ESTRATEGIA DE CAMBIO CLIMÁTICO Y EMISIONES GEI
- GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS
- INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE
- UTILIZACIÓN DEL RECURSO HÍDRICO
- PROTECCIÓN Y PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD
- GESTIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES EN PROYECTOS Y SERVICIOS
- USO ENERGÉTICO

## DEFINICIÓN DE TEMAS MATERIALES

<b>GOBIERNO CORPORATIVO</b>	Que gestione los intereses de todos sus accionistas (incluyendo los minoritarios), sea eficaz, diverso e incluya transparencia en sus estructuras de incentivos y requisitos de propiedad.
<b>ÉTICA EN EL NEGOCIO</b>	Asegurar la ética e integridad a través de políticas relativas a: corrupción, soborno, prácticas anticompetitivas, conflictos de interés o influencia política, capacitando colaboradores/as y contratistas para fortalecer una cultura interna éticamente intachable.
<b>SATISFACCIÓN DE CLIENTES</b>	Contar con toda la información relevante para el óptimo relacionamiento con clientes, logrando su máxima satisfacción a través de estándares de servicio y fortaleciendo la fidelización.
<b>MODELO DE NEGOCIOS RESILIENTE</b>	Adaptarse oportunamente a los cambios regulatorios, tendencias de mercados emergentes o crisis que puedan afectar al negocio.
<b>GESTIÓN DE CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE</b>	Identificar y gestionar riesgos y oportunidades en el ámbito económico, social y ambiental en proveedores y especialmente subcontratistas, generando una gestión sostenible en la cadena de valor.
<b>INNOVACIÓN</b>	Innovar de manera permanente en los distintos procesos y unidades del negocio, buscando la máxima eficiencia, productividad y los menores impactos socio ambientales; generando así una cultura de innovación que se convierta en acelerador de transformaciones estratégicas.
<b>TRANSFORMACIÓN DIGITAL</b>	Aplicación de nuevas tecnologías, digitalización y automatización para una mayor excelencia operacional, resguardando la ciberseguridad a todo evento.
<b>EXCELENCIA OPERACIONAL</b>	Cumplir con una excelente calidad en los servicios que se otorgan, logrando una rentabilidad positiva del negocio y competitividad en costos.
<b>ESTRATEGIA DE CAMBIO CLIMÁTICO Y EMISIONES GEI</b>	Gestionar una estrategia para disminuir los efectos negativos del cambio climático, considerando posibles riesgos y oportunidades, incluyendo la medición y gestión de emisiones GEI.
<b>GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS</b>	Contar con un sistema de manejo de residuos de tipo domiciliario, industrial y peligrosos, implementando principios de economía circular, incluyendo prácticas de reducción y mitigación de impactos de residuos, en todo el ciclo de vida; tanto en la etapa de uso de productos como en la disposición final.
<b>INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE</b>	Construcción de estructuras de menor impacto dentro de todo su ciclo de vida. Desde el ecodiseño y la innovación, utilizando materiales de construcción con impactos más bajos, asegurando su eficiencia energética e hídrica en la etapa de uso y reduciendo sus impactos al final de su vida útil.
<b>UTILIZACIÓN DEL RECURSO HÍDRICO</b>	Manejo del consumo de agua dentro de las operaciones, incluyendo proyectos y servicios, considerando medición, estrategias de disminución de consumo, reutilización y restauración de recursos hídricos
<b>PROTECCIÓN Y PRESERVACIÓN DE BIODIVERSIDAD</b>	Implementar medidas de protección y preservación de biodiversidad de los ecosistemas en las áreas de proyectos, a través de estudios o cuantificación de biodiversidad crítica, entre otras medidas posibles.
<b>GESTIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES EN PROYECTOS Y SERVICIOS</b>	Medición, gestión y prevención de los impactos ambientales generados por los proyectos en todos los ámbitos, siguiendo los parámetros de evaluación de impactos definidos por la legislación.
<b>USO ENERGÉTICO</b>	Gestión del consumo de energías en los procesos productivos de la compañía, incluyendo proyectos y servicios, incluyendo el uso de combustibles y electricidad. Fomentando la reducción y el uso de energías renovables.
<b>DIVERSIDAD E INCLUSIÓN</b>	Contar con un equipo humano que refleje la diversidad del entorno social -en términos de género, nacionalidad, discapacidad y otros aspectos relevantes-, velando de esta manera por la igualdad de oportunidades en la empresa.
<b>ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO</b>	Consolidarse como una empresa atractiva para atraer nuevos talentos, así como disminuyendo los niveles de rotación en la empresa, asegurando la disponibilidad de capital humano.
<b>CALIDAD DE VIDA LABORAL</b>	Contribuir al bienestar de los empleados, mediante beneficios y programas que respondan a sus necesidades y contribuyan a un buen clima laboral en la compañía.
<b>DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO</b>	Desarrollar las habilidades claves en nuestros equipos, además de generar estructuras para coordinación y colaboración, tanto para el desarrollo profesional de las personas como también para responder a los desafíos de la industria.
<b>IMPACTO EN LAS COMUNIDADES</b>	Potenciar impactos sociales y ambientales positivos derivados de los proyectos y obras ejecutadas, a través de un activo relacionamiento con las comunidades y grupos locales afectados, atendiendo a sus reclamos e inquietudes.
<b>SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL</b>	Profundizar la cultura organizacional basada en el resguardo de la seguridad y bienestar, tanto mediante la proactiva mitigación de riesgos identificados en las operaciones, como a través de una continua promoción de la salud ocupacional.
<b>DERECHOS HUMANOS</b>	Velar por el cumplimiento de los derechos fundamentales en toda la cadena de valor, a partir de lo establecido en los Principios Rectores de las Naciones Unidas.
<b>SALARIO DIGNO</b>	Proporcionar sueldos y compensaciones acordes a las necesidades de la fuerza laboral y que posicionen competitivamente a la compañía en las industrias donde se desenvuelve.

# ESTRATEGIA

Durante los meses de diciembre 2020 a marzo 2021 se desarrolló el primer proceso como Grupo Ei, de planificación estratégica 2021-2024.

A través de un análisis de nuestra historia, capacidades y experiencia, como Grupo Ei hemos definido dos segmentos de negocios principales para aprovechar nuestras ventajas competitivas y sinergias entre las unidades de negocio.

## CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS PARA LA MINERÍA



VSL

MONTAJES  
INDUSTRIALES

NEXXO

TERRA  
FOUNDATIONS

INGENIERIA Y  
CONSTRUCCIÓN

## SOLUCIONES HABITACIONALES PARA SEGMENTO MEDIO



EDIFICACIONES

INMOBILIARIA

VSL

TERRA  
FOUNDATIONS

“Ser una alternativa real para todos los negocios en los que queramos participar en minería, siendo parte de todo el proceso productivo, buscando aumentar nuestra participación de mercado y logrando que confíen en nosotros”

“Entregamos viviendas más espaciosas, de excelente calidad, en ubicaciones excepcionales y a precios competitivos. Queremos aportar una experiencia satisfactoria al cliente y mejorar su calidad de vida”

Durante el proceso de planificación estratégica, se definieron dos habilitadores para asegurar el liderazgo en ambos segmentos principales:

- Generar Innovación
- Potenciar capacidades organizacionales

# INNOVACIÓN GRUPO EI



¿POR QUÉ **INNOVAMOS?**

INNOVAMOS PARA  
**TRANSFORMAR LA  
INDUSTRIA** CON UN  
ENFOQUE **SOSTENIBLE.**

*NUESTRA DEFINICIÓN DE ÉXITO:  
"GENERAR UNA CULTURA / DISCIPLINA DE  
INNOVACIÓN QUE SE CONVIERTA EN ACELERADOR  
DE TRANSFORMACIONES ESTRATÉGICAS, Y LOGRAR  
INCREMENTAR EL EBITDA EN 10% AL 2024"*



¿QUÉ ES INNOVACIÓN **PARA EL GRUPO EI?**

ENTENDEMOS LA INNOVACIÓN COMO **CREAR VALOR ÚNICO Y RELEVANTE PARA NUESTROS CLIENTES; A TRAVÉS DE SOLUCIONES, PRODUCTOS, O MODELO DE NEGOCIO** QUE SEAN ÚNICOS EN EL PAÍS.

## METAS

- INCREMENTAR EL EBITDA EN 10% ASOCIADO A INICIATIVAS ESTRATÉGICAS INNOVADORAS
- ASEGURAR QUE EL PORTAFOLIO DE INNOVACIONES SE CONCENTRE EN UN 70% A LA CAPTURA DE SINERGIAS Y/O ENFOCADA A LOS SEGMENTOS PRINCIPALES
- AUMENTAR EL NIVEL DE MADUREZ DE LA CULTURA DE INNOVACIÓN DEL GRUPO, POR MEDIO DE UNA HERRAMIENTA TRANSVERSAL AL GRUPO.
- AUMENTAR EL POSICIONAMIENTO EXTERNO EN INNOVACIÓN DEL GRUPO, BUSCANDO APUNTAR A LOS PRINCIPALES RANKING NACIONALES E INTERNACIONALES



## INICIATIVAS

- EFICIENTAR EL PROCESO DE CONTROL DE PROYECTOS Y CONTRATOS EN LA UNIDADES DE NEGOCIO
- SISTEMATIZAR LOS PROCESOS DE INNOVACIÓN DEL SGI Y GESTIÓN DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN
- ESTABLECER UNA METODOLOGÍA PARA MEDIR LA INTENCIDAD DE LA INNOVACIÓN
- POTENCIAR LA CULTURA DE INNOVACIÓN DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN
- POTENCIAR LA GOBERNANZA DEL SGI Y FOMENTAR EL TRABAJO COLABORATIVO

---

## FOCOS DE INNOVACIÓN

Los Focos de Innovación permiten abordar las tendencias de mercado, son ámbitos de interés que definen los límites donde se buscarán desafíos de innovación, cuestionando problemas resignados.



---

### INDUSTRIALIZACIÓN

CONJUNTO DE MÉTODOS QUE INCORPORAN MODULARIZACIÓN, ESTANDARIZACIÓN, AUTOMATIZACIÓN Y PREFABRICACIÓN (PRODUCCIÓN EN SERIE FUERA DE OBRA) EN TODO EL CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO.



---

### DIGITALIZACIÓN

PROCESOS DE CAMBIO TECNOLÓGICO INDUCIDOS CON EL REEMPLAZO O MEJORA SIGNIFICATIVA DE HERRAMIENTAS ANALÓGICAS POR DIGITALES



---

### SOSTENIBILIDAD

COMPATIBILIDAD ENTRE EL CRECIMIENTO ECONÓMICO, PRESERVACIÓN AMBIENTAL E IMPACTO SOCIAL.



## ROAD MAP 2021

La estrategia de innovación se vive a partir de un roadmap que nos permite identificar los caminos de creación de valor. Contiene tres ejes traccionantes, modelo interno, portafolio y modelo externo, ámbitos que constituyen los desafíos estratégicos cruciales para la evolución de la innovación dentro del grupo El, permite aproximarnos al propósito y metas.

Se complementa con dos ejes habilitantes, procesos/tecnologías y cultura de innovación, dimensiones que, sin ser exclusivas del proceso de innovación, condicionan la capacidad de innovar del grupo El para llevar a cabo su plan de desarrollo y alcanzar metas establecidas.

### MODELO INTERNO

Implementación Sistema Gestión de Innovación (SGI)

1. Sistematizar proceso innovación
2. Gestionar gobernanza y equipos
3. Transferir conocimiento

### PORTAFOLIO

Visión y gestión del portafolio De innovación a nivel grupo El

1. Balancear portafolio grupo El
2. Potenciar sinergias de grupo El
3. Métricas innovación

### MODELO EXTERNO

Colaboración con el ecosistema en búsqueda de nuevas oportunidades

1. Identificar financiamientos
2. Potenciar relacionamiento ecosistema
3. Explorar Corporate Venturing (CV)

PROCESOS Y TECNOLOGÍA

CULTURA E INNOVACIÓN



## SISTEMA DE GESTIÓN DE INNOVACIÓN

Es el método que guía la sistematización de la innovación dentro del Grupo El. Corresponde a la gestión de la innovación y considera cinco aspectos habilitantes que conviven para lograr una gestión integral y sostenible en el tiempo.

DISEÑO MODELO  
**INTERNO INNOVACIÓN**

DISEÑO MODELO EXTERNO  
**CON ECOSISTEMA INNOVADOR**

DISEÑO MODELO RECURSOS  
**E INCENTIVOS**

DISEÑO PLAN DE DIFUSIÓN  
**Y POSICIONAMIENTO**

MODELO DE CULTURA  
**DE INNOVACIÓN CORPORATIVA**



## GOBERNANZA / INSTANCIAS

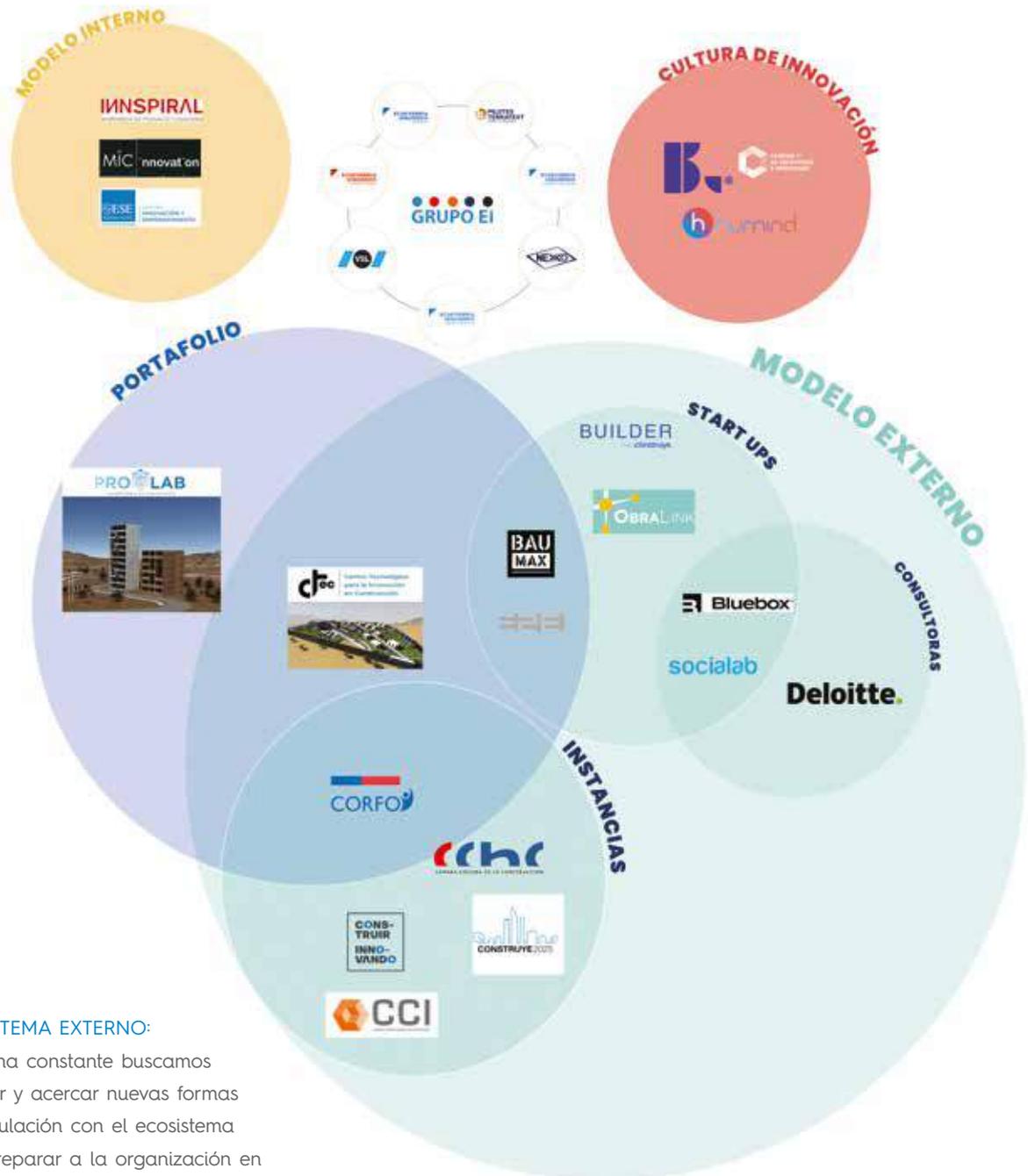
El objetivo de la gobernanza de innovación en EI es asegurar la gestión sistemática de la innovación en las UN y en el Corporativo, identificando potenciales sinergias y transferencias de mejores prácticas. Contribuyendo con método, acompañamiento, toma de decisiones, generando una cultura pro-innovación.

En la siguiente gráfica se visualiza la interacción basal a nivel de grupo respecto a innovación.



ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN GRUPO EI

## RELACIONAMIENTO ECOSISTEMA INNOVACIÓN 2021



### ECOSISTEMA EXTERNO:

De forma constante buscamos explorar y acercar nuevas formas de vinculación con el ecosistema para preparar a la organización en temas de modelo externo. Gestamos relaciones con actores claves que nos permitan crear colaboraciones que nos permitan desafiar nuestros límites para agregar valor al entorno.

## AVANCES CONCRETOS

### MODELO INTERNO

Sistematizar un método de innovación Grupo Ei

Instaurar comités de innovación en las UN

Transferir método de innovación

### OBJETIVO

Estandarizar un método de innovación que sea trazable a través de indicadores estratégicos.

**+500** VISITAS AL SITIO EINNOVA

**7** TALLERES DE DOLORES RESIGNADOS, CON FOCO EN ETAPAS DE DETECTAR E IDEAR

**31** COMITÉS TOTALES DE INNOVACIÓN

- 6 CORPORATIVOS
- 10 DE LÍDERES
- 15 EN LAS UN

### PORTAFOLIO

Visibilizar portafolio innovación Grupo Ei

Definir métricas de beneficio e identificar hipótesis

### OBJETIVO

Contar con un portafolio de innovación que genere resultados y ser capaces de medir su impacto.

**80** INICIATIVAS TOTALES DE INNOVACIÓN ACTIVAS

**2** PATENTES GESTIONADAS A LA FECHA

**764** MMCLP ES EL APOORTE DEL I<sup>3</sup>



## MODELO EXTERNO

- Identificar financiamiento
- Potenciar relacionamiento con ecosistema
- Potenciar alcance Corporate Venturing

## OBJETIVO

Facilitar esquemas de trabajo colaborativos con el ecosistema emprendedor.

- 4 VINCULACIONES ENTRE UN Y STARTUPS
- 2 NOMINACIONES GESTIONADAS A LA FECHA
- 3 PARTNERS DE INNOVACIÓN ABIERTA

## CULTURA

- Comunicación — Comunicación interna y externa innovación
- Talento — Formación de intraemprendedores

## OBJETIVO

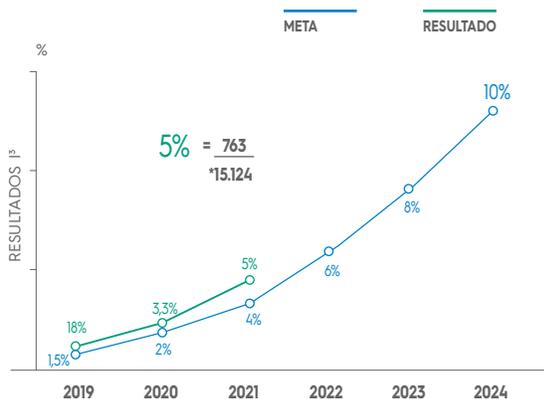
Llevar a cabo la primera medición de cultura de innovación como Grupo Ei

- +500 PARTICIPANTES
- 30 COLABORADORES
- 1 NOMINACIÓN AL RANKING C3 DE BRINCA (INMOBILIARIA 9º LUGAR)

## METAS DE INNOVACIÓN

Considerando el escenario base, la meta del grupo Ei es de 10% al 2024 y metas anuales de innovación que permitan cumplir con el objetivo a 5 años plazo.

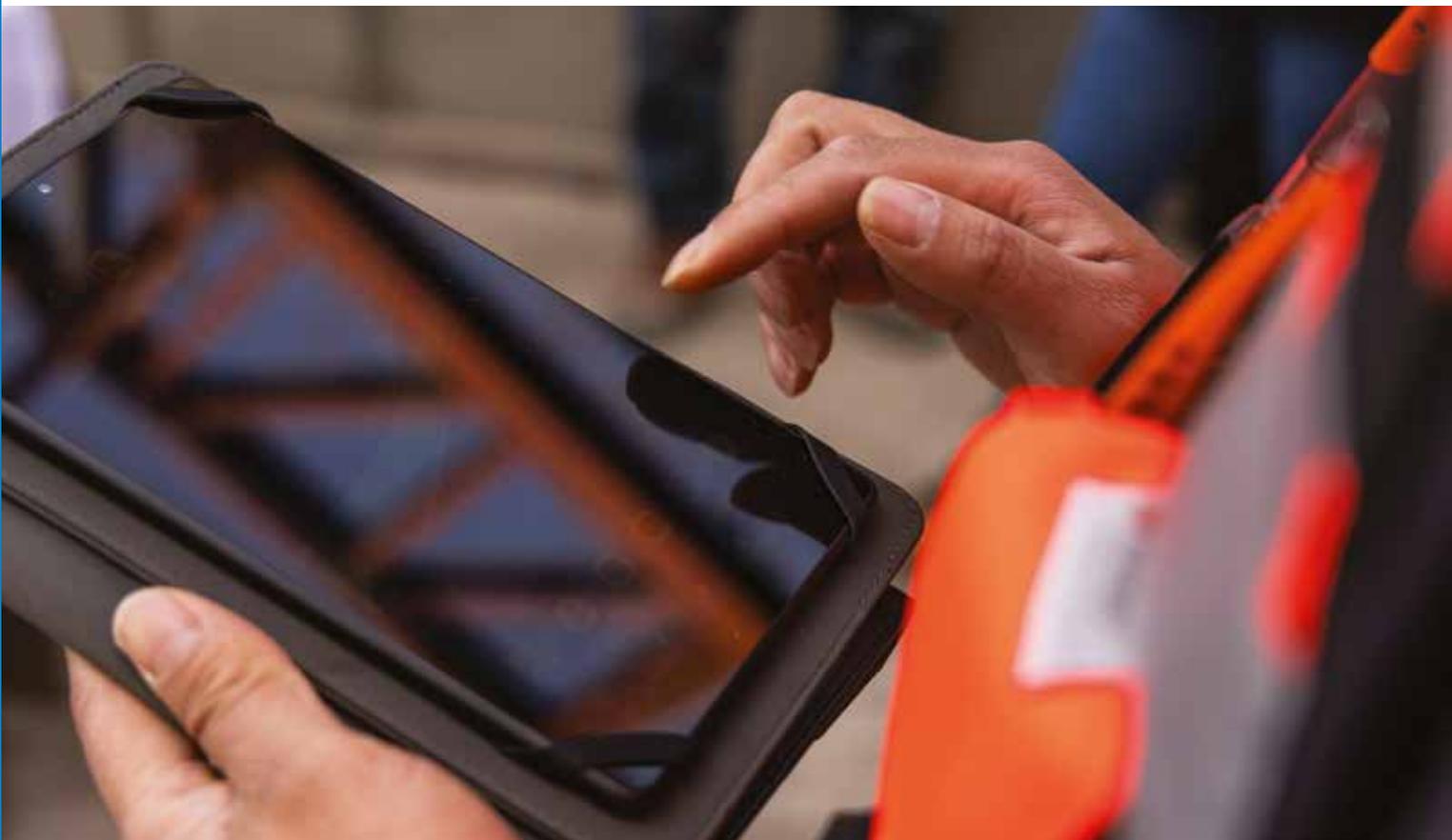
### RESULTADOS PORTAFOLIO DE INNOVACIÓN APORTE AL INCREMENTO DEL MARGEN NETO DEL GRUPO EI



### ¿CÓMO LO MEDIREMOS?

De forma anual la subgerencia de innovación medirá el avance respecto a la meta de innovación declarada para de informar a comité de innovación encargados de revisar, ratificar o modificar la meta de innovación de Grupo Ei.

// La Intensidad de Innovación (I3) es el porcentaje del margen neto EBITDA, innovación que se encuentra en etapa de piloto o escalamiento y que ha sido implementado en los últimos 5 años o 10 proyectos.



# PRINCIPALES HITOS

## MOST INNOVATIVE COMPANIES 2021

Ranking de innovación más importante del país

- 12 años de trayectoria premiando Innovación
- Más de 400 empresas participantes
- 39 categorías premiadas



## #1 CERTIFICACIÓN LEY I+D

Se logró la primera certificación para obtener el beneficio tributario de la Ley I+D con el proyecto ProLab de SSHH.



# 34,62%

DEL TOTAL DEL PRESUPUESTO ADJUDICADO CON LA LEY I+D



# PRINCIPALES HITOS

## RELACIONAMIENTO CON ECOSISTEMA

Seremos empresa ancla en el parque de innovación del CTeC

### CTeC

El CTeC es Centro Tecnológico para la Innovación en la Construcción, esta formado por siete universidades nacionales y su objetivo es contribuir al proceso de transformación de la industria de la construcción. Para ello, se han propuesto ser capaces de brindar una plataforma de encuentro entre los diferentes actores de la industria en que se desarrolla, propiciando sinergias e instancias de colaboración, tanto para grandes y medianas empresas, junto a emprendedores y Pymes, promoviendo tecnologías y metodologías disruptivas que impulsen la productividad y sustentabilidad.



## #1 PATENTE GRUPO EI

Publicación en el Diario Oficial de la primera patente del Grupo Ei de la mano de VSL



Sistema de fundaciones aligeradas para el montaje de equipos de minería y de otras industrias en general





## RANKING C 2021

Las mejores empresas para innovar

90

LUGAR

**Industria**  
Actividades Inmobiliarias

**Talento humano**  
114 colaboradores

**Dimensiones destacadas**  
Apertura interna  
Trabajo desafiante  
Confianza y colaboración

//

La innovación se ha transformado en una forma de abordar nuestra propuesta de valor. La apertura a la creatividad y a la innovación ha sido una motivación para mantener el equipo unido y comprometido con entregar mejores viviendas para nuestros clientes, a un mejor precio y con menos incertidumbres.

//

**Raimundo Cruzat,**

Gerente General Echeverría Izquierdo Inmobiliaria.

### Cultura de innovación en cifras

% DE COLABORADORES DE LA EMPRESA QUE RESPONDEN FRECUENTEMENTO O SIEMPRE

76%

LA DIRECCIÓN Y LA GERENCIA PROMUEVEN LA CREATIVIDAD E INNOVACIÓN COMO VALORES FUNDAMENTALES

83%

SIENTO QUE YO PUEDO DECIDIR CÓMO HACER MI TRABAJO COTIDIANO

100

DE LOS PROYECTOS EN ETAPA DE PILOTO Y ESCALAMIENTO CON UN SPONSOR SENIOR

7

PROYECTOS DE INNOVACIÓN EN ETAPA DE ESCALAMIENTO

1

PROGRAMA IMPLEMENTADO DE CAPACITACIÓN EN INNOVACIÓN PARA EL 100% DE LA ORGANIZACIÓN

### Logros que nos enorgullecen



## SALUD Y SEGURIDAD

### EVOLUCIÓN DE LA PANDEMIA

Por segundo año consecutivo nos hemos visto desafiados como compañía en el cuidado de la salud de nuestros trabajadores, previniendo y controlando el contagio de Covid-19 al interior de las obras y de esa forma garantizando la continuidad operacional de todos nuestros proyectos e instalaciones.

Desde el comienzo de la pandemia hemos desarrollado como Grupo Ei una estrategia con líneas de acción transversales a la compañía y con planes adecuados a las características propias de los proyectos de las distintas filiales y sus particularidades.

Las medidas de resguardo y bienestar se han configurado en varios ámbitos de acción. Desde la estrategia y planificación, con un comité Covid-19 en distintos niveles organizacionales; a nivel corporativo integrado por Gerentes Generales y Gerentes de SSTMA de las empresas filiales; a nivel de unidades de negocio, a cargo del comité ejecutivo y a nivel de obras del comité de crisis.

Nuestros Protocolos Covid-19, así como el Plan de retorno seguro, han sido desarrollados a partir de las disposiciones y normativa definidas por la Autoridad Sanitaria y Mutual de Seguridad, y han sido actualizados conforme a la evolución de la pandemia y sus medidas dispuestas, formalizadas a través de los ordinarios respectivos.

Como empresa hemos adherido al “Compromiso Protocolo Sanitario” de la CChC y al Sello Covid-19 de Mutual de Seguridad, atendiendo a las recomendaciones y medidas propuestas. A su vez hemos contado con la asesoría personalizada de un médico especialista para la definición de la estrategia, actualizaciones de los

protocolos, análisis de los casos y sus complejidades.

En el ámbito preventivo una de las principales medidas implementadas para la detección oportuna, ha sido la búsqueda activa de casos (BAC) en todas nuestras obras y en oficina central, a través de test de saliva, PCR y antígenos realizados en forma semanal a todo el personal, tanto a trabajadores directos como de empresas subcontratistas. En esta línea, la declaración diaria de síntomas y toma de temperatura al ingreso a obras, han sido el primer control de entrada para que nuestro personal trabaje tranquilo y seguro en ambientes libres de Covid-19.

Si bien es cierto, la detección oportuna de casos ha sido fundamental, la eficacia en la trazabilidad también ha sido clave en el control de la propagación de la pandemia. Los equipos de obra han realizado un trabajo colaborativo en forma eficiente y comprometida, cuidando a sus compañeros/as de trabajo e instalaciones y previniendo brotes y paralizaciones de obra.

Por otra parte, se han seguido promoviendo y controlando las medidas básicas de prevención del Covid-19, tales como el lavado de manos, uso de alcohol gel, mascarillas y distanciamiento físico. Nuestros centros de trabajo han sido adecuados de forma tal de disponer de recintos que permitan dar cumplimiento a estas medidas. Oficinas, bodegas, comedores, vestidores y baños, han sido acondicionados con señalética, separadores de acrílico, puntos de lavado de manos, dispensadores de alcohol gel y toallas de papel, así como también, se han definido turnos de trabajo, control de aforo y sanitización permanente.

La digitalización de procesos y sistema de gestión de Seguridad y Salud ocupacional se vio acelerada por la necesidad de mantener el distanciamiento físico y hacer más eficiente la gestión de los profesionales a cargo ante una serie de nuevos requerimientos de salud ocupacional.

Se ha promovido y facilitado el Teletrabajo dependiendo si el cargo lo permite, así como también ha habido una especial preocupación y protección de los grupos de mayor riesgo.

Todo lo anterior, promovido y comunicado en campañas de difusión masiva a través de distintos medios, digitales e impresos.

Un rol fundamental en el acompañamiento de nuestros trabajadores ha tenido el área de Bienestar, que a través de las Asistentes Sociales ha prestado apoyo

a los trabajadores que han sido diagnosticados con Covid-19. Entre las principales actividades destaca el contacto inicial, para apoyarlos en la coordinación con la familia, consiguiendo residencias sanitarias (si el trabajador lo requiere), entregando cajas de mercadería, y haciendo seguimiento de sus síntomas, para evaluar la necesidad de activar el seguro de salud. No obstante, lo más importante ha sido escucharlos, atenderlos y transmitirles nuestra preocupación y apoyo.

En términos generales y pese a la compleja situación vivida con la pandemia, realizamos un balance positivo a nivel de compañía, pues no solo fuimos capaces de prevenir y controlar el contagio en nuestras obras, si no que además garantizar la continuidad operacional de todos nuestros proyectos, dando tranquilidad a nuestros trabajadores y sus familias, así como también a nuestros clientes y todos quienes colaboran con nuestros proyectos.



**254.538**

N°TEST



**0,60%**

TASA  
POSITIVIDAD

## PROMOVIENDO Y FACILITANDO EL PROCESO DE VACUNACIÓN

A lo largo del año 2021 se realizaron actividades de difusión para reforzar la importancia del proceso de vacunación instaurado por el MINSAL. Estas actividades contemplaron campañas internas en cada centro de trabajo, charlas en terreno para concientizar, videos en casinos por medio de circuito cerrado de Tv y publicación del calendario de vacunación en diarios murales.

Se realizaron operativos de vacunación coordinados con la CChC, la SEREMI de Salud y el MINSAL en algunos de nuestros centros de trabajo en Santiago y regiones.

Se otorgó permiso con goce de sueldo a los trabajadores para que asistieran a los vacunatorios más cercanos a

su domicilio y a obras. Se dispuso de transporte para facilitarles el traslado.

En la filial de Montajes Industriales se realizó una campaña con premios de incentivos por cumplimiento de metas de vacunación en las obras, al 70%, al 90% y 100%.

Se les entregó un adhesivo para el casco a los trabajadores vacunados con sus dosis de refuerzo.

### % DE LA DOTACIÓN CON LAS DOSIS DE VACUNAS INDICADAS.

**97%**

CON 1ª DOSIS

**96%**

CON 2ª DOSIS

**64%**

CON 3ª DOSIS

## SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SALUD Y LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO

[GRI 403-1]

La compañía cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo adecuado a las necesidades de cada segmento y empresa filial, basado en la legislación vigente y de acuerdo al siguiente estándar:



El sistema de gestión incorpora los procesos claves para el cumplimiento de los objetivos y metas de la compañía en virtud del propósito y visión de seguridad.

Estos procesos comprenden:

- Identificación de peligros y riesgos
- Inducción de los trabajadores
- Estándares de prevención de fatalidades
- Planificación integrada
- Controles operacionales
- IPA (índice de probabilidad de accidentes)
- Reportabilidad
- Investigación de incidentes
- Plan de auditorías internas y externas
- Plan de capacitaciones
- Protocolos de Salud ocupacional
- Campañas masivas y Auditorías.

**Gobernanza:** Los temas de Seguridad y Salud en el trabajo (SST) son tratados mensualmente en los comités ejecutivos donde participan los Gerentes Generales de las empresas filiales, junto con los Gerentes de áreas, operaciones y Gerentes de SST. El Gerente General de cada filial es quien reporta el desempeño al Directorio y CEO.

El proceso de auditorías internas es llevado a cabo a través de un programa anual que contempla los aspectos legales y el sistema de gestión de SST. Este proceso es liderado por el área de Seguridad, que, con personal calificado y certificado como auditor, realiza las actividades asociadas de acuerdo a cada procedimiento.

Las auditorías tienen el objetivo de verificar el cumplimiento normativo de la ISO 45001/2018, en cada uno de los centros de trabajo, buscando la conformidad de los requisitos e identificando hallazgos con la definición de planes de acción por parte de los equipos auditados para posterior seguimiento y cierre.

Los sistemas de gestión de cada filial son auditados por las siguientes casas certificadoras según criterio ISO 45001/2018:

- AENOR
- Bureau Veritas
- ABS Consulting

En el caso de los sistemas certificados por PEC, las auditorías son realizadas por Mutual de Seguridad.

En ambos casos la periodicidad es anual y la cobertura corresponde a una muestra representativa de obras, que permita evidenciar la operación de acuerdo al alcance definido en el certificado.

## PREMIOS CCHC CUADRO DE HONOR



★★★★★★ 6 Estrellas Cuadro de Honor CCHC

**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**  
Montajes Industriales

★★★★★ 5 Estrellas Cuadro de Honor CCHC

**NEXKO**

★★★★ 4 Estrellas Cuadro de Honor CCHC

**PILOTES  
TERRATEST**  
una empresa del grupo **TERRA  
FOUNDATIONS**

Concurso de **Buenas Prácticas CChC;**  
**7 "Destacados"** por buena práctica desarrollada denominada **"Taller de ART"**

**PILOTES  
TERRATEST**  
una empresa del grupo **TERRA  
FOUNDATIONS**

## IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS, EVALUACIÓN DE RIESGOS E INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES

GRI 403-2

La identificación de peligros/riesgos se realiza de forma sistematizada de acuerdo con el **“Procedimiento para la identificación de peligros, evaluación y control de riesgo”**, el cual es parte integral de nuestro sistema de gestión.

Se desarrolla en base al programa de obra, identificando las actividades o partidas y las etapas de ellas. Se consideran los procesos, identificación de actividades rutinarias y no rutinarias, y etapas de la actividad.

Este proceso está a cargo de los Jefes de Terreno, Jefes de Prevención de Riesgos de Obra y Administrador de Obra, quién además debe aprobar las matrices IPER,

es el responsable del cumplimiento de las medidas de control.

A través de la **Planificación Integrada** podemos anticiparnos a los riesgos más críticos de cada proyecto y abordarlos en forma oportuna, sistematizando su levantamiento y análisis, consiguiendo generar las medidas que logren su anulación o reducción máxima posible.

Se definen pasos a seguir para conseguir un levantamiento de calidad de los riesgos propios del proyecto, utilizando la estructura general del programa de obra:

### DEFINIR LA LÍNEA DE TIEMPO

Se construye a partir del Programa General de la Obra. Se identifican los Eventos o partidas críticas en cada etapa de obra que agrupan actividades relacionadas. Se revisan los principales riesgos de cada evento.

### DEFINIR HITOS DE SEGURIDAD

Se definen los hitos de seguridad, a los cuales se les asigna el debido tiempo de antelación para abordar los riesgos críticos.

### INCORPORAR EN EL PROGRAMA DE OBRA CARTA GANTT

Los hitos de seguridad se incorporan al programa de obra vinculándolos con el inicio de las partidas a los que se asocian. El incumplimiento del hito de seguridad impide que se dé inicio a la partida asociada.

### CONFECCIÓN DE PROTOCOLO DE SEGURIDAD

El cumplimiento del hito de seguridad se controla a través de un protocolo que contiene todas las medidas de seguridad previamente analizadas y acordadas con el equipo de obra. Una vez verificado el cumplimiento del hito de seguridad se da inicio a la partida.

### SISTEMA DE APOYO

Se generó una base de datos de riesgos (BDR) en una plataforma online con todos los accidentes e incidentes de mayor potencial de riesgo que ha vivido la empresa en las distintas obras, sistematizando los aprendizajes y las acciones correctivas generadas, y agrupando la información en función de las diferentes etapas de un proyecto. La base de datos se complementó con las buenas prácticas que se han desarrollado en las distintas obras de la empresa.

## INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN Y CONSULTA

Se han definido como instancias para desarrollar esta iniciativa las siguientes:

### REUNIÓN DE INICIO

En esta reunión se trabaja en la planificación estratégica y operativa, se construye la línea de tiempo del proyecto.

### REUNIONES BIMENSUALES DE ANÁLISIS DE PARTIDAS CRÍTICAS

Se revisan las partidas críticas que se ejecutarán en los próximos dos meses y los recursos y medidas de seguridad necesarias para abordarlas.

### REUNIONES MENSUALES DE COMITÉ EJECUTIVO

En esta reunión participa la línea de mando de las obras, Gerente de Proyecto, Gerente de Seguridad y Jefe de proyectos de PR. Uno de los temas a revisar es el seguimiento de las medidas propuestas.

## REPORTABILIDAD

Con el objetivo de fomentar la reportabilidad de incidentes en el interior de nuestras obras, utilizando los medios tecnológicos actuales, accesibles y de público conocimiento, hemos desarrollado en conjunto con Woken una nueva aplicación denominada "YO REPORTO".

Este desarrollo nos permite, a través del escaneo de un código QR, acceder a una plataforma web simple en donde se puedan reportar los hallazgos (Incidentes y condiciones de riesgo) en cualquier momento de la jornada y lugar de la obra.

Cada obra cuenta con un código QR previamente definido, el cual no podrá ser reemplazado.

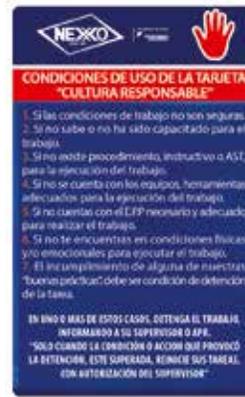
Este código QR es publicado en distintos lugares de la obra.

La información recogida a través del código QR deberá ser analizada y procesada por el área de Prevención de Riesgos de la Obra y difundida a los trabajadores.



## “STOP”

Todos los trabajadores al ingresar a obra reciben la tarjeta “Stop” o “Tarjeta roja a los accidentes del trabajo”, la cual es una herramienta de gestión preventiva y control oportuno por parte de los trabajadores, ante condiciones o situaciones de riesgo, que puedan afectar la integridad propia o de los compañeros de labores. La idea es poder detener cualquier situación o condición insegura que nos pudiera desencadenar en un accidente del trabajo.



## INVESTIGACIÓN Y DIFUSIÓN DE ACCIDENTES

Se ha establecido una metodología para la investigación de los incidentes, que considera inspecciones, fotografías, evidencias, documentos y registros, reconstitución del accidente y reunión de análisis de causas y elaboración de plan de acción.

Además de la investigación se generan alertas de peligro, las cuales son un documento de comunicación formal hacia la organización como resultado de un proceso de investigación. Este documento describe las causalidades del accidente y/o incidente de alto potencial, su respectivo plan de acción y las consecuencias que generó dicho evento.



## SERVICIOS DE SALUD EN EL TRABAJO

GRI 403-3

Todas las empresas filiales se encuentran adheridas a Mutual de Seguridad de la CChC, organismo que otorga las prestaciones médicas y económicas en caso de un accidente del trabajo o enfermedad profesional.



---

## PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES, CONSULTAS Y COMUNICACIÓN SOBRE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

GRI 403-4

Durante el año 2021 y debido a la pandemia, la participación y consulta fue canalizada principalmente a través de los **Comités Paritarios de Orden Higiene y Seguridad** de cada centro de trabajo. Estos corresponden a organismos con representación laboral donde es posible la participación formal, otras instancias como las charlas integrales sirven de comunicación y capacitación.

En particular la filial VSL dispone de un procedimiento para la participación y consulta de los trabajadores, el cual lleva su mismo nombre, e indica que queda a disposición de los trabajadores de obra un formato "Sugerencias y reclamos", y para los trabajadores de oficina y bodega existen un "Libro de sugerencias y reclamo", donde libremente pueden manifestar sus consultas, sugerencias o reclamos respecto de la seguridad y salud de sus centros de trabajo. Esta información es analizada mensualmente por el comité paritario de VSL.

Las responsabilidades de los comités paritarios y sus funciones están establecidas en el decreto supremo N°54.

La frecuencia de las reuniones es mensualmente. Sin embargo, también tienen la obligación de reunirse cada vez que ocurre un accidente grave o fatal en el centro de trabajo.

La toma de decisiones se hace en las reuniones, donde el comité paritario plantea y discute temas atinentes a la seguridad y/o higiene del centro de trabajo, llegando a acuerdos donde se establece si se realiza o no tal o cual acción.

Los trabajadores están representados en los comités paritarios, pues estos se conforman con 3 representantes patronales (quienes son designados por la autoridad máxima del centro de trabajo) y 3 representantes de los trabajadores elegidos por ello en un proceso de votación transparente.



## FORMACIÓN DE TRABAJADORES

GRI 403-5

La formación de nuestros trabajadores en materias de seguridad y salud ocupacional se desarrolla en tres instancias principales. Al ingreso de los trabajadores nuevos con el proceso de inducción; en los cursos definidos en el programa de capacitación interna y externa con Mutual de Seguridad y semanalmente en las charlas integrales de obra. A continuación, se describen algunas de estas iniciativas.

**A) PLAN ADN:** Este es un Plan de Acompañamiento de Nuevos Trabajadores, que se inicia con una Charla de Inducción interactiva, la cual incluye un video de seguridad especialmente preparado por los gerentes de la empresa, con pausas establecidas donde el facilitador interactúa con el trabajador para enriquecer esta instancia inicial de capacitación, así como también, un circuito práctico de entrenamiento. Luego, el trabajador es acompañado a terreno por su jefatura directa y el jefe de prevención de riesgos. Al cabo de un mes y luego de ser evaluado por su jefe directo, recibe una certificación que lo consolida como un trabajador con la experiencia básica necesaria para trabajar en una obra de Echeverría Izquierdo.

**B) PROGRAMA DE CAPACITACIONES:** En cada centro de trabajo se establece un programa de capacitaciones definiendo los cursos que se realizarán durante la ejecución del proyecto y su periodicidad. Este programa se desarrolla en base a los protocolos del Minsal ( ministerio de Salud), los cuales abordan los trastornos músculo esquelético, radiación UV, manejo de extintores, actividades de pausa activa, trabajos en altura física y trabajos en altura geográfica, cuando corresponda.

**C) CHARLAS INTEGRALES:** Semanalmente (y en algunos proyectos dos veces por semana) se capacita a todo el personal de las obras en temáticas prácticas y relacionadas al proyecto, al rubro o la empresa. Por ejemplo, en estas capacitaciones se difunden procedimientos de trabajo seguro, medidas específicas de seguridad para ciertas áreas o faenas de las obras, implementación de medidas de prevención en lugares como instalaciones de faena, entre otros. También se difunden incidentes o accidentes ocurridos y los planes de acción para evitar que estos se repitan, y/o informaciones relevantes de seguridad o de importancia para todos los trabajadores.



---

## FOMENTO DE SALUD DE LOS TRABAJADORES

GRI 403-6

Durante el año 2021 se realizaron los siguientes programas de promoción de la salud:



---

### PREVENTIVO

Busca detectar y prevenir precozmente enfermedades, tales como diabetes, hipertensión, cáncer de próstata y factores de riesgo como la obesidad y colesterol alto.



---

### OFTALMOLÓGICO

Permite que los trabajadores y sus cónyuges accedan a un examen oftalmológico en el lugar de trabajo, con el propósito de diagnosticar y tratar eventuales enfermedades a la vista, y poder corregirlas con la entrega de anteojos.



---

### DENTAL

Destinado al cuidado de la salud e higiene bucal de nuestros trabajadores, sus cónyuges o convivientes. La atención se realiza directamente en los lugares de trabajo (obras/faenas) en una clínica dental móvil, la cual cuenta con Dentista y Asistente Dental.



---

### PRÓTESIS DENTAL

Busca entregar una nueva sonrisa a los trabajadores y cónyuges o parejas, mediante la derivación del paciente a nuestros centros dentales con convenios en todo Chile.



---

### VACUNACIÓN CONTRA LA INFLUENZA

Beneficio anual para todos los colaboradores en torno a la prevención de esta enfermedad estacional.



---

### PROMOCIÓN DE LA ACTIVIDAD FÍSICA

Convenios con diferentes gimnasios a disposición del personal para prácticas deportivas.

---

## PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DE LOS IMPACTOS EN LA SALUD Y LA SEGURIDAD

GRI 403-7

A las empresas contratistas y subcontratistas que participan en cada uno de nuestros proyectos, se les considera como socios estratégicos en seguridad y salud ocupacional, por tanto, forman parte fundamental en el desarrollo de Cultura de Seguridad de la empresa. Por lo anterior, se les pide alinearse en el cumplimiento de requisitos básicos en esta materia, tales como: Matriz IPER, Procedimientos de Trabajo Seguro, Exámenes para Trabajar en Altura, Maquinarias Certificadas, Supervisor presente en obra, Todos los trabajadores deben contar con sus Elementos de Protección Personal certificados.

## INDICADORES DE DESEMPEÑO

### COBERTURA GRI 403-8

En la compañía los trabajadores cubiertos por el sistema de manejo de la salud y seguridad corresponden al 100% de la dotación.

### TASA DE ACCIDENTABILIDAD GRI 403-9

NOMBRE	2017	2018	2019	2020	2021
EI MONTAJES INDUSTRIALES	0,25	0,16	0,07	0,41	0,42
NEXXO	0,43	0,33	0,20	0,15	0,25
EI EDIFICACIONES	1,15	1,01	1,33	1,42	2,18
EI CONSTRUCCIONES	0,00	0,94	1,13	1,99	0,53
EI INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN	2,82	0,00	1,45	0,00	1,85
PILOTEST TERRATEST CHILE	2,39	2,81	2,09	0,43	1,08
VSL	0,61	2,08	2,36	2,61	0,00
CONSOLIDADO	0,74	0,54	0,59	0,53	0,55

### TASA DE FRECUENCIA DE INCIDENTES CON TIEMPO PERDIDO

(Lost-time injuries frequency rate, LTIFR) "LTIFR = (Número de lesiones con tiempo perdido) / (Total de horas trabajadas en el periodo contable) x 1'000'000"

NOMBRE	2017	2018	2019	2020	2021
EI MONTAJES INDUSTRIALES	0,97	0,63	0,26	1,62	1,68
NEXXO	1,72	1,29	0,81	0,60	1,00
EI EDIFICACIONES	4,56	4,02	5,30	5,63	8,67
EI CONSTRUCCIONES	0,00	3,71	4,47	7,90	2,09
EI INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN	11,19	0,00	5,74	0,00	7,33
PILOTEST TERRATEST CHILE	9,49	11,17	8,29	1,70	4,28
VSL	2,44	8,27	9,38	10,36	0,00
CONSOLIDADO	2,95	2,14	2,33	2,12	2,20

LTIFR CONTRATISTAS	2017	2018	2019	2020	2021
EI EDIFICACIONES		7,40	6,49	4,96	4,24

Se destaca el desempeño de excelencia en Seguridad y Salud Ocupacional de la filial VSL, que durante el año 2021 registró **Cero Accidente y Cero enfermedades Ocupacionales**. Con este resultado VSL Chile se posiciona como referente en SST y su trabajo fue reconocido por Jaime Bravo, Gerente QHSE VSL España, y Coordinador QHSE de VSL España, Portugal, México, Argentina y Chile, en su reciente visita al país donde recorrió las obras Gertrudis Callao, Príncipe de Gales, Plaza Franklin y bodega de VSL Chile.

El motivo de la visita de VSL Internacional, fue verificar en terreno la manera de ejecutar las charlas y AST diarias, conversar sobre los "Precusores" y acompañar a los colaboradores en su lugar de trabajo para observar su comportamiento.

### TASA DE FRECUENCIA DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES GRI 403-10

(Occupational Illness or Diseases Frequency Rate, OIFR) "OIFR = (Número de eventos en el período contable) / (Total de horas trabajadas en el período contable) x 1'000'000"

NOMBRE	2017	2018	2019	2020	2021
EI MONTAJES INDUSTRIALES	3,48	0,73	0,00	0,39	0,37
NEXXO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20
EI EDIFICACIONES	0,00	0,00	0,71	0,00	0,51
EI CONSTRUCCIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EI INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PILOTEST TERRATEST CHILE	0,00	1,24	0,00	0,00	0,00
VSL	4,87	3,31	1,34	2,59	0,00
CONSOLIDADO	1,28	0,50	0,16	0,32	0,32





# CAPITAL HUMANO

## DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Echeverría Izquierdo definió sus valores durante el año 2020 de una manera participativa, incorporando a trabajadores de todos los estamentos, recogiendo su pasado e historia, complementándolo con su futuro recogido a través de su propósito.

A partir de este trabajo se logró la definición de 5 valores fundamentales. Uno de esos valores es justamente la **colaboración y la diversidad**, expresado como **“Trabajamos de forma colaborativa, integrando diversas miradas”**. En este sentido la diversidad cobra un sentido fundamental dentro de nuestro accionar. Somos conscientes que la diversidad no es solo un deber, sino que nos agrega valor, pues sabemos que para innovar debemos abrirnos a distintas maneras de pensar, atrevernos a disentir, a discutir y posteriormente a consensuar.

Desde esa perspectiva el enfoque de género está siendo uno de los aspectos que inicialmente creemos puede aportar de manera importante a la diversidad, también la incorporación de personas de distintas nacionalidades, y también de distinta formación, no cerrándose a ingenieros civiles para cargos que tradicionalmente han sido ejercidos por ellos.

Durante el 2021, como **medidas para impulsar la diversidad e inclusión** en la compañía, se capacitó al área de bienestar respecto a ley de inclusión para fortalecer los conocimientos en todas las unidades de negocio del grupo. Sin embargo, debido a la pandemia, varias de estas actividades se vieron afectadas como las clases de español a trabajadores haitianos y el programa de reinserción laboral a personas privadas de libertad.

En cuanto a las políticas y lineamiento que se han establecido para prevenir la **discriminación, contempladas en nuestro código de ética se encuentran**: Prohibición del acoso sexual y no-sexual, Tolerancia cero a la discriminación, Capacitaciones a los empleados en materia de no-discriminación, Procesos de escalamiento en caso de incidentes, Acciones disciplinarias en caso de incumplimiento,

### INCIDENTES DE ACOSO Y DISCRIMINACIÓN GRI 406-1

Durante el último año el número de incidentes de acoso y discriminación abordados fueron dos confirmados y uno en proceso de investigación (no fueron el motivo principal de la denuncia, pero se detectó durante la investigación).

## DOTACIÓN FEMENINA POR CATEGORÍA DE EMPLEO

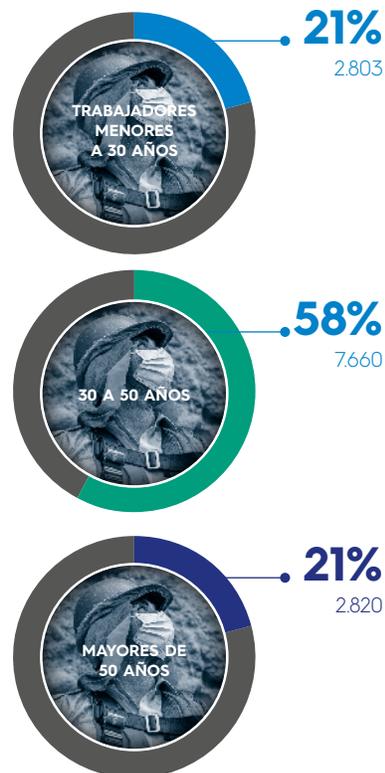
GRI 405-1

	2020	2021	META PROPUESTA %	AÑO META
% DE MUJERES EN CARGOS GERENCIALES TOTALES	16%	20%		
% DE MUJERES EN CARGOS GERENCIALES SENIOR (a uno o dos niveles del CEO)	17%	19%		
% DE MUJERES EN CARGOS GERENCIALES JUNIOR	21%	20%		
% DE MUJERES EN CARGOS GERENCIALES EN ÁREAS GENERADORAS DE INGRESOS (es decir, excluyendo a áreas como RRHH o Legales)	12%	8%		
% DE MUJERES EN LA DOTACIÓN TOTAL	6%	6%	7%	2023

## NACIONALIDAD 2021

	% DEL TOTAL DE LA DOTACIÓN	% DEL TOTAL DE LOS CARGOS GERENCIALES
CHILENA	96,3%	95,7%
VENEZOLANA	1%	0,7%
PERUANA	0,9%	
HAITIANA	0,7%	
BOLIVIANA	0,4%	
COLOMBIANA	0,4%	
ARGENTINA	0,1%	2,1%
URUGUAYA	0,02%	0,7%
BRASILEÑA	0,01%	0,7%

## EDAD



NÚMERO DE TRABAJADORES  
EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD

→ 53

## RELACIONES LABORALES

En la compañía, comprendemos que estas constituyen un factor estratégico de vital importancia dentro de la empresa y nuestros clientes, por lo que los principales esfuerzos están centrados en garantizar que todos los trabajos sean realizados en un ambiente de tranquilidad, respeto, seguridad y, sobre todo, credibilidad entre las personas.

A través del respeto a la legislación laboral existente, reconociendo el derecho de los trabajadores a organizarse como sindicatos de trabajadores empresa y manteniendo relaciones directas, fluidas y de cooperación mutua, apoyar la gestión de los dirigentes sindicales para que sean interlocutores veraces de las necesidades de sus representados.

\* No hubo huelgas durante 2021 que afectaron a EISA.



**53%**  
% DE EMPLEADOS  
SINDICALIZADOS



**53%**  
% DE EMPLEADOS CUBIERTOS  
POR ACUERDOS DE  
NEGOCIACIÓN COLECTIVA



## CLIMA LABORAL

El enfoque de la gestión en RRHH durante el año 2021 al igual que el 2020 estuvo marcado por la gestión en pandemia. Sin perjuicio de eso durante este año se ha profundizado en la gestión del desempeño, implementándose la primera evaluación de competencia a nivel corporativo como compañía, y los primeros comités de talentos que tienen como objetivo poder primero identificar las capacidades organizacionales y en segundo lugar potenciar el desarrollo de los talentos de la compañía. De la misma manera se han realizado esfuerzos importantes en la definición de estructuras salariales y de sistemas de incentivos en varias empresas del grupo con miras al 2022, con foco en mantener la equidad interna a nivel de grupo y la competitividad externa. Desde el punto de vista social, se mantuvo el apoyo activo a trabajadores en situación de vulnerabilidad producto del Covid-19, y se potenció el trabajo interno en procesos y los sistemas de soporte del área bienestar. Como resultado de lo anterior, en la actualidad se cuenta con un sistema de seguimiento de orientaciones y casos sociales, lo que nos permite ir visibilizando las principales inquietudes y necesidades de los trabajadores para ir orientando nuestro apoyo en esa línea.

Durante el 2021 y 2020 se realizaron conversatorios con los Colaboradores y Líderes donde se levantaron temas de clima y se realizaron distintas acciones para poder apoyar ciertos temas que estaban siendo más débiles por temas de pandemia y trabajo híbrido.

Para el año 2022 el principal desafío será realizar una medición de Clima para todo el Rol privado de cada



una de nuestras unidades de negocio del Grupo El. Dicha medición se realizará el primer trimestre del año para poder proponer planes de acción durante el segundo trimestre de 2022.

Considerando la evolución de la contingencia sanitaria, la relación de los colaboradores con la compañía ha impactado enormemente dado que la forma de trabajar, comunicarse y reportarse ha cambiado considerablemente, Por lo que sentimos que ha sido positivo poder contar con esta modalidad Híbrida (turnos presenciales y teletrabajo) ya que permite compartir con los equipos en oficina y también gestionar los propios tiempos en modalidad telemática.

Algunas de las medidas que se han tomado en este aspecto son los turnos de trabajo donde hay semanas que se debe asistir presencialmente y otras que son en modalidad de teletrabajo.

En 2022, pretendemos contar con esta modalidad nuevamente ya que permite conciliar de mejor forma la vida personal y laboral.

### BENEFICIOS GRI 401-2 / 3

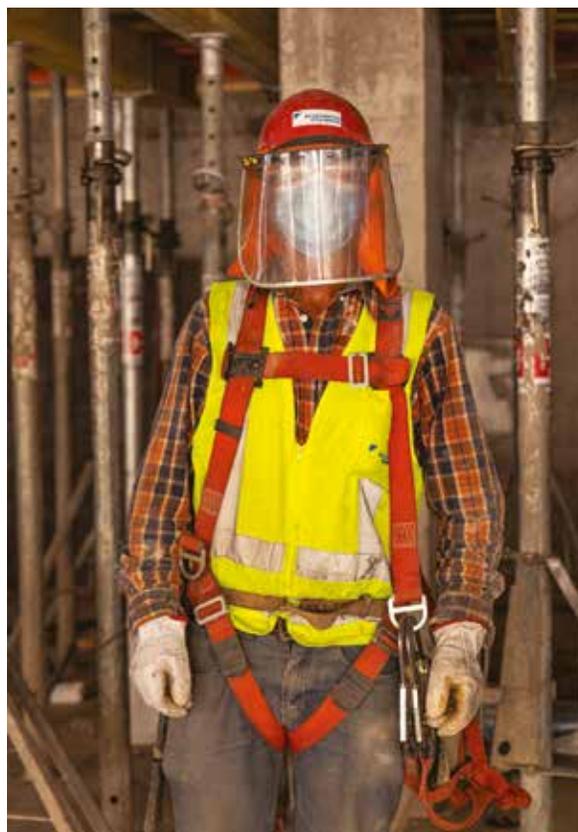
TIPO DE BENEFICIOS	DESCRIBIR SI SE PROPORCIONAN A EMPLEADOS DE TIEMPO COMPLETO
SEGURO DE VIDA	5%
SEGUROS DE SALUD	18%
COBERTURA DE INVALIDEZ Y DISCAPACIDAD	5%
BENEFICIOS DE JUBILACIÓN:	NO
POSIBILIDAD PARA QUE LOS EMPLEADOS ADQUIERAN ACCIONES DE LA COMPAÑÍA	SOLO A TRAVÉS DE LA BOLSA (ESTO APLICA PARA CUALQUIER PERSONA, TRABAJE O NO EN EISA)

	EMPLEADOS CON DERECHO A LICENCIA PARENTAL	EMPLEADOS QUE TOMARON LICENCIA PARENTAL	EMPLEADOS QUE REGRESARON A TRABAJAR
HOMBRES	267	1	1
MUJERES	26	26	25

## ATRACCIÓN DE TALENTO

En cuanto a las iniciativas o programas para atraer nuevos talentos contamos con el **programa de prácticas profesionales**. Este programa busca incorporar estudiantes altamente calificados para que realicen su práctica profesional o memoria de título con nosotros, con la finalidad de entregarles herramientas técnicas y competencias que aporten al fortalecimiento de su perfil profesional. Durante su pasantía podrán desarrollar un proyecto de cualquier índole siempre y cuando tenga estrecha relación con su carrera, requiera de una solución ingenieril, su impacto en la organización pueda ser medible y que el proyecto sea ejecutado desde la fase de diseño hasta la implementación.

Las especialidades más requeridas son ayudantes, soldadores, operadores, M1, M2, MM. Los principales desafíos que vemos, es que el mercado laboral logre un equilibrio entre oferta y demanda, ya que actualmente la demanda es mucho mayor, equilibrio en el salario real, actualmente los salarios están en incremento constante, mayor capacitación y conversión de trabajadores de oficio en certificados en alguna especialidad, y por último, nueva ley de migración y de trabajo que favorezca el mercado formal.



### CONTRATACIONES PARA LOS ÚLTIMOS 4 AÑOS GRI 401-1

TIPO DE BENEFICIOS	2019	2020	2021
HOMBRES	6.361	6.361	6.361
MUJERES	355	355	355
MENORES DE 30 AÑOS	930	930	930
30 A 50 AÑOS	4.157	4.157	4.157
MAYORES DE 50 AÑOS	1.629	1.629	1.629
EJECUTIVOS	14	18	21
NO-EJECUTIVOS	6.702	7.515	8.024
CHILENOS	6.242	7.231	7.669
EXTRANJEROS	474	302	376
<b>TOTAL</b>	<b>6.716</b>	<b>7.533</b>	<b>8.045</b>

## ROTACIÓN PARA 2021 EN EISA GRI 401-1

ROTACIÓN TOTAL	2019	2020	2021
HOMBRES	16,8%	12,8%	11,1%
MUJERES	9%	8,9%	8,4%
MENORES DE 30 AÑOS	26,1%	18,4%	15,7%
30 A 50 AÑOS	15,9%	12,2%	10,4%
MAYORES DE 50 AÑOS	12,4%	10,6%	8,4%
EJECUTIVOS	1,6%	1,1%	1,9%
NO-EJECUTIVOS	16,3%	12,7%	11%
CHILENOS	16,1%	12,4%	10,7%
EXTRANJEROS	16,3%	14,7%	18,3%
<b>ROTACIÓN TOTAL EISA</b>	<b>16,1%</b>	<b>12,5%</b>	<b>10,9%</b>

ROTACIÓN VOLUNTARIA	2019	2020	2021
HOMBRES	2,1%	1,7%	10%
MUJERES	1,5%	1,4%	9%
MENORES DE 30 AÑOS	3,6%	2,6%	17%
30 A 50 AÑOS	2,2%	1,7%	9%
MAYORES DE 50 AÑOS	1,3%	1%	7%
EJECUTIVOS	0,5%	0,5%	0%
NO-EJECUTIVOS	2,1%	1,7%	10%
CHILENOS	2%	1,6%	10%
EXTRANJEROS	2,9%	2,3%	6%
<b>ROTACIÓN VOLUNTARIA TOTAL EISA</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,6%</b>	<b>10%</b>

## DESARROLLO DE TALENTO

El modelo para la gestión de capacitaciones de empleados está contemplado en el **Procedimiento de Formación Corporativa**, en el que se indican los objetivos, el alcance, las responsabilidades y funcionalidades del área. Toda la gestión se encuentra centralizada y gestionada en cada una de las unidades de negocio.

El área de Formación define las actividades de capacitación en 4 categorías diferentes, las que son:

- **CONDUCTUALES:** son cursos destinados al desarrollo tanto personal como de la conducta del colaborador en su puesto de trabajo.
- **LEGAL:** son cursos que buscan generar comportamientos que fomenten la transparencia y probidad de la gestión del colaborador.

- **TÉCNICA:** son cursos dirigidos según la necesidad específica técnica de los cargos y son indispensables para el desarrollo del colaborador en su puesto de trabajo.

Los avances en cuanto a las capacitaciones realizadas durante el 2021, ha sido operar bajo una lógica centralizada y corporativa en donde se han generado procesos comunes y registro de datos históricos y actuales, lo que nos ha permitido un control de la gestión más efectivo, pudiendo tomar decisiones con una base de indicadores actualizados. También se ha logrado digitalizar la gestión y crear registros de actividades, esto nos permite estar mejor preparados para dar respuestas ágiles y oportunas en procesos definidos y sociabilizados.

## INICIATIVAS DESTACADAS EN CAPACITACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE COLABORADORES GRI 404-2

Las principales iniciativas corporativas y que se cruzan con la planificación estratégica definida para el periodo 2021- 2024 son:

<p style="text-align: center;"><b>PLAN FEEDBACK</b></p> <p>Capacitación que se realizó a todos los colaboradores de la organización segmentado en dos roles -79 Líderes y 299 Colaboradores-. Con ella se busca entregar al equipo herramientas para tener conversaciones que permitan facilitar procesos de cambio y a la vez, movilizar el desempeño de nuestros trabajadores hacia su mejor versión.</p>	<p style="text-align: center;"><b>PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA INTRAEMPRENDEDORES</b></p> <p>Realizada en colaboración con el equipo de innovación tenía 3 grandes objetivos: 1. enfatizar y profundizar en las etapas de idea y diseño (y sus respectivas herramientas) como base sostenedora de la metodología de innovación. 2. Trabajar la gestión del cambio para potenciar el avance del portafolio de innovación y el cumplimiento de las metas asociadas. 3. Priorizar el trabajo colaborativo entre pares y el aprender haciendo, a través de ejemplos cercanos que hayan ocurrido dentro de las empresas del grupo.</p>	<p style="text-align: center;"><b>POWER BI</b></p> <p>Como tercera iniciativa, se planificó una serie de capacitaciones que estuvieron coordinadas durante el año 2021 en la herramienta Power BI, con ello el propósito era poder habilitar técnicamente a la mayor cantidad de colaboradores que por rol tuviese participación en la gestión y control de datos. Finalmente se implementó una cápsula digital sobre el modelo de Prevención de Delitos, que busca dar a conocer las diversas actividades de control, sobre los procesos o actividades que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley N° 20.393.</p>
---	---	---

## CAPACITACIÓN POR EMPLEADO (FTES) PARA 2021, DESGLOSADO POR GÉNERO, EDAD ESTAMENTO Y/O NACIONALIDAD GRI 404-1

2021	HOMBRES	MUJERES	MENORES DE 30 AÑOS	30-50 AÑOS	MAYORES DE 50 AÑOS	TOTAL
TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN	167.371	20.769	42.441	109.293	36.406	188.140
CANTIDAD DE PARTICIPANTES	4.470	556	898	3.085	1.030	5.013

2021	EJECUTIVOS	NO-EJECUTIVOS	CHILENOS	EXTRANJEROS	TOTAL
TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN	2.585	173.824	180.315	7.578	188.140
CANTIDAD DE PARTICIPANTES	128	3.856	4.681	332	5.013

## INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN PARA 2021

2021	HOMBRES	MUJERES	MENORES DE 30 AÑOS	30-50 AÑOS	MAYORES DE 50 AÑOS	TOTAL
INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN \$	\$309.542.306	\$54.446.907	\$78.585.978	\$224.693.902	\$60.709.333	\$363.989.213

2021	EJECUTIVOS	NO-EJECUTIVOS	CHILENOS	EXTRANJEROS	TOTAL
INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN \$	\$11.404.955	\$315.530.671	\$344.535.850	\$19.453.363	\$363.989.213

## BRECHA SALARIAL

Las iniciativas que contempla la compañía para eliminar la brecha salarial que actualmente existe entre hombres y mujeres ha sido un trabajo en los últimos dos años, que consiste en construir una estructura de compensaciones que nos permita medir de manera objetiva la brecha por cargo, por estamento y género. En la actualidad en 6 de las 8 unidades de negocio (considerando el área de servicios compartidos como una unidad) los aumentos de rentas son asesorados por el área de compensaciones a través de un análisis donde se contemplan las variables el análisis de la equidad interna y competitividad externa.



### SUELDO PROMEDIO GRI 405-2

2021	SUELDO PROMEDIO FEMENINO	SUELDO PROMEDIO MASCULINO
NIVEL EJECUTIVO (solo sueldo base)	7.239.692	11.338.007
NIVEL EJECUTIVO (sueldo base y otros incentivos)	9.096.293	15.751.208
NIVEL GERENCIAL sólo sueldo base)	4.110.443	6.282.133
NIVEL GERENCIAL (sueldo base y otros incentivos)	4.303.778	7.093.697
NIVEL NO-GERENCIAL	1.308.811	1.464.879

### BRECHA SALARIAL SEGÚN DEFINICIONES DE LA CMF

BRECHA SALARIAL EN CÁLCULO DE LA MEDIA		
ESTAMENTO	2020	2021
GERENTES Y EJECUTIVOS	63%	65%
PERSONAL TERRENO	83%	84%
PROFESIONALES	71%	64%
TÉCNICOS	48%	55%
TOTAL GENERAL	100%	93%

BRECHA SALARIAL EN CÁLCULO DE LA MEDIANA		
ESTAMENTO	2020	2021
GERENTES Y EJECUTIVOS	63%	71%
PERSONAL TERRENO	73%	79%
PROFESIONALES	69%	67%
TÉCNICOS	45%	51%
TOTAL GENERAL	81%	87%

### SALARIO DIGNO

Tenemos el compromiso de que nuestros trabajadores reciban un sueldo mínimo de \$500.000 al mes.

GRUPOS	% QUE CUBRE EVALUACIÓN DE SALARIO DIGNO
OPERACIONES	Análisis de brechas salarial expresado en N° de sueldos mínimos Ei (\$500.000) versus el sueldo más alto Ei y análisis de deciles de los trabajadores donde consideramos como único ingreso familiar el del trabajador y utilizamos el promedio nacional de cargas. Esta metodología cubre el 100%

### RATIO DEL SALARIO MÍNIMO DE LOS HOMBRES Y MUJERES, PARA EL AÑO 2021, EN PROPORCIÓN AL SALARIO MÍNIMO LEGAL. GRI 405-2

2021	HOMBRES	MUJERES
% DEL SALARIO MÍNIMO OTORGADO POR LA COMPAÑÍA VS EL SALARIO MÍNIMO LEGAL	145%	111%
% DE OPERACIONES DE EISA QUE CUBRE ESTE INDICADOR	100%	100%

## EQUIDAD DE GÉNERO

En mayo del 2021, durante la Semana de la Construcción, Echeverría Izquierdo Edificaciones fue premiada con el reconocimiento **“Mujer Construye”** en la dimensión Gran Empresa Constructora y Gran Empresa Rubro Construcción. Esta categoría reconoce a la empresa por la cantidad de mujeres en obra, capacitadas, dentro de la organización, gerentes de primera línea, directoras y la función de la mujer en la empresa sea sobresaliente a la de sus pares.

Este premio destaca los siguientes ítems:

- Reconocer y visibilizar los **talentos y el aporte femenino** al interior de las obras de construcción.
- **Inspirar la presencia de mujeres** en el rubro de la construcción, destacando a mujeres con historias de vidas sobresalientes en lo personal y laboral.
- Impulsar una **mejora en los niveles de contratación, permanencia y posibilidades** de carrera de las mujeres en la construcción, reconociendo a las empresas con los mejores indicadores de género.
- Promover y visibilizar buenas prácticas de **inclusión laboral** y desarrollo del trabajo de mujeres en el rubro construcción, premiando iniciativas innovadoras de las empresas.





---

# COMUNIDAD

---

## RELACIONAMIENTO CON **LA COMUNIDAD**

GRI 413-1

En nuestro compromiso con el desarrollo sostenible de nuestros proyectos, se destaca la gestión comunitaria realizada por Echeverría Izquierdo Montajes Industriales (EIMI) en el proyecto Mapa, ubicado en la VIII región del Biobío, que ha contribuido al desarrollo de los proveedores locales de servicios e insumos en las siguientes categorías:

- **Alojamiento y alimentación**
- **Maestranzas**
- **Transporte**
- **Laboratorio para testeo covid**
- **Sanitización, Desratización y Desinsectación**

El aporte al emprendimiento y desarrollo de proveedores locales fue de \$1.949.664.795.-

En adición a lo anterior, se trabajó en el programa **Reactivate EIMI**, iniciativa desarrollada en conjunto con la Escuela Tecnológica de la Construcción de la Cámara Chilena de la Construcción. Proceso que tiene como objetivo certificar competencias laborales de los trabajadores y profesionalizar su oficio, obteniendo un reconocimiento formal, logrando así validar su experiencia y trayectoria laboral. El año 2021 Montajes Industriales certificó un total de 119 colaboradores.

EIMI además de estar comprometidos con la comunidad en su desarrollo laboral, también hizo entrega de colaciones a las familias que tienen una condición de vulnerabilidad en Laraquete y material de construcción a talleres de Carpintería de Jóvenes de la misma localidad, incentivándolos a aprender un oficio y evitando el consumo de Drogas.

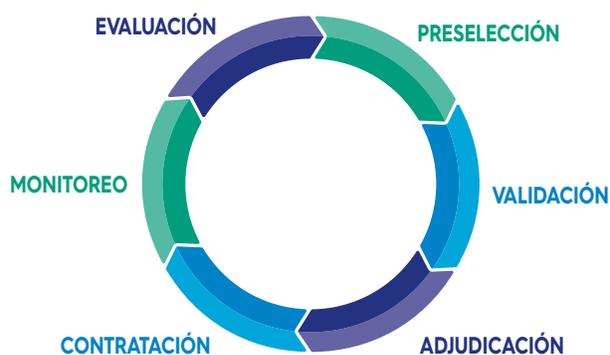
## PROVEEDORES

En Echeverría izquierdo promovemos la excelencia en nuestra cadena de suministro, con foco en conocer con quiénes trabajamos, identificar sus riesgos y gestionar una relación de beneficio mutuo. Buscamos que nuestros proveedores compartan nuestros principios y valores respecto a la sustentabilidad, innovación, respeto por los derechos humanos y cumplimiento de la leyes laborales y ambientales.

Hemos desarrollado una estrategia de gestión de proveedores corporativa que nos permite ha permitido homologar y consolidar nuestras buenas prácticas del grupo.

## MODELO DE GESTIÓN

En el Grupo EISA, promovemos altos parámetros de trabajo socioambiental y buenas prácticas en nuestra cadena de suministro. Contamos con un Manual de Políticas y Procedimientos que define lineamientos generales y contamos con políticas de abastecimiento y procedimientos de contratación de proveedores. En el Grupo El tenemos implementado un proceso circular con criterios, a través de un marco normativo con el objetivo de generar valor y asegurar el suministro de bienes y servicios, bajo un ambiente justo, ético y honesto. En la cadena de suministro se evalúan los riesgos de entrada, de operación y de salida, en cada etapa del flujo definido, con énfasis en I + d + i, en excelencia operacional y en el trabajo colaborativo.

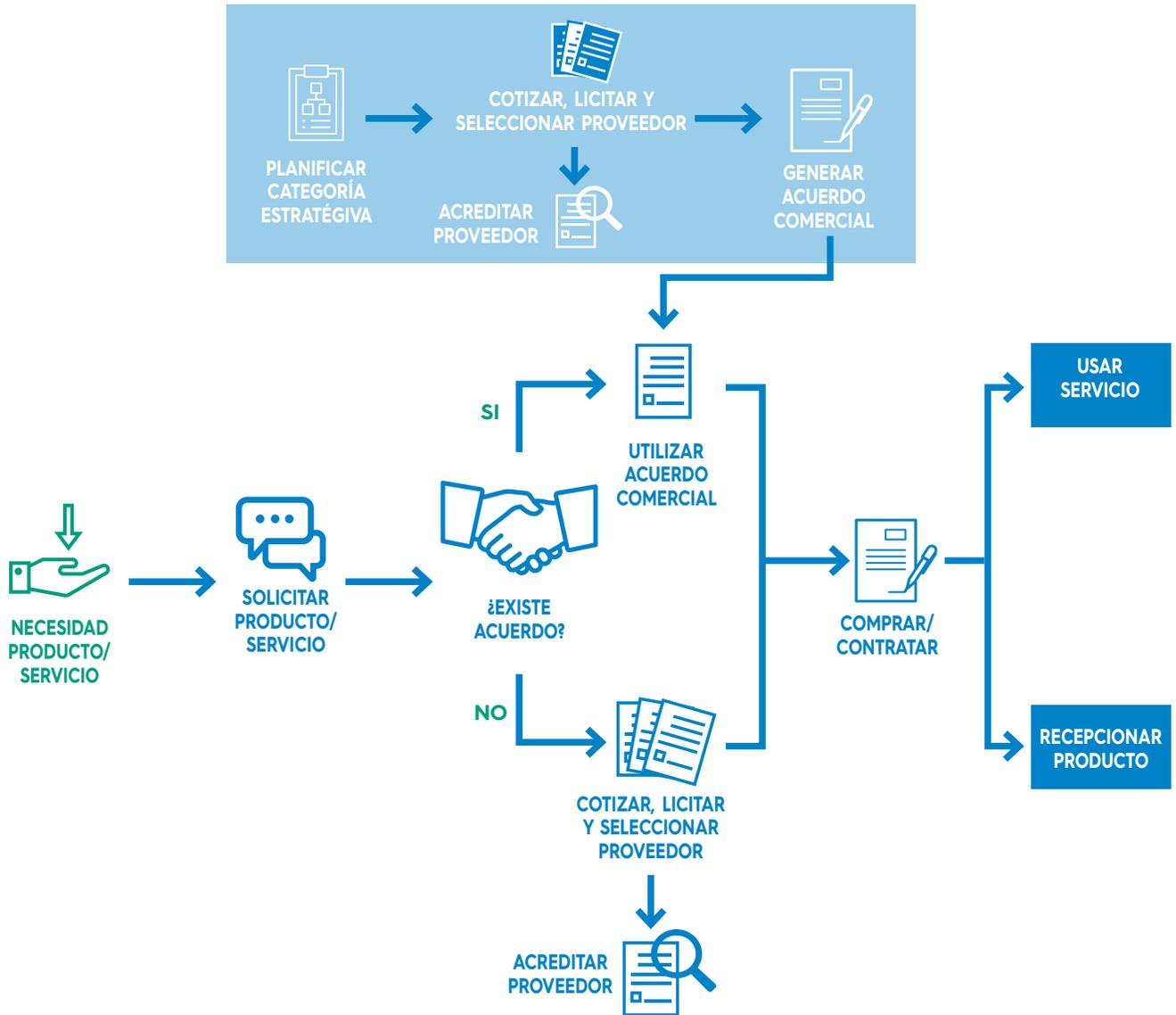


# CADENA DE ABASTECIMIENTO

GRI-102-9/10

La cadena de abastecimiento comienza con el requerimiento de un producto o servicio en obra, centro de gestión o al comienzo de un proyecto.

Los principales procesos son la compra y recepción de materiales. Para hacer más eficiente el proceso de compras, se analizan categorías estratégicas en las cuales se generan licitaciones para tener acuerdos comerciales con proveedores.



## DATOS GENERALES DE PROVEEDORES

GRI 204-1

	2021
Nº TOTAL DE PROVEEDORES	4.287
CATEGORÍA / TIPO	MATERIALES, SERVICIOS Y SUBCONTRATOS
GASTO	MM\$ 222.966

	2021
% del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	8,9%

Definimos como “localidad”, ciudad o ubicación geográfica donde se ejecuta la obra.

Definimos “ubicaciones con operaciones significativas”, aquellas zonas con proyectos que representen mayor venta a nivel consolidado.

**Proveedores críticos** suministran bienes y servicios que son significativos para nuestras operaciones, dado que proveen grandes volúmenes, componentes críticos o bienes con baja sustitución, o representan un alto porcentaje de nuestro gasto total de abastecimiento.

	2021
Nº TOTAL DE PROVEEDORES DIRECTOS	4.287
Nº TOTAL DE PROVEEDORES CRÍTICOS QUE SON DIRECTOS	4
Nº TOTAL DE PROVEEDORES CRÍTICOS QUE SON INDIRECTOS	2

## RIESGOS DE SOSTENIBILIDAD

GRI 308-1/ 2 , GRI 414-1/2

**Proveedores de alto riesgo de sostenibilidad** son aquellos que tienen mayor probabilidad de causar impactos negativos mediante operaciones impropias en factores sociales (ej. derechos humanos, condiciones laborales), ambientales (ej. gestión de residuos) y de gobernanza (ej. cumplimiento legal).

	2021
PROVEEDORES DIRECTOS	31
PROVEEDORES CRÍTICOS QUE SON INDIRECTOS	2
TOTAL DE PROVEEDORES	33

## TRANSPARENCIA E INFORMES DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Contamos con los siguientes KPIs de sostenibilidad, en los que esperamos cumplir con las siguientes métricas:

INDICADOR CLAVE DE RENDIMIENTO DE SOSTENIBILIDAD	META
MONITOREAR LA CAPACIDAD DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE NUESTROS PROVEEDORES ESTRATÉGICOS	Cumplir al 100% con nuestro Procedimiento de Contratación de Proveedores, actualizado en 2020, que considera a todo el grupo. <b>Año objetivo: 2022</b>
GARANTIZAR UN TRATO DIGNO PARA LOS PROVEEDORES	Cumplir al 100% con nuestro Procedimiento de Contratación de Proveedores, actualizado en 2020, que considera a todo el grupo. <b>Año objetivo: 2022</b>
DESARROLLAR PROVEEDORES DE CATEGORÍAS ESTRATÉGICAS CON ACUERDOS A LARGO PLAZO	Para los proveedores de categorías estratégicas, llegar a acuerdos sobre una base de al menos 1 año. <b>Año objetivo: 2022</b>

## GESTIÓN RESPONSABLE DE PROVEEDORES

En el Grupo EISA se han implementado procedimientos para la acreditación de los proveedores y protocolos de debida diligencia a terceros, que establecen las directrices y lineamientos que deben seguir los trabajadores de la compañía en relación con el conocimiento de proveedores y de terceros en general, previo a su contratación o relación con ellos, como actividad de control preventiva de la comisión de los delitos contemplados en la Ley 20.393 de responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas.

Como parte del MPD, la compañía ha desarrollado un Código de Conducta Ética para proveedores, que a partir del año 2021 se incluye en los procesos de licitación liderados por la Gerencia Corporativa.



A nivel de unidades de negocio, se exige el cumplimiento a cabalidad de toda la normativa vigente y además incorporan procesos de auditorías internas lideradas por cada área funcional. De esta manera, se pueden identificar tanto riesgos económicos como riesgos reputacionales, sociales y ambientales.

ÁMBITO	MONITOREO / GESTIÓN
ESTÁNDARES DE CUIDADO Y PROTECCIÓN AMBIENTAL	La preservación, respeto y protección del medio ambiente es un compromiso del Grupo El, por ello, los Proveedores han de comprometerse activa y responsablemente para hacer su mejor esfuerzo por proteger el medio ambiente en que desarrolla sus actividades y cumplir con la legislación medioambiental vigente.
DERECHOS FUNDAMENTALES (DERECHOS LABORALES, LIBERTAD DE ASOCIACIÓN)	Al existir una relación comercial donde terceros se encuentren trabajando en nuestras dependencias, es responsabilidad del proveedor el cumplimiento de las obligaciones laborales y cualquier falta faculta a Echeverría Izquierdo a retener pagos hasta regularizar la situación, lo cual se encuentra establecido en los contratos.
CONDICIONES LABORALES (HORAS DE TRABAJO, DESCANSO, LEYES SOCIALES)	Contractualmente, se exige a los proveedores y subcontratistas que cumplan con todas las disposiciones legales. Contamos con la facultad de solicitar certificados de cumplimiento de obligaciones laborales.
REMUNERACIONES	En obras se controla el pago de remuneraciones de los Subcontratistas a través de las liquidaciones de sueldo de sus trabajadores. Documentación que deben presentar junto con los estados de pago en forma mensual.
SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL	Se considera a nuestros proveedores y subcontratistas como socios estratégicos en SSTMA y por tanto se les exige alinearse con nuestros estándares. En nuestros centros de trabajo se controla el cumplimiento de las medidas de prevención de riesgos de accidentes y enfermedades ocupacionales, haciéndolos partícipes de las actividades asociadas y otorgándoles las mismas condiciones de seguridad que al personal directo de la empresa.
ÉTICA CORPORATIVA (RIESGOS DE CORRUPCIÓN, ESTÁNDARES ÉTICOS, PRÁCTICAS ANTICOMPETITIVAS)	Se verifica la existencia de conflictos de interés al momento de generar una relación comercial con algún proveedor para minimizar riesgos de corrupción. Se prohíbe a proveedores ofrecer, prometer y/o dar regalos y atenciones a trabajadores del Grupo El. Se incluyen cláusulas de confidencialidad en los contratos con proveedores donde exista intercambio de información. Se exige a los proveedores respetar las normas de la libre competencia y se prohíben las conductas anticompetitivas.
ABASTECIMIENTO RESPONSABLE DE LOS PROVEEDORES	Todos los productos y servicios entregados por los Proveedores deberán cumplir con los requisitos y estándares de calidad y seguridad exigidos por la legislación aplicable. Al realizar negocios con El Grupo El deberán también cumplir con los requisitos de calidad exigidos.

---

## AVANCES E INICIATIVAS DESTACADAS

Durante el año 2021 hubo mayor acompañamiento y una mejora comunicacional por parte del área de Adquisiciones hacia los proveedores, así como también la búsqueda constante de proveedores estratégicos.

Nuestras unidades de negocio incorporaron una serie de iniciativas en la búsqueda de estabilizar procesos productivos y su posterior optimización, para disminuir los plazos de ejecución, reducir la exposición al riesgo e incrementar la calidad del producto con la filosofía de mejora continua.

Con el fin de otorgar condiciones favorables para las Pymes se mantienen las iniciativas desarrolladas por nuestras unidades de negocio, tales como:

**PLAN DE MONITOREO E INDICADORES PARA ANALIZAR PLAZOS DE FACTURACIÓN Y PAGO**

**CONCILIACIÓN AUTOMÁTICA DE FACTURAS PARA ASEGURAR FLUJO EXPEDITO PARA LIBERAR PAGO.**

**PROPICIAR CONVENIOS DE CONFIRMING A TASAS PREFERENCIALES PARA NUESTROS PROVEEDORES PYMES PREMIUM.**

---

## ACOMPañAMIENTO DE PROVEEDORES

A nivel de Grupo, promovemos el desarrollo nuestros proveedores y hacemos un esfuerzo por extenderles nuestras buenas prácticas en materia de sustentabilidad. Esto representa una serie de desafíos, tales como:

**MONITOREAR LA CAPACIDAD PARA PRESTAR SERVICIOS DE NUESTROS PROVEEDORES ESTRATÉGICOS Y CRÍTICOS.**

**ASEGURAR UN TRATO DIGNO PARA TODOS LOS PROVEEDORES**

**FOMENTAR LAS CONTRATACIONES PROVEEDORES Y MANO DE OBRA LOCAL.**

**DESARROLLAR PROVEEDORES CON ACUERDOS A LARGO PLAZO.**

## SOMOS PRO-PYME

Echeverría Izquierdo dentro de sus políticas y compromisos de pago con sus proveedores, establece un periodo de 30 días para Pymes y proveedores en general.

Tenemos controles internos e indicadores externos de medición, tales como, reportes semanales a las gerencias de Finanzas (flujos de cajas) e indicadores de rotación y permanencia de cuentas por pagar a nivel de unidad de negocio y corporativo, publicados de forma trimestral.

Como herramienta de control y que facilita la incorporación y declaración de facturas, utilizamos la trenza, la cual realiza un match entre el pedido de compra y la factura emitida con el proveedor.

## RECONOCIMIENTO A MEJORES PAGADORES

Echeverría Izquierdo por segundo año consecutivo fue el **mejor pagador del sector construcción y de los mejores de toda la industria**, según estudio elaborado por la Bolsa de productos y la ASECH. El estudio se refiere al pago de factura realizado a empresas PYME y da cuenta del constante esfuerzo de la compañía en mejorar los plazos de pago a nuestros proveedores.

Mayor puntaje indica mejor pago a proveedores (menor tiempo)

	Nota En puntos	vs.	Promedio sector	Nota En puntos
Codeico	<b>91,3</b>		Minería	<b>77,9</b>
Salmones Maullín Limitada	<b>87,5</b>		Salmonero	<b>74,3</b>
Siderúrgica Huachipato	<b>87,1</b>		Industrial	<b>63,3</b>
Agrícola Super	<b>86</b>		Alimentos	<b>75,8</b>
Echeverría Izquierdo Edif.	<b>83,7</b>		Construcción	<b>61</b>
Empresas Lipigas	<b>81</b>		Energía	<b>71,4</b>

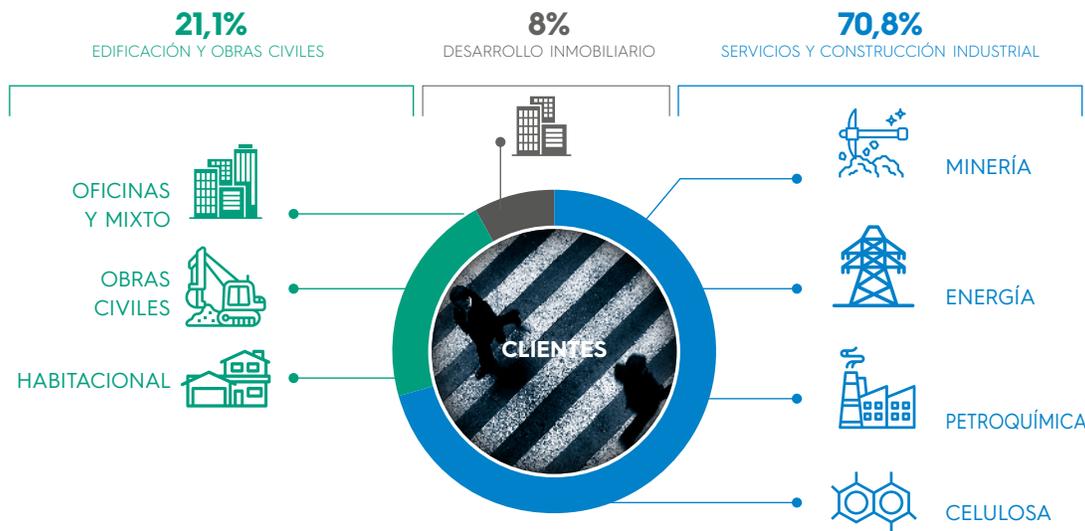
EL MERCURIO: NUEVAMENTE ECHEVERRÍA IZQUIERDO ES DESTACADO COMO EL MEJOR EN RANKING DE MEJORES PAGADORES A PROVEEDORES DE LA CONSTRUCCIÓN.

# CLIENTES

GRI 102-43; GRI 102-44

Con más de 44 años de trayectoria tenemos un prestigio adquirido y contamos con la preferencia de nuestros clientes, destacándonos por la seriedad y compromiso con que abordamos nuestros proyectos gracias al esfuerzo y dedicación de un gran equipo de personas.

Nuestros esfuerzos se orientan a ofrecer servicios de excelencia en el ámbito de la Ingeniería y la Construcción, para entregar soluciones integrales e innovadoras que le agreguen valor a los proyectos de nuestros clientes y así convertirnos en el mejor socio para ellos.



(\*) Considera los ingresos proporcionales

NORMA ISO 9.001/2015



## EXPERIENCIA DE CLIENTES

Un avance importante en el relacionamiento con nuestros clientes se comenzó a materializar a partir del segundo semestre de 2021 en Soluciones Habitacionales (SSHH).

Para profundizar el conocimiento de los clientes y su grado de satisfacción, se implementó la evaluación de la percepción de clientes inmobiliarios (EPECI) a través de la empresa TGA.

Además de herramientas de medición cuantitativas se decidió incorporar estudios de profundización con clientes (cualitativos) para indagar sobre atributos específicos. En una primera instancia se abordó el proceso de ventas, específicamente enfocados en entender sus necesidades.

Adicionalmente a lo anterior, se logró el gran hito de la creación del área de Experiencia de clientes en Ei SSHH con la finalidad de llevar la voz de los clientes a las distintas áreas de la empresa y promover el desarrollo de iniciativas para mejorar su experiencia.

Luego de un exhaustivo levantamiento con las áreas de SSHH sumado a la información que teníamos disponible del cliente, logramos crear el Viaje del Cliente de Echeverría Izquierdo SSHH, destacando los quiebres de experiencia y los principales momentos de la verdad/dolor.



Para efectos de identificar las necesidades de nuestros clientes y gestionar la relación con los mismos, SSHH cuenta con las siguientes herramientas y estudios:

<p style="text-align: center;"><b>ENCUESTA RELACIONAL</b></p> <p>Es una encuesta que se realiza 6 meses después de la recepción del inmueble. Y el objetivo es evaluar la percepción de marca posterior a todo el viaje del cliente.</p>	<p style="text-align: center;"><b>ENCUESTAS TRANSACCIONALES</b></p> <p>son las encuestas que se realizan posterior a que el cliente viva una determinada interacción con Echeverría Izquierdo.</p>	<p style="text-align: center;"><b>ESTUDIOS CUALITATIVOS</b></p> <p>Según los problemas que se identifican en las encuestas anteriores, se realizan estudios de indagación con foco en esos quiebres de experiencia para identificar puntos de mejora.</p>	<p style="text-align: center;"><b>ESTUDIOS INDAGACIÓN NECESIDADES</b></p> <p>adicionalmente a las encuestas, se realizan estudios para entender las necesidades habitacionales que tienen nuestros potenciales clientes. Estos estudios se realizaron para los proyectos Nueva Central y Play, con la idea de conocer en profundidad el perfil del cliente para la zona del proyecto, entendiendo necesidades, estilos de vida, demanda de usos de espacios etc.</p>
--	--	---	--

	% COBERTURA DE ENCUESTA	% RESULTADOS SATISFACCIÓN 2021	META 2021
Montajes	100%	100%	85%
EIE	100%	85%	N/A
Nexxo	70%	87%	75%
Pilotes Terratest	95%	83%	80%
VSL	20%	88%	85%
El Inmobiliaria	44%	80%	N/A



# GOBERNANZA

## ESTRUCTURA DEL DIRECTORIO

REQUISITOS DE INDEPENDENCIA DE S&P	FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL	ALVARO IZQUIERDO WACHOLTZ	BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL	DARÍO BARROS RAMÍREZ	ANDREA REPETTO LISBOA	FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI	MARCELO AWAD AWAD
1. El director no debe haber sido empleado por la empresa en calidad de ejecutivo en los últimos cinco años	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo
2. El director no debe aceptar ni tener un "Miembro de la familia que acepte pagos de la compañía o de cualquier matriz o subsidiaria de la compañía que exceda los 60.000 USD durante el año fiscal actual o cualquiera de los últimos tres años fiscales"	NO	De acuerdo	NO	NO	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo
3. El director no debe ser un "miembro de la familia de un individuo que es, o durante los últimos tres años fue empleado por la compañía o por cualquier matriz o subsidiaria de la compañía como funcionario ejecutivo"	NO	De acuerdo	NO	NO	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo
<b>Requisitos de S&amp;P (Al menos 2 de 3)</b>	NO	De acuerdo	NO	NO	De acuerdo	De acuerdo	De acuerdo

4- El director no debe ser (y no debe estar afiliado a una empresa que sea) un asesor o consultor de la empresa o un miembro de la alta dirección de la empresa	De acuerdo	NO	De acuerdo				
5- El director no debe estar afiliado a un cliente o proveedor significativo de la empresa	De acuerdo						
6- El director no debe tener ningún contrato de servicios personales con la empresa o un miembro de la alta dirección de la empresa	De acuerdo	NO					
7- El Director no debe estar afiliado a una entidad sin fines de lucro que reciba aportes significativos de la empresa.	De acuerdo						
8- El director no debe haber sido socio o empleado del auditor externo de la empresa durante los últimos tres años	De acuerdo						
9- El director no debe tener ningún otro conflicto de intereses que el propio consejo determine que significa que no pueden ser considerados independientes.	De acuerdo						
<b>REQUISITOS DE S&amp;P (al menos 2 de 6)</b>	De acuerdo						

\* 4 de 7 miembros del Directorio cumplen con todos los requisitos establecidos por S&P.

---

## ASISTENCIA DEL DIRECTORIO

La asistencia en 2021 fue del 99,3%. Según el Código de Conducta, los Directores de Echeverría Izquierdo deben asistir a un mínimo de diez sesiones en un año, ya sean ordinarias o extraordinarias del Consejo.



---

## PERMANENCIA EN EL DIRECTORIO

En promedio, la permanencia en el Directorio es de 8.2 años.

Tomando como referencia diciembre de 2021, la permanencia de nuestros miembros es la siguiente:

- Fernando Echeverría Vial  
Álvaro Izquierdo Wacholtz,  
Bernardo Echeverría Vial  
Darío Barrios Ramírez  
**9,3 AÑOS**  
(agosto de 2012, cuando Echeverría Izquierdo se convirtió en una empresa que cotiza en bolsa)
- Francisco Gutiérrez Philippi  
Marcelo Awad  
**8,7 AÑOS**  
(Nominado en abril de 2013)
- Andrea Repetto Lisboa  
**2,7 AÑOS**  
(Nominada en abril de 2019)

## EXPERIENCIA EN LA INDUSTRIA DE LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO

Nuestro Directorio tiene una vasta experiencia en la industria. En concreto, 7 Directores muestran experiencia relacionada con la industria para Echeverría Izquierdo.

### FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL

44 años de experiencia en el sector. Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile (1978), Diplomado en Administración de Empresas de la Universidad de Chile (1983) y Diplomado en Stanford Executive Program, en la Universidad de Stanford (2001). Algunos cargos a destacar:

- Presidente de la Cámara Chilena de la Construcción (2002-2004) y presidente de la Corporación Educativa de la Construcción.
- Director de AFP Habitat, Cruzados S A D.P. e Invesco S.A., además de ser Director del Consejo Superior de la Universidad Alberto Hurtado, de Un Techo para Chile, de ICARE y de la Cámara Chilena de la Construcción, y como Vicepresidente del Fondo de Compensación de Los Andes.
- Intendente de la Región Metropolitana de Santiago (entre marzo de 2010 y julio de 2011). Socio fundador y actual Presidente del Directorio de Echeverría Izquierdo S.A.

### ÁLVARO IZQUIERDO WACHOLTZ

Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile (1978). 44 años de experiencia en Echeverría Izquierdo desde su fundación como gerente, presidente y director de la Compañía. Además, fue director y presidente de Iconstruye, empresa vinculada a la Cámara Chilena de la Construcción, dedicada al comercio electrónico desde hace alrededor de 10 años. Entre los cargos desempeñados que se pueden destacar:

- Presidente de ICONSTRUYE S.A.
- Director de todas las filiales pertenecientes a Echeverría Izquierdo S.A. Presidente del Consejo de Administración de Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. Además de haber sido Presidente de Echeverría Izquierdo S.A., entre marzo de 2010 y agosto de 2011.
- Socio fundador y actual Director de Echeverría Izquierdo S.A.

### BERNARDO ALBERTO ECHEVERRÍA VIAL

Arquitecto Universidad de Chile (1990), y Diplomado en Administración de Empresas Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas Universidad de Chile (1995). Con más de 38 años de experiencia en la industria de la construcción. Algunos cargos desempeñados:

- Presidente del Comité de Inversión inmobiliaria y de vivienda del sector privado, Presidente de la Comisión de Planificación Urbana en la CChC y Presidente del Instituto de la Construcción.
- Director de la Comisión Nacional para la Certificación de Competencias Laborales y Director de la Mutua de Seguridad CChC.
- De 1996 a 2012, Director General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A

### FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI

Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile (1982), MBA IESE Universidad de Navarra (1988). Más de 20 años de experiencia en el sector de la construcción e inmobiliario.

- Ex Director de Salfacorp S.A. entre 2000 y 2012.
- Participación en los directorios de SM SAAM S.A., FORUS S A., South Andes Capital SpA y Desarrollo Inmobiliario Cerro Apoquindo Limitada (empresa vinculada al Sector Inmobiliario).

### MARCELO AWAD AWAD

Ingeniero Civil de la Universidad Técnica del Estado (Universidad de Santiago).

- Presidente Ejecutivo de Antofagasta Minerals (2004-2012).

### ANDREA REPETTO LISBOA

Doctora en Economía del Instituto Tecnológico de Massachusetts, Magíster en Economía de la Pontificia Universidad Católica de Chile e Ingeniera Comercial de la misma universidad.

- Actualmente, es profesor investigador y director de la Maestría en "Economía y Políticas Públicas" en la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez.

### DARÍO BARROS RAMÍREZ

Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica de Chile. Más de 20 años de experiencia en el sector de la construcción.

- Ex Presidente de Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

---

## COMPENSACIÓN DEL CEO - **ALINEACIÓN DEL DESEMPEÑO A LARGO PLAZO**

Echeverría Izquierdo y sus filiales cuentan con planes de incentivos económicos para todos sus directivos y profesionales. Estos incentivos están asociados con el rendimiento y los resultados. Están determinados por indicadores de gestión y el cumplimiento de objetivos definidos individualmente. Además, se ha implementado un programa para adquirir acciones en EISA como parte del plan de compensación de ciertos ejecutivos. Nuestro período de desempeño más largo aplicado para evaluar la compensación variable en nuestro plan de compensación ejecutiva es de 3 años. No hay provisiones de devolución y el período de tiempo más largo para la compensación variable del CEO es de 3 años.





## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

GRI 102-35

### REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

De acuerdo a lo establecido en la Ley No 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad debe determinar anualmente la remuneración del Directorio. La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de abril de 2021

acordó que el Directorio perciba remuneración por concepto de dietas por asistencia a sesiones hasta la Junta Ordinaria del año 2022, fijándose como única retribución por su asistencia a sesiones de directorio una dieta mensual equivalente a 100 Unidades de Fomento.

NOMBRE		CARGO	DIETAS (M\$)		HONORARIOS (M\$)		COMITÉ DE DIRECTORES (M\$)		TOTAL (M\$)	
			31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Fernando Echeverría Vial	1-2-3-4	Presidente	121.903	85.314	-	-	-	-	121.903	85.314
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1-4	Director	68.122	55.125	-	-	-	-	68.122	55.125
Darío Barros Ramírez	1-4-5	Director	86.049	66.078	-	20.603	-	-	86.049	86.681
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3-4	Director	103.976	78.098	-	15.799	-	-	103.976	93.897
Francisco Gutiérrez Philppi	1-6	Director	35.854	38.720	-	-	12.549	12.057	48.403	50.777
Andrea Isabel Repetto Lisboa	1	Director Independiente	35.854	34.450	-	-	12.549	12.057	48.403	46.507
Marcelo Awad Awad	1	Director	35.854	34.450	-	4.270	12.549	12.057	48.403	50.777
<b>TOTALES</b>			<b>487.612</b>	<b>392.235</b>	<b>-</b>	<b>40.672</b>	<b>37.647</b>	<b>36.171</b>	<b>525.259</b>	<b>469.078</b>

1) Echeverría Izquierdo S.A.

2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

3) Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.

4) Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A

5) Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A

6) Pilotes Terratest S.A

### DIRECTORIO VIGENTE DURANTE EL AÑO 2021

RUT	NOMBRE	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
6.065.433-6	FERNANDO JOSE ECHEVERRIA VIAL	Presidente del directorio	29/04/2019
4.599.313-2	DARIO ARTURO BARROS RAMIREZ	Director	25/04/2019
6.374.984-2	MARCELO AWAD AWAD	Director independiente	25/04/2019
6.638.550-7	BERNARDO ALBERTO ECHEVERRIA VIAL	Director	25/04/2019
6.686.307-7	ALVARO GABRIEL IZQUIERDO WACHHOLTZ	Director	25/04/2019
7.031.728-1	FRANCISCO RAMON GUTIERREZ PHILIPPI	Director	25/04/2019
8.795.355-6	ANDREA ISABEL REPETTO LISBOA	Director	25/04/2019

## DIRECTORIO VIGENTE DURANTE EL AÑO 2020

RUT	NOMBRE	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
6.065.433-6	FERNANDO JOSE ECHEVERRIA VIAL	Presidente del directorio	29/04/2019
4.599.313-2	DARIO ARTURO BARROS RAMIREZ	Director	25/04/2019
6.374.984-2	MARCELO AWAD AWAD	Director independiente	25/04/2019
6.638.550-7	BERNARDO ALBERTO ECHEVERRIA VIAL	Director	25/04/2019
6.686.307-7	ALVARO GABRIEL IZQUIERDO WACHHOLTZ	Director	25/04/2019
7.031.728-1	FRANCISCO RAMON GUTIERREZ PHILIPPI	Director	25/04/2019
8.795.355-6	ANDREA ISABEL REPETTO LISBOA	Director	25/04/2019

## REMUNERACIÓN DEL EQUIPO GERENCIAL Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Las remuneraciones percibidas por el Equipo Gerencial y los Ejecutivos Principales de Echeverría Izquierdo ascendieron a M\$7.319.789 (M\$5.792.844 fijas, M\$1.526.945

variables) durante el ejercicio al 31 de Diciembre de 2021. Durante el año 2020 este monto alcanzaba los M\$6.080.062 (M\$4.728.051 fijas, M\$1.351.161 variables).

## PLAN DE INCENTIVOS

Echeverría Izquierdo y sus filiales cuentan con esquemas de incentivos económicos para todos sus ejecutivos y profesionales.

Estos incentivos están asociados al desempeño y a los resultados obtenidos. Para su determinación se consideran determinados indicadores de gestión y el cumplimiento de las metas individuales definidas.

Adicionalmente se ha implementado un programa de opciones para adquirir acciones de EISA como plan de compensación para ciertos ejecutivos. Este programa considera opciones para ser ejercidas un 20% el primer año, un 30% el segundo año y un 50% el tercer año. Como consecuencia de esto, al 31 de diciembre de 2021 se ha materializado la venta de 4.317.811 acciones a ejecutivos de la compañía.

## INFORMACIÓN SOBRE NUESTROS EJECUTIVOS PRINCIPALES

RUT	NOMBRE	CARGO	CARGO EJECUTIVO PRINCIPAL	FECHA NOMBRAMIENTO
10.426.202-3	DARÍO BARROS IZQUIERDO Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	01/05/2019
9.787.963-K	LUIS ENNIO CAPRILE VENDRELL Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	15/12/2017
10.689.120-6	PABLO ANDRES IVELIC ZULUETA Ingeniero Civil	Gerente General		15/12/2017
11.833.589-9	CRISTIAN ANDRES SAITUA DOREN Ingeniero Comercial	Ejecutivo Principal	Gerente Corporativo de Finanzas de Echeverría Izquierdo S.A.	15/12/2017
10.588.336-6	RAÚL AGUILERA MACHUCA Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	01/04/2021
13.657.810-3	RAIMUNDO CRUZAT CORREA Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	01/08/2013
10.476.201-8	JUAN FERNANDO PINO HURTADO Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Vsl Sistemas Especiales de Construcción S.A.	01/07/2005
14.632.337-5	ALDO GUZMAN GIULIANI Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Pilotes Terratest S.A.	03/02/1998

## ACCIÓN Y OTROS VALORES ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

### ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE LA ACCIÓN DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	PRESENCIA BURSÁTIL AL CIERRE DECADA TRIMESTRE
<b>2021</b>	<b>27.492.740</b>	<b>4.383.227.914</b>	<b>159,4</b>	
1ER TRIMESTRE	5.738.731	1.244.227.993	216,8	27,22%
2DO TRIMESTRE	5.792.837	1.198.491.910	206,9	35,00%
3ER TRIMESTRE	8.613.274	1.161.247.582	134,8	32,78%
4TO TRIMESTRE	7.347.898	779.260.429	106,1	25,56%
<b>2020</b>	<b>14.638.005</b>	<b>3.161.526.735</b>	<b>216,0</b>	
1ER TRIMESTRE	4.972.411	1.149.113.179	231,1	28,33%
2DO TRIMESTRE	4.052.239	790.020.090	195,0	32,22%
3ER TRIMESTRE	1.841.193	459.605.887	249,6	21,67%
4TO TRIMESTRE	3.772.162	762.787.579	202,2	19,44%

### ACCIONES EN PODER DE EJECUTIVOS PRINCIPALES

NOMBRE	ACCIONES
Raimundo Cruzat C.	363.000
Pablo Ivelic Z.	250.008
Cristián Saitua D.	242.541
Aldo Guzmán G.	241.123
Fernando Pino H.	15.161
Paola Muñoz G.	8.000

### BONO DE EISA

	SERIE A
Línea	Nº 918
Nemotécnico	BEISA-A
Monto colocación	UF 1.500.000
Moneda	UF
Período de intereses	Semestrales
Plazo	7 años con 2 de gracia
Duración aproximado	4,4 años
Tasa de carátula anual	2,60%
Fecha inicio devengo de intereses	1 de noviembre de 2018
Fecha de vencimiento	1 de noviembre de 2025
Macanismo rescate anticipado	Make whole Par / Tasa de referencia + Spread de prepago
Spread de prepago	90 pbs
Resguardos financieros	Endeudamiento financiero neto Cobertura de Gastos <sup>(1)</sup> < 1,8x Financieros Netos <sup>(2)</sup> > 2,5x
Otros resguardos	Cross Default Cross Acceleration Negative pledge
Uso de fondos	100% para el refinamiento de pasivos de EISA y sus filiales: 60% para préstamos bancarios corrientes 20% para obligaciones con factoring corrientes 10% para préstamos bancarios no corrientes 10% para pasivos no financieros

### DIVIDENDO DE EISA 2021

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2021, acordó otorgar un dividendo definitivo por un monto total de \$1.784.315.630 con pago a las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020. Este dividendo corresponde a \$2,9761 por acción, si se consideran las acciones que al 31 de marzo 2021 tenían derecho a dividendo. El señalado dividendo se paga a partir del día 17 de mayo de 2021.

TRANSACCIONES DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD POR PARTE DE PERSONAS RELACIONADAS 2020

NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	FECHA TRANSACCIÓN	TIPO TRANSACCIÓN	NRO. ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO	MONTO TRANSACCIÓN
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	27/12/2021	A	25.000	106	2.650.000
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	07/12/2021	A	28.000	115,12	3.223.362
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	07/12/2021	A	28.000	113	3.164.000
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	02/12/2021	A	28.000	111	3.108.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	02/12/2021	A	28.000	111	3.108.000
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	08/11/2021	A	50.000	123,07	6.153.500
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	05/11/2021	A	51.000	119,42	6.090.590
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	26/10/2021	A	29.000	105,59	3.062.110
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	26/10/2021	A	29.000	108,76	3.154.040
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	21/10/2021	A	27.000	95,92	2.589.840
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	21/10/2021	A	27.000	95,93	2.590.110
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	08/10/2021	A	57.000	101,99	5.813.430
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	08/10/2021	A	20.000	98,23	1.964.600
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	01/10/2021	A	38.000	122,24	4.645.120
CRISTIAN MARIN URZUA	CGF	30/08/2021	A	120.000	140	16.800.000
CRISTIAN MARIN URZUA	CGF	06/08/2021	A	32.500	119,79	3.893.150
ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	AM	05/08/2021	A	40.000	119,01	4.760.400
PAOLA ANDREA MUÑOZ GONZALEZ	GA	02/08/2021	A	8.000	124,89	999.120
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	27/07/2021	A	117.000	126,81	14.836.770
PABLO IVELIC ZULUETA	GG	26/07/2021	A	29.770	130,98	3.899.275
PABLO IVELIC ZULUETA	GG	23/07/2021	A	29.230	136	3.975.280
PABLO IVELIC ZULUETA	GG	01/07/2021	A	16.665	179,56	2.992.367
BERNARDO ECHEVERRIA VIAL	AM	14/06/2021	E	3.140	189,12	593.837
PABLO IVELIC ZULUETA	GG	03/06/2021	A	30.230	197	5.955.310
FERNANDO ECHEVERRIA VIAL	AM	04/05/2021	E	62.157	237,4	14.756.072
FERNANDO ECHEVERRIA VIAL	AM	03/05/2021	E	61.637	239,37	14.754.049
FERNANDO ECHEVERRIA VIAL	AM	30/04/2021	E	60.990	241,83	14.749.212
FERNANDO ECHEVERRIA VIAL	AM	29/04/2021	E	59.409	248,23	14.047.096
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	AM	20/04/2021	E	8.622	266	2.293.452
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	AM	15/04/2021	E	115.000	272	31.280.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	AM	09/04/2021	E	41.500	274	11.731.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	AM	08/04/2021	E	2.900	272,37	789.873
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	25/03/2021	E	344	290	99.760
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	24/03/2021	E	40.000	284,99	11.399.600
FERNANDO JOSE ECHEVERRIA VIAL	AM	08/02/2021	A	129.000	199	25.671.000
FERNANDO JOSE ECHEVERRIA VIAL	AM	04/02/2021	A	131.000	197,25	25.839.750
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA	AM	28/01/2021	E	151.000	195	29.445.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA	AM	27/01/2021	E	54.000	199	10.746.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA	AM	26/01/2021	E	146.000	200,4	29.258.400
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA	AM	25/01/2021	E	70.000	203	14.210.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA	AM	22/01/2021	E	140.000	204	28.560.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	18/01/2021	E	144.000	197	28.368.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	15/01/2021	E	150.000	197,1	29.565.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	11/01/2021	E	150.000	195	29.250.000
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE LTDA	AM	05/01/2021	A	17.000	201,78	3.430.260

## GOBERNANZA DE RIESGOS

Nuestro CFO es la persona de más alto rango con responsabilidad dedicada a la gestión de riesgos a nivel operativo. Nuestro Gerente de Auditoría es la persona de más alto rango con la responsabilidad de monitorear y auditar el desempeño de la gestión de riesgos a nivel operativo. Ambos reportan al CEO y al Comité de Riesgos de la Junta.

El miembro de nuestro Consejo con mayor experiencia en Gestión de Riesgos es Marcelo Awad, quien también supervisa nuestra estrategia de ciberseguridad. Ha participado en ponencias sobre Gestión y Control de Riesgos impartidas por EY y Price Waterhouse Coopers. También fue Presidente del Comité de Riesgos como Director de CAP S.A durante dos años y miembro del Comité de Riesgos y HSE de Finning International, Canadá.

Para nuestra Responsabilidad de Gestión Ejecutiva en Ciberseguridad, nuestra organización tiene un papel definido de Director de Seguridad de la Información (CISO), que informa directamente al equipo de Gestión Ejecutiva y es responsable de supervisar la ciberseguridad dentro de la empresa.

El desarrollo sostenible del negocio de Echeverría Izquierdo implica una mirada integral a diferentes variables. El comportamiento de estos puede determinar efectos tanto en la rentabilidad, liquidez, financiación y otros índices financieros, como en la perspectiva de crecimiento, desarrollo a largo plazo y relación con el entorno de la empresa.

Una mirada estratégica requiere evaluar periódicamente los riesgos del negocio, la industria y el mercado en el que se desarrolla la actividad, tales como niveles

de empleo y disponibilidad de empleo, acceso a financiamiento, regulaciones y cambios regulatorios, inversión, inflación, seguridad, salud y prevención de riesgos, entre otros.

Para un crecimiento sostenible a largo plazo, Echeverría Izquierdo evalúa y sopesa los riesgos emergentes que podrían tener un impacto significativo en la operación y el negocio. En el contexto actual de incertidumbre política (cambios regulatorios y constitucionales), una fuerte caída en los índices bursátiles, un aumento significativo en el valor de algunos insumos y materias primas, y una caída en la inversión privada, la compañía está expuesta a dos riesgos emergentes:

- **Riesgo de impacto positivo en operaciones mineras** (discusión legislativa para aumentar royalty minero en Chile). Menor inversión minera podría disminuir el tamaño del mercado, generando potencial caída en ventas. Las acciones de mitigación consisten en alianzas estratégicas, monitoreo y seguimiento de principales proyectos. Especialización y foco en proyectos mineros de mayor tamaño y determinación que permita mayor rentabilidad.
- **Riesgo de que la crisis económica afecte la capacidad de compra de bienes raíces** (Chile y Perú). Eventuales incrementos en tasa de intereses y tasa de desempleo que impactarían en la demanda pudiendo afectar nivel de venta y margen. Las acciones de mitigación consisten en Seguimiento continuo de reservas efectuadas, preaprobaciones de Instituciones bancarias, facilidades en el pago del pie (pago contado) y monitores permanentes de tabla de precios.

## CÓDIGOS DE CONDUCTA

GRI 205-2

GRUPO	% QUE DEBE CUMPLIR CON CÓDIGO DE CONDUCTA	% QUE REALIZÓ ACUSE DE RECIBO ESCRITO O DIGITAL	% QUE RECIBIÓ CAPACITACIÓN DEL CÓDIGO DE CONDUCTA
Colaboradores(as)	100%	100%	El 83,3% de los cargos críticos en EISA han sido capacitados, como así también, se han capacitado el 66,7% del total de trabajadores que cuentan con correo electrónico en EISA.
Contratistas y Proveedores	100%	100% (existe cláusulas de cumplimiento del Código de Conducta Ética y del MPD en los contratos con proveedores y contratistas, y en todos los Pedidos u Órdenes de Compra). Cabe mencionar que el Código de Conducta Ética para Proveedores se encuentra disponible en la página web.	0%
Subsidiarias	100%	100%	El 84,4% en promedio de los cargos críticos en las subsidiarias han sido capacitados, como así también, el 36,1% en promedio del total de trabajadores de las subsidiarias que cuentan con correo de la empresa).

### SISTEMAS/PROCEDIMIENTOS

#### PRÁCTICAS ANTICOMPETITIVAS GRI 206-1

En los últimos 4 ejercicios fiscales hemos tenido 0 multas, liquidaciones ni investigaciones pendientes relacionadas con prácticas antimonopolio/anticompetitivas contra nuestra empresa.

#### CORRUPCIÓN Y SOBORNO GRI 205-3

En los últimos 4 años fiscales hemos tenido 0 casos confirmados de corrupción o soborno ni investigaciones externas en curso por parte de autoridades locales o internacionales contra nuestra empresa.

#### INFORMAR SOBRE INFRACCIONES

En 2021 se denunciaron 6 casos por incumplimiento al Código de Conducta Ética de la empresa. A la fecha 5 de los casos están cerradas y 1 en proceso. De estos hay 3 casos que corresponden a infracciones por acoso laboral, en uno de ellas las acciones emprendidas fue el término de la relación laboral del denunciado, y para los otros dos casos, las acciones emprendidas fue la amonestación y capacitación de liderazgo; hubo otro caso por acoso sexual en que la medida tomada fue medidas fue la amonestación y disculpas por escrito del denunciado; finalmente hubo otro caso que tenía relación con una infracción por conflicto de interés y las acciones emprendidas fue poner término de la relación laboral con los infractores y bloquear del proveedor en la empresa.

# DESEMPEÑO ECONÓMICO

GRI-201-1

## VALOR ECONÓMICO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO

GRI 201-1

(CIFRAS EN M\$)	2019	2020	2021
<b>VALOR ECONÓMICO GENERADO</b>	<b>315.904.944</b>	<b>325.600.629</b>	<b>439.929.767</b>
Ingresos operacionales	309.301.680	318.478.603	432.388.931
Otros ingresos de inv o AF	6.603.264	7.122.026	7.540.836
<b>VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO</b>	<b>306.792.161</b>	<b>321.496.708</b>	<b>434.186.324</b>
Costos operacionales (terceros)	151.590.943	144.472.226	185.116.531
Colaboradores	130.091.013	157.476.056	222.476.726
Estado	5.044.214	-153.778	2.702.803
Comunidad y medioambiente	52.800	59.027	33.547
Financieros	15.490.831	17.999.011	21.381.160
<b>ACCIONISTAS (PARTE NO CONTROLADORA Y DIVIDENDOS CONTROLADOR)</b>	<b>4.522.360</b>	<b>1.644.166</b>	<b>2.475.557</b>
Valor económico retenido = generado - distribuido	9.112.783	4.103.921	5.743.443

## APORTES EN MATERIAS DE POLÍTICA PÚBLICA

GRI 415-1

Nuestra empresa ha definido una política de donaciones a instituciones de la sociedad civil de 1% de las utilidades de la compañía. Los montos de donación, así como las instituciones a las que aporta se definen anualmente con la aprobación del directorio de la compañía y se privilegia atender a instituciones que atienden a grupos vulnerables y a instituciones gremiales o de estudios que se dediquen a temas de interés público.

Contribuciones a asociaciones comerciales, think tanks o grupos exentos de impuestos.

	2018	2019	2020	2021
Asociaciones gremiales o grupos exentos de impuestos (el. think tanks)	\$111.902.107	\$151.496.193	\$102.573.245	\$197.624.318

Creemos en la importancia de promover buenas prácticas que fortalezcan el rol de las empresas en la sociedad, incluyendo Gobierno, capital humano, seguridad, clientes, cadena productiva, medio ambiente, comunidad, innovación y productividad; especialmente dentro del negocio de la construcción. Nuestros aportes en este ámbito totalizaron \$180.423.259 en 2021.

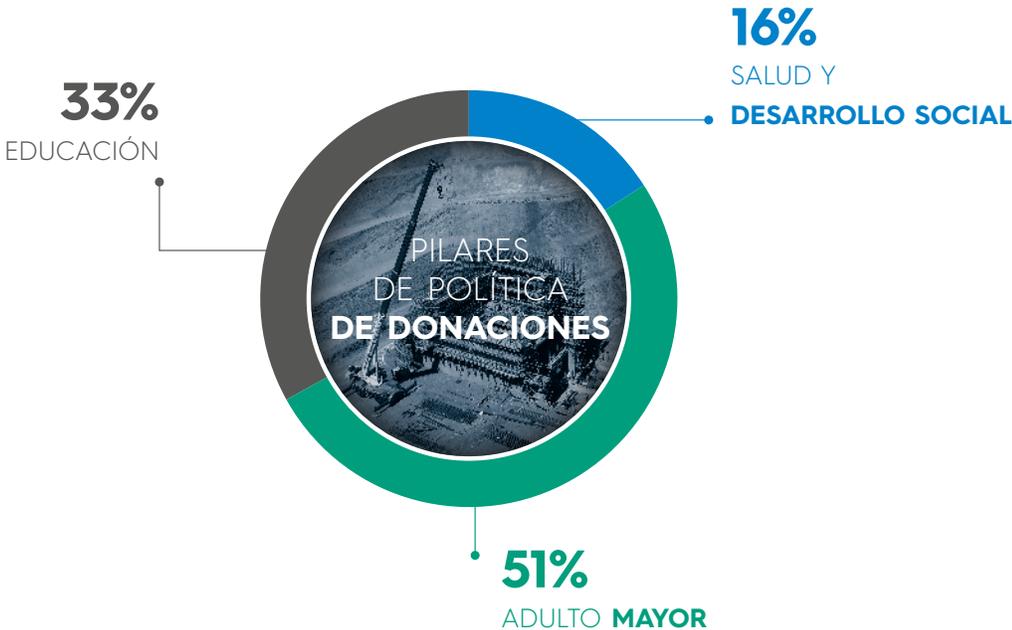
Por otra parte, consideramos fundamental promover la difusión de los valores, principios e instituciones fundamentales para una sociedad libre y democrática. En este sentido, hemos apoyado a organizaciones que han manifestado su apego explícito a las libertades personales, la economía social de mercado y la democracia como forma de gobierno pacífica y estable. En 2021, destinamos \$16.658.481 a estos aportes.

Los mayores aportes realizados en 2021 fueron a SOFOFA (\$174.260.887), Centro de Estudios Públicos (\$14.936.750) y USEC (\$3.584.820).

EISA o cualquiera de sus subsidiarias no han hecho ninguna contribución a campañas políticas, representación de intereses o campañas / organizaciones / candidatos políticos locales, regionales o nacionales similares (por ejemplo: gastos relacionados con medidas electorales o referendos).

En 2021, las contribuciones sociales fueron de M\$33.547 y se destinaron a contribuir a ONGs relacionadas a los Pilares establecidos en la Política de Donaciones. Más del 50% de los aportes se destinó a 3 organizaciones cuyo propósito es mejorar la calidad de vida del Adulto Mayor (Fundación Las Rosas, Hogar de Cristo, Fundación Reconocer) en segundo lugar la compañía apoyo a instituciones vinculadas a la Educación y finalmente también contribuyó a la Salud y Desarrollo Social de personas vulnerables a través de María Ayuda y Aspade.

El 100% de los aportes se realizaron en efectivo, y son considerados inversión social estratégica debido a que se alinean a los Pilares de nuestra Política de Donaciones.



# MEDIO AMBIENTE

## GESTIÓN AMBIENTAL

En Echeverría Izquierdo somos conscientes del impacto de la industria en los recursos naturales y estamos comprometidos con el desarrollo sostenible de nuestros proyectos.

La compañía gestiona los temas medioambientales y sus impactos mediante un sistema de gestión basado en el cumplimiento legal y normativo de acuerdo a los requisitos de los proyectos que ejecuta cada empresa filial. Los temas ambientales son evaluados en una matriz, la cual se elabora de acuerdo a un procedimiento que permite identificar aspectos ambientales y evaluar sus impactos.

En la compañía, damos especial importancia al cumplimiento normativo. Tres empresas filiales se encuentran certificadas en la norma ISO 14.001 y otras dos en vías de obtener esta certificación.

Contamos con una Política integrada de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente. Así como también con una estrategia que consiste en la implementación de un Plan de protección ambiental anual, el cual se actualiza considerando los eventos ocurridos durante el año, nuevos requerimientos y necesidades de formación y capacitación.

El área responsable de su implementación y control es la Gerencia de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente, que da las directrices para la gestión a los deptos. de Prevención de Riesgos y Medio Ambiente de las obras.

### CERTIFICACIÓN ISO 14.001/2015



Entre los principales temas ambientales abordados en el año 2021, está la **gestión de residuos**, su generación e impacto, siendo fundamental el **riguroso control del cumplimiento legal y normativo** y las **declaraciones de residuos** según la periodicidad exigida.

Otro aspecto importante fue el énfasis en el **reciclaje**, con diversas iniciativas asociadas a la operación, tanto en la ejecución de los proyectos como a nivel de oficina central, reciclando materiales tales como, pilas, plástico, papel, aceites lubricantes entre otros. En este aspecto se destaca la iniciativa de Montajes Industriales, que

como parte de su gestión han desarrollado **campañas motivacionales** para fomentar el reciclaje en obras y en los hogares de los colaboradores. Como parte de esta campaña, se realiza un **concurso anual de dibujos y manualidades** utilizando productos reciclados. Con los dibujos de los ganadores del concurso se confecciona el calendario anual de la empresa.

Se destaca el interés de parte de los colaboradores de la filial NEXXO en los aspectos ambientales, lo cual se vio reflejado en el aumento de la **reportabilidad** de eventos menores. Esto nos permite estar alertas para gestionar de forma oportuna los impactos.

Uno de los principales desafíos en temas medio ambientales a nivel de compañía, fue la Medición de la **huella de carbono**, en alcances 1, 2 y 3, de los periodos 2020 y 2021. Este ejercicio movilizó a un equipo importante de profesionales motivados por este trascendental hito, enmarcado en nuestro propósito de desafiar nuestros límites para agregar valor al entorno.



## GESTIÓN DE IMPACTOS

En la búsqueda constante de mejorar nuestros procesos y procedimientos, se destaca la reducción en la cantidad de insumos, HH y residuos, producto de la **incorporación de nueva tecnología** en la filial NEXXO. Este sistema llamado **TANK FARM**, proveniente de Inglaterra, se utiliza en la limpieza de estanques de petróleo. Mediante un proceso de recirculación del crudo, permite recuperarlo para reincorporarlo nuevamente al proceso. Otro beneficio de esta tecnología es la reducción de la exposición de trabajadores a ambientes contaminados y espacios confinados.

En Montajes Industriales se destaca la **mejora en la calidad de insumos** (aceites) con mayor durabilidad y así como también la contribución en la **reutilización de los residuos de aceite**, los cuales son retirados por la empresa externa Química Industrial Futuroil y trasladados a su planta de refinación.

En obras de Edificaciones se implementaron **medidas de mitigación de los principales impactos para la comunidad** tales como ruido y manejo de residuos. Estas consisten en la instalación de paneles acústicos perimetrales, la adquisición de bodegas de RESPEL de alto estándar y mediciones periódicas de emisiones de ruido.

En VSL se realizan **auditorías internas periódicas** lideradas por los Gerentes de la empresa, donde se revisa el cumplimiento medioambiental, actividad que ha ayudado a generar mayor conciencia sobre el tema.

**Echeverría Izquierdo no ha tenido multas asociadas a violaciones medioambientales en los últimos 4 años.**

GRI 307-I

## GESTIÓN DE RESIDUOS

GRI 306-1/2

Echeverría Izquierdo pone foco en la gestión de residuos, generación, reciclaje e impacto. Las principales actividades identificadas en la operación corresponden a montaje industrial, faenas de obra gruesa y terminaciones; instalaciones eléctricas y sanitarias; soldadura; mantención de maquinarias, equipos y herramientas; Limpieza de camiones y equipos; Limpieza química de estanques, circuitos; Corte y Anclado de cables en bodega.

Los insumos se clasifican en dos grupos: materiales de construcción tales como acero, madera, hormigón y sustancias químicas; y productos para mantención tales como, aceites, filtros, grasas, lubricantes, generando Residuos no peligrosos y peligrosos sólidos y líquidos.

Los impactos guardan relación con los residuos generados a partir de las propias actividades de la organización.

La organización gestiona los impactos mediante un sistema de gestión ambiental basado en la legislación vigente y la Norma ISO 14001:2015. Los aspectos ambientales son evaluados en una matriz, basada en un procedimiento para identificar aspectos ambientales

y evaluar sus impactos. La organización no cuenta actualmente con medidas de circularidad, sin embargo, en la gestión de residuos se han incorporado una serie de iniciativas específicas para la reducción de estos y mitigación de sus impactos, tales como: Incorporación de nueva tecnología TANK FARM para la limpieza de estanques; Mejora en la calidad de insumos de mantención de maquinaria con mayor durabilidad; Reutilización de residuos de aceite; Reciclaje de fierros y chatarra.

Los residuos generados son de 3 tipos:

**Residuos domiciliarios:** Recolección Municipal.

**Residuos No Peligrosos:** Retirados por proveedor externo debidamente certificado y autorizado por la autoridad sanitaria, llevamos un registro mensual de las declaraciones en "Ventanilla Única" del Ministerio del Medioambiente, y de su disposición final.

**Residuos Peligrosos:** Retirados por proveedor externo debidamente certificado y autorizado por la autoridad sanitaria, llevamos un registro mensual y de su disposición final.

Tenemos registros mensuales de generación de residuos, control de volumen y certificados de disposición final del proveedor, información que mensualmente las obras reportan en el informe de gestión.



//  
**Se destaca la gestión de reciclaje realizada por las filiales Montajes Industriales, VSL y NEXXO, que hoy nos permite cuantificar y publicar resultados concretos de ecoeficiencia operacional en el ítem de Residuos Reciclados.**

//

## GESTIÓN DEL RECURSO HÍDRICO

GRI 303-1/2

La interacción con el agua a nivel de compañía se da de acuerdo con el tipo de proyecto y su ubicación geográfica. Para las obras de Edificaciones ubicadas en la región Metropolitana, el suministro se obtiene desde la red de agua potable de la Empresa Aguas Andinas, utilizándose en nuestros centros de trabajo en el proceso constructivo y también para uso humano en las instalaciones de faena. El agua utilizada es vertida en el alcantarillado de uso público y corresponde principalmente al agua residual de las instalaciones de faena.

En obras de Montajes Industriales como es el caso de Mapa, el suministro es por parte del mandante. El agua se utiliza para el funcionamiento del casino, baños para el personal, salas de cambio, cafetería, humectación de caminos, compactación de plataformas y para el uso en pruebas de construcción (hidráulicas y estanqueidad). El uso de agua para estas últimas es reutilizado, se almacena por un tiempo determinado y luego se utiliza nuevamente en las pruebas de otros estanques y/o líneas.

Con el objetivo de prevenir, controlar, mitigar las emisiones de polvo y material particulado y junto con ello dar cumplimiento a los requisitos de los proyectos con RCA, se implementa un programa diario de regadío en distintos frentes de trabajo. El agua para regadío es extraída desde pozos subterráneos a través de camiones aljibes, proceso aprobado con Resolución sanitaria.

En las instalaciones de faenas transitorias donde no se cuenta con agua potable para consumo humano, el suministro se hace a través de agua envasada en bidones de 20L, la cual es comprada a proveedores certificados.

En instalaciones de carácter permanente como la Casa Central de la filial NEXXO, el agua se suministra a través de camiones aljibes y es almacenada en tres estanques de una capacidad de 10 m<sup>3</sup> c/u. Esta agua se utiliza para servicios higiénicos y para labores del Taller de Mantenimiento de vehículos y equipos, principalmente en pruebas de funcionamiento de bombas.

El agua utilizada es vertida de acuerdo a las condiciones particulares de los proyectos, según los casos que se describen a continuación:

a.-El agua utilizada en obras de edificaciones ubicadas en la región Metropolitana es vertida en el alcantarillado de uso público y corresponde principalmente al agua residual de las instalaciones de faena.

b.-En obras e instalaciones de tipo industrial para el vertido del agua utilizada se dan distintas situaciones.

b.i.- La descarga de agua como resultado del funcionamiento de las instalaciones de faena, ingresa a un sistema de tratamiento de aguas servidas con tratamiento primario y secundario, el cual, a través de un sistema de aireación es eliminada la materia orgánica. Luego es tratada con un sistema de **cloración y decloración** dando cumplimiento a la NCh 1333 (riego). Finalmente, a través de un estanque de impulsión, éstas son descargadas a una cámara de inspección del cliente para volver por segunda vez al proceso de tratamiento realizado por el cliente.

b.ii.- Envío a Planta de Tratamiento de Aguas Servidas con sistema de **lodos activados**. El efluente generado no es vertido a ningún cuerpo de agua del área, esta es extraída por camiones aljibes, para posteriormente ser utilizada en la humectación de caminos.

b.iii.- Depósito mediante proceso de decantación y recolección de líquidos en un **pozo de tratamiento** de RILES, que una vez superada su capacidad de 1000 litros, es retirada por proveedor especializado en el retiro de residuos peligrosos.

b.iv.- Tratamiento de aguas grises y negras captadas por una **planta de tratamiento** debidamente autorizada a través de resolución sanitaria.

Echeverría izquierdo consciente de la situación de sequía presente en el país, así como también del impacto que puede generar el consumo y vertido del agua en sus operaciones, evalúa su uso en las matrices de identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientales. Damos estricto cumplimiento a la normativa vigente y nos alineamos con las políticas públicas en las zonas identificadas con estrés hídrico.

A través de charlas de sensibilización de la importancia del cuidado de este valioso recurso, así como también con la instalación de señaléticas alusivas al consumo responsable, concientizamos a nuestros colaboradores.

La filial NEXXO pionera en la definición de metas en el uso hídrico a nivel de la compañía para el año 2022,

se ha propuesto reducir el consumo de agua en al menos un 10% en comparación con el año 2021. Se proyecta la implementación de circuitos de recuperación del agua para riego y recambio de llaves con sensor que contengan un temporizador de apagado.

## ECOEficiencia OPERACIONAL

GRI 302-1/3

### CONSUMO DE COMBUSTIBLES NO RENOVABLES

FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Soluciones Habitacionales (Ex Inmobiliaria)	MWh	-	270,95
Montajes	MWh	18.602,51	25.513,15
VSL	MWh	67,98	74,85
NEXXO	MWh	1.245,03	1.984,22
Proyectos Especiales (Ex Edificaciones)	MWh	1.579,13	1.255,99
Obras Civiles	MWh	-	425,76
Terratest	MWh	6.452,65	8.991,29

### INTENSIDAD COMBUSTIBLES

FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Soluciones Habitacionales (Ex Inmobiliaria)	kWh/MUSD	-	0,467
Montajes	kWh/MUSD	45,259	44,021
VSL	kWh/MUSD	0,165	0,129
NEXXO	kWh/MUSD	3,029	3,424
Proyectos Especiales (Ex Edificaciones)	kWh/MUSD	3,842	2,167
Obras Civiles	kWh/MUSD	-	0,735
Terratest	kWh/MUSD	15,699	15,514

### CONSUMO TOTAL DE ELECTRICIDAD NO RENOVABLE

FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Soluciones Habitacionales (Ex Inmobiliaria)	MWh	-	118,06
Montajes	MWh	305,70	509,11
VSL	100%	55,73	66,87
NEXXO		172,47	178,95
Proyectos Especiales (Ex Edificaciones)		1.787,61	913,19
Obras Civiles		-	-
Terratest		299,36	288,37

### INTENSIDAD ELECTRICA

FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Soluciones Habitacionales (Ex Inmobiliaria)	kWh/MUSD	-	0,204
Montajes	kWh/MUSD	0,744	0,878
VSL	kWh/MUSD	0,136	0,115
NEXXO	kWh/MUSD	0,420	0,309
Proyectos Especiales (Ex Edificaciones)	kWh/MUSD	4,349	1,576
Obras Civiles	kWh/MUSD	-	-
Terratest	kWh/MUSD	0,728	0,498

\*\* La información presentada corresponde a los dos últimos periodos, dado la implementación de una nueva metodología en la captura de datos. La información correspondiente a los últimos 4 periodos se encuentra publicada en el Anexo de Sustentabilidad 2020 ubicado en el sitio web de la empresa.

## GENERACIÓN DE RESIDUOS

GRI 306-3, 4 Y 5

RESIDUOS NO PELIGROSOS GENERADOS			
FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Soluciones Habitacionales (Ex Inmobiliaria)	ton	6	4
Montajes	ton	2.215	4.367
VSL	ton	22	28
NEXXO	ton	42	-
Proyectos Especiales (Ex Edificaciones)	ton	2.767	2.072
Obras Civiles	ton	-	34
Terratest	ton	76	93

RESIDUOS RECICLADOS			
FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Montajes	ton	602	1.092
VSL	ton	2	3
NEXXO	ton	23	16

RESIDUOS PELIGROSOS GENERADOS			
FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Montajes	ton	60	53
VSL	ton	1	1
NEXXO	ton	9	44
Terratest	ton	18	24

## CONSUMO DE AGUA

GRI 303-5

CONSUMO DE AGUAS MUNICIPALES			
FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
"Soluciones Habitacionales (Ex Inmobiliaria)"	m <sup>3</sup>	1.536	3.956
Montajes	m <sup>3</sup>	20.617	4.693
VSL	m <sup>3</sup>	2.600	2.600
NEXXO	m <sup>3</sup>	2.700	1.520
"Proyectos Especiales (Ex Edificaciones)"	m <sup>3</sup>	107.920	60.494
Terratest	m <sup>3</sup>		4.142

CONSUMO DE AGUAS SUPERFICIALES			
FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Montajes	m <sup>3</sup>		738
Obras Civiles	m <sup>3</sup>		3.270

CONSUMO DE AGUAS SUBTERRÁNEAS			
FILIAL	UNIDAD	2020**	2021**
Montajes	m <sup>3</sup>		2.573

# HUELLA DE CARBONO

Echeverría Izquierdo en su compromiso con el medio ambiente, ha realizado esfuerzos en la gestión de ecoeficiencia operacional y aporte contra el cambio climático. Esto se traduce, en términos concretos, en la cuantificación de las emisiones de gases de GEI asociadas a sus operaciones, a través de la medición de la huella de carbono para dos periodos consecutivos en los alcances 1, 2 y 3.



La huella de carbono de Echeverría Izquierdo para los años 2020 y 2021 fue preparada según la metodología del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero, Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (Edición Revisada) de WBCSD / WRI.

Para la medición de la huella se consideraron las operaciones dentro de Chile de las 7 filiales principales que conforman Echeverría Izquierdo, las cuales son: Soluciones Habitacionales, Montajes Industriales, VSL, NEXXO, Proyectos Especiales, Obras Civiles y Pilotes Terratest. Para los cálculos se consideraron los consumos y disposición de residuos directamente realizados por las filiales, excluyendo los insumos (combustibles y eléctrico) y los servicios de disposición de residuos proporcionados por los mandantes de proyectos.

## MEDICIÓN DE LAS EMISIONES DE GEI

GRI 305-1/2/3/4

Para la medición se utilizaron los factores de emisión proporcionados por DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs) para los años 2020 y 2021.

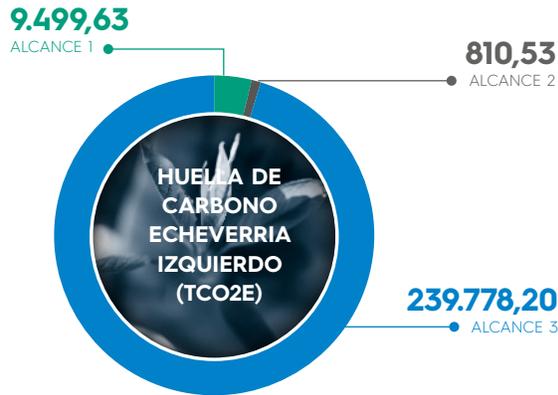
El alcance dos fue medido a través del método de ubicación, utilizando el factor de emisiones promedio anual del Sistema Energético Nacional de Chile, ya que no se cuenta con factores de emisión específicos relacionados a los contratos de suministro.

Las emisiones relacionadas con los Bienes y Servicios Comprados (Categoría 1) fueron calculadas considerando los principales materiales de construcción utilizados por la empresa, los cuales incluyen hormigón, acero, fierro, madera, HDPE y PVC. Los volúmenes utilizados se estimaron a través del monto total anual gastado en cada material, considerando un precio promedio de costo del material para cada año de medición.

HUELLA DE CARBONO ECHEVERRIA IZQUIERDO			
ALCANCE	UNIDAD	2020	2021
1	tCO <sub>2</sub> e	6.840,97	9.499,63
2	tCO <sub>2</sub> e	1.017,80	810,53
3	tCO <sub>2</sub> e	487.402,57	239.778,20
CATEGORIAS DE ALCANCE 3 MEDIDAS			
1) Bienes y Servicios Comprados	tCO <sub>2</sub> e	485.958,54	235.891,69
4) Transporte y Distribucion Upstream	tCO <sub>2</sub> e	1.230,16	3.567,89
5) Residuos Generados en Operaciones	tCO <sub>2</sub> e	213,87	318,62
<b>HUELLA DE CARBONO TOTAL</b>	<b>TCO2E</b>	<b>495.261,34</b>	<b>250.088,36</b>

INTENSIDAD DE EMISIONES	UNIDAD	2020	2021
Alcance 1	kgCO <sub>2</sub> e/MUSD	16,644	16,391
Alcance 2	kgCO <sub>2</sub> e/MUSD	2,476	1,399
Alcance 3	kgCO <sub>2</sub> e/MUSD	1.185,820	413,720
<b>INGRESOS TOTALES ANUALES</b>	<b>MUSD</b>	<b>411.026</b>	<b>579.567</b>



La metodología utilizada para el cálculo de emisiones provenientes del transporte y distribución upstream (Categoría 4) fue a través de los costos de estos servicios y considerando factores de emisiones provenientes del modelo US Environmentally Extended Input-Output de la EPA.

Los principales transportes considerados en esta categoría fueron el transporte de material a través de fletes entre bodega central y proyectos, transporte marítimo y aéreo para materiales específicos. Se excluyó dentro de esta categoría el transporte de materiales realizados directamente por los proveedores.

Para el calculo de emisiones producidas por los residuos generados en operaciones (Categoría 5), se consideraron tres clasificaciones principales: Residuos asimilables a domiciliarios, residuos de construcción y residuos peligrosos, diferenciando su tipo de disposición final (relleno sanitario, reciclaje, reutilización etc.). Además, dentro de la data de residuos de Echeverria Izquierdo, pudimos calcular emisiones asociadas a materiales específicos considerando su forma de eliminación, como por ejemplo el reciclaje de papel y cartón, la incineración de madera internacional y la reutilización de madera nacional.

# ÍNDICE GRI

ESTÁNDAR GRI	DESCRIPCIÓN GRI	PÁGINA
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	62
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	64
403-3	Servicios de salud en el trabajo	66
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	67
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	68
403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	69
403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad	69
403-8	Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de seguridad y salud laboral	70
403-9	Lesiones por accidente laboral	70
403-10	Dolencias y enfermedades laborales	71
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	73
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	79
406-1	Incidentes de discriminación y acciones correctivas tomadas: Total de incidentes por discriminación, estado de acciones tomadas: revisión, planes de remediación, resultados y monitoreo de éstos.	72
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación del personal	76-77
401-2	Beneficios proporcionados a los empleados de tiempo completo que no se proporcionan a los empleados temporales o de medio tiempo, según distintas ubicaciones de operaciones.	75
401-3	Licencia parental.	75
404-1	Media de horas de formación al año por empleado: desglose por género y categoría laboral.	78
404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	78
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	81
203-1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados; Impactos actuales o esperados en las comunidades y las economías locales, incluidos los impactos positivos y negativos cuando corresponda; Si estas inversiones y servicios son comerciales, en especie o pro bono.	81
102-43, 44	El enfoque de la organización con respecto a la participación de los grupos de interés.	89
102-18, 22, 23	La estructura de gobernanza de la organización, incluidos los comités del máximo órgano de gobierno, y los comités responsables de la toma de decisiones sobre temas económicos, ambientales y sociales.	20
102-35	Las políticas de remuneración para el máximo órgano de gobierno y los altos ejecutivos.	96
102-47	Lista de temas materiales	42
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	42
102-16, 17	Valores, principios, estándares y normas de conducta	24
206-1	Número de acciones legales pendientes o completas respecto a prácticas anti-competitivas y violaciones a legislación anti-monopolio en las que la organización ha sido identificada como participante.	101
206-1	Principales resultados de acciones legales completas, incluyendo decisiones y sentencias.	101

ESTÁNDAR GRI	DESCRIPCIÓN GRI	PÁGINA
205-2	Número total y porcentaje de empleados a los que se les han comunicado las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización, desglosados por región y categoría de empleados.	101
205-2	Número total y porcentaje de socios comerciales a los que se les han comunicado las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización	101
205-3	Número total y naturaleza de casos confirmados de corrupción	101
205-3	Casos legales y públicos sobre corrupción llevados en contra de la organización o sus empleados durante el periodo de reporte, y los resultados de estos casos.	101
415-1	Valor monetario total de las contribuciones financieras y políticas en especie realizadas directa e indirectamente por la organización por país y destinatario/beneficiario.	102/103
102-9, 10	Descripción de la cadena de suministro de la organización, incluidos los elementos principales relacionados con las actividades, marcas principales, productos y servicios de la organización.	83
204-1	Porcentaje de compras en proveedores "locales" con definición de proveedores locales	84
414-1	Nuevos proveedores que fueron evaluados usando criterios sociales (porcentaje de nuevos proveedores que fueron evaluados usando criterios sociales)	84
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	86
308-1	Porcentaje de nuevos proveedores que fueron examinados usando criterios ambientales	84
308-2	Número de proveedores evaluados por impactos ambientales, número de de proveedores identificados con impactos negativos significativos actuales y/o potenciales sobre el medioambiente.	84
201-1	Valor económico directo generado y distribuido (EVG&D) en base devengado, incluidos los componentes básicos para las operaciones globales de la organización.	102
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	110-111
305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	110-111
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	110-111
305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	110-111
306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	106
306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	106
306-3	Residuos generados	109
306-4	Residuos no destinados a eliminación	109
306-5	Residuos destinados a eliminación	109
302-1	Consumo energético dentro de la organización	108
302-3	Intensidad energética	108
303-1	"Interacción con el agua como recurso compartido	107
303-2	"Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	107
303-3	Extracción de agua	107
303-4	Vertidos de agua	107
303-5	Consumo de agua	109
302-2	Insumos reciclados	109
307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	105



# PROYECTOS DESTACADOS





CHANCADOR PRIMARIO, CORREA OVERLAND, STOCK PILE, PLANTA DE CAL, TÚNELES DE RECLAMO Y PLANTA DE CHANCADO DE PEBBLES-TECK/QUEBRADA BLANCA, TARAPACÁ, CHILE.

El proyecto Quebrada Blanca 2 (QB2) de Teck está ubicado a 4.400 m.s.n.m. en la región de Tarapacá. Este proyecto comprende la construcción de un chancador primario de 60"x110" (uno de los más grandes del mundo), 2 correas overland inclinadas de 72" de una longitud total 1.500 m aproximadamente, un domo de almacenamiento de mineral, dos túneles de recuperación y sus correas de transporte al molino, una planta de lechada de cal y una planta de chancado de pebbles. El alcance de los trabajos considera las obras civiles y montajes electromecánico, estructural y piping, además del precomisionamiento, comisionamiento y puesta en marcha.

**ECHVERRIA  
IZQUIERDO**  
Montajes Industriales



MONTAJE DOMO PLANTA 2 CMCC -  
COMPAÑÍA MINERA CERRO COLORADO/  
BHP PAMPA NORTE, TARAPACÁ, CHILE



Los trabajos realizados comprendieron el montaje de un domo alimentado por la Planta 2 de aglomerado de Cerro Colorado, ubicada a 2600 m.s.n.m. en la primera región. Este domo geodésico, de 30 m de alto y 56 m de diámetro, fue construido con la planta en operación, cumpliendo los máximos estándares de seguridad y calidad, y finalizando su ejecución antes del plazo estipulado.



MONTAJE CIVIL ELECTROMECÁNICO CALDERA RECUPERADORA, CALDERA DE PODER, PLANTA DE CAUSTIFICACIÓN Y HORNO DE CAL (PROYECTO MAPA) - CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN, PLANTA ARAUCO HORCONES, CHILE.

**ECHVERRIA  
IZQUIERDO**  
Montajes Industriales

El proyecto Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA) consiste en la construcción de una tercera línea de producción de celulosa con una capacidad de 1.5 millones de toneladas anuales. Los trabajos comprenden las obras civiles y montaje electromecánico de la caldera recuperadora, caldera de poder, planta de agua desmineralizada, compresores de aire, combustibles, planta de caustificación y hornos de cal. Durante el 2021, los trabajos se desarrollaron ininterrumpidamente a pesar de los desafíos enfrentados por las restricciones y medidas extraordinarias que impuso la pandemia, alcanzando un peak de dotación del orden de 5.500 personas contratadas y más de 250 personas de empresas subcontratistas.



MONTAJE CIVIL ELECTROMECÁNICO  
TURBOGENERADORES, (PROYECTO MAPA)  
- CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN,  
PLANTA ARAUCO HORCONES, CHILE.

Como parte del proyecto MAPA de Arauco, EIMISA está desarrollando el montaje civil electromecánico de dos turbogeneradores denominados TG7-contrapresión de 140 MW y TG-8- condensación de 170 MW. El alcance de los trabajos considera las disciplinas de obras civiles, estructura, mecánica, cañería, eléctrica e instrumentación.





## CENTRAL HIDROELECTRICA LOS LAGOS, X REGIÓN DE CHILE

Pilotes Terratest S.A. trabaja en la ejecución de un Muro Pantalla de hormigón plástico de espesor 80 cm y hasta 50 m de profundidad para la Central Hidroeléctrica Los Lagos. El proyecto hidroeléctrico Los Lagos, es una central de pasada que utilizará las aguas del río Pilmaiquén y que tendrá una potencia instalada de 52 MW.

La pared moldeada se ejecutará en tres fases que se describen a continuación, existiendo continuidad entre las fases 1 y 2 para luego interrumpir los trabajos de pared moldeada por aproximadamente 6 meses antes de comenzar con la fase 3.

Fase 1: 61,45 m de largo y 2573 m<sup>2</sup> de superficie.

Fase 2: 165,00 m de largo y 1854 m<sup>2</sup> de superficie.

Fase 3: 137,00 m de largo y 5188 m<sup>2</sup> de superficie.

Hemos finalizamos la etapa 1 y 2 con éxito, la etapa 1 y 2 ejecutamos 4250 m<sup>2</sup> de pantallas y las 3 etapas serían de 9600 m<sup>2</sup> en total.

En esta oportunidad, se utilizó un nuevo sistema de monitoreo de verticalidad, fabricado por la marca francesa Jean Lutz, y cuya tecnología permite medir en tiempo real la desviación durante el proceso de excavación.





## EDIFICIO URBANA CENTER, APOQUINDO, LAS CONDES, SANTIAGO DE CHILE

Pilotes Terratest S.A. ejecutó para este proyecto en el corazón de Apoquindo pilotes anclados para entibación de la excavación de aproximadamente 24,2 m de profundidad y 430 m de perímetro.

Este proyecto contempla dos torres de oficinas y un centro comercial con una plaza y restaurantes en el primer piso, un supermercado en el primer subterráneo, además de un gimnasio, una clínica deportiva y un centro de convenciones.

Ejecutamos aproximadamente 7000 ml de anclajes postensados y 3500 ml de pilotes pre-excavados de hormigón armado  $\varnothing$  1000 y 880 mm.





## EDIFICIO K2 ACHS, SANTIAGO DE CHILE

Pilotes Terratest S.A. está ejecutando la entibación de la excavación del nuevo Edificio K2 de la Asociación Chilena de Seguridad. Las obras de modernización del Hospital del Trabajador ACHS, constituye el proyecto arquitectónico de mayor envergadura en sus 45 años de existencia y significara la renovación total de su infraestructura, con 84 mil metros cuadrados de edificación y una inversión cercana a los 140 millones de dólares.

La ampliación propone repensar los distintos edificios del conjunto actual sin suspender el quehacer diario del hospital, lo que constituye un desafío mayor para todos los actores presentes en esta obra.

Pilotes Terratest desarrolló con ingeniería propia una solución muy innovadora que consistió en reemplazar las pilas de socialzado excavadas a mano por una solución mixta, consistente en la ejecución de columnas de Jet Grouting para socialzado de los edificios existentes y la posterior ejecución de un muro anclado. La excavación tiene una profundidad de aproximada de 27 m y representará la primera obra en su tipo en Chile.





## PUENTE HUALLAGA, PILOTES DE 2000 MM DE DIÁMETRO

Ubicado en el kilómetro 462 de la carretera Chimbote-Tocache en la provincia de Tocache, Perú, se emplaza el Proyecto Puente Huallaga, vía que atravesará el río de mismo nombre en el que Pilotes Terratest Perú trabaja ejecutando 42 pilotes de 2000 mm de diámetro y longitudes de hasta 50 m por primera vez fuera de Lima.

Uno de los mayores desafíos para la ejecución de esta tarea son las maniobras de izaje y la instalación de las armaduras de los pilotes, las que tienen un peso que puede llegar, inclusive, a las 50 toneladas. Por este motivo, los trabajos pueden hacerse solo con equipos de gran magnitud y con personal especializado para la realización de estas labores. Se espera que, una vez terminados los trabajos en el Puente Huallaga, la obra contribuya a mejorar la calidad de vida de cerca de 600 mil habitantes de la zona.



### LA RESERVA ANTOFAGASTA PROYECTO INTEGRACIÓN SOCIAL D19 ANTOFAGASTA, CHILE.

La Reserva está ubicada en Pirita N°10805, Antofagasta, es el primer proyecto de integración social DS-19 de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria, un proyecto de 4 etapas que contempla 1.000 departamentos.

La Reserva forma parte del plan de extensión urbana Altos la Chimba. Cuenta con una excelente conectividad con el resto de la ciudad, además de un centro cívico, centros de salud, justicia, municipal y cultura que lo convierten en el lugar perfecto para la vida en familia y compartida en comunidad.





## PROYECTO FIBRA CONCEPCIÓN, CHILE.

Ubicado en Chacabuco 111, Concepción, Fibra es un edificio de 24 pisos y 169 departamentos que cuenta con calificación energética de eficiencia energética y paneles fotovoltaicos para energía de autoconsumo. Además, posee locales comerciales en primer piso, optimizando la ubicación privilegiada del proyecto. El proyecto cuenta con una arquitectura única tanto en su fachada como en el diseño de sus espacios interiores, salón lounge, sala de música, quincho, lavandería, sala multiuso y gimnasio con vista panorámica al río Biobío y cerro Caracol, siendo uno de los proyectos más completos de la región.



## PARQUE ARAYA ÑUÑOA, SANTIAGO, CHILE

Parque de Araya es un proyecto ubicado en Rodrigo de Araya 1600, Ñuñoa, que contempla 2 torres con 259 departamentos cada una. Con el objetivo que sea un lugar que convoque juntarse, crear reuniones y prácticamente inventar excusas para tener panoramas junto a tu familia, amigos/as y vecinos/as cada vez que sea posible.

Cuenta con espacios compartidos y áreas comunes diseñadas para este fin, destacando el gran parque que une las 2 torres. La infinidad de espacios y comodidades genera el punto de encuentro perfecto para reuniones, conocer personas, vecinos/as, disfrutar en familia y reencontrarse.



**PLAY INDEPENDENCIA**  
**INDEPENDENCIA, SANTIAGO, CHILE**

Play es un proyecto ubicado en Isidoro Errazuriz 2305, Independencia, de 186 departamentos en quienes buscan la comodidad de encontrar un nuevo estilo de vida.

En un lugar icónico de Independencia junto al hipódromo será un lugar que convocará a juntarse con amigos, familia o pareja en departamentos de gran amplitud y luminosidad. Contará con zona cowork, quinchos, un mirador panorámico y mucho más.





## PROYECTO SIDE LIMA, PERÚ.

Ubicado en el centro del distrito de Jesús María (Avenida Cuba 958), Side se conecta con facilidad a los principales núcleos financieros, culturales y empresariales de la Ciudad de Lima. Este es un proyecto de 176 departamentos en 20 pisos y que se destaca en el mercado por ser un proyecto Eco sostenible. Los principales atributos del proyecto son la Certificación Mi Vivienda Verde (emitido por el Bono Verde), sistema centralizado de Agua Caliente, paneles Fotovoltaicos, 1 estacionamiento de visita con cargador eléctrico, área techada con TV, terraza con parrilla y salas temáticas (Soccer box, Movie box, BBQ box, Lounge Bar box).





## PROYECTO AUDACITY LIMA, PERÚ.

Audacity es un edificio de 36 pisos y que cuenta con 342 departamentos. Como su nombre lo dice, este es un proyecto audaz, ubicado sobre la avenida Javier Prado N°1501 en el distrito de La Victoria. Con un tamaño y vistas privilegiadas, el proyecto se destaca por su ADN urbano, con excelentes accesos a centros de interés de Lima. Cuenta con certificación Mi Vivienda Verde (emitido por el Bono Verde), sistema centralizado de agua caliente, mirador 180° ubicado entre el piso 26 y 27, con 2 estacionamientos de visita con cargador para autos eléctricos, 77 estacionamientos de Bicicletas y locales comerciales en el primer nivel.

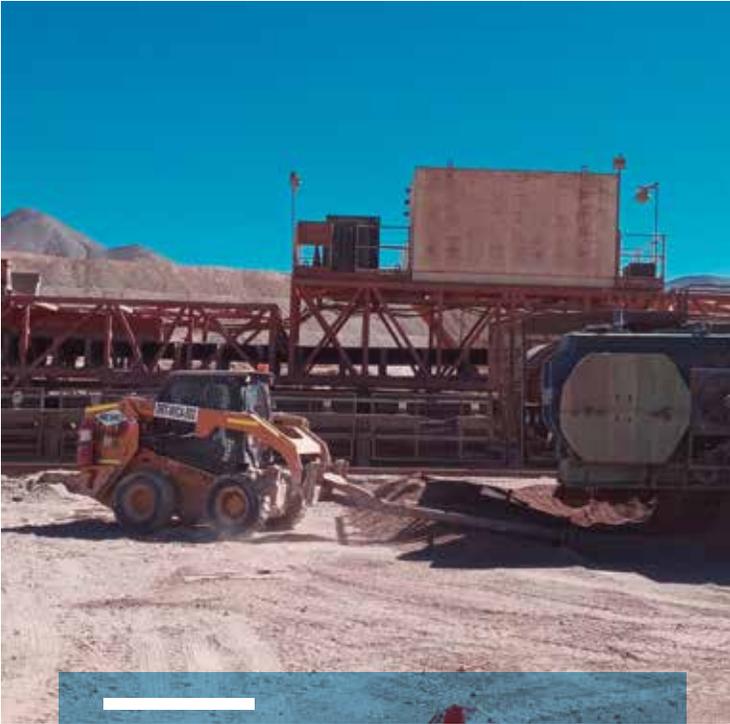




CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIONES DE SUPERFICIE PRODUCTIVAS ASOCIADAS EN EL ÁREA CONTINENTE E ISLA TIERRA DEL FUEGO - ENAP MAGALLANES

Este servicio corresponde a un contrato por la ejecución de obras destinadas, principalmente, al transporte de hidrocarburos, instalaciones de superficie operativas y obras asociadas y/o complementarias a futuras necesidades constructivas, que se generen de acuerdo con los resultados de los diferentes proyectos exploratorios y/o de desarrollo que Enap realice en Tierra del Fuego. Este contrato es por un plazo de 36 meses.





SERVICIO DE ASEO INDUSTRIAL EN AREAS OPERACIONALES DE GERENCIA PLANTAS EN DRT - CODELCO DIVISIÓN RADOMIRO TOMIC

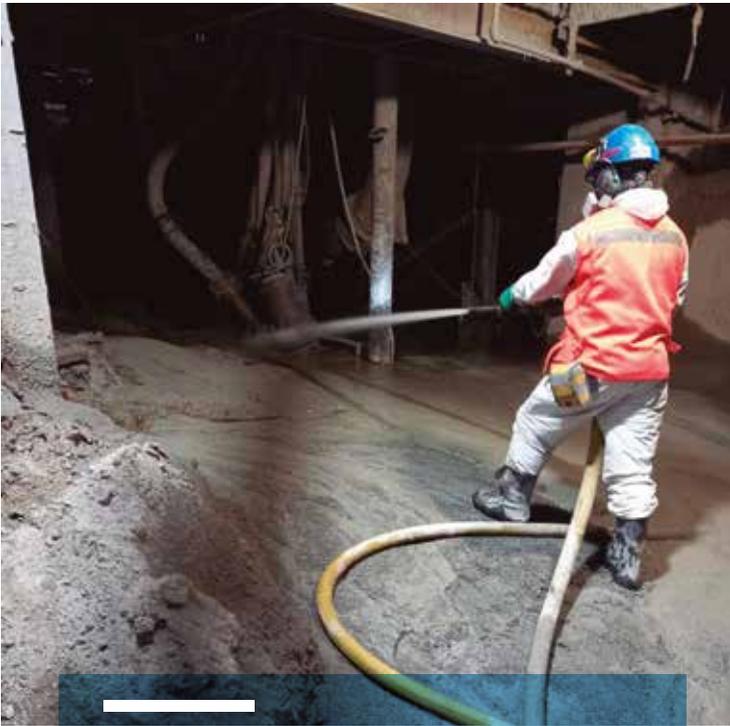
Este contrato de mantenimiento operativo consiste en un servicio por 48 meses para la Gerencia de Plantas de la División Radomiro Tomic, que incluye la superintendencia de Chancado y Manejo de Materiales, y la superintendencia de Lixiviación, Extracción por solventes y Electro-obtención.



### SERVICIO INTEGRAL ASEO INDUSTRIAL DISTRITO CANDELARIA - LUNDIN MINING

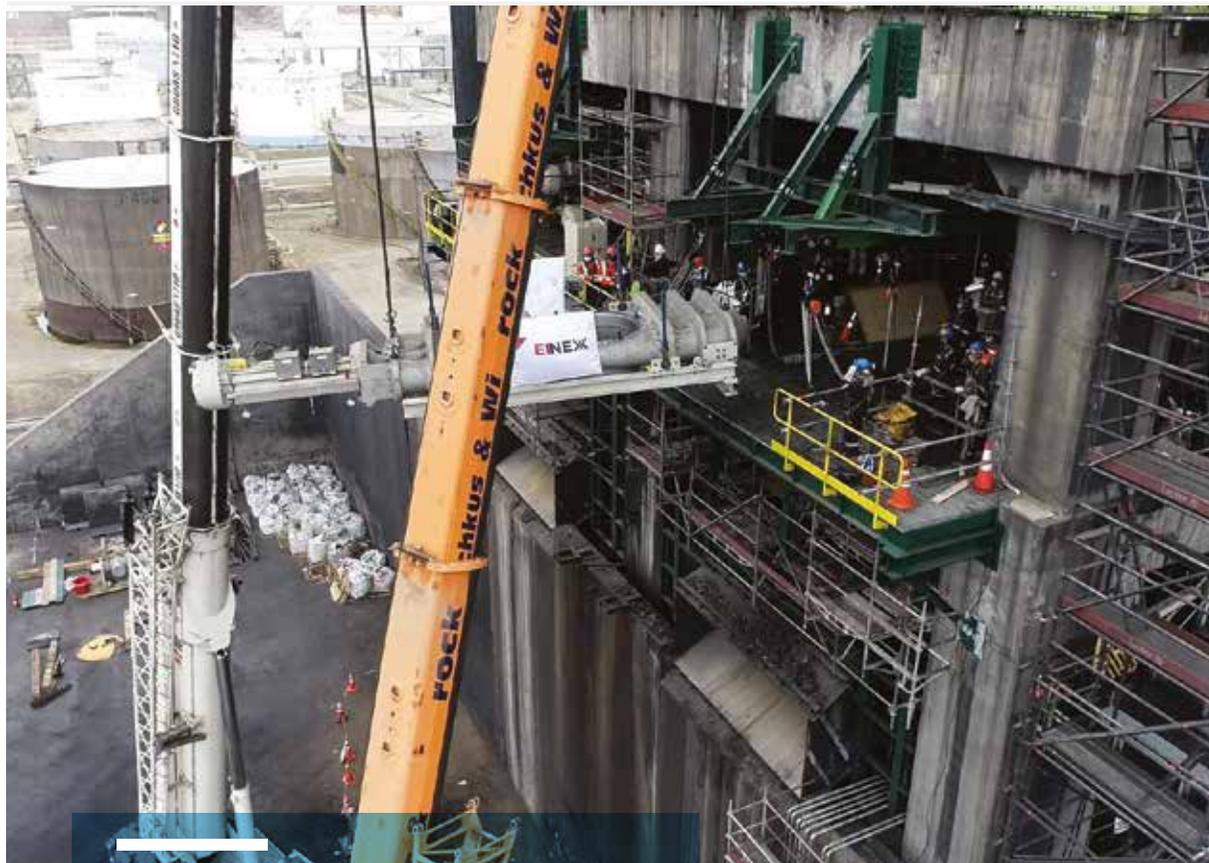
Este servicio corresponde a un contrato por 60 meses para apoyo en las distintas áreas de operación y de propiedad del Distrito Candelaria, en tareas de aseo industrial, muestreos, des-atollos, operación de equipos, servicios de carguío y muestreo de camiones destinados al transporte, apoyo en procesos de embarque y Operación Romana Puerto, apoyo a la operación en Plantas CCMC, PAC y Puerto Punta Padrones, con el fin de asegurar la continuidad operacional, mantención y limpiezas de las instalaciones.





### SERVICIO DE ASEO CHANCADO CONCENTRADOR PLANTA DE FILTRO Y TRASPASO - CODELCO DIVISIÓN ANDINA

Este servicio corresponde a un contrato por 60 meses para la implementación de un servicio de Aseo Industrial y mantenimiento operativo en las dependencias de la Gerencia de Plantas de Codelco División Andina, contribuyendo a asegurar la continuidad operacional, disminución de los riesgos de fallas y accidentes, al disponer de un servicio proactivo que anticipe probables situaciones peligrosas, aportando alternativas de mejoras en los sistemas. Este servicio contempla las superintendencias de Concentración, Chancado y Transporte, Traspaso y Producción de Molibdeno y Filtrado de Cobre.



## MONTAJE E INTERCONEXIONES INSTALACIÓN VÁLVULAS DE COKER, ENAP REFINERÍA BÍO-BÍO

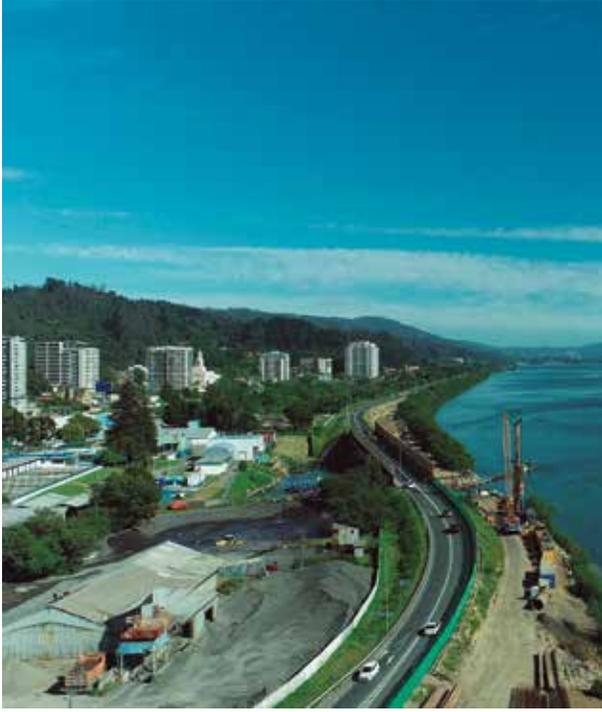
Este servicio, desarrollado en consorcio con EIMISA, consorcio EINEX, corresponde a un trabajo de alta complejidad durante la detención de planta mayor de ENAP Refinería Bío-Bío, en un plazo de 90 días. Se realizó un montaje electromecánico e interconexiones de válvulas deslizables, con el objeto de modernizar la planta e implementar el proyecto de automatización de los sistemas de apertura y cierre de cabeza y fondo de las cámaras de coque D-1401A y D-1401B de la unidad 1400, conocida como la Unidad de Coquización Retardada.





## POZOS CERRO NEGRO - LO MENA

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, actualmente ejecuta las obras civiles, suministro de equipos y su montaje, construcción de pipping, equipos de control y puesta en servicio, del proyecto "Pozos Cerro Negro - Lo Mena", para el cliente Aguas Andinas S.A. Este proyecto permitirá dotar de la habilitación de 14 pozos profundos que impulsarán agua a un estanque de regulación y junto a la potabilización del suministro de agua para alimentar el sector Sur - Poniente de la Ciudad de Santiago.



### AMPLIACIÓN COSTANERA CONCEPCIÓN - CHIGUAYANTE

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, actualmente se encuentra ejecutando importantes obras de infraestructura vial en la Región del Bío Bío, como lo son las obras de ampliación de la Costanera que conecta la ciudad de Concepción con Chiguayante, proyecto contempla la protección de riberas con enrocados, ampliación de la plataforma vial en doble calzada, la construcción de un nuevo puente “La Mochita” estructura metálica de largo 185m. Junto a lo anterior para completar la conexión entre ambas ciudades también nos encontramos ejecutando el Paso Superior 8 Oriente de acceso a la ciudad de Chiguayante, ambos proyectos además contemplan obras de Iluminación, seguridad vial y paisajismo.



## EXTENSIÓN LÍNEA 3 METRO SANTIAGO

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción en consorcio con la empresa Obras Subterráneas, ejecuta actualmente los tramos B y C de la extensión de la línea 3 hasta la plaza de armas de la comuna de Quilicura. Las obras consisten en la construcción de piques galerías, sostenimiento y túneles interestación, la construcción y terminaciones y montaje electromecánico de las estaciones Lo Cruzat y Plaza de Quilicura.



## PROYECTO PRÍNCIPE DE GALES, SANTIAGO, CHILE

Proyecto de 21 Inmobiliaria ubicado en esquina de Av Príncipe de Gales con Av. Ossa, son aproximadamente 75.000 m<sup>2</sup> construidos, 7 subterráneos, una torre de departamentos de 24 pisos, una torre de oficinas de 21 pisos, placa comercial, teatro y restaurantes. A marzo de 2022, se está construyendo la obra gruesa de los subterráneos, y se espera fecha de término en 2024.

**ECHVERRIA  
IZQUIERDO**  
Edificaciones



## PROYECTO LOS ALMENDROS, SANTIAGO, CHILE

Proyecto de Inmobiliaria Fortaleza en sociedad con Inmobiliaria FFV, ubicada en la comuna de Huechuraba. En total son dos edificios de 7 pisos y 1 subterráneo, con un total de 144 departamentos. Actualmente en etapa de terminaciones y entrega, fecha de término aproximada Agosto 2022.





## EDIFICIOS TERRITORIA, SANTIAGO, CHILE.

Proyecto de la Inmobiliaria Territoria que consiste en la construcción de tres torres de oficinas de 20, 21 y 22 pisos más una placa comercial, 9 subterráneos comunes y un total de 140.000 m<sup>2</sup> construidos. La obra está emplazada en terreno de 12.000 m<sup>2</sup> entre Avenida Apoquindo, El Bosque, Encomenderos y Roger de la Flor. Territoria Apoquindo cuenta además con conexión al metro. Este proyecto está en proceso de certificación LEED Platinum. A marzo de 2022 se está en etapa de entrega.



### MURO STOCK PILE - QB2, TECK.

El alcance de esta obra es la ingeniería, fabricación, suministro y despacho de piezas prefabricadas. Además, la supervisión montaje, Suministro, instalación y ejecución de postensado de estructura. El propietario es TECK, y cliente es EIMISA. Ejecución de diciembre 2021 a enero 2022





### MTR TADEO HAENKE, MOP.

El alcance de esta obra es la ingeniería, fabricación, suministro y montaje de muros VSoL (TEM). El propietario: MOP y cliente es Constructora Figueroa Vial. Ejecución de diciembre 2021 a enero 2022

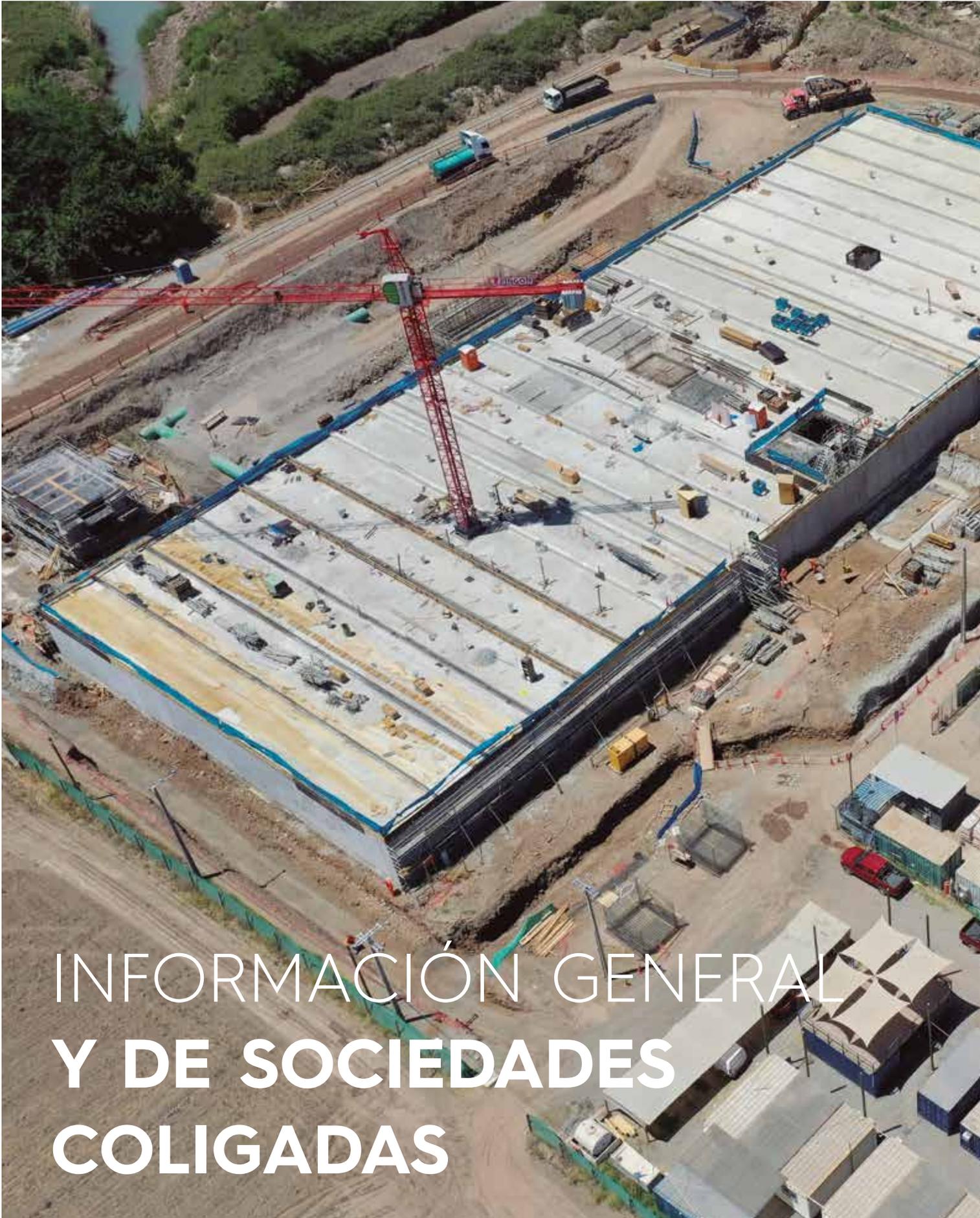


### HL LOS CÓNDORES, ENEL.

El alcance es la ingeniería plataforma izaje - izaje en vertical por 500 m. de estructura acero, mediante suministro de equipos y personal especializados. El cliente es Herrenknecht Chile y la ejecución es octubre 2021 a julio 2022.



Proyecto perteneciente a ENEL Chile. Main Civil Contractor es Ferrovial Chile y Cliente VSL es Herrenknecht Chile.



# INFORMACIÓN GENERAL Y DE SOCIEDADES COLIGADAS



# HECHOS ESENCIALES 2021

30 DE MARZO 2021

## INFORMA CITACIÓN A JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. en su sesión celebrada el 26 de marzo de 2021, acordó citar a los accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 22 de abril de 2021 a las 9:30 horas, a fin de pronunciarse sobre materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas. El Directorio acordó de forma unánime proponer a la junta ordinaria de accionistas otorgar un dividendo definido por un monto total de \$1.784.315.630 a cargo de las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020. Este dividendo corresponde a \$2,9761 por acción, si se consideran las acciones que a la fecha tienen derecho a dividendo.

30 DE MARZO 2021

## INFORMA CITACIÓN A JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

El Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. en su sesión celebrada el 26 de marzo de 2021, acordó citar a los accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. a Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 22 de abril de 2021 a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas. El objeto de la convocatoria es someter a aprobación de los accionistas un nuevo programa de adquisiciones de hasta 237.126 acciones de propia emisión, con el fin de establecer un plan de compensación y retención de ejecutivos estratégicos de la Sociedad.

14 DE ABRIL 2021

## INFORMA MODIFICACIÓN EN LA CITACIÓN A JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Deja sin efecto la citación de Junta Ordinaria de Accionistas fijada originalmente para las 9:30 horas del día 22 de abril de 2021.

Cita a los accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. a Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el día 30 de abril de 2021 a las 9:30 horas.

14 DE ABRIL 2021

## INFORMA MODIFICACIÓN EN LA CITACIÓN A JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

Deja sin efecto la citación de Junta Extraordinaria de Accionistas fijada originalmente para las 9:30 horas del día 22 de abril de 2021, a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas.

Cita a los accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. a Junta Extraordinaria de Accionistas a celebrarse el día 30 de abril de 2021 a las 9:30 horas a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas.

4 DE MAYO 2021

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2021, ha acordado otorgar un dividendo definitivo por un monto total de \$1.784.315.630 con pago a las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020. Este dividendo corresponde a \$2,9761 por acción, si se consideran las acciones que al 31 de marzo 2021 tiene derecho a dividendo. El señalado dividendo se pagará a partir del día 17 de mayo de 2021.

4 DE MAYO 2021

La Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad se aprobó un nuevo programa de adquisiciones de hasta 237.216 acciones de propia emisión, con el fin de establecer un plan de compensación y retención de ejecutivos estratégicos de la Sociedad. La Junta acordó que el porcentaje máximo de acciones a adquirir fuera de hasta el 1% del capital accionario y que el programa de adquisición tuviera una duración de 1 año. A su vez, se facultó al Directorio para fijar el precio mínimo y máximo por pagar por las acciones, y para adquirir directamente en rueda hasta el 1% del capital accionario dentro de cualquier período de 12 meses, sin necesidad de aplicar el procedimiento de prorrata. Además de que el día 4 de mayo de 2021 se iniciará el período de adquisición de acciones propias.

# POLÍTICAS DE INVERSIÓN

Los planes de desarrollo y expansión de Echeverría Izquierdo tanto en Chile como en el extranjero se esperan concretar a través de las siguientes políticas de inversión para cada una de sus áreas de negocios:

## INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

La Sociedad en esta área orienta sus recursos procurando la reposición normal de sus activos operacionales; lo que incluye nuevas instalaciones, maquinarias, equipos y modernizaciones que permitan aumentar y mejorar la calidad productiva. En la misma línea, también se mantiene vigente la opción del crecimiento inorgánico (en empresas nacionales o extranjeras) que representen una oportunidad estratégica y/o rentable según los criterios técnico-económicos.

## DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocio las inversiones que realizan las sociedades inmobiliarias en las que la sociedad participa se orientan a los terrenos que se utilizarán en el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, de modo de contar con los activos que se requieran para satisfacer sus mercados objetivos.



# POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de Echeverría Izquierdo consiste en la obtención de recursos propios y de terceros, para financiar inversiones y capital de trabajo. Esta política resguarda la mantención de una estructura financiera que busca minimizar los costos de capital, así como los plazos y niveles de endeudamiento. En cada una de las unidades de negocio, esta política se orienta según los siguientes criterios:

## INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

En esta unidad de negocios, la Sociedad utiliza las operaciones de leasing, o bien sus propios recursos para las inversiones en maquinarias y equipos, mientras que el proceso de construcción de obras es financiado en dos etapas: la primera utiliza los anticipos pagados por el cliente al iniciar las obras mandatadas, mientras que en la segunda se facturan los avances físicos al mandante una vez al mes, hasta completar la totalidad del monto del contrato.

En aquellos contratos en que no se contemplan anticipos, y existe un descalce relevante entre egresos e ingresos, la Sociedad se financia con recursos propios y con líneas de capital de trabajo para cubrir estas eventualidades.

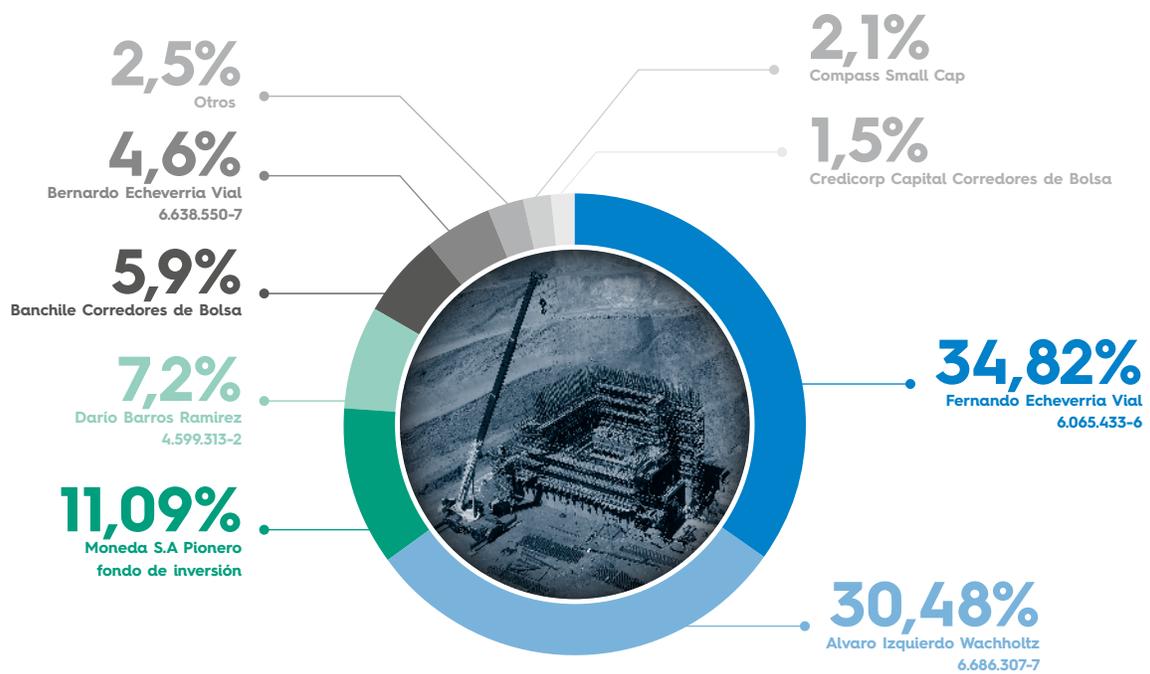
## DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocios, Echeverría Izquierdo mantiene como política que el financiamiento de terrenos para el desarrollo de proyectos se realice con capital propio, en asociaciones con terceros o con operaciones puntuales con instituciones financieras. Mientras que en la construcción de los proyectos se utiliza financiamiento bancario para el proyecto, hipotecando el terreno a favor de la institución bancaria.



# PROPIEDAD Y CONTROL 2021

La Sociedad tiene emitidas 605.364.800 acciones de una única serie, de las cuales a Diciembre de 2021, se encuentran suscritas, pagadas y distribuidas entre 66 accionistas, donde no existe una persona natural o grupo que tenga la calidad de controlador. Al 31 de Diciembre de 2021, los principales accionistas de Echeverría Izquierdo S.A son los siguientes:



# PROPIEDAD

ACCIONISTAS MAYORITARIOS/PRINCIPALES ACCIONISTAS	RUT	FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL	ALVARO IZQUIERDO WACHHOUTZ	DARÍO BARRROS RAMÍREZ	BERNARDO ECHEVERRÍA	MONEDA SA AFÍ PARA PIONERO FONDO DE INVERSIÓN	BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	CREDICORP CAPITAL S A	BCI SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	OTROS	ACCIONES PROPIAS	TOTAL	NÚMERO DE ACCIONES
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LIMITADA	78292690-K		30,196%										30,196%	182.797.126
INM. E INV. PERGUE LIMITADA	78292700-0	26,082%											26,082%	157.890.136
MONEDA SA AFÍ PARA PIONERO FONDO DE INVERSIÓN	96684990-8					11,086%							11,086%	67.099.600
INVERSIONES LAGO KAMI DOS SPA	76166463-8	8,737%											8,737%	52.890.200
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	9657120-8						5,876%						5,876%	35.574.252
INVERSIONES BAIZ LIMITADA	76044530-4			4,518%									4,518%	27.352.100
INVERSIONES BAIZ DOS LIMITADA	76166434-4			2,647%									2,647%	16.025.499
INVERSIONES CONFLUENCIA LIMITADA	76163198-5				2,285%								2,285%	13.834.855
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	78292710-8				2,277%								2,277%	13.785.140
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	96804330-7							2,064%					2,064%	12.493.336
CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	96489000-5								1,465%				1,465%	8.870.723
BCI SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	76418822-5									0,721%			0,721%	4.363.112
BCI C DE B S A	96519800-8									0,442%			0,442%	2.676.207
ALVARO IZQUIERDO W.	6686307-7		0,280%										0,280%	1.695.394
BERNARDO ECHEVERRÍA V.	6638550-7				0,002%								0,002%	9.352
OTROS											0,321%		0,321%	1.944.171
ACCIONES PROPIAS EN CARTERA												1,000%	1,000%	6.053.597
<b>TOTAL</b>		<b>34,819%</b>	<b>30,476%</b>	<b>7,166%</b>	<b>4,564%</b>	<b>11,086%</b>	<b>5,876%</b>	<b>2,064%</b>	<b>1,465%</b>	<b>0,721%</b>	<b>0,442%</b>	<b>1,000%</b>	<b>100,000%</b>	<b>605.364.800</b>

---

# ÁREAS DE NEGOCIO Y SUS ESPECIALIDADES

---

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO SOLUCIONES HABITACIONALES



Fundada formalmente en 1996, Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales se ha constituido en una de las líneas de negocios más importante dentro del grupo. Sus primeros pasos fueron exclusivamente en sociedades como inversionistas, pero hoy la filial cuenta con un equipo de alrededor de 500 personas sumando sus colaboradores en Chile y en su filial en Perú -Senda- administrando directamente la mayoría de los proyectos en los que participa. Con los años, Soluciones Habitacionales ha mejorado sus márgenes a través de un know-how en el desarrollo, gestión y venta de proyectos de vivienda de entre las UF 1.800 y UF 10.000.

Una política de apalancamiento sana, sumada a un riguroso estudio de los mercados y a una estrategia de desarrollo de proyectos en zonas consolidadas de las principales ciudades de la región, ha permitido a Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales desempeñarse en la industria inmobiliaria con una baja exposición a las volatilidades del mercado, salvando con éxito las crisis económicas y sociales que el país ha enfrentado.

En el mercado residencial de segmentos medios, hace algunos años Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales ha decidido usar su propia marca en los proyectos en Chile, con lo que se busca aprovechar los atributos positivos de calidad, seriedad y prestigio que el sello Echeverría Izquierdo ha otorgado a las demás filiales por tantos años. Asimismo, la participación en segmentos residenciales de mayores ingresos ha sido cubierta en general a través de sociedades con terceros,



EDIFICIO ZENTRO,  
LIMA PERÚ.

con excelentes resultados. En consecuencia, la compañía ha consolidado un negocio rentable, con altos niveles de confiabilidad, innovación y estándares de calidad.

Paralelamente, y como parte de su política de diversificación, Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales también participa en proyectos de oficinas y comercio en los principales mercados del país, así como la consolidada operación en Lima, donde la filial Senda ya tiene cuatro edificios residenciales entregados exitosamente a clientes y otros cinco proyectos en distintas etapas de desarrollo.

Durante el año 2019 se creó formalmente el área de viviendas de integración social con el fin de desarrollar proyectos residenciales en el marco del DS19 del Ministerio de Vivienda y Urbanismo y en 2020 ya inició formalmente el trabajo en ese segmento a través de la adjudicación por parte del SERVIU de Antofagasta de cuatro lotes que totalizarán la construcción de más de mil departamentos en el sector de La Chimba de esa ciudad.

Adicionalmente, se están estudiando alternativas concretas en el segmento de los edificios para renta o proyectos Multifamily, tanto en Chile como en Perú, con lo que se estaría cubriendo prácticamente todas las áreas del negocio inmobiliario residencial.

Finalmente, los resultados del trabajo del área de Innovación y Sustentabilidad lanzada el 2017 dentro de la inmobiliaria ya han entregado resultados concretos con interesantes iniciativas disponibles en los departamentos que se comercializan de la empresa, las que van desde innovaciones en diseño del producto, constructabilidad, prefabricación, industrialización, eficiencia energética, seguridad, accesibilidad universal, etc.

Desde su creación, Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales ha participado en más de 80 proyectos en diversos lugares como Santiago Centro, La Florida, Ñuñoa, Macul, Recoleta, Independencia, Conchalí, La Cisterna, Las Condes, Providencia, Lo Barnechea, Providencia, Antofagasta, Concepción, Viña del Mar y Lima, y hoy tiene participación en más de 25 proyectos simultáneamente.

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales cuenta con más de 23 años de historia, y ha tenido una sólida trayectoria como contratista general, ofreciendo una completa gama de ingeniería, abastecimiento, servicios de construcción y montaje industrial. Destaca su presencia en el sector minero, donde la empresa se posiciona como uno de los actores más relevantes del país. Además, se sigue manteniendo el liderazgo en los rubros del montaje industrial de los sectores de celulosa, energía y petroquímica.

A pesar de las restricciones que impuso la pandemia, en el año 2021 Echeverría Izquierdo Montajes Industriales (EIMISA) superó nuevamente sus ingresos históricos y se adjudicó importantes contratos, consolidándose de esta forma como uno de los actores más relevantes en el desarrollo de los proyectos de gran escala del país, especialmente en los sectores de celulosa y minería.

En el área de la celulosa, destaca la ejecución ininterrumpida del mayor y más emblemático proyecto en la historia de la compañía, correspondiente a las obras civiles y el montaje electromecánico de la caldera recuperadora, caldera de poder, planta de agua desmineralizada, compresores de aire, planta de caustificación y horno de cal del proyecto MAPA de la Celulosa Arauco y Constitución. Además, continuó con el montaje civil electromecánico de dos turbogeneradores de gran potencia del mismo proyecto, y de la nueva planta de Tall Oil, también de Celulosa Arauco.

En el sector minero, durante este año Echeverría Izquierdo Montajes Industriales fortaleció su posición de liderazgo con la construcción y adjudicación de importantes proyectos, especialmente en concentración de cobre. Entre ellos destaca la continuación del desarrollo del proyecto Quebrada Blanca 2 para Teck, correspondiente a las obras civiles y montaje electromecánico del chancador primario, correas overland, stock pile, túneles de reclamo, al que sumó el montaje electromecánico

de la planta de chancado de pebbles. Además, en la Planta Huasco de CMP continuó con el cambio de manto molino N°2 y montaje y desmontaje del motor nuevo y corazas, y finalizó el cambio de placas del precipitador electrostático. También finalizó exitosamente la construcción del domo geodésico de la Planta 2 de Compañía Minera Cerro Colorado de BHP.

Al final del período la empresa logró la adjudicación de dos importantes proyectos mineros, que permitió terminar el año con un backlog histórico en este sector. Estos corresponden a la construcción y montaje de la planta concentradora y el overhaul de los espesadores del proyecto Rajo Inca de la División Salvador de CODELCO, y a la construcción y montaje del Área húmeda y el Truck shop del Proyecto de Desarrollo Mantoverde de Mantos Copper.

Finalmente, es relevante destacar que por sexto año ha sido distinguida en el Cuadro de Honor de la Cámara Chilena de la Construcción en la categoría máxima de 6 estrellas, reconocimiento que premia la excelencia en los indicadores de seguridad y salud laboral, según las bases establecidas por la CCHC. Esta importante distinción demuestra la solidez lograda en materia de prevención de riesgos y la constante preocupación por el bienestar e integridad de todos los colaboradores, y refuerza el compromiso de seguir trabajando e innovando para promover una cultura de seguridad y cuidado del Covid 19, y continuar como líderes a nivel nacional en materia de seguridad laboral.



OBRAS CIVILES Y MONTAJES ELECTROMECAÁNICO PLANTAS ÁCIDO 3 Y 4  
CHUIQCAMATA, CODELCO, CALAMA - CHILE

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO SOLUCIONES INDUSTRIALES



Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales se ha posicionado como una empresa reconocida en la ejecución de proyectos EPC, que abarcan desde el desarrollo de ingeniería, suministro de materiales y equipos, construcción y montaje hasta la puesta en marcha, ofreciendo de esta manera soluciones integrales e innovadoras a nuestros clientes que requieren optimizar y acotar sus proyectos en costo, plazo y desempeño.

De esta forma, Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales se ha transformado en una opción atractiva para el desarrollo de grandes proyectos en diferentes segmentos tales como la minería (en especial para la industria del litio y del cobre), energía, desalinización, celulosa, petroquímica y procesos industriales en general.



## ECHEVERRÍA IZQUIERDO PROYECTOS ESPECIALES



Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales es una filial de EISA que tiene como misión construir proyectos de edificación de gran envergadura para terceros. La filial cuenta con más de cuatro millones de metros cuadrados construidos. Contamos con presencia en Antofagasta, Valparaíso, Región Metropolitana y Concepción.

La vasta experiencia y los altos estándares alcanzados en las obras realizadas por Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales nos ha permitido desarrollar proyectos de mayor complejidad, como centros comerciales, hoteles, estacionamientos subterráneos, universidades, teatros, clínicas, hospitales y obras aeroportuarias, entre otros y nos destacamos por nuestro liderazgo en la construcción de oficinas, proyectos habitacionales, multifamily y mixtos. Este importante progreso ha sido posible gracias

a la colaboración de un cohesionado equipo humano y a las soluciones de calidad entregadas, satisfaciendo con creces las expectativas de los clientes. Hoy en día, la empresa cuenta con las certificaciones ISO 9001 y ISO 45001, reflejando el énfasis en la calidad operacional de los proyectos y el cuidado en la seguridad y salud de sus trabajadores.

El foco de Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales está en el cliente, preocupándose de cumplir sus expectativas, entregando proyectos con un alto estándar de calidad, y mejora continua, lo que ha llevado a la empresa a establecer relaciones de largo plazo con las inmobiliarias más importantes de la industria. Últimamente nos hemos integrado en etapa temprana de desarrollo de los proyectos, aportando desde la vasta experiencia para

generar optimizaciones y acotar riesgos de variaciones en los costos y plazos.

Una de las competencias importantes de Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales es su foco en la productividad y mediante el gen de la innovación, hemos sido pioneros en soluciones industrializadas tales como baños prefabricados, muebles modulares y prefabricados y obra gruesa prefabricada. Por otro lado, estamos en un proceso de transformación digital y automatización de procesos. Actualmente todos los proyectos en que participamos se estudian en ambiente BIM, de donde extraemos las cantidades requeridas para la correcta cotización aportando además transparencia y confianza a nuestros clientes. Nos destacamos por haber sistematizado el know how de la optimización de los proyectos a través de la implementación de un índice de constructabilidad, con el cual es posible realizar una evaluación de qué tan eficiente es el diseño del proyecto en la etapa de construcción y nos entrega

una estructura para la búsqueda de optimizaciones y así trabajar en forma temprana y colaborativa con los distintos clientes.

Finalmente, la visión de seguridad de Echeverría Izquierdo Obras Especiales tiene como eje principal la valoración de la vida e integridad de sus colaboradores. Somos conscientes de que las personas que conforman nuestro equipo generan un gran valor a nuestra empresa y nos preocupamos de mantener equipos diversos. Dentro de esta visión destaca el desarrollo de habilidades de liderazgo para la línea de mando, la incorporación de la seguridad en el proceso constructivo a través de la planificación, la integración de los subcontratos como socios estratégicos y la generación de un contexto organizacional que propicie cambios en las conductas de nuestros trabajadores. Así, hemos sido reconocidos con diversos premios entregados por la Cámara Chilena de la Construcción.



## TERRAFOUNDATIONS



Terrafoundations es una empresa del Grupo Echeverría Izquierdo. Su actividad se centra en el campo de la geotecnia aplicada, siendo una empresa altamente diversificada, que cubre gran parte de la gama de sistemas de excavación especializada, perforación y tratamientos de terreno que existen en la actualidad. Su capacidad y compromiso para proporcionar soluciones integrales, la convierten en líder del rubro, con aproximadamente un 40% de participación de mercado, siendo la más grande y reconocida empresa especialista en geotécnica en los mercados que opera. Su estrategia está orientada a atender a todo el mercado de fundaciones especiales y tratamientos del

terreno de Chile y países vecinos, tales como Perú y Bolivia, como un colaborador altamente especializado, con una capacidad de integración demostrada en la incorporación de nuevas tecnologías, conocimiento y continuo crecimiento.

Desde el 2017 Pilotes Terratest S.A. conforma junto con las filiales de Latinoamérica en Perú y Bolivia, el grupo Terra Foundations. Este grupo de empresas fomenta el intercambio de “know-how” y la innovación tecnológica en la región para ofrecer a sus clientes las mejores soluciones dentro del campo de la geotecnia aplicada.



PUENTE HUALLAGA,  
PILOTES DE 2000 MM DE DIÁMETRO  
PROVINCIA DE TOCACHE, PERÚ,

---

## VSL



VSL Sistema Especiales de Construcción S.A., con 34 años de trayectoria en el mercado nacional, consolida su apuesta de crecimiento e innovación en la industria nacional. Su enfoque actual se centra en cumplir y adaptar su plan estratégico al año 2024, en donde las unidades de negocio en minería, obras civiles y muros de tierra retenida VSoL, están siendo un importante complemento a las ya tradicionales líneas de negocios de Edificación y de Postensados en general.

Cada año la empresa amplía su inversión en I + D, logrando nuevas soluciones y patentes comerciales que le permiten satisfacer los nuevos desafíos y necesidades de sus clientes. La adaptación, seriedad, calidad y responsabilidad en la ejecución de sus proyectos, sigue siendo la clave principal de su imagen y reconocimiento año tras año. Como siempre, el apoyo de sus profesionales y staff, se involucra y entrega apoyo continuo a sus clientes, desde el desarrollo inicial de nuestras ingenierías, hasta la entrega y servicio postventa de las obras que ejecuta.



HL LOS CÓNDORES,  
ENEL.

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO OBRAS CIVILES (INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.)



Esta división está orientada a la ejecución de proyectos de obras civiles mediana a gran envergadura para clientes públicos y privados. Los servicios están enfocados en la industria de infraestructura vial y transporte, energía, obras sanitarias, obras industriales y minería, participando en diversos proyectos como: puentes y estructuras de gran envergadura, obras hidráulicas y pipping, obras viales y movimiento de tierras, embalses y protección de riberas, obras subterráneas, parques eólicos, centrales de paso y datacenters.

Echeverría Izquierdo Obras Civiles (Ingeniería y Construcción) se orienta a garantizar la satisfacción del cliente, cumpliendo con altos estándares en calidad, seguridad, medio ambiente y plazos de ejecución, a través de la constante búsqueda e implementación de innovación y nuevas tecnologías, aprovechando su reconocida experiencia a través de las diversas filiales, buscando siempre las mejores prácticas entre ellas, para así poder brindar soluciones óptimas a los distintos tipos de necesidades.

Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción en consorcio con la empresa Obras Subterráneas, ha ejecutado importantes obras para el Metro de Santiago, como son la Estación Los Leones de la línea 6, los piques, galerías y túneles de la Línea 6, de la línea 3, el túnel de enlace entre las líneas 3 y 6, las obras de Ingeniería, suministro y construcción del proyecto modificación de nueve estaciones de la Línea 5 para dotarla de ascensores y facilidades para personas con movilidad reducida, la reconstrucción de las estaciones Plaza Maipú, Las Parcelas y Del Sol en la línea 5, actualmente nos encontramos ejecutando los tramos B y C de la extensión de la línea 3 hasta la plaza de armas de la comuna de Quilicura. Las obras de túneles ejecutados suman una longitud aproximada de 15 kilómetros de excavación y sostenimiento en suelos blandos, todas ellas realizadas con la más moderna tecnología de excavación y sostenimiento, cumpliendo los estándares de calidad, plazos y seguridad requeridos por el cliente.



OBRAS CIVILES DE PIQUES, GALERÍAS Y TÚNELES DE TRAMOS 2 Y 3 NORTE DE LÍNEA 3 METRO DE SANTIAGO - CHILE

## NEXXO S.A.



Nexxo S.A. cuenta con una experiencia acumulada por la gran cantidad de labores realizadas a lo largo de su historia en las industrias de minería, petroquímica, celulosa y generación eléctrica. Esto permite ser reconocida como una empresa proveedora de servicios de mantenimiento mecánico e industriales innovadores, especializados y de alta tecnología, que se destacan en el mercado nacional e internacional.

El trabajo se focaliza en tres líneas de negocios: mantenimiento electromecánico e industrial, montajes electromecánicos menores y servicios industriales de especialidad como limpiezas químicas y con agua a alta presión, flushing, dragados, cambio de catalizadores y decoking, entre otros.

El liderazgo y solidez de Nexxo en sus áreas de especialización, ha trascendido el territorio nacional y es así como se encuentra presente en casi todo LATAM, en países como: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Perú, Uruguay y Surinam.

A mediados de 2017, con el objetivo de fortalecer el capital de trabajo y permitir nuevas inversiones y crecimiento en su filial Nexxo S.A., Echeverría Izquierdo S.A. suscribió un aumento de capital en dicha sociedad, pasando desde un 51% a un 61%. A fines de 2018 esta participación aumentó a un 72%. Durante el año 2021 se concretó un nuevo aumento en la participación de Echeverría Izquierdo S.A. alcanzando el 86%.

Durante el año 2019 se consolidó cambios en la gestión de la empresa iniciados durante 2018 y que incluyeron el cambio de la administración y la reestructuración del área de operaciones, todo con el objeto de revertir la situación de resultados negativos de los años 2017 y 2018. Estos ajustes y una mejor gestión comercial permitieron obtener resultados positivos en 2019, mejorando la posición financiera. El año 2020, a pesar de los inconvenientes generados por el Covid, se logró obtener resultados positivos, además de conseguir numerosas adjudicaciones que tienen a Nexxo con un backlog histórico para el 2021 y años siguientes.

Durante el año 2021, se continuó con la buena gestión comercial, adjudicando varios contratos relevantes en la industria minera, en línea con la visión estratégica de la empresa para 2024. Además de adjudicar y mantener la presencia de Nexxo en el mercado petroquímico nacional, al cerrar este año, Nexxo vuelve a contar con backlog histórico para los próximos 2 años.

Gracias al gran compromiso con la seguridad, el medio ambiente, la sustentabilidad en las operaciones, la calidad y eficiencia de sus procesos y su permanente enfoque al cliente, actualmente Nexxo ofrece una variedad de prestaciones integrales, enfocándose en solucionar los inconvenientes de sus clientes, con el sello de calidad y solidez que dan sus 39 años de conocer en profundidad a quienes utilizan los servicios de la empresa. La capacidad innovadora hace que la empresa tenga las herramientas para poder responder oportunamente a sus clientes. Todo esto ha permitido a Nexxo crecer y consolidarse como una empresa líder y de gran confiabilidad en el sector industrial y en particular el minero.



# LA INDUSTRIA

En el año 2021, la formación bruta de capital fijo de la construcción aumenta 12,8% anual, del cual, casi 9 puntos porcentuales son explicados por la mayor inversión del sector público. En suma, el mejor desempeño de la inversión sectorial de corto plazo es coherentes con: (i) el efecto estadístico de menores bases de comparación; (ii) la creciente brecha de capacidad productiva de la economía y su retroalimentación en la dinámica de la inversión –siendo la actividad del sector construcción transversal a la actividad del resto de los sectores económicos; (iii) el efecto rezagado de la política monetaria expansiva sobre la inversión, con una TPM que se mantuvo bajo su nivel neutral durante 2020 y buena parte de 2021; (iv) la mejora de las expectativas de los empresarios de la construcción, que incluso superaron la barrera de los 50 puntos, situándose en la zona optimista durante el tercer trimestre del presente año; y (v) la mayor ejecución del gasto en inversión de obras de infraestructura, fundamentalmente, aquella que está al alero del sector público. En particular, el sustancial avance en la ejecución presupuestaria del Ministerio de Obras Públicas (MOP) se ha traducido en un inédito crecimiento real de 35,4% anual, en línea con el dinamismo impulsado por el desarrollo del plan paso a paso. Por lo que, el actual escenario base de predicción tiene implícito que esta tasa bordeará 38,1%, bajo el supuesto de que el gasto planeado del MOP con financiamiento Covid se ejecutó en 2021.

Por su parte, para 2022 el escenario central de proyección de la inversión en construcción posee un rango de variación de -1,9% a 0,1% anual. El magro desempeño esperado para el sector es coherente con la mayor caída de la inversión en infraestructura productiva privada.

La reciente alza de la TPM en 125 puntos base la emplazó en su nivel neutral nominal de 4% anual. Por lo que, futuros aumentos de la tasa de política crearán un escenario contractivo para la inversión. En

2022, se espera que el Instituto Emisor continúe con el proceso de ajuste monetario, en línea con la senda que se desprende de las expectativas de los analistas económicos y operadores financieros.

Otros factores que continuarán afectando las decisiones de inversión en 2022, son: (i) una elevada incertidumbre política y económica respecto de sus patrones de comportamiento histórico; y (ii) el elevado costo de importación de maquinarias, equipos e insumos intermedios para la fabricación local de materiales de construcción, debido a la depreciación cambiaria y/o a los altos precios de materiales e insumos para la construcción. En este contexto, las tasas de participación de la inversión sectorial en el PIB y en la inversión total de la economía, respectivamente, exhiben una tendencia decreciente en su evolución histórica. Asimismo, se observa una disminución del aporte de la inversión agregada en el PIB.

En 2023 se proyecta que la inversión en construcción converja a una tasa de crecimiento cercana a 1,4% anual –en línea con el menor crecimiento potencial de la economía, y la convergencia de la TPM a su tasa neutral, pero desde un nivel mayor a 4% anual. No obstante, si bien el escenario base de proyección supone que el proceso de consolidación de la regla de gasto fiscal será menos radical respecto de lo publicado en el Informe de Finanzas Públicas (IFP) de la Dirección de Presupuestos, es altamente verosímil la continuidad de una elevada incertidumbre económica, por ejemplo, en torno a los mecanismos de financiamiento del déficit fiscal. Por último, está latente el riesgo de observar mayores alzas de la TPM durante 2022 respecto de lo esperado actualmente por el mercado, ya que ello tendrá mayores repercusiones en la dinámica de la inversión sectorial de mediano plazo. (Fuente Informe MACH 59, CCHC).

## PRINCIPALES FUENTES DE CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA

La actividad del área Ingeniería y Construcción se encuentra vinculada a variables como el crecimiento del Producto Interno Bruto y el nivel de tasas de interés. Estas variables inciden directamente en la inversión en capital fijo y en las condiciones de financiamiento que se pueden obtener.

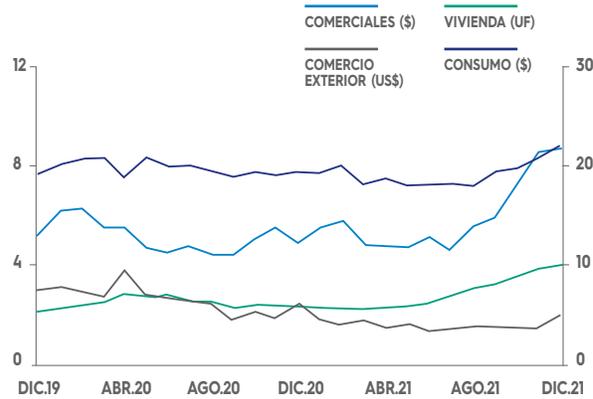
Este mercado se caracteriza por ser pro cíclico, es por lo tanto, más sensible que otras industrias ante variaciones en la actividad económica, la cantidad de proyectos a ejecutar dependen directamente de las expectativas de

mercado, crecimiento, costos, y a la vez sus márgenes también dependen de las tasas de interés, desocupación e inflación, y de cómo estos indicadores se mantienen en el tiempo.

La actividad del sector Desarrollo Inmobiliario está correlacionada con variaciones de los índices de desempleo e inflación. Estos índices sensibilizan las decisiones de compra y estrechan las relaciones entre dichas variables y el comportamiento de la industria. El desarrollo de esta área depende de las condiciones de financiamiento que se obtengan, variable que está determinada, entre otros factores, por las tasas de interés.

## TASAS DE INTERÉS POR TIPO DE DEUDOR

(TASA BASE ANUAL 360 DÍAS) %



FUENTE: BANCO CENTRAL DE CHILE

## EVOLUCIÓN EMPLEO DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

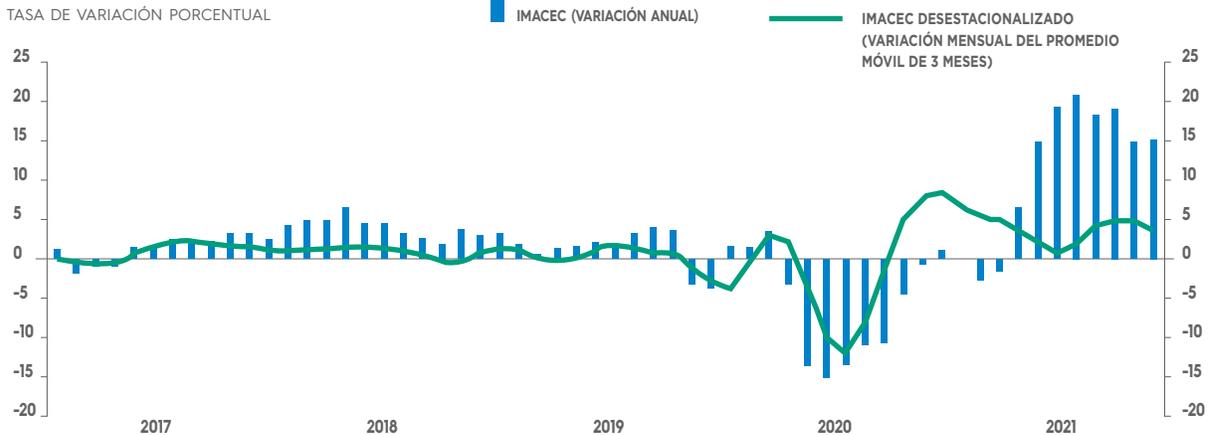
MILES DE TRABAJADORES



FUENTE: CChC EN BASE A ESTADÍSTICAS DEL INE.

## IMACEC

TASA DE VARIACIÓN PORCENTUAL





## SECTORES DE LA INDUSTRIA

La actividad de la industria de la construcción se puede separar en dos sectores: vivienda e infraestructura. El área de inversión de infraestructura comprende el total de la inversión en infraestructura pública y privada del país y se divide en dos áreas: pública y productiva. Echeverría Izquierdo participa en el área de infraestructura pública a través de sus filiales y asociadas Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción, Pilotes Terratest y VSL Sistemas Especiales de Construcción; y en el área de infraestructura productiva a través de las filiales y asociadas de Echeverría Izquierdo Montajes Industriales, Echeverría Izquierdo Ingeniería y

Construcción, Echeverría Izquierdo Edificaciones, Pilotes Terratest, Nexxo S.A y VSL Sistemas Especiales de Construcción.

El área de inversión de vivienda comprende el total de la inversión pública y privada en vivienda y la compañía participa en este mercado principalmente a través de las filiales Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones y Echeverría Izquierdo Edificaciones.

## INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN DESAGREGADA

SECTOR	ESTIMADO				PROYECTADO			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
	MILLONES DE UF				VARIACIÓN ANUAL (EN %)			
<b>VIVIENDA</b>	<b>236.8</b>	<b>218.5</b>	<b>233.3</b>	<b>235.5</b>	<b>3.5</b>	<b>-7.7</b>	<b>6.8</b>	<b>1.0</b>
Pública (a)	47.6	48.8	51.4	50.3	5.6	2.6	5.4	-2.2
Privada	189.3	169.7	181.8	185.2	2.9	-10.3	7.1	1.9
Copago prog. sociales	33.1	29.7	31.4	31.7	-3.0	-10.2	5.5	1.2
Inmobiliaria sin subsidio	156.2	140.0	150.5	153.5	4.3	-10.4	7.5	2.0
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	<b>450.4</b>	<b>390.7</b>	<b>453.7</b>	<b>445.2</b>	<b>6.8</b>	<b>-13.2</b>	<b>16.1</b>	<b>-1.9</b>
Pública	171.4	168.9	218.8	252.7	3.4	-1.4	29.6	15.5
Pública (b)	115.6	109.1	150.7	170.3	2.2	-5.6	38.1	13.0
Empresas autónomas (c)	39.9	43.5	49.5	62.1	4.9	8.9	13.8	25.6
Concesiones OO.PP.	15.8	16.3	18.6	20.3	8.9	2.8	14.2	9.2
Productiva	279.0	221.8	234.9	192.5	9.1	-20.5	5.9	-18.1
EE. Pública (d)	15.7	10.7	12.2	13.7	-19.5	-31.4	14.0	11.8
Privadas (e)	263.4	211.1	222.7	178.8	11.4	-19.8	5.5	-19.7
<b>INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN</b>	<b>687.2</b>	<b>609.2</b>	<b>687.0</b>	<b>680.8</b>	<b>5.6</b>	<b>-11.3</b>	<b>12.8</b>	<b>-1.9 / 0,1</b>

(a) Inversión en programas habitacionales del MINVU, FNDR y mejoramiento de barrios.

(b) Inversión real del MOP, inversión en infraestructura del MINVU (vialidad urbana y pavimentación), Educación (inversión en infraestructura), justicia y Ministerio Público (inversión en infraestructura), Instituto del Deporte, DGAC, programa FNDR y de mejoramiento urbano.

(c) Inversión en Metro, empresa de servicios sanitarios, puertos, EFE y Merval.

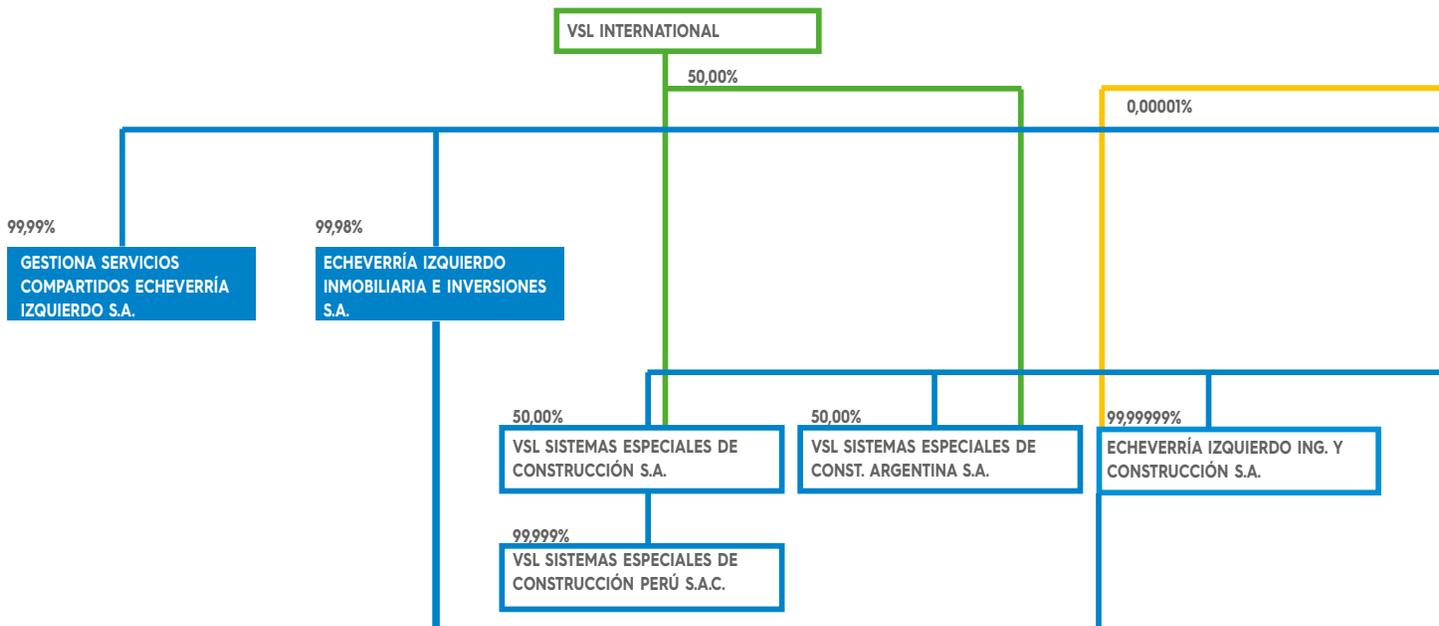
(d) Inversión de CODELCO, ENAMI, Gas (ENAP).

(e) Inversión del sector forestal, sector industrial, minería (excluye ENAMI y CODELCO), energía (excluye ENAP), comercio, oficinas, puertos privados, e inversión en construcción de otros sectores productivos.

FUENTE: CChC.

# ESTRUCTURA CORPORATIVA DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



## SOCIEDADES CHILENAS

- 100% ECHEVERRÍA IZQUIERDO USA SPA
- 100% CONSTRUCTORA ECHEVERRÍA IZQUIERDO SPA
- 99,99% ECHEVERRÍA IZQUIERDO DESARROLLOS S.A.
- 100% INMOB. Y CONSTR. HUANCHACA SPA
- 100% INMOB. EL CANAL SPA.
- 100% INMOB. UNIÓN SPA.
- 100% INMOB. EL COMBATE SPA.
- 100% INMOB. EL MARQUÉS SPA
- 50% INMOB. ISABEL SPA
- 100% INMOB. EL CANELA SPA.
- 100% INMOB. EL MINERO SPA
- 100% INMOB. ALTAZOR SPA
- 100% INMOB. VICTORINO SPA
- 99,90% INMOB. MIGUEL CLARO S.A.
- 99,90% INMOB. JPA S.A.
- 99,90% INMOB. ARGOMEDO S.A.
- 99,90% INMOB. LAS TORRES 200 S.A.
- 99,90% INMOB. MACUL S.A.
- 99,90% INMOB. CERRO DEL MAR S.A.
- 99,99% INMOB. SANTA ROSA ESQUINA S.A.
- 99,99% INMOB. BRIGADIER DE LA CRUZ S.A.
- 99,99% INMOB. INDEPENDENCIA- ZAÑARTU S.A.
- 99,99% INMOB. MONEDA S.A.
- 99,99% INMOB. INES RIVAS LA CISTERNA S.A.
- 99,90% INMOB. VICMAC S.A.
- 50,00% INMOB. LA CAPILLA S.A.
- 50,00% INMOB. RECOLETA 5200 LTDA.
- 50,00% INMOB. VATICANO ALCÁNTARA LTDA.
- 40,00% INMOB. VESPUCCIO SUR S.A.
- 40,00% INMOB. BH S.A.
- 33,40% ADM. PUERTO NUEVO ANTOFAGASTA S.A.
- 34,00% CONST. E INMOB. HERMANOS AMUNÁTEGUI S.A.
- 33,33% INMOB. PUERTO NUEVO ANTOFAGASTA S.A.
- 33,30% INMOB. SJS S.A.
- 25,00% INMOB. COUGAR S.A.
- 35,00% INMOBILIARIA SUR TREINTA SPA.

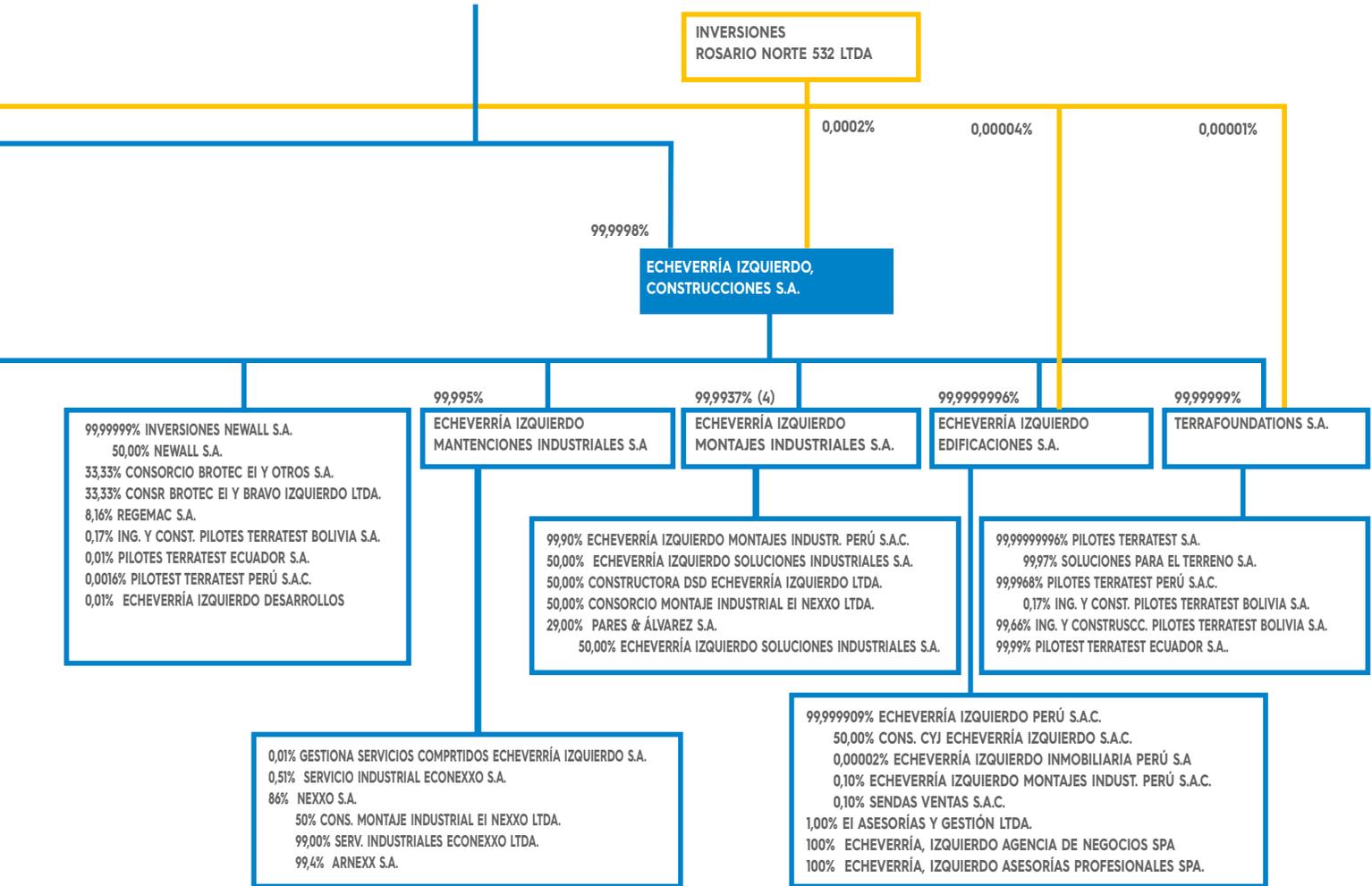
## FONDO DE INVERSIÓN PRIVADOS

- 78,29% CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP PLAZA BULNES
- 37,57% CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP GABRIELA MISTRAL.

## SOCIEDADES EN PERÚ

- 99,99998% ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOB. PERÚ S.A.C.
- 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS ONCE S.A.C
- 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS DIEZ S.A.C
- 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS NUEVE S.A.C.
- 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS OCHO S.A.C.
- 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS SIETE S.A.C.
- 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS SEIS S.A.C.
- 99,99999% INVERSIONES EL PLOMO S.A.C
- 99,99998% BUENAS INVERSIONES S.A.C.
- 99,9% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUBA S.A.C
- 99,90% FLY SAN FELIPE S.A.C
- 99,99996% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUATRO S.A.C.
- 99,90% SENDA VENTAS S.A.C.
- 0,00001% INVERSIONES EL PLOMO S.A.C.
- 0,00002% BUENAS INVERSIONES S.A.C.
- 0,10% FLY SAN FELIPE S.A.C.
- 0,00004% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUATRO S.A.C.
- 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS CUBA S.A.C.
- 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS SEIS S.A.C.
- 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS SIETE S.A.C.
- 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS OCHO S.A.C.
- 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS NUEVE S.A.C.
- 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS DIEZ S.A.C.
- 0,1% INVERSIONES INMOBILIARIAS ONCE S.A.C.

- 99,00% EI ASESORIAS Y GESTIÓN LTDA.
- 50,00% CONSORCIO EI OSSA S.A.
- 33,33% CONSORCIO CERRO PROVINCIA S.A.
- 0,000091% ECHEVERRÍA IZQUIERDO PERÚ S.A.C.
- 0,02% ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A.
- 0,0063% ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.
- 0,005% ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A.
- 0,03% SOLUCIONES PARA EL TERRENO S.A.
- 0,0016% PILOTES TERRATEST PERÚ S.A.C.



## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO CONSTRUCCIONES S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.081.976-K

**Objeto Social:**

La sociedad tendrá por objeto: la construcción de otras obras de ingeniería y de edificación.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$93.952.090.198

**Directorio:**

Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**

Pablo Ivelic Zulueta

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
51,31%

## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A.

**Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 96.816.220-9

**Objeto social:**

Efectuar inversiones mobiliarias e inmobiliarias tanto en Chile como en el exterior, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, bienes raíces, cuotas de ellos, pudiendo comprar, vender o conservar tales inversiones, tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza; crear, financiar, prometer y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones; la compra venta, fabricación, elaboración, importación, exportación, por cuenta propia o de terceros, de bienes muebles, inmuebles, artículos, productos y materias primas; asumir representaciones, agencias, comisiones y mandatos; promoción y exportaciones y las demás actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$25.834.240.146

**Directorio:**

Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**

Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General."

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
23,91%

## RAZÓN SOCIAL: GESTIONA SERVICIOS COMPARTIDOS ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

**Naturaleza Jurídica:** Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.984.506-2

**Objeto social:**

La Sociedad tiene por objeto el suministro de servicios de administración y gestión a empresas, que a su vez prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: a) Tesorería y finanzas: recaudar, programar y ejector pagos, administrar flujos de caja, tomar y liquidar documentos, gestionar boletas de garantía, ingresar y procesar información y emitir reportes periódicos b) Administración: la preparación y distribución de informes de gestión, la gestión de compras y ventas del giro administrativo, confección de poderes, ejecución de presupuestos, etc c) Recursos humanos: Efectuar la selección de personal, organización de actividades internas, capacitación del personal y gestión de remuneraciones d) Informática: Administrar y mantener los servidores y equipos computacionales, administración y soporte técnico de Infraestructura de redes, telefonía e internet, desarrollo y mantención de sistemas, entre otros e) Contabilidad e impuestos: aplicación de políticas de contabilización, representación de las sociedades clientes ante autoridades fiscales, aduaneras, cambiarias, etc, gestión de la empresa para su control interno, proceso de auditorías y contabilizaciones, emisión de resportes y estados financieros, entre otros f) Desarrollo e implementación de proyectos: Dar suministro permanente de información comercial, apertura de relaciones comerciales y la implementación en terreno de nuevos proyectos y g) Realizar compras y adquisiciones, negociaciones y contratos, gestión de precios, comercio exterior, procesamiento de órdenes de compras necesarias para que las empresas desarrollen sus actividades, entre otros. Realizar las demás actividades que sean necesarias para desarrollar su objeto.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**

Fernando Echeverría Vial (\*)  
Álvaro Izquierdo (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)

**Gerente General:**

Pablo Ivelic Zulueta

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad y prestador de servicio

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,08%

## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 96.870.780-9

**Objeto social:**

Realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones y montajes industriales, la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios o proyectos que digan relación con la ingeniería, la construcción y el montaje industrial.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$20.000.686.036

**Directorio:**

Fernando Echeverría Vial (Presidente)(\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta(\*\*)

**Gerente General:**

Darío Barros Izquierdo

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General.

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
16,42%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**ECHEVERRÍA**  
**IZQUIERDO**  
**MONTAJES**  
**INDUSTRIALES**  
**PERÚ S.A.C**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

**RUT:** 20551271588

**Objeto Social:**  
Realización de montajes Industriales, proyectos de Infraestructura, obras de ingeniería, estructuras, estudios de suelos e ingeniería, construcción de obras civiles, construcción y montaje de cualquier naturaleza, nuevas tecnologías de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción, ingeniería, montajes industriales y demás actividades a fines.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
8.585.713 soles peruanos

**Directorio:**  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta(\*\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)

**Gerente General:**  
Darío Barros Izquierdo

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,92%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**ECHEVERRÍA**  
**IZQUIERDO**  
**SOLUCIONES**  
**INDUSTRIALES S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.726.020-2

**Objeto Social:**  
Ejecución de todo tipo de proyectos de ingeniería y construcción, sea mediante contratos tipo "EPC", contratos tipo llave en mano, de prestación de servicios, de ejecución de obra material, de administración delegada o cualquiera otra forma de contratación; como asimismo, la realización para sí o para terceros, de estudios y proyectos de ingeniería de cualquier tipo, arquitectura, factibilidad en general, prestación de asesorías, gestión de compras de equipos, suministros y consultoría en tales materias; por cuenta propia o ajena, sola o asociada con otras personas naturales o jurídicas, dentro o fuera del país.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
64,50%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$2.017.471.848

**Directorio:**  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Darío Barros Izquierdo  
Javier Álvarez Pérez  
Victor Contreras Cordano

**Gerente General:**  
Darío Barros Izquierdo

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,51%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**PARES & ÁLVAREZ**  
**S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.020.435-8

**Objeto Social:**  
Inversión a cualquier título, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes, corporales e incorporales, muebles o inmuebles que se encuentren destinados a o para destinarlos a : Uno: la inversión propiamente tal mediante la compra y venta de toda clase de acciones, bonos, valores u otros instrumentos mercantiles; Dos: el transporte; Tres: el comercio; Cuatro: la agricultura; Cinco: los servicios y/o asesorías profesionales, en distintas artes, o cios o profesiones; Seis: la pesca; Siete: el rubro forestal o maderero; y Ocho: la industria en general.- En consecuencia, la sociedad podrá realizar todos los actos, contratos y negociaciones tendientes al cumplimiento de so objeto social, cualquiera sea la naturaleza jurídica de estos y sin que sea necesario acreditar a terceros la naldad precisa de estas operaciones y en especial podrá asociarse con personas naturales o jurídicas e invertir en sociedades querealicen dichas actividades o por medio de sociedades liales y coligadas. Domicilio: Comuna de Hualpén, Talcahuano

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
29,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$3.468.654.058

**Directorio:**  
Javier Álvarez (Presidente)  
Pablo Ivelic Zulueta  
Darío Barros Izquierdo  
Marcelo Awad (\*)  
Marcos Lima Araneda

**Gerente General:**  
Victor Contreras

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
1,93%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**ECHEVERRÍA**  
**IZQUIERDO**  
**EDIFICACIONES**  
**S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.247.273-2

**Objeto social:**  
La realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$9.881.916.245

**Directorio:**  
Fernando Echeverría Vial (Presidente) (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**  
Raúl Aguilera Machuca

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
4,64%

## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO PERÚ S.A.C

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

**RUT:** 20451620011

### Objeto Social:

La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
10,951,080 soles

### Directorio:

Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)

### Gerente General:

Tito Julio Fuentes Vergara

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,49%

## RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA CYJ - ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.C

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

**RUT:** 20544416147

### Objeto Social:

La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1,000,000 soles

### Directorio:

Jaime José Rodríguez Larrain  
González del Riego  
Luis Felipe Benavides González del Riego  
Tito Julio Fuentes Vergara  
Álvaro Izquierdo Wachholtz (\*)

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,05%

## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO AGENCIA DE NEGOCIOS S.P.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad por Acciones

**RUT:** 77184133-3

### Objeto Social:

La Sociedad tendrá por objeto el agenciamiento de negocios; gerenciamiento y administración de proyectos de construcción por cuenta ajena; asesoría en todas las materias relacionadas con la ingeniería y construcción. En el desempeño de su objeto social en su calidad de Agencia de Negocios, la Sociedad actuará como tal frente al público general, en los términos del artículo tres, número siete del Código de Comercio. La Sociedad, en calidad de Agencia de Negocios, tendrá la finalidad de facilitar a sus clientes una ejecución más eficiente de los negocios de éstos a través de una serie de prestaciones de diversa índole, tanto civiles como mercantiles, que forman un todo integral de servicios de agente de negocios, obligándose a prestar todos los servicios de agente de negocios, obligándose a prestar todos los servicios que sus clientes requieran y que estén directa o indirectamente relacionados con la gestión del negocio respectivo de cada cliente.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 85,747,000-1

### Objeto social:

Realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$19165.275.233

### Directorio:

Fernando Echeverría Vial (Presidente) (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Cristián Saitua Doren (\*\*\*)

### Gerente General:

Ennio Caprile Vendrell

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General  
(\*\*\*) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
4,68%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**CONSORCIO EI-**  
**OSSA S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.272.866-4

**Objeto Social:**

Ejecución y construcción de las obras civiles para la Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A., llevar a cabo todos los trabajos, suministros y servicios, incluyendo las obras de Infraestructuras y construcción en general, que sean necesarias para el correcto cumplimiento de las obras señaladas.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$2.100.000.000

**Directorio:**

Luis Ennio Caprile  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Adolfo Sicilia  
Enrique Martin

**Gerente General:**

Antonio Barrau

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*\*) Gerente General

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,27%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**CONSORCIO**  
**CERRO PROVINCIA**  
**S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.147.062-0

**Objeto Social:**

Construcción de la obra "Hospital Clínico Universidad de los Andes" directamente o a través de otras entidades jurídicas, y/o cualquier otro acto relacionado con el objeto social.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
33,33%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$301.570.000

**Directorio:**

Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Luis Bravo G.  
Matías Izquierdo M.  
Jaime Danús L.  
Miguel Luis Lagos Ch.

**Gerente General:**

Miguel Luis Lagos Charme

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*\*) Gerente General

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,01%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**TERRA-**  
**FOUNDATIONS S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.927.707-2

**Objeto social:**

Inversión en toda clase de muebles e inmuebles, corporales e incorpales, su enajenación, adquisición, administración, comercialización, arrendamiento de inmuebles sin instalaciones y cualquier otra forma de explotación, tales como mercaderías, valores mobiliarios, acciones, bonos, debentures, letras hipotecarias, planes de ahorro, fondos mutuos, depósitos, cuotas y demás efectos de comercio, derechos en todo tipo de sociedades, sean civiles o comerciales, comunidades o asociaciones, y en general toda clase de títulos y valores mobiliarios. En general, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos necesarios a los fines indicados. Además de la prestación de asesorías tributarias, asesorías financieras y otras a toda clase de personas.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$16.462.797.589

**Directorio:**

Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Cristián Saitua Doren (\*\*\*\*)  
Sebastián Echeverría Estrella (\*\*\*)

**Gerente General:**

Aldo Guzmán Giuliani

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General.  
(\*\*\*) Gerente de Nuevos Negocios.  
(\*\*\*\*) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
6,61%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**PILOTES**  
**TERRATEST S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 96.588.560-9

**Objeto social:**

La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería; la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza; la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$12.066.762.819

**Directorio:**

Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Cristián Saitua Doren (\*\*\*\*)  
Sebastian Echeverría Estrella (\*\*\*)

**Gerente General:**

José Ignacio Menchaca

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General.  
(\*\*\*) Gerente de Nuevos Negocios.  
(\*\*\*\*) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
4,40%

## RAZÓN SOCIAL: PILOTES TERRATEST PERÚ S.A.C

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

**RUT:** 20513530481

**Objeto Social:**  
Prestación de Servicios y asesorías en materia de ingeniería. Ejecución de trabajos, obras y servicios vinculados a la construcción. Construcción por cuenta propia o terceros respecto a obras civiles de cualquier naturaleza. Importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza especialmente aquellos relacionados a la ingeniería y construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
11.178.303 soles peruano

**Directorio:**  
Aldo Guzmán Giuliani  
Sebastián Echeverría Estrella (\*\*\*)  
Alvaro Bartesaghi Bender

**Gerente General:**  
Ángel Gutiérrez

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.  
(\*\*\*) Gerente de Nuevos Negocios.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
2,03%

## RAZÓN SOCIAL: SOLUCIONES PARA EL TERRENO S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 99513.230-3

**Objeto Social:**  
a) Desarrollar y ejecutar por cuenta propia o ajena, todo tipo de obra de construcción de fundaciones, y, en general, la construcción, por cuenta propia o ajena, de toda clase de obras civiles y de Infraestructura; b) Desarrollar proyectos, prestar servicios y realizar asesorías en materia de ingeniería y de obras de construcción en general; c) La importación, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción; y d) La fabricación de productos metálicos de uso estructural.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$3.869.644

**Directorio:**  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)

**Gerente General:**  
Aldo Guzmán Giuliani

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,03%

## RAZÓN SOCIAL: INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN PILOTES TERRATEST BOLIVIA S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**CUIT:** 294.058.023

**Objeto Social:**  
Construcción de Edificios Completos o de parte de Edificios; Obras de Ingeniería Civil.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
580.000 Bs

**Directorio:**  
Aldo Daniel Guzman Giuliani  
Alvaro Bartesaghi Bender  
Sebastián Echeverría Estrella (\*\*\*)

**Gerente General:**  
N/A

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*\*\*) Gerente de Nuevos Negocios

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,25%

## RAZÓN SOCIAL: PILOTES TERRATEST ECUADOR S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Ecuador)

**RUT:** 0992816686001

**Objeto Social:**  
La realización de obras, estudios y proyectos relacionados con la consolidación de suelos y estructuras y la mecánica del suelo, geología y mecánica de rocas; así como la fabricación de todos los elementos, herramientas, maquinarias y equipos que puedan ser utilizadas en estas obras.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
US\$30.000 pagado US\$7.500

**Directorio:**  
N/A

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO MANTENCIONES INDUSTRIALES S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.578.809-9

**Objeto social:**  
Inversión en todo tipo de sociedades; la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería y construcciones de todo tipo; la prestación de toda clase de servicios y asesorías técnicas; la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción; la mantención y reparación de todo tipo de equipos y maquinaria industrial.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$ 3.000.077.259

**Directorio:**  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)

**Gerente General:**  
Verónica Basoalto Walker

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-1,59%

## RAZÓN SOCIAL: NEXXO S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 86968900-9

**Objeto Social:**  
Provee servicios industriales de alta especialización enfocada en los servicios de Obras y Montajes Industriales, Limpiezas Químicas & Flushing & Limpieza con agua a alta presión, cambio de Catalizadores y Servicios Industriales, y Contratos de Mantención Industrial, entre otras actividades.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
86,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$25.285.755.037

**Directorio:**  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Cristián Saitúa  
Verónica Basoalto  
Christian Jander Camelo  
Sebastián Echeverría Estrella (\*\*\*)

**Gerente General:**  
Francisco Casas

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*\*) Gerente General.  
(\*\*\*) Gerente de Nuevos Negocios.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
6,89%

## RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS INDUSTRIALES ECONEXXO LTDA.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad de Responsabilidad Limitada

**RUT:** 76.933.530-7

**Objeto Social:**  
Provee servicios de remediación y bioremediación, recuperación y limpieza de suelos, fosas y aguas contaminadas. Asimismo, la sociedad tiene por objeto el estudio, promoción, desarrollo y ejecución por cuenta propia y ajena de toda clase de proyectos de ingeniería civil industrial y comercial como ser: prestaciones de servicios; mantención, instalaciones industriales y agroindustriales, asesorías, confección, evaluación, desarrollo, estudios y ejecución de proyectos en el campo civil, comercial, industrial y financiero, pudiendo para el mejor desempeño de su giro, desarrollar todas las actividades que se relacionen con él, entre otros

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
85,65%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$40.000.000

**Directorio:**  
Darío Barros Ramírez (\*)  
Andrés Solari Urquieta  
Verónica Basoalto  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Christian Jander Camelo

**Gerente General:**  
Jorge Martínez

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,01%

## RAZÓN SOCIAL: ARNEXX S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Argentina)

**CUIT:** 30-71087818-4

**Objeto Social:**  
Provee de servicios de gestión, ingeniería aplicada y ejecución de mantenimiento de sistemas industriales, incluyendo limpiezas químicas y mecánicas, entre otros.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
85,48%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019:**  
Arg \$4.728.000 (pesos Argentinos)

**Directorio:**  
Alejandro Boulín (Presidente)  
Cecilia María Victoria

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,03%

## RAZÓN SOCIAL: VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 96.529480-5

**Objeto Social:**

Construcción de obras civiles, edificios, estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$150.000.000

**Directorio:**

Aldo Guzmán Juliani  
Jean-Yves Mondon  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Vicente Jarque  
Christophe Peltzer

**Gerente General:**  
Juan Fernando Pino Hurtado

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,87%

## RAZÓN SOCIAL: VSL SISTEMA ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN PERÚ S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

**RUT:** 20547339097

**Objeto Social:**

Construcción de obras civiles, edificios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería y además actividades afines.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
S/ 1493.395 (nuevos soles)

**Directorio:**

Vicente Jarque  
Fernando Pino Hurtado

**Gerente General:**  
Manuel Freyre Delgado

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,03%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES NEWALL S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.427898-4

**Objeto Social:**

La inversión en todo tipo de sociedades, y la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1254.621.591

**Directorio:**

Fernando Echeverría Vial (Presidente) (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Darío Barros Ramírez (\*)

**Gerente General:**  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad y prestación de servicios.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,33%

## RAZÓN SOCIAL: VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN ARGENTINA S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Argentina)

**CUIT:** 30-69724163-5

**Objeto Social:**

Tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, construcción de obras civiles, edificios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
Arg \$412.196

**Directorio:**

Fernando Pino Hurtado  
Aldo Fernando Loguercio  
José M. Puccinelli

**Gerente General:**  
Guillermo Malvicino

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,06%

## RAZÓN SOCIAL: NEWALL S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76170.844-9

**Objeto Social:**  
Importación, exportación, fabricación, comercialización, venta, almacenaje, suministro, transporte, instalación y mantención de muros cortina y/o cualquier otro acto relacionado al cumplimiento de sus objeto social.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$2.659.612.800

**Directorio:**  
José Antonio Pulido Ibáñez  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Cristián Saitua Doren  
Pablo Droguett

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad y prestación de servicios.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,07%

## RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO BROTEC ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y OTROS S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 99546980-4

**Objeto Social:**  
Construcción de concesiones de obras públicas y la inversión en toda clase de bienes muebles, inmuebles, corporales e incorporales, instrumentos y efectos de comercio, en derechos y en toda clase de sociedades, entre otros.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
33,33%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.200.000

**Directorio:**  
Luis Bravo Garretón  
Andrés Beca Frei

**Gerente General:**  
Andrés Beca Frei

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad y prestación de servicios.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,03%

## RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA BROTEC ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y BRAVO IZQUIERDO LIMITADA.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad de Responsabilidad Limitada.

**RUT:** 76122900-1

**Objeto Social:**  
La construcción de toda clase de edificios, viviendas y obras civiles. Como así también, la prestación de servicios de ingeniería y construcción, entre otros.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
33,33%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$9.000.000

**Directorio:**  
N/A

**Gerente General:**  
Andrés Beca Frei

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad y prestación de servicios.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,10%

## RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO DE MONTAJES INDUSTRIAL ECHEVERRÍA IZQUIERDO NEXXO LTDA.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad de Responsabilidad Limitada.

**RUT:** 76.229.971-2

**Objeto Social:**  
La administración y ejecución de obra o servicio de ingeniería o construcción, entre otros.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
93,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Darío Barros Izquierdo  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Francisco Casas  
Verónica Basoalto

**Gerente General:**  
Francisco Casas

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*\*) Gerente General

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA LAS TORRES 200 S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.380.882-3

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,90%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA MACUL S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.378.097-K

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,90%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,18%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA SANTA ROSA ESQUINA S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.274.724-3

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,99%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa (\*\*)

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,01%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA BRIGADIER DE LA CRUZ S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.271.873-1

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,99%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,27%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA INDEPENDENCIA- Zañartu S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.155.496-4

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,99%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,07%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA MONEDA S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.133.254-6

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,99%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,01%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA INÉS RIVAS LA CISTERNA S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.125.745-5

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,99%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,01%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA CERRO DEL MAR S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.427.618-3

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,90%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,01%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA LA CAPILLA S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.676.990-K

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$688.018.188

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
José Agustín Silva Johnson  
Tarcisio Silva Johnson  
Lucas Silva Johnson

**Gerente General:**  
Bernardo Echeverría Vial

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,01%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA RECOLETA 5200 LTDA.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad de Responsabilidad Limitada

**RUT:** 76.006.369-K

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
N/A

**Gerente General:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,01%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA VATICANO ALCÁNTARA LTDA.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad de Responsabilidad Limitada

**RUT:** 78.311.720-7

**Objeto Social:**  
Construcción de inmuebles de todo tipo y el desarrollo de negocios inmobiliarios; realización de todo tipo de inversiones en bienes raíces agrícolas o urbanos, bienes muebles o valores mobiliarios, divisas, títulos, acciones, mutuos, etc. Realización de todo tipo de inversiones financieras, comerciales, industriales e inmobiliarias; prestación de asistencia técnica, de asesorías y servicios financieros, comerciales y administrativos.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$4.000.000

**Directorio:**  
N/A

**Gerente General:**  
Sergio Ramírez

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
-0,05%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA VESPUCIO SUR S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.163.413-5

**Objeto Social:**  
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
40,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Valenzuela Lang  
Michael Ellis Estrada

**Gerente General:**  
Michael Ellis Estrada

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

**RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
BH S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76122954-0

**Objeto Social:**  
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
40,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Valenzuela Lang  
Michael Ellis Estrada

**Gerente General:**  
Michael Ellis Estrada

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

**RAZÓN SOCIAL:  
CONSTRUCTORA  
E INMOBILIARIA  
AMUNÁTEGUI S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76118.623-K

**Objeto Social:**  
Construcción de edificios completos o de partes de edificios, arriendo de inmuebles amoblados o con equipos y maquinarias y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
34,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$366.737.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Álvaro Izquierdo Wachholtz (\*)  
Carlos Gonzalo Sarquis Said  
Juan José Cueto Plaza  
Fernando Bustos Kaempffer

**Gerente General:**  
Fernando Bustos Kaempffer

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

**RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
PUERTO NUEVO  
ANTOFAGASTA S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76249.346-2

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general, compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados y construcción de edificios completos o de partes de edificios.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
33,33%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019:**  
\$9000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Cristián Boetsch Fernández  
Juan Carlos Toledo Niño de Zepeda

**Gerente General:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

**RAZÓN SOCIAL:  
INMOBILIARIA  
SJS S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.361.556-1

**Objeto Social:**  
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
33,30%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2019:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Álvaro Valdés Covarrubias  
Raimundo Valenzuela Lang  
Michael Ellis Estrada

**Gerente General:**  
Michael Ellis Estrada

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
2,09%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA COUGAR S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 96.822.480-8

**Objeto Social:**  
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
25,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$116.178.560

**Directorio:**  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Álvaro Izquierdo Wachholtz (\*)  
Nelson del Villar Medina  
Luis Felipe Prats Astaburuaga

**Gerente General:**  
Luis Felipe Prats Astaburuaga

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,06%

## RAZÓN SOCIAL: CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP PLAZA BULNES

**Naturaleza Jurídica:**  
Fondo de Inversión Privado

**RUT:** 76.064.277-0

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
78,29%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$12.294.030

**Directorio:**  
N/A

**Gerente General:**  
N/A

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP GABRIELA MISTRAL

**Naturaleza Jurídica:**  
Fondo de Inversión Privado

**RUT:** 76.040.792-5

**Objeto Social:**  
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
37,57%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$12.294.030

**Directorio:**  
N/A

**Gerente General:**  
N/A

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA JPA S.A.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.487.451-K

**Objeto Social:**  
Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,90%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,01%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**INMOBILIARIA**  
**ARGOMEDO S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.466.127-3

**Objeto Social:**  
Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,90%.

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,10%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**INMOBILIARIA**  
**MIGUEL CLARO**  
**S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad anónima cerrada

**RUT:** 78.558.425-6

**Objeto Social:**  
Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, construir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y, en general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,90%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Bernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,14%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**INMOBILIARIA**  
**VICMAC S.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 76.592.323-9

**Objeto Social:**  
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
99,90%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$10.000.000

**Directorio:**  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernando Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,07%

**RAZÓN SOCIAL:**  
**INMOBILIARIA**  
**EL CANELA SPA**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76.786.287-3

**Objeto Social:**  
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,14%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA EL MINERO SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76.786.281-4

**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\* ) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,25%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA VICTORINO SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76.786.301-2

**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\* ) Director

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,19%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA ALTAZOR SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76.786.283-0

**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,35%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA EL COMBATE SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76.871.312-K

**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,17%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA ISABEL SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76975.837-2

**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
50%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$2.798.880.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,62%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA EL MARQUÉS SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76.975.833-K

**Objeto Social:**

a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100,0%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,14%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA UNIÓN SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 77032.306-1

**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo comprar, vender, arrendar y en general administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar constituir, adquirir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA EL CANAL SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 77057124-3

**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo comprar, vender, arrendar y en general administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar construir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Sin Directorio

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
N/A

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,14%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA Y CONSTRUCTORA HUANCHACA SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 77166744-9

### Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar constituir, adquirir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; b) Realizar, por cuenta propia o ajena toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo así como la prestación de cualquier clase de servicios, asesoría técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción, en especial aquellos requeridos por los proyectos inmobiliarios de su propiedad y; c) en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100,00%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$1.000.000

**Directorio:**  
Bernardo Alberto Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**  
Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director.  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,10%

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA SUR TREINTA SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Por Acciones

**RUT:** 76899705-5

### Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto: a) la prestación y venta de servicios y asesorías vinculados al desarrollo inmobiliario y asesorías en general; b) realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones, ya sea por obra vendida o por administración; c) la organización, promoción, planificación y venta de loteos; d) la compra, venta, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles; e) la inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social, que los acuerden; y f) la formación o integración a todo tipo de sociedades.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
35%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
\$ 579.000.000

**Directorio:**  
Felipe Andrés Cristi Matté  
Raimundo Cruzat Correa  
Ignacio Schonherr Rivas

**Gerente General:**  
Ignacio Schonherr Rivas

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,22%

## RAZÓN SOCIAL: ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA PERÚ S.A.C

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

**RUT:** 20552624468

### Objeto Social:

Prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, disponer de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
43.420.606 soles peruanos

**Directorio:**  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa

**Gerente General:**  
Victor Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:**  
5,80%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES EL PLOMO S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20600228316

### Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 soles peruanos

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**  
Victor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES FLY SAN FELIPE S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20600228316

**Objeto Social:**  
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 soles peruanos

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**  
Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: BUENAS INVERSIONES S.A.C

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20600930258

**Objeto Social:**  
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 soles peruanos

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**  
Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,13%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS CUATRO S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20601788013

**Objeto Social:**  
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 soles peruanos

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**  
Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,13%

## RAZÓN SOCIAL: SENDA VENTAS S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20602064591

**Objeto Social:**  
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 (soles peruanos)

**Directorio:**  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**  
Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**  
(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,01%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS CUBA S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20603012110

**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
6.211.899 (soles peruanos)

**Directorio:**

Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**

Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
1,3%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS SEIS S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20603903693

**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
22.905.874 soles peruanos

**Directorio:**

Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**

Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
2,26%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS SIETE S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20604447659

**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad podrá dedicarse al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.001.000 (soles peruanos)

**Directorio:**

Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**

Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,09%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS OCHO S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20605366849

**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad podrá dedicarse al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
6.001.000 (soles peruanos)

**Directorio:**

Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Vial (\*)  
Fernando Echeverría Alcaíno  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:**

Víctor Manuel Acosta Moscoso

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,56%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS NUEVE S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20.606.435.682

### **Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 (soles peruanos)

### **Directorio:**

Fernando Tomás Echeverría Alcaíno  
Bernardo Alberto Echeverría Vial (\*)  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

### **Gerente General:**

Víctor Manuel Acosta Moscoso

### **Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

### **Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
-0,08%%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS DIEZ S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20.607.561.282

### **Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo para u mejor manejo y adecuado cumplimiento de su objeto social. La Sociedad podrá constituir adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, empresas, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 (soles peruanos)

### **Directorio:**

Bernardo Alberto Echeverría Vial  
Fernando José Echeverría Vial  
Raimundo Cruzat Correa  
Fernando Tomás Echeverría Alcaíno  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

### **Gerente General:**

Víctor Manuel Acosta Moscoso

### **Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

### **Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: INVERSIONES INMOBILIARIAS ONCE S.A.C.

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 20.607.561.045

### **Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo para u mejor manejo y adecuado cumplimiento de su objeto social. La Sociedad podrá constituir adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, empresas, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000 (soles peruanos)

### **Directorio:**

Bernardo Alberto Echeverría Vial (\*)  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Raimundo Cruzat Correa  
Fernando Tomás Echeverría Alcaíno  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

### **Gerente General:**

Víctor Manuel Acosta Moscoso

### **Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

### **Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,00%

## RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA ECHEVERRÍA IZQUIERDO SPA

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad por Acciones

**RUT:** 77.359.579-8

### **Objeto Social:**

La Sociedad tendrá por objeto a) Desarrollar el negocio de construcción, pudiendo realizar, por cuenta propia o ajena toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo así como la prestación de cualquier clase de servicios, asesoría técnica y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción y; b) en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
1.000.000

### **Directorio:**

Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

### **Gerente General:**

Nestor Italo Carrera Quintanilla

### **Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

### **Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,04%

**RAZÓN SOCIAL:****ECHEVERRÍA IZQUIERDO DESARROLLOS S.A.****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad Anónima Cerrada

**RUT:** 77418878-9**Objeto Social:**

La Sociedad tendrá por objeto: a) Efectuar inversiones mobiliarias e inmobiliarias tanto en Chile como en el exterior, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, bienes raíces, cuotas de ellos, pudiendo comprar, vender o conservar tales inversiones, tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza, crear, financiar, prometer y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas o sociedad; b) Desarrollar el negocio inmobiliario y de construcción e ingeniería, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y construir, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; la prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar, constituir, adquirir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) Realizar, por cuenta propia o ajena toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo así como la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción, en especial aquellos requeridos por los proyectos inmobiliarios de su propiedad y; d) en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**

100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**

25.000.000

**Directorio:**

Fernando Echeverría Vial (\*)  
Bernardo Echeverría Vial (\*)  
Pablo Ivelic Zulueta (\*\*)

**Gerente General:****Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**

0,00%

**RAZÓN SOCIAL:****ECHEVERRÍA IZQUIERDO USA SPA****Naturaleza Jurídica:**

Sociedad por Acciones

**RUT:** 77504527-2**Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto 1) La inversión en todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, incluyendo su explotación, comercialización y/o administración, por cuenta propia o por cuenta ajena; comprendiéndose especialmente y sin limitación, la inversión en valores mobiliarios, títulos de crédito, instrumentos financieros, letras hipotecarias, bonos, debentures, derechos en sociedades de cualquier clase o naturaleza y otros similares, primordialmente en el extranjero y en moneda dólar de los Estados Unidos de America ("Dólares"); y la compra, venta, permuta, arrendamiento, adquisición o enajenación, a cualquier título, de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, como asimismo la explotación y administración de éstos, ya sean propios o ajenos, por cuenta propia o ajena, primordialmente en el extranjero y en dólares; 2) En el cumplimiento de los objetivos mencionados, la Sociedad podrá crear o participar en la creación de otras sociedades y personas jurídicas en general, de cualquier clase, nacionales y/o extranjeras, con la capacidad de asociarse y de celebrar toda clase de contratos, con cualquier entidad, de manera amplia, pudiendo aportar los bienes de la sociedad en pago de las acciones o derechos sociales que le corresponda en las otras sociedades en las cuales tenga participación.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**

100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**

USD100000

**Directorio:**

Bernardo Alberto Echeverría Vial (\*) (Presidente)  
Fernando José Echeverría Vial (\*)  
Pablo Andrés Ivelic Zuleta (\*\*)

**Gerente General:**

Raimundo Cruzat Correa

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

(\*) Director  
(\*\*) Gerente General.

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**

Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**

0,04%

---

**RAZÓN SOCIAL:**  
**ECHEVERRÍA**  
**IZQUIERDO**  
**ASESORÍA**  
**PROFESIONALES**  
**S.P.A.**

**Naturaleza Jurídica:**  
Sociedad por Acciones

**RUT:** 77.342.429-2

**Objeto Social:**  
La Sociedad tendrá por objeto la prestación de servicios de asesoría profesional en el área de ingeniería y gestión de proyectos por cuenta propia o ajena, orientados a la optimización y gestión más eficiente y rentable de proyectos de construcción y demás actividades necesarias para desarrollar su negocio principal.

**Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:**  
100%

**Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021:**  
10.000.000

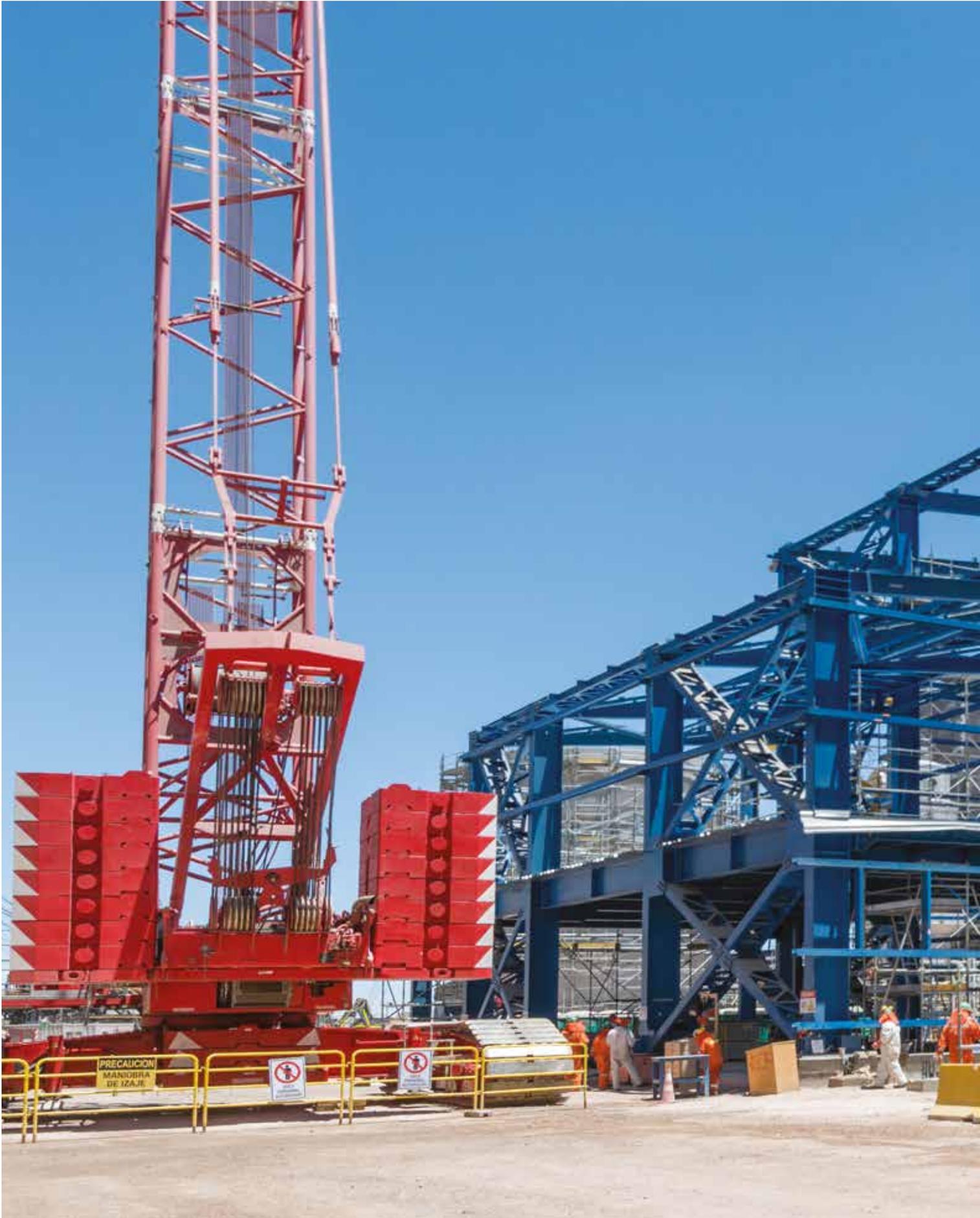
**Directorio:**  
N/A

**Gerente General:**  
Raul Aguilera Machuca

**Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:**

**Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:**  
Relación de propiedad.

**Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:**  
0,07%



# INFORMACIÓN FINANCIERA





## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados  
Por el año terminado al 31 de diciembre 2021 y 2020

El presente documento consta de:

- Estados consolidados de situación financiera
- Estados consolidados de resultados
- Estados consolidados de resultados integrales
- Estados consolidados de flujos de efectivo
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio
- Notas a los estados financieros consolidados

**DESAFIAMOS NUESTROS LÍMITES  
TRANSFORMANDO LA INDUSTRIA  
PARA AGREGAR VALOR AL ENTORNO**



## **Informe del Auditor Independiente**

Señores  
Accionistas y Directores  
Echeverría Izquierdo S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. No auditamos los estados financieros de las asociadas Inmobiliaria SJS S.A. y Parés y Alvarez S.A. al 31 de diciembre de 2021. Estas inversiones son reflejadas en los estados financieros utilizando el método de participación y representan un activo total de M\$8.097.298 y una utilidad neta devengada de M\$ 2.706.202 al 31 de diciembre de 2021. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados, y en nuestra opinión, en lo que se refiere en los montos incluidos de dichas asociadas, se basa únicamente en los informes emitidos por esos auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2021 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### **Otros asuntos, estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020**

Los estados financieros consolidados de Echeverría Izquierdo S.A. y filiales por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades a los mismos en su informe de fecha 3 de marzo de 2021.



Paula Castro C.  
EY Audit SpA

Santiago, 17 de marzo de 2022

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	57.179.894	51.395.369
Otros activos financieros	7	538.713	-
Otros activos no financieros, corrientes	10	16.796	25.332
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	163.489.466	121.649.206
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	11	3.335.887	7.511.643
Inventarios, corrientes	12	73.263.858	59.801.159
Activos por impuestos, corrientes	14	7.226.152	12.699.413
<b>Total activos corrientes</b>		<b>305.050.766</b>	<b>253.082.122</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	9	26.788	26.788
Inventarios, no corrientes	12	59.122.552	53.800.276
Inversiones utilizando el método de la participación	15	11.651.091	9.163.219
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	8.017.541	4.317.389
Propiedades, planta y equipos	17	55.295.024	54.949.881
Plusvalía	18	2.906.584	2.906.584
Activos intangibles distintos de la Plusvalía	19	3.316.400	3.396.330
Activo por impuestos diferidos	20.3	19.339.046	15.843.971
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>159.675.026</b>	<b>144.404.438</b>
<b>Total activos</b>		<b>464.725.792</b>	<b>397.486.560</b>

Las Notas adjuntas N°1 a 35 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	21	95.868.674	74.097.222
Pasivos por arrendamientos corrientes	22	12.744.656	13.136.471
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	24	50.838.397	39.675.325
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11	954.704	947.099
Provisiones corrientes	25	11.528.578	10.835.999
Pasivos por impuestos, corrientes	14	3.837.390	1.643.924
Otros pasivos no financieros, corrientes	23	90.164.838	49.448.699
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>265.937.237</b>	<b>189.784.739</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	21	45.767.829	53.673.493
Pasivos por arrendamientos no corrientes	22	7.817.562	13.765.912
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	24	4.686.241	7.472.631
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11	479.989	650
Provisiones no corrientes	25	1.380.109	395.804
Pasivos por impuestos diferidos	20.3	4.772.978	2.501.499
Otros pasivos no financieros, no corrientes	15	426.429	356.330
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>65.331.137</b>	<b>78.166.319</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>331.268.374</b>	<b>267.951.058</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	26	80.395.004	80.395.004
Acciones propias en cartera	26	(1.587.503)	(1.446.936)
Otras reservas	26	(16.223)	(906.524)
Resultados acumulados	26	50.242.362	44.452.122
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		129.033.640	122.493.666
Participaciones no controladoras	30	4.423.778	7.041.836
<b>Patrimonio total</b>		<b>133.457.418</b>	<b>129.535.502</b>
<b>Total patrimonio y pasivos</b>		<b>464.725.792</b>	<b>397.486.560</b>

Las Notas adjuntas N°1 a 35 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de resultados por función	Nota	Acumulado 01.01.2021 31.12.2021 M\$	Acumulado 01.01.2020 31.12.2020 M\$
Estado de resultados			
Ingresos de actividades ordinarias	28.1	432.388.931	318.478.603
Costo de ventas	29.1	(390.265.540)	(287.999.604)
<b>Margen bruto</b>		<b>42.123.391</b>	<b>30.478.999</b>
Gasto de administración	29.2	(28.881.726)	(23.967.713)
Otros gastos	29.3	(1.181.512)	(1.367.833)
Ingresos financieros	29.4	1.336.766	218.361
Gastos financieros	29.5	(6.986.870)	(4.226.062)
Resultado por unidades de reajuste	29.6	(2.645.829)	(2.069.599)
Diferencia de cambio	29.7	303.191	(1.009.805)
Otros ingresos	28.2	3.023.984	7.100.477
Utilidad (pérdida) participación en asociadas y negocios conjuntos	15	3.180.086	(196.812)
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>10.271.481</b>	<b>4.960.013</b>
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	20.1	(2.018.934)	847.101
Resultado procedentes de operaciones continuadas		8.252.547	5.807.114
Resultado procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado del ejercicio		8.252.547	5.807.114
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		8.252.843	5.947.696
Participaciones no controladoras	30	(296)	(140.582)
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>8.252.547</b>	<b>5.807.114</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas, \$/acción	26.2	13,77	9,91
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas, \$/acción	26.2	13,77	9,91

Las Notas adjuntas N°1 a 35 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

**EHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES**
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR EL AÑO TERMINADO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

(En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de resultados integrales	Acumulado 01.01.2021 31.12.2021 M\$	Acumulado 01.01.2020 31.12.2020 M\$
Resultado del ejercicio	8.252.547	5.807.114
<b>Componentes de otros resultados integrales que no se reclasificarán al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo, antes de impuestos	82.432	-
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	817.504	(671.688)
<b>Total resultado integral</b>	<b>9.152.483</b>	<b>5.135.426</b>
Resultado integral atribuible a:		
Propietarios de la controladora	9.152.779	5.276.008
Participaciones no controladoras	(296)	(140.582)
<b>Total resultado integral</b>	<b>9.152.483</b>	<b>5.135.426</b>

Las Notas adjuntas N°1 a 35 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de flujos de efectivo método directo	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		515.747.992	352.742.610
Otros cobros por actividades de operación		1.736.634	6.845.060
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(288.732.912)	(203.388.451)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(207.330.752)	(150.938.433)
Otros pagos por actividades de operación		(5.384.858)	(5.005.949)
Impuestos (pagados) a las ganancias reembolsados		6.817.225	2.791.681
Otras entradas (salidas) de efectivo		(29.392)	(206.344)
Dividendos pagados	11.2	(3.036.234)	(3.925.511)
Dividendos recibidos	11.2	1.284.558	448.865
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>21.072.261</b>	<b>(636.472)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	11.2	(1.960.040)	(374.375)
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	11.2	-	(553.329)
Préstamos a entidades relacionadas	11.2	(551.404)	(491.591)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		748.363	1.593.237
Pagos por leasing	22.b	(13.989.515)	(11.420.100)
Compras de propiedades, planta y equipo		(4.288.070)	(2.018.111)
Compras de activos intangibles		(123.723)	-
Intereses recibidos		194.481	177.342
Cobros a entidades relacionadas	11.2	201.894	594.803
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(19.768.014)</b>	<b>(12.492.124)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos	21.c	126.650.263	63.295.186
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>		<b>126.650.263</b>	<b>63.295.186</b>
Pagos de préstamos	21.c	(117.394.218)	(43.722.083)
Préstamos de entidades relacionadas		438.218	650
Intereses pagados	21.c	(5.385.636)	(4.589.297)
<b>Total Otros importes por pagos de préstamos</b>		<b>(122.341.636)</b>	<b>(48.310.730)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>4.308.627</b>	<b>14.984.456</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		171.651	(163.506)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>5.784.525</b>	<b>1.692.354</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		51.395.369	49.703.015
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	6	<b>57.179.894</b>	<b>51.395.369</b>

Las Notas adjuntas N°1 a 35 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

## ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(En miles de pesos - M\$)

Estados de cambios en el Patrimonio	Capital Pagado	Prima por emisión de acciones	Total Capital	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras reservas Varias	Otras reservas total	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01.01.2021</b>	51.754.216	28.640.788	<b>80.395.004</b>	<b>(1.446.936)</b>	(175.844)	-	<b>(730.680)</b>	<b>(906.524)</b>	<b>44.452.122</b>	<b>122.493.666</b>	<b>7.041.836</b>	<b>129.535.502</b>
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	8.252.843	8.252.843	(296)	8.252.547
Otro resultado integral	-	-	-	-	817.504	82.432	-	899.936	-	899.936	-	899.936
<b>Total resultado integral</b>	-	-	-	-	<b>817.504</b>	<b>82.432</b>	-	<b>899.936</b>	<b>8.252.843</b>	<b>9.152.779</b>	<b>(296)</b>	<b>9.152.483</b>
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.960.040)	(1.960.040)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.475.853)	(2.475.853)	(871.558)	(3.347.411)
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	(140.567)	-	-	-	-	-	(140.567)	-	(140.567)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	(9.635)	(9.635)	13.250	3.615	213.836	217.451
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	<b>(140.567)</b>	<b>817.504</b>	<b>82.432</b>	<b>(9.635)</b>	<b>890.301</b>	<b>5.790.240</b>	<b>6.539.974</b>	<b>(2.618.058)</b>	<b>3.921.916</b>
<b>Saldo final al 31.12.2021</b>	<b>51.754.216</b>	<b>28.640.788</b>	<b>80.395.004</b>	<b>(1.587.503)</b>	<b>641.660</b>	<b>82.432</b>	<b>(740.315)</b>	<b>(16.223)</b>	<b>50.242.362</b>	<b>129.033.640</b>	<b>4.423.778</b>	<b>133.457.418</b>
<b>Saldo inicial al 01.01.2020</b>	51.754.216	28.640.788	<b>80.395.004</b>	<b>(1.100.448)</b>	495.844	-	<b>(1.209.582)</b>	<b>(713.738)</b>	<b>41.140.519</b>	<b>119.721.337</b>	<b>7.209.707</b>	<b>126.931.044</b>
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	5.947.696	5.947.696	(140.582)	5.807.114
Otro resultado integral	-	-	-	-	(671.688)	-	-	(671.688)	-	(671.688)	-	(671.688)
<b>Total resultado integral</b>	-	-	-	-	<b>(671.688)</b>	-	-	<b>(671.688)</b>	<b>5.947.696</b>	<b>5.276.008</b>	<b>(140.582)</b>	<b>5.135.426</b>
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.784.748)	(1.784.748)	-	(1.784.748)
Disminución por compra acciones propias	-	-	-	(357.324)	-	-	-	-	-	(357.324)	-	(357.324)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	10.836	-	-	478.902	478.902	(851.345)	(361.607)	(27.289)	(388.896)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	<b>(346.488)</b>	<b>(671.688)</b>	-	<b>478.902</b>	<b>(192.786)</b>	<b>3.311.603</b>	<b>2.772.329</b>	<b>(167.871)</b>	<b>2.604.458</b>
<b>Saldo final al 31.12.2020</b>	<b>51.754.216</b>	<b>28.640.788</b>	<b>80.395.004</b>	<b>(1.446.936)</b>	<b>(175.844)</b>	-	<b>(730.680)</b>	<b>(906.524)</b>	<b>44.452.122</b>	<b>122.493.666</b>	<b>7.041.836</b>	<b>129.535.502</b>

Las Notas adjuntas N°1 a 35 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

---

**EHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES**  
**ÍNDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

1.	INFORMACIÓN GENERAL .....	11
2.	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO .....	12
3.	BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS .....	14
3.1	Estados financieros consolidados .....	14
3.2	Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas por la Administración .....	14
4.	PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS .....	16
4.1	Presentación de estados financieros consolidados.....	16
4.2	Período contable .....	17
4.3	Bases de consolidación.....	17
4.4	Moneda.....	24
4.5	Depreciación.....	26
4.6	Costos de financiamiento .....	26
4.7	Plusvalía (Goodwill).....	26
4.8	Activos intangibles distintos de la plusvalía .....	27
4.9	Deterioro de activos no financieros.....	28
4.10	Instrumentos financieros .....	29
4.11	Medición del valor razonable .....	33
4.12	Inventarios.....	33
4.13	Operaciones de factoring.....	34
4.14	Estados consolidados de flujos de efectivo .....	34
4.15	Provisiones .....	34
4.16	Planes de compensación basados en acciones.....	34
4.17	Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes .....	35
4.18	Impuesto a la renta y diferidos .....	36
4.19	Arrendamientos por derechos de uso .....	37
4.20	Contratos de construcción .....	39
4.21	Información por segmentos .....	40
4.22	Ganancias por acción.....	40
4.23	Distribución de dividendos.....	40

4.24	Nuevos pronunciamientos contables .....	40
5.	GESTIÓN DE RIESGOS .....	46
6.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO .....	52
7.	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.....	55
8.	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR .....	56
9.	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES.....	61
10.	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES.....	61
11.	SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS .....	62
12.	INVENTARIOS .....	68
13.	INSTRUMENTOS FINANCIEROS.....	69
14.	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES.....	72
15.	INVERSIONES UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.....	73
16.	INFORMACIÓN POR SEGMENTOS .....	77
17.	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS .....	86
18.	PLUSVALÍA (Goodwill).....	89
19.	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA .....	91
19.1	Activos intangibles distintos de la plusvalía .....	91
19.2	Movimientos activos intangibles distintos a la plusvalía .....	92
20.	IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS .....	92
20.1	Impuesto a la renta reconocido en resultados del período.....	92
	El saldo del impuesto reconocido en resultado al 31 de diciembre de 2020 y 2021, es el siguiente: .....	92
20.2	Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal.....	93
20.3	Impuestos diferidos .....	93
20.3.1	Activos por impuestos diferidos reconocidos.....	94
20.3.2	Pasivos por impuestos diferidos reconocidos.....	94
20.3.3	Movimientos en activos y pasivos por impuestos diferidos .....	94
21.	OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	95
22.	PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	108
23.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES.....	115

24. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	116
25. PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES .....	118
26. PATRIMONIO.....	120
26.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones.....	120
26.2 Utilidad por acción .....	120
26.3 Política de dividendos y resultados acumulados .....	121
26.4 Acciones propias en cartera.....	121
26.5 Otras reservas .....	122
26.6 Administración del capital.....	123
27. CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN.....	123
28. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.....	125
28.1 Ingresos de actividades ordinarias.....	125
28.2 Otros ingresos.....	125
29. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES.....	126
29.1 Costo de ventas.....	126
29.2 Gastos de administración.....	126
29.3 Otros gastos .....	127
29.4 Ingresos financieros.....	127
29.5 Gastos financieros .....	127
29.6 Resultado por unidades de reajuste .....	128
29.7 Diferencia de cambio.....	128
30. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS .....	129
31. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.....	130
32. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS.....	140
33. MEDIO AMBIENTE .....	141
34. HECHOS POSTERIORES.....	141
35. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS.....	142

---

## **EHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

(En miles de pesos – M\$)

---

#### **1. INFORMACIÓN GENERAL**

Echeverría Izquierdo S.A. (en adelante “Echeverría Izquierdo”, el “Grupo Echeverría Izquierdo” o “la Sociedad”) es una sociedad anónima constituida a través de la división de la sociedad Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A., mediante escritura pública de fecha 16 de noviembre de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 51.455 N° 36.424 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 4 de diciembre de 2007. El Rol Único Tributario de la Sociedad es el N° 76.005.049-0 y su domicilio comercial se encuentra en Rosario Norte N° 532 Piso 8, comuna de Las Condes.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 1095, desde el 11 de junio de 2012, estando en consecuencia, sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido modificados por:

- a) Escritura pública de fecha 10 de diciembre de 2007, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 53.928, N° 38.182 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 19 de diciembre de 2007.
- b) Escritura pública de fecha 16 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.311, N° 40.661 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 23 de septiembre de 2011.
- c) Escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 57.094, N° 41.981 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2011.
- d) Escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 73.385, N° 53.692 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 7 de diciembre de 2011.

## Principales accionistas de la Sociedad:

Al 31 de diciembre de 2021, los principales accionistas poseen el siguiente número de acciones y porcentaje de participación:

Rut	Principales Accionistas	Número de acciones	% Participación
78292690-K	INM. E INV. VEGAS NEGRAS LIMITADA	182.797.126	30,196%
78292700-0	INM. E INV. PERGUE LIMITADA	157.890.136	26,082%
76309115-5	PIONERO FONDO DE INVERSION	67.109.600	11,086%
76166463-8	INVERSIONES LAGO KAMI DOS SPA	52.890.200	8,737%
96571220-8	BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	35.574.252	5,876%
76044530-4	INVERSIONES BAIZ LIMITADA	27.352.100	4,518%
76166434-4	INVERSIONES BAIZ DOS LIMITADA	16.025.499	2,647%
76163198-5	INVERSIONES CONFLUENCIA LIMITADA	13.834.855	2,285%
78292710-8	INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LIMITADA	13.785.140	2,277%
96804330-7	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	12.493.336	2,064%
96489000-5	CREDICORP CAPITAL SA CORREDORES DE BOLSA	8.870.723	1,465%
76418822-5	BCI SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	4.363.112	0,721%
96519800-8	BCI C DE B S A	2.676.207	0,442%
96684990-8	MONEDA SA AFI PARA MONEDA CHILE FUND LIMITADA	1.790.400	0,296%
	OTROS ACCIONISTAS	1.858.517	0,307%
<b>Total acciones con derecho a voto</b>		<b>599.311.203</b>	
	ACCIONES PROPIAS EN CARTERA	6.053.597	1,000%
<b>Total acciones:</b>		<b>605.364.800</b>	<b>100,000%</b>
<b>Total Número de accionistas:</b>		<b>66</b>	

Detalle de socios de los principales accionistas:

Socio Relacionado	Participación
Fernando Echeverría V.	34,819%
Álvaro Izquierdo W.	30,476%
Darío Barros R.	7,166%
Bernardo Echeverría V.	4,564%

## 2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La Sociedad mantiene sus actividades en las siguientes áreas de negocio: Inversión en obras de ingeniería y construcción, desarrollo inmobiliario y servicios compartidos. Las filiales pertenecientes a estas áreas de negocio son las que a su vez se encargan de desarrollar dichas actividades, donde se mantiene una estructura de administración independiente para cada una de ellas.

### (a) Ingeniería y Construcción

Echeverría Izquierdo desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción mediante las empresas de su filial Echeverría Izquierdo Construcciones S.A., a través de Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., Terrafoundations S.A., Nexxo S.A., Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A., y a través de negocios conjuntos, tales como: VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. y Consorcio EI-OSSA S.A. y otras asociadas, cada una de ellas con su propia administración.

El área de Ingeniería y Construcción está compuesta por dos segmentos de negocio.

- **Edificación y Obras Civiles:**

En el negocio de Edificación, la Sociedad presta servicios de construcción y urbanización de proyectos de tipo habitacional y comercial, tales como: proyectos habitacionales (casas y departamentos), edificios de oficinas, hoteles, proyectos hospitalarios, del rubro del retail y otros. En el negocio de Obras Civiles, la Sociedad presta servicios de construcción abarcando obras de infraestructura pública y privada, principalmente desarrolladas en los rubros transporte, forestal, industrial, minería, energía y concesiones.

- **Servicios y construcción industrial:**

En el negocio para el sector Servicios y construcción industrial, la Sociedad se centra en el montaje industrial de estructuras pesadas de alta complejidad. También, se ejecutan obras “llave en mano” (EPC), trabajos de mantenimiento industrial y limpieza química. Participa en las distintas áreas del ámbito industrial tales como energía, celulosa, minería, petroquímica, siderúrgica y cemento. Ejemplos de ello son centrales termoeléctricas, plantas de gas natural licuado, calderas, turbogeneradores, proyectos mineros, proyectos en refinería de petróleo, entre otros.

**(b) Desarrollo Inmobiliario**

La Sociedad desarrolla el negocio Inmobiliario mediante las empresas de su filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

El negocio se focaliza administrando la actividad inmobiliaria del Grupo Echeverría Izquierdo, participando principalmente en proyectos habitacionales. Su actividad se concentra principalmente en la Región Metropolitana y en otras ciudades de Chile y en Perú, específicamente en la ciudad de Lima. La Sociedad también ha participado en algunos proyectos de oficina.

**(c) Servicios compartidos**

La Sociedad presta servicios compartidos mediante la empresa Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.

Su función se focaliza en el suministro de servicios de administración y gestión a empresas del Grupo Echeverría Izquierdo, que, a su vez, prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: Tesorería y finanzas, Administración, Recursos humanos, Informática, Contabilidad e Impuestos, Desarrollo e implementación de proyectos, Gestión de compras y adquisiciones.

### **3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

#### **3.1 Estados financieros consolidados**

Los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo Echeverría Izquierdo. Cada entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables vigentes en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada período, como se explica en las políticas contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

La Sociedad ha efectuado ciertas reclasificaciones en la presentación de sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre del 2020, con el propósito de asegurar la comparabilidad con la presentación actual. A nivel de totales estas reclasificaciones no afectan el resultado del período terminado al 31 de diciembre de 2020. Dichas reclasificaciones, en ningún caso, corresponden a cambios de políticas contables ni errores.

#### **3.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas por la Administración**

El Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. ha tomado conocimiento de la información contenida en estos estados financieros consolidados y se declara responsable respecto de la veracidad de la información incorporada en los mismos.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 17 de marzo de 2022.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte.

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones utilizadas por el Grupo Echeverría Izquierdo en los presentes estados financieros consolidados se refieren básicamente a:

(a) Deterioro de activos

El Grupo Echeverría Izquierdo evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro en el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.

(b) Vida útil y valor residual

El Grupo Echeverría Izquierdo ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del período en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de Propiedades, planta y equipos si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que la Sociedad podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

El Grupo Echeverría Izquierdo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados.

(c) Reconocimiento de Ingresos

El Grupo Echeverría Izquierdo, en la aplicación definida en IFRS 15 para el reconocimiento de ingresos, requiere del uso significativo de criterio y/o están sujetos a estimación para:

- i) La determinación de la contraprestación variable altamente probable que se debe incluir en el precio de la transacción.
- ii) El reconocimiento y valorización de modificaciones de contratos de construcción.
- iii) La medición del progreso hacia la satisfacción de las obligaciones de desempeño en servicios de construcción (medición del grado de avance de la obra).

(d) Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en los estados consolidados de situación financiera cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- i) Es una obligación actual como resultado de hechos pasados y,
- ii) A la fecha de los estados financieros consolidados es probable que el Grupo Echeverría Izquierdo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación y la cuantía de estos recursos puedan medirse de manera fiable.

Un activo o pasivo contingente es toda obligación surgida de hechos pasados cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos y que no están bajo el control de la Sociedad.

(e) Activos por impuestos diferidos

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

(f) Pérdidas crediticias esperadas

El Grupo Echeverría Izquierdo utiliza el modelo de pérdidas crediticias esperadas y un enfoque simplificado para la determinación y reconocimiento del deterioro de sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales y activos de los contratos de acuerdo con lo estipulado en NIIF 9.

Las estimaciones claves requeridas por NIIF 9 y aplicadas por la Administración para la determinación de las pérdidas crediticias esperadas (deterioro), son el uso de información prospectiva y supuestos acerca de la probabilidad de incumplimiento y tasas de pérdidas esperadas.

(g) Provisión postventa

La Sociedad efectúa una provisión de garantía postventa por eventuales desperfectos en la construcción de departamentos y casas, conforme a la Ley General de Urbanismo y Construcción. Esta provisión corresponde en promedio de 1,5% y 2,5% del contrato de construcción, la cual se aplica a los proyectos de construcción e inmobiliarios.

#### **4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados.

##### **4.1 Presentación de estados financieros consolidados**

###### **Estados consolidados de situación financiera**

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han determinado como método de presentación de sus estados consolidados de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente, basado en un período de 12 meses a partir de la fecha de los estados financieros.

###### **Estados consolidados de resultados**

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado por presentar sus estados consolidados de resultados clasificados por función.

## **Estados consolidados de resultados integrales**

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado por presentar sus estados consolidados de resultados integrales.

## **Estados consolidados de flujos de efectivo**

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado presentar sus estados consolidados de flujos de efectivo de acuerdo con el método directo.

## **Estados consolidados de cambios en el patrimonio**

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado presentar sus estados consolidados de cambios en el patrimonio, de acuerdo con lo establecido por las Normas.

### **4.2 Período contable**

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Echeverría Izquierdo cubren los siguientes períodos:

- Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados consolidados de resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados consolidados de resultados integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados consolidados de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

### **4.3 Bases de consolidación**

Los presentes estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales, los cuales incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y sus filiales.

La Sociedad Matriz controla a una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables de su implicación en esta entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

El poder es alcanzado cuando la Sociedad Matriz posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes que afectan de forma significativa los rendimientos de la entidad.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por el Grupo Echeverría Izquierdo.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del Grupo Echeverría Izquierdo, son eliminadas en la consolidación.

#### **4.3.1 Filiales**

Una filial es una entidad sobre la cual la Sociedad Matriz ejerce, directa o indirectamente control, según se definió anteriormente. En el momento de evaluar si la Sociedad controla a otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Los cambios de la participación en la propiedad de una controladora en una filial que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la dominante. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

La consolidación de una filial comienza cuando la Sociedad tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en los estados consolidados de resultados y otro resultado integral, desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar a la filial.

Las ganancias o pérdidas de las filiales se atribuyen a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras, aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En el cuadro siguiente se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Rut	Nombre Sociedad	N°	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			
					31.12.2021			31.12.2020
					Directo	Indirecto	Total	Total
E-O	Arnexx S.A.	-	Argentina	\$ Argentinos	-	99,40	99,40	99,40
E-O	Buenas Inversiones S.A.C.	13	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.229.971-2	Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	8	Chile	\$ Chileno	-	93,00	93,00	86,00
99.519.790-1	Cumbres Blancas S.A. para FIP Plaza Bulnes	-	Chile	\$ Chileno	-	78,29	78,29	78,29
76.081.976-K	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	-	Chile	\$ Chileno	100,00	-	100,00	100,00
76.247.273-2	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
85.747.000-1	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
96.816.220-9	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	6	Chile	\$ Chileno	99,98	0,02	100,00	100,00
E-O	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C.	17	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.578.809-9	Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.	8,15	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
96.870.780-9	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	8	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Echeverría Izquierdo Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.726.020-2	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	64,50	64,50	64,50
76.083.639-7	El Asesorías y Gestión Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Fly San Felipe S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.984.506-2	Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	-	Chile	\$ Chileno	99,99	0,01	100,00	100,00
E-O	Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	-	Bolivia	\$ Bolivianos	-	100,00	100,00	100,00
76.786.283-0	Inmobiliaria Altazor SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.466.127-3	Inmobiliaria Argomedo S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.271.873-1	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.247.618-3	Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
77.057.124-3	Inmobiliaria El Canal SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.786.287-3	Inmobiliaria El Canela SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.871.312-K	Inmobiliaria El Combate SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.975.833-K	Inmobiliaria El Marques SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.786.281-4	Inmobiliaria El Mnero SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.155.496-4	Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.125.745-5	Inmobiliaria Inés Rivas - La Cisterna S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.975.837-2	Inmobiliaria Isabel SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
76.487.451-K	Inmobiliaria JPA S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.676.990-K	Inmobiliaria La Capilla S.A.	10	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
77.032.306-1	Inmobiliaria La Unión SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.380.882-3	Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.378.097-K	Inmobiliaria Macul S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.558.425-6	Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.123.254-6	Inmobiliaria Moneda S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.006.369-K	Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	50,00	50,00	50,00
76.274.724-3	Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	99,99
76.592.323-9	Inmobiliaria VicMac S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,90	99,90	99,90
76.786.301-2	Inmobiliaria Victorino SpA	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones El Plomo S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Cuatro S.A.C.	12	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C. (ex Porvenir Inmobiliaria S.A.C.)	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	18	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	1	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.427.898-4	Inversiones Newall S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	NCR Brasil	7	Brasil	Reales	-	-	-	81,55
86.968.900-9	Nexxo S.A.	15	Chile	\$ Chileno	-	86,00	86,00	72,00
E-O	Pilotes Terratest Ecuador S.A.	-	Ecuador	Dólar Estadounidense	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Pilotes Terratest Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Senda Ventas S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.933.530-7	Servicios Industriales Econexxo Ltda.	-	Chile	\$ Chileno	-	99,00	99,00	99,00
99.513.230-3	Soluciones para el Terrenos S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.927.707-2	Terrafoundations S.A.	-	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
76.247.273-2	Echeverría, Izquierdo Agencia de Negocios SpA.	3	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
77.166.744-9	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	2	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	100,00
E-O	Inversiones Inmobiliarias Diez S.A.C	4	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90
E-O	Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C	5	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90
77.342.429-2	Echeverría Izquierdo Asesorías Profesionales SpA.	9	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	-
77.359.579-8	Constructora Echeverría Izquierdo SpA	11	Chile	\$ Chileno	-	100,00	100,00	-
77.418.878-9	Echeverría Izquierdo Desarrollos S.A.	14,16	Chile	\$ Chileno	-	99,99	99,99	-

- 1) Con fecha 28 de febrero de 2020, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C. con un 99,90% de participación (999 accs.) de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y 0,10% (1 accs.) de Senda Ventas S.A.C.

- 2) Con fecha 30 de abril de 2020, se constituyó la filial Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA, con un capital de M\$1.000, que se encuentra dividido en 10.000 acciones nominativas, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas por Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A., el cual representa una participación de un 100%.
- 3) Con fecha 12 de junio de 2020, se constituyó la filial Echeverría, Izquierdo Agencia de Negocios SpA, con un capital social de M\$10.000, dividido en 10.000 acciones nominativas, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas por Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., el cual representa una participación de un 100%.
- 4) Con fecha 24 de septiembre de 2020, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Diez S.A.C. con un 99,90% de participación (999 accs.) de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y 0,10% (1 accs.) de Senda Ventas S.A.C.
- 5) Con fecha 2 de octubre de 2020, se constituyó Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C. con un 99,90% de participación (999 accs.) de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C. y 0,10% (1 accs.) de Senda Ventas S.A.C.
- 6) Con fecha 5 de octubre de 2020, la filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. suscribió la cantidad de 7.350 acciones emitidas por la nueva asociada Inmobiliaria Sur Treinta SpA, en la suma de \$374.375.031, cuya participación accionaria representa un 35% de la Sociedad.
- 7) Con fecha 16 de octubre de 2020 mediante escritura pública, Nexxo Do Brasil Limpeza Industrial Manutencao e Reparos Limitada, fue disuelta. Se designó como representante legal Wanderley Lobianco por los próximos 5 años (debe tener custodia de los libros y responder frente a cualquier requerimiento gubernamental).
- 8) Con fecha 18 de noviembre de 2020, Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A. vende, cede y transfiere el 50% de los derechos sociales que tiene sobre Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda. a la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.
- 9) Con fecha 23 de marzo de 2021, se constituyó la filial Echeverría Izquierdo Asesorías Profesionales SpA., su capital social es la cantidad de M\$10.000, dividido en 10.000 acciones nominativas pagadas por su matriz Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.
- 10) Con fecha 31 de marzo de 2021 se realizó el termino de giro ante el Servicios de Impuestos Internos de la sociedad Inmobiliaria la Capilla S.A.
- 11) Con fecha 15 de abril de 2021, se constituye la filial Constructora Echeverría Izquierdo SpA., su capital social es la cantidad de M\$1.000, dividido en 10.000 acciones nominativas pagadas por su matriz Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

- 12) Con fecha 14 de mayo de 2021, se celebró Junta de Accionistas para realizar reducción de capital social por devolución de aportes de “Inversiones Inmobiliarias Cuatro S.A.A.” por el monto de S/4.525.559,00. Quedando a esta misma fecha un capital de S/1.000,00.
- 13) Con fecha 14 de mayo de 2021, se celebró Junta de Accionistas para realizar reducción de capital social por devolución de aportes de “Buenas Inversiones S.A.C.” por el monto de S/7.114.159,00. Quedando a esta misma fecha un capital de S/1.000,00.
- 14) Con fecha 10 de junio de 2021, se constituye la nueva filial Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales S.A., el capital de la sociedad es la cantidad de M\$25.000, dividido en 10.000 acciones nominativas, todas de una misma serie y sin valor nominal.
- 15) Con fecha 29 de noviembre de 2021, la filial directa Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A. adquirió 174.040 acciones en un valor pagado de M\$1.960.040, que representan un aumento de 14% de la participación en la propiedad de Nexxo S.A., con esta adquisición pasó de tener un 72% a un 86% de la propiedad, equivalente a 1.069.060 acciones de un total de 1.243.139 acciones de Nexxo S.A.
- 16) Con fecha 29 de noviembre de 2021, se redujo a escritura pública el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales S.A., en la cual se acordó cambiar su nombre a " Echeverría Izquierdo Desarrollos S.A."
- 17) Con fecha 31 de diciembre de 2021, se celebró Junta de Accionistas para realizar capitalización de cuentas por pagar de “Inmobiliaria Echeverría Izquierdo Perú S.A.C.” por el monto de S/1.028.638,00. Quedando a esta misma fecha un capital de S/43.420.606,00.
- 18) Con fecha 31 de diciembre de 2021, se celebró Junta de Accionistas para realizar capitalización de cuentas por pagar de “Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.” por el monto de S/12.187.044,00. Quedando a esta misma fecha un capital de S/22.905.874,00.

### **4.3.2 Asociadas y Negocios Conjuntos**

Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos estados financieros consolidados utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF 5 activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.

Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la entidad en la asociada o negocio conjunto.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto.

### **4.3.3 Adquisiciones y enajenaciones**

Los resultados de los negocios adquiridos durante el período se incorporan a los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición; los resultados de los negocios vendidos durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados para el ejercicio hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de las ventas (netos de gastos) y los activos netos atribuibles a la participación que se ha vendido, neto de efectos de resultados integrales.

En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía y se incluirá en el importe en libros de la inversión. No se permitirá la amortización de esta plusvalía.

Cualquier exceso de la participación de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, se incluirá como ingreso para la determinación de la parte de la entidad en el resultado del período de la asociada o negocio conjunto en el período en el que se adquiriera la inversión.

### **4.3.4 Combinaciones de negocios**

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por la Sociedad, los pasivos incurridos con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida y las participaciones patrimoniales emitidas por la Sociedad a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la Renta y la NIC 19, respectivamente;

- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo Echeverría Izquierdo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas, se miden de acuerdo con dicha Norma.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquiriente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si luego de una reevaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquiriente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actual y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF. Cuando la contraprestación transferida por la Sociedad en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del período de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del período.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por la Sociedad en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, la Sociedad informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

### **Combinaciones de negocio bajo control común:**

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen. Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

## **4.4 Moneda**

### **4.4.1 Moneda funcional y presentación**

Las partidas incluidas en los presentes estados financieros consolidados de cada una de las entidades que conforman el Grupo Echeverría Izquierdo se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que cada entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional del Grupo Echeverría Izquierdo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los presentes estados financieros consolidados.

### **4.4.2 Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados Diferencia de cambio.

Las ganancias y pérdidas cambiarias que se relacionan con los préstamos con instituciones financieras y efectivo y equivalentes de efectivo se presentan en la cuenta de resultados de Diferencias de cambio.

La plusvalía (Goodwill) y los ajustes a valor razonable que surgen de la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se traduce al tipo de cambio de la fecha de cierre.

### 4.4.3 Entidades del Grupo Echeverría Izquierdo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo Echeverría Izquierdo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada estado financiero presentado se convierten utilizando el tipo de cambio de cierre en la fecha del estado financiero;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten utilizando el tipo de cambio promedio; y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes del proceso de conversión antes descrito se registra en Reserva por diferencia de cambio de conversión separada en el patrimonio.

### 4.4.4 Tipos de cambio o bases de conversión

Los tipos de cambio de las principales monedas extranjeras y unidades de reajustes utilizadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados, son los siguientes:

Pesos Chilenos por unidad de moneda extranjera	31.12.2021	31.12.2020
Dólar Estadounidense	844,69	710,95
Nuevo Sol Peruano	211,88	196,36
Peso Argentino	8,22	8,45
Real Brasileño	151,68	137,33
Peso Boliviano	123,13	103,64
Euro	955,64	873,30

Pesos Chilenos por unidad de reajuste	31.12.2021	31.12.2020
Unidad de fomento	30.991,74	29.070,33
Unidad tributaria mensual	54.171	51.029

### 4.4.5 Propiedades, planta y equipos

El Grupo Echeverría Izquierdo registra su inmovilizado material al costo histórico menos las depreciaciones acumuladas y, en su caso, pérdidas por deterioros.

El costo incluye tanto los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del inmovilizado material, como también los intereses por financiamiento directa o indirectamente relacionados con ciertos activos calificados. Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados a la inversión vayan a fluir al Grupo Echeverría Izquierdo y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en el resultado del ejercicio cuando son incurridos.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien, se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo y abono a resultados del período.

#### **4.5 Depreciación**

Los elementos de propiedades, planta y equipos de las sociedades del Grupo Echeverría Izquierdo se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de arrendamiento financiero se deprecian durante el ejercicio que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil económica.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisados anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, planta y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultados para aquellos activos registrados al costo.

#### **4.6 Costos de financiamiento**

Los costos por interés asociados al financiamiento de la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período que es necesario para que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la NIC 23. Los otros costos por intereses se registran en los estados consolidados de resultados (gastos).

#### **4.7 Plusvalía (Goodwill)**

La plusvalía generada en la adquisición de una filial representa el exceso del valor de adquisición sobre la participación de la compañía en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la entidad adquirida reconocidos en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada se reconoce inicialmente como un activo al costo y posteriormente es medida al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

Para probar el deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) de la compañía que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo con lo definido en NIC 36. Si el monto recuperable de las Unidades Generadoras de Efectivo es menor que el valor libro de la unidad, la pérdida por deterioro es asignada, en primer lugar, a disminuir el valor libro de cualquier

Goodwill asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad prorratedos sobre la base del valor libro de cada activo en la unidad. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el Goodwill no son reversadas en períodos posteriores.

En la fecha de enajenación de una filial, el saldo de la plusvalía comprada atribuible es incluido en la determinación de las utilidades y pérdidas por la venta.

La plusvalía comprada generada en adquisiciones de sociedades extranjeras se controla en la moneda funcional del país de la inversión.

En el caso de que la determinación definitiva de la plusvalía se realice en los estados financieros del año siguiente al de la adquisición de la participación, los rubros del ejercicio anterior que se presentan a efectos comparativos se modifican para incorporar el valor de los activos y pasivos adquiridos y de la plusvalía definitiva desde la fecha de adquisición de la participación.

#### **4.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía**

A continuación, se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía identificados por el Grupo Echeverría Izquierdo. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

##### **(a) Marcas comerciales**

Las marcas comerciales del Grupo Echeverría Izquierdo las clasifica como Activos Intangibles de vida útil indefinida y las valoriza a sus costos históricos, menos cualquier pérdida por deterioro. La intención de la Administración es seguir usando la marca y potenciar su valor, como se indica en Nota 19.

##### **(b) Programas informáticos**

Las licencias adquiridas de programas informáticos son capitalizadas al valor de los costos incurridos en adquirirlas y prepararlas para usar los programas específicos. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas desde 3 hasta 5 años.

##### **(c) Amortización**

La amortización se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual.

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles.

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

#### 4.9 Deterioro de activos no financieros

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo.

El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los de otros activos o grupo de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiples de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en los estados consolidados de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos excluyendo la plusvalía se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad y sus filiales estiman el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en los estados consolidados de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación.

Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con plusvalía no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

**(i) Plusvalía**– La plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe o no deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro para la plusvalía es determinado por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras

de efectivo) a las cuales se ha asignado la plusvalía de la inversión, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con plusvalía no pueden ser reversadas en ejercicios futuros. La Sociedad y sus filiales realizan su prueba anual de deterioro al 31 de diciembre de cada año.

**(ii) Activos intangibles de vida útil indefinida** - El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es evaluado anualmente.

**(iii) Inversiones en asociadas (coligadas)** - Luego de la aplicación del valor patrimonial, la Sociedad y sus filiales determinan si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión en sus asociadas. La Sociedad y sus filiales determinan a cada fecha de los estados financieros si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo Echeverría Izquierdo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en los estados consolidados de resultados. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existe deterioro de activos no financieros.

#### **4.10 Instrumentos financieros**

Un instrumento financiero es cualquier contrato que dé lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra entidad.

##### **4.10.1 Activos y pasivos financieros no derivados**

El Grupo Echeverría Izquierdo clasifica sus activos financieros no derivados, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de participación y los activos no corrientes mantenidos para la venta, en tres categorías:

**(i) Costo amortizado** - Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar en fechas específicas únicamente a flujos de efectivo compuestos por pagos de principal e intereses.

Los activos financieros que cumplen con las condiciones establecidas en NIIF 9, para ser valorizadas al costo amortizado en el Grupo Echeverría Izquierdo son: equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar. Estos activos se registran a costo amortizado, correspondiendo éste al valor razonable inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo o un pasivo financiero (o de un grupo de activos o pasivos financieros) y de imputación del ingreso o gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o cuando sea adecuado, en un período más corto) con el monto neto en libros del activo o pasivo financiero.

**(ii) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

- Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) se clasifican dentro de un modelo de negocio, cuyo objetivo es mantener los activos financieros tanto para cobrar los flujos de efectivo contractuales como para venderlos y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales cumplen con el criterio de pagos de principal e intereses.

Estas inversiones se reconocen en los estados consolidados de situación financiera por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas o que tienen muy poca liquidez, normalmente el valor razonable no es posible determinarlo de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su costo de adquisición o por un monto inferior si existe evidencia de su deterioro.

Las variaciones del valor razonable, netas de su efecto de impuesto, se registran en los estados consolidados de resultados integrales, en el rubro Otros resultados integrales, hasta el momento en que se produce la enajenación de estas inversiones, momento en el que el monto acumulado en este rubro es imputado íntegramente en la ganancia o pérdida del período.

**(iii) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados** - Se incluye en esta categoría la cartera de negociación, aquellos activos financieros que han sido designados como tales en el momento de su reconocimiento inicial y que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable y los activos financieros que no cumplen con las condiciones para ser clasificados en las dos categorías anteriores.

Se valorizan en los estados consolidados de situación financiera por su valor razonable y las variaciones en su valor se registran directamente en resultados en el momento que ocurren.

Las compras y ventas de activos financieros se contabilizan utilizando la fecha de negociación.

**4.10.2 Efectivo y otros efectivos equivalentes**

Bajo este rubro de los estados consolidados de situación financiera se registra el efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo, (igual o inferior a 90 días desde la fecha de inversión), de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios de su valor.

**4.10.3 Deterioro de valor de los activos financieros**

Siguiendo los requerimientos de NIIF 9, el Grupo Echeverría Izquierdo aplica un modelo de deterioro de valor que se basa en pérdidas crediticias esperadas. Este modelo se aplica a los activos financieros medidos a costo amortizado o medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral, excepto por las inversiones en instrumentos de patrimonio.

Las provisiones por deterioro se miden en base a:

- las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses, o
- las pérdidas crediticias esperadas durante toda la vida del activo, si en la fecha de presentación de los estados financieros se produjera un aumento significativo en el riesgo crediticio de un instrumento financiero desde el reconocimiento inicial.

El Grupo Echeverría Izquierdo aplica un enfoque simplificado para cuentas por cobrar comerciales, activos contractuales o cuentas por cobrar por arrendamientos, de modo que el deterioro se registre siempre en referencia a las pérdidas esperadas durante toda la vida del activo.

#### **4.10.4 Pasivos financieros excepto derivados**

Los pasivos financieros se registran inicialmente a valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

En el caso particular que los pasivos sean el subyacente de un derivado de cobertura de valor razonable, como excepción, se valoran por su valor razonable por la parte del riesgo cubierto.

#### **4.10.5 Derivados y operaciones de cobertura**

Los derivados se registran inicialmente a valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los derivados se registran por su valor razonable en la fecha de los estados consolidados de situación financiera. En el caso de derivados financieros, si su valor es positivo se registran en el rubro “Otros activos financieros” y si es negativo en el rubro “Otros pasivos financieros”.

Los cambios en el valor razonable se registran directamente en resultados, salvo en el caso que el derivado haya sido designado contablemente como instrumento de cobertura y se den todas las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura, en cuyo caso su registro es el siguiente:

- **Coberturas de valor razonable:** la parte del subyacente para la que se está cubriendo el riesgo se valora por su valor razonable al igual que el instrumento de cobertura, registrándose en los estados consolidados de resultados integrales las variaciones de valor de ambos, neteando los efectos en el mismo rubro de los estados consolidados de resultados integrales.

- **Coberturas de flujos de efectivo:** los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del Patrimonio Total denominada “Coberturas de flujo de efectivo”. La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspa a los estados consolidados de resultados integrales en la medida que el subyacente tiene impacto en los estados consolidados de resultados integrales por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro de los estados consolidados de resultados integrales. Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en los estados consolidados de resultados integrales.

Cuando un instrumento de cobertura expira o se vende, o cuando deja de cumplir con los criterios para ser reconocido a través del tratamiento contable de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio a esa fecha permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción proyectada afecte a los estados consolidados de resultados. Cuando se espere que ya no

se produzca una transacción proyectada la ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se transfiere inmediatamente a los estados consolidados de resultados.

El Grupo Echeverría Izquierdo, también evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor directamente en los estados consolidados de resultados integrales.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad no presenta derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros.

#### **4.10.6 Baja de activos y pasivos financieros**

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los activos han vencido o se han transferido o, aun reteniéndolos, se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más receptores.
- La Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad o, si no los ha cedido ni retenido de manera sustancial, cuando no retenga el control del activo.

Las transacciones en las que el Grupo Echeverría Izquierdo retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios, que son inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido, se registran como un pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción se registran en resultados siguiendo el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros son dados de baja cuando se extinguen, es decir, cuando la obligación derivada del pasivo haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

#### **4.10.7 Compensación de activos y pasivos financieros**

El Grupo Echeverría Izquierdo compensa activos y pasivos financieros y el monto neto se presenta en los estados consolidados de situación financiera, sólo cuando:

- existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los montos reconocidos y;
- existe la intención de liquidar sobre una base neta, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Estos derechos sólo pueden ser legalmente exigibles dentro del curso normal del negocio o en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de una o de todas las contrapartes.

#### **4.11 Medición del valor razonable**

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la entidad, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibido para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagado para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, el Grupo Echeverría Izquierdo utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables. En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable pueden ser clasificados en los niveles 1, 2 ó 3. Ver Nota 13.

#### **4.12 Inventarios**

La valorización de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

Los principales componentes del costo de una vivienda, en el segmento desarrollo inmobiliario, corresponden al terreno, contratos de construcción por suma alzada, honorarios de arquitectos y calculistas, permisos y derechos municipales, gastos de operación, costo de financiamiento y otros desembolsos relacionados directamente con la construcción necesarios para su término.

El costo de adquisición de materiales para la línea de negocio ingeniería y construcción, incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes, almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios adquiridos.

El valor neto realizable, es el precio de venta estimado menos los gastos de venta correspondientes.

En aquellos casos que el valor neto realizable es menor al costo de construcción se realiza una provisión por el diferencial del valor con cargo a resultados del período.

La Sociedad presenta en Inventarios no corrientes, terrenos y obras en ejecución cuya fecha de recepción o fecha de inicio de la obra, se espera sea mayor a doce meses al cierre de los estados financieros consolidados.

#### 4.13 Operaciones de factoring

La Sociedad ha factorizado algunas cuentas por cobrar provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial, reconociendo los recursos obtenidos con abono a “Otros pasivos financieros”.

#### 4.14 Estados consolidados de flujos de efectivo

Los estados consolidados de flujos de efectivo recogen los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo.

En estos estados consolidados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses desde la fecha de colocación, que son de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo Echeverría Izquierdo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- **Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

#### 4.15 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Echeverría Izquierdo, cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados, se registran en los estados consolidados de situación financiera como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo Echeverría Izquierdo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de cada cierre contable.

#### 4.16 Planes de compensación basados en acciones

La Sociedad ha implementado un plan de compensación para ejecutivos mediante el otorgamiento de opciones de compra sobre acciones de la Sociedad Matriz. El costo de estas transacciones es medido en referencia al valor justo de las opciones a la fecha en la cual fueron otorgadas. El valor justo es determinado usando un modelo apropiado de valorización de opciones, de acuerdo con lo señalado en la NIIF 2 “Pagos Basados en Acciones”.

El costo de los beneficios otorgados que se liquidarán mediante la entrega de opciones de acciones es reconocido con abono a Otras Reservas en el patrimonio durante el período en el cual las condiciones

de servicio son cumplidas, terminando en la fecha en la cual los ejecutivos pertinentes tienen pleno derecho al ejercicio de la opción.

#### **4.17 Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes**

Echeverría Izquierdo reconoce sus ingresos procedentes de contratos con clientes cuando da cumplimiento a las obligaciones contraídas con ellos.

Cuando se materializa la transferencia de los bienes o servicios comprometidos, la Sociedad determina el valor que corresponde como contraprestación y a la que tiene derecho en virtud de los contratos.

El reconocimiento se realiza en función de las Áreas de negocio:

##### **(a) Ingeniería y Construcción**

Los ingresos procedentes de proyectos de ingeniería y construcción se reconocen, a lo largo del tiempo, cuando se transfieren los bienes o servicios contemplados en los contratos respectivos. Los principales proyectos contemplan montajes industriales, edificación, construcción de infraestructura, obras civiles, distintos servicios industriales y otros afines, que consideran actividades y servicios que integran ingeniería, entrega de materiales, equipamiento, diseño, puesta en marcha y funcionamiento, entre otros, según sea el caso.

En esta área de negocios se establecen distintos tipos de contratos, siendo los más comunes los contratos a suma alzada (o de precio fijo), a serie de precios unitarios, por uso de recursos y llave en mano (EPC).

El reconocimiento de los ingresos se realiza una vez transferidos los bienes y servicios, en concordancia con el grado de avance del proyecto, y cuando existe una alta probabilidad de que éstos no presenten en el futuro un reverso significativo.

La estimación del grado de avance se revisa mensualmente y se realiza considerando fundamentos técnicos y el grado de cumplimiento de las obligaciones con los clientes. Si la estimación del resultado de un proyecto a término arrojara una pérdida, ésta se reconoce tan pronto es detectada.

##### **(b) Desarrollo Inmobiliario:**

Los ingresos procedentes del desarrollo inmobiliario se reconocen en un punto del tiempo, cuando se firman las escrituras de compraventa de las unidades inmobiliarias (oficinas, locales comerciales, departamentos, etc.).

Respecto de los dineros recibidos por adelantado, desde que se promesa la unidad inmobiliaria y hasta la firma de la escritura, éstos se contabilizan en el rubro Otros Pasivos No Financieros.

##### **(c) Servicios compartidos:**

La Sociedad presta servicios compartidos mediante la empresa Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.

Su función se focaliza en el suministro de servicios de administración y gestión a empresas, que, a su vez, prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: Tesorería y Finanzas, Administración, Recursos Humanos, Informática, Contabilidad e Impuestos, Desarrollo e Implementación de Proyectos, Gestión de compras y adquisiciones. El reconocimiento del ingreso se realiza al prestar los servicios compartidos establecidos en los respectivos contratos. Los servicios reconocidos con filiales directas son eliminados en los estados financieros consolidados, quedando reconocidos solo aquellos con terceros y asociadas por el porcentaje de participación.

#### **4.18 Impuesto a la renta y diferidos**

La Sociedad y sus filiales en Chile contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la renta”.

El resultado por impuesto a las ganancias del período se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades filiales y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera se apliquen en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas al final del período sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio en los estados consolidados de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que los hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocios.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de estas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

## **Impuestos corrientes y diferidos para el año**

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

### **4.19 Arrendamientos por derechos de uso**

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Como arrendatario reconocerá los activos por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento que representa la obligación de los pagos mínimos por este concepto, usando la opción de registrar el activo en un monto igual al pasivo según lo permitido por NIIF 16 y también determinar la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de la aplicación inicial de acuerdo con el plazo del arrendamiento y la naturaleza del activo de derecho de uso.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Pasivos por arrendamientos” de los estados consolidados de situación financiera. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento,

netas de cargas financieras, se incluyen en pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes clasificadas según los plazos de vencimientos.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

El interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

La Sociedad y sus filiales no realizó ninguno de tales cambios durante el período presentado.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualquier costo directo inicial incurrido. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro “Propiedades, planta y equipos”.

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedades, planta y equipos”.

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro “Otros gastos” en los estados consolidados de resultados.

#### **4.20 Contratos de construcción**

Los costos de los contratos se reconocen cuando se incurren en ellos. Son parte del costo del contrato aquellos costos directos, costos indirectos atribuibles a la actividad del contrato y costos específicamente cargables al cliente, así como también se incluyen eventualmente costos por asegurar el contrato y costos financieros relacionados con contratos específicos. Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costos del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán. Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el ejercicio del contrato; los ingresos del contrato incluyen ingresos acordados inicialmente y variaciones en el contrato de construcción y pagos adicionales por incentivos aprobados por el mandante. Cuando sea probable que los costos del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Se reconocen en los estados consolidados de resultados todos los costos relacionados directamente con el grado de avance reconocido como ingresos. Esto implicará que los materiales no incorporados a la obra y los pagos adelantados a subcontratistas y en general cualquier costo incurrido relacionado con actividades a ser desarrolladas en el futuro (trabajo en proceso), no forman parte del costo reconocido en resultado en ese período.

El Grupo Echeverría Izquierdo presenta como un activo adeudado por los clientes por los ingresos no pagados y las retenciones, de todos los contratos en curso. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluye en “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar”.

El Grupo Echeverría Izquierdo presenta como un pasivo el anticipo adeudado a los clientes, de todos los contratos en curso. En estos casos el saldo de Anticipo se presenta en “Otros pasivos no financieros, corrientes”.

El Grupo Echeverría Izquierdo maneja dos tipos de contratos de construcción:

- a) Contratos de precio fijo: donde el contratista acordó un precio fijo o cantidad fija por unidad de producto y en algunos casos tales precios están sujetos a cláusulas de revisión si aumentan los costos.
- b) Contratos de margen sobre el costo: en el cual el contratista recibe el reembolso de los costos permisibles definidos en el contrato, efectuados por cuenta del cliente, más un porcentaje de estos costos o un honorario fijo.

Respecto de los incumplimientos y/o multas asociadas en la ejecución de contratos con terceros, estos se reconocen al momento de conocerse y afectan la proyección de resultados de la Obra considerando para estos efectos las provisiones de costos necesarias, todo esto de acuerdo con lo descrito en Nota 3.2.

#### 4.21 Información por segmentos

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, los que están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos y servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos de las demás entidades operativas que desarrollan las actividades del negocio. Ver Nota 16.

De acuerdo a esto, ha definido que los segmentos reportables se componen principalmente de Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, los cuales, a pesar de ser parte de la misma industria, obedecen a distintos factores que determinan su nivel de actividad y crecimiento.

#### 4.22 Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Echeverría Izquierdo S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilutivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

#### 4.23 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros y de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

#### 4.24 Nuevos pronunciamientos contables

La Sociedad aplicó por primera vez ciertas normas, interpretaciones y enmiendas, las cuales son efectivas para los períodos que inicien el 1 de enero de 2021 o fecha posterior.

Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigor a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

	<b>Enmiendas</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<b>IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16</b>	Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – fase 2	1 de enero de 2021
<b>IFRS 16</b>	Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19, posteriores al 30 de junio 2021	1 de abril de 2021

En agosto de 2020, el IASB publicó la segunda fase de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia que comprende enmiendas a las normas IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16. Con esta publicación, el IASB completa su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (IBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera.

Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que abordan los efectos en la información financiera cuando una tasa de interés de referencia (IBOR, por sus siglas inglés) es reemplazada por una tasa de interés alternativa casi libres de riesgo.

Las enmiendas son requeridas y la aplicación anticipada es permitida. Una relación de cobertura debe ser reanudada si la relación de cobertura fue descontinuada únicamente debido a los cambios requeridos por la reforma de la tasa de interés de referencia y, por ello, no habría sido descontinuada si la segunda fase de enmiendas hubiese sido aplicada en ese momento. Si bien su aplicación es retrospectiva, no se requiere que una entidad reexpresé períodos anteriores.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2021, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad

### **IFRS 16 Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19, posteriores al 30 de septiembre de 2021**

En marzo de 2021, el IASB modificó las condiciones de la solución práctica en la NIIF 16 en relación con la aplicación de la guía de la NIIF 16 sobre modificaciones de alquileres que surgen como consecuencia del Covid-19.

Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de un alquiler relacionado con el Covid-19 de un arrendador es una modificación del arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten del alquiler relacionada con el covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

Asimismo, el expediente práctico aplica ahora a los alquileres en el cual cualquier reducción en los pagos del arrendamiento afecta sólo a los pagos que originalmente vencen en o antes del 30 de junio de 2022, siempre que se cumplan las otras condiciones para aplicar el expediente práctico.

Un arrendatario aplicará esta solución práctica de forma retroactiva, reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de la enmienda como un ajuste en el saldo inicial de los resultados acumulados (u otro componente del patrimonio, según proceda) al comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el cual el arrendatario aplique por primera vez la enmienda. El arrendatario no estará obligado a revelar la información requerida por el párrafo 28 (f) de la IAS 8.

De acuerdo con el párrafo 2 de la NIIF 16, se requiere que un arrendatario aplique la solución de manera consistente a contratos elegibles con características similares y en circunstancias parecidas, independientemente de si el contrato se volvió elegible para la solución práctica antes o después de la modificación.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2021, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad

## NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS (NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS) CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA PARA PERIODOS ANUALES INICIADOS EN O DESPUES DEL 1 DE ENERO DE 2022

Las normas e interpretaciones, así como las enmiendas a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Sociedad no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

Normas e Interpretaciones		Fecha de aplicación obligatoria
<b>IFRS 17</b>	Contratos de Seguro	1 de enero de 2023

### **IFRS 17 Contratos de Seguro**

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 *Contratos de Seguros*, una nueva norma de contabilidad específica para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia sustituirá a IFRS 4 *Contratos de Seguro* emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional.

Algunas excepciones dentro del alcance podrán ser aplicadas.

IFRS 17 será efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023, requiriéndose cifras comparativas. La aplicación anticipada es permitida, siempre que la entidad aplique IFRS 9 *Instrumentos Financieros*, en o antes de la fecha en la que se aplique por primera vez IFRS 17.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la norma una vez entre en vigencia.

	<b>Enmiendas</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<b>IFRS 3</b>	Referencia al Marco Conceptual	1 de enero de 2022
<b>IAS 16</b>	Propiedad, planta y equipo: productos obtenidos antes del uso previsto	1 de enero de 2022
<b>IAS 37</b>	Contratos onerosos – costo del cumplimiento de un contrato	1 de enero de 2022
<b>IAS 1</b>	Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes	1 de enero de 2023
<b>IAS 8</b>	Definición de la estimación contable	1 de enero de 2023
<b>IAS 1</b>	Revelación de políticas contables	1 de enero de 2023
<b>IAS 12</b>	Impuestos diferidos relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción	1 de enero de 2023
<b>IFRS 10 e IAS 28</b>	Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar

### **IFRS 3 Referencia al Marco Conceptual**

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma IFRS 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual. Estas enmiendas están destinadas a reemplazar la referencia a una versión anterior del Marco Conceptual del IASB (Marco de 1989) con una referencia a la versión actual emitida en marzo 2018 sin cambiar significativamente sus requerimientos.

Las enmiendas serán efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite la aplicación anticipada si, al mismo tiempo o con anterioridad, una entidad aplica también todas las enmiendas contenidas en las enmiendas a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas IFRS emitidas en marzo de 2018.

Las enmiendas proporcionarán consistencia en la información financiera y evitarán posibles confusiones por tener más de una versión del Marco Conceptual en uso.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **IAS 16 Propiedades, planta y equipo: Productos Obtenidos antes del Uso Previsto**

La enmienda prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier venta obtenida al llevar ese activo a la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar en la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocerá los productos procedentes de la venta de esos elementos, y su costo, en el resultado del periodo, de acuerdo con las normas aplicables.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente sólo a los elementos de propiedades, planta y equipo

disponibles para su uso en o después del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez la enmienda.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **IAS 37 Contratos onerosos – costo de cumplimiento de un contrato**

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma IAS 37 *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes* para especificar los costos que una entidad necesita incluir al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente a los contratos existentes al comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda (fecha de la aplicación inicial). La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

Las enmiendas están destinadas a proporcionar claridad y ayudar a garantizar la aplicación consistente de la norma. Las entidades que aplicaron previamente el enfoque de costo incremental verán un aumento en las provisiones para reflejar la inclusión de los costos relacionados directamente con las actividades del contrato, mientras que las entidades que previamente reconocieron las provisiones por pérdidas contractuales utilizando la guía de la norma anterior, IAS 11 *Contratos de Construcción*, deberán excluir la asignación de costos indirectos de sus provisiones.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **IAS 1 Presentación de Estados Financieros – Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes**

En junio 2020, el IASB emitió enmiendas a los párrafos 69 al 76 de IAS 1 para especificar los requerimientos para la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Las enmiendas son efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023. Las entidades deben considerar cuidadosamente si hay algún aspecto de las enmiendas que sugiera que los términos de sus acuerdos de préstamo existentes deben renegociarse. En este contexto, es importante resaltar que las enmiendas deben aplicarse retrospectivamente

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **IAS 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores – Definición de Estimados Contables**

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la IAS 8, en las que introduce una nueva definición de "estimaciones contables". Las enmiendas aclaran la distinción entre cambios en estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo utilizan las entidades las técnicas de medición e insumos para desarrollar la contabilización de estimados.

La norma modificada aclara que los efectos sobre una estimación contable, producto de un cambio en un insumo o un cambio en una técnica de medición son cambios en las estimaciones contables, siempre que estas no sean el resultado de la corrección de errores de períodos anteriores. La definición anterior de un cambio en la estimación contable especificaba que los cambios en las estimaciones contables pueden resultar de nueva información o nuevos desarrollos. Por lo tanto, tales cambios no son correcciones de errores.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **IAS 1 Presentación de los Estados Financieros - Revelación de Políticas Contables**

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la IAS 1 y a la Declaración de práctica de IFRS N°2 Realizar juicios de materialidad, en el que proporciona orientación y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar juicios de importancia relativa a las revelaciones de política contable.

Las modificaciones tienen como objetivo ayudar a las entidades a proporcionar revelaciones sobre políticas contables que sean más útiles por:

- **Reemplazar el requisito de que las entidades revelen sus políticas contables "significativas" con el requisito de revelar sus políticas contables "materiales"**
- **Incluir orientación sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad en la toma de decisiones sobre revelaciones de políticas contables**

Al evaluar la importancia relativa de la información sobre políticas contables, las entidades deberán considerar tanto el tamaño de las transacciones como otros eventos o condiciones y la naturaleza de estos.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023. Se permite la aplicación anticipada de las modificaciones a la NIC 1 siempre que se revele este hecho.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **IAS 12 Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción**

En mayo de 2021, el IASB emitió modificaciones a la NIC 12, que reducen el alcance de la excepción de reconocimiento inicial según la NIC 12, de modo que ya no se aplique a transacciones que dan lugar a diferencias temporarias impositivas y deducibles iguales.

Las modificaciones aclaran que cuando los pagos que liquidan un pasivo son deducibles a efectos fiscales, es cuestión de juicio (habiendo considerado la legislación fiscal aplicable) si dichas deducciones son atribuibles a efectos fiscales al pasivo reconocido en los estados financieros (y gastos por intereses) o al componente de activo relacionado (y gastos por intereses). Este juicio es importante para determinar si existen diferencias temporarias en el reconocimiento inicial del activo y pasivo.

Asimismo, conforme a las modificaciones emitidas, la excepción en el reconocimiento inicial no aplica a transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales. Sólo aplica si el reconocimiento de un activo por arrendamiento y un pasivo por arrendamiento (o un pasivo por desmantelamiento y un componente del activo por desmantelamiento) dan lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles que no son iguales. No obstante, es posible que los activos y pasivos por impuestos diferidos resultantes no sean iguales (por ejemplo, si la entidad no puede beneficiarse de las deducciones fiscales o si se aplican tasas de impuestos diferentes a las diferencias temporarias imponibles y deducibles). En tales casos, una entidad necesitaría contabilizar la diferencia entre el activo y el pasivo por impuestos diferidos en resultados.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto**

Las enmiendas a IFRS 10 *Estados Financieros Consolidados* e IAS 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011)* abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto.

Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial.

La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

## **5. GESTIÓN DE RIESGOS**

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

### **5.1 Riesgos de Mercado**

#### **5.1.1 Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas**

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las

inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

### **5.1.2 Riesgo político y regulatorio**

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica.

### **5.1.3 Riesgo de competencia**

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que, frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

## **5.2 Riesgos operacionales**

### **5.2.1 Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad**

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.

### **5.2.2 Riesgos laborales**

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados por distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación de la Política de Gestión Integrada en nuestro segmento Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., con la máxima distinción de 6 estrellas; Pilotes Terratest S.A. y Nexxo S.A., con el premio de 4 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

### **5.2.3 Disponibilidad de terrenos**

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para proyectos inmobiliarios.

### **5.2.4 Riesgo de siniestros y fuerza mayor**

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros.

De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

## **5.3 Riesgos financieros**

### **5.3.1 Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, principalmente en sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros y derivados.

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones (depósitos a plazos, fondos mutuos y otros instrumentos de renta fija) y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo.

La sociedad determina y reconoce un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo con lo señalado en nota 4.10.3.

### **5.3.2 Riesgo de liquidez**

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios y operaciones de factoring.

### **5.3.3 Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos**

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

### 5.3.4 Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

Préstamos Bancarios	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
	98.567.944	82.454.586

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$805.498 en el resultado del período antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

### 5.3.5 Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos agregan incertidumbre adicional por las condiciones particulares de ese mercado y un riesgo país específico. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

### 5.3.6 Contingencia por COVID-19

Ante la contingencia sanitaria producida por el COVID-19, la Sociedad ha tomado diferentes medidas con el objeto de dar protección a nuestros trabajadores, mantener continuidad operacional y desarrollar los distintos proyectos de una manera sustentable.

Echeverría Izquierdo ha seguido un estricto protocolo de seguridad en todas sus obras y ha implementado el teletrabajo para las labores de soporte y de oficina central. Hemos logrado coordinar con clientes y proveedores distintas medidas que favorezca la seguridad de las personas, respetando siempre las indicaciones de la autoridad y la normativa vigente.

Se han tomado medidas que apuntan a disminuir costos fijos, optimizar el uso de recursos y mantener la liquidez requerida.

Considerando el alto backlog, los esfuerzos se han enfocado en asegurar la continuidad operacional en todos los proyectos, siendo clave mantener en el largo plazo la capacidad técnica y financiera de la Sociedad, cuidando tanto la salud como la seguridad de sus trabajadores.

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Caja	423	2.510
Bancos	46.727.768	32.926.589
Depósitos a plazo (a)	5.068.576	57.075
Fondos mutuos (b)	5.331.104	18.383.531
Otros instrumentos de renta fija (c)	52.023	25.664
<b>Totales</b>	<b>57.179.894</b>	<b>51.395.369</b>

Efectivo y Equivalente al Efectivo por tipo de moneda, es el siguiente:

Moneda	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pesos Chilenos	49.951.779	43.819.353
Dólares Estadounidenses	2.654.521	633.310
Euro	8.820	34.267
Peso Argentino	110	32.140
Nuevo Sol Peruano	4.517.356	6.785.486
Pesos Bolivianos	47.308	90.732
Reales	-	81
<b>Totales</b>	<b>57.179.894</b>	<b>51.395.369</b>

a) El detalle de los Depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Entidad	Moneda	Capital moneda original	Tasa período %	Vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2021 M\$
Banco Chile	\$	150.000.000	0,280%	26-01-2022	150.000	255	150.255
Banco Chile	\$	900.000.000	0,362%	17-01-2022	900.000	1.470	901.470
Banco Chile	\$	502.546.582	0,299%	10-01-2022	502.547	1.031	503.578
Banco Chile	\$	503.450.000	0,360%	21-01-2022	503.450	544	503.994
Banco Chile	\$	501.200.000	0,537%	10-01-2022	501.200	1.029	502.229
Banco Chile	\$	501.875.000	0,372%	24-01-2022	501.875	422	502.297
Banco Chile	\$	500.000.000	0,260%	10-01-2022	500.000	2.253	502.253
Banco Chile	\$	500.000.000	0,840%	07-02-2022	500.000	700	500.700
Banco Chile	\$	1.000.000.000	0,720%	14-02-2022	1.000.000	1.800	1.001.800
<b>Totales</b>					<b>5.059.072</b>	<b>9.504</b>	<b>5.068.576</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Entidad	Moneda	Capital moneda original	Tasa periodo %	Vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2020 M\$
Banco Chile	\$	55.554.638	0,005%	06-01-2021	55.555	1.520	57.075
<b>Totales</b>					<b>55.555</b>	<b>1.520</b>	<b>57.075</b>

b) El detalle de los Fondos Mutuos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Cantidad de cuotas	Valor cuota cierre moneda original	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2021 M\$
Banco Estado	\$	500.000.000	368.210,61	1.368,45	500.000	3.876	503.876
Banco Estado	\$	500.000.000	368.210,61	1.368,45	500.000	3.876	503.876
Banco Estado	\$	500.000.000	368.210,61	1.368,45	500.000	3.876	503.876
Banco Estado	\$	500.000.000	368.210,61	1.368,45	500.000	3.876	503.876
Banco Estado	\$	561.370.321	413.405,02	1.368,45	561.370	4.352	565.722
Banco Internacional	\$	298.000.000	288.235,53	1.035,66	298.000	514	298.514
Banco Chile	\$	449.000.000	368.329,14	1.224,97	449.000	2.193	451.193
Banco Chile	\$	449.000.000	368.329,14	1.224,97	449.000	2.193	451.193
Banco Chile	\$	100.464.602	77.769,35	1.291,64	100.465	497	100.962
Banco Estado	\$	19.622.052	11.909,00	1.647,72	19.622	1	19.623
Banco Chile	\$	7.736.077	2.779,27	2.798,09	7.736	41	7.777
Banco Corpbanca	\$	4.127.276	2.278,06	1.822,79	4.127	25	4.152
Banco Itau	\$	7.514.896	4.673,01	1.616,34	7.515	38	7.553
Banco Santander	\$	100.000.000	71.061,66	1.414,62	100.000	525	100.525
Banco Chile	\$	199.999.999	164.653,68	1.224,97	200.000	1.696	201.696
Banco Chile	\$	500.000.000	479.695,31	1.048,72	500.000	3.066	503.066
Banco Chile	\$	600.000.000	575.582,36	1.048,72	600.000	3.624	603.624
							-
<b>Totales</b>					<b>5.296.835</b>	<b>34.269</b>	<b>5.331.104</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Cantidad de cuotas	Valor cuota cierre moneda original	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2020 M\$
Banco Estado	\$	19.498.589	11.909,00	1.647,62	19.499	123	19.622
Banco Chile	\$	7.587.345	2.779,27	2.783,01	7.587	149	7.736
Banco Corpbanca	\$	4.102.508	2.278,06	1.811,13	4.103	24	4.127
Banco Itau	\$	7.486.048	4.673,01	1.607,66	7.486	29	7.515
Banco Chile	\$	30.000.000	24.688,92	1.218,32	30.000	86	30.086
Banco Estado	\$	1.550.000.000	1.232.703,77	1.269,91	1.550.000	15.425	1.565.425
Banco Estado	\$	2.500.000.000	1.970.829,21	1.269,91	2.500.000	2.778	2.502.778
Banco Estado	\$	500.000.000	368.567,99	1.356,70	500.000	37	500.037
Banco Estado	\$	500.000.000	368.567,99	1.356,70	500.000	37	500.037
Banco Estado	\$	700.000.000	516.810,00	1.356,00	700.000	1.143	701.143
Banco Santander	\$	145.000.000	127.338,00	1.142,00	145.000	370	145.370
Banco Santander	\$	190.000.000	135.107,00	1.406,00	190.000	2	190.002
Banco Chile	\$	380.000.000	513.093,00	1.218,00	380.000	403	380.403
Banco Chile	\$	50.000.000	38.884,68	1.291,83	50.000	232	50.232
Banco Chile	\$	50.000.000	38.884,68	1.291,83	50.000	232	50.232
Banco Chile	\$	199.667.158	164.236,22	1.218,60	199.667	472	200.139
Banco Estado	\$	400.000.000	295.243,98	1.356,67	400.000	550	400.550
Banco Estado	\$	400.000.000	295.243,98	1.356,67	400.000	550	400.550
Banco Estado	\$	300.000.000	221.432,99	1.356,67	300.000	412	300.412
Banco Chile	\$	200.000.000	164.190,48	1.218,60	200.000	81	200.081
Banco del Estado	\$	465.000.000	366.410,77	1.269,89	465.000	300	465.300
Banco del Estado	\$	465.000.000	366.410,77	1.269,89	465.000	300	465.300
Banco Santander	\$	600.000.000	527.449,03	1.141,61	600.000	2.144	602.144
Banco Santander	\$	600.000.000	527.449,03	1.141,61	600.000	2.144	602.144
Banco Santander	\$	600.000.000	527.449,03	1.141,61	600.000	2.144	602.144
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	400.000.000	328.247,44	1.218,60	400.000	2	400.002
Banco Chile	\$	833.333.333	800.925,79	1.041,53	833.333	857	834.190
Banco Chile	\$	833.333.333	800.925,79	1.041,53	833.333	857	834.190
Banco Chile	\$	833.333.334	800.925,79	1.041,53	833.333	857	834.190
Banco Chile	\$	400.000.000	328.457,90	1.218,60	400.000	259	400.259
Banco Chile	\$	400.000.000	328.457,90	1.218,60	400.000	259	400.259
Banco Estado	\$	540.000.000	425.699,11	1.269,89	540.000	589	540.589
Banco Estado	\$	540.000.000	425.699,11	1.269,89	540.000	589	540.589
Banco Estado	\$	500.000.000	394.098,77	1.269,89	500.000	461	500.461
Banco Santander	\$	502.500.000	440.291,52	1.141,61	502.500	143	502.643
Banco Santander	\$	502.500.000	440.291,52	1.141,61	502.500	144	502.644
<b>Totales</b>					<b>18.348.341</b>	<b>35.190</b>	<b>18.383.531</b>

Los fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020. El valor razonable de estas inversiones corresponde al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión. Los cambios en el valor razonable de otros activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en “Ingresos Financieros” en los estados consolidados de resultados.

- c) El detalle de los Otros instrumentos financieros de renta fija al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2021 M\$
Banco Bice	\$	5.659.004	5.659	-	5.659
Bice Inversiones	\$	31.201.266	31.201	-	31.201
Credicorp	\$	15.163.170	15.163	-	15.163
<b>Totales</b>			<b>52.023</b>	<b>-</b>	<b>52.023</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2020 M\$
Banco Bice	\$	5.650.102	5.650	-	5.650
Credicorp Capital	\$	20.013.518	20.014	-	20.014
<b>Totales</b>			<b>25.664</b>	<b>-</b>	<b>25.664</b>

No existen restricciones a disposición de efectivo y equivalentes de efectivo.

## 7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

La composición del rubro Otros activos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Otros Activos Financieros corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Forward	538.713	-
<b>Totales</b>	<b>538.713</b>	<b>-</b>

## 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

(a) La composición del rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Ítem	Segmentos			Total M\$
	Ingeniería y Construcción	Desarrollo Inmobiliario	Servicios Compartidos	
	M\$	M\$	M\$	
Clientes ( c )	37.023.606	4.884.840	-	41.908.446
Clientes por operaciones de factoring ( c ) ; ( h )	3.507.009	-	-	3.507.009
<b>Sub Total clientes</b>	<b>40.530.615</b>	<b>4.884.840</b>	-	<b>45.415.455</b>
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores ( f )	(1.720.126)	-	-	(1.720.126)
Provisión grado de avance ( d )	74.757.808	255.546	-	75.013.354
Retenciones contratos de construcción	9.371.853	-	-	9.371.853
Préstamos al personal	79.499	-	303.232	382.731
Anticipos proveedores y otros	14.527.927	5.744.249	818.192	21.090.368
Documentos en cartera	1.018.914	3.411.342	211.035	4.641.291
Cuentas por cobrar por ímptos distintos a los ímptos a las ganancias	1.724.825	7.569.715	-	9.294.540
<b>Totales</b>	<b>140.291.315</b>	<b>21.865.692</b>	<b>1.332.459</b>	<b>163.489.466</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Ítem	Segmentos			Total M\$
	Ingeniería y Construcción	Desarrollo Inmobiliario	Servicios Compartidos	
	M\$	M\$	M\$	
Clientes ( c )	17.323.977	1.511.769	-	18.835.746
Clientes por operaciones de factoring ( c ) ; ( h )	127.117	-	-	127.117
<b>Sub Total clientes</b>	<b>17.451.094</b>	<b>1.511.769</b>	-	<b>18.962.863</b>
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores ( f )	(1.563.588)	-	-	(1.563.588)
Provisión grado de avance ( d )	71.229.782	-	-	71.229.782
Retenciones contratos de construcción	8.405.077	-	-	8.405.077
Préstamos al personal	117.408	-	302.157	419.565
Anticipos proveedores y otros	8.905.946	6.604.216	184.851	15.695.013
Documentos en cartera	5.131	685.553	134.735	825.419
Cuentas por cobrar por ímptos distintos a los ímptos a las ganancias	1.846.578	5.828.497	-	7.675.075
<b>Totales</b>	<b>106.397.428</b>	<b>14.630.035</b>	<b>621.743</b>	<b>121.649.206</b>

(b) Con respecto a “Deudores Comerciales” para el segmento de “Ingeniería y Construcción”, la información segregada según especialidades o áreas de negocios en que se participa es la siguiente:

Área de Negocio	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Servicios y Construcción Industrial	93.491.586	62.719.748
Edificación y Obras Civiles	46.799.729	43.677.680
<b>Totales</b>	<b>140.291.315</b>	<b>106.397.428</b>

(c) El detalle de los principales clientes por contratos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 antes de eliminaciones es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del período MS	Participación del total de cuenta Clientes (%)	Saldo cuenta clientes MS
Estructura Mecánica Y Piping Smp 2 Area Humeda / Epc Taller De Camiones.	Ausenco S.A.	0,00%	7.298	24,34%	11.054.713
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario Y Otros	Compañía Minerateck Quebrada Blanca S.A.	66,98%	41.719.104	13,89%	6.307.298
One Step & Boron Removal Assy	Albermarle Limitada	99,99%	31.343.796	9,65%	4.381.081
Construcción De Domo Planta N° 2	Compañía Minera Cerro Colorado	99,99%	3.471.630	4,99%	2.267.025
Pozos Cerro Negro - Lo Mena	Aguas Andinas S.A.	16,53%	7.951.525	4,43%	2.010.948
Los Almendros	Inmobiliaria Los Almendros Spa.	96,00%	7.371.866	2,41%	1.094.888
Filial Bolivia Ptb	Ingeniería Y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	99,99%	10.354	1,83%	830.347
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	98,50%	16.068.593	1,82%	828.757
Chuquicamata, Mant Mec Refractorio, Convertidores, Ago21	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	73,70%	1.759.791	1,65%	748.257
Ralei Independencia	Inmob. Ralei Independencia Ii Spa	25,90%	6.785.818	1,58%	716.943
Edificio Lyon-Concordia	Inmobiliaria Lyon Concordia S.A.	99,99%	396.934	1,24%	562.480
Principe De Gales	Inmobiliaria Principe De Gales S.A	5,13%	3.366.271	1,20%	544.063
Oeiy - Embalse Chironta	Consorcio Embalse Chironta S.A.	39,18%	1.984.466	1,06%	482.839
Cambio Manto Molino N°2, Retiro De Montajes Y Corazas	Compañía Minera Del Pacifico S A	92,42%	2.808.544	0,87%	396.165
Sub-Total			125.045.990	70,96%	32.225.804
Otros ingeniería y construcción			283.035.279	18,29%	8.304.811
Clientes desarrollo inmobiliario			-	10,76%	4.884.840
<b>Total</b>			<b>408.081.269</b>	<b>100,00%</b>	<b>45.415.455</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del período MS	Participación del total de cuenta Clientes (%)	Saldo cuenta clientes MS
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario Y Otros	Teck Quebrada Blanca	36,91%	17.981.919	19,95%	3.782.455
Ce 734 Línea 2 Metro De Lima	Consorcio Constructor M2 Lima	57,00%	3.556.480	10,15%	1.923.869
Edificio Lyon-Concordia	Inmobiliaria Lyon Concordia S.P.A.	99,00%	322.929	6,10%	1.157.465
Edificio Walker Martinez	Inmobiliaria Walker Martinez 1620 S.A	75,60%	3.404.060	4,79%	909.238
Sura	Inmobiliaria Nueva Córdova (Bice Vida Compañía De Seguros S.A.	96,00%	7.268.988	4,73%	896.058
Obras Civiles Y Montaje Electromecanico Ampliacion Planra De Efluentes Laja	Cmpe Pulp S.A.	96,59%	1.834.040	3,97%	752.360
Los Almendros	Inmobiliaria E Inversiones Los Almendros S.A.	38,10%	4.076.838	2,49%	471.288
Cto Mant Aseo Ind. Gfire - Gpla Codeko Dsal 2020-23	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	27,13%	2.710.093	1,89%	358.947
Pgpp - Edificio Manquehue Con Los Militares	Ebco S.A	95,41%	379.326	1,68%	318.215
Pgap - Concesión Avo, Tramo Avenida El Salto-Principe De Gal	Constructora Vespucio Oriente S.A.	76,88%	536.800	1,51%	285.453
Ce 762 Portal Entrada Túnel Chancay -PgD	JJ Salinas Contratistas Asociados S.A.C.	99,00%	2.513.113	1,37%	260.104
Green Towers Santa Cruz	Compañía De Inversiones Conversa S.A.	95,00%	2.342.132	1,30%	246.805
Codeko Chuqui, Ref Electroлитica, Cto Mant May-18/May-21	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	77,93%	1.764.638	1,20%	227.686
Codeko Chuqui. G Fundicion Cto Servicios Mantencion	Corporacion Nacional Del Cobre De Chile	99,00%	2.853.736	1,20%	227.585
Ralei Independencia	Inmobiliaria Ralei Independencia	3,29%	377.240	1,16%	219.398
Sub-Total			51.922.332	63,48%	12.036.926
Otros ingeniería y construcción			247.777.159	28,55%	5.414.168
Clientes desarrollo inmobiliario			-	7,97%	1.511.769
<b>Total</b>			<b>299.699.491</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.962.863</b>

(d) El detalle de la provisión de grado de avance al 31 de diciembre de 2021 y 2020, antes de eliminaciones, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del período M\$	Participación del total de cuenta Provisión Grado de Avance (%)	Provisión Grado de Avance M\$
Mapa	Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	86,54%	129.953.204	32,76%	24.577.685
Construcción Y Montaje Turbo Generador Proyecto Mapa	Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	81,97%	35.171.195	10,51%	7.880.428
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario Y Otros	Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	66,98%	41.719.104	4,51%	3.379.379
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	98,50%	16.068.593	4,14%	3.105.845
Conexión Concepción-Chiguayante	Ministerio De Obras Públicas	84,30%	2.950.539	2,96%	2.218.146
Codelco Andina, Contrato Aseo Industrial Gpla, Ago21-26	Corporación Nacional Del Cobre De Chile	8,55%	2.606.444	2,72%	2.042.608
Teniente, Obra Mejoramiento Sics Y Mont Tub Barahona, May-Dic21	Corporación Nacional Del Cobre De Chile	61,90%	3.450.424	2,72%	2.039.203
Pozos Cerro Negro - Lo Mena	Aguas Andinas S.A.	16,53%	7.951.525	2,57%	1.926.668
Altonorte, Construcción Sistema Enfriamiento Ollas, Jul21	Complejo Metalurgico Altonorte	32,94%	2.682.794	1,93%	1.446.407
Príncipe De Gales	Inmobiliaria Príncipe De Gales S.A	5,13%	3.366.271	1,74%	1.307.412
Montaje Electromecánico Planta Tall Oil	Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	27,23%	1.108.771	1,48%	1.108.771
Pqmi- Bateas Óxidos - Mina Justa	Marcobre	98,00%	854.887	1,23%	919.992
Cambio Manto Molino N°2, Retiro De Montajes Y Corazas	Compañía Minera Del Pacifico S A	92,42%	2.808.544	1,21%	904.630
Ralei Independencia	Inmob. Ralei Independencia Ii Spa	25,90%	6.785.818	1,18%	885.171
Ecuador Ralei	Inmobiliaria Ralei Development Ecuador Spa	6,50%	1.270.558	0,98%	731.793
Cto Mant Aseo Ind. Gfire - Gpla Codelco Dsal 2020-23	Corporación Nacional Del Cobre De Chile	63,44%	3.627.076	0,95%	708.977
Sub-Total			262.375.747	73,56%	55.183.115
Otros ingeniería y construcción			145.705.522	26,44%	19.830.239
<b>Total</b>			<b>408.081.269</b>	<b>100,00%</b>	<b>75.013.354</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del período M\$	Participación del total de cuenta Provisión Grado de Avance (%)	Provisión Grado de Avance M\$
Mapa	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	56,96%	99.627.667	38,71%	27.575.177
Planta De Evaporación Termica, Zona Norte	Albemar	81,99%	13.867.276	14,22%	10.131.307
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	80,72%	16.074.254	7,61%	5.423.175
Construcción y Montaje Turbo Generador Proyecto Mapa	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	45,67%	7.120.858	5,80%	4.129.676
Sura	Inmobiliaria Nueva Córdova (Bice Vida Compañía De Seguros	96,00%	7.268.988	1,87%	1.329.897
Los Almendros	Inmobiliaria e Inversiones Los Almendros S.A.	38,10%	4.076.838	1,24%	880.248
Servicio De Mantención Mecánica y Civil En Erbb	Enap Refinerías S.A.	44,80%	7.191.781	1,22%	866.873
Ed. Departamental	Ed. Departamental	12,58%	1.837.070	1,07%	759.284
Reducción Consumo De Agua y del Caudal De Efluentes En Línea 2, Planta	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	99,99%	5.858.258	1,03%	732.748
CC 734 Línea 2 Metro De Lima	Consortio Constructor M2 Lima	57,00%	3.556.480	1,02%	726.763
Capricornio Project	Rockwood	99,00%	965.168	0,95%	674.511
Sub-Total			167.444.638	74,73%	53.229.659
Otros ingeniería y construcción			132.254.853	25,27%	18.000.123
<b>Total</b>			<b>299.699.491</b>	<b>100,00%</b>	<b>71.229.782</b>

(e) Saldos a nivel de cuentas por cobrar estratificadas por antigüedad:

A continuación, se presentan los saldos a nivel de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 estratificadas por antigüedad sobre el vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2021:

Concepto	Cartera al día	Morosidad 1 a 30 días	Morosidad 31 a 60 días	Morosidad 61 a 90 días	Morosidad 91 a 120 días	Morosidad 121 a 150 días	Morosidad 151 a 180 días	Morosidad 181 a 210 días	Morosidad 211 a 250 días	Morosidad 251 a 360 días	Morosidad mayor a 360 días	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Cientes ( c )	32.980.917	5.010.410	611.455	150.214	269.941	259.409	78.551	-	64.111	712.227	1.771.211	41.908.446
Cientes por operaciones de factoring ( c )	3.507.009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.507.009
<b>Sub Total clientes</b>	<b>36.487.926</b>	<b>5.010.410</b>	<b>611.455</b>	<b>150.214</b>	<b>269.941</b>	<b>259.409</b>	<b>78.551</b>	<b>-</b>	<b>64.111</b>	<b>712.227</b>	<b>1.771.211</b>	<b>45.415.455</b>
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (g)	(34.818)	(14.191)	(1.001)	(39)	(310)	(8.057)	(1.649)	(59.859)	-	(430.147)	(1.170.055)	(1.720.126)
Provisión grado de avance ( d )	66.982.587	6.390.571	621.957	328.983	410.600	-	-	161.547	-	-	117.109	75.013.354
Retenciones contratos de construcción	8.733.790	96.892	10.621	18.597	80.079	71.098	36.248	40.304	17.060	122.695	144.469	9.371.853
Préstamos al personal	359.865	17.789	255	849	1.600	138	-	-	-	-	1.134	382.731
Anticipos Proveedores y otros	14.422.707	5.769.649	158.994	98.566	225.263	25.154	48.212	35.076	105.918	109.459	91.370	21.090.368
Documentos en cartera	4.640.736	555	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.641.291
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	7.924.797	1.177.636	-	-	-	-	-	-	-	62.384	129.723	9.294.540
<b>Totales</b>	<b>139.517.590</b>	<b>18.449.311</b>	<b>1.402.281</b>	<b>597.170</b>	<b>987.173</b>	<b>347.742</b>	<b>161.362</b>	<b>177.068</b>	<b>187.089</b>	<b>577.752</b>	<b>1.084.928</b>	<b>163.489.466</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Concepto	Cartera al día	Morosidad 1 a 30 días	Morosidad 31 a 60 días	Morosidad 61 a 90 días	Morosidad 91 a 120 días	Morosidad 121 a 150 días	Morosidad 151 a 180 días	Morosidad 181 a 210 días	Morosidad 211 a 250 días	Morosidad 251 a 360 días	Morosidad mayor a 360 días	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Cientes ( c )	9.310.692	4.280.218	1.398.315	1.032.812	7.229	94.357	33.614	81.601	680.728	996.059	920.121	18.835.746
Cientes por operaciones de factoring ( c )	127.117	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127.117
<b>Sub Total clientes</b>	<b>9.437.809</b>	<b>4.280.218</b>	<b>1.398.315</b>	<b>1.032.812</b>	<b>7.229</b>	<b>94.357</b>	<b>33.614</b>	<b>81.601</b>	<b>680.728</b>	<b>996.059</b>	<b>920.121</b>	<b>18.962.863</b>
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (g)	(315.788)	(5.367)	(1.800)	(693)	(2)	(172)	(40)	(807)	(56.102)	(435.031)	(747.786)	(1.563.588)
Provisión grado de avance ( d )	69.164.973	1.785.779	146.440	87.555	45.035	-	-	-	-	-	-	71.229.782
Retenciones contratos de construcción	276.959	4.662.432	462.072	424.522	451.140	-	-	-	167.064	1.027.925	932.963	8.405.077
Préstamos al personal	394.957	6.803	1.487	12.706	1.947	-	-	-	841	824	-	419.565
Anticipos Proveedores y otros	13.672.085	539.305	513.167	658.031	23.951	-	1.938	11.060	72.593	114.127	88.756	15.695.013
Documentos en cartera	821.288	-	-	-	-	-	-	-	-	4.131	-	825.419
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	6.537.034	920.280	56.697	-	-	-	-	-	-	161.064	-	7.675.075
<b>Totales</b>	<b>99.989.317</b>	<b>12.189.450</b>	<b>2.576.378</b>	<b>2.214.933</b>	<b>529.300</b>	<b>94.185</b>	<b>35.512</b>	<b>91.854</b>	<b>865.124</b>	<b>1.869.099</b>	<b>1.194.054</b>	<b>121.649.206</b>

(f) Deterioro de cuentas por cobrar.

El Grupo Echeverría Izquierdo tiene definida su política para el registro de la provisión de pérdidas por deterioro del valor de los deudores comerciales que se miden en base a las pérdidas crediticias esperadas de tales deudores, descritas en la Nota 4.10.3.

En el caso del segmento de Ingeniería y Construcción, los deudores comerciales son un número acotado, lo que permite el control específico de cada uno. Por tal motivo, el análisis de deterioro se maneja caso a caso, determinándose la estimación de pérdida por deterioro que fuera necesaria en función de la situación financiera de los clientes y/o de la antigüedad de los saldos que éstos presenten, y considerando, además, el deterioro por las pérdidas crediticias esperadas que pudiesen tener.

En el caso del segmento de Desarrollo Inmobiliario, la provisión se constituye en función de la antigüedad de los saldos con superioridad a un año de cada cliente en particular, tiempo suficiente para establecer que existen dificultades financieras del deudor. También se establecen provisiones cuando se protestan documentos de los deudores comerciales y/o se han agotados todas las instancias de cobro de la deuda en un plazo razonable, y considerando, también, el deterioro por las pérdidas crediticias esperadas que pudiesen tener.

De igual forma, en base a la estratificación de sus clientes, se realiza una revisión permanente de la morosidad al objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El movimiento de la estimación de pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar es el siguiente:

Provisión de pérdidas por deterioro de deudores	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Saldo inicial	(1.563.588)	(6.437.881)
(Aumentos) disminuciones del ejercicio	(156.538)	4.874.293
<b>Totales</b>	<b>(1.720.126)</b>	<b>(1.563.588)</b>

(g) Clasificación por moneda

Unidad de Reajuste	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Unidad de Fomento	13.516.033	4.458.980
Pesos Chilenos	137.958.709	106.286.303
Dólares Estadounidenses	1.270.444	807.700
Peso Boliviano	408.566	822.752
Reales	-	83.288
Peso Argentino	113.837	112.466
Nuevo Sol Peruano	10.221.877	9.077.717
<b>Totales</b>	<b>163.489.466</b>	<b>121.649.206</b>

(h) Información adicional

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad ha factorizado facturas por proyectos provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial por M\$3.507.009, representando un 2,15% del rubro Deudores comerciales y cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad ha factorizado facturas por proyectos provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial por M\$127.117, representando un 0,11% del rubro Deudores comerciales y cuentas por cobrar.

## 9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES

La composición del rubro al 31 de diciembre 2021 y 2020 es la siguiente:

Concepto	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Acciones Eléctrica Puntilla S.A.	26.788	26.788
<b>Totales</b>	<b>26.788</b>	<b>26.788</b>

## 10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

La composición del rubro al 31 de diciembre 2021 y 2020 es la siguiente:

Gastos Anticipados Proyectos	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Otros gastos anticipados	16.796	25.332
<b>Totales</b>	<b>16.796</b>	<b>25.332</b>

Corresponde principalmente a desembolsos en estudios de futuros proyectos realizados por el segmento inmobiliario, identificados principalmente por la dirección o ubicación del proyecto.

## 11. SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad con entidades relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones entre empresas del Grupo Echeverría Izquierdo consolidado han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

### 11.1 Saldos con relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

#### 11.1.1 Cuentas por cobrar con entidades relacionadas, corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total Corriente	
						31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
78.348.090-5	Cons. Const. G Y M Echeverría, Izquierdo y Bravo e Izq. Ltda.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	31.988
76.272.866-4	Consorcio EL-OSSA S.A.	Servicios Prestados	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	854.944	1.493.687
E-O	Constructora CyJ Echeverría Izquierdo S.A.C	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Perú	Nuevo Sol Peruano	16	16
E-O	Contract Resources South America Limited	Servicios Prestados	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	351.531	336.594
96.822.480-8	Inmobiliaria Cougar S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	1.701	12.616
96.822.480-8	Inmobiliaria Cougar S.A.	Provisión dividendos por cobrar	Asociada	Chile	\$ Chilenos	9.403	5.521
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	4.479.492
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	1.505.985	-
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Provisión Ingreso	Asociada	Chile	\$ Chilenos	12.432	6.234
76.361.556-1	Inmobiliaria SJS S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	462.439
E-O	Inversiones Aricota S.A.C.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Perú	Nuevo Sol Peruano	5.653	4.768
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Servicios Prestados	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	10.566	7.848
76.170.844-9	Newall S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	-	65.403
76.170.844-9	Newall S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	627	672
76.020.435-8	Parés y Alvarez S.A.	Dividendo Mínimo	Asociada	Chile	\$ Chilenos	117.160	379.189
E-O	VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Argentina	\$ Argentinos	24.898	23.709
96.529.480-5	VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Servicios Prestados	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	363.853	201.467
76.899.705-5	Inmobiliaria Treinta Sur SPA	Servicios Prestados	Asociada	Chile	\$ Chilenos	77.118	-
<b>Totales</b>						<b>3.335.887</b>	<b>7.511.643</b>

### 11.1.2 Cuentas por cobrar con entidades relacionadas, no corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total no Corriente	
						31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
76.170.844-9	Newall S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	680.721	615.318
78.348.090-5	Cons. Const. G Y M Echeverría, Izquierdo y Bravo e Izq. Ltda.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	31.987	-
76.122.900-1	Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	189.957	187.859
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	6.410.447	3.222.263
78.899.705-5	Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	\$ Chilenos	704.429	291.949
<b>Totales</b>						<b>8.017.541</b>	<b>4.317.389</b>

### 11.1.3 Cuentas por pagar con entidades relacionadas, corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total Corriente	
						31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
76.272.866-4	Consorcio EI-OSSA S.A.	Servicios recibidos	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	497	407.707
E-O	Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Servicios recibidos	Asociada	Perú	Nuevo Sol Peruano	830	769
E-O	Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Perú	Nuevo Sol Peruano	1.076	997
E-O	Contract Resources SA	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	2.914	2.914
E-O	Contracts Resources Limited LLC	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	20.845	20.844
E-O	CR International Limited	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	198.786	287.597
E-O	CR International LLC	Servicios recibidos	Asociada	Nueva Zelanda	Dólares Estadounidenses	161.269	221.893
76.031.065-4	Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	22.833	-
76.361.556-1	Inmobiliaria SJS S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	2.989	2.867
76.590.301-7	Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	4.787	-
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Prov. Dividendo Mínimo	Socio Común	Chile	\$ Chilenos	8	339
76.170.844-9	Newall S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	\$ Chilenos	1.172	1.172
96.529.480-5	VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Provisión de Costo	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	536.698	-
<b>Totales</b>						<b>954.704</b>	<b>947.099</b>

### 11.1.4 Cuentas por pagar con entidades relacionadas, no corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total no Corriente	
						31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
76.917.461-3	BTG Pactual Desarrollo Inmobiliario III Fondo de inversión	Cuenta corriente mercantil	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	479.989	-
76.147.062-0	Consorcio Cerro Provincia S.A.	Cuenta corriente mercantil	Negocio Conjunto	Chile	\$ Chilenos	-	650
<b>Totales</b>						<b>479.989</b>	<b>650</b>

---

Las transacciones con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N° 44 y 89 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. No existen deudas de dudoso cobro, razón por la cual no se ha constituido una provisión de deterioro para estas transacciones.

Los traspasos de fondos desde y hacia la Matriz, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se encuentran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil. Los traspasos de fondos se realizan a una tasa promedio del 2,94%.

Estas operaciones no tienen cláusulas de restricciones y/o condiciones contingentes. Las operaciones de financiamiento específicamente en préstamos por cobrar corriente y no corriente existen cobro de intereses.

El Grupo Echeverría Izquierdo, tiene como política interna informar las principales transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el período.

## 11.2 Transacciones con entidades relacionadas y sus efectos en resultados

Empresa	Tipo de relación	Naturaleza de la transacción	Al 31 de Diciembre 2021		Al 30 de Diciembre 2020	
			Monto de la transacción	Efecto en resultado	Monto de la transacción	Efecto en resultado
			M\$	M\$	M\$	M\$
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Negocio Conjunto	Cuenta corriente mercantil recibida	-	-	650	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Negocio Conjunto	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	552.350	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Negocio Conjunto	Aumento de capital	-	-	553.329	-
Consorcio El-DSD Ltda	Asociada	Servicios prestados	-	-	138	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Negocio Conjunto	Cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	1.400	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Negocio Conjunto	Aumento de capital	-	-	800.000	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Negocio Conjunto	Servicios prestados	1.943.087	1.632.651	2.165.521	1.820.177
Consorcio El-OSSA S.A.	Negocio Conjunto	Cobro de servicios prestados	2.815.216	-	1.372.092	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Negocio Conjunto	Pago de servicios recibidos	476	-	-	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Negocio Conjunto	Provisión de ingresos	535.748	535.748	-	-
Contract Resources South America Limited	Asociada	Servicios prestados	13.317	-	14.495	-
Contracts Resources Limited LLC	Asociada	Servicios recibidos	-	-	3.019	(3.019)
CR International Limited	Asociada	Servicios recibidos	710.837	(308.800)	316.577	(316.577)
CR International Limited	Asociada	Pago de servicios recibidos	799.647	-	254.179	-
CR International LLC	Asociada	Servicios recibidos	191.286	(191.286)	590.670	(590.670)
CR International LLC	Asociada	Pago de servicios recibidos	251.910	-	389.691	-
Importadora Vermar	Asociada	Servicios recibidos	-	-	95	(80)
Importadora Vermar	Asociada	Pago de servicios recibidos	-	-	386	-
Impuxca Capacitaciones SpA	Asociada	Servicios recibidos	4.570	(4.570)	720	(720)
Impuxca Capacitaciones SpA	Asociada	Provisión de gastos	-	-	722	(722)
Impuxca Capacitaciones SpA	Asociada	Pago de servicios recibidos	4.570	-	1.500	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Servicios prestados	-	-	10.767	9.048
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	42.453	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Servicios recibidos	-	-	46.070	(46.070)
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Pago de servicios recibidos	-	-	46.070	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Cobro de servicios prestados	10.767	-	-	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Dividendos recibidos	52.500	-	-	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Provisión de dividendo	9.403	-	-	-
Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda.	Asociada	Servicios recibidos	414.819	(348.103)	559.116	(473.300)
Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda.	Asociada	Pago de servicios recibidos	391.987	-	646.887	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Asociada	Cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	201.336	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Asociada	Servicios prestados	29.849	25.083	2.321.840	1.951.126
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Asociada	Cobro de servicios prestados	212.604	-	2.351.688	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Dividendos recibidos	-	-	349.650	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Servicios prestados	1.242.495	1.055.403	6.800.532	5.770.768
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Pago de servicios recibidos	2.867	-	2.795	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Cobro de servicios prestados	1.704.933	-	7.030.299	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	-	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Servicios recibidos	2.989	(2.989)	-	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	201.894	-	-	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Interés ganado	23.601	(23.601)	1.247	1.247
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Aporte de capital	-	-	374.375	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Cobro de servicios prestados	417	-	-	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Cuenta corriente mercantil otorgada	551.404	-	288.855	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Pago de servicios recibidos	8.528	-	-	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Asociada	Servicios prestados	1.052.841	1.013.165	-	-
Inmobiliaria Vaticano Alkántara Ltda.	Asociada	Dividendos recibidos	66.478	-	86.815	-
Inmobiliaria Víctor Lamas S.A.	Asociada	Otros cobros por término de giro	-	-	3.011	3.011
Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Asociada	Servicios recibidos	56.395	(47.552)	60.759	(53.840)
Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Asociada	Pago de servicios recibidos	51.607	-	60.759	-
Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Asociada	Pagos por compra de propiedad subsidiaria	1.960.040	-	-	-
Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Socio Común	Dividendos pagados	2.026	-	1.535	-
Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Socio Común	Provisión de dividendo	-	-	339	-
Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Socio Común	Servicios prestados	2.718	2.718	2.647	2.647
Inversiones Rosario Norte 532 Limitada.	Socio Común	Provisión de ingresos	-	-	-	-
Inversiones San Alonso Ltda.	Asociada	Pago de servicios recibidos	22.610	-	580	-
Inversiones San Alonso Ltda.	Asociada	Servicios recibidos	22.610	(19.000)	580	(580)
Newall S.A.	Asociada	Pago de servicios recibidos	-	-	163	-
Obras subterráneas S.A. A.CH	Asociada	Servicios prestados	27.813	23.372	27.813	23.372
Obras subterráneas S.A. A.CH	Asociada	Cobro de servicios prestados	-	-	27.813	-
Parés y Alvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Asociada	Servicios recibidos	25.285	(22.072)	71.483	(60.070)
Parés y Alvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Asociada	Pago de servicios recibidos	20.022	-	25.928	-
Parés y Alvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Asociada	Dividendos pagados	1.250.000	-	-	-
Parés y Alvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Asociada	Provisión de dividendo	112.998	-	-	-
Parés y Alvarez S.A.	Asociada	Provisión de dividendo	117.160	-	121.026	-
Parés y Alvarez S.A.	Asociada	Dividendos recibidos	1.160.000	-	-	-
Parés y Alvarez Servicios Profesionales Ltda	Asociada	Servicios recibidos	-	-	46.380	(46.380)
Parés y Alvarez Servicios Profesionales Ltda	Asociada	Pago de servicios recibidos	-	-	46.380	-
Regeneradora De Materiales De Construccion S A	Asociada	Dividendos recibidos	5.580	-	12.400	12.400
Regeneradora De Materiales De Construccion S A	Asociada	Servicios recibidos	110.449	(92.815)	131.468	(110.478)
Regeneradora De Materiales De Construccion S A	Asociada	Pago de servicios recibidos	83.183	-	79.973	-
Servicios Maquinarias y Soluciones Técnicas SpA	Asociada	Pago de servicios recibidos	-	-	123.318	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Negocio Conjunto	Servicios prestados	123.635	103.984	617.922	600.052
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Negocio Conjunto	Provisión de ingresos	19.807	19.807	460	460
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Negocio Conjunto	Servicios recibidos	2.469.827	(2.075.485)	435.334	(365.827)
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Negocio Conjunto	Pago de servicios recibidos	166.126	-	193.881	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Negocio Conjunto	Cobro de servicios prestados	98.395	-	588.561	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Negocio Conjunto	Provisión de costos	536.698	(536.698)	-	-
BTG Pactual Desarrollo Inmobiliario III Fondo de Inversión	Negocio Conjunto	Cuenta corriente mercantil recibida	438.218	-	-	-
Consorcio Echeverría Izquierdo S.A	Asociada	Pago de servicios recibidos	137	-	-	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Asociada	Provisión de ingresos	1.545	1.545	-	-

### 11.3 Directorio y Gerencia de la Sociedad

#### (a) Administración y Alta Gerencia

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Echeverría Izquierdo, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representa, no han participado durante 2021 y 2020 en transacciones no habituales y/o relevantes de la Sociedad Matriz y/o sus filiales.

La Sociedad es administrada por un directorio compuesto por 7 miembros.

#### (b) Remuneración del equipo gerencial y ejecutivos principales

**b.1)** Los directores de Echeverría Izquierdo S.A., perciben remuneraciones del Grupo Echeverría Izquierdo, según el siguiente detalle:

Nombre	Código	Cargo	Dietas (M\$)		Honorarios (M\$)		Comité de Directores (M\$)		Total (M\$)	
			31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Fernando Echeverría Vial	1-2-3-4-5	Presidente	121.903	85.314	-	-	-	-	121.903	85.314
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1-4	Director	68.122	55.125	-	-	-	-	68.122	55.125
Dario Barros Ramírez	1-4-5	Director	86.049	66.078	-	20.603	-	-	86.049	86.681
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3-4	Director	103.976	78.098	-	15.799	-	-	103.976	93.897
Francisco Gutiérrez Philppi	1-6	Director	35.854	38.720	-	-	12.549	12.057	48.403	50.777
Andrea Isabel Repetto Lisboa	1	Director	35.854	34.450	-	-	12.549	12.057	48.403	46.507
Marcelo Awad Awad	1	Director	35.854	34.450	-	4.270	12.549	12.057	48.403	50.777
<b>Totales</b>			<b>487.612</b>	<b>392.235</b>	<b>-</b>	<b>40.672</b>	<b>37.647</b>	<b>36.171</b>	<b>525.259</b>	<b>469.078</b>

- 1) Echeverría Izquierdo S.A.
- 2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.
- 3) Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.
- 4) Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.
- 5) Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.
- 6) Pilotes Terratest S.A.

**b.2)** Costo incurrido por la Sociedad en remuneraciones de sus ejecutivos principales:

Remuneraciones	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Ejecutivos	7.319.789	6.080.062

Desde 2012 Echeverría Izquierdo S.A. tiene implementado un programa de compensaciones basado en stock options (ver Nota 26.4), habiéndose materializado la venta de un total de 4.317.811 acciones a ejecutivos de la Sociedad. De este total no hay ventas correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2021.

## 12. INVENTARIOS

El detalle de los inventarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

### a) Inventarios, corrientes:

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2021
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	M\$	M\$	M\$
Terrenos (Hipotecas)	7.385.614	-	7.385.614
Inventario de materiales	-	20.729.449	20.729.449
Obras en ejecución (Hipotecas)	32.254.159	-	32.254.159
Terrenos	4.376.343	-	4.376.343
Viviendas terminadas	7.826.937	-	7.826.937
Obras en ejecución	691.356	-	691.356
<b>Totales</b>	<b>52.534.409</b>	<b>20.729.449</b>	<b>73.263.858</b>

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2020
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	M\$	M\$	M\$
Terrenos (Hipotecas)	5.566.090	-	5.566.090
Inventario de materiales	-	16.172.221	16.172.221
Obras en ejecución (Hipotecas)	24.190.424	-	24.190.424
Terrenos	5.002.593	-	5.002.593
Viviendas terminadas	1.873.318	-	1.873.318
Obras en ejecución	6.996.513	-	6.996.513
<b>Totales</b>	<b>43.628.938</b>	<b>16.172.221</b>	<b>59.801.159</b>

### b) Inventarios, no corrientes

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2021
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	M\$	M\$	M\$
Terrenos (Hipotecas)	12.161.342	-	12.161.342
Terrenos	26.801.483	-	26.801.483
Obras en ejecución	17.431.863	-	17.431.863
Obras en ejecución (Hipotecas)	2.727.864	-	2.727.864
<b>Totales</b>	<b>59.122.552</b>	<b>-</b>	<b>59.122.552</b>

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios		Total al 31.12.2020
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	
	M\$	M\$	M\$
Terrenos (Hipotecas)	14.533.286	-	14.533.286
Terrenos	23.840.821	-	23.840.821
Obras en ejecución	12.384.472	-	12.384.472
Obras en ejecución (Hipotecas)	3.041.697	-	3.041.697
<b>Totales</b>	<b>53.800.276</b>	<b>-</b>	<b>53.800.276</b>

i) El costo asociado a los inventarios durante 2021 y 2020, es el siguiente:

Inventarios	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Costo de inventarios reconocidos como gastos durante el ejercicio	(85.928.205)	(75.873.488)

ii) Capitalización de intereses

La Sociedad y sus filiales activan los costos de financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción de los proyectos inmobiliarios (activo calificado) como parte de los costos de dicho activo. Dichos costos son registrados en resultados en la medida que dichos proyectos sean vendidos a terceros.

Proyectos	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Inmobiliaria Isabel Spa.	268.895	112.919
Inmobiliaria Altazor Spa	847.799	556.110
Inmobiliaria El Canela Spa	-	325.324
Inmobiliaria El Marques Spa.	87.056	51.200
Inmobiliaria El Minero Spa	283.875	164.285
Inmobiliaria El Combate Spa.	167.974	68.862
Inmobiliaria El Canal Spa.	516.715	400.466
Inmobiliaria Victorino Spa.	284.207	218.395
Inversiones Inmobiliarias Cuatro S.A.C.	43.073	39.918
Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	140.658	27.381
Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	383.001	133.939
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	162.288	92.111
Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	85.113	1.348
<b>Totales</b>	<b>3.270.654</b>	<b>2.192.258</b>

iii) Información adicional de los inventarios

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad mantiene inventarios pignorados (terrenos y departamentos), como garantía de obligaciones financieras ascendentes a M\$54.528.979 (Ver Nota 31 IV).

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad mantiene inventarios pignorados (terrenos y departamentos), como garantía de obligaciones financieras ascendentes a M\$47.331.497 (Ver Nota 31 IV).

### 13. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los instrumentos financieros del Grupo Echeverría Izquierdo están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor razonable con cambios en resultados: cuotas de fondos mutuos y Otros activos financieros.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

- Pasivos financieros valorizados a valor razonable con cambios en resultados: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, obligaciones con el público, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

### (a) Valor razonable de los instrumentos financieros

Instrumentos financieros	31.12.2021		31.12.2020	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
<b>Activos financieros</b>				
<b>Corrientes:</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	57.179.894	57.179.894	51.395.369	51.395.369
Otros activos financieros	538.713	538.713	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	163.489.466	163.489.466	121.649.206	121.649.206
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	3.335.887	3.335.887	7.511.643	7.511.643
<b>No Corrientes:</b>				
Otros activos financieros, no corrientes	26.788	26.788	26.788	26.788
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Corrientes:</b>				
Otros pasivos financieros, corrientes	95.868.674	94.851.775	74.097.222	72.172.952
Pasivos por arrendamientos corrientes	12.744.656	12.744.656	13.136.471	13.136.471
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	50.838.397	50.838.397	39.675.325	39.675.325
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	954.704	954.704	947.099	947.099
<b>No corrientes:</b>				
Otros pasivos financieros, no corrientes	45.767.829	44.085.772	53.673.493	48.853.621
Pasivos por arrendamientos no corrientes	7.817.562	7.817.562	13.765.912	13.765.912
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.686.241	4.686.241	7.472.631	7.472.631
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	479.989	479.989	650	650

### (b) Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinó de la siguiente forma:

Se ha estimado el valor justo para efectos informativos de aquellos instrumentos contabilizados a costo amortizado. Para aquellos instrumentos cuyo vencimiento es menor a un año se ha determinado que el valor justo no difiere significativamente del valor de libro presentado. El criterio adoptado es aplicable para los saldos mantenidos en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas, efectivo y equivalentes al efectivo, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, y la porción corriente de otros pasivos financieros distintos de préstamos bancarios y obligaciones por bonos.

El valor justo de los instrumentos de deuda (préstamos bancarios) contabilizados a costo amortizado se determinó a través de metodología de análisis de flujo de caja, aplicando las curvas de descuento correspondiente al plazo remanente a la fecha de extinción de la obligación. El valor de los bonos contabilizados a costo amortizado se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que

estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.

Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros - A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

- a. Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;
- b. Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente y;
- c. Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

Al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Niveles de Jerarquía	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros a valor razonable con efecto en resultados</b>				
Forward	-	538.713	-	538.713
Acciones	26.788	-	-	26.788
Fondos mutuos	5.331.104	-	-	5.331.104
<b>Total activos medidos a valor razonable</b>	<b>5.357.892</b>	<b>538.713</b>	<b>-</b>	<b>5.896.605</b>
<b>Pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultado</b>				
Cross Currency Swap	-	345.662	-	345.662
<b>Total pasivos medidos a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>345.662</b>	<b>-</b>	<b>345.662</b>
<b>Totales netos</b>	<b>5.357.892</b>	<b>193.051</b>	<b>-</b>	<b>5.550.943</b>

Al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Niveles de Jerarquía	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros a valor razonable con efecto en resultados</b>				
Acciones	26.788	-	-	26.788
Fondos mutuos	18.383.531	-	-	18.383.531
<b>Total activos medidos a valor razonable</b>	<b>18.410.319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.410.319</b>
<b>Pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultado</b>				
Cross Currency Swap	-	579.743	-	579.743
<b>Total pasivos medidos a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>579.743</b>	<b>-</b>	<b>579.743</b>
<b>Totales netos</b>	<b>18.410.319</b>	<b>(579.743)</b>	<b>-</b>	<b>17.830.576</b>

## 14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos, corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se detallan a continuación:

### 14.1 Activos por impuestos, corrientes

Activos	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Impuestos por recuperar de años anteriores:</b>		
Pago provisional por utilidades absorbidas	480.112	1.013.297
Pagos provisionales mensuales	267.928	90.323
Crédito por gastos de capacitación	311.513	232.828
Crédito especial constructoras	-	969.221
Otros créditos por imputar	681.135	749.877
<b>Subtotal</b>	<b>1.740.688</b>	<b>3.055.546</b>
<b>Impuestos por recuperar del año actual:</b>		
Pago provisional por utilidades absorbidas	2.454.817	6.429.381
Pagos provisionales mensuales	1.610.232	2.518.890
Crédito por gastos de capacitación	334.752	379.123
Crédito especial constructoras	442.598	201.241
Otros créditos por imputar	643.065	115.232
<b>Subtotal</b>	<b>5.485.464</b>	<b>9.643.867</b>
<b>Totales</b>	<b>7.226.152</b>	<b>12.699.413</b>

### 14.2 Pasivos por impuestos, corrientes

Pasivos	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Provisión impuesto a la renta At 2020	-	1.936
Provisión impuesto a la renta At 2021	340	1.601.016
Provisión impuesto a la renta At 2022	3.795.773	-
Impto único artículo 21 At 2017	-	8.639
Impto único artículo 21 At 2022	41.277	32.333
<b>Totales</b>	<b>3.837.390</b>	<b>1.643.924</b>

## 15. INVERSIONES UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

### 15.1 Composición del rubro al 31 de diciembre de 2021

Los estados financieros de todas las sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre de 2021.

Empresa	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Porcentaje poder de Participación	Saldo al 01.01.2021 MS	Déficit Patrimonial 01.01.2021 MS	Participación en ganancia (pérdida) MS	Dividendos Recibidos y Provisionados 31.12.2021 MS	Otros incrementos o (decrementos) MS	Saldo al 31.12.2021 MS	Déficit Patrimonial 31.12.2021 MS
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,40%	33,40%	334	-	-	-	-	334	-
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	55.444	-	-	-	-	55.444	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	12.271	-	90	-	1	12.362	-
Consorcio El-DSD Ltda	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	30.626	-	(75)	-	-	30.551	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	516.199	-	5.853	-	-	522.052	-
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Asociada	Nuevo Sol Peruano	50,00%	50,00%	214.914	-	9.662	-	(152.101)	72.475	-
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Asociada	Nuevo Sol Peruano	30,00%	30,00%	64.752	-	(673)	-	5.009	69.088	-
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	37,57%	2.652	-	-	-	-	2.652	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	5.303	-	(45)	-	3.600	8.858	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	25,00%	157.137	-	12.938	(52.500)	(3.881)	113.694	-
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	34,00%	4.053	-	1.486	-	-	5.539	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	33,30%	1.709.223	-	2.282.240	-	7.046	3.998.509	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	35,00%	35,00%	366.975	-	13.595	-	-	380.570	-
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	6.677	-	(68)	-	-	6.609	-
Newall S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	120.468	-	20.861	-	-	141.329	-
NCR Brasil Ltda.	Brasil	Asociada	Reales	81,55%	81,55%	-	-	(65.907)	-	65.907	-	-
Parés y Alvarez S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	29,00%	29,00%	4.217.634	-	423.962	(1.156.134)	613.327	4.098.789	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	-	(47.909)	468.255	-	-	420.346	-
Regeneradora De Materiales De Construccion S A	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	6,84%	6,84%	56.299	-	-	-	-	56.299	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	1.603.270	-	48.650	-	3.671	1.655.591	-
						9.144.231	(47.909)	3.220.824	(1.208.634)	542.579	11.651.091	-
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	-	(193.118)	-	-	-	-	(193.118)
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	50,00%	18.988	-	(35.235)	-	(23.025)	-	(39.272)
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Asociada	Nuevo Sol Peruano	50,00%	50,00%	-	(82.956)	(2.412)	-	(6.755)	-	(92.123)
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	-	(32.347)	(3.091)	(66.478)	-	-	(101.916)
<b>Sub-Total</b>						18.988	(308.421)	(40.738)	(66.478)	(29.780)	-	(426.429)
<b>Totales</b>						<b>9.163.219</b>	<b>(356.330)</b>	<b>3.180.086</b>	<b>(1.275.112)</b>	<b>512.799</b>	<b>11.651.091</b>	<b>(426.429)</b>

## 15.2 Composición del rubro al 31 de diciembre de 2020

Los estados financieros de todas las sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre de 2020.

Empresa	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Porcentaje poder de Participación	Saldo al 01.01.2020 MS	Déficit Patrimonial 01.01.2020 MS	Participación en ganancia (pérdida) MS	Aumentos y/o disminuciones de Capital 31.12.2020 MS	Dividendos Recibidos 31.12.2020 MS	Otros incrementos o (decrementos) MS	Saldo al 31.12.2020 MS	Déficit Patrimonial 31.12.2020 MS
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,40%	33,40%	334	-	-	-	-	-	334	-
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	56.109	-	(664)	-	-	(1)	55.444	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	12.685	-	(531)	-	-	117	12.271	-
Consorcio El-DSD Ltda	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	28.357	-	2.269	-	-	-	30.626	-
Consorcio El-OSSA S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	247.958	-	(531.758)	800.000	-	799.999	516.199	-
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	1.030.970	-	252.840	-	-	(1.068.896)	214.914	-
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Asociada	Soles Peruanos	30,00%	30,00%	84.123	-	(1.001)	-	-	(18.370)	64.752	-
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	37,57%	4.015	-	(887)	-	-	(476)	2.652	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	8.948	-	(45)	-	-	(3.600)	5.303	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	25,00%	150.257	-	196	-	-	6.684	157.137	-
Inmobiliaria Hnos. Amarátegui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	34,00%	3.802	-	251	-	-	-	4.053	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	33,30%	1.931.842	-	117.077	-	(349.650)	9.954	1.709.223	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	35,00%	35,00%	-	-	(7.400)	-	-	374.375	366.975	-
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	40,00%	6.747	-	(70)	-	-	-	6.677	-
Inmobiliaria Victor Lamas S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	30,00%	30,00%	2.961	-	-	-	-	(2.961)	-	-
Newall S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	106.114	-	14.354	-	-	-	120.468	-
Parés y Alvarez S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	29,00%	29,00%	3.516.601	-	433.199	-	(121.026)	388.860	4.217.634	-
Regeneradora De Materiales De Construcción S A	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	6,84%	6,84%	56.299	-	-	-	-	-	56.299	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	50,00%	96.294	-	(71.552)	-	-	(5.754)	18.988	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	1.922.540	-	(290.096)	-	-	(29.174)	1.603.270	-
						9.266.956	-	(83.818)	800.000	(470.676)	450.757	9.163.219	-
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	-	(188.270)	(4.848)	-	-	-	-	(193.118)
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Asociada	Soles Peruanos	50,00%	50,00%	-	(91.773)	(3.780)	-	-	12.597	-	(82.956)
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	33,33%	342.666	-	(169.797)	-	-	(220.778)	-	(47.909)
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	50,00%	-	(10.963)	65.431	-	(86.815)	-	-	(32.347)
<b>Sub-Total</b>						342.666	(291.006)	(112.994)	-	(86.815)	(208.181)	-	(356.330)
<b>Totales</b>						<b>9.609.622</b>	<b>(291.006)</b>	<b>(196.812)</b>	<b>800.000</b>	<b>(557.491)</b>	<b>242.576</b>	<b>9.163.219</b>	<b>(356.330)</b>

### 15.3 Información financiera resumida de asociadas y negocios conjuntos totalizadas al 31 de diciembre de 2021

Asociada	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Pesos	33,40%	1.000	-	-	-	1.000	-	-	-
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos	33,33%	167.385	-	1.035	-	166.350	-	-	-
NCR Brasil Ltda.	Brasil	Reales	81,55%	78.267	-	-	-	78.267	-	-	-
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos	33,33%	48.248	-	627.660	-	(579.412)	-	-	-
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Nuevo Sol Peruano	50,00%	261.279	1.108	445.605	1.774	(184.992)	-	(4.824)	(4.824)
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Nuevo Sol Peruano	50,00%	364.812	-	219.864	-	144.948	173.213	(153.889)	19.324
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Nuevo Sol Peruano	30,00%	390.297	-	159.997	-	230.300	611	(2.854)	(2.243)
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral.	Chile	Pesos	37,57%	7.057	-	-	-	7.057	-	-	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Pesos	40,00%	22.145	-	-	-	22.145	-	(112)	(112)
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos	25,00%	309.003	196.618	50.845	-	454.776	88.081	(36.329)	51.752
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Chile	Pesos	35,00%	12.988.835	383.253	10.787.622	1.497.123	1.087.343	38.843	-	38.843
Inmobiliaria Hnos Amanátegui S.A.	Chile	Pesos	34,00%	125.212	-	108.922	-	16.290	4.370	-	4.370
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Pesos	33,33%	38.759.284	-	37.498.245	-	1.261.039	14.686.727	(13.281.963)	1.404.764
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Pesos	33,30%	26.181.380	-	14.173.847	-	12.007.533	22.600.953	(15.747.379)	6.853.574
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	131.202	-	335.034	-	(203.832)	-	(6.183)	(6.183)
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos	40,00%	16.524	-	-	-	16.524	-	(170)	(170)
Newall S.A.	Chile	Pesos	50,00%	671.656	1.212.414	237.880	1.363.531	282.659	41.840	(118)	41.722
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Pesos	29,00%	18.223.149	6.520.312	5.167.143	6.869.904	12.706.414	26.296.664	(24.997.832)	1.298.832
Regeneradora De Materiales De Construccion S A	Chile	Pesos	8,16%	1.378.270	1.085.160	387.522	-	2.075.908	1.292.351	(1.100.075)	192.276
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	231.946	3.212	313.702	-	(78.544)	230.313	(300.783)	(70.470)
<b>Sub-total</b>				<b>100.356.951</b>	<b>9.402.077</b>	<b>70.514.923</b>	<b>9.732.332</b>	<b>29.511.773</b>	<b>65.453.966</b>	<b>(55.632.511)</b>	<b>9.821.455</b>
Negocios Conjuntos	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos	33,33%	67.310	-	30.386	-	36.924	2.129	(1.859)	270
Consorcio EL-DSD Ltda	Chile	Pesos	50,00%	98.796	-	37.694	-	61.102	306	(456)	(150)
Consorcio EL-OSSA S.A.	Chile	Pesos	50,00%	10.536.205	2.597.216	11.807.810	281.508	1.044.103	21.379.320	(21.367.613)	11.707
VSI Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos	50,00%	5.798.600	1.103.078	3.183.021	407.473	3.311.184	7.039.118	(6.941.817)	97.301
<b>Sub-total</b>				<b>16.500.911</b>	<b>3.700.294</b>	<b>15.058.911</b>	<b>688.981</b>	<b>4.453.313</b>	<b>28.420.873</b>	<b>(28.311.745)</b>	<b>109.128</b>
<b>Totales</b>				<b>116.857.862</b>	<b>13.102.371</b>	<b>85.573.834</b>	<b>10.421.313</b>	<b>33.965.086</b>	<b>93.874.839</b>	<b>(83.944.256)</b>	<b>9.930.583</b>

## 15.4 Información financiera resumida de asociadas y negocios conjuntos totalizadas al 31 de diciembre de 2020

Asociada	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Pesos	33,40%	1.000	-	-	-	1.000	-	-	-
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos	33,33%	167.385	-	1.035	-	166.350	-	(1.993)	(1.993)
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos	33,33%	48.248	-	627.660	-	(579.412)	352	(14.898)	(14.546)
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Nuevo Soles	50,00%	242.865	1.827	408.960	1.644	(165.912)	-	(7.560)	(7.560)
Contrato de asociación en cuenta participación Fly San Felipe S.A.C	Perú	Nuevo Soles	50,00%	1.062.256	393	582.796	-	479.853	505.681	-	505.681
Contrato de asociación en cuenta participación Inversiones El Plomo S.A.C.	Perú	Nuevo Soles	30,00%	375.874	-	160.034	-	215.840	-	(3.341)	(3.341)
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Pesos	37,57%	7.069	-	12	-	7.057	-	(2.360)	(2.360)
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Pesos	40,00%	22.257	-	-	-	22.257	-	(113)	(113)
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos	25,00%	508.903	241.493	121.847	-	628.549	261.736	(260.950)	786
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Chile	Pesos	35,00%	4.125.759	-	3.754.591	-	371.168	1.183.449	(1.204.592)	(21.143)
Inmobiliaria Hnos Amonátegui S.A.	Chile	Pesos	34,00%	120.917	-	108.997	-	11.920	1.824	(1.087)	737
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Pesos	33,33%	48.134.460	-	47.972.835	-	161.625	2.758.533	(3.285.823)	(527.290)
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Pesos	33,30%	26.098.877	2.591	20.968.666	-	5.132.802	1.139.706	(788.123)	351.583
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Pesos	50,00%	314.938	-	379.632	-	(64.694)	541.325	(410.462)	130.863
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos	40,00%	16.694	-	-	-	16.694	-	(174)	(174)
Newall S.A.	Chile	Pesos	50,00%	630.419	1.210.451	236.357	1.363.576	240.937	28.873	(163)	28.710
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Pesos	29,00%	21.082.829	8.117.930	7.691.294	6.999.254	14.510.211	24.633.730	(23.242.632)	1.391.098
Regeneradora De Materiales De Construcción S A	Chile	Pesos	8,16%	1.018.110	1.270.265	207.982	-	2.080.393	1.224.053	(1.117.867)	106.186
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	255.813	18.343	236.180	-	37.976	171.317	(314.421)	(143.104)
<b>Sub-total</b>				<b>104.234.673</b>	<b>10.863.293</b>	<b>83.458.878</b>	<b>8.364.474</b>	<b>23.274.614</b>	<b>32.450.579</b>	<b>(30.656.559)</b>	<b>1.794.020</b>
Negocios Conjuntos	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Consorcio EL-DSD Ltda	Chile	Pesos	50,00%	98.563	-	37.313	-	61.250	4.981	(444)	4.537
Consorcio EL-OSSA S.A.	Chile	Pesos	50,00%	14.104.035	3.223.308	14.568.283	1.726.664	1.032.396	21.317.751	(22.381.267)	(1.063.516)
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos	33,33%	66.788	252	30.386	-	36.654	-	(1.591)	(1.591)
VSI Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos	50,00%	5.166.247	1.414.853	2.533.725	840.834	3.206.541	4.506.574	(5.086.768)	(580.194)
<b>Sub-total</b>				<b>19.435.633</b>	<b>4.638.413</b>	<b>17.169.707</b>	<b>2.567.498</b>	<b>4.336.841</b>	<b>25.829.306</b>	<b>(27.470.070)</b>	<b>(1.640.764)</b>
<b>Totales</b>				<b>123.670.306</b>	<b>15.501.706</b>	<b>100.628.585</b>	<b>10.931.972</b>	<b>27.611.455</b>	<b>58.279.885</b>	<b>(58.126.629)</b>	<b>153.256</b>

## 16. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, los que están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos y servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos de las demás entidades operativas que desarrollan las actividades del negocio.

De acuerdo con esto, ha definido que los segmentos reportables se componen principalmente de Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, los cuales, a pesar de ser parte de la misma industria, obedecen a distintos factores que determinan su nivel de actividad y crecimiento.

Cada una de las unidades de negocio de la Sociedad controla las variables relevantes de su gestión y genera información financiera necesaria para la toma de decisiones. Esta información considera factores distintos indicadores tales como el EBITDA, márgenes sobre venta, activos y patrimonio, razones de liquidez y endeudamiento, permanencia de las principales partidas corrientes, entre otras. Es analizado periódicamente por las áreas de control, financiera y técnica, para luego generar reportes de información financiera. Mensualmente el Directorio revisa y analiza la información de gestión de los segmentos de negocio para evaluar y realizar la mejor toma de decisiones.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la información segmentada por unidad de negocio de los Estados Consolidados de Situación Financiera y Estados Consolidados de Resultados se presenta a continuación:

(a) Activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2021:

Estados de Situación Financiera al 31.12.2021	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
<b>ACTIVOS</b>					
<b>Activos corrientes</b>					
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.934.906	43.591.616	4.653.372	-	57.179.894
Otros activos financieros, corrientes	3.214	535.499	-	-	538.713
Otros activos no financieros, corrientes	16.796	-	-	-	16.796
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	21.865.692	140.291.315	1.336.734	(4.275)	163.489.466
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	856.065	12.803.365	10.074.794	(20.398.337)	3.335.887
Inventarios	52.534.409	20.729.449	-	-	73.263.858
Activos por Impuestos, corrientes	1.238.487	5.054.686	932.979	-	7.226.152
<b>Total de Activos corrientes</b>	<b>85.449.569</b>	<b>223.005.930</b>	<b>16.997.879</b>	<b>(20.402.612)</b>	<b>305.050.766</b>
<b>Activos no corrientes</b>					
Otros activos financieros, no corrientes	26.788	-	-	-	26.788
Inventarios no corrientes	59.628.075	-	(505.523)	-	59.122.552
Inversiones utilizando el metodo de la participación	5.078.674	6.576.978	143.981.753	(143.986.314)	11.651.091
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	7.114.876	1.799.594	25.267.962	(26.164.891)	8.017.541
Propiedades, planta y equipo	1.209.415	52.045.287	2.040.322	-	55.295.024
Plusvalía	-	2.906.584	-	-	2.906.584
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	90.369	3.226.031	-	-	3.316.400
Activo por impuestos diferidos	2.916.112	15.322.769	1.100.165	-	19.339.046
<b>Total de Activos no corrientes</b>	<b>76.064.309</b>	<b>81.877.243</b>	<b>171.884.679</b>	<b>(170.151.205)</b>	<b>159.675.026</b>
<b>Total de activos</b>	<b>161.513.878</b>	<b>304.883.173</b>	<b>188.882.558</b>	<b>(190.553.817)</b>	<b>464.725.792</b>

Estados de Situación Financiera al 31.12.2021	Unidades de negocio			Eliminaciones MS	Consolidado MS
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Servicios Compartidos		
	MS	MS	MS		
<b>PATRIMONIOS Y PASIVO</b>					
<b>Pasivos</b>					
<b>Pasivos corrientes</b>					
Otros pasivos financieros, corrientes	59.708.092	23.721.340	12.439.242	-	95.868.674
Pasivos por arrendamientos corrientes	101.564	12.440.774	202.318	-	12.744.656
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	2.464.339	47.619.550	754.508	-	50.838.397
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	7.869.615	5.145.862	8.337.045	(20.397.818)	954.704
Provisiones corrientes	2.901.489	7.717.634	909.455	-	11.528.578
Pasivos por impuestos corrientes	2.138.042	1.579.439	119.909	-	3.837.390
Otros pasivos no financieros, corrientes	24.401.142	63.287.843	2.475.853	-	90.164.838
<b>Total de Pasivos Corrientes</b>	<b>99.584.283</b>	<b>161.512.442</b>	<b>25.238.330</b>	<b>(20.397.818)</b>	<b>265.937.237</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Otros pasivos financieros, no corrientes	8.984.598	9.033.502	27.749.729	-	45.767.829
Pasivos por arrendamientos no corrientes	240.521	6.530.567	1.046.474	-	7.817.562
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.686.241	-	-	-	4.686.241
Provisiones no corrientes	-	1.380.109	-	-	1.380.109
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, no corrientes	975.688	20.002.943	5.666.248	(26.164.890)	479.989
Pasivos por Impuestos diferidos	-	4.772.978	-	-	4.772.978
Otros pasivos no financieros, no corrientes	101.916	324.513	-	-	426.429
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>14.988.964</b>	<b>42.044.612</b>	<b>34.462.451</b>	<b>(26.164.890)</b>	<b>65.331.137</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>114.573.247</b>	<b>203.557.054</b>	<b>59.700.781</b>	<b>(46.562.708)</b>	<b>331.268.374</b>
<b>Patrimonio</b>					
Capital emitido	25.834.240	93.952.090	80.405.004	(119.796.330)	80.395.004
Acciones propias en cartera	-	-	(1.587.503)	-	(1.587.503)
Otras Reservas	854.042	(716.379)	(16.223)	(137.663)	(16.223)
Ganancias acumuladas	19.040.667	4.878.313	50.380.499	(24.057.117)	50.242.362
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	45.728.949	98.114.024	129.181.777	(143.991.110)	129.033.640
Participaciones no controladoras	1.211.682	3.212.095	-	1	4.423.778
Patrimonio total	46.940.631	101.326.119	129.181.777	(143.991.109)	133.457.418
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>161.513.878</b>	<b>304.883.173</b>	<b>188.882.558</b>	<b>(190.553.817)</b>	<b>464.725.792</b>

**(b) Activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2020:**

Estados de Situación Financiera al 31.12.2020	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
<b>ACTIVOS</b>					
<b>Activos corrientes</b>					
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.747.460	36.855.257	6.792.652	-	51.395.369
Otros activos no financieros, corrientes	25.332	-	-	-	25.332
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	14.630.035	106.397.428	626.466	(4.723)	121.649.206
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	3.128.237	6.252.049	4.902.507	(6.771.150)	7.511.643
Inventarios	43.628.938	16.172.221	-	-	59.801.159
Activos por Impuestos, corrientes	1.284.071	9.618.067	1.797.275	-	12.699.413
<b>Total de Activos corrientes</b>	<b>70.444.073</b>	<b>175.295.022</b>	<b>14.118.900</b>	<b>(6.775.873)</b>	<b>253.082.122</b>
<b>Activos no corrientes</b>					
Otros activos financieros, no corrientes	26.788	-	-	-	26.788
Inventarios no corrientes	54.398.396	-	(598.120)	-	53.800.276
Inversiones utilizando el metodo de la participación	2.532.020	6.635.858	133.641.659	(133.646.318)	9.163.219
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	3.513.870	1.674.013	25.222.474	(26.092.968)	4.317.389
Propiedades, planta y equipo	1.222.566	51.610.288	2.117.027	-	54.949.881
Plusvalía	-	2.906.584	-	-	2.906.584
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	106.958	3.262.853	26.519	-	3.396.330
Activo por impuestos diferidos	1.735.366	13.675.887	432.718	-	15.843.971
<b>Total de Activos no corrientes</b>	<b>63.535.964</b>	<b>79.765.483</b>	<b>160.842.277</b>	<b>(159.739.286)</b>	<b>144.404.438</b>
<b>Total de activos</b>	<b>133.980.037</b>	<b>255.060.505</b>	<b>174.961.177</b>	<b>(166.515.159)</b>	<b>397.486.560</b>

Estados de Situación Financiera al 31.12.2020	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
	<b>PATRIMONIOS Y PASIVO</b>				
<b>Pasivos</b>					
<b>Pasivos corrientes</b>					
Otros pasivos financieros, corrientes	48.216.083	17.065.609	8.815.530	-	74.097.222
Pasivos por arrendamientos corrientes	223.883	12.724.584	188.004	-	13.136.471
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	3.513.679	35.558.024	603.622	-	39.675.325
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	3.489.662	3.871.004	386.419	(6.799.986)	947.099
Provisiones corrientes	1.447.272	8.341.135	1.047.592	-	10.835.999
Pasivos por impuestos corrientes	1.288.874	354.422	628	-	1.643.924
Otros pasivos no financieros, corrientes	9.850.792	37.813.159	1.784.748	-	49.448.699
<b>Total de Pasivos Corrientes</b>	<b>68.030.245</b>	<b>115.727.937</b>	<b>12.826.543</b>	<b>(6.799.986)</b>	<b>189.784.739</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Otros pasivos financieros, no corrientes	13.728.282	5.287.857	34.657.354	-	53.673.493
Pasivos por arrendamientos no corrientes	190.352	12.404.191	1.171.369	-	13.765.912
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.472.631	-	-	-	7.472.631
Provisiones no corrientes	-	395.804	-	-	395.804
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, no corrientes	451.514	21.949.960	3.663.930	(26.064.754)	650
Pasivos por Impuestos diferidos	11.171	2.490.328	-	-	2.501.499
Otros pasivos no financieros, no corrientes	80.256	276.074	-	-	356.330
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>21.934.206</b>	<b>42.804.214</b>	<b>39.492.653</b>	<b>(26.064.754)</b>	<b>78.166.319</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>89.964.451</b>	<b>158.532.151</b>	<b>52.319.196</b>	<b>(32.864.740)</b>	<b>267.951.058</b>
<b>Patrimonio</b>					
Capital emitido	25.834.240	93.952.090	80.405.004	(119.796.330)	80.395.004
Acciones propias en cartera	-	-	(1.446.936)	-	(1.446.936)
Otras Reservas	67.549	(820.344)	(906.524)	752.795	(906.524)
Ganancias acumuladas	16.921.781	(2.453.210)	44.590.437	(14.606.886)	44.452.122
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	42.823.570	90.678.536	122.641.981	(133.650.421)	122.493.666
Participaciones no controladoras	1.192.016	5.849.818	-	2	7.041.836
Patrimonio total	44.015.586	96.528.354	122.641.981	(133.650.419)	129.535.502
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>133.980.037</b>	<b>255.060.505</b>	<b>174.961.177</b>	<b>(166.515.159)</b>	<b>397.486.560</b>

**c) Información sobre resultados clasificados por segmentos:**

Estados de Resultados al 31.12.2021	Unidades de negocio			Eliminaciones MS	Consolidado MS
	Desarrollo Inmobiliario MS	Ingeniería y Construcción MS	Servicios Compartidos MS		
Estado de Resultados					
Ingresos de actividades ordinarias	34.894.712	408.081.269	7.417.729	(18.004.779)	432.388.931
Costo de ventas	(27.065.873)	(374.241.395)	(6.806.623)	17.848.351	(390.265.540)
<b>Margen bruto</b>	<b>7.828.839</b>	<b>33.839.874</b>	<b>611.106</b>	<b>(156.428)</b>	<b>42.123.391</b>
Gastos de administración	(5.001.466)	(22.031.240)	(2.005.448)	156.428	(28.881.726)
Otros gastos, por función	(411.265)	(739.934)	(30.313)	-	(1.181.512)
Ingresos financieros	999.259	330.309	528.362	(521.164)	1.336.766
Costos financieros	(2.336.677)	(3.799.266)	(1.372.091)	521.164	(6.986.870)
Resultados por unidades	(683.841)	24.094	(1.986.082)	-	(2.645.829)
Diferencia de Cambio	214.665	93.982	(5.456)	-	303.191
Otros ingresos, por función	1.167.112	1.575.632	282.007	(767)	3.023.984
Utilidad ( Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	2.784.299	395.787	-	-	3.180.086
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>4.560.925</b>	<b>9.689.238</b>	<b>(3.977.915)</b>	<b>(767)</b>	<b>10.271.481</b>
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	(770.537)	(2.158.378)	909.981	-	(2.018.934)
<b>Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones continuadas</b>	<b>3.790.388</b>	<b>7.530.860</b>	<b>(3.067.934)</b>	<b>(767)</b>	<b>8.252.547</b>
<b>Resultado del período</b>	<b>3.790.388</b>	<b>7.530.860</b>	<b>(3.067.934)</b>	<b>(767)</b>	<b>8.252.547</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	3.767.998	7.553.546	(3.067.934)	(767)	8.252.843
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	22.390	(22.686)	-	-	(296)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>3.790.388</b>	<b>7.530.860</b>	<b>(3.067.934)</b>	<b>(767)</b>	<b>8.252.547</b>

Estados de Resultados al 31.12.2020	Unidades de negocio			Eliminaciones MS	Consolidado MS
	Desarrollo Inmobiliario MS	Ingeniería y Construcción MS	Servicios Compartidos MS		
Estado de Resultados					
Ingresos de actividades ordinarias	33.106.311	297.749.495	5.440.126	(17.817.329)	318.478.603
Costo de ventas	(24.280.184)	(276.536.020)	(5.000.729)	17.817.329	(287.999.604)
<b>Margen bruto</b>	<b>8.826.127</b>	<b>21.213.475</b>	<b>439.397</b>	-	<b>30.478.999</b>
Gastos de administración	(4.312.090)	(17.301.697)	(2.353.926)	-	(23.967.713)
Otros gastos, por función	(479.799)	(845.924)	(42.110)	-	(1.367.833)
Ingresos financieros	51.734	160.451	530.917	(524.741)	218.361
Costos financieros	(311.897)	(3.073.731)	(1.365.175)	524.741	(4.226.062)
Resultados por unidades	(256.894)	(1.128.002)	(684.703)	-	(2.069.599)
Diferencia de Cambio	(506.899)	(467.994)	(34.912)	-	(1.009.805)
Otros ingresos, por función	72.319	6.951.215	77.513	(570)	7.100.477
Utilidad ( Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	256.595	(453.407)	-	-	(196.812)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>3.339.196</b>	<b>5.054.386</b>	<b>(3.432.999)</b>	<b>(570)</b>	<b>4.960.013</b>
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	(726.649)	634.805	938.945	-	847.101
<b>Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones continuadas</b>	<b>2.612.547</b>	<b>5.689.191</b>	<b>(2.494.054)</b>	<b>(570)</b>	<b>5.807.114</b>
<b>Resultado del período</b>	<b>2.612.547</b>	<b>5.689.191</b>	<b>(2.494.054)</b>	<b>(570)</b>	<b>5.807.114</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.723.484	5.718.835	(2.494.054)	(569)	5.947.696
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	(110.937)	(29.644)	-	(1)	(140.582)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>2.612.547</b>	<b>5.689.191</b>	<b>(2.494.054)</b>	<b>(570)</b>	<b>5.807.114</b>

## d) Información sobre Flujos de Efectivo clasificados por segmentos:

Estado consolidado de flujos de efectivo método directo al 31.12.2021	Unidades de negocio			Eliminaciones MS	Consolidado MS
	Desarrollo Inmobiliario MS	Ingeniería y Construcción MS	Servicios Compartidos MS		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>					
Clases de cobros por actividades de operación					
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	48.258.438	479.154.517	7.666.923	(19.331.886)	515.747.992
Otros cobros por actividades de operación	74.166	1.596.066	66.402	-	1.736.634
Clases de pagos					
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(43.178.250)	(258.980.216)	(5.906.330)	19.331.884	(288.732.912)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(3.632.269)	(199.116.444)	(4.582.039)	-	(207.330.752)
Otros pagos por actividades de operación	(3.737.229)	(1.647.629)	-	-	(5.384.858)
Impuestos (pagados) a las ganancias reembolsados	(1.295.680)	6.815.713	1.297.192	-	6.817.225
Otras entradas (salidas) de efectivo	(144.974)	231.710	(116.128)	-	(29.392)
Dividendos pagados	(1.363.768)	(1.285.929)	(1.784.208)	1.397.671	(3.036.234)
Dividendos recibidos	118.978	1.160.272	1.402.979	(1.397.671)	1.284.558
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>(4.900.588)</b>	<b>27.928.060</b>	<b>(1.955.209)</b>	<b>(2)</b>	<b>21.072.261</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>					
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	(1.960.040)	-	-	(1.960.040)
Préstamos a entidades relacionadas	(551.404)	(8.624.844)	(10.240.805)	18.865.649	(551.404)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	748.363	-	-	748.363
Pagos por leasing	(125.729)	(13.670.646)	(193.140)	-	(13.989.515)
Compras de propiedades, planta y equipo	(188.406)	(3.574.985)	(524.679)	-	(4.288.070)
Compras de activos intangibles	-	(123.723)	-	-	(123.723)
Intereses recibidos	4.898	180.156	9.427	-	194.481
Cobros a entidades relacionadas	201.894	695.520	8.552.222	(9.247.742)	201.894
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(658.747)</b>	<b>(26.330.199)</b>	<b>(2.396.975)</b>	<b>9.617.907</b>	<b>(19.768.014)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>					
Importes procedentes de préstamos	22.794.403	100.855.822	3.000.038	-	126.650.263
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>22.794.403</b>	<b>100.855.822</b>	<b>3.000.038</b>	<b>-</b>	<b>126.650.263</b>
Pagos de préstamos	(18.118.978)	(90.288.763)	(8.986.477)	-	(117.394.218)
Préstamos de entidades relacionadas	7.096.618	2.132.000	10.075.248	(18.865.648)	438.218
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(3.489.794)	(5.062.429)	(695.520)	9.247.743	-
Intereses pagados	(1.534.909)	(2.662.417)	(1.188.310)	-	(5.385.636)
<b>Total Otros importes por pagos de préstamos</b>	<b>(16.047.063)</b>	<b>(95.881.609)</b>	<b>(795.059)</b>	<b>(9.617.905)</b>	<b>(122.341.636)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>6.747.340</b>	<b>4.974.213</b>	<b>2.204.979</b>	<b>(9.617.905)</b>	<b>4.308.627</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>					
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(559)	164.285	7.925	-	171.651
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>1.187.446</b>	<b>6.736.359</b>	<b>(2.139.280)</b>	<b>-</b>	<b>5.784.525</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	7.747.460	36.855.257	6.792.652	-	51.395.369
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>8.934.906</b>	<b>43.591.616</b>	<b>4.653.372</b>	<b>-</b>	<b>57.179.894</b>

Estado consolidado de flujos de efectivo método directo al 31.12.2020	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos M\$		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>					
Clases de cobros por actividades de operación					
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	36.910.587	331.274.554	6.426.039	(21.868.570)	352.742.610
Otros cobros por actividades de operación	39.486	6.805.574	-	-	6.845.060
Clases de pagos					
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(32.609.400)	(187.623.807)	(5.023.812)	21.868.568	(203.388.451)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.107.281)	(145.189.411)	(3.641.741)	-	(150.938.433)
Otros pagos por actividades de operación	(2.512.808)	(2.493.141)	-	-	(5.005.949)
Impuestos (pagados) a las ganancias reembolsados	(2.643.342)	4.349.555	1.085.468	-	2.791.681
Otras entradas (salidas) de efectivo	(245.285)	201.906	(162.965)	-	(206.344)
Dividendos pagados	(3.181.196)	-	(3.923.976)	3.179.661	(3.925.511)
Dividendos recibidos	436.465	498	3.191.563	(3.179.661)	448.865
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>(5.912.774)</b>	<b>7.325.728</b>	<b>(2.049.424)</b>	<b>(2)</b>	<b>(636.472)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>					
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(374.375)	-	-	-	(374.375)
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	(553.329)	-	-	(553.329)
Préstamos a entidades relacionadas	(490.191)	(1.400)	(5.902.721)	5.902.721	(491.591)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	1.593.237	-	-	1.593.237
Pagos por leasing	(160.195)	(11.081.471)	(178.434)	-	(11.420.100)
Compras de propiedades, planta y equipo	(269.730)	(1.748.381)	-	-	(2.018.111)
Intereses recibidos	39.714	123.189	14.439	-	177.342
Cobros a entidades relacionadas	42.453	552.350	11.425.671	(11.425.671)	594.803
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(1.212.324)</b>	<b>(11.115.805)</b>	<b>5.358.955</b>	<b>(5.522.950)</b>	<b>(12.492.124)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>					
Importes procedentes de préstamos	20.752.118	42.543.068	-	-	63.295.186
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>20.752.118</b>	<b>42.543.068</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.295.186</b>
Pagos de préstamos	(15.611.188)	(28.110.895)	-	-	(43.722.083)
Préstamos de entidades relacionadas	100.000	5.101.371	702.000	(5.902.721)	650
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(100.000)	(11.325.673)	-	11.425.673	-
Intereses pagados	(1.428.625)	(2.002.947)	(1.157.725)	-	(4.589.297)
<b>Total Otros importes por pagos de préstamos</b>	<b>(17.039.813)</b>	<b>(36.338.144)</b>	<b>(455.725)</b>	<b>5.522.952</b>	<b>(48.310.730)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>3.712.305</b>	<b>6.204.924</b>	<b>(455.725)</b>	<b>5.522.952</b>	<b>14.984.456</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>					
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(162.562)	(944)	-	(163.506)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(3.412.793)</b>	<b>2.252.285</b>	<b>2.852.862</b>	<b>-</b>	<b>1.692.354</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	11.160.253	34.602.972	3.939.790	-	49.703.015
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>7.747.460</b>	<b>36.855.257</b>	<b>6.792.652</b>	<b>-</b>	<b>51.395.369</b>

## 17. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

### 17.1 Composición

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipos, neto	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Edificaciones	505.379	835.897
Maquinarias y equipos	10.838.056	11.583.893
Activos por derechos de uso	36.472.457	37.987.951
Vehículos	2.818.832	1.385.598
Muebles de oficina	3.105.877	530.899
Otras propiedades, planta y equipos	1.554.423	2.625.643
<b>Total propiedad, planta y equipos neto</b>	<b>55.295.024</b>	<b>54.949.881</b>

La composición por clase de propiedades, planta y equipos a valores brutos es el siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipos, bruto	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Edificaciones	886.074	1.189.765
Maquinarias y equipos	32.374.652	35.379.489
Activos por derechos de uso	51.573.827	50.762.251
Vehículos	7.651.048	3.501.621
Muebles de oficina	10.210.265	1.109.790
Otras propiedades, planta y equipos	3.683.835	4.287.911
<b>Total propiedad, planta y equipos bruto</b>	<b>106.379.701</b>	<b>96.230.827</b>

La depreciación acumulada por clase de propiedades, planta y equipos es la siguiente:

Depreciación acumulada	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Edificaciones	(380.695)	(353.868)
Maquinarias y equipos	(21.536.596)	(23.795.596)
Activos por derechos de uso	(15.101.370)	(12.774.300)
Vehículos	(4.832.216)	(2.116.023)
Muebles de oficina	(7.104.388)	(578.891)
Otras propiedades, planta y equipos	(2.129.412)	(1.662.268)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(51.084.677)</b>	<b>(41.280.946)</b>

## 17.2 Revelación de cambios en propiedades, planta y equipos:

(a) Los movimientos durante el 2021, de propiedades, planta y equipos netos, son los siguientes:

Movimientos por el período terminado al 31.12.2021	Edificaciones MS	Maquinarias y equipo MS	Activos Derechos de Uso MS	Vehículos MS	Muebles de oficina MS	Otras propiedades, planta y equipo MS	Propiedades, planta y equipo, neto MS
<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>835.897</b>	<b>11.583.893</b>	<b>37.987.951</b>	<b>1.385.598</b>	<b>530.899</b>	<b>2.625.643</b>	<b>54.949.881</b>
Cambios:							
Adiciones	11.680	2.307.496	6.423.096	472.672	1.045.059	337.714	10.597.717
Desapropiaciones	-	(625.225)	(24.563)	(40.543)	(148.330)	-	(838.661)
Trasposos	(301.467)	167.108	(3.689.185)	1.696.966	2.769.186	(642.608)	-
Gasto por depreciación	(50.720)	(3.063.089)	(6.118.328)	(702.623)	(1.084.741)	(827.139)	(11.846.640)
Incrementos (disminuciones) de revaluaciones	-	-	-	6.762	-	1	6.763
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	9.988	82.127	274.934	-	7.900	60.812	435.761
Otros Incrementos (decrementos)	1	385.746	1.618.552	-	(14.096)	-	1.990.203
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>505.379</b>	<b>10.838.056</b>	<b>36.472.457</b>	<b>2.818.832</b>	<b>3.105.877</b>	<b>1.554.423</b>	<b>55.295.024</b>

(b) Los movimientos durante el 2020, de propiedades, planta y equipos netos, son los siguientes:

Movimientos por el período terminado al 31.12.2020	Edificaciones MS	Maquinarias y equipo MS	Activos por derechos de uso MS	Vehículos MS	Muebles de oficina MS	Maquinaria de oficina MS	Otras propiedades, planta y equipo MS	Propiedades, planta y equipo, neto MS
<b>Saldo al 01.01.2020</b>	<b>196.961</b>	<b>13.098.722</b>	<b>34.378.624</b>	<b>822.770</b>	<b>452.711</b>	<b>50.002</b>	<b>8.557.207</b>	<b>57.556.997</b>
Cambios:								
Adiciones	640.218	1.045.392	4.776.185	374.663	253.711	-	1.272.448	8.362.617
Desapropiaciones	(173.849)	(700.005)	(399.404)	(22.422)	(14.294)	-	(2.545)	(1.312.519)
Trasposos	310.865	1.522.401	4.820.131	163.814	68.879	(50.002)	(6.836.088)	-
Gasto por depreciación	(124.732)	(2.991.862)	(5.916.405)	(389.894)	(224.452)	-	(847.240)	(10.494.585)
Incrementos (disminuciones) de revaluaciones	-	185.491	411.927	480.742	-	-	-	1.078.160
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	-	(31.209)	150.450	-	512	-	471.305	591.058
Otros Incrementos (decrementos)	(13.566)	(545.037)	(233.557)	(44.075)	(6.168)	-	10.556	(831.847)
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>835.897</b>	<b>11.583.893</b>	<b>37.987.951</b>	<b>1.385.598</b>	<b>530.899</b>	<b>-</b>	<b>2.625.643</b>	<b>54.949.881</b>

## 17.3 Información adicional

### i. Seguros

El Grupo Echeverría Izquierdo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedades, planta y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad; dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

### ii. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil. Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

Las vidas útiles estimadas para las propiedades, planta y equipos son las siguientes:

Tipo de bien	Vida útil
Edificaciones	Hasta 50 años
Maquinarias y equipos	Hasta 15 años
Activos por derecho de uso	Hasta 15 años
Vehículos	Entre 5 y 10 años
Muebles de oficina	Hasta 5 años
Otras propiedades, planta y equipos	Entre 7 y 15 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de período de los estados financieros consolidados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el valor de la depreciación de propiedades, planta y equipos y amortización de derecho de uso para los períodos asciende a M\$11.846.640 y M\$10.494.585, respectivamente. A dichas fechas no existe depreciación activada en el rubro inventarios.

El cargo a resultados por concepto de depreciación de propiedades, planta y equipos incluidos en los costos de explotación y gasto de administración, es el siguiente:

Acumulado	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Gasto de administración:		
Depreciación en gasto de administración	(445.823)	(388.535)
Depreciación activos por derecho de uso	(1.061.990)	(1.037.485)
Costos operacionales:		
Depreciación en costo de explotación	(5.282.489)	(8.146.524)
Depreciación activos por derecho de uso	(5.056.338)	(922.041)
<b>Total Depreciación</b>	<b>(11.846.640)</b>	<b>(10.494.585)</b>

### iii. Compromisos de adquisición en Propiedades, Planta y equipos

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo Echeverría Izquierdo no presenta obligaciones para adquisición de propiedades, planta y equipos.

### iv. Restricciones de titularidad

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo Echeverría Izquierdo no mantiene bienes con restricción de titularidad en propiedades, planta y equipos, comprometidos como garantía de pasivos financieros.

### v. Bienes temporalmente fuera de servicio

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo Echeverría Izquierdo no mantiene bienes de propiedades, planta y equipos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

### vi. Bienes depreciados en uso

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo Echeverría Izquierdo mantiene bienes de propiedades, planta y equipos depreciados que se encuentran en uso.

### vii. Activos por derechos de uso

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, corresponde a los montos obtenidos por la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera N°16, de la cual se han identificado “activos por derecho de uso”.

## 18. PLUSVALÍA (Goodwill)

El detalle al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Rut	Sociedad	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A.	1.752.535	1.752.535
86.968.900-9	Nexxo S.A.	1.154.049	1.154.049
<b>Totales</b>		<b>2.906.584</b>	<b>2.906.584</b>

El Grupo Echeverría Izquierdo efectúa pruebas de deterioro anualmente, o antes si existen indicios de deterioro, para determinar si tanto el Goodwill y Marcas han sufrido pérdidas por deterioro. Las pruebas de deterioro se efectúan para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a las cuales dichos activos intangibles han sido asignados.

Las UGEs que se procedieron a testear al 31 de diciembre de 2021 fueron las siguientes:

#### Plusvalía:

- Pilotes Terratest S.A.
- Nexxo S.A.

**Marcas:**

- Pilotes Terratest S.A.
- Nexxo S.A.

**Metodología aplicada en los test de deterioro**

El valor recuperable de las UGEs testeadas se ha estimado mediante el cálculo del Valor en Uso, el cual se basa en proyecciones de flujos de caja consistentes con los presupuestos y proyecciones de la Administración. Los flujos de caja de dichas UGEs fueron proyectados sobre un período explícito de 5 años. Los flujos de caja a contar del 5° año son extrapolados utilizando una perpetuidad por concepto de empresa en marcha. Los flujos proyectados fueron descontados a la fecha del test, utilizando una tasa de descuento que corresponde al costo promedio ponderado del capital (WACC) que refleja el riesgo de las UGEs.

Por su parte, las proyecciones de ventas del sector ingeniería y construcción involucradas en las pruebas relacionadas con la plusvalía, marcas e intangibles de acuerdos comerciales, se sustentaron, para el año 2020 de manera importante por el presupuesto. Para el período 2021 a 2026, las proyecciones de ingresos consideraron, para efectos del test, con tasas de crecimiento de 2,0 % nominal. Para perpetuidad, se ha considerado un crecimiento conservador nominal del 2,0%. Las proyecciones consideraron márgenes brutos en línea con lo observado en proyectos de la cartera vigente de contratos.

**Descripción de otros supuestos utilizados**

Tasa de descuento: La tasa de descuento utilizada corresponde a la tasa WACC nominal en pesos chilenos, que corresponde al costo promedio ponderado del capital.  
WACC Nominal Chile 10,22%.

**Resultado de las pruebas de deterioro**

El resultado de estos estudios arrojó que no existe evidencia de deterioro que afecten estos activos (plusvalía y marcas).

## 19. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

### 19.1 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a. La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Activos intangibles neto	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Licencia/software	256.400	336.330
Marcas comerciales (1)	3.060.000	3.060.000
<b>Totales</b>	<b>3.316.400</b>	<b>3.396.330</b>
Activos intangibles , bruto	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Licencia/software	1.172.487	1.108.912
Marcas comerciales	3.060.000	3.060.000
<b>Totales</b>	<b>4.232.487</b>	<b>4.168.912</b>
Amortización y deterioro del valor	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Licencia/software	(916.087)	(772.582)
<b>Totales</b>	<b>(916.087)</b>	<b>(772.582)</b>

(1) Corresponde a activos intangibles adquiridos en combinación de negocios (según se indica en Nota 18). La determinación de su valor justo ha sido realizada por terceros independientes. La vida útil ha sido asignada en función del plan de negocio de largo plazo, estableciendo una vida útil indefinida para la Marca, utilizando la metodología del método de flujos de caja descontados.

b. El detalle de vidas útiles aplicadas al rubro por el período terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Vidas útiles ( años) o tasas de amortización utilizadas	31.12.2021	31.12.2020
Programas Informáticos ( licencias Software)	3-5	3-5
Marcas comerciales	Indefinida	Indefinida

## 19.2 Movimientos activos intangibles distintos a la plusvalía

El movimiento de intangibles al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Movimientos en activos intangibles por el período terminado al 31.12.2021	Licencia/software	Valor Marca	TOTAL
Saldo inicial	336.330	3.060.000	3.396.330
Adiciones	130.366	-	130.366
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	900	-	900
Amortización	(205.012)	-	(205.012)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(6.184)	-	(6.184)
Total cambios	(79.930)	-	(79.930)
<b>Activos intangibles neto</b>	<b>256.400</b>	<b>3.060.000</b>	<b>3.316.400</b>

Movimientos en activos intangibles por el período terminado al 31.12.2020	Licencia/software	Valor Marca	TOTAL
Saldo inicial	456.767	3.060.000	3.516.767
Adiciones	78.588	-	78.588
Amortización	(198.960)	-	(198.960)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(65)	-	(65)
Total cambios	(120.437)	-	(120.437)
<b>Activos intangibles neto</b>	<b>336.330</b>	<b>3.060.000</b>	<b>3.396.330</b>

## 20. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 20.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del período

El saldo del impuesto reconocido en resultado al 31 de diciembre de 2020 y 2021, es el siguiente:

Concepto:	01.01.2021 31.12.2021 MS	01.01.2020 31.12.2020 MS
Gastos por impuesto corrientes a las ganancias:		
Gastos por impuestos corrientes	(3.795.773)	(1.601.016)
Otros incrementos (decrementos) por impuestos legales	(41.277)	(32.333)
Beneficio fiscal por recuperación de impuestos	2.454.817	6.429.381
Ajustes al impuesto corriente del ejercicio anterior	(1.813.180)	(84.555)
<b>Total ingreso (gastos) por impuestos corrientes, neto</b>	<b>(3.195.413)</b>	<b>4.711.477</b>
Utilidad (gasto) por impuestos diferidos a las ganancias:		
Ingreso (gasto) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	1.223.596	(3.883.117)
Efecto por impto. diferido por ajustes de ejercicios anteriores	(47.117)	18.741
<b>Total ingreso (gastos) por impuestos diferidos, neto</b>	<b>1.176.479</b>	<b>(3.864.376)</b>
<b>Total ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias</b>	<b>(2.018.934)</b>	<b>847.101</b>
Atribuybles a:		
<b>Operaciones continuadas</b>	<b>(2.018.934)</b>	<b>847.101</b>
Operaciones descontinuadas	-	-

## 20.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad y sus filiales, se presenta a continuación:

	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	M\$	M\$
Utilidad (Pérdida) de las operaciones continuadas	10.271.481	4.960.013
Utilidad de las operaciones descontinuadas	-	-
Utilidad (Pérdida) de las operaciones antes de impuestos	10.271.481	4.960.013
Gastos de impuesto a la renta calculado al 27%	(2.773.300)	(1.339.204)
Efecto de los ingresos (gastos) no deducibles al determinar la utilidad tributaria	754.366	2.186.305
<b>Ingreso (gastos) de impuestos a la renta reconocido en los resultados</b>	<b>(2.018.934)</b>	<b>847.101</b>

La tasa impositiva utilizada para las conciliaciones corresponde a 27% para el período terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente para ambos períodos.

	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
Tasa impositiva legal (%)	27,00%	27,00%
Efecto impositivo de ingresos (gastos) no deducibles impositivamente	(7,34%)	(44,08%)
<b>Tasa impositiva efectiva (%)</b>	<b>19,66%</b>	<b>(17,08%)</b>

## 20.3 Impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos compensados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Concepto	Activos/ Pasivos Brutos	Valores compensados	Saldos Netos
	M\$	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos	51.489.419	(32.150.373)	19.339.046
Pasivos por impuestos diferidos	(36.923.351)	32.150.373	(4.772.978)
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>14.566.068</b>	<b>-</b>	<b>14.566.068</b>
Activos por impuestos diferidos	51.198.072	(35.354.101)	15.843.971
Pasivos por impuestos diferidos	(37.855.600)	35.354.101	(2.501.499)
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>13.342.472</b>	<b>-</b>	<b>13.342.472</b>

### 20.3.1 Activos por impuestos diferidos reconocidos

	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Provisiones obras en curso	22.082.247	21.426.282
Provisiones incobrables	494.170	446.301
Provisión de vacaciones	2.027.347	1.498.159
Pérdida tributaria	16.443.490	17.083.619
Pasivos por arrendamiento	5.010.430	6.984.359
Propiedades, planta y equipos, neto	3.485.545	3.069.964
Intereses devengados cuentas mercantiles	172.182	-
Anticipo clientes	652.740	-
Acciones en cartera	470.702	404.908
Provisión gastos generales	291.862	68.051
Otros	358.704	216.429
<b>Totales</b>	<b>51.489.419</b>	<b>51.198.072</b>

### 20.3.2 Pasivos por impuestos diferidos reconocidos

	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Propiedades, planta y equipos, neto	6.178.144	3.325.357
Provisiones obras en curso	21.667.298	19.421.304
Activo por derecho de uso	7.517.289	13.759.753
Activos intangibles distintos de la plusvalía	829.004	826.160
Otros	731.616	523.026
<b>Totales</b>	<b>36.923.351</b>	<b>37.855.600</b>

### 20.3.3 Movimientos en activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos y pasivos de impuestos diferidos se derivan de los siguientes movimientos:

	Activo M\$	Pasivo M\$
Saldo al 1° de enero de 2020	19.038.433	1.812.844
Aumentos (disminuciones), netos	(3.194.462)	688.655
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>15.843.971</b>	<b>2.501.499</b>
Aumentos (disminuciones), netos	3.495.075	2.271.479
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>19.339.046</b>	<b>4.772.978</b>

## 21. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

### Obligaciones con entidades financieras

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y su clasificación en los estados consolidados de situación financiera, son los siguientes:

Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Préstamos bancarios ( a )	\$ / UF / S.	80.549.844	63.438.447
Líneas de crédito	\$	294.016	-
Carta de crédito	USD	694.022	-
Cross Currency Swap	\$ / USD /UF	345.662	579.743
Obligaciones con el público ( b )	UF	9.377.968	8.815.530
Obligaciones con factoring	\$	4.607.162	1.263.502
<b>Totales</b>		<b>95.868.674</b>	<b>74.097.222</b>

No Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Préstamos bancarios ( a )	\$ / UF	18.018.100	19.016.139
Obligaciones con el público ( b )	UF	27.749.729	34.657.354
<b>Totales</b>		<b>45.767.829</b>	<b>53.673.493</b>

### (a) Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras

El detalle de los vencimientos y monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras												Corriente			No Corriente					Total no corriente al 31.12.2021
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2021 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	mas de 4 años hasta 5 años MS	mas de 5 años MS	Total no corriente al 31.12.2021 MS	
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	30-07-2020	19-01-2022	2,37%	2,37%	872.693	-	872.693	-	-	-	-	-	-	
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Penta Financiero S.A.	99.501.480-7	\$	A día Fijo	14-05-2021	14-06-2022	7,44%	7,44%	-	818.734	818.734	-	-	-	-	-	-	
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Penta Financiero S.A.	99.501.480-7	\$	A día Fijo	08-10-2021	14-06-2022	7,44%	7,44%	-	813.634	813.634	-	-	-	-	-	-	
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Santander	97.036.000-K	UF	A día Fijo	08-10-2021	03-11-2022	2,90%	2,90%	-	1.553.832	1.553.832	-	-	-	-	-	-	
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Banco de Credito del Perú Oficina	59.034.060-K	USD	A día Fijo	27-10-2021	25-01-2022	1,47%	1,47%	1.270.398	-	1.270.398	-	-	-	-	-	-	
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Penta Financiero S.A.	99.501.480-7	USD	A día Fijo	14-12-2021	13-06-2022	0,99%	0,99%	-	2.685.429	2.685.429	-	-	-	-	-	-	
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-06-2021	01-03-2024	4,50%	4,50%	-	-	-	-	986.520	-	-	-	986.520	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	05-06-2020	22-05-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	849.179	-	-	-	-	849.179	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	08-03-2021	09-03-2026	3,30%	3,30%	-	-	-	-	-	-	982.820	-	982.820	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	20-04-2021	16-04-2026	3,48%	3,48%	-	-	-	-	-	-	1.453.347	-	1.453.347	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	21-08-2020	22-08-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	1.034.353	-	-	-	-	1.034.353	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	\$	A día Fijo	11-06-2021	27-05-2024	2,90%	2,90%	-	-	-	-	513.195	-	-	-	513.195	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Credito del Perú	20100047218	Dolares	Constante	15-12-2021	14-01-2022	3,84%	3,84%	131.184	-	131.184	-	-	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	20100130204	Dolares	Constante	22-12-2021	15-01-2022	3,00%	3,00%	81.106	-	81.106	-	-	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	20100130204	Dolares	Constante	22-12-2021	30-01-2022	3,08%	3,08%	56.001	-	56.001	-	-	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	20100130204	Dolares	Constante	22-12-2021	15-01-2022	5,35%	5,35%	93.475	-	93.475	-	-	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	20100130204	Dolares	Constante	22-12-2021	30-01-2022	5,40%	5,40%	61.790	-	61.790	-	-	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Credito del Perú	20100047218	Dolares	Constante	07-08-2020	01-05-2023	1,14%	1,14%	-	-	-	-	749.450	-	-	-	749.450	
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	25-08-2020	09-08-2023	1,15%	1,15%	-	-	-	-	445.878	-	-	-	445.878	
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	294058023	Bolivia	Banco Bisa	1006939024	Bolivianos	Constante	08-05-2020	28-04-2022	3,34%	3,34%	661	-	661	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	29-10-2021	27-01-2022	5,74%	5,74%	2.240.314	-	2.240.314	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	06-10-2021	29-03-2022	5,76%	5,76%	1.067.490	-	1.067.490	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-10-2021	30-03-2022	2,04%	2,04%	811.074	-	811.074	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	A día Fijo	23-09-2021	17-03-2022	5,16%	5,16%	1.706.546	-	1.706.546	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Ingeniería y construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	11-03-2021	09-03-2026	3,96%	3,96%	47.150	204.118	251.268	261.398	272.319	283.368	72.632	-	889.717	
Echeverría Izquierdo Ingeniería y construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	\$	A día Fijo	11-06-2021	11-12-2022	4,45%	4,45%	26.192	280.695	306.887	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Ingeniería y construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	08-06-2021	10-06-2024	4,20%	4,20%	65.307	291.184	356.491	369.096	194.124	-	-	-	563.220	
Echeverría Izquierdo Ingeniería y construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco Penta	99.501.480-7	USD	A día Fijo	07-07-2021	20-07-2022	3,60%	3,60%	736.895	1.595.375	2.332.270	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	76.081.976-K	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	\$	A día Fijo	14-06-2021	11-12-2022	4,45%	4,45%	-	328.629	328.629	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	76.081.976-K	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	09-06-2021	10-06-2024	4,68%	4,68%	-	334.178	334.178	565.823	-	-	-	-	565.823	

Al 31 de diciembre de 2021 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2021 MS	más de 1 año hasta 2 años MS	más de 2 años hasta 3 años MS	más de 3 años hasta 4 años MS	más de 4 años hasta 5 años MS	más de 5 años MS	Total no corriente al 31.12.2021 MS	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	17-12-2021	14-01-2022	5,57%	5,57%	1.929.169	-	1.929.169	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	15-07-2021	11-01-2022	2,58%	2,58%	8.812.494	-	8.812.494	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	15-07-2021	11-01-2022	2,58%	2,58%	126.432	-	126.432	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	22-04-2021	22-04-2026	0,04%	0,04%	-	72.455	72.455	-	-	-	-	-	334.032	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	20-05-2021	22-05-2024	3,84%	3,84%	-	118.160	118.160	202.685	-	-	-	-	-	202.685
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	22-06-2021	20-01-2022	0,62%	0,62%	1.263.606	-	1.263.606	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	\$	A día Fijo	08-07-2021	04-03-2022	2,64%	2,64%	2.764.765	-	2.764.765	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Estado	97.036.000-k	\$	A día Fijo	15-07-2021	11-01-2022	2,58%	2,58%	201.325	-	201.325	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	75.423	-	75.423	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	105.682	-	105.682	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	33.204	-	33.204	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	161.558	-	161.558	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	142.814	-	142.814	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	332.043	-	332.043	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	221.540	-	221.540	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Penta Financiero	99.501.480-7	\$	A día Fijo	26-07-2021	20-01-2022	0,67%	0,67%	198.035	-	198.035	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	03-11-2021	02-02-2022	8,04%	8,04%	1.215.544	-	1.215.544	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	18-11-2021	14-02-2022	8,16%	8,16%	867.372	-	867.372	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	17-12-2021	14-01-2022	5,57%	5,57%	78.714	-	78.714	-	-	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	10-12-2021	08-03-2022	8,28%	8,28%	1.004.830	-	1.004.830	-	-	-	-	-	-	
Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	20603903693	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	28-02-2020	30-12-2023	6,50%	6,50%	-	-	-	2.122.753	-	-	-	-	2.122.753	
Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	20604447659	Perú	Banco Internacional del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	04-12-2020	30-12-2023	6,50%	6,50%	-	-	-	3.227.034	-	-	-	-	3.227.034	
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	20605366849	Perú	Banco Continental	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	21-01-2020	30-12-2023	5,95%	5,95%	-	-	-	1.306.878	-	-	-	-	1.306.878	
Senda Ventas S.A.C.	20602064591	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	18-05-2020	17-05-2023	1,06%	1,06%	-	-	-	53.977	-	-	-	-	53.977	
Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	20606435682	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	05-04-2021	31-12-2023	6,80%	6,80%	-	-	-	1.737.239	-	-	-	-	1.737.239	
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-07-2021	10-01-2022	3,00%	3,00%	1.341.235	-	1.341.235	-	-	-	-	-	-	
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	243.564	-	243.564	-	-	-	-	-	-	
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	172.525	-	172.525	-	-	-	-	-	-	
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	213.119	-	213.119	-	-	-	-	-	-	
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-07-2021	10-01-2022	3,00%	3,00%	471.588	-	471.588	-	-	-	-	-	-	

Al 31 de diciembre de 2021 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días M\$	más de 90 días hasta 1 año M\$	Total Corriente al 31.12.2021 M\$	más de 1 año hasta 2 años M\$	más de 2 años hasta 3 años M\$	más de 3 años hasta 4 años M\$	más de 4 años hasta 5 años M\$	más de 5 años M\$	Total no corriente al 31.12.2021 M\$
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	605.764	-	605.764	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	456.683	-	456.683	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-07-2021	10-01-2022	3,00%	3,00%	522.296	-	522.296	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	531.781	-	531.781	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-07-2021	10-01-2022	3,00%	3,00%	1.161.221	-	1.161.221	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	395.792	-	395.792	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	324.752	-	324.752	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	591.049	-	591.049	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-07-2021	10-01-2022	3,00%	3,00%	172.408	-	172.408	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-07-2021	10-01-2022	3,00%	3,00%	218.046	-	218.046	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	3,24%	3,24%	446.534	-	446.534	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-07-2021	10-01-2022	3,00%	3,00%	481.729	-	481.729	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	28-04-2021	02-02-2022	3,00%	3,00%	656.235	-	656.235	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-05-2021	02-03-2022	3,00%	3,00%	132.502	-	132.502	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-06-2021	05-04-2022	3,24%	3,24%	-	203.600	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	23-07-2021	19-01-2022	3,48%	3,48%	18.788	-	18.788	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Alkazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	\$	A día Fijo	14-09-2021	11-04-2022	4,92%	4,92%	-	143.781	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itau	96.995.450-3	UF	A día Fijo	19-07-2021	01-03-2022	1,51%	1,51%	293.338	-	293.338	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	24-12-2021	10-02-2022	4,95%	4,95%	87.549	-	87.549	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	12-11-2021	10-02-2022	4,95%	4,95%	503.369	-	503.369	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	12-11-2021	10-02-2022	4,95%	4,95%	592.203	-	592.203	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	12-11-2021	10-02-2022	4,95%	4,95%	573.840	-	573.840	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	12-11-2021	10-02-2022	4,95%	4,95%	936.266	-	936.266	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	12-11-2021	10-02-2022	4,95%	4,95%	1.031.906	-	1.031.906	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Cancú Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	12-11-2021	10-02-2022	4,95%	4,95%	606.056	-	606.056	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	07-10-2021	05-04-2022	5,52%	5,52%	-	303.910	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	06-12-2021	02-06-2022	6,96%	6,96%	-	1.004.833	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	02-08-2021	26-01-2022	2,88%	2,88%	344.107	-	344.107	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	10-09-2021	09-03-2022	4,68%	4,68%	192.766	-	192.766	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	10-09-2021	09-03-2022	4,68%	4,68%	240.451	-	240.451	-	-	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2021 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días M\$	más de 90 días hasta 1 año M\$	Total Corriente al 31.12.2021 M\$	mas de 1 año hasta 2 años M\$	mas de 2 años hasta 3 años M\$	mas de 3 años hasta 4 años M\$	mas de 4 años hasta 5 años M\$	mas de 5 años M\$	Total no corriente al 31.12.2021 M\$
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	10-09-2021	09-03-2022	4,68%	4,68%	253.640	-	253.640	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	02-08-2021	26-01-2022	2,88%	2,88%	156.872	-	156.872	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	10-09-2021	09-03-2022	1,80%	1,80%	244.361	-	244.361	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	14-10-2021	06-04-2022	5,76%	5,76%	196.421	-	196.421	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	06-12-2021	02-06-2022	6,96%	6,96%	-	71.946	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	07-01-2021	03-01-2022	1,68%	1,68%	141.322	-	141.322	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	22-02-2021	17-02-2022	1,56%	1,56%	403.381	-	403.381	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	08-04-2021	01-04-2022	1,68%	1,68%	-	277.414	277.414	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	23-04-2021	18-04-2022	1,68%	1,68%	-	259.011	259.011	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	10-09-2021	09-03-2022	4,68%	4,68%	74.629	-	74.629	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	30-07-2021	25-07-2022	3,36%	3,36%	-	101.437	101.437	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	12-08-2021	08-08-2022	3,84%	3,84%	-	206.053	206.053	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	10-09-2021	09-03-2022	4,68%	4,68%	355.908	-	355.908	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	05-10-2021	28-09-2022	5,64%	5,64%	-	255.435	255.435	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	16-12-2021	09-12-2022	7,80%	7,80%	-	210.683	210.683	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	20-07-2021	07-03-2022	3,00%	3,00%	152.050	-	152.050	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	31-08-2021	13-04-2022	3,66%	3,66%	-	1.005.221	1.005.221	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	31-08-2021	13-04-2022	3,66%	3,66%	-	182.233	182.233	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	10-05-2021	09-02-2022	1,80%	1,80%	151.838	-	151.838	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	31-08-2021	13-04-2022	3,66%	3,66%	-	125.538	125.538	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	31-08-2021	13-04-2022	3,66%	3,66%	-	378.639	378.639	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	14-12-2021	02-06-2022	7,20%	7,20%	-	511.809	511.809	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	07-10-2021	13-04-2022	5,16%	5,16%	-	368.435	368.435	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	11-11-2021	13-04-2022	6,72%	6,72%	-	723.490	723.490	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	27-04-2021	17-01-2022	1,80%	1,80%	261.910	-	261.910	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	02-06-2021	10-01-2022	1,92%	1,92%	268.586	-	268.586	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	23-06-2021	04-03-2022	2,40%	2,40%	256.833	-	256.833	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	03-08-2021	20-04-2022	3,18%	3,18%	-	202.650	202.650	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	16-08-2021	13-04-2022	3,54%	3,54%	-	150.531	150.531	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	15-09-2021	17-05-2022	5,22%	5,22%	-	89.365	89.365	-	-	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2021 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2021 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	mas de 4 años hasta 5 años MS	mas de 5 años MS	Total no corriente al 31.12.2021 MS
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	30-11-2021	13-05-2022	7,14%	7,14%	-	221.388	221.388	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	UF	A día Fijo	11-05-2021	09-02-2022	1,29%	1,29%	1.683.712	-	1.683.712	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques Spa	76.975.833-k	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-11-2021	24-10-2022	7,59%	7,59%	-	1.191.689	1.191.689	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	20-04-2021	07-01-2022	1,80%	1,80%	2.001.700	-	2.001.700	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	16-06-2021	21-02-2022	2,34%	2,34%	422.367	-	422.367	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	30-03-2021	06-01-2022	1,74%	1,74%	44.182	-	44.182	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	23-06-2021	04-03-2022	2,40%	2,40%	314.292	-	314.292	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	16-08-2021	14-04-2022	3,54%	3,54%	-	56.653	56.653	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	15-09-2021	16-06-2022	4,80%	4,80%	-	196.768	196.768	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	09-11-2021	14-04-2022	6,36%	6,36%	-	653.663	653.663	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	30-11-2021	09-09-2022	7,44%	7,44%	-	276.762	276.762	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel Spa	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	Constante	23-08-2019	23-02-2022	3,48%	3,48%	8.272.918	-	8.272.918	-	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Fyppal SpA	76.555.835-2	\$	A día Fijo	13-08-2021	11-02-2022	4,80%	4,80%	2.449.893	-	2.449.893	-	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Fyppal SpA	76.555.835-2	\$	A día Fijo	09-09-2021	08-03-2022	5,40%	5,40%	611.381	-	611.381	-	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>											<b>62.080.484</b>	<b>18.469.360</b>	<b>80.549.844</b>	<b>12.925.743</b>	<b>1.966.158</b>	<b>283.368</b>	<b>2.842.831</b>	<b>-</b>	<b>18.018.100</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras											Corriente			No Corriente			
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2020 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	Total no corriente al 31.12.2020 MS
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-4	\$	A día Fijo	24-08-2020	19-08-2021	1,48%	1,48%	-	1.935.274	1.935.274	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-4	\$	A día Fijo	22-07-2020	18-01-2021	1,44%	1,44%	8.763.455	-	8.763.455	-	-	-	-
Buenas Inversiones S.A.C.	20600930258	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	08-02-2019	30-06-2021	7,15%	7,15%	-	5.786.961	5.786.961	-	-	-	-
Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C.	20603012110	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	28-02-2020	31-07-2021	7,30%	7,30%	-	1.244.692	1.244.692	-	-	-	-
Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	20603903693	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	28-02-2020	31-12-2021	6,50%	6,50%	-	-	-	1.959.308	-	-	1.959.308
Inversiones Inmobiliarias Sete S.A.C.	20604447659	Perú	Banco Internacional del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	04-12-2020	31-07-2022	6,50%	6,50%	-	-	-	2.620.158	-	-	2.620.158
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	20605366849	Perú	Banco Continental	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	21-01-2020	31-03-2022	5,95%	5,95%	-	-	-	1.195.442	-	-	1.195.442
Senda Ventas S.A.C.	20602064591	Perú	Banco de Crédito del Perú	E-O	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	18-05-2020	17-05-2023	1,06%	1,06%	-	-	-	71.111	-	-	71.111
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	5,04%	5,04%	1.359.901	-	1.359.901	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	246.840	-	246.840	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	174.845	-	174.845	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	215.985	-	215.985	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	476.585	-	476.585	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	613.912	-	613.912	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	4,50%	4,50%	460.688	-	460.688	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	527.831	-	527.831	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	538.934	-	538.934	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	1.173.526	-	1.173.526	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	401.115	-	401.115	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	329.120	-	329.120	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	5,40%	5,40%	598.998	-	598.998	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	12-06-2020	08-01-2021	4,44%	4,44%	174.235	-	174.235	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	02-07-2020	07-01-2021	4,68%	4,68%	220.087	-	220.087	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	20-08-2020	16-02-2021	4,92%	4,92%	447.998	-	447.998	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	\$	A día Fijo	23-09-2020	15-03-2021	4,60%	4,60%	481.009	-	481.009	-	-	-	-
Inmobiliaria Altazor Spa	76.786.283-0	Chile	Banco Itaú	96.995.450-3	UF	A día Fijo	24-06-2020	22-02-2021	1,75%	1,75%	275.802	-	275.802	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2020 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2020 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	Total no corriente al 31.12.2020 MS
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-10-2020	16-02-2021	1,22%	1,22%	157.441	-	157.441	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	125.122	125.122	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	121.178	121.178	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	105.155	105.155	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	125.184	125.184	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	15-10-2020	13-04-2021	1,25%	1,25%	-	438.167	438.167	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	420.622	420.622	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	310.459	310.459	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	500.740	500.740	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	589.110	589.110	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-11-2020	13-04-2021	1,24%	1,24%	-	570.943	570.943	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-10-2020	16-02-2021	1,19%	1,19%	481.363	-	481.363	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	10-11-2020	13-04-2021	1,22%	1,22%	-	319.550	319.550	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	06-11-2020	13-04-2021	1,24%	1,24%	-	400.758	400.758	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	931.377	931.377	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	100.147	100.147	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-11-2020	09-02-2021	1,25%	1,25%	842.317	-	842.317	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	1,24%	1,24%	-	1.026.517	1.026.517	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-12-2020	17-05-2021	1,25%	1,25%	-	178.136	178.136	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-10-2020	18-02-2021	1,01%	1,01%	1.397.493	-	1.397.493	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canelo Spa	76.786.287-3	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	18-11-2020	17-05-2021	0,97%	0,97%	-	287.833	287.833	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-K	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	22-10-2020	19-04-2021	1,68%	1,68%	-	300.980	300.980	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-K	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	11-12-2020	06-12-2021	1,68%	1,68%	-	1.000.933	1.000.933	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-K	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	26-02-2020	22-02-2021	3,48%	3,48%	350.155	-	350.155	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-K	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	26-03-2020	18-03-2021	3,72%	3,72%	195.498	-	195.498	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-K	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	08-06-2020	03-06-2021	2,04%	2,04%	-	239.766	239.766	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2020 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2020 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	Total no corriente al 31.12.2020 MS
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	30-06-2020	24-06-2021	1,80%	1,80%	-	252.299	252.299	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	06-08-2020	02-08-2021	1,68%	1,68%	-	156.063	156.063	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	02-10-2020	27-09-2021	1,80%	1,80%	-	244.093	244.093	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	20-10-2020	14-10-2021	1,68%	1,68%	-	194.652	194.652	-	-	-	-
Inmobiliaria El Combate Spa	76.871.312-k	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	11-12-2020	06-12-2021	1,68%	1,68%	-	71.670	71.670	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	02-11-2020	20-07-2021	1,74%	1,74%	-	150.428	150.428	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	21-12-2020	02-09-2021	1,74%	1,74%	-	993.385	993.385	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	23-12-2020	02-09-2021	1,74%	1,74%	-	180.070	180.070	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	17-07-2020	10-05-2021	1,74%	1,74%	-	151.210	151.210	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	09-12-2020	15-09-2021	1,74%	1,74%	-	649.663	649.663	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	30-12-2020	15-09-2021	1,74%	1,74%	-	374.018	374.018	-	-	-	-
Inmobiliaria El Minero Spa	76.786.281-4	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	UF	A día Fijo	28-05-2020	11-05-2021	1,27%	1,27%	-	1.578.365	1.578.365	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques Spa	76.975.833-k	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	10-11-2020	07-05-2021	1,55%	1,55%	-	2.241.125	2.241.125	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	16-04-2020	20-04-2021	2,70%	2,70%	-	2.014.894	2.014.894	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino Spa	76.786.301-2	Chile	Banco Santander	97.036.000-k	\$	A día Fijo	26-08-2020	16-06-2021	1,80%	1,80%	-	419.668	419.668	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel Spa	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	\$	Constante	23-08-2019	23-02-2022	4,14%	4,14%	-	-	-	7.882.263	-	-	7.882.263
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	02-12-2020	31-05-2021	1,54%	1,54%	-	404.602	404.602	-	-	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	04-06-2020	04-01-2021	2,37%	2,37%	401.034	-	401.034	-	-	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-12-2020	31-05-2021	1,34%	1,34%	-	166.626	166.626	-	-	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	09-06-2020	26-05-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	1.121.798	-	-	1.121.798
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	\$	A día Fijo	05-06-2020	22-05-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	1.083.241	-	-	1.083.241
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	\$	A día Fijo	21-08-2020	22-08-2023	2,90%	2,90%	-	-	-	1.114.036	-	-	1.114.036
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco Continental	20100130204	Dolares	Constante	02-11-2020	25-01-2021	5,00%	5,00%	746.379	-	746.379	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	201000047218	Dolares	Constante	03-11-2020	25-01-2021	2,76%	2,76%	108.940	-	108.940	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	201000047218	Dolares	Constante	15-12-2020	10-03-2021	2,79%	2,79%	17.712	-	17.712	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	201000047218	Dolares	Constante	15-12-2020	10-03-2021	2,79%	2,79%	220.364	-	220.364	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2020 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2020 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	Total no corriente al 31.12.2020 MS
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dolares	Constante	30-04-2020	15-01-2021	6,00%	6,00%	106.859	-	106.859	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	07-05-2020	01-05-2023	1,14%	1,14%	-	404.698	404.698	-	1.073.562	-	1.073.562
Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	294058023	Bolivia	Banco BISA	1006939024	Bolivianos	Constante	08-05-2020	04-11-2021	3,34%	3,34%	-	31.981	31.981	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Ingeniería y construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	18-06-2020	18-06-2024	3,50%	3,50%	-	337.361	337.361	374.676	343.453	177.091	895.220
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97030000-7	UF	A día Fijo	09-04-2020	05-04-2021	1,57%	1,57%	-	726.758	726.758	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Scotiabank	97018000-1	\$	A día Fijo	20-04-2020	05-04-2021	2,88%	2,88%	-	651.642	651.642	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Scotiabank	97018000-1	UF	A día Fijo	08-10-2020	06-04-2021	2,00%	2,00%	-	988.698	988.698	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Chile	97004000-5	\$	A día Fijo	08-10-2020	06-04-2021	2,04%	2,04%	-	353.884	353.884	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97030000-7	\$	A día Fijo	23-12-2020	31-05-2021	1,92%	1,92%	-	750.000	750.000	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97030000-7	\$	A día Fijo	23-12-2020	30-06-2021	1,92%	1,92%	-	750.000	750.000	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97030000-7	\$	A día Fijo	23-12-2020	30-07-2021	1,92%	1,92%	-	750.000	750.000	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97030000-7	\$	A día Fijo	23-12-2020	31-08-2021	1,92%	1,92%	-	1.500.000	1.500.000	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97030000-7	\$	A día Fijo	23-12-2020	30-09-2021	1,92%	1,92%	-	1.500.000	1.500.000	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Estado	97030000-7	\$	A día Fijo	23-12-2020	29-10-2021	1,92%	1,92%	-	2.254.821	2.254.821	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Santander	97036000-K	\$	A día Fijo	07-01-2021	06-04-2021	3,24%	3,24%	-	1.436.637	1.436.637	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Chile	97004000-5	\$	A día Fijo	01-07-2021	15-02-2021	2,16%	2,16%	324.598	-	324.598	-	-	-	-
Nexco S.A.	86.968.900-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	\$	A día Fijo	30-07-2020	26-01-2021	2,30%	2,30%	868.513	-	868.513	-	-	-	-
<b>Totales</b>											<b>23.699.532</b>	<b>39.738.915</b>	<b>63.438.447</b>	<b>14.102.958</b>	<b>4.736.090</b>	<b>177.091</b>	<b>19.016.139</b>

Las tasas de interés nominal de los préstamos bancarios informados coinciden con la tasa de interés efectiva de cada uno de ellos, debido a que no existen incrementos asociados con dichas obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no presenta restricciones, ni covenants por sus pasivos contraídos con bancos e instituciones financieras.

### (b) Obligaciones con el público:

En el mes de septiembre de 2019 se efectuó una colocación de Bonos serie A con cargo a la Línea N°918, por un monto de UF500.000 a un plazo de 7 años con dos de gracia, a una tasa de interés nominal de 2,60% anual (la tasa efectiva asciende a 2,26% anual).

Echeverría Izquierdo S.A., en el mes diciembre de 2018 efectuó una colocación de Bonos serie A con cargo a la Línea N°918, por un monto de UF1.000.000 a un plazo de 7 años con dos de gracia, a una tasa de interés nominal de 2,60% anual (la tasa efectiva asciende a 3,24% anual).

Esta emisión no contempla garantía, salvo el derecho de prenda general sobre los bienes del Emisor de acuerdo a los Artículos 2.465 y 2.469 del Código Civil.

El detalle se presenta a continuación:

N° Inscripción o Identificación del documento	Series	Tasa interés contrato nominal %	Tasa interés efectiva %	Moneda	Monto Nominal vigente M\$	Plazo inicio	Plazo final	Pago de Interés M\$	Pago de capital M\$	Hasta 1 año M\$	Subtotal corriente M\$	Más de 1 año hasta 3 años M\$	Más de 3 años hasta 5 años M\$	Subtotal no corriente	Total Bonos al 31.12.2021 M\$
BEISA-A	Serie A	2,60%	3,24%	UF	24.793.392	01-11-2018	01-11-2025	Semestral	Semestral	6.194.046	6.194.046	12.229.045	6.169.712	18.398.757	24.592.803
BEISA-A	Serie A	2,60%	2,26%	UF	12.396.696	01-05-2019	01-11-2025	Semestral	Semestral	3.183.922	3.183.922	6.244.048	3.106.924	9.350.972	12.534.894
<b>Totales</b>										<b>9.377.968</b>	<b>9.377.968</b>	<b>18.473.093</b>	<b>9.276.636</b>	<b>27.749.729</b>	<b>37.127.697</b>

N° Inscripción o Identificación del documento	Series	Tasa interés contrato nominal %	Tasa interés efectiva %	Moneda	Monto Nominal vigente M\$	Plazo inicio	Plazo final	Pago de Interés M\$	Pago de capital M\$	Hasta 1 año M\$	Subtotal corriente M\$	Más de 1 año hasta 3 años M\$	Más de 3 años hasta 5 años M\$	Subtotal no corriente	Total Bonos al 31.12.2020 M\$
BEISA-A	Serie A	2,60%	3,24%	UF	32.793.302	01-11-2018	01-11-2025	Semestral	Semestral	5.808.942	5.808.942	11.404.370	11.539.534	22.943.904	28.752.846
BEISA-A	Serie A	2,60%	2,26%	UF	9.425.469	01-05-2019	01-11-2025	Semestral	Semestral	3.006.588	3.006.588	5.875.332	5.838.118	11.713.450	14.720.038
<b>Totales</b>										<b>8.815.530</b>	<b>8.815.530</b>	<b>17.279.702</b>	<b>17.377.652</b>	<b>34.657.354</b>	<b>43.472.884</b>

En Nota 31 II, se indican los covenants que la Sociedad debe cumplir con el público.

### (c) Conciliación de pasivos que surgen de las actividades de financiamiento corrientes y no corrientes:

c.1 El detalle al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo						Saldo Final al 31.12.2021
	Saldo inicial al 01.01.2021 corriente y no corriente	Adiciones (Obtención de Flujos)	Pagos Capital	Pago de Interés	Total	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste	Conversión de Moneda	Cartas de crédito abiertas , Factoring y Traspasos	Derivados (reserva de cobertura)	Otros aumentos (disminuciones)	Interés Devengado	
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	
Préstamos Bancarios	82.454.586	57.769.294	(43.241.347)	(2.038.705)	94.943.828	2.430.380	(886.596)	-	-	511.837	1.568.495	98.567.944
Líneas de crédito	-	5.572.865	(5.278.672)	(9.603)	284.590	-	-	-	-	-	9.426	294.016
Obligaciones con Factoring	1.263.502	63.300.017	(59.848.474)	(529.809)	4.185.236	-	-	-	-	-	421.926	4.607.162
Forward	-	8.087	-	-	8.087	181.143	-	-	-	(154.812)	(34.418)	-
Cross Currency Swap	579.743	-	(39.248)	-	540.495	(186.703)	-	-	12.950	3.537	(24.617)	345.662
Obligación con el público	43.472.884	-	(8.986.477)	(1.101.876)	33.384.531	2.568.477	-	-	-	-	1.174.689	37.127.697
Cartas de crédito y otros	-	-	-	-	-	30.776	-	662.784	-	-	462	694.022
<b>Totales</b>	<b>127.770.715</b>	<b>126.650.263</b>	<b>(117.394.218)</b>	<b>(3.679.993)</b>	<b>133.346.767</b>	<b>5.024.073</b>	<b>(886.596)</b>	<b>662.784</b>	<b>12.950</b>	<b>360.562</b>	<b>3.115.963</b>	<b>141.636.503</b>

c.2 El detalle al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo						Saldo Final al 31.12.2020
	Saldo inicial al 01.01.2020 corriente y no corriente	Adiciones (Obtención de Flujos)	Pagos Capital	Pago de Interés	Total	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste	Conversión de Moneda	Cartas de crédito abiertas , Factoring y Traspasos	Otros aumentos (disminuciones)	Interés Devengado		
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS		
Préstamos Bancarios	60.680.729	48.332.248	(25.241.817)	(1.717.952)	82.053.208	(901.210)	(446.189)	-	459.300	1.289.477	82.454.586	
Líneas de crédito	418.457	1.324.927	(1.743.363)	(5.613)	(5.592)	-	-	-	-	5.592	-	
Obligaciones con Factoring	308.432	13.638.011	(12.681.128)	(101.672)	1.163.643	-	-	15.447.761	(15.448.789)	100.887	1.263.502	
Forward	42.324	-	(42.324)	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cross Currency Swap	-	-	-	-	-	-	-	-	579.743	-	579.743	
Obligación con el público	42.218.771	-	-	(1.115.097)	41.103.674	1.141.380	-	-	-	1.227.830	43.472.884	
Cartas de crédito y otros	2.686.054	-	(4.013.451)	(67.630)	(1.395.027)	(28.359)	-	1.360.163	46.681	16.542	-	
<b>Totales</b>	<b>106.354.767</b>	<b>63.295.186</b>	<b>(43.722.083)</b>	<b>(3.007.964)</b>	<b>122.919.906</b>	<b>211.811</b>	<b>(446.189)</b>	<b>16.807.924</b>	<b>(14.363.065)</b>	<b>2.640.328</b>	<b>127.770.715</b>	

---

#### **(d) Otros pasivos Financieros Corrientes**

El Grupo Echeverría Izquierdo siguiendo su política de gestión de riesgos, realiza fundamentalmente contrataciones de derivados de tipos de cambio.

La Compañía clasifica sus coberturas en:

- **Coberturas de flujos de caja:** Aquellas que permiten cubrir los flujos de caja del subyacente cubierto.
- **Coberturas de valor razonable:** Aquellas que permiten cubrir el valor razonable del subyacente cubierto.
- **Derivados no cobertura:** Aquellos derivados financieros que no cumplen los requisitos establecidos por las NIIF para ser designados como instrumentos de cobertura, se registran a valor razonable con cambios en resultados (activos mantenidos para negociar).

#### **(e) Restricciones a las obligaciones con el público**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad por sus obligaciones con el público deberá cumplir con ciertos límites de indicadores financieros. Ver Nota 31 II.

#### **(f) Líneas de crédito**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, corresponden a los montos girados de las líneas de crédito autorizadas por las distintas instituciones financieras.

#### **(g) Cartas de crédito**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, corresponden a los montos cursados por los bancos para el pago de las importaciones realizadas durante estos períodos.

#### **(h) Obligaciones con Factoring**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Sociedad ha factorizado algunas cuentas por cobrar provenientes de servicios de construcción y de mantenimiento industrial, reconociendo los recursos obtenidos con abono a “Otros pasivos financieros”.

#### **(i) Confirming**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no presenta confirming con instituciones financieras que detallar en los presentes estados financieros.

## 22. PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los pasivos por arrendamiento que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y su clasificación en los estados consolidados de situación financiera, son los siguientes:

Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pasivos por arrendamiento	\$ / USD /UF	12.744.656	13.136.471
<b>Totales</b>		<b>12.744.656</b>	<b>13.136.471</b>

No Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pasivos por arrendamiento	\$ / USD /UF	7.817.562	13.765.912
<b>Totales</b>		<b>7.817.562</b>	<b>13.765.912</b>

## (a) Vencimientos y moneda de los arrendamientos

a.1 El detalle al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Reconciliación de los pagos mínimos de los pasivos por arrendamiento	Bruto MS	Interés MS	Valor presente al 31.12.2021 MS
Menor a un año	13.248.747	(504.091)	12.744.656
Entre un año y cinco años	7.847.464	(420.889)	7.426.575
Más de 5 años	396.276	(5.289)	390.987
<b>Totales</b>	<b>21.492.487</b>	<b>(930.269)</b>	<b>20.562.218</b>

Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés	Tasa de interés	Total MS	Corrientes MS	No corrientes MS	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Nexo S.A.	1 Chasis Marca Mercedes Benz Modelo Axor 3131, 1 Grúa Hidráulica Articulada Marca Fassi	Banco de Chile	5,88%	5,88%	15.357	15.357	-	37	\$	17-05-2022
Nexo S.A.	3 Camiones Freightliner Modelo SD 114, 1 Chasis Cabina Freightliner Modelo M2 112, 2 Chasis Cabina Freightliner Modelo SD 114	Santander	4,60%	4,60%	669.352	441.092	228.260	40	\$	10-06-2023
Nexo S.A.	Camión marca Freightliner Modelo SD 114 6x4	Santander	4,89%	4,89%	176.702	110.008	66.694	37	\$	08-07-2023
Nexo S.A.	Chasis Cabina, Marca Mercedes Benz, Modelo Atego 14726/48	Santander	5,46%	5,46%	26.325	16.361	9.964	37	\$	01-07-2023
Nexo S.A.	Camión Toba Marca Scania Modelo P 410 B	Scania Finance Chile S.A.	6,72%	6,72%	60.972	37.782	23.190	37	\$	20-07-2023
Nexo S.A.	2 Retroexcavadoras Marca John Deere Modelo 310 L	Lago Landen Chile S.A.	6,79%	6,79%	81.482	37.679	43.803	37	\$	05-01-2024
Nexo S.A.	2 Camiones Marca Mitsubishi-Fuso, Modelo Canter 715, DC Euro V, Año 2021	BK Spa	6,89%	6,89%	43.141	19.938	23.203	37	\$	21-01-2024
Nexo S.A.	2 Camiones Marca Mitsubishi-Fuso, Modelo Canter 715, DC Euro V, Año 2021	BK Spa	6,89%	6,89%	43.141	19.938	23.203	37	\$	20-01-2024
Nexo S.A.	2 Cargador Frontal, Modelo L150H, Año 2021	VFS Chile S.A.	5,07%	5,07%	396.876	164.373	232.503	38	\$	25-04-2024
Nexo S.A.	2 Cargador Frontal, Modelo L150H, Año 2021	Banco Estado	2,50%	2,50%	96.259	76.766	19.493	25	\$	05-03-2023
Nexo S.A.	2 Chasis Cabina Marca Freightliner, Modelo Chasis Sd 114 Epa Ghg 17, Año 2021	BK SPA	5,95%	5,95%	130.425	53.693	76.732	37	\$	05-04-2024
Nexo S.A.	1 Chasis Cabina Marca Freightliner, Modelo Chasis Sd 114 Epa Ghg 17, Año 2021	Banco de Chile	3,08%	3,08%	66.657	27.982	38.675	37	\$	15-04-2024
Nexo S.A.	1 Camión alto vacío marca Freightliner, modelo SD 114, Año 2021.	Banco de Chile	3,08%	3,08%	549.191	230.549	318.642	37	\$	10-04-2024
Nexo S.A.	2 Camiones marca Freightliner, modelo 114 SD, Con equipo aspirador marca Guzzler modelo clasico año 2021.	Scotiabank	3,37%	3,37%	444.658	173.387	271.271	37	\$	25-06-2024
Nexo S.A.	1 Camión Marca Freightliner Modelo 114Sd, Año 2021, 1 Equipo Aspirador Hurricane 755, con K4 Minerero, 1 Robot									
Nexo S.A.	Xlpd Ctra Low Profile Dozer Marca Dok Ing Doo, Modelo Xp, Año 2021	Scotiabank	2,93%	2,93%	499.163	202.278	296.885	37	\$	10-05-2024
Nexo S.A.	7 Mini Cargador Frontal Marca BOBCAT Full Joystick con K4 Minerero	Scotiabank	5,27%	5,27%	212.792	73.843	138.949	37	\$	15-09-2024
Nexo S.A.	2 Camiones Marca Freightliner Modelo SD 114 EPA 10 Año 2021	Scotiabank	5,71%	5,71%	342.624	114.665	227.959	35	UF	15-10-2024
Nexo S.A.	2 Buses Marca Mercedes Benz Modelo Sprinter 516 CDI-19 AÑO 2021	Scotiabank	5,42%	5,42%	100.053	34.673	65.380	37	UF	25-09-2024
Nexo S.A.	1 Camión Automatico Marca Freightliner Modelo SD114 con aspirador super sucker	Internacional	7,52%	7,52%	306.182	70.753	235.429	49	\$	15-10-2025
Nexo S.A.	3 Camiones Automaticos con Aspirador Super Sucker, con K4 Minerero	Scotiabank	5,42%	5,42%	888.908	298.303	590.605	37	\$	25-10-2024
Nexo S.A.	1 Grúa Hidráulica Articulada Fassi F315A2.2 Con Carrocera	Scotiabank	5,42%	5,42%	69.655	23.375	46.280	37	\$	10-10-2024
Nexo S.A.	1 Chasis Cabina Marca Freightliner, Modelo Chasis Sd 114 6x4 66K DD13	Scotiabank	5,45%	5,45%	93.123	31.244	61.879	37	\$	10-10-2024
Nexo S.A.	Inmuebles Concón y Punta Arenas	Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda	2,94%	2,94%	779.366	210.104	569.262	48	UF	30-09-2025
Nexo S.A.	Flota Vehiculos Akuler Lop	Gamma Leasing Operativo SPA	2,94%	2,94%	769.906	603.774	166.132	37	UF	31-10-2024
Pilotes Terratest Perú	Leaseback Perfora Hidráulica BG28	Banco de Credito	5,86%	5,86%	283.861	137.393	146.468	36	USD	02-01-2024
Pilotes Terratest Perú	Leaseback 2Grúas Ongras	Banco Santander	7,75%	7,75%	535.721	493.206	42.515	48	USD	08-01-2023
Pilotes Terratest Perú	Leaseback Grúa Liebherr	Banco Continental	3,95%	3,95%	364.635	171.089	193.546	36	USD	12-03-2024
Pilotes Terratest Perú	Arriendo Bodega Villa	Rosemarie Garcia Marengo de Cicirello	0,50%	0,50%	52.858	-	-	41	USD	01-05-2022
Pilotes Terratest Perú	Arriendo Oficina Labok	La Mar Investment SAC	0,50%	0,50%	120.363	57.443	62.920	48	USD	01-12-2023
Pilotes Terratest S.A.	Bg 30 Serie 3656 Año 2019 Bauer	Banco Santander	3,01%	3,01%	229.547	-	-	20	UF	20-09-2022
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora bauer BG 36 #2524 Año 2011	Banco Chile	3,19%	3,19%	304.709	119.014	185.695	29	UF	19-06-2024
Pilotes Terratest S.A.	Hidráulica Power	Banco Estado	5,08%	5,08%	208.695	75.048	133.647	49	UF	21-08-2024
Pilotes Terratest S.A.	Arriendo Oficina 1401	Inversiones LM	2,45%	2,45%	165.954	52.185	113.769	37	CLP	05-01-2025
Pilotes Terratest S.A.	Arriendo Bodega Alonso de Cordova	Administradora Lot Park Limitada	2,45%	2,45%	5.476	1.722	3.754	73	UF	05-01-2025
Pilotes Terratest S.A.	Arriendo Bodega Paduael	Inmobiliaria CADBO LTDA	2,45%	2,45%	605.387	166.668	438.719	73	UF	10-06-2025

Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interes efectiva	Tasa de interes nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Reach Stacker año 2019, 4 Camiones marca International, modelo 6.600, 2 Camiones marca Mitsubishi Modelo CANTER 915, 2 Grúa Torre marca Liebherr, 2 Dos Retroexcavadoras marca JCB modelo tres CxG, año 2019 y, 10 Torres de iluminación de arrastre marca JCB modelo LTM 9 1 Generador marca JCB, 3 Compensor Portatil, 10 camonetas marca FORD, 10 accesorios KIT Mineros	Banco Chile Banco Chile	1,88% 1,88%	1,88% 1,88%	377.874 277.553	377.874 277.553	- -	37 38	UF UF	05-08-2022 05-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Torre marca Liebherr y 1 Grúa Torre marca Liebherr , modelo 280 EC-H dieciséis.	Banco Chile	1,58%	1,58%	66.401	66.401	-	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Accesorio de Contrapeso rodante marca Liebherr equipado con base y puntal de mastil, malacate / winch carrocería con llantas, contrapesos y unidad telescópica, para ser usado con aditamento de incremento de capacidad para Grúa Liebherr LR 1300 SX, incluye cable nuevo.	Banco Chile	1,58%	1,58%	266.485	266.485	-	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa sobre orugas Marca Liebherr , modelo LR mil trescientos SX , año 2013 , número de serie 138179 , trescientas toneladas	Banco Chile	1,58%	1,58%	55.683	55.683	-	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Manipuladores Telescópicos marca Faresin modelo ALO LIFT BY , año 2019 nuevo y sin uso	Banco Chile	1,88%	1,88%	1.386.988	1.386.988	-	34	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Celosía marca Terex Demag modelo CC tres mil ochocientos guión 1 , número de serie 36.219, año 2019 nueva , capacidad máxima de 650 toneladas	Banco Chile	1,88%	1,88%	529.690	529.690	-	37	UF	05-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Todo terreno marca Terex , Modelo AC 306 capacidad máxima 300 toneladas , año 2019 nueva sin uso, incluye Kit Minero.	Banco Chile	1,53%	1,53%	12.829	12.829	-	37	UF	22-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Generadores marca Himoinsa modelo diesel HFW 100 T 5	Banco Chile	1,53%	1,53%	27.447	27.447	-	37	UF	08-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Una Grúa Horquilla Diesel marca Hyundai , modelo 130 D 7 E , Cabinada 2019	Banco Chile	1,88%	1,88%	73.814	73.814	-	31	UF	04-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Descripción 3 Brazos Articulados marca JLG , modelo 800 AJ 4x4 , diesel Numero de serie 0300189788 , 0300199143 y 0300193104, todos año 2015 usados	Banco Chile	1,88%	1,88%	60.183	60.183	-	37	UF	14-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Accesorios de Grúa Quattro Drive Cawler, consistentes en dos cabestrates ( motores ) adicionales en las Orugas	Banco Chile	1,88%	1,88%	68.714	68.714	-	37	UF	22-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Una Maquina Industrial Grúa Terreno difícil, tipo RT , marca Terex modelo RT 5551 4x4 , placa HVCD punto 85-4 , número de motor 73740625 , número de chasis 119 RT 503 TFW 161870 , serie 161870, color blanco , diesel , usada año comercial 2016 , capacidad máxima 55 toneladas	Banco Chile	1,88%	1,88%	44.541	26.536	18.005	37	UF	17-08-2023
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Manipulador Telescopico Marca Alo Lift By Faresin Modelo 1740. Año 2020. Nuevo Y Sin Uso	Banco Chile	2,12%	2,12%	134.391	134.391	-	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Descripción Grúa fuera de Carretera Marca TEREX Modelo RT 780 Nueva Año 2019	Banco Itau	1,83%	1,83%	26.513	26.513	-	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Camu Baja Marca EAGER BEAVER modelo 60GSL3 + 4 EJE FLIP Nuevo y Sin Uso	Banco Itau	1,83%	1,83%	115.368	115.368	-	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	14 Camionetas marca toyota Modelo Hilux , 2,8 MT 4x4 MT AG - BK 30 , nuevas sin uso. 14 KIT	Banco Itau	1,83%	1,83%	4.990	4.990	-	37	UF	01-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Compresor Diesel Portatil U190 Nuevo sin Uso , Incluye Kit Minero , Calefactor 12/24v de Filtro Combustible , Bateria AGM , Aceite Sintetico. 1 Calefactor 220Volts. Nuevo Sin Uso.	Banco Itau	1,83%	1,83%	15.201	15.201	-	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Martillo Hidraulico Epiroc Modelo EC 155T , Incluye Placa Adaptadora , Nuevo Sin Uso.	Banco Itau	1,75%	1,75%	194.555	194.555	-	37	UF	01-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	2 Manipulador Telescopico Marca Magni Modelo HTH 16.10	Banco Itau	1,75%	1,75%						

Sociedad	Maquinaria	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 JLG Brazo Articulado Diesel 800 AJ 4s4 Altura de Plataforma 24.38 MTS Nuevo y sin uso. 1 JLG Brazo Articulado Diesel Serie Ultra Booms 1350 SIP . Altura de Trabajo 42.95. 1 Ká Minerero , Accesorios para incorporar en Brazo Telescopico , Nuevo Sin Uso. 1 Accesorios Ká Minerero nuevos y Sin Uso.	Banco Itau	1,75%	1,75%	391.923	391.923	-	37	UF	01-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grua Todo terreno de carretera Marca Terex Modelo Demag AC 220-5 año 2019	Banco Itau	1,80%	1,80%	626.266	499.893	126.373	37	UF	01-03-2023
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grua Todo Terreno Marca Terex Modelo AC 300-6 , Año 2019 Nueva Sin Uso . Incluye Ká Minerero.	Banco Itau	1,75%	1,75%	625.142	625.142	-	37	UF	01-12-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Talker Movil Marca Gascom Modelo FOG2 Incluye Accesorios Según cotización 10,241 , Equipo Montado sobre Camión Volvo VM220 4x2 año 2017 nuevo.	Banco Itau	1,53%	1,53%	23.338	23.338	-	37	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 JLG Brazo Articulado Diesel Serie Ultra Booms b 1250 AJP Altura de Trabajo 40 metros , Equipo nuevo sin uso.	Banco Itau	1,53%	1,53%	74.394	74.394	-	37	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Generador Marca JCB Modelo G 115 Nuevo	Banco Itau	1,53%	1,53%	5.291	5.291	-	37	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un minibus marca Mercedes Benz Modelo Sprinter 515 CDI 16+1 SOFT AÑO 2019 1 Camión Marca MITSUBISHI-FUSO MODELO CANTER 915 EV AÑO 2019 con carcerita minera. 1 Camion Marca Mitsubishi -FUSO CANTER 915 EV. AÑO 2019 Incluye plataforma lubricadora . 3 generadores marca JCB Modelo G330QX AÑO 2019.5 Torre de Iluminación HIGHLIGHT V5	Scotiabank	2,01%	2,01%	703.958	703.958	-	37	UF	25-07-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un Camión Marca Volvo Modelo FMX 8s4 500, año 2019. Una grúa Fuera de Carretera Marca Terex , Modelo RT555-1 , año 2019 , b) Una grúa fuera de carretera Marca Terex , Modelo RT1000US , año 2019 ; c) Dos Grúas fuera de carretera Marca Terex , modelo RT 670, año 2019. Dos Autobombas Cifa modelo K38C Nuevas sin uso. Cuatro Carrocerías Minera 6,3 mts nueva sin uso, b) Dos Grúas hidráulicas Marca Hiab , modelo X Hipro 302EP-5 ; c) Dos Grúas hidráulicas Marca HIAB , modelo X Hiduo298EP-5 Todas nuevas sin uso	Scotiabank	2,31%	2,31%	563.753	563.753	-	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Camión Marca Volvo modelo fm8s4 quiniéntos , año 2019 nuevo y sin uso. Una Grua fuera de Carretera, Marca Terex , modelo RT 780 , año 2019 ; una grúa todo terreno de carretera , Marca TEREX AC 220-5 Año 2019 ; una Grua todo terreno marca Terex Demad , Modelo AC 160-5 , año 2019 todas nuevas y sin uso.	Banco BICE	1,60%	1,60%	707.264	707.264	-	37	UF	12-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Winch Prowinch 23.700 kg Winche Izaje Industrial Heavy duty 2 fenos Serie: G006032020G007032020 – Dos Unidades. Winch Prowinch 12.600 kg Winche Izaje Industrial Heavy duty 2 fenos Serie: K456032020K457032020 – Dos Unidades. Movitrac VDF Sew 41.2kva 60amp. + Res. frenado + Choke Serie: 295801000211484707000118 – Dos Unidades. Movitrac VDF sew 46.2kva 65amp. Res. frenado + Choke Serie: 446401000218446401000118 – Dos Unidades.	Banco Internacional	4,46%	4,46%	30.075	30.075	-	25	UF	15-04-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Contrato Arriendo bodega San Bernardo ubicada en Camino El Barrancón N°2.001, entre calles Avenida Presidente Jorge Alessandri R. y Camino Internacional, consistente en 11.296,80 metros cuadrados.	Inversiones Santa Barbara SPA	2,45%	2,45%	509.050	77.561	431.489	109	UF	31-12-2027
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Contrato de Arriendo Oficina Piso 7 ubicada en Rosario Norte 532, comuna de Las Condes.	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	831.198	134.664	696.534	105	UF	31-08-2027
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Arriendo de oficina piso dos ubicado en Rosario Norte 532	Penta Vida Compañía de Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	400.953	238.213	162.740	56	UF	05-08-2023
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	Arriendo Oficina	Cronos II Inversiones Inmobiliarias Spa	2,45%	2,45%	189.176	48.390	140.786	56	UF	01-08-2025
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	Arriendo Oficina	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	13.758	2.229	11.529	81	UF	05-09-2027
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú SAC	Arriendo Oficina	DLPS INMOBILIARIA S.A.C.	8,00%	8,00%	139.151	50.945	88.206	48	SOLES	29-02-2024
Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	Arriendo Oficina	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	882.668	143.002	739.666	100	UF	05-09-2027
Echeverría Izquierdo S.A.	Arriendo Oficina	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	366.124	59.316	306.808	100	UF	05-09-2027
<b>Totales</b>					<b>20.562.218</b>	<b>12.744.656</b>	<b>7.817.562</b>			

a.2 El detalle al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Reconciliación de los pagos mínimos de los pasivos por arrendamiento	Bruto MS	Interés MS	Valor presente al 31.12.2020 MS
Menor a un año	13.706.058	(569.587)	13.136.471
Entre un año y cinco años	13.915.775	(531.687)	13.384.088
Más de 5 años	392.200	(10.376)	381.824
<b>Totales</b>	<b>28.014.033</b>	<b>(1.111.650)</b>	<b>26.902.383</b>

Sociedad	Descripción	Clasificación	Institución	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total MS	Corrientes MS	No corrientes MS	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Pilotes Terratest Perú	Barra Kelly	Leasing	Banco de Crédito	8,48%	8,48%	5.300	5.300	-	36	S	01-02-2021
Pilotes Terratest Perú	Leaseback PerforA Hidráulica BG28	Leasing	Banco de Crédito	5,86%	5,86%	350.420	111.339	239.081	36	S	02-01-2024
Pilotes Terratest Perú	Leaseback Bauer BG24	Leasing	Banco Santander	7,45%	7,45%	92.535	92.535	-	36	S	02-09-2021
Pilotes Terratest Perú	Leaseback Barra Kelly Telescópica	Leasing	Banco Santander	7,45%	7,45%	54.052	54.052	-	36	S	02-09-2021
Pilotes Terratest Perú	Leaseback 2 Grúas Orugas	Leasing	Banco Santander	7,75%	7,75%	775.580	388.023	387.557	48	S	08-01-2023
Pilotes Terratest Perú	Arriendo Bodega Villa	Derecho de uso	Rosemarie García Marengo de Ciriello	0,50%	0,50%	101.304	-	44.658	41	S	01-05-2022
Pilotes Terratest Perú	Arriendo Oficina Labok	Derecho de uso	La Mar Investment SAC	0,50%	0,50%	131.328	39.791	91.537	48	S	01-12-2023
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bg 28# 2815 Bauer	Leasing	Banco Chile	2,28%	2,28%	73.454	73.454	-	37	UF	23-05-2021
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Hidráulica Morath Modelo Bw 600-3	Leasing	Banco Estado	1,94%	1,94%	80.429	80.429	-	25	UF	22-08-2021
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora Bauer Bg 24 1778 Año 2010	Leasing	Banco Santander	3,34%	3,34%	108.304	108.304	-	20	UF	23-11-2021
Pilotes Terratest S.A.	Bauer, Modelo Bg 36 V3651	Leasing	Banco Chile	1,62%	1,62%	224.295	224.295	-	49	UF	28-09-2021
Pilotes Terratest S.A.	Bg 30 Serie 3656 Año 2019 Bauer	Leasing	Banco Santander	3,01%	3,01%	495.075	279.759	215.316	29	UF	20-09-2022
Pilotes Terratest S.A.	Perforadora bauer BG 36 #2524 Año 2011	Leasing	Banco Chile	3,19%	3,19%	293.995	108.177	285.818	49	UF	19-06-2024
Pilotes Terratest S.A.	Arriendo Oficina	Derecho de uso	Inversiones LM	2,45%	2,45%	203.199	47.534	155.665	73	UF	05-01-2025
Pilotes Terratest S.A.	Arriendo Bodega Alonso de Cordova	Derecho de uso	Administradora Lot Park Limitada	2,45%	2,45%	6.703	1.568	5.135	73	UF	05-01-2025
Pilotes Terratest S.A.	Arriendo Bodega Padahuel	Derecho de uso	Inmobiliaria CADBO LTDA	2,45%	2,45%	711.161	143.305	567.856	78	UF	10-06-2025
Nexco S.A.	Bomba De Desplazamiento Marca Jetstream	Leasing	Banco de Chile	0,45%	0,45%	10.763	-	-	49	S	10-08-2021
Nexco S.A.	Bomba De Desplazamiento Marca Jetstream	Leasing	Banco de Chile	0,45%	0,45%	12.512	12.512	-	49	S	28-09-2021
Nexco S.A.	Chasis Axor, Grúa Fassi	Leasing	Banco de Chile	0,49%	0,49%	50.719	35.362	15.357	37	S	17-05-2022
Nexco S.A.	3 Camiones Freightliner Modelo SD 114, 1 Chasis Cabina Freightliner Modelo M2 112, 2 Chasis Cabina Freightliner Modelo SD 114	Leasing	Samunder	0,38%	0,38%	1.090.642	421.291	669.351	40	S	10-06-2023
Nexco S.A.	Camión marca Freightliner Modelo SD 114 6x4	Leasing	Samunder	0,41%	0,41%	281.470	104.769	176.701	37	S	08-07-2023
Nexco S.A.	Chasis Cabina, Marca Mercedes Benz, Modelo Atego 1472648	Leasing	Samunder	0,46%	0,46%	41.818	15.493	26.325	37	S	01-07-2023
Nexco S.A.	Camión Tova Marca Scania Modelo P 410 B	Leasing	Scania Finance Chile S.A.	0,56%	0,56%	96.403	35.431	60.972	37	S	20-07-2023
Nexco S.A.	2 Retroexcavadoras Marca John Deere Modelo 310 L	Leasing	Lage Landen Chile S.A.	0,57%	0,57%	116.694	35.212	81.482	37	S	05-01-2024
Nexco S.A.	Imanables Punta Arenas, Antofagasta, Concepción y Coronel	Derecho de uso	Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda.	0,19%	0,19%	270.148	-	-	35	UF	05-10-2021
Nexco S.A.	Fleeta Vehículos Alquiler Lsp	Derecho de uso	Gama Leasing Operativo SPA	0,25%	0,25%	1.195.019	618.449	576.570	37	UF	30-09-2023
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Reach Slacker, año 2019, 4 Camiones marca International, modelo 6.600, 2 Camiones marca Mitsubishi, 2 Grúa Torre marca Liebherr, 2 Dos Retroexcavadoras marca JCB modelo tres CXG, año 2019 y, 10 torres de alumbración de arrastre marca JCB modelo LTM 9 1 Generador marca JCB, 3 Compensor Portátil, 10 camionetas marca FORD, 10 accesorios KIT Mineros	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	877.859	523.414	354.445	37	UF	05-08-2022
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Torre marca Liebherr y 1 Grúa Torre marca Liebherr, modelo 280 EC-H dieciséis.	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	601.815	341.470	260.345	38	UF	05-09-2022
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	Accesorio de Contrapeso rodante marca Liebherr equipado con base y puntal de mástil, malacate / winch carrocería con Bantas, contrapesos y unidad telescópica, para ser usado con aditamento de incremento de capacidad para Grúa Liebherr LR 1300 SX, incluye cable nuevo.	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	144.191	81.907	62.284	37	UF	01-09-2022
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa sobre orugas Marca Liebherr, modelo LR mil trescientos SX, año 2013, número de serie 138179, trescientas toneladas	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	578.678	328.714	249.964	37	UF	01-09-2022
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	4 Manipuladores Telescópicos marca Faresin modelo ALO LIFT BY, año 2019 nuevo y sin uso	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	161.225	91.583	69.642	37	UF	01-09-2022
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Celosía marca Terex Demag modelo CC tres mil ochocientos guion 1, número de serie 36.219, año 2019 nueva, capacidad máxima de 650 toneladas	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	2.835.550	1.534.552	1.300.998	34	UF	15-10-2022
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Todo terreno marca Terex, Modelo AC 306 capacidad máxima 300 toneladas, año 2019 nueva sin uso, incluye Kit Minero.	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	1.029.200	532.349	496.851	37	UF	05-11-2022
Echeverría Iquardo Montajes Industriales S.A.	1 Descripción Una Grúa Celosía Marca Terex Demag Modelo CC 3800-1, Capacidad Máxima 650 Toneladas, serie 36177, año 2017.	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	27.866	15.832	12.034	37	UF	22-09-2022

Sociedad	Descripción	Clasificación	Entidad Acreditadora	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total MS	Corrientes MS	No corrientes MS	Plazo	Moneda	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	3 Brazos Articulados marca JLG , modelo 800 AJ 4x4 , Diesel Numero de serie 0300189788 , 0300199143 y 0300193104, todos año 2015 usados.	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	143.421	74.183	69.238	37	UF	08-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Grúa Terex Mod. R670 Grúa Terex Mod. Quadstar 1075L	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	116.937	60.485	56.452	31	UF	04-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camioneta Marca Ford Modelo Ranger Crew Cab DSL XLT 4x2 3.2 Año 2018 nueva sin uso, 1 Camioneta Marca Ford Modelo Ranger Crew Cab DSL XL 4x2 3.2 Año 2018 nueva sin uso	Leasing	Banco Chile	2,07%	0,03%	133.513	69.059	64.454	37	UF	14-11-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	4 Generadores marca Incoinsa modelo Diesel HFW 100 T 5, todos nuevos y sin uso	Leasing	Banco Chile	1,83%	1,83%	59.744	33.936	25.808	37	UF	22-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Manipulador Telescópico Marca Alo Lift By Faresin Modelo 17/40. Año 2020. Nuevo Y Sin Uso	Leasing	Banco Chile	2,07%	1,83%	66.148	24.369	41.779	37	UF	17-08-2023
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Cama Baja Marca EAGER BEAVER modelo 60GSL/3 + 4 EJE FLIP Nuevo y Sin Uso.	Leasing	Banco Itaú	2,07%	1,83%	624.631	372.511	252.120	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camionetas marca Toyota Modelo Hilux , 2,8 MT 4x4 MT AG - BK, 30 , nuevas sin uso.	Leasing	Banco Itaú	1,83%	1,83%	61.614	36.745	24.869	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Compresor Diesel Portatil U190 Nuevo sin Uso , Incluye Kit Minero , Calefactor 12/24v de Filtro Combustible , Batería AGM , Aceite Sintético.	Leasing	Banco Itaú	1,83%	1,83%	250.232	142.017	108.215	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Martillo Hidráulico Epiroc Modelo EC 155T , Incluye Placa Adaptadora , Nuevo Sin Uso.	Leasing	Banco Itaú	1,83%	1,83%	10.206	5.525	4.681	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 THOR ING En Ahorro de Neumáticos Ltda. Precio Total 297.980 Euros. Descripción : Manipulador Telescópico Marca Magpi Modelo HTH 16,10 Con Accesorios , Año 2019 sin uso. 1 JLG Brazo Articulado Diesel Serie Ultra Booms 1350 SJP . Altura de Trabajo 42,95 MTS Equipo Nuevo y sin uso.	Leasing	Banco Itaú	1,83%	1,83%	31.065	16.807	14.258	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 JLG Brazo Articulado Diesel 800 AJ 4x4 Altura de Plataforma 24,38 MTS Nuevo y sin uso. Kit Minero , Accesorios para incorporar en Brazo Telescópico , Nuevo Sin Uso. Accesorios Kit Minero nuevos y Sin Uso.	Leasing	Banco Itaú	1,75%	1,75%	378.297	195.803	182.494	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Todo terreno de carretera Marca Terex Modelo Demag AC 220-5 año 2019 nueva sin uso , según cotización COD. AEE = 33.463 = 2019	Leasing	Banco Itaú	1,75%	1,75%	762.058	394.433	367.625	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Grúa Todo Terreno Marca Terex Modelo AC 300-6 , Año 2019 Nueva Sin Uso . Incluye Kit Minero.	Leasing	Banco Itaú	1,80%	1,80%	1.048.047	460.609	587.438	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Minibús Mercedes Benz 3 Camión MITSUBISHI 3 generadores 5 torres de iluminación 1 grúa horquilla 4 camiones International 2 Tracto Volvo 2 Camión volvo 1 Excavadora hidráulica kit Calefactor 1 maquina industrial 2 maquinarias industriales retroexcavadora cargadora 2 grúa Terex	Leasing	Banco Itaú	1,75%	1,75%	1.162.685	576.300	586.385	37	UF	01-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camión Marca Volvo Modelo FMX 8x4 500 , año 2019. Grúa Fuera de Carretera Marca Terex , Modelo RT555-1 , año 2019. b) Una Grúa fuera de carretera Marca Terex , Modelo RT100US , año 2019 ; c) Dos Grúas fuera de carretera Marca Terex , modelo RT 670 , año 2019. 2 Autobombas Cifú modelo K38C Nuevas sin uso. 4 Carrocetas Minera 6,3 mts nueva sin uso , b) Dos Grúas Hidráulicas Marca Hlab , modelo X Hpro 302EP-5 ; c) Dos Grúas Hidráulicas Marca HLAB , modelo X Hidua298EP-5 Todas nuevas sin uso	Leasing	Banco Itaú	1,53%	1,53%	47.640	25.810	21.830	37	UF	10-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	1 Camión Marca Volvo modelo fme8x4 quinientos , año 2019 nuevo y sin uso. 1 Grúa fuera de Carretera , Marca Terex , modelo RT 780 , año 2019 ; una grúa todo terreno de carretera , Marca TEREX AC 220-5 Año 2019 ; una Grúa todo terreno marca Terex Demag , Modelo AC 160-5 , año 2019 todas nuevas y sin uso.	Leasing	Banco Itaú	1,53%	1,53%	152.267	82.485	69.782	37	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Generador Marca JCB Modelo G 115 Nuevo	Leasing	Banco Itaú	1,53%	1,53%	10.287	5.324	4.963	37	UF	15-10-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un minibús marca Mercedes Benz Modelo Sprinter 515 CDI 16+1 SOFT AÑO 2019 1 Camión Marca MITSUBISHI-FUSO MODELO CANTER 915 EV AÑO 2019 con carrocería minera. 1 Camión Marca Mitsubishi-FUSO CANTER 915 EV AÑO 2019 Incluye plataforma fabricadora . 3 generadores marca JCB Modelo G330QX AÑO 2019.5 Torre de Iluminación HIGHLIGHT V5	Leasing	Scotiabank	2,01%	2,01%	1.774.600	1.114.286	660.314	37	UF	25-07-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un Camión Marca Volvo Modelo FMX 8x4 500 , año 2019. Una grúa Fuera de Carretera Marca Terex , Modelo RT555-1 , año 2019. b) Una grúa fuera de carretera Marca Terex , Modelo RT100US , año 2019 ; c) Dos Grúas fuera de carretera Marca Terex , modelo RT 670 , año 2019. Dos Autobombas Cifú modelo K38C Nuevas sin uso. Cuatro Carrocetas Minera 6,3 mts nueva sin uso , b) Dos Grúas hidráulicas Marca Hlab , modelo X Hpro 302EP-5 ; c) Dos Grúas hidráulicas Marca HLAB , modelo X Hidua298EP-5 Todas nuevas sin uso	Leasing	Scotiabank	2,31%	2,31%	1.307.059	778.258	528.801	37	UF	10-08-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Un Camión Marca Volvo modelo fme8x4 quinientos , año 2019 nuevo y sin uso. Una Grúa fuera de Carretera , Marca Terex , modelo RT 780 , año 2019 ; una grúa todo terreno de carretera , Marca TEREX AC 220-5 Año 2019 ; una Grúa todo terreno marca Terex Demag , Modelo AC 160-5 , año 2019 todas nuevas y sin uso.	Leasing	Banco BICE	1,60%	1,60%	1.535.609	872.193	663.416	37	UF	12-09-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Winch Prowinch 23.700 kg Winche Izaje Industrial Heavy duty 2 fenoas Serie: G00603202G007032020 – Dos Unidades.Winch Prowinch 12.600 kg Winche Izaje Industrial Heavy duty 2 fenoas Serie: K456032020K457032020 – Dos Unidades.Movitrac VDF Sew 41.2kva 60amp. + Res. frenado + Choke Serie: 295801000211484707000118 – Dos Unidades. Movitrac VDF sew 46,2kva 65amp. Res. frenado y Choke Serie: 446401000218446401000118 – Dos Unidades.	Leasing	Banco Internacional	4,46%	4,46%	117.440	87.366	30.074	25	UF	15-04-2022
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Arriendo bodega	Derecho de uso	Inversiones Santa Barbara SPA	2,45%	2,45%	560.530	83.040	477.490	109	UF	31-12-2027
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Arriendo Oficina	Derecho de uso	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	902.326	122.660	779.666	105	UF	31-08-2027
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Arriendo de Bodega	Derecho de uso	Inmobiliaria e Inversiones Cerro Blanco Limitada	2,45%	2,45%	4.982	4.982	-	26	\$	10-02-2021
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Arriendo Oficina	Derecho de uso	Penta Vida Compania de Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	593.073	216.978	376.095	56	UF	05-08-2023
Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	Arriendo Oficina	Derecho de uso	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	958.199	130.255	827.944	100	UF	05-09-2027
Echeverría Izquierdo S.A.	Arriendo Oficina	Derecho de uso	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	397.455	54.030	343.425	105	UF	05-09-2027
Echeverría Izquierdo S.A.	Arriendo de Estacionamientos	Derecho de uso	AMS Spa.	2,45%	2,45%	3.719	3.719	-	36	UF	05-12-2021
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	Arriendo Oficina y Estacionamientos	Derecho de uso	Cronos II Inversiones Inmobiliarias Spa	2,45%	2,45%	223.129	45.681	177.448	56	UF	01-08-2025
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	Arriendo Oficina	Derecho de uso	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	2,45%	2,45%	14.933	2.029	12.904	81	UF	05-09-2027
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perti SAC	Arriendo Oficina	Derecho de uso	Dips Inmobiliaria S.A.C.	8,00%	8,00%	176.173	176.173	-			
<b>Totales</b>						<b>26.902.383</b>	<b>13.136.471</b>	<b>13.765.912</b>			

## (b) Conciliación de pasivos que surgen de las actividades de pasivos por arrendamiento corrientes y no corrientes:

b.1 El detalle al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Pasivos por Arrendamientos corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo					Saldo Final al 31.12.2021
	Saldo inicial al 01.01.2021 corriente y no corriente M\$	Adiciones (Obtención de flujos) M\$	Pagos Capital M\$	Pago de Interés M\$	Total M\$	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste M\$	Conversión de Moneda M\$	Nuevos pasivos por arrendamientos y Traspasos M\$	Otros aumentos (disminuciones) M\$	Interés Devengado M\$	
Pasivos por arrendamientos	26.902.383	-	(13.989.515)	(699.023)	12.213.845	687.139	(4.023)	7.316.889	(38.774)	387.142	20.562.218
<b>Totales</b>	<b>26.902.383</b>	<b>-</b>	<b>(13.989.515)</b>	<b>(699.023)</b>	<b>12.213.845</b>	<b>687.139</b>	<b>(4.023)</b>	<b>7.316.889</b>	<b>(38.774)</b>	<b>387.142</b>	<b>20.562.218</b>

b.2 El detalle al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Pasivos por Arrendamiento corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo					Saldo Final al 31.12.2020
	Saldo inicial al 01.01.2020 corriente y no corriente M\$	Adiciones (Obtención de flujos) M\$	Pagos Capital M\$	Pago de Interés M\$	Total M\$	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste M\$	Conversión de Moneda M\$	Nuevos pasivos por arrendamientos y Traspasos M\$	Otros aumentos (disminuciones) M\$	Interés Devengado M\$	
Pasivos por Arrendamientos	32.611.868	-	(11.420.100)	(747.336)	20.444.432	719.314	(83.279)	5.114.268	308.819	398.829	26.902.383
<b>Totales</b>	<b>32.611.868</b>	<b>-</b>	<b>(11.420.100)</b>	<b>(747.336)</b>	<b>20.444.432</b>	<b>719.314</b>	<b>(83.279)</b>	<b>5.114.268</b>	<b>308.819</b>	<b>398.829</b>	<b>26.902.383</b>

### 23. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Obligaciones por departamentos (1)	23.400.825	9.850.792
Obligaciones anticipo clientes (2)	64.288.160	37.813.159
Dividendos por pagar (3)	2.475.853	1.784.748
<b>Totales</b>	<b>90.164.838</b>	<b>49.448.699</b>

- 1) Las obligaciones por departamentos están compuestas principalmente por anticipos de clientes de los proyectos de Chile Vanguardia (Inmobiliaria Altazor), Fibra (Inmobiliaria El Combate), Fam (Inmobiliaria El Minero), La Reserva (Constructora e Inmobiliaria Huanchaca) y Constructora Echeverría Izquierdo Spa., y de Perú los proyectos Side y Audacity al 31 de diciembre del 2021.

Los proyectos inmobiliarios de Chile; Flow (Inmob. VicMac), Vanguardia (Inmob. Altazor) y Humana (Inmob. El Canela); y de Perú los proyectos Met, Vemiá y Side al 31 de diciembre del 2020.

- 2) Obligaciones por anticipos de clientes, representan las obligaciones que tiene la Sociedad por los dineros anticipados para ejecutar los proyectos de ingeniería y construcción que se encuentran en proceso de construcción.
- 3) Corresponde al saldo de provisión de dividendo mínimo al 31 de diciembre de 2021 por M\$ 2.475.853 y al 31 de diciembre de 2020 por M\$1.784.748. Ver Nota 26.3.b.

## 24. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Corrientes	Segmentos			Total Consolidado MS
	Ingeniería y Construcción MS	Desarrollo Inmobiliario MS	Servicios Compartidos MS	
Proveedores	22.319.919	1.862.192	455.073	24.637.184
Provisión de costo	3.301.909	222.142	-	3.524.051
Documentos por pagar	1.128.061	384	-	1.128.445
Retenciones	5.660.562	67.904	-	5.728.466
Cuentas por pagar al personal	4.641.318	-	-	4.641.318
Impuestos por pagar	8.628.474	-	-	8.628.474
Otras cuentas por pagar	1.939.307	311.717	299.435	2.550.459
<b>Totales</b>	<b>47.619.550</b>	<b>2.464.339</b>	<b>754.508</b>	<b>50.838.397</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Corrientes	Segmentos			Total Consolidado MS
	Ingeniería y Construcción MS	Desarrollo Inmobiliario MS	Servicios Compartidos MS	
Proveedores	14.399.661	3.264.978	299.789	17.964.428
Provisión de costo	8.279.289	-	-	8.279.289
Documentos por pagar	105.620	385	-	106.005
Retenciones	5.012.558	-	-	5.012.558
Cuentas por pagar al personal	2.769.867	-	-	2.769.867
Impuesto por pagar	4.227.436	-	-	4.227.436
Otras cuentas por pagar	763.593	248.316	303.833	1.315.742
<b>Totales</b>	<b>35.558.024</b>	<b>3.513.679</b>	<b>603.622</b>	<b>39.675.325</b>

(b) El detalle de las cuentas por pagar comerciales no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

No Corrientes	Segmentos			Total Consolidado MS
	Ingeniería y Construcción MS	Desarrollo Inmobiliario MS	Servicios Compartidos MS	
Cuentas por pagar a FIP (Perú)	-	4.686.241	-	4.686.241
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>4.686.241</b>	<b>-</b>	<b>4.686.241</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

No Corrientes	Segmentos			Total Consolidado MS
	Ingeniería y Construcción MS	Desarrollo Inmobiliario MS	Servicios Compartidos MS	
Cuentas por pagar a FIP (Perú)	-	7.472.631	-	7.472.631
<b>Totales</b>	-	<b>7.472.631</b>	-	<b>7.472.631</b>

Corresponden a obligaciones originadas en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en Perú, en donde participan otros aportantes a través de contratos específicos. Con éstos se genera una obligación equivalente a un porcentaje del resultado que genera el proyecto en que participan.

Estos pasivos se generan en moneda local (Nuevo Sol Peruano), sin intereses, pagaderos al cierre de negocio y luego del pago de las demás obligaciones asociadas a los proyectos respectivos.

La clasificación por tipo de moneda es:

Unidad de Reajuste	31.12.2021 MS	31.12.2020 MS
Unidad de Fomento	3.096.166	2.635.678
Pesos Chilenos	43.944.159	31.647.230
Dolares Estadounidenses	48.022	56.494
Euro	90.707	237.239
Nuevo Sol Peruano	7.473.269	11.792.229
Pesos Argentinos	7.900	3.990
Pesos Bolivianos	864.415	775.096
<b>Totales</b>	<b>55.524.638</b>	<b>47.147.956</b>

(c) Estratificación por pago al día de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2021:

Tipo de Proveedor	Montos según Plazo de Pago					Total MS	Período Promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365		
Materiales y equipo	16.639.041	264.443	158.205	40.649	108.123	17.210.461	18
Servicios	6.084.182	327.575	75.934	18.442	174.298	6.680.431	23
Otros	573.659	23.517	21.497	2.050	16.529	637.252	24
<b>Totales</b>	<b>23.296.882</b>	<b>615.535</b>	<b>255.636</b>	<b>61.141</b>	<b>298.950</b>	<b>24.528.144</b>	

Al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de Proveedor	Montos según Plazo de Pago					Total MS	Período Promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365		
Materiales y equipo	3.916.216	2.013.748	1.586.756	8.004	1.383.275	8.907.999	68
Servicios	5.294.432	605.709	594.249	1.321	84.740	6.580.451	26
Otros	929.493	432.239	412.137	1.651	119.675	1.895.195	49
<b>Totales</b>	<b>10.140.141</b>	<b>3.051.696</b>	<b>2.593.142</b>	<b>10.976</b>	<b>1.587.690</b>	<b>17.383.645</b>	

(d) Estratificación por pago vencido de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2021:

Tipo de Proveedor	Montos según días Vencidos					Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	
Materiales y equipo	28.659	555	3.676	10.422	25.646	68.958
Servicios	11.100	215	1.424	6.102	10.117	28.958
Otros	4.904	95	629	1.164	4.332	11.124
<b>Totales</b>	<b>44.663</b>	<b>865</b>	<b>5.729</b>	<b>17.688</b>	<b>40.095</b>	<b>109.040</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de Proveedor	Montos según días Vencidos						Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
Materiales y equipo	92.664	45.184	95.994	38.585	13.725	8.799	294.951
Servicios	86.301	82.502	75.694	8.212	18.831	4.521	276.061
Otros	3.335	1.278	363	259	2.764	1.772	9.771
<b>Totales</b>	<b>182.300</b>	<b>128.964</b>	<b>172.051</b>	<b>47.056</b>	<b>35.320</b>	<b>15.092</b>	<b>580.783</b>

Corresponde principalmente a obligaciones con proveedores extranjeros, las cuales se encuentran pendientes de pago debido a que no se han recibido en su totalidad la documentación mercantil necesaria para cursar su pago.

## 25. PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(a) El detalle de las provisiones al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Provisiones corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Provisiones vacaciones	5.637.887	4.388.982
Provision bonos por pagar	937.433	668.382
Provision servicios por pagar	2.423.584	2.781.789
Provisión garantías postventa (*)	2.173.096	2.757.351
Provisión contingencias y otros	356.578	239.495
<b>Totales</b>	<b>11.528.578</b>	<b>10.835.999</b>

Provisiones no corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Provisión contingencias y otros	1.380.109	395.804
<b>Totales</b>	<b>1.380.109</b>	<b>395.804</b>

(\*) Provisión garantía post-venta: corresponde a la garantía por eventuales desperfectos en las construcción de departamentos y casas, conforme a la Ley General de Urbanismo y Construcción.

(b) El movimiento de las provisiones corrientes es el siguiente:

Clase de provisiones	31.12.2021					
	Corriente					
	Provisión vacaciones M\$	Provisión bonos por pagar M\$	Provisión servicios por pagar M\$	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2021	4.388.982	668.382	2.781.789	2.757.351	239.495	10.835.999
Provisiones nuevas	1.323.116	683.227	2.021.041	1.327.495	60.780	5.415.659
Aumento de provisiones existentes	1.224.810	332.394	80.289	-	76.386	1.713.879
Provisiones utilizadas	(1.162.145)	(733.352)	(1.871.812)	(1.911.750)	(124.727)	(5.803.786)
Provisiones revertidas no utilizadas	(165.903)	-	(587.723)	-	(12)	(753.638)
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	29.027	(13.218)	-	-	104.656	120.465
<b>Totales</b>	<b>5.637.887</b>	<b>937.433</b>	<b>2.423.584</b>	<b>2.173.096</b>	<b>356.578</b>	<b>11.528.578</b>

Clase de provisiones	31.12.2020					
	Corriente					
	Provisión vacaciones M\$	Provisión bonos por pagar M\$	Provisión servicios por pagar M\$	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2020	4.547.141	1.506.264	1.126.738	1.624.690	248.558	9.053.391
Provisiones nuevas	960.839	328.382	1.723.441	16.925	130.483	3.160.070
Aumento de provisiones existentes	2.766.035	-	849.405	2.262.840	31.100	5.909.380
Provisiones utilizadas	(2.068.520)	(859.398)	(846.778)	(155.932)	(115.093)	(4.045.721)
Provisiones revertidas no utilizadas	(1.842.034)	(255.943)	(63.343)	(991.172)	(32.792)	(3.185.284)
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	25.521	(50.923)	(7.674)	-	(22.761)	(55.837)
<b>Totales</b>	<b>4.388.982</b>	<b>668.382</b>	<b>2.781.789</b>	<b>2.757.351</b>	<b>239.495</b>	<b>10.835.999</b>

(c) El movimiento de las provisiones no corrientes es el siguiente:

Clase de provisiones	31.12.2021	
	No Corriente	
	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2021	395.804	395.804
Provisiones nuevas	677.672	677.672
Aumento de provisiones existentes	306.633	306.633
<b>Totales</b>	<b>1.380.109</b>	<b>1.380.109</b>

Clase de provisiones	31.12.2020	
	No Corriente	
	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2020	362.962	362.962
Provisiones nuevas	395.803	395.803
Provisiones revertidas no utilizadas	(362.961)	(362.961)
<b>Totales</b>	<b>395.804</b>	<b>395.804</b>

## 26. PATRIMONIO

### 26.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2021, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones				
Serie	Nº de acciones suscritas	Nº de acciones pagadas	Nº acciones propias en cartera	Nº de acciones con derecho a voto
Unica	605.364.800	605.364.800	6.053.597	599.311.203
Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$	Prima por emisión de acciones M\$	Total capital M\$	Acciones propias en cartera M\$
51.754.216	51.754.216	28.640.788	80.395.004	(1.587.503)

Al 31 de diciembre de 2021, el capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$80.395.004 y el número de acciones totales con derecho a voto son 599.311.203.

Todas las acciones deberán suscribirse y pagarse en dinero dentro de un plazo de 3 años desde la fecha de la citada Junta, salvo las acciones destinadas a planes de compensación y retención de ejecutivos que deberán suscribirse y pagarse en dinero dentro de un plazo de 5 años desde la fecha de la misma Junta.

### 26.2 Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas del Grupo Echeverría Izquierdo entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo de existir, las acciones comunes adquiridas por el Grupo Echeverría Izquierdo y mantenidas como acciones de tesorería.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se evidencian hechos significativos que puedan derivar en un efecto de dilución, por ello sólo se presentó el resultado básico por acción, cuyo valor llegó a un resultado por acción de \$13,77 y \$9,91, respectivamente.

Acciones comunes:	01.01.2021		01.01.2020	
		31.12.2021	31.12.2020	
Promedio ponderado de acciones en el período	Unidades	599.311.203	600.002.195	
Ganancia (pérdida) del período	M\$	8.252.843	5.947.696	
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	\$	13,77	9,91	
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas	\$	-	-	

## 26.3 Política de dividendos y resultados acumulados

### a. Política de dividendos

La política de dividendos de la Sociedad consiste en distribuir anualmente como dividendo al menos el 30% de las utilidades líquidas distribuibles del período.

### b. Dividendos por pagar

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad constituyó una provisión de dividendos por el monto de M\$2.475.853 y M\$1.748.748, respectivamente.

### c. El detalle de la cuenta ganancias acumuladas es el siguiente:

Resultados acumulados	31.12.2021 M\$
Saldo al 1° de enero de 2021	44.452.122
Efecto ajuste ejercicio anterior de filial	13.250
Resultado del período al 31 de diciembre de 2021	8.252.843
Dividendos provisionados resultado ejercicio 2020	(1.784.748)
Dividendos definitivos pagados a cuenta del año 2020	1.784.748
Dividendos provisionados resultado 2021 (30%)	(2.475.853)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>50.242.362</b>

Resultados acumulados	31.12.2020 M\$
Saldo al 1° de enero de 2020	41.140.519
Efecto ajuste ejercicio anterior de filial	(851.345)
Resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2020	5.947.696
Dividendos provisionados resultado ejercicio 2019	(3.928.107)
Dividendos definitivos pagados a cuenta del año 2019	3.928.107
Dividendos provisionados resultado 2020 (30%)	(1.784.748)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>44.452.122</b>

## 26.4 Acciones propias en cartera

El movimiento es el siguiente:

Movimiento acciones propias	Acciones propias en cartera M\$
<b>Saldos al 1 de enero del 2021</b>	(1.446.936)
Compras de acciones propias período 2021	(140.567)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>(1.587.503)</b>
<b>Saldos al 1 de enero del 2020</b>	(1.100.448)
Compras de acciones propias ejercicio 2020	(357.324)
Venta de acciones propias ejercicio 2020	10.836
<b>Saldos al 31 de diciembre del 2020</b>	<b>(1.446.936)</b>

## POLÍTICA DE PAGO BASADOS EN ACCIONES

### a. Descripción del acuerdo:

Con fecha 20 de diciembre de 2012, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. y ratificado por el Directorio de fecha 14 de marzo de 2013 acordó la adquisición de hasta 6.053.648 acciones de la propia emisión para destinarse al programa de Stock Options y compensación para ciertos ejecutivos de Echeverría Izquierdo S.A. o sus Sociedades filiales designados por el Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. para formar parte del programa de Concesión de Opciones o Stock Options.

### b. Movimientos de acciones

	N° de acciones al 31.12.2021	N° de acciones al 31.12.2020
Acciones en cartera	6.053.597	5.362.605
Opciones de compra devengadas vigentes y no ejercidas	(1.305.000)	(522.000)
Acciones disponibles para futuros devengamientos	4.748.597	4.840.605
Opcion de compra no devengadas	1.305.000	2.088.000
Acciones comprometidas por adquirir	-	-
Acciones para futura oferta	3.443.597	2.752.605

## 26.5 Otras reservas

El movimiento es el siguiente:

Movimiento otras reservas	Reservas por diferencias de cambio por conversión M\$	Reservas de coberturas de flujo de efectivo M\$	Otras reservas varias M\$	Total Otras reservas M\$
<b>Saldos al 1 de enero del 2021</b>	(175.844)	-	(730.680)	(906.524)
Ajustes y otros cambios periodo 2021	817.504	82.432	(9.635)	890.301
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>641.660</b>	<b>82.432</b>	<b>(740.315)</b>	<b>(16.223)</b>
<b>Saldos al 1 de enero del 2020</b>	495.844	-	(1.209.582)	(713.738)
Ajustes y otros cambios ejercicio 2020	(671.688)	-	478.902	(192.786)
<b>Saldos al 31 de diciembre del 2020</b>	<b>(175.844)</b>	-	<b>(730.680)</b>	<b>(906.524)</b>

Las reservas que forman parte del patrimonio de la Sociedad son las siguientes:

- **Reservas por diferencias de cambio por conversión:** Esta reserva nace principalmente de la traducción de los estados financieros de filiales extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación de los presentes estados financieros consolidados.

- **Reservas de cobertura de flujos de efectivo:** Esta reserva nace de la variación del valor de mercado versus el valor contable de los derivados de cobertura que están en los presentes estados financieros consolidados.
- **Otras reservas varias:** Estas reservas están compuestas principalmente por efectos que se producen en adquisición de derechos societarios por la toma de control de sociedades que son parte del Grupo Echeverría Izquierdo.

## 26.6 Administración del capital

Echeverría Izquierdo S.A., gestiona y administra el capital con el objeto de desarrollar su plan de crecimiento en forma sólida, diversificada, fortaleciendo sus distintas áreas de negocio y logrando expandir sus operaciones hacia otros mercados y segmentos de mercado.

Esta gestión permite garantizar el financiamiento del ciclo operacional de la Sociedad.

Los recursos de la Sociedad se obtienen de la operación propia o a través de financiamientos externos.

La forma de administrar el capital se hace resguardando una sana estructura financiera, con índices de liquidez, endeudamiento y resguardos patrimoniales adecuados.

## 27. CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

El detalle de los contratos de construcción por el período terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente;

- (a) Ingresos del ejercicio del segmento ingeniería y construcción (contratos de construcción), antes de eliminaciones:

	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Ingresos Ordinarios Facturados	380.357.692	289.125.563
Ingresos Ordinarios Método grado de avance	27.723.577	10.573.928
Total Ingresos	408.081.269	299.699.491
Margen Bruto	33.389.873	21.213.475

- (b) Contratos vigentes al final de cada ejercicio, antes de eliminaciones:

	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Ingresos acumulados reconocidos	1.372.934.740	1.011.331.267
Ingresos reconocidos en el período	408.081.269	299.699.491
Costos acumulados reconocidos	1.222.189.723	909.185.598
Resultados acumulados reconocidos	150.745.017	102.145.669
Saldo anticipo	64.288.160	37.813.159
Saldo retenciones aplicadas	9.371.853	8.405.077

(c) Los tres principales contratos o aquellos que superen el 5% de los contratos vigentes al cierre de cada ejercicio, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2021:

Proyectos	Cliente	Participación del monto total de los contratos (%)	Monto de contrato (M\$)	Ingresos acumulados (M\$)	Ingresos del período (M\$)	Saldo Anticipos Recibidos (M\$)	Saldo Retenciones (M\$)	Grado de avance (%)
Mapa	Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	26%	299.085.201	246.476.151	129.953.204	20.000.000	1.657.208	86,5%
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario Y Otros	Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	10%	113.478.566	68.470.738	41.719.104	-	-	67,0%
Construcción y Montaje Planta Concentradora / Overhaul Espesadores	Corp Nacional Del Cobre De Chile	6%	73.433.603	503.824	503.824	9.822.607	-	0,0%
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	6%	71.573.297	69.397.866	16.068.593	1.383.888	2.498.626	98,5%
Estructura Mecánica y Piping SMP 2 Area Humeda / EPC Taller de Camiones.	Ausenco S.A.	5%	60.215.915	7.298	7.298	-	-	0,0%

Al 31 de diciembre de 2020:

Proyectos	Cliente	Participación del monto total de los contratos (%)	Monto de contrato (M\$)	Ingresos acumulados (M\$)	Ingresos del período (M\$)	Saldo Anticipos Recibidos (M\$)	Saldo Retenciones (M\$)	Grado de avance (%)
Mapa	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	25%	214.516.880	116.522.947	99.627.667	21.421.460	2.679.571	57,0%
Territoria	Territoria Apoquindo S.A.	8%	65.981.217	53.329.273	16.074.254	2.443.659	2.289.590	80,7%
Quebrada Blanca 2, Chancador Primario y Otros	Teck Quebrada Blanca	9%	79.270.590	26.751.634	17.981.919	-	-	36,9%

La Sociedad ha celebrado contratos de asociación con otras entidades a través de la creación de Consorcios para la ejecución de obras de construcción y cuya situación por el período terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

31 de Diciembre de 2021	
<b>Nombre entidad:</b>	<b>Consorcio EI OSSA S.A.</b>
<b>Nombre proyecto:</b>	1.Construcción de obras civiles de piques, galerías, túneles y estaciones de la extensión de la Línea 3, tramos B+C, Metro de Santiago
<b>Participación:</b>	50,00%
<b>Capital Aportado:</b>	M\$ 2.100.000
<b>Resultados acumulados:</b>	M\$ 11.700
<b>Riesgo asociado:</b>	El proyecto presenta los siguientes avances: 74,75% Tramo B+C Línea 3 Estos contratos presentan un riesgo habitual a este tipo de proyectos.
31 de Diciembre 2020	
<b>Nombre entidad:</b>	<b>Consorcio EI OSSA S.A.</b>
<b>Nombre proyecto:</b>	1.Construcción de obras civiles de piques, galerías, túneles y estaciones de la extensión de la Línea 3, tramos B+C, Metro de Santiago
<b>Participación:</b>	50%
<b>Capital Aportado:</b>	M\$ 2.100.000
<b>Resultados acumulados:</b>	M\$ (1.063.517)
<b>Riesgo asociado:</b>	El proyecto presenta los siguientes avances: 30,4% Tramo B+C Línea 3 Estos contratos presentan un riesgo habitual a este tipo de proyectos.

## 28. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

### 28.1 Ingresos de actividades ordinarias

El detalle de los Ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Ingresos operacionales	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MS	MS
<b>Otras ventas y servicios</b>		
Contratos suma alzada	329.079.535	242.795.308
Ventas y servicios varios	66.816.164	40.592.689
Ingresos por arriendos	413.951	522.747
Otras prestaciones	1.588.008	1.348.025
Otras venta de existencias	51.775	-
<b>Segmento desarrollo ingeniería y construcción</b>	<b>397.949.433</b>	<b>285.258.769</b>
<b>Segmento servicios compartidos</b>	<b>175.372</b>	<b>113.523</b>
<b>Segmento desarrollo inmobiliario</b>	<b>34.264.126</b>	<b>33.106.311</b>
<b>Totales</b>	<b>432.388.931</b>	<b>318.478.603</b>

### 28.2 Otros ingresos

El detalle de los Otros ingresos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Otros ingresos	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MS	MS
Venta propiedades, planta y equipo	653.332	49.867
Ingresos de asesorías y otros servicios	1.550.616	933.422
Ingresos por resciliaciones	335.268	14.663
Ingresos no recurrentes, indemnizaciones y otros	-	5.548.567
Otros	484.768	553.958
<b>Totales</b>	<b>3.023.984</b>	<b>7.100.477</b>

## 29. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 29.1 Costo de ventas

El detalle de los Costos de ventas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Costos operacionales	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Materiales de construcción	(85.928.205)	(75.873.488)
Mano de obra	(212.558.038)	(147.445.515)
Sub-contratos de especialidad	(47.529.580)	(31.155.978)
Servicios de construcción y mantención	(31.496.962)	(23.424.057)
Gastos de mantención	(1.326.619)	(575.938)
Honorarios por servicios profesionales	(35.575)	(47.848)
Gastos Generales	(391)	(549)
Amortización intangibles	-	(2.040)
Depreciación	(5.282.489)	(8.146.524)
Depreciación Activos derecho de uso	(5.056.338)	(922.041)
Otros costos (*)	(1.051.343)	(405.626)
<b>Totales</b>	<b>(390.265.540)</b>	<b>(287.999.604)</b>

(\*) Principalmente, corresponde a costos de incobrabilidad de los proyectos, permisos, patentes y contribuciones de estos mismos.

### 29.2 Gastos de administración

El detalle de los Gastos de administración al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Gastos Administración	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Remuneraciones de administración	(9.918.688)	(10.030.541)
Honorarios por servicios profesionales	(7.599.837)	(8.219.925)
Gastos generales	(3.467.928)	(2.440.326)
Gastos de mantención oficina central	(1.092.225)	(1.132.624)
Gastos de comercialización	(1.857.424)	(481.959)
Amortización intangibles	(205.012)	(196.920)
Depreciaciones	(445.823)	(388.535)
Depreciación Activos derecho de uso	(1.061.990)	(1.037.485)
Gastos no recurrentes, indemnizaciones y otros	(3.191.509)	-
Otros	(41.290)	(39.398)
<b>Totales</b>	<b>(28.881.726)</b>	<b>(23.967.713)</b>

### 29.3 Otros gastos

El detalle de los Otros gastos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Otros gastos	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021 MS	01.01.2020 31.12.2020 MS
Pérdida propiedades, planta y equipo	(119.227)	(45.157)
Gastos de incobrabilidad	(188.640)	(75.401)
Permisos, patentes y contribuciones	(678.741)	(693.323)
Donaciones	(5.128)	-
Gastos rechazados	(56.851)	-
Otros gastos	(132.925)	(553.952)
<b>Totales</b>	<b>(1.181.512)</b>	<b>(1.367.833)</b>

### 29.4 Ingresos financieros

El detalle de los Ingresos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Ingresos financieros	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021 MS	01.01.2020 31.12.2020 MS
Intereses prestamos empresas relacionadas	25.831	1.247
Intereses depositos a plazo	21.434	11.067
Intereses fondos mutuos	68.996	177.048
Ingresos por derivados	558.205	-
Interes ganados proyectos extranjeros	588.219	-
Otros	74.081	28.999
<b>Totales</b>	<b>1.336.766</b>	<b>218.361</b>

### 29.5 Gastos financieros

El detalle de los Gastos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Gastos financieros	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021 MS	01.01.2020 31.12.2020 MS
Costo intereses empresas relacionadas	(33.173)	-
Intereses por leasing	(506.290)	(530.779)
Intereses créditos bancarios	(864.863)	(456.609)
Intereses boletas de garantía	(1.005.526)	(833.997)
Intereses fondos mutuos	(2.196)	-
Intereses factoring	(529.809)	(101.672)
Intereses por bonos	(1.174.689)	(1.231.152)
Gastos bancarios	(742.606)	(637.853)
Gastos por derivados	(8.323)	-
Gastos por arrendamientos financieros	(192.610)	(216.557)
Costo amortizado proyectos extranjeros	(1.518.388)	-
Otros gastos financieros	(408.397)	(217.443)
<b>Totales</b>	<b>(6.986.870)</b>	<b>(4.226.062)</b>

## 29.6 Resultado por unidades de reajuste

El detalle de los Resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Resultado por Unidades de Reajuste	Tipo	Acumulado	
		01.01.2021	01.01.2020
		31.12.2021	31.12.2020
		M\$	M\$
<b>Activos:</b>			
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	UF	740.757	143.598
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	UTM	468.560	121.192
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	UF	3.894.980	1.233.514
Inventario	UF	94.838	67.034
Activos por impuestos corrientes	IPC	277.613	132.409
Activos por impuestos corrientes	UTM	85.442	60.435
Otros activos financieros corrientes	UF	-	36.839
Propiedades, planta y equipos	UF	1.471.552	-
<b>Pasivos:</b>			
Otros pasivos no financieros, corrientes	UF	(1.407.911)	(374.532)
Otros pasivos financieros, corrientes	UF	(4.707.288)	(2.412.878)
Pasivos por arrendamientos financieros	UF	8.492	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(117.644)	(17.020)
Provisiones corrientes	UF	(2.244)	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	UF	(3.452.976)	(1.060.190)
<b>Totales</b>		<b>(2.645.829)</b>	<b>(2.069.599)</b>

## 29.7 Diferencia de cambio

El detalle de la Diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Diferencia de Cambio	Tipo de Moneda	Acumulado	
		01.01.2021	01.01.2020
		31.12.2021	31.12.2020
		M\$	M\$
<b>Activos:</b>			
Efectivo y Equivalente al efectivo	Dólar Estadounidense	436.412	(69.196)
Efectivo y Equivalente al efectivo	Euro	(7.536)	(82.403)
Efectivo y Equivalente al efectivo	Real	14	-
Efectivo y Equivalente al efectivo	Nuevo Sol Peruano	6	-
Efectivo y Equivalente al efectivo	Boliviano	31.401	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	Dólar Estadounidense	186.382	135.800
Deudores Comerciales y otras cuentas por pagar	Euro	34.953	(43.949)
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Dólar Estadounidense	69.950	134.800
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	\$ Argentino	(353)	(113.191)
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Nuevo Sol Peruano	594.858	(505.844)
Activos por impuestos corrientes	Dólar Estadounidense	1.015	429
Activos por impuestos corrientes	Nuevo Sol Peruano	181.143	-
Otros Activos financieros, corrientes	Dólar Estadounidense	(8.077)	-
<b>Pasivos:</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólar Estadounidense	(77.373)	(23.548)
Otros pasivos no financieros, corrientes	Dólar Estadounidense	(23.305)	(15.865)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Dólar Estadounidense	(779.886)	(446.008)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Euro	(29.167)	(43.795)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	Dólar Estadounidense	(3.704)	(9.435)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	Euro	-	58.838
Cuentas por pagar entidades relacionadas	Nuevo Sol Peruano	(300.350)	13.562
Provisiones corrientes	Dólar Estadounidense	(3.192)	-
<b>Totales</b>		<b>303.191</b>	<b>(1.009.805)</b>

### 30. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

Sociedad filial	31.12.2021						
	Participación Controladora	Participación de terceros %	Total	Patrimonio MS	Resultados MS	Participación no controladora	
						Patrimonio MS	Resultados MS
Amnxx S.A.	99,40%	0,60%	100%	(54.031)	(114.563)	(324)	(687)
Nexxo S.A.	86,00%	14,00%	100%	15.696.646	301.672	2.516.852	59.852
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	99,00%	1,00%	100%	16.103	84	163	1
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	93,00%	7,00%	100%	2.747	1.186	192	83
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	64,50%	35,50%	100%	1.958.344	(230.803)	695.212	(81.935)
Fondo de Inversion Privado Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	8.063	25	1.750	5
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	99,99%	0,01%	100%	(520.681)	(21.020)	(52)	(2)
Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A.	99,99%	0,01%	100%	(128.546)	(23.593)	(13)	(2)
Inmobiliaria Inés Rivas La Cisterna S.A.	99,99%	0,01%	100%	(11.258)	(3.205)	(1)	-
Inmobiliaria La Capilla S.A.	50,00%	50,00%	100%	29.118	(74)	14.559	(37)
Inmobiliaria Moneda S.A.	99,99%	0,01%	100%	(18.871)	(2.665)	(2)	-
Inmobiliaria Recoleta 5200 Limitada	50,00%	50,00%	100%	35.236	(1.232)	17.618	(616)
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	99,99%	0,01%	100%	(11.432)	(1.580)	(1)	-
Inmobiliaria Macul S.A.	99,90%	0,10%	100%	(353.737)	(94.147)	(354)	(94)
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	99,90%	0,10%	100%	4.784	(306)	5	-
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	99,90%	0,10%	100%	21.419	(77.073)	21	(77)
Inmobiliaria Argomedo S.A.	99,90%	0,10%	100%	(190.984)	(105.786)	(191)	(106)
Inmobiliaria Jpa S.A.	99,90%	0,10%	100%	20.349	(133.042)	20	(133)
Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	99,90%	0,10%	100%	(274.929)	(9.815)	(275)	(10)
Inmobiliaria VicMac S.A.	99,90%	0,10%	100%	(132.710)	224.216	(133)	224
Inmobiliaria Isabel Spa	50,00%	50,00%	100%	2.357.462	46.480	1.178.732	23.238
<b>Totales</b>						<b>4.423.778</b>	<b>(296)</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Sociedad filial	31.12.2020						
	Participación Controladora	Participación de terceros %	Total	Patrimonio MS	Resultados MS	Participación no controladora	
						Patrimonio MS	Resultados MS
Amnxx S.A.	99,40%	0,60%	100%	41.225	(151.288)	247	(908)
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	50,00%	50,00%	100%	781	(150)	219	(42)
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	64,50%	35,50%	100%	4.689.147	(264.020)	1.664.646	(93.727)
NCR Brasil	50,00%	50,00%	100%	83.288	-	(221.561)	-
Nexxo S.A.	72,00%	28,00%	100%	15.354.934	232.266	4.406.105	65.034
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	99,00%	1,00%	100%	16.182	(87)	162	(1)
Fondo de Inversion Privado Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	8.038	22	1.745	5
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	99,99%	0,01%	100%	(499.661)	(21.639)	(50)	(2)
Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A.	99,99%	0,01%	100%	(104.953)	44.749	(10)	4
Inmobiliaria Inés Rivas La Cisterna S.A.	99,99%	0,01%	100%	(8.054)	(868)	(1)	-
Inmobiliaria La Capilla S.A.	50,00%	50,00%	100%	29.190	(26)	14.595	(13)
Inmobiliaria Moneda S.A.	99,99%	0,01%	100%	(16.207)	(2.542)	(2)	1
Inmobiliaria Recoleta 5200 Limitada	50,00%	50,00%	100%	36.466	(610)	18.233	(305)
Inmobiliaria Santa Rosa Esquina S.A.	99,99%	0,01%	100%	(9.853)	(8.895)	(1)	(1)
Inmobiliaria Macul S.A.	99,90%	0,10%	100%	(259.590)	(136.775)	(260)	(137)
Inmobiliaria Las Torres 200 S.A.	99,90%	0,10%	100%	5.090	(340)	5	-
Inmobiliaria Cerro del Mar S.A.	99,90%	0,10%	100%	98.491	25.801	98	26
Inmobiliaria Argomedo S.A.	99,90%	0,10%	100%	(85.197)	51.496	(85)	51
Inmobiliaria Jpa S.A.	99,90%	0,10%	100%	270.659	(92.622)	271	(93)
Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	99,90%	0,10%	100%	122.917	69.994	123	70
Inmobiliaria VicMac S.A.	99,90%	0,10%	100%	1.863.871	1.032.116	1.864	1.032
Inmobiliaria Isabel Spa	50,00%	50,00%	100%	2.310.982	(223.152)	1.155.493	(111.576)
<b>Totales</b>						<b>7.041.836</b>	<b>(140.582)</b>

### 31. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

Los efectos que pudieran tener los juicios, contingencias y otros que se detallan a continuación han sido evaluados por la Administración de la Sociedad, encontrándose debidamente reflejados en los presentes estados financieros consolidados, registrados en otras provisiones corrientes.

#### I.- JUICIOS Y PROCEDIMIENTOS

TRIBUNAL	DEMANDANTE	DEMANDADO	MATERIA	CUANTIA	PRONOSTICO
21 Civil Stgo.	Montrel Ingeniería Eléctrica	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	Cobro de Pesos	MS 131.970	2
11° Juzgado Civil de Santiago	Comunidad Independencia	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Obligación de Saneamiento e Indemnización de perjuicios	MS 245.000	1
3° Juzgado Civil de Concepción	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Fisco de Chile	Indemnización de perjuicios	MS 3.840.058	4
29° Juzgado Civil de Santiago	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Consorcio Constructor de Estanques S.A.	Cobro de Facturas	MS 77.323	2
25° Juzgado Civil de Santiago	Pilotes Terratest S.A.	Brotec Construcción S.p.A	Juicio ejecutivo de cobro de facturas	MS 150.455	2
12° Civil de Stgo	Inmobiliaria Independencia Zañartu SA	Roberto Araya	Indemnización de Perjuicios por Responsabilidad Extracontractual	MS 271.483	3
11° Civil de Stgo	Comunidad Abanicos	Gastón Figueroa Barrueco, EIICSA e Independencia Zañartu SA	Indemnización de perjuicios por fallas en la construcción	MS 245.000	1
6° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago	Acreedor: NEXXO S.A.	Campanario Generación S.A con Campanario Generación S.A"	Verificación de Crédito en procedimiento de Quiebra	Crédito verificado: MS 72.807	3
12° Juzgado Civil de Santiago	Acreedor: NEXXO S.A.	Proyectos y Montajes Comin S.A./Outotec Chile S.A.	Reorganización de Empresa Deudora	Crédito reconocido en estado de deudas: MS 271.281	3

- (1) De acuerdo con la respuesta de los asesores legales, no se espera desembolsar montos superiores a los provisionados, en Nota 25, considerando que estos pronósticos son favorables para la Sociedad.
- (2) De acuerdo con el análisis realizado por la administración y de los especialistas se espera pronóstico favorable.
- (3) De acuerdo con el análisis realizado por los especialistas se espera pronóstico incierto.
- (4) De acuerdo con el análisis realizado por la administración y de los especialistas se espera causa suspendida.

La información entregada anteriormente es sin perjuicio de que existen otros juicios en los que Echeverría Izquierdo S.A y sus filiales son parte, estimándose que ninguno de ellos tendrá un efecto material en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

## II.- RESTRICCIONES

### a) Compromisos contraídos con entidades financieras y otros:

Echeverría Izquierdo S.A. mantiene vigentes obligaciones con el público conforme a lo indicado en Nota 21.b. En dicho contrato de emisión de bonos se establecen el cumplimiento de ciertos límites a indicadores financieros, obligaciones, limitaciones y prohibiciones para la Sociedad, los que son usuales para este tipo de financiamiento.

- i) Nivel de Endeudamiento Financiero Neto: Mantener trimestralmente un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 1,8 veces.
- ii) Cobertura de Gastos Financieros Netos: Mantener trimestralmente un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces.
- iii) Giro: Mantener al menos un 70% del EBITDA de la Sociedad proveniente de actividades relacionadas con el giro de la Ingeniería y Construcción o el giro inmobiliario.

Al 31 de diciembre de 2021, las obligaciones que emanan de dicho contrato se encuentran cumplidas. Estos índices se calculan sobre los Estados financieros consolidados, y las cifras determinadas, son las siguientes:

### i) Nivel de endeudamiento financiero neto:

Corresponde a la razón entre obligaciones financieras menos caja sobre patrimonio total

	<b>31-12-2021</b>
Este indicador no debe ser superior a 1,8 veces	0,63
Este indicador no debe ser superior a 1,8 veces-con efecto NIIF16	0,79

#### Detalle de cálculo

<b>Patrimonio Consolidado</b>	<b>133.457.418</b>
Deuda Financiera - sin efecto NIIF 16	141.636.503
Efectivo	57.179.894
<b>Deuda Financiera Neta</b>	<b>84.456.609</b>
Obligación por el arrendamiento - Efecto NIIF 16	20.562.218
<b>Deuda Financiera Neta - con efecto NIIF 16</b>	<b>105.018.827</b>

ii) Cobertura de gastos financieros netos (último trimestre)

Corresponde al cociente entre EBITDA y gastos financieros netos

	31-12-2021
Este indicador no debe ser inferior a 2,5 veces	4,43
Este indicador no debe ser inferior a 2,5 veces-con efecto NIIF 16	5,37

**Detalle de cálculo**

<b>EBITDA</b>	<b>24.197.547</b>
<b>EBITDA - con efecto NIIF 16</b>	<b>30.315.875</b>
Gastos financieros últimos cuatro trimestres	6.794.260
Ingresos financieros últimos cuatro trimestres	1.336.766
<b>Gasto Financiero Neto</b>	<b>5.457.494</b>
Gastos financieros Oblig. por el arriend. - Efecto NIIF 16	192.610
<b>Gasto Financiero Neto - con efecto NIIF 16</b>	<b>5.650.104</b>

iii) EBITDA depurado (últimos cuatro trimestres):

Dato	Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Total EBITDA depurado	Total EBITDA	% EBITDA depurado/EBITDA
EBITDA depurado	7.552.416	13.621.147	21.173.563	24.197.547	87,50%

**Efecto NIIF 16**

EBITDA depurado	7.727.555	19.564.336	27.291.891	30.315.875	90,03%
-----------------	-----------	------------	------------	------------	--------

### III.- COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

#### Avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias.

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad presenta los siguientes avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	Moneda de Origen	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo (meses)	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	UF	106.000	105.827	12-08-2019	30-09-2022	38	Boletas de Garantía	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Banco Santander
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	UF	36.000	-	27-08-2019	28-02-2022	31	Boleta(s) de Garantía; 72,00% del monto total de la obligación	Nexo S.A.	Banco de Chile
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	20.000	-	28-02-2020	17-07-2023	41	Operaciones de Leasing y Leaseback; 50% del monto total de la obligación	Consorcio EI-OSSA S.A.	BancoEstado
Compra maquinarias, proyecto L3 Metro	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	CLP	57.500.000	-	28-02-2020	28-02-2023	37	Op Leasing y Leaseback; \$57.500.000 corresponde al 50,00% del monto total de la obligación	Consorcio EI-OSSA S.A.	BancoEstado
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	UF	36.000	-	10-06-2020	28-03-2022	22	Operación de crédito; 72,00% del monto total de la obligación (LINEA PARAGUA)	Nexo S.A.	Banco de Chile
Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	CLP	1.210.000.000	1.140.983.936	19-06-2020	29-05-2024	48	Credito KT	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	BancoEstado
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	USD	900.000	900.000	23-07-2020	24-07-2022	24	Obligaciones de Cartas de Fianza; Avala 100%	Plótes Terratest Perú S.A	Banco Santander Perú
Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	CLP	1.150.000.000	-	23-07-2020	09-01-2023	30	Línea de Crédito; 50% del monto total de la obligación \$1.150.000.000.-	Consorcio EI-OSSA S.A.	BancoEstado
General	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	100.000	-	30-07-2020	30-07-2022	24	Aprobación y apertura de una línea global de crédito; Sublímite UF 100.000 BG; Sublímite UF 30.000 KT; Sublímite UF 30.000 LEASING; Sublímite UF 70.000 FACTORING; Sublímite UF 30.000 COMEX; Sublímite UF 15.000 O DE MESA; 72,00% del monto total de la obligación	Nexo S.A.	Banco Estado
Proyecto Reconstrucción de Estaciones Grupo Dos y Estación del Sol (Última Garantía Correcta Ejecucion)	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	33.000	-	06-08-2020	31-07-2023	36	Obligaciones que se deriven del Contrato; 50% del monto total de la obligación	Consorcio EI-OSSA S.A.	BancoEstado

Continuación de avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	Moneda de Origen	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo (meses)	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario
Línea 3 Metro	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	UF	342.500	-	13-11-2020	26-05-2023	31	Aprobación Línea de Crédito; EIMI asume el aval de EIIC el 50% de la obligación (uf 342.500.-)	Consorcio EL-OSSA S.A.	Banco Santander
Crédito MAPA	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A	CLP	7.500.000.000	2.250.000.000	22-12-2020	27-01-2022	13	Línea Global de Crédito Estructurado MAPA	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	Banco Estado
Crédito MAPA	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	CLP	7.500.000.000	2.250.000.000	22-12-2020	27-01-2022	13	Línea Global de Crédito Estructurado MAPA	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	Banco Estado
Línea de Crédito Forward	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	CLP	169.000.000	-	29-01-2021	29-01-2022	12	100% Contingencia Por Compra De Dolares (Forward, Diferencia Tipo De Cambio)	Gestión Compartidos Echeverría Izquierdo S.A	Banco de Chile
Compra de Terreno	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	92.990	92.990	05-03-2021	04-03-2022	12	Compra de Terreno	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A	Banco BICE
Línea de Crédito Leasing	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	UF	21.600	-	05-03-2021	05-03-2022	12	Aval 72% de Línea de Crédito para Operaciones Leasing	Nexo S.A.	Banco de Chile
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A	UF	735.500	46.852	22-03-2021	22-02-2024	36	Letra A) Emisión de BG Asociadas al proyecto UF 47.000; Letra B) Financiar parte del Costo de Construcción asociados a los lotes MZ4-2 y MZ4-6. Que contempla el Proy. Inmobiliario Altos La Chimba. Acogido al subsidio DS19 UF 573.500; Letra C) Financiar créditos de enlace asociados al desarrollo de los lotes MZ4-2 y MZ4-6. Que contempla el Proy. Inmobiliario Altos La Chimba. Acogido al subsidio DS19 UF 115.000	Inmobiliaria Y Constructora Huanchaca SpA	Banco de Chile
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A	UF	794.600	22.020	22-03-2021	22-02-2024	36	Letra A) Emisión de BG Asociadas al proyecto UF 47.000; Letra B) Financiar parte del Costo de Construcción asociados a los lotes MZ3-1 y MZ3-3. Que contempla el Proy. Inmobiliario Altos La Chimba. Acogido al subsidio DS19 UF 593.400; Letra C) Financiar créditos de enlace asociados al desarrollo de los lotes MZ3-1 y MZ3-3. Que contempla el Proy. Inmobiliario Altos La Chimba. Acogido al subsidio DS19 UF 154.200	Inmobiliaria Y Constructora Huanchaca SpA	Banco Estado
Línea BG	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A	UF	85.085	85.085	29-03-2021	07-09-2023	30	BG INMOB. RALEI INDEPENDENCIA II SPA	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco Santander
Línea de Crédito Forward	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	CLP	426.000.000	-	22-04-2021	03-12-2022	20	Línea de Crédito bajo modalidad forward. 1) Obra "Realei Independencia" MMS405 por 590días 2) Obra "Victorino" MMS21 por 170 (VICTORINO)	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco de Chile

Continuación de avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	Moneda de Origen	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo (meses)	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario	
Credito Estructurado	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	CLP	691.200.000	-	11-05-2021	01-03-2024	34	Credito estructurado en 6 cuotas de MMS960. EICO Avala 72%	Nexo S.A.	Banco Estado
Credito Estructurado	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	36.720.000	-	11-05-2021	26-01-2022	36	Leasing MUF51 en 36 meses. EICO Avala 72%	Nexo S.A.	Banco Estado
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	CLP	900.000.000	900.000.000	31-05-2021	30-04-2024	36	Credito KT	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco de Chile
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	CLP	1.048.000.000	1.012.000.000	31-05-2021	09-06-2025	49	Credito KT	Pilotes Terratest S.A.	Banco de Chile
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	120.000	42.233	01-07-2021	30-07-2023	25	Línea de Crédito para BG	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco Bice
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	30.000	-	01-07-2021	30-05-2022	11	Línea de Crédito para BG	Nexo S.A.	Banco Bice
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Industriales S.A	Montajes	CLP	390.240.000	-	08-07-2021	08-07-2022	12	Línea de Crédito Multipropósito: Leasing MMS500; Comex MMS300; BG MMS500. Cuotas hasta 48 meses. EIMIE Avala 72% Inv. Frupo Portobello 28%	Nexo S.A.	Banco Internacional
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	40.000	40.000	15-07-2021	18-04-2022	9	Línea BG	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Industriales S.A	Montajes	CLP	870.000.000	836.000.000	20-07-2021	20-07-2026	61	Credito KT	Pilotes Terratest S.A.	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	44.000	25.000	04-08-2021	04-08-2022	12	Línea de Crédito Global a) BG por UF 44.000 b) Cartas de Crédito por UF 16.500	Echeverría Edificaciones S.A.	Banco de Chile

Continuación de avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	Monedas de Origen	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo (meses)	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario	
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	44.000	37.598	04-08-2021	04-08-2022	12	Línea de Crédito Global a) BG por UF 44.000 b) Cartas de Crédito por UF 16.500	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco de Chile
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	330.000	300.000	04-08-2021	04-08-2022	12	Línea de Crédito Global a) BG por UF 330.000 b) Cartas de Crédito por UF 35.000 c) Créditos Capital de Trabajo UF 35.000	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	Banco de Chile
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	37.000	-	24-08-2021	24-08-2022	12	Línea de Crédito Global por UF 37.000 a) BG por UF 37.000 b) Créditos KT por UF 7.000 c) Leasing por UF 12.000 d) Factoring UF 12.000 e) Comex por UF 37.000 f) OP de Mesa UF 20.000	Echeverría Edificaciones S.A.	Izquierdo Banco Estado
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	37.000	32.160	24-08-2021	24-08-2022	12	Línea de Crédito Global por UF 37.000 a) BG por UF 37.000 b) Créditos KT por UF 7.000 c) Leasing por UF 12.000 d) Factoring UF 12.000 e) Comex por UF 37.000 f) OP de Mesa UF 20.000	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco Estado
Línea de Crédito Forward	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A		USD	51.816	-	25-08-2021	28-02-2022	6	a) Forward por USD 51.815,74,- VCTO 29-06-2022	Constructora Izquierdo SpA	Echeverría Banco Estado
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A		USD	52.852	52.852	25-08-2021	28-02-2022	6	b) Carta de Crédito USD 51.815,74 + 1.036,32	Constructora Izquierdo SpA	Echeverría Banco Estado
Poliza Liberty	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	95.963	95.963	20-09-2021	19-10-2024	38	Otorgamiento de una Poliza de Fiel Cumplimiento de obra generales Edificio Principe de Gales a favor de Inmobiliaria Principe de Gales S.A. UF 95.963,05	Echeverría Edificaciones S.A.	Izquierdo Seguros Liberty
Poliza Liberty	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	287.985	287.985	20-09-2021	19-10-2024	38	Otorgamiento de una Poliza de Correcta Inversión de Anticipo para Garantizar a Inmobiliaria Principe de Gales S.A UF 287.895.-	Echeverría Edificaciones S.A.	Izquierdo Seguros Liberty
Poliza Liberty	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	62.660	62.660	20-09-2021	30-06-2023	22	Otorgamiento de una Poliza de Correcta Inversión de Anticipo para Garantizar a Inmobiliaria Raki Development Ecuador SpA	Echeverría Edificaciones S.A.	Izquierdo Seguros Liberty
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	120.000	-	20-08-2021	20-08-2022	12	Línea de Crédito Global por UF 120.000 con sublímites a) Cartas de Crédito UF 120.000 b) Cartas de Crédito Stand By UF 120.000 c) BG 80.000 d) Leasing UF 60.000 e) Factoring UF 150.000 f) Comex UF 30.000 g) O. de Mesa UF 120.000 h) Línea de Sobregiro MMS 120 i) TDC MMS 12	Plotes Terratest S.A.	Banco Santander

## Continuación de avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	Moneda de Origen	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo (meses)	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	CLP	1.500.000.000	-	23-09-2021	23-09-2022	12	Crédito KT por UF 49.900.- Aval EICO 72% / Inv. Grupo Portobello 28% Plazo 12 meses cuotas trimestrales Tasa 2,90% Anual	Nexo S.A.	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	27.412	27.412	13-10-2021	26-06-2023	21	Emisión de BG por Canje de retenciones Metro S.A. Extensión Línea 3 Tramo B+C	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	27.412	-	12-10-2021	26-06-2023	21	Emisión de BG por Canje de retenciones Metro S.A. Extensión Línea 3 Tramo B+C	Consorcio EI-OSSA S.A.	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	150.000	85.085	25-10-2021	25-10-2022	12	Línea global por UF 150.000, con sublímites para Boletas de Garantías UF 150.000; Operaciones PP UF 20.000; Operaciones Comex Carta de Crédito UF 50.000; Operaciones Factoring UF 150.000; Operaciones Leasing UF 20.000; Operaciones LCA \$120.000.000.-; Operaciones Tarjeta de Crédito \$20.000.000.-; Operaciones Derivados UF 10.000	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	40.000	-	28-10-2021	25-10-2022	12	EI Construcciones 50% + 50% Stand by VSL Internacional: Línea global por UF 80.000, con sublímites para Boletas de Garantías UF 80.000; Operaciones Comex Carta de Crédito UF 40.000; Operaciones Comex Stand By UF 50.000; Operaciones Factoring UF 40.000; Operaciones Leasing UF 20.000; Operaciones LCA \$20.000.000.-; Operaciones Tarjeta de Crédito \$20.000.000.-; Operaciones Derivados UF 40.000.	VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A	Banco Santander
Línea de Crédito Forward	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A	UF	150.000	-	05-11-2021	05-11-2022	12	Línea global por UF 50.000; con sublímites para Boletas de Garantías UF 20.000; Operaciones Comex Carta de Crédito UF 50.000; Operaciones LCA \$100.000.000.-; Operaciones Tarjeta de Crédito \$20.000.000.-; Operaciones Derivados UF 10.000.	Constructora Izquierdo SpA	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	70.000	-	05-11-2021	05-11-2022	12	Línea global por UF 70.000, con sublímites para Boletas de Garantías UF 70.000; Operaciones PP UF 20.000; Operaciones Comex Carta de Crédito UF 50.000; Operaciones Factoring UF 20.000; Operaciones Leasing UF 20.000; Operaciones LCA \$120.000.000.-; Operaciones Tarjeta de Crédito \$20.000.000.-; Operaciones Derivados UF 10.000.	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A	UF	12.852	-	09-11-2021	09-11-2023	24	a) Factoring Tradicional y/o b) financiamiento BG. Por 2 años. EIMA Avala 86%	Nexo S.A.	Banco Itau
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	240.800	-	09-11-2021	09-11-2022	12	EICO AVALA 86%. Línea global por UF 280.000, con sublímites para Boletas de Garantías UF 150.000; Operaciones PP UF 20.000; Operaciones Comex Carta de Crédito UF 50.000; Operaciones Factoring UF 150.000; Operaciones Leasing UF 40.000; Operaciones LCA \$280.000.000.-; Operaciones Tarjeta de Crédito \$20.000.000.-; Operaciones Derivados UF 10.000.	Nexo S.A.	Banco Santander
Poliza Liberty	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	UF	6.148	6.148	11-11-2021	16-04-2025	42	Poliza de Garantía de Fiel Cumplimiento, a favor de la Secretaría Regional Ministerial del Ministerio de Obras Públicas de la Región del BíoBío. Contrato Ampliación de Conexión Vial Concepcion - Chiguayante, paso superior, ocho oriente.	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Seguros Liberty

Continuación de avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Garantía	Otorgante	Moneda de Origen	Monto de la obligación	Monto vigente de la obligación	Fecha de Inicio	Vencimiento Operaciones	Plazo (meses)	Concepto	Tomador	Institución o Beneficiario	
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	75.000	50.000	03-12-2021	27-12-2022	13	a)BG UF50.000 seriedad de la oferta tramo 2y3 Línea 7 METRO b)BG UF25.000 seriedad de la oferta tramo 4 línea 7 METRO	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	50.000	50.000	28-12-2021	23-08-2022	8	a)BG UF50.000 seriedad de la oferta METRO	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco Santander
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Construcciones S.A.	Izquierdo	UF	50.000	50.000	28-12-2021	23-08-2022	8	a)BG UF50.000	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco de Chile
Línea de Crédito	Aval, fiadora y codeudora solidaria	Echeverría Izquierdo Industriales S.A	Montajes	UF	50.000	50.000	28-12-2021	23-08-2022	8	a)BG UF50.000	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A	Banco de Chile

#### IV.- HIPOTECAS

La Sociedad presenta las siguientes hipotecas con cláusula de garantía general a favor de las siguientes instituciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2021

Acreeedor de la Garantía	Deudor	Relación	Garantía	Bien	Valor Contable MS
Banco de Chile	Inmobiliaria El Combate Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	7.844.411
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	11.216.834
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	8.085.223
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	1.452.289
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	1.275.575
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	5.107.691
<b>Total Obras en ejecución</b>					<b>34.982.023</b>
Banco de Chile	Inmobiliaria El Combate Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.080.600
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.371.944
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.719.445
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.541.420
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.213.625
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	9.619.922
<b>Total Terreno</b>					<b>19.546.956</b>
<b>Totales</b>					<b>54.528.979</b>

Al 31 de diciembre de 2020

Acreeedor de la Garantía	Deudor	Relación	Garantía	Bien	Valor Contable MS
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	9.529.444
Banco Estado	Inmobiliaria El Canela Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	9.325.670
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	5.335.310
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	737.902
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	676.458
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	1.627.337
<b>Total Obras en ejecución</b>					<b>27.232.121</b>
Banco Estado	Inmobiliaria El Canela Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.633.020
Banco Santander	Inmobiliaria Victorino Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.371.944
Banco Itaú	Inmobiliaria Altazor Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.719.445
Banco Estado	Inmobiliaria Marques Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	2.541.420
Banco Santander	Inmobiliaria El Minero Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	1.213.625
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel Spa.	Filial	Hipoteca	Terreno	9.619.922
<b>Total Terreno</b>					<b>20.099.376</b>
<b>Totales</b>					<b>47.331.497</b>

## 32. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS

(a) Garantías entregadas.

Bancos	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
BCI	2.808.675	-
Bice	5.296.707	2.132.850
Chile	20.961.067	18.330.691
Chubb Seguros Chile	6.380.925	3.671.440
Estado	29.932.355	54.467.093
Internacional	2.525.493	-
Itaú	4.046.602	411.368
Mapfre Seguros	3.538.326	2.416.380
Orsan	-	3.354.785
Santander	28.364.068	8.435.756
Scotiabank	4.760.283	671.709
Seguros Liberty	13.838.234	-
Security	345.039	97.153
Contempora	9.557.853	-
Sura	-	9.363.127
<b>Totales</b>	<b>132.355.627</b>	<b>103.352.352</b>

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2021 M\$	Liberación de Garantías				
		2022 M\$	2023 M\$	2024 M\$	2025 M\$	2026 M\$
BG Anticipo	28.954.214	14.566.776	3.038.556	11.348.882	-	-
BG Canje Retenciones	10.186.492	9.336.946	849.546	-	-	-
BG Correcta Ejecución	5.415.080	1.374.826	4.005.025	35.229	-	-
BG Fiel Cumplimiento	70.448.891	36.428.177	25.270.111	3.495.794	3.667.416	1.587.393
BG Seriedad de la Oferta	8.811.507	8.811.507	-	-	-	-
Cartas de crédito - Stand By - Otras	8.539.443	1.406.694	1.550	-	7.131.199	-
<b>Total Garantías</b>	<b>132.355.627</b>	<b>71.924.926</b>	<b>33.164.788</b>	<b>14.879.905</b>	<b>10.798.615</b>	<b>1.587.393</b>

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2020 M\$	Liberación de Garantías				
		2021 M\$	2022 M\$	2023 M\$	2024 M\$	2025 M\$
BG Anticipo	47.581.054	41.947.601	5.633.453	-	-	-
BG Canje Retenciones	2.115.600	2.115.600	-	-	-	-
BG Correcta Ejecución	38.556.421	14.233.869	17.498.653	6.804.166	19.733	-
BG Fiel Cumplimiento	12.077.130	7.533.212	3.204.951	300.629	-	1.038.338
BG Seriedad de la Oferta	1.756.811	1.756.811	-	-	-	-
Cartas de crédito - Stand By - Otras	1.265.336	1.265.336	-	-	-	-
<b>Total Garantías</b>	<b>103.352.352</b>	<b>68.852.429</b>	<b>26.337.057</b>	<b>7.104.795</b>	<b>19.733</b>	<b>1.038.338</b>

## (b) Garantías recibidas.

Bancos	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
BCI	353.909	185.351
Bice	36.544	106.044
CESCE Chile	59.104	168.705
Chile	416.060	253.668
Estado	119.604	117.100
Itaú	401.259	85.845
Otros- Aseguradoras	-	124.275
Santander	454.022	439.478
Scotianbank	-	2.000
Security	62.740	125.686
Orsan Seguros	67.373	-
Continental	306.972	-
Suaval Seguros	30.631	649.418
<b>Totales</b>	<b>2.308.218</b>	<b>2.257.570</b>

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2021 M\$	Liberación de Garantías	
		2022 M\$	2023 M\$
BG Anticipo	780.854	588.705	192.149
BG Correcta Ejecución	33.309	33.309	-
BG Fiel Cumplimiento	1.490.055	964.230	525.825
BG Seriedad de la Oferta	4.000	4.000	-
<b>Total</b>	<b>2.308.218</b>	<b>1.590.244</b>	<b>717.974</b>

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2020 M\$	Liberación de Garantías		
		2021 M\$	2022 M\$	2023 M\$
BG Anticipo	369.334	369.334	-	-
BG Correcta Ejecución	468.436	290.438	164.746	13.252
BG Fiel Cumplimiento	1.395.800	1.395.800	-	-
BG Seriedad de la Oferta	24.000	24.000	-	-
<b>Total</b>	<b>2.257.570</b>	<b>2.079.572</b>	<b>164.746</b>	<b>13.252</b>

### 33. MEDIO AMBIENTE

Por el período terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no ha efectuado desembolsos significativos por este concepto.

### 34. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2022 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores de carácter financiero contable que tengan efectos significativos sobre los mismos.

### 35. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Efectivo y equivalentes al efectivo	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Efectivo en caja	423	2.510
Saldos en bancos	46.727.768	32.926.589
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	5.068.576	57.075
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	5.331.104	18.383.531
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	52.023	25.664
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>57.179.894</b>	<b>51.395.369</b>

Propiedades, planta y equipo	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Terrenos y construcciones		
Edificios y obras en construcción	505.379	835.897
Maquinaria y equipo	10.838.056	11.583.893
Vehículos	2.818.832	1.385.598
Activos por derechos de uso	36.472.457	37.987.951
Muebles de oficina	3.105.877	530.899
Otras propiedades planta y equipo	1.554.423	2.625.643
<b>Total propiedades planta y equipo</b>	<b>55.295.024</b>	<b>54.949.881</b>

Activos Intangibles	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Plusvalía	2.906.584	2.906.584
Otros intangibles distintos a la plusvalía	3.316.400	3.396.330
<b>Total activos intangibles y plusvalía</b>	<b>6.222.984</b>	<b>6.302.914</b>

Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	11.651.091	9.163.219
<b>Total inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas</b>	<b>11.651.091</b>	<b>9.163.219</b>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Clientes	41.908.446	18.835.746
Clientes por operaciones de factoring	3.507.009	127.117
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores	(1.720.126)	(1.563.588)
Provisión grado de avance	75.013.354	71.229.782
Retenciones contratos de construcción	9.371.853	8.405.077
Préstamos al personal	382.731	419.565
Anticipos Proveedores y otros	21.090.368	15.695.013
Documentos en cartera	4.641.291	825.419
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	9.294.540	7.675.075
<b>Cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>163.489.466</b>	<b>121.649.206</b>

Clases de Inventario	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Corrientes:</b>	<b>73.263.858</b>	<b>59.801.159</b>
Terrenos	11.761.957	10.568.683
Inventario de materiales	20.729.449	16.172.221
Obras en ejecución	32.945.515	31.186.937
Viviendas terminadas	7.826.937	1.873.318
<b>No Corrientes:</b>	<b>59.122.552</b>	<b>53.800.276</b>
Terrenos	38.962.825	38.374.107
Obras en ejecución	20.159.727	15.426.169
<b>Inventarios corrientes y no corrientes</b>	<b>132.386.410</b>	<b>113.601.435</b>

Clases de provisiones, corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Provisiones vacaciones	5.637.887	4.388.982
Provision bonos por pagar	937.433	668.382
Provision servicios por pagar	2.423.584	2.781.789
Provisión garantías postventa	2.173.096	2.757.351
Provisión contingencias y otros	356.578	239.495
<b>Total de provisiones corrientes</b>	<b>11.528.578</b>	<b>10.835.999</b>

Clases de provisiones, no corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Provisión contingencias y otros	1.380.109	395.804
<b>Total de provisiones no corrientes</b>	<b>1.380.109</b>	<b>395.804</b>

Otros pasivos financieros, corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Préstamos bancarios	80.549.844	63.438.447
Líneas de crédito	294.016	-
Cartas de crédito	694.022	-
Cross Currency Swap	345.662	579.743
Obligaciones con el público	9.377.968	8.815.530
Obligaciones por factoring	4.607.162	1.263.502
<b>Total otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>95.868.674</b>	<b>74.097.222</b>

Pasivos por arrendamientos corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pasivos por arrendamiento	12.744.656	13.136.471
<b>Total otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>12.744.656</b>	<b>13.136.471</b>

Otros pasivos financieros, no corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Préstamos bancarios	18.018.100	19.016.139
Obligaciones con el público	27.749.729	34.657.354
<b>Total otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>45.767.829</b>	<b>53.673.493</b>

Pasivos por arrendamientos no corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pasivos por arrendamiento	7.817.562	13.765.912
<b>Total otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>7.817.562</b>	<b>13.765.912</b>

Activos (pasivos) neto	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Activos	464.725.792	397.486.560
Pasivos	(331.268.374)	(267.951.058)
<b>Total activos (pasivos)</b>	<b>133.457.418</b>	<b>129.535.502</b>

\* \* \* \* \*

## Análisis Razonado

Diciembre 2021

### 1 Resumen Ejecutivo

**El resultado atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre del 2021 registró utilidades por MM\$8.253**, cifra que representa un aumento de 38,8% en comparación a los \$5.948 millones obtenidos en igual período de 2020.

El **EBITDA alcanzó los MM\$30.316** al 31 de diciembre de 2021, registrando un aumento de 33,3% en comparación a diciembre de 2020.

**Las ventas consolidadas al cierre del año 2021 llegaron a MM\$432.389**, un 35,8% más si lo comparamos con el año anterior. En Ingeniería y Construcción se registran ventas por MM\$397.548 en el período, un 39,4% mayor que el año 2020. Los segmentos de Servicios y Construcciones industriales y de Edificaciones y obras civiles mostraron aumentos en la producción durante el año, 41,2% y 33,9% respectivamente. La unidad de Desarrollo Inmobiliario, en tanto, registró un aumento en sus ingresos netos de eliminaciones por MM\$1.467, mostrando un aumento de un 4,4% respecto a un año atrás.

**El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora** al cierre diciembre 2021 registró un alza de 5,3% al ser comparado con diciembre del año 2020, **alcanzando los MM\$129.034**. Al 31 de diciembre de 2021 **el total de activos** Echeverría Izquierdo S.A. **suma MM\$464.726**, 16,9% mayor de lo registrado a diciembre del año 2020.

**La liquidez corriente** (1,15 en diciembre de 2021) **disminuye levemente** (0,19 al compararse con diciembre del año 2020) mientras que la razón ácida alcanza 0,87 veces (variación de -0,15 en el período). **El leverage alcanzó una razón de 2,48 veces** (2,07 en diciembre de 2020), respondiendo al mayor desarrollo de los proyectos inmobiliarios, y manteniendo una estructura financiera controlada.

Al cierre de 2021, el **backlog del segmento de Ingeniería y Construcción** llegó a MM\$576.628, superando los altos niveles que ha presentado la compañía en los últimos períodos.

En cuanto a algunos hitos de 2021, en el segmento de **Servicios y Construcción Industrial**, en la filial de **Montajes Industriales**, se destacan importantes adjudicaciones de obras en minería, como lo son las obras de Ampliación planta concentradora proyecto Rajo Inca para Codelco Salvador y la adjudicación en proyecto Mantoverde de Atacama de la construcción y montaje del Área húmeda y el Truck shop. Además, se destacan otras adjudicaciones como obras en Minera del Pacífico y Minera Cerro Colorado, y otros sectores, para Colbún, ENAP Bío-Bío, Arauco Horcones y CMP Huasco. También es destacable el buen avance de las obras del Proyecto MAPA y de las obras en proyecto minero en Quebrada Blanca II, donde además se adjudicó un nuevo proyecto durante la segunda parte del año 2021.

Por su parte, **Nexxo** tuvo en 2021 importantes adjudicaciones de contratos de largo plazo donde destacan: “Contrato de mantención industrial en Minera Andina de Codelco”, contrato que tiene 5 años de duración, “Contrato de aseo industrial División Radomiro Tomic de Codelco”, “Contrato de aseo industrial Minera Candelaria”, y el “Contrato de Construcción de obras de mejoramiento de sistema de impulsión Coya Sapos”. “Servicio Regional de Mantenimiento Operativo y Aseo Industrial”, que incluye Lomas Bayas y Complejo Metalúrgico Altonorte. Para el Grupo Glencore, “Servicio de Mantenimiento Mecánico, Eléctrico e Instrumentación”, en Ecometales, estos contratos por 3 años de duración, “Construcción y Montaje Proyecto Sistema Enfriamiento de Escoria en Ollas” en Complejo Metalúrgico Altonorte y “Revisión Válvulas Coker Bío Bío”, para Enap Refinería Bío Bío.

En el segmento de **Edificación y Obras Civiles**, cabe destacar importantes adjudicaciones de **Terrafoundations**. Entre los contratos más importantes adjudicados en Pilotes Terratest Chile, destacan las obras de zanja Techint en obras mineras de Quebrada Blanca II, obras Viaducto Yalquincha, Pilas de Lixiviación Radomiro Tomic, obras en Embalse Chironta, obras en edificio Francisco Noguera y las obras en una Central Hidroeléctrica en el sur del país. En Pilotes Terratest Perú, se continuaron con éxito las obras del Metro de Lima y se siguieron adjudicando contratos.

En **Echeverría Izquierdo Edificaciones**, se destacan adjudicaciones importantes como las de la mega obra de Príncipe de Gales con Av. Ossa para 21 Inmobiliaria, o las obras del edificio en calle Ecuador o del Edificio Victorino.

Por parte de la filial de **Obras Civiles**, se destaca el importante y sólido avance en las obras de la extensión de la línea 3 del Metro de Santiago que ha tenido Echeverría Izquierdo Obras Civiles (en consorcio con OSSA). Además, hay que resaltar la adjudicación de un importante contrato para Aguas Andinas, la construcción de las Obras Civiles, Suministro de Equipos, Montaje y Puesta en Servicio, correspondientes a la Infraestructura de Regulación, Elevación, Habilitación de Pozos y Redes de Interconexión del Proyecto Pozos Cerro Negro – Lo Mena. Además, se destaca la adjudicación de una importante obra vial en la región de Biobío (Obras viales Concepción – Chiguayante) y las obras del Paso Superior 8 Oriente (MOP).

El segmento de **Desarrollo Inmobiliario** cuenta hoy con una venta potencial total en torno a los UF 14 millones.

El año 2021 estuvo marcado por el trabajo de la filial de **Soluciones Habitacionales** en incorporar el área de construcción al desarrollo de los proyectos inmobiliarios de la compañía, buscando materializar las sinergias entre ambas actividades. Desde el punto de vista comercial, han continuado las escrituraciones de los saldos de proyectos en Chile y Perú, así como seguir con la entrega de los proyectos SIDE en Lima, Humana en La Cisterna y Alto Sierra en Lo Barnechea, así como Vanguardia en Macul en los primeros días del 2022, y la venta de proyectos en Ñuñoa, Lo Barnechea, Independencia y San Isidro (Lima). Adicionalmente, se realizaron nuevos lanzamientos de venta en proyectos en Perú y en Chile, tales como Parque de Araya, Play, Lib (Lima) y 3 etapas del proyecto La Reserva de integración social. También es importantes destacar que durante el 2021 se iniciaron obras emblemáticas para la compañía, como el mencionado proyecto La Reserva, de 4

etapas de viviendas de integración social en Antofagasta, el proyecto Mind, en el corazón de Ñuñoa, o el proyecto Audacity en Lima, edificio de 37 pisos que de alguna manera repite la exitosa fórmula de nuestro proyecto MET en esa ciudad.

Desde el punto de vista del desarrollo de nuevos proyectos, se ha seguido con el proceso de obtención de permisos de edificación para dos edificios en San Miguel, otros dos edificios en Conchalí y un edificio en Surco, Lima.

## 2 Estados Consolidados de Resultados Integrales

A continuación, se muestra un cuadro resumen comparativo del Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

(M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	432.388.931	318.478.603	113.910.328	35,8%
Costo de ventas	(390.265.540)	(287.999.604)	(102.265.936)	35,5%
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>42.123.391</b>	<b>30.478.999</b>	<b>11.644.392</b>	<b>38,2%</b>
Gasto de administración	(28.881.726)	(23.967.713)	(4.914.013)	20,5%
Ingresos Financieros	1.336.766	218.361	1.118.405	512,2%
Gastos Financieros	(6.986.870)	(4.226.062)	(2.760.808)	65,3%
Resultado en asociaciones y negocios conjuntos	3.180.086	(196.812)	3.376.898	-1715,8%
Diferencia de cambio y resultados por unidades de reajuste	(2.342.638)	(3.079.404)	736.766	-23,9%
Otros ingresos	3.023.984	7.100.477	(4.076.493)	-57,4%
Otros gastos	(1.181.512)	(1.367.833)	186.321	-13,6%
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>10.271.481</b>	<b>4.960.013</b>	<b>5.311.468</b>	<b>107,1%</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.018.934)	847.101	(2.866.035)	-338,3%
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>				
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a propietarios de controladora</b>	<b>8.252.843</b>	<b>5.947.696</b>	<b>2.305.147</b>	<b>38,8%</b>
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	(296)	(140.582)	140.286	-99,8%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>8.252.547</b>	<b>5.807.114</b>	<b>2.445.433</b>	<b>42,1%</b>

### 2.1 Ingresos Ordinarios

Al 31 de diciembre de 2021, los Ingresos consolidados alcanzaron los MM\$432.389, lo que representa un aumento del 35,8% al ser comparado con los ingresos del período equivalente del año 2020. Se debe señalar que existen negocios conjuntos y empresas asociadas que no consolidan, tales como: Pares y Álvarez (participación de un 29%, ingresos totales por MM\$26.297), Consorcio EI-OSSA (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$21.379), VSL Sistemas Especiales de Construcción (participación de un 50%, ingresos totales por MM\$7.039), Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A. (participación de un 33,3%, ingresos totales por MM\$14.687), entre otros.

Al cierre del 2021 el segmento de Servicios y Construcción Industrial genera MM\$302.453 en ingresos, mostrando un aumento de 41,2% respecto al año anterior (69,9% del total consolidado, mostrando un alza respecto al 67,3% que aportaba este segmento un año atrás) debido en gran parte al avance de las obras de MAPA y Quebrada Blanca 2, mientras que el segmento de

Edificación y Obras Civiles obtiene ingresos por MM\$95.095, con un aumento de un 33,9% respecto a su actividad a diciembre de 2020, tanto por proyectos de edificación donde destacamos los proyectos SURA, TERRITORIA y LOS ALMENDROS, así como también, proyectos de fundaciones tanto en Chile como en Perú.

Ingresos de actividades ordinarias (M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>397.547.903</b>	<b>285.258.769</b>	<b>112.289.134</b>	<b>39,4%</b>
Edificación y Obras Civiles	95.094.562	71.019.513	24.075.049	33,9%
Servicios y Construcción Industrial	302.453.341	214.239.256	88.214.085	41,2%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>34.573.059</b>	<b>33.106.311</b>	<b>1.466.748</b>	<b>4,4%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>267.969</b>	<b>113.523</b>	<b>154.446</b>	<b>136,0%</b>
<b>Consolidado</b>	<b>432.388.931</b>	<b>318.478.603</b>	<b>113.910.328</b>	<b>35,8%</b>

Para el mismo período, la unidad de Desarrollo Inmobiliario tuvo ventas por MM\$34.573, aumentando en un 4,4% respecto a diciembre 2020. Durante el 2021 se escrituraron proyectos en Chile tales como; Deja vu, ubicado en la comuna de Providencia, Flow en Santiago Centro y en el último trimestre Humana, ubicado en la comuna de la Cisterna, en tanto, nuestra filial en Perú tuvo ingresos durante el 2021 por proyectos tales como; Vemia, Met y al cierre del 2021 SIDE.

## 2.2 Costos de Venta

Los costos de venta consolidados llegan a MM\$390.266 durante el periodo, reflejando un aumento del 35,5% respecto al año anterior. Al analizar las unidades de negocios, Ingeniería y Construcción presenta un alza de 37,8% con respecto a 2020, llegando a MM\$363.708, mientras Desarrollo Inmobiliario llega a MM\$26.873, lo que representa un aumento del 10,7%.

Costo de ventas (M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>(363.708.029)</b>	<b>(263.981.074)</b>	<b>(99.726.955)</b>	<b>37,8%</b>
Edificación y Obras Civiles	(86.707.920)	(65.493.355)	(21.214.565)	32,4%
Servicios y Construcción Industrial	(277.000.109)	(198.487.719)	(78.512.390)	39,6%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>(26.872.842)</b>	<b>(24.280.184)</b>	<b>(2.592.658)</b>	<b>10,7%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>315.331</b>	<b>261.654</b>	<b>53.677</b>	<b>20,5%</b>
<b>Consolidado</b>	<b>(390.265.540)</b>	<b>(287.999.604)</b>	<b>(102.265.936)</b>	<b>35,5%</b>

Dentro de la unidad de Ingeniería y Construcción, el segmento de Servicios y Construcción Industrial refleja el 71,0% de los costos de venta consolidados, con MM\$277.000, lo que representa un alza de 39,6%, que se explica por el mayor nivel de actividad de este segmento en el período. El segmento de Edificación y Obras Civiles en tanto representa el 22,2% de los mismos, alcanzando los MM\$86.708 a diciembre de 2021, lo que representa un aumento de 32,4%, en línea con la mejora

de la actividad del segmento en el período. El aumento en los costos de venta se debe al encarecimiento de las materias primas, así como también los costos de traslados y costos complementarios a la operación, dado la inestabilidad de la economía a nivel nacional y mundial producto especialmente de la pandemia.

La razón entre costos de venta e ingresos muestra una leve disminución de un 90,4% a un 90,3% entre períodos.

## 2.3 Ganancia Bruta

En el año 2021 la ganancia bruta consolidada aumentó un 38,2% (MM\$11.644) con respecto al año anterior, llegando a MM\$42.124 al 31 de diciembre 2021. El margen sobre ventas llegó a 9,7%, reflejando una disminución de un 0,1% en relación con diciembre 2020.

Al 31 de diciembre de 2021 el segmento de Servicios y Construcción Industrial alcanzó una ganancia bruta de MM\$25.453, un 61,6% mayor a lo registrado el año anterior, con un margen bruto de 8,4%, superior respecto al 7,4% de diciembre 2020, explicado por el mayor grado de avance en los proyectos de mayor margen, destacando los proyectos de MAPA, Quebrada Banca II y Montaje Electromecánico Termal / One Step.

En el segmento de Edificación y Obras Civiles, en tanto, la ganancia bruta llega a MM\$8.387 (51,8% mayor que mismo período del año anterior). El margen bruto en este segmento alcanzó el 8,8%, mayor al 7,8% obtenido en 2020, explicado principalmente por la activación de las obras en periodos de cuarentena, debiendo cumplir con los protocolos y exigencias sanitarias durante el año 2021. Resalta el buen desempeño de Terrafoundations que mejora resultados respecto al año 2020, especialmente por desempeño de la Unidad de Perú, destacando las obras para el Metro de Lima;

Por su parte, en la unidad de Desarrollo Inmobiliario la ganancia bruta al cierre de diciembre 2021 llegó a MM\$7.700 (-12,8% menor a lo registrado en 2020), mientras que su margen bruto sobre ingresos en el período fue de 22,3%, -4,4 puntos porcentuales menor al obtenido en 2020, esta situación se verá con mejor expectativa para el primer trimestre del 2022 cuando se consoliden las escrituraciones de SIDE en Perú y en Chile continúen las escrituraciones de Humana, ubicado en la comuna de la Cisterna y próximo a escriturar proyecto Vanguardia, ubicado en la comuna de Macul.

Ganancia Bruta (M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>33.839.874</b>	<b>21.277.695</b>	<b>12.562.179</b>	<b>59,0%</b>
Edificación y Obras Civiles	8.386.642	5.526.158	2.860.484	51,8%
Servicios y Construcción Industrial	25.453.232	15.751.537	9.701.695	61,6%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>7.700.217</b>	<b>8.826.127</b>	<b>(1.125.910)</b>	<b>-12,8%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>583.300</b>	<b>375.177</b>	<b>208.123</b>	<b>55,5%</b>
<b>Consolidado</b>	<b>42.123.391</b>	<b>30.478.999</b>	<b>11.644.392</b>	<b>38,2%</b>

## 2.4 Gastos de Administración

Al cierre del año 2021 los gastos de administración alcanzaron los MM\$28.882, lo que representa un aumento de un 20,5% al ser comparado con los gastos de administración del año anterior.

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario los gastos de administración aumentaron en MM\$561 que equivalen a una variación de 13%, y se explican por los gastos generales de los proyectos inmobiliarios en ejecución. En la unidad de Ingeniería y Construcción dichos gastos alcanzaron los MM\$22.031, aumentando un 26,9% respecto a diciembre de 2020.

Gasto de administración (M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>(22.031.240)</b>	<b>(17.365.917)</b>	<b>(4.665.323)</b>	<b>26,9%</b>
Edificación y Obras Civiles	(11.216.848)	(7.897.851)	(3.318.997)	42,0%
Servicios y Construcción Industrial	(10.814.392)	(9.468.066)	(1.346.326)	14,2%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>(4.872.844)</b>	<b>(4.312.090)</b>	<b>(560.754)</b>	<b>13,0%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>(1.977.642)</b>	<b>(2.289.706)</b>	<b>312.064</b>	<b>-13,6%</b>
<b>Consolidado</b>	<b>(28.881.726)</b>	<b>(23.967.713)</b>	<b>(4.914.013)</b>	<b>20,5%</b>

Los gastos de administración representan al 31 de diciembre de 2021 un -6,7% de los ingresos, disminuyendo esa razón 0,8% puntos en doce meses.

## 2.5 Ingresos Financieros

Los ingresos financieros consolidados al 31 de diciembre 2021 alcanzaron la suma de MM\$1.337, reportando un aumento de 512,2% en comparación a lo que se registró a diciembre de 2020.

Ingresos Financieros (M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>276.432</b>	<b>152.188</b>	<b>124.244</b>	<b>81,6%</b>
Edificación y Obras Civiles	163.230	85.073	78.157	91,9%
Servicios y Construcción Industrial	113.202	67.115	46.087	68,7%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>975.565</b>	<b>51.734</b>	<b>923.831</b>	<b>1785,7%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>84.769</b>	<b>14.439</b>	<b>70.330</b>	<b>487,1%</b>
<b>Consolidado</b>	<b>1.336.766</b>	<b>218.361</b>	<b>1.118.405</b>	<b>512,2%</b>

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario los ingresos financieros aumentaron MM\$924 debido a la toma de instrumentos financieros, inversiones a tasas de interés algo mayores a las observadas en años anteriores.

## 2.6 Gastos Financieros

Los gastos financieros consolidados aumentaron en MM\$2.761, que representan una variación porcentual de 65,3% entre diciembre de 2021 y diciembre de 2020, llegando a MM\$6.987.

Ingeniería y Construcción alcanzó gastos financieros en diciembre de 2021 por un monto de \$3.745 millones, 22,2% más de lo que se había registrado durante el año anterior. Esta variación se explica principalmente por el segmento de Servicios y Construcción Industrial quien aumenta sus gastos financieros en MM\$1.015 (+51%) principalmente asociados a gastos por intereses por boletas de garantías (proyectos MAPA y Quebrada Blanca) e intereses por Factoring, en tanto en Edificación y Obras Civiles, sus gastos financieros disminuyen en MM\$335 (-31,1% respecto al año anterior).

La unidad de negocios de Desarrollo Inmobiliario registró gastos financieros de MM\$2.313, que representa MM\$2.001 más de lo que se había informado en 2020. Esto se explica por el mayor endeudamiento para financiar la mayor cartera de proyectos.

Gastos Financieros (M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>(3.745.389)</b>	<b>(3.065.468)</b>	<b>(679.921)</b>	<b>22,2%</b>
Edificación y Obras Civiles	(739.904)	(1.074.579)	334.675	-31,1%
Servicios y Construcción Industrial	(3.005.485)	(1.990.889)	(1.014.596)	51,0%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>(2.312.983)</b>	<b>(311.897)</b>	<b>(2.001.086)</b>	<b>641,6%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>(928.498)</b>	<b>(848.697)</b>	<b>(79.801)</b>	<b>9,4%</b>
<b>Consolidado</b>	<b>(6.986.870)</b>	<b>(4.226.062)</b>	<b>(2.760.808)</b>	<b>65,3%</b>

## 2.7 Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos

Al 31 de diciembre de 2021 el resultado consolidado por la participación en asociaciones y negocios conjuntos fue de MM\$3.180, lo que representa una variación de MM\$3.377 con respecto a diciembre de 2020 (+1.715,8%).

Resultado en asociadas y negocios conjuntos (M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>395.787</b>	<b>(453.407)</b>	<b>849.194</b>	<b>-187,3%</b>
Edificación y Obras Civiles	37.807	(888.875)	926.682	-104,3%
Servicios y Construcción Industrial	357.980	435.468	(77.488)	-17,8%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>2.784.299</b>	<b>256.595</b>	<b>2.527.704</b>	<b>985,1%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>	<b>00</b>
<b>Consolidado</b>	<b>3.180.086</b>	<b>(196.812)</b>	<b>3.376.898</b>	<b>-1715,8%</b>

La unidad de Ingeniería y Construcción registró utilidades en sus asociadas por MM\$396 a diciembre de 2021, mientras que las asociadas a la unidad de Desarrollo Inmobiliario reportaron importantes utilidad MM\$2.784 para el mismo período.

En Edificación y Obras Civiles se registran pérdidas por MM\$38, mejorando el resultado en un 104,3% respecto al año pasado. Este resultado se explica principalmente por el Consorcio EI-OSSA S.A. que reportó utilidad por MM\$6, debido al buen avance a las obras de extensión en la Línea 3 del Metro de Santiago, así como también VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. reportó una utilidad acumulada de MM\$49, mientras que en VSL Argentina reportó pérdida de MM\$35. En el segmento de Servicios y Construcción Industrial en tanto, se registró un resultado de MM\$358, mostrando una variación negativa de MM\$77 entre períodos, siendo lo más relevante la participación en Pares y Álvarez con utilidades de MM\$424 y el reconocimiento de la pérdida de una filial en Brasil de -MM\$66. Cabe mencionar que, de acuerdo con lo establecido en el método de grado de avance, si un proyecto estima resultados negativos se reconoce la totalidad de dicha pérdida en el ejercicio que se determina este hecho (no así cuando se estiman utilidades, donde se reconocen éstas según el grado de avance de la obra).

Por su parte, la unidad de Desarrollo Inmobiliario reportó en este rubro utilidad por MM\$2.784, considerando un aumento en MM\$2.528 con respecto al año 2020. Dada principalmente por la venta de la “Placa Comercial de Parque Arauco” en Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A. reportando utilidad por MM\$468 e Inmobiliaria SJS S.A con el proyecto llamado “Alto Sierra”, quien se encuentra en proceso de escrituración y reportó utilidades por MM\$2.282, ambas con 33,33% de participación.

## **2.8 Diferencia de Cambio y Resultado por Unidades de Reajuste**

Durante el período analizado la diferencia de cambio totalizó +MM\$303 (+MM\$1.313 en diciembre de 2020), reflejando principalmente el efecto en los activos en moneda extranjera por la variación de las paridades de las divisas.

El resultado por unidades de reajuste al cierre del período fue de -MM\$2.646 (-MM\$576 en diciembre de 2020), explicado en mayor medida por la mayor alza de la inflación en Chile.

## **2.9 Otros Ingresos y Otros Gastos**

Durante el período se generaron otros ingresos por MM\$3.024, disminuyendo en un 57,4% respecto a los MM\$7.100 obtenidos a diciembre 2020. La baja comparativa en dicho período corresponde a la unidad de Servicios y Construcción Industriales, quien en el año 2020 obtuvo la indemnización de un juicio con resultado favorable de MM\$5.549. Para diciembre 2021 se observa que la unidad Desarrollo Inmobiliaria, registra un saldo en el rubro de MM\$1.167 (+MM\$1.095) obtenidos en mayor parte por los contratos de asociación en participaciones en Perú.

Otros gastos alcanzaron en diciembre de 2021 los MM\$1.182, disminuyendo en un 13,6% respecto a los MM\$1.368 registrados a diciembre de 2020.

## 2.10 Resultado atribuible a los propietarios de la controladora

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora al cierre del año 2021 registró una utilidad de MM\$8.253, cifra que representa un aumento de 38,8% en relación igual período del año 2020.

Al analizar las unidades de negocio, Desarrollo Inmobiliario registra utilidad por MM\$3.768, mostrando un aumento de 38,4% en comparación con los MM\$2.723 del año anterior (aumento de MM\$1.045), variación que se explica por el inicio de la escrituración de 3 proyectos al cierre del año 2021.

La unidad de Ingeniería y Construcción, en tanto, presenta un resultado de MM\$7.554 en diciembre de 2021, mostrando una variación positiva de 32,1% respecto a los MM\$5.719 registrados el año anterior. Al abrir este resultado por segmento, Edificación y Obras Civiles alcanza un resultado negativo atribuible a la controladora de MM\$1.341 al 31 de diciembre de 2021 (-MM\$2.967 en diciembre de 2020) lo cual refleja una mejora de 54,8% entre periodos, explicado principalmente por el levantamiento de las restricciones sanitarias asociados a la pandemia (cuarentena y cambios de fases a nivel país), manteniendo los cuidados y protocolos exigidos por la autoridad sanitaria, así como también en los buenos resultados que se han visto reflejados en la continuidad y operación de sus proyectos; la unidad de Servicios y Construcción Industrial registra una utilidad de MM\$8.894 en diciembre de 2021 +2,4% (MM\$8.686 el mismo período del año anterior), debemos considerar que al cierre del 2020 incluía en su resultado, la indemnización por juicio con resultado favorable, lo que refleja una excelente gestión al cierre del 2021 demostrando buenos márgenes dentro de la operación.

Resultado atribuible a los propietarios de la controladora			Variación	
			M\$	%
(M\$, cada período)	dic-21	dic-20		
<b>Ingeniería y Construcción</b>	<b>7.553.546</b>	<b>5.718.835</b>	<b>1.834.711</b>	<b>32,1%</b>
Edificación y Obras Civiles	(1.340.754)	(2.966.695)	1.625.941	-54,8%
Servicios y Construcción Industrial	8.894.300	8.685.530	208.770	2,4%
<b>Desarrollo Inmobiliario</b>	<b>3.767.998</b>	<b>2.723.484</b>	<b>1.044.514</b>	<b>38,4%</b>
<b>Matriz y eliminaciones</b>	<b>(3.068.701)</b>	<b>(2.494.623)</b>	<b>(574.078)</b>	<b>23,0%</b>
<b>Consolidado</b>	<b>8.252.843</b>	<b>5.947.696</b>	<b>2.305.147</b>	<b>38,8%</b>

Al analizar el margen neto por segmento, vemos que Edificación y Obras Civiles revierte resultados de -4,2% a -1,4%, Servicios y Construcción Industrial una disminución de 4,1% a un 2,9%, y Desarrollo Inmobiliario aumenta de 8,2% a un 10,9%, manteniendo un margen neto consolidado de 1,9%, al igual que el obtenido en el período equivalente del año anterior.

### 3 Estados Consolidados de Situación Financiera

A continuación, se presenta un cuadro resumen comparativo de los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020:

(M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
<b>ACTIVOS</b>				
<b>Activos Corrientes, Totales</b>	<b>305.050.766</b>	<b>253.082.122</b>	<b>51.968.644</b>	<b>20,5%</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	57.179.894	51.395.369	5.784.525	11%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	163.489.466	121.649.206	41.840.260	34%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	3.335.887	7.511.643	(4.175.756)	-56%
Inventarios	73.263.858	59.801.159	13.462.699	23%
Otros	7.781.661	12.724.745	(4.943.084)	-39%
<b>Activos No Corrientes, Totales</b>	<b>159.675.026</b>	<b>144.404.438</b>	<b>15.270.588</b>	<b>10,6%</b>
Activos por impuestos diferidos	19.339.046	15.843.971	3.495.075	22%
Inversiones utilizando el método de la participación	11.651.091	9.163.219	2.487.872	27%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	8.017.541	4.317.389	3.700.152	86%
Propiedades, planta y equipo	55.295.024	54.949.881	345.143	1%
Inventarios no corrientes	59.122.552	53.800.276	5.322.276	10%
Otros	6.249.772	6.329.702	(79.930)	-1,3%
<b>Total de activos</b>	<b>464.725.792</b>	<b>397.486.560</b>	<b>67.239.232</b>	<b>16,9%</b>
<b>PASIVOS</b>				
<b>Pasivos Corrientes, Totales</b>	<b>265.937.237</b>	<b>189.784.739</b>	<b>76.152.498</b>	<b>40,1%</b>
Otros pasivos financieros corrientes	95.868.674	74.097.222	21.771.452	29,4%
Pasivos por arrendamientos, corriente	12.744.656	13.136.471	(391.815)	-3,0%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	50.838.397	39.675.325	11.163.072	28,1%
Cuentas por pagar a relacionadas, corrientes	954.704	947.099	7.605	0,8%
Otros	105.530.806	61.928.622	43.602.184	70,4%
<b>Pasivos No Corrientes, Totales</b>	<b>65.331.137</b>	<b>78.166.319</b>	<b>(12.835.182)</b>	<b>-16,4%</b>
Otros pasivos financieros no corrientes	45.767.829	53.673.493	(7.905.664)	-14,7%
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	7.817.562	13.765.912	(5.948.350)	-43,2%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.686.241	7.472.631	(2.786.390)	-37,3%
Cuentas por pagar a relacionadas, no corrientes	479.989	650	479.339	73744,5%
Pasivos por impuestos diferidos	4.772.978	2.501.499	2.271.479	90,8%
Otros pasivos, no financieros no corrientes	1.806.538	752.134	1.054.404	140,2%
<b>Total de pasivos</b>	<b>331.268.374</b>	<b>267.951.058</b>	<b>63.317.316</b>	<b>23,6%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	129.033.640	122.493.666	6.539.974	5,3%
Participaciones no controladas	4.423.778	7.041.836	(2.618.058)	-37,2%
<b>Total de patrimonio</b>	<b>133.457.418</b>	<b>129.535.502</b>	<b>3.921.916</b>	<b>3,0%</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>464.725.792</b>	<b>397.486.560</b>	<b>67.239.232</b>	<b>16,9%</b>

### 3.1 Activos

Los **activos totales** de la sociedad aumentaron en MM\$67.239 (16,9%) durante el año 2021, llegando a MM\$464.726 al 31 de diciembre.

Los **activos corrientes** aumentaron en MM\$51.969 (20,5%), llegando a MM\$305.051 en diciembre de 2021. Las partidas con mayor variación positiva es **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar** en MM\$41.840 (34%) asociados a la unidad de Ingeniería y Construcción en el rubro de clientes y clientes por operación en factoring que aumentaron en MM\$23.080 respecto a diciembre 2020, explicado en mayor parte por el incremento de las ventas en servicios y construcciones industriales, comparado con diciembre 2020, existió una baja en Provisión de Grado de avance MM\$3.528 que corresponden a avances de producción que al corte del periodo no se encuentran facturados. Por el lado de la unidad Desarrollo Inmobiliario se ve un aumento en los clientes en MM\$3.373, aumento que se explica por el inicio del proceso de escrituración de 2 de los 3 proyectos que se esperaban escriturar en el cierre del año, **Inventarios** muestra un aumento de MM\$13.463 (+22,5%) donde en la unidad de Desarrollo Inmobiliario aumento viviendas terminadas (+MM\$5.954) obras en ejecución Hipotecas (+MM\$8.064) y en la unidad de Ingeniería y Construcción Inventarios de materiales (+MM\$4.557) Otra variación positiva en el mismo rubro fue **Efectivo y Equivalente al efectivo** MM\$5.785 (11,3%) aumento que corresponde a pagos recibidos por conceptos de anticipo de clientes en el proyecto Principe de Gales en la unidad de Ingeniería y Construcción; por otra parte también existieron variaciones a la baja dentro del mismo rubro, tales como en **Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes** las que disminuyeron en MM\$4.176, en la unidad de Desarrollo Inmobiliario por reclasificación al rubro no corriente, correspondiente a operaciones mercantiles con nuestras asociadas, así como también, disminuyeron los **Activos por impuestos corrientes** en MM\$5.473 asociados a la unidad de Ingeniería y Construcción por concepto de recuperación de impuestos de años anteriores.

Los **activos no corrientes** aumentaron MM\$15.271, que equivale a un 10,6% en el período. Las partidas con mayor variación fueron en las unidades de Desarrollo Inmobiliario en el rubro **Inventarios, no corrientes** que aumentaron en MM\$5.322 (9,9% más que a diciembre 2020), terrenos (+MM\$2.961) obras en ejecución (+MM\$5.047) y terrenos (hipotecas) (-MM\$ 2.372), **Cuentas por Cobrar a entidades relacionadas** (85,7%) totalizando MM\$8.018 (+MM 3.700) asociado a la reclasificación del rubro corriente al no corriente, correspondiente al proyecto con Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A. y por último destacar el aumento en **Inversiones utilizando el método de participación** (+MM\$2.488) resultados obtenidos por inicio del proceso de escrituración del proyecto San Jose de la Sierra S.A. (33,3% participación).

### 3.2 Pasivos

En el mismo período analizado, los **pasivos totales** de la sociedad aumentaron en MM\$63.317 (23,6%), llegando a MM\$331.268 en diciembre 2021.

Los **pasivos corrientes** aumentaron neto en MM\$76.152 (variación de 40,1% respecto a diciembre 2020). Las partidas con más variaciones en el período fueron **otros pasivos financieros** MM\$21.771 (29,4%) en el rubro de préstamos bancarios (+MM\$17.111) asociados en su mayoría a la unidad de desarrollo Inmobiliario por el avance de la construcción de los proyectos en desarrollo

(+MM\$11.678) en la unidad de Ingeniería y Construcción asociados principalmente a proyectos de Edificación y obras civiles (+MM\$5.433) otro rubro dentro de la misma clasificación que aumentaron son las obligaciones por Factoring (MM\$3.344), otra partida a destacar es **cuentas comerciales y otras cuentas por pagar**, +MM\$11.163 (28,1%) y se explican principalmente por un aumento en Proveedores de un 37,14% (+MM\$6.673) por el mayor volumen de la actividad, en la unidad de Ingeniería y Construcción un aumento en Documentos por pagar de MM\$1.022, e Impuestos por pagar MM\$8.628 (+MM\$4.401 año 2020) correspondiente a la provisión del pago de impuestos mensuales. **Otros pasivos no financieros corrientes** alcanzaron los MM\$90.165, con un aumento de MM\$40.716 (+82,3%), explicado principalmente por la unidad de Desarrollo Inmobiliario en anticipos de clientes (+MM\$13.550) y obligaciones por anticipos de clientes de la unidad de Ingeniería y Construcción (+MM\$26.475).

Los **pasivos no corrientes** totalizaron MM\$65.331 mostrando una disminución de 16,4% (-MM\$12.835) durante el período, siendo lo más relevante **otros pasivos financieros no corrientes**, que disminuyeron en MM\$7.906 (-14,7%), correspondiente al pago (169.375,50 UF) de una cuota de capital más interés de la emisión de Bono Corporativo de 1.500.000 UF traspasándose la porción del saldo al corriente y reclasificación al corriente, en la unidad de desarrollo inmobiliario también hubo reclasificaciones del no corriente al corriente en préstamos bancarios, **pasivos por arrendamientos, no corrientes** disminuyeron y están asociados en su gran mayoría a la unidad de Servicios y Construcciones Industriales MM\$5.948 (-43,2%) traspasándose del rubro no corriente al corriente, así como también el pago de estas obligaciones dentro del período. **Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente** correspondientes a la unidad de Desarrollo Inmobiliario disminuyeron en MM\$2.786 comparados con diciembre 2020 llegando a MM\$4.686 por obligaciones en contratos de participación de nuestra filial en Perú.

### 3.3 Patrimonio

Durante el año 2021, el patrimonio total de la sociedad aumentó en MM\$3.922 (+3,0%), llegando a MM\$133.457 en diciembre de 2021, mientras que el patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora aumentó en un 5,3%, alcanzando los MM\$129.034 al cierre del año.

Por el programa de compra de acciones de propia emisión, al 31 de diciembre de 2021 informa un total de 6.053.597 acciones (correspondientes al 1% de la sociedad).

#### 4 Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

(M\$, cada período)	dic-21	dic-20	Variación	
			M\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	21.072.261	(636.472)	21.708.733	-3410,8%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(19.768.014)	(12.492.124)	(7.275.890)	58,2%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	4.308.627	14.984.456	(10.675.829)	-71,2%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	171.651	(163.506)	335.157	-205,0%
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>5.784.525</b>	<b>1.692.354</b>	<b>4.092.171</b>	<b>241,8%</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	51.395.369	49.703.015	1.692.354	3,4%
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>57.179.894</b>	<b>51.395.369</b>	<b>5.784.525</b>	<b>11,3%</b>

Durante el año 2021, la compañía registró un aumento del disponible de MM\$5.785, llegando el efectivo y equivalente al efectivo del período a MM\$57.180.

Las **actividades de la operación** del período utilizaron MM\$21.072 (neto), explicado en gran parte por el mayor volumen de operaciones en proyectos del rubro industrial que requieren mayor plazo de cobro de los deudores. Destacan los cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios, que llegan MM\$515.748 (+46,2%), los pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios (-MM\$288.733) aumentan 42,0%. Pagos a y por cuenta de los empleados, que registran -MM\$207.331 (aumentan 37,4%). La unidad de Ingeniería y Construcción recibió devoluciones de impuesto por +MM\$6.817 (+144,2%) y un aumento en dividendos recibidos MM\$1.285 (+186,2%).

Las **actividades de inversión** muestran una utilización neta de flujos de efectivo por MM\$19.768, donde destacan Flujo de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras - MM\$1.960 (+423,5%) en la unidad de Ingeniería y Construcción donde aumentamos nuestra participación en la filial Nexxo S.A. de un 72% a un 86%, pagos por leasing con -MM\$13.990 (+ 22,5%), compras de propiedades, planta y equipo con -MM\$4.288 (112,5% más que en el 2020) y un 100% más en adquisición en compras de activos intangibles -MM\$124.

Por su parte, los flujos netos procedentes en las **actividades de financiamiento** llegan a MM\$4.309, donde destacan los importes procedentes de préstamos tanto para la unidad de Ingeniería y construcción como en Desarrollo Inmobiliario, sumaron MM\$126.650 (100,1% mayor que el año anterior), además de pagos de préstamos con -MM\$117.394 (168,5% mayor que el año anterior).

## 5 Indicadores

### 5.1 Indicadores de Actividad

A continuación, se presenta un cuadro resumen comparativo con indicadores económicos al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020.

	dic-21	dic-20
EBITDA	30.315.875	22.740.663
Liquidez Corriente	1,15	1,33
Razón Ácida	0,87	1,02
Razón de Endeudamiento	2,48	2,07
% Deuda CP	67,0%	56,4%
% Deuda LP	33,0%	43,6%
Cobertura de Gastos Financieros	4,34	5,38
Rotación de Inventarios	5,33	4,82
Permanencia de Inventarios	67,58	74,75
Rotación de Cuentas por Cobrar	2,59	2,47
Permanencia de Cuentas por Cobrar	138,90	146,00
Rotación de Cuentas por Pagar	7,54	7,06
Permanencia de Cuentas por Pagar	47,78	51,03
Rentabilidad Anualizada Patrimonio	6,40%	4,86%
Rentabilidad Anualizada de Activos	1,78%	1,50%
Rentabilidad del Patrimonio	6,40%	4,86%
Rentabilidad de Activos	1,78%	1,50%
Rentabilidad sobre Ventas	1,91%	1,87%
Rendimiento de Activos Operacionales	2,89%	1,66%
Utilidad por Acción	13,77	9,91

EBITDA = Ganancia antes de impuestos – Ingresos financieros + Gastos financieros + Resultado por unidades de reajuste + Diferencia de cambio + Depreciación + Amortización

Liquidez Corriente = Total de Activos corrientes / Total de Pasivos corrientes

Razón Ácida = (Total de Activos Corrientes - Inventarios) / Total de Pasivos Corrientes

Razón de Endeudamiento = (Total de Pasivos corrientes+ Total de Pasivos no corrientes) / Patrimonio total

Cobertura de Gastos Financieros = EBITDA / Gastos Financieros

Rotación de Inventarios = Costo de Ventas(anualizado) / Inventarios

Permanencia de Inventarios = Inventarios / Costo de Ventas(anualizado) \* 360

Rotación de Cuentas por Cobrar = Ingresos de actividades ordinarias (anualizados)/ (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Cobrar = (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes) / Ingresos de Actividades Ordinarias (anualizado) \* 360

Rotación de Cuentas por Pagar = Costo de Ventas (Anualizado) / (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Pagar = (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes) / Costo de Ventas (anualizado) \* 360

Rentabilidad del Patrimonio = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Patrimonio controladora

Rentabilidad de Activos = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Activos Totales

Rentabilidad sobre Ventas = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Ingresos de actividades ordinarias

Rendimiento de Activos Operacionales = (Ganancia Bruta - Gasto de Administración) / (Activos Totales - Plusvalía - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía)

En comparación con el año anterior, el EBITDA al cierre de 2021 muestra un aumento de 33,3% llegando a MM\$30.316. Esta variación se explica por el mayor aporte del rubro de Ingeniería y Construcción, destacando las Unidades de Montajes Industriales, Edificaciones y Terrafoundations.

Respecto a los indicadores de liquidez del año 2021, la liquidez corriente presenta una baja respecto a igual período de 2020 (-0,19) llegando a 1,15 veces, mientras que la razón ácida alcanza a 0,87 veces disminuyendo 0,15 comparado con diciembre 2020, por el aumento en inventarios inmobiliarios corrientes por efecto de menor volumen de escrituración, situación que se verá revertida en el primer trimestre del 2022.

El leverage 2,48 aumenta en comparación al año 2020 (+0,41). La composición de la deuda financiera ha variado durante el último año (diciembre 2021 v/s diciembre 2020), representando la porción no corriente el 33% del total (43,6% en 2020). La cobertura de los gastos financieros llega a 4,34 a cierre del año 2021, mostrando un baja de 1,04 puntos si la comparamos con el año 2020.

Al cierre del año 2021 la rotación de inventarios llega a 5,33 veces, aumentando 0,51 con respecto al año anterior, con lo que la permanencia de inventarios disminuye en 7,17 días. Por su parte, la rotación de cuentas por cobrar aumenta al cierre de 2021, llega a 2,59 (+0,13 en un año), disminuyendo la permanencia de cuentas por cobrar en 7,10 días. Respecto a la rotación de las cuentas por pagar en los mismos períodos, aumenta en 0,48 (llegando a 7,54), con lo que disminuye la permanencia de las cuentas por pagar en 3,25 días llegando a 47,78 días.

## 5.2 Cumplimiento de Covenants

	UDM	2020	Compromiso
% EBITDA en giros Ingeniería y Construcción e Inmobiliario	87,5%	92,53%	Al menos 70%
Nivel de Endeudamiento Financiero Neto	0,63	0,75	No superior a 1,8
Cobertura de Gastos Financieros Netos	4,42	5,48	No inferior a 2,5

Nivel Endeudamiento Financiero Neto = (Pasivos financieros corrientes + Pasivos financieros no corrientes – Efectivo) / Patrimonio total  
 Cobertura de Gastos Financieros Netos = EBITDA / (Gastos Financieros – Ingresos Financieros)

Los covenants fueron definidos en 2018 con la colocación del bono corporativo BEISA-A. Por ello, la medición de estos covenants se realiza en base comparable existente a esa fecha, no aplicándose cambios normativos posteriores. A partir del ejercicio 2019 comenzó a aplicarse la NIIF 16, por lo que en el cálculo de los covenants, este efecto no ha sido considerado.

## 6 Segmentos de Negocio

### 6.1 Desarrollo Inmobiliario

El resultado atribuible a la controladora que se registró en esta unidad al cierre del año 2021 alcanzó los MM\$3.768. Los resultados de la unidad inmobiliaria provienen de ingresos estacionales ya que las ventas se reconocen al momento en que se escrituran.

Actualmente, Echeverría Izquierdo Inmobiliaria desarrolla y participa en proyectos en Chile y Perú. Para graficar de mejor manera la actividad, a continuación, se muestra un resumen de los estados financieros del segmento inmobiliario, que considera la actividad proporcional de todos los proyectos donde participa:

(M\$, cada período)	Consolidado		Proporcional	
	dic-21	dic-20	dic-21	dic-20
Ingresos de actividades ordinarias	34.894.712	33.106.311	47.406.502	35.499.842
Costo de ventas	(27.065.873)	(24.280.184)	(34.227.733)	(25.628.437)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>7.828.839</b>	<b>8.826.127</b>	<b>13.178.769</b>	<b>9.871.405</b>
<b>% sobre ventas</b>	<b>22,4%</b>	<b>26,7%</b>	<b>27,8%</b>	<b>27,8%</b>
<b>Gasto de administración y ventas</b>	<b>(5.001.466)</b>	<b>(4.312.090)</b>	<b>(5.664.215)</b>	<b>(4.912.074)</b>
<b>% sobre ventas</b>	<b>-14,3%</b>	<b>-13,0%</b>	<b>-11,9%</b>	<b>-13,8%</b>
Otros ingresos y costos no operacionales	3.540.146	(150.885)	(102.190)	(423.339)
Depreciación	231.220	159.184	231.220	159.184
Amortización	38.404	34.874	38.404	34.874
<b>EBITDA</b>	<b>6.637.143</b>	<b>4.557.210</b>	<b>7.681.988</b>	<b>4.730.050</b>
<b>% sobre ventas</b>	<b>19,0%</b>	<b>13,8%</b>	<b>16,2%</b>	<b>13,3%</b>
Gastos financieros	(2.336.677)	(311.897)	(2.596.317)	(259.540)
Ingresos financieros	999.259	51.734	861.370	55.147
Resultados por Unidades de Reajuste	(469.176)	(763.793)	(339.172)	(714.045)
Gastos por impuestos	(770.537)	(726.649)	(1.570.247)	(894.068)
<b>Resultado controladores</b>	<b>3.767.998</b>	<b>2.723.484</b>	<b>3.767.998</b>	<b>2.723.486</b>
<b>Resultado no controladores</b>	<b>22.390</b>	<b>(110.937)</b>		
<b>% sobre ventas</b>	<b>10,8%</b>	<b>8,2%</b>	<b>7,9%</b>	<b>7,7%</b>

### Evolución de la demanda inmobiliaria

A continuación, se presentan cuadros informativos con el estado comparativo de la unidad de Desarrollo Inmobiliario que considera exclusivamente aquellos proyectos que son consolidados por dicha unidad.

a) Información sobre la oferta actual y oferta potencial.

Definiciones:

Stock disponible: unidades terminadas, disponibles para ser escrituradas al final del período, expresadas en su valor comercial.

Stock potencial: unidades cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escrituradas en el período que se indica, expresadas en su valor comercial.

Inmueble (proyectos en Consortio, que se consolidan en EEFF)	31.12.21						31.12.20	
	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses M\$	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock potencial mayor a 12 meses M\$	Unidades stock potencial mayor a 12 meses	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	4.820.362	52	8.258.834	88	52.170.039	518	16.127.180	194
<b>Totales</b>	<b>4.820.362</b>	<b>52</b>	<b>8.258.834</b>	<b>88</b>	<b>52.170.039</b>	<b>518</b>	<b>16.127.180</b>	<b>194</b>

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consortio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

Inmueble (proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.21						31.12.20	
	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses M\$	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock potencial mayor a 12 meses M\$	Unidades stock potencial mayor a 12 meses	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	5.811.013	62	50.773.675	511	199.502.849	2.341	5.354.871	32
<b>Totales</b>	<b>5.811.013</b>	<b>62</b>	<b>50.773.675</b>	<b>511</b>	<b>199.502.849</b>	<b>2.341</b>	<b>5.354.871</b>	<b>32</b>

b) Información sobre la oferta futura: Permisos de edificación del período para obras no iniciadas, considerando por tales a los proyectos cuyos planos y especificaciones técnicas ya han sido aprobados por las direcciones de obras correspondientes, pero aún no se han iniciado las obras. Echeverría Izquierdo Inmobiliaria inicia las obras de sus proyectos en cuanto tiene permiso de edificación aprobado.

Permisos en metros cuadrados	31.12.21	31.12.20
Casas	-	-
Departamentos	105.532	22.174
Oficinas u otros	-	-
<b>Totales</b>	<b>105.532</b>	<b>22.174</b>

c) Saldos por ejecutar de obras o proyectos que se encuentran en construcción.

Saldos por ejecutar de obras ya iniciadas (proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.21	31.12.20
	M\$	M\$
Casas	-	-
Departamentos	8.258.834	17.828.921
<b>Totales</b>	<b>8.258.834</b>	<b>17.828.921</b>

Saldos por ejecutar de obras ya iniciadas (proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.21	31.12.20
	M\$	M\$
Casas	-	-
Departamentos	192.552.867	80.266.815
<b>Totales</b>	<b>192.552.867</b>	<b>80.266.815</b>

d) Información sobre la demanda: Montos y unidades escrituradas o facturadas.

Inmueble (Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.21											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	2.211.704	2.340.952	12.837.066	2.632.869	1.040.776	-	238	54	186	26	6	-
<b>Totales</b>	<b>2.211.704</b>	<b>2.340.952</b>	<b>12.938.066</b>	<b>2.632.869</b>	<b>1.040.776</b>	<b>-</b>	<b>238</b>	<b>54</b>	<b>186</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

Inmueble (Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.20											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	3.644.102	3.237.785	10.335.474	5.301.308	962.818	-	211	71	130	42	5	-
<b>Totales</b>	<b>3.644.102</b>	<b>3.237.785</b>	<b>10.335.474</b>	<b>5.301.474</b>	<b>962.818</b>	<b>-</b>	<b>211</b>	<b>71</b>	<b>130</b>	<b>42</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos, bodegas y locales comerciales.

Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.21											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	1.011.043	4.219.005	7.448.102	123.594	399.013	-	204	81	109	1	2	-
<b>Totales</b>	<b>1.011.043</b>	<b>4.219.005</b>	<b>7.448.102</b>	<b>123.594</b>	<b>399.013</b>	<b>-</b>	<b>204</b>	<b>81</b>	<b>110</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.20											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	691.233	801.196	6.506.340	797.989	182.286	-	100	15	86	5	1	-
<b>Totales</b>	<b>691.233</b>	<b>801.196</b>	<b>6.506.340</b>	<b>797.989</b>	<b>182.286</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>15</b>	<b>86</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos, bodegas y locales comerciales. Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

#### e) Montos y unidades prometidas y desistidas.

Inmueble (Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF)	31.12.21				31.12.20			
	Monto prometido M\$	Unidades prometidas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas	Monto prometido M\$	Unidades prometidas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	9.199.179	104	791.135	7	11.514.016	145	697.560	7
<b>Totales</b>	<b>9.199.179</b>	<b>104</b>	<b>791.135</b>	<b>7</b>	<b>11.514.016</b>	<b>145</b>	<b>697.560</b>	<b>7</b>

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

El monto prometido en departamentos al 31.12.21 incluye M\$591.053 de estacionamientos y M\$40.643 de bodegas.

El monto prometido en departamentos al 31.12.20 incluye M\$734.729 de estacionamientos y M\$82.285 de bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.21 incluye \$28.816 de estacionamiento y M\$0 de bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.20 incluye M\$19.448 de estacionamiento y M\$0 de bodegas.

Las unidades prometidas o desistidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.21				31.12.20			
	Monto promesado M\$	Unidades promesadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas	Monto promesado M\$	Unidades promesadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	42.397.834	576	2.224.470	31	15.057.122	178	1.652.461	22
<b>Totales</b>	<b>42.397.834</b>	<b>576</b>	<b>2.224.470</b>	<b>31</b>	<b>15.057.122</b>	<b>178</b>	<b>1.652.461</b>	<b>22</b>

El monto prometado en departamentos al 31.12.21 incluye M\$1.714.463 de estacionamientos y M\$206.523 de bodegas.  
 El monto prometado en departamentos al 31.12.20 incluye M\$942.740 de estacionamientos y M\$117.852 de bodegas.  
 El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.21 incluye M\$149.380 de estacionamiento y M\$19.159 de bodegas.  
 El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.20 incluye M\$94.768 de estacionamientos y M\$9.797 bodegas.  
 Las unidades prometadas o desistidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

#### f) Meses para agotar stock inmobiliario

Los meses para agotar el stock inmobiliario se obtiene como la razón entre las unidades disponibles para escriturar al cierre del período y el promedio mensual de las unidades escrituradas en los últimos tres meses.

Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF	Meses para agotar stock al 31.12.21	Meses para agotar stock al 31.12.20
Casas	-	-
Departamentos	1,1	3,0
<b>Totales</b>	<b>1,1</b>	<b>3,0</b>

Al 31.12.20 teníamos 194 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 65 unidades.  
 Al 31.12.21 teníamos 52 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 48,33 unidades.  
 En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

Proyectos propios, que se consolidan en EEFF	Meses para agotar stock al 31.12.21	Meses para agotar stock al 31.12.20
Casas	-	-
Departamentos	2,11	4,80
<b>Totales</b>	<b>2,11</b>	<b>4,80</b>

Al 31.12.2020 teníamos 32 departamentos disponible, de proyectos en propios, con una venta promedio en el último trimestre de 6,67 unidades.  
 Al 31.12.2021 teníamos 62 departamentos disponible, de proyectos en propios, con una venta promedio en el último trimestre de 29,33 unidades.

g) Velocidad de ventas

Refleja la razón entre las ventas del último trimestre y el stock disponible para escriturar al cierre del período.

Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF	Velocidad de Ventas al 31.12.21	Velocidad de Ventas al 31.12.20
Casas	-	-
Departamentos	2,24	0,81
<b>Totales</b>	<b>2,24</b>	<b>0,81</b>

Al 31.12.2020 teníamos 194 departamentos en stock disponible de proyectos en consorcio, con una venta en el último trimestre de 195 unidades.

Al 31.12.2021 teníamos 52 departamentos en stock disponible de proyectos en consorcio, con una venta en el último trimestre de 145 unidades.

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

Proyectos propios, que se consolidan en EEFF	Velocidad de Ventas al 31.12.21	Velocidad de Ventas al 31.12.20
Casas	-	-
Departamentos	0,94	0,30
<b>Totales</b>	<b>0,94</b>	<b>0,30</b>

Al 31.12.2020 teníamos 32 departamentos en stock disponible de proyectos propios, con una venta en el último trimestre de 20 unidades.

Al 31.12.2021 teníamos 62 departamentos en stock disponible de proyectos propios, con una venta en el último trimestre de 88 unidades.

Las diferencias existentes entre las velocidades al cierre de ambos períodos corresponden a las diferencias en el stock disponible.

## 6.2 Ingeniería y Construcción

Durante el año 2021 el total de los ingresos generados por el segmento Ingeniería y Construcción netos de eliminación alcanzaron los MM\$397.205, así este segmento representa por sí sólo el 91,9% de las ventas consolidadas de la sociedad.

BACKLOG Áreas de negocio	31.12.21			31.12.20
	2022 M\$	2023 y siguientes M\$	Total M\$	Total M\$
Servicios y Construcción Industrial	294.900.966	84.664.973	379.565.939	233.892.597
Edificaciones y Obras Civiles	124.332.702	72.729.477	197.062.179	237.612.238
<b>Totales</b>	<b>419.233.668</b>	<b>157.394.450</b>	<b>576.628.118</b>	<b>471.504.835</b>

El backlog de la compañía al cierre del año 2021 alcanza los MM\$576.628, cifra que considera el saldo por ejecutar de aquellos contratos del segmento Ingeniería y Construcción cuyos ingresos se reflejarán en las ventas, más la prorrata del saldo por ejecutar de aquellos contratos en los cuales se tiene participación. De esta cifra, el 65,8% corresponde a proyectos de Servicios y Construcción Industrial, mientras que el 34,2% restante corresponde a proyectos de Edificación y Obras Civiles.

Al comparar el backlog de diciembre 2021 con el valor registrado a diciembre del año pasado, éste muestra un aumento de 22,3%, manteniéndose dentro de los niveles más altos que ha presentado la compañía, luego de haber alcanzado durante el año 2020 su máximo valor histórico.

En cuanto a la unidad de Desarrollo Inmobiliario, la venta potencial total llega a UF 13.683.951.

## **7 Análisis del escenario actual**

### **7.1 Análisis del mercado**

En el año 2021, la formación bruta de capital fijo de la construcción aumenta 12,8% anual, del cual, casi 9 puntos porcentuales son explicados por la mayor inversión del sector público. En suma, el mejor desempeño de la inversión sectorial de corto plazo es coherentes con: (i) el efecto estadístico de menores bases de comparación; (ii) la creciente brecha de capacidad productiva de la economía y su retroalimentación en la dinámica de la inversión –siendo la actividad del sector construcción transversal a la actividad del resto de los sectores económicos; (iii) el efecto rezagado de la política monetaria expansiva sobre la inversión, con una TPM que se mantuvo bajo su nivel neutral durante 2020 y buena parte de 2021; (iv) la mejora de las expectativas de los empresarios de la construcción, que incluso superaron la barrera de los 50 puntos, situándose en la zona optimista durante el tercer trimestre del presente año; y (v) la mayor ejecución del gasto en inversión de obras de infraestructura, fundamentalmente, aquella que está al alero del sector público. En particular, el sustancial avance en la ejecución presupuestaria del Ministerio de Obras Públicas (MOP) se ha traducido en un inédito crecimiento real de 35,4% anual, en línea con el dinamismo impulsado por el desarrollo del plan paso a paso. Por lo que, el actual escenario base de predicción tiene implícito que esta tasa bordeará 38,1%, bajo el supuesto de que el gasto planeado del MOP con financiamiento Covid se ejecutó en 2021.

Por su parte, para 2022 el escenario central de proyección de la inversión en construcción posee un rango de variación de -1,9% a 0,1% anual. El magro desempeño esperado para el sector es coherente con la mayor caída de la inversión en infraestructura productiva privada.

La reciente alza de la TPM en 125 puntos base la emplazó en su nivel neutral nominal de 4% anual. Por lo que, futuros aumentos de la tasa de política crearán un escenario contractivo para la inversión. En 2022, se espera que el Instituto Emisor continúe con el proceso de ajuste monetario, en línea con la senda que se desprende de las expectativas de los analistas económicos y operadores financieros.

Otros factores que continuarán afectando las decisiones de inversión en 2022, son: (i) una elevada incertidumbre política y económica respecto de sus patrones de comportamiento histórico; y (ii) el

elevado costo de importación de maquinarias, equipos e insumos intermedios para la fabricación local de materiales de construcción, debido a la depreciación cambiaria y/o a los altos precios de materiales e insumos para la construcción. En este contexto, las tasas de participación de la inversión sectorial en el PIB y en la inversión total de la economía, respectivamente, exhiben una tendencia decreciente en su evolución histórica. Asimismo, se observa una disminución del aporte de la inversión agregada en el PIB.

En 2023 se proyecta que la inversión en construcción converja a una tasa de crecimiento cercana a 1,4% anual –en línea con el menor crecimiento potencial de la economía, y la convergencia de la TPM a su tasa neutral, pero desde un nivel mayor a 4% anual. No obstante, si bien el escenario base de proyección supone que el proceso de consolidación de la regla de gasto fiscal será menos radical respecto de lo publicado en el Informe de Finanzas Públicas (IFP) de la Dirección de Presupuestos, es altamente verosímil la continuidad de una elevada incertidumbre económica, por ejemplo, en torno a los mecanismos de financiamiento del déficit fiscal. Por último, está latente el riesgo de observar mayores alzas de la TPM durante 2022 respecto de lo esperado actualmente por el mercado, ya que ello tendrá mayores repercusiones en la dinámica de la inversión sectorial de mediano plazo. (Fuente Informe MACH 59, CCHC).

### **Competencia que enfrenta la empresa y participación relativa**

La Compañía participa tanto en los proyectos de Ingeniería y Construcción como en los de Desarrollo Inmobiliario, cuyos sectores se caracterizan por ser fragmentados y especializados. En ellos participan numerosas empresas. Considerando compañías que desarrollan sus actividades en Chile, no existen participaciones de mercados dominantes y sobresalientes con porcentajes que superen el 10,0%.

#### **Ingeniería y Construcción:**

En este sector Echeverría Izquierdo compite directamente con las compañías abiertas en bolsa Besalco, SalfaCorp, Sigdo Koppers, Moller & Pérez-Cotapos e Ingevec. También se encuentran en este mercado, entre muchas otras, empresas (o sus filiales) tales como Brotec, Claro Vicuña Valenzuela, DLP, Ebco, Icafal, Inarco, Mena y Ovalle, Sigro.

Considerando la inversión realizada durante el año 2021 en construcción de infraestructura y vivienda (687 millones de UF según estimación de la CChC), se estima que la participación de mercado de la Compañía en el segmento de Ingeniería y Construcción para el año 2021 fue de un 1,87%, mostrando una mejora respecto al 1,61% obtenido en 2020 y 1,44% en el año 2019.

#### **Desarrollo Inmobiliario:**

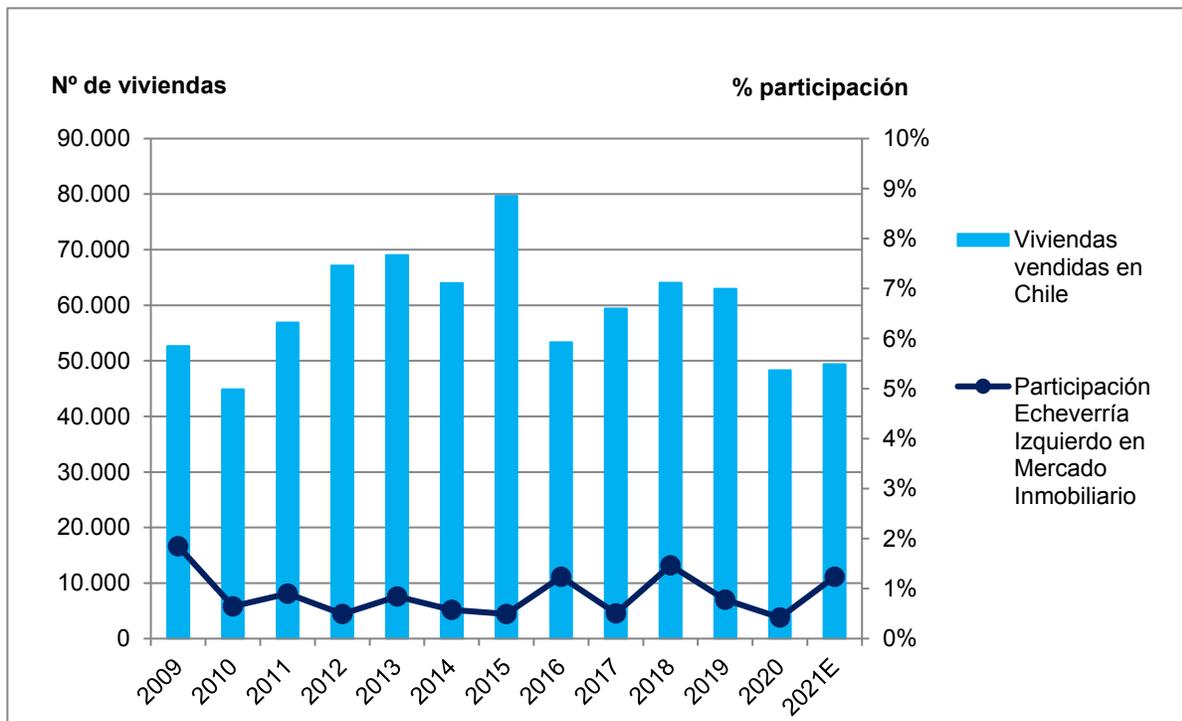
Dentro de este mercado dominado por actores locales la Compañía compite directamente con las compañías abiertas en bolsa SalfaCorp (Aconcagua), Socovesa, PazCorp, Besalco, Ingevec, Manquehue y Moller & Pérez-Cotapos. Además, se encuentran, entre muchas otras, las siguientes empresas (o sus filiales): Armas, Enaco, Icafal. Estas compañías conocen las preferencias de los consumidores locales y generan proyectos para satisfacer sus necesidades, teniendo conocimiento

además de la cultura local y sus estructuras de costos y tiempos de desarrollo. Todos estos elementos favorecen el establecimiento de una oferta altamente fragmentada.

Según información de la CChC de un mercado total de 49.399 viviendas vendidas en Chile a septiembre del año 2021, Echeverría Izquierdo alcanzó una participación de mercado de 1,24% del total. Con respecto al año 2021, el número de viviendas vendidas aumento en un 201% debido a la etapa en el ciclo de ventas en que se encuentran los distintos proyectos.

### Participación de mercado inmobiliario de Echeverría Izquierdo (en unidades)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021E
N° de viviendas vendidas en Chile	52.669	44.834	56.865	67.135	69.007	60.706	82.377	53.309	60.706	64.054	62.978	48.322	49.399
Unidades vendidas por Echeverría Izquierdo	973	288	511	332	583	367	391	660	300	938	492	203	612
Participación total	1,85%	0,64%	0,90%	0,49%	0,84%	0,60%	0,47%	1,24%	0,49%	1,46%	0,78%	0,42%	1,24%



Fuente: CChC y Echeverría Izquierdo.

Ventas de viviendas corresponde al total neto prometado, no considera la participación de la sociedad.

## **8 Análisis de los Factores de Riesgos**

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades, y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

### **8.1 Riesgos de mercado**

#### **8.1.1 Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas**

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hospitales, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

### **8.1.2 Riesgo político y regulatorio**

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica.

### **8.1.3 Riesgo de competencia**

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que, frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

En el escenario actual se percibe un mayor número de empresas extranjeras que podrían participar en el mercado chileno. Sin embargo, la Sociedad mantiene una prestigiosa y consolidada posición en los mercados en que desarrolla sus actividades debido a la experiencia, especialización y diferenciación de sus unidades de negocio, así ha seguido operando en forma sustentable en condiciones altamente competitivas.

## **8.2 Riesgos operacionales**

### **8.2.1 Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad**

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una

unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.

### **8.2.2 Riesgos laborales**

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados por distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto se destaca tanto la implementación de la Política de Gestión Integrada en nuestro segmento Ingeniería y Construcción, como también el reconocimiento dado por la Cámara Chilena de la Construcción del Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., con la máxima distinción de 6 estrellas; Pilotes Terratest S.A. y Nexxo S.A., con el premio de 4 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

### **8.2.3 Disponibilidad de terrenos**

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios. En la actualidad existe un interés en aumentar el número de terrenos para proyectos inmobiliarios.

#### **8.2.4 Riesgo de siniestros y fuerza mayor**

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros.

De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

### **8.3 Riesgos financieros**

#### **8.3.1 Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, principalmente en sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros y derivados.

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura, por lo cual el riesgo se mitiga por la misma operación.

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones (depósitos a plazos, fondos mutuos y otros instrumentos de renta fija) y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo.

La sociedad determina y reconoce un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo con lo señalado en nota 4.10.3.

### **8.3.2 Riesgo de liquidez**

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios y operaciones de factoring.

### **8.3.3 Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos**

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

#### 8.3.4 Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

Préstamos Bancarios	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
	98.567.944	82.454.586

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$805.498 en el resultado del período antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables, se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

#### 8.3.5 Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos agregan incertidumbre adicional por las condiciones particulares de ese mercado y un riesgo país específico. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

#### 8.3.6 Contingencia por COVID-19

Ante la contingencia sanitaria producida por el COVID-19, la Sociedad ha tomado diferentes medidas con el objeto de dar protección a nuestros trabajadores, mantener continuidad operacional y desarrollar los distintos proyectos de una manera sustentable.

Echeverría Izquierdo ha seguido un estricto protocolo de seguridad en todas sus obras y ha implementado el teletrabajo para las labores de soporte y de oficina central. Hemos logrado coordinar con clientes y proveedores distintas medidas que favorezca la seguridad de las personas, respetando siempre las indicaciones de la autoridad y la normativa vigente.

Se han tomado medidas que apuntan a disminuir costos fijos, optimizar el uso de recursos y mantener la liquidez requerida.

Considerando el alto backlog, los esfuerzos se han enfocado en asegurar la continuidad operacional en todos los proyectos, siendo clave mantener en el largo plazo la capacidad técnica y financiera de la Sociedad, cuidando tanto la salud como la seguridad de sus trabajadores.



# ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Echeverría Izquierdo S.A., según corresponde, declaramos bajo juramento que la información contenida en la Memoria anual 2021 de Echeverría Izquierdo S.A., es veraz.

La declaración efectuada se realiza en cumplimiento a lo dispuesto en la Circular N°1924 de la Comisión para el Mercado Financiero.

Santiago, 17 de Marzo de 2022.



**FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL**

Presidente

RUT: 6.065.433-6



**ÁLVARO IZQUIERDWACHHOLTZ**

Director

RUT: 6.686.307-7



**DARÍO BARRÓS RAMÍREZ**

Director

RUT: 4.599.313-2



**BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL**

Director

RUT: 6.638.550-7



**FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI**

Director

RUT: 7.031.728-1



**MARCELO AWAD AWAD**

Director

RUT: 6.374.984-2



**PABLO IVELIC ZULUETA**

Gerente General

RUT: 10.689.120-6



**ANDREA REPETTO LISBOA**

Director

RUT: 8.795.355-6





**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**