



**ECHEVERRIA
IZQUIERDO**

2025

MEMORIA
ANUAL



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL: Echeverría Izquierdo S.A.
RUT: 76.005.049-0
TIPO DE ENTIDAD: Sociedad anónima abierta
DIRECCIÓN: Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago
TELÉFONO: +56 2 2631 4600
E-MAIL: ei@ei.cl
SITIO WEB: www.ei.cl
NEMOTÉCNICO PARA BOLSA DE VALORES: EISA
N° DE REGISTRO EN LA CMF: 1095

REGISTRO DE VALORES

DEPARTAMENTO DE ACCIONISTAS: Depósito Central de Valores
DIRECCIÓN: Huérfanos 770 piso 22, Santiago Centro - Santiago
TELÉFONO: +56 2 2393 9003
E-MAIL: atencionaccionistas@dcv.cl
SITIO WEB: www.dcv.cl

INFORMACIÓN A INVERSIONISTAS

DIRECCIÓN: Rosario Norte 532 piso 8, Las Condes - Santiago
TELÉFONO: +56 2 2631 4600
E-MAIL: ftecheverria@ei.cl
AUDITORES EXTERNOS: EY Audit SpA (Ernst & Young)



PROPÓSITO

"DESAFIAMOS NUESTROS LÍMITES
TRANSFORMANDO LA INDUSTRIA
PARA AGREGAR VALOR AL ENTORNO"

VALORES

VALORAMOS
LA VIDA Y
PROMOVEMOS EL
DESARROLLO Y EL
RESPECTO ENTRE
TODOS Y TODAS.



BUSCAMOS LA
EXCELENCIA
CON PASIÓN Y
PERSEVERANCIA.



INNOVAMOS PARA
IR A LA VANGUARDIA,
DESAFIANDO
NUESTROS LÍMITES
CADA DÍA.



ACTUAMOS CON
INTEGRIDAD Y
HONESTIDAD EN
TODO MOMENTO.



TRABAJAMOS
DE FORMA
COLABORATIVA,
INTEGRANDO
DIVERSAS MIRADAS.





CONTENIDOS

#01
QUIÉNES
SOMOS

p. 8

#02
GOBIERNO
CORPORATIVO

p. 20

#03
RESUMEN
EJECUTIVO

p. 50

#04
PROYECTOS
DESTACADOS
2025

p. 58

#05
GESTIÓN
SOSTENIBLE

p. 72

#06
INFORMACIÓN
GENERAL
Y DE SOCIEDADES
COLIGADAS

p. 242

#07
INFORMACIÓN
FINANCIERA
RESUMIDA

p. 282

#08
INFORMACIÓN
FINANCIERA
COMPLETA

p. 298

A full-page background image showing a male worker in profile, facing left. He is wearing a bright orange high-visibility safety jacket with reflective silver stripes, a blue hard hat with a headlamp, and dark safety glasses. He is standing next to a piece of industrial machinery, possibly a drill or pump, which has various pipes and cables. The background is a steep, eroded hillside of brown earth, typical of a mining or construction site. The lighting is bright, suggesting daylight.

#01

QUIENES SOMOS

”

Durante el período continuamos avanzando en la implementación del Plan Estratégico 2025-2028, cuyo objetivo central es fortalecer la presencia de la compañía en los sectores industriales —particularmente en minería—, consolidar nuestras capacidades en servicios especializados, continuar desarrollando soluciones habitacionales para los segmentos medios y participar en proyectos de edificación comercial y mixta de gran envergadura.



CARTA DEL PRESIDENTE

En representación del Directorio de Echeverría Izquierdo S.A., me dirijo a ustedes para compartir los principales hitos que marcaron el ejercicio 2025 y el contexto en que la compañía desarrolló sus actividades durante el año. El año 2025 representó un punto de inflexión para la inversión en construcción en Chile. El sector comenzó a mostrar señales de recuperación. Sin embargo, este repunte fue más moderado de lo inicialmente esperado, reflejando aún un escenario de cautela en las decisiones de inversión.

La inversión en infraestructura productiva, impulsada principalmente por proyectos en los sectores minero y energético, mostró un desempeño favorable y registró un crecimiento anual de 5,5%. A ello se sumó la continuidad de iniciativas en el ámbito de las concesiones, que mantuvieron un nivel relevante de actividad durante el año.

En contraste, la infraestructura pública presentó un comportamiento prácticamente estancado, con un incremento de apenas 0,6% anual, afectado en parte por la postergación de algunos proyectos y por la lenta ejecución de nuevas iniciativas. Como resultado, la inversión total en infraestructura cerró el año con un crecimiento de 3,3% respecto de 2024.

El sector inmobiliario, por su parte, continuó enfrentando un escenario desafiante. Si bien el subsidio a la tasa hipotecaria implementado por el Estado contribuyó a dinamizar las ventas, la inversión en vivienda prácticamente no mostró crecimiento, registrando un aumento marginal de 0,1% durante el año. Esta cifra refleja comportamientos divergentes entre los distintos segmentos: mientras la vivienda pública creció 5,7%, la vivienda privada retrocedió 2,3%, evidenciando las dificultades que aún enfrenta el mercado residencial.

A pesar de este contexto, las ventas de viviendas aumentaron un 19% anual, lo que sugiere una recuperación incipiente de la demanda, aunque todavía insuficiente para reactivar con mayor fuerza el inicio de nuevos proyectos. A ello se sumaron algunas dificultades derivadas del incumplimiento de compromisos por parte de ciertos organismos públicos, lo que también incidió en el ritmo de ejecución de inversiones.

En este escenario, la Cámara Chilena de la Construcción estimó que la inversión total del sector habría crecido 2,2% durante 2025 y proyectó un aumento de 4,8% para 2026. Estas cifras reflejan que el proceso de recuperación de la industria aún es gradual y frágil, aunque con perspectivas de mayor dinamismo en el corto plazo si se consolidan las condiciones macroeconómicas y regulatorias necesarias para estimular la inversión.

En un entorno económico exigente para la industria de la construcción, nuestra empresa logró un importante crecimiento en ingresos y resultados, consolidándose como uno de los actores más relevantes del sector tanto en Chile como en la región. Este desempeño ha sido posible gracias al prestigio y la reputación que la compañía ha construido a lo largo del tiempo, sustentados en la excelencia de nuestras competencias técnicas y en nuestra capacidad para ofrecer soluciones integrales a nuestros clientes. Ello nos ha permitido posicionarnos como un referente en innovación, seguridad laboral y ejecución de proyectos complejos, desafiando permanentemente los estándares de la industria.

Durante el período continuamos avanzando en la implementación del Plan Estratégico 2025-2028, cuyo objetivo central es fortalecer la presencia de la compañía en los sectores industriales —particularmente en minería—, consolidar nuestras capacidades en servicios especializados, continuar desarrollando soluciones habitacionales para los segmentos medios y participar en proyectos de edificación comercial y mixta de gran envergadura. Esta orientación estratégica busca aprovechar nuestras ventajas competitivas en ingeniería, gestión de proyectos y ejecución de obras complejas, posicionando a la compañía en segmentos con mayores oportunidades de crecimiento y estabilidad en el largo plazo.

Los resultados obtenidos reflejan el impacto positivo de esta estrategia. La compañía alcanzó un incremento en sus ingresos de 15,5% respecto del año anterior. Por tercer año consecutivo registramos cifras récord tanto en resultados como en backlog. Cabe destacar que los contratos vinculados a la minería representaron la mayor parte de los ingresos, confirmando la relevancia estratégica de este sector para el crecimiento futuro de la compañía.

En el ámbito financiero, la empresa fortaleció significativamente su estructura de capital. Durante el período realizamos una colocación de bonos por UF 1 millón en el mercado local, destinada principalmente al refinanciamiento de pasivos, operación que reafirma la confianza del mercado en la solidez de nuestra gestión y en la capacidad de la compañía para cumplir oportunamente con sus compromisos. Paralelamente, avanzamos en la recuperación de caja, la reestructuración de deuda y el fortalecimiento de nuestra posición financiera, lo que se vio reflejado en la mejora de nuestra clasificación de riesgo a Categoría A- por parte de Humphreys.

En materia de sostenibilidad, continuamos profundizando nuestro compromiso con una gestión responsable y de largo plazo. Desde 2022 formamos parte del Dow Jones Sustainability Index, y durante 2025 fuimos nuevamente reconocidos en el Ranking Most Innovative Companies. Asimismo, la Corporación de Bienes de Capital distinguió a la compañía con el premio al mejor proyecto de la industria del año, reconocimiento que refleja la calidad técnica y la capacidad de ejecución que caracterizan a nuestros equipos.

Un aspecto especialmente relevante ha sido el avance en seguridad y salud ocupacional. Durante el período alcanzamos una tasa de accidentabilidad consolidada de 0,33, la más baja en la historia de la empresa y muy inferior a la tasa promedio del sector, que en 2024 fue de 2,8%. Además, por noveno año consecutivo nuestra tasa se mantuvo bajo 1. Cuatro de nuestras filiales fueron distinguidas en el Cuadro de Honor de la Cámara Chilena de la Construcción, mientras que Montajes Industriales y Nexxo obtuvieron la máxima distinción de seis estrellas.

Estos logros reflejan la forma en que entendemos la sostenibilidad en Echeverría Izquierdo: una visión integral que combina resultados económicos sólidos, estabilidad financiera, innovación, excelencia operacional, seguridad de nuestros trabajadores y una gestión ambiental responsable, generando valor para nuestros accionistas, colaboradores, clientes y para el país.

Durante el año 2025, Echeverría Izquierdo continuó consolidando una cartera de proyectos amplia y diversificada, reflejo del fortalecimiento de nuestras capacidades técnicas, de gestión y de ejecución en distintos sectores de la economía. La variedad y complejidad de los proyectos desarrollados durante el período dan cuenta de la posición que ha alcanzado la compañía como un socio confiable para clientes de gran relevancia en Chile y en la región.

En el ámbito de la minería, nuestras filiales mantuvieron una activa participación en algunos de los proyectos más relevantes de la industria. Montajes Industriales participó en iniciativas de Codelco, incluyendo Rajo Inca, El Teniente, Andina y Radomiro Tomic, además de proyectos para Antofagasta Minerals en Nueva Centinela y para Collahuasi en Ujina, así como trabajos en Perú vinculados a la Concentradora Cuajone. Por su parte, Nexxo desarrolló labores de mantención en importantes operaciones mineras, entre ellas Chuquicamata, Salvador, Andina, Radomiro Tomic, Los Pelambres y Escondida. A su vez, Pilotes Terratest ejecutó obras de fundaciones y movimiento de tierras en faenas como Mantos Blancos, Antamina, La Coipa y Andina, entre otras.

Nuestra presencia también se extendió a otros sectores estratégicos. En la industria de la celulosa, desarrollamos trabajos para CMPC en la Planta Santa Fe y para Arauco en la Planta Valdivia. En el sector energético, participamos en la construcción y montaje de condensadores síncronos en subestaciones de Transelec, contribuyendo al fortalecimiento de la infraestructura del sistema eléctrico nacional. Asimismo, en el sector Petróleo y Gas, la compañía ejecutó contratos de mantenimiento para Gasmar, GNL Quintero y Methanex, además de prestar servicios especializados en Argentina y Perú.

En el ámbito de edificación para terceros, destacaron proyectos como la ampliación del centro comercial Parque Arauco y diversos desarrollos multifamily en Las Condes e Independencia, reflejando la capacidad de la compañía para abordar proyectos urbanos de alta complejidad.

Por su parte, el área de soluciones habitacionales continuó avanzando en el desarrollo de proyectos orientados al mercado de venta retail, con iniciativas en Ñuñoa, La Cisterna, Independencia, Huechuraba, Antofagasta y Lima, que en conjunto representan una venta potencial cercana a UF 8,8 millones, sin considerar los proyectos multifamily ya operando o en proceso de entrada en operación.

En su conjunto, esta cartera de proyectos refleja una operación sólida y diversificada, sustentada en la experiencia de nuestros equipos, en la fortaleza de nuestras filiales y en una gestión integrada que se encuentra plenamente alineada con la estrategia definida para el período.

En su 47° aniversario, Echeverría Izquierdo alcanzó los mejores resultados de su historia, registrando utilidades por MM\$25.350 y ventas consolidadas récord por MM\$622.532, lo que representa un margen sobre ventas de 4,1% y un retorno sobre el patrimonio (ROE) de 14,8%. A su vez, el backlog de la compañía superó los MM\$800.000, el nivel más alto en la trayectoria de Echeverría Izquierdo. Destaca en esta cartera el creciente peso de los proyectos vinculados a la minería, lo que nos permite proyectar con optimismo el futuro de la compañía y enfrentar con confianza los desafíos del entorno económico.

Estos resultados son también reflejo de la estrategia que iniciamos en 2021, orientada a fortalecer nuestra presencia en servicios y construcciones para la minería, grandes proyectos de edificación y el desarrollo de vivienda dirigida a los sectores medios.

Los avances han sido significativos. Mientras la inversión en construcción en el país ha crecido desde 2021 a tasas cercanas al 3% anual, los ingresos de Echeverría Izquierdo han aumentado a una tasa promedio del orden del 8% anual, destacando especialmente el último ejercicio, en el que nuestros ingresos crecieron un 16%. A su vez, las utilidades de la compañía han registrado un crecimiento promedio cercano al 25% anual durante los últimos seis años, reflejando la consolidación de

nuestro modelo de negocios y la solidez de nuestras operaciones.

Las perspectivas del sector construcción en Chile para el año 2026 apuntan a una recuperación gradual de la actividad. Este escenario se sustenta en un entorno macroeconómico más estable, con inflación controlada y condiciones más favorables para la inversión.

En este contexto, destaca el dinamismo proyectado de la infraestructura productiva vinculada a los sectores minero y energético, que se perfila como el principal motor de la inversión en construcción durante los próximos años. De acuerdo con las proyecciones de la Cámara Chilena de la Construcción, la inversión total en construcción para 2026 crecería del orden del 4,8%. El componente más dinámico del sector será precisamente la infraestructura productiva, que incluye proyectos mineros, energéticos e industriales, con un crecimiento estimado cercano al 13,6% anual, consolidándose como el principal impulsor de la actividad. Este aumento responde al ciclo expansivo de inversiones que vive el país en minería y energía, impulsado por precios favorables del cobre, lo que se traduce en la ejecución de proyectos de expansión y modernización de gran escala, principalmente en el norte de Chile.

Los catastros sectoriales indican que la cartera de proyectos mineros, energéticos e industriales para el quinquenio 2025-2029 supera los US\$51.300 millones, con un peak de ejecución durante los años 2025 y 2026. Este ciclo de inversiones genera además importantes encadenamientos en infraestructura, puertos, plantas desaladoras y servicios de ingeniería, reforzando el rol de la minería como principal motor de la demanda por obras de construcción en el país.

En contraste, el sector vivienda continuará mostrando una recuperación más gradual. Para 2026 se proyecta un crecimiento moderado cercano al 3,4%, explicado principalmente por el impulso de los programas habitacionales públicos, mientras que el mercado inmobiliario privado continúa enfrentando un proceso de ajuste debido al elevado stock de viviendas disponibles

y a condiciones de financiamiento hipotecario que aún se mantienen restrictivas.

En este escenario, Echeverría Izquierdo se encuentra particularmente bien posicionada para capturar las oportunidades que ofrece este nuevo ciclo de inversión en infraestructura productiva. La compañía ha consolidado en los últimos años una estrategia orientada precisamente a los sectores que liderarán esta expansión, fortaleciendo su presencia en servicios y construcción para la minería, así como en proyectos industriales y energéticos de gran escala.

Actualmente, el 59% de la actividad de la compañía se concentra en proyectos vinculados a la minería, complementado por una presencia relevante en sectores como petróleo y gas, celulosa y energía. Esta especialización, junto con la experiencia acumulada en proyectos complejos y de gran escala, posiciona a Echeverría Izquierdo en una situación particularmente favorable para participar activamente en el importante ciclo de inversiones que se proyecta para el país en los próximos años.

Los logros alcanzados durante 2025 —expresados en nuestros resultados financieros, la estabilidad de nuestras operaciones, los avances en innovación, seguridad y sostenibilidad, así como en el reconocimiento internacional obtenido— son reflejo de la consolidación de nuestra estrategia corporativa. Echeverría Izquierdo reafirma así su compromiso de continuar invirtiendo en tecnología, talento humano y desarrollo sostenible, pilares fundamentales para asegurar el crecimiento y el éxito de la compañía en el largo plazo.

Estos avances han sido posibles gracias al talento y compromiso de las más de 11.700 personas que integran el Grupo Echeverría Izquierdo. Su dedicación y profesionalismo, junto con un propósito corporativo sustentado en sólidos valores éticos y en una profunda vocación por contribuir al desarrollo sostenible del país, seguirán siendo la base sobre la cual construiremos el futuro crecimiento y liderazgo de nuestra compañía.

ESTRUCTURA SOCIETARIA



EI EN UNA MIRADA

1978 AÑO DE FUNDACIÓN

11.717 TRABAJADORES

47 AÑOS DE EXPERIENCIA

EMPRESA CONSTRUCTORA
Nº13 EN TAMAÑO
A NIVEL LATAM
(RANKING CLA50)
AÑO 2023

HUMPHREYS SUBE A
“CATEGORÍA A-”
LA CLASIFICACIÓN DE BONOS
DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

PRIMER LUGAR EN PREMIOS
“MOST INNOVATIVE COMPANIES” CHILE 2025
EN CATEGORÍAS:
“INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN E INMOBILIARIAS”
“HOLDING”

SELLO HUELLA CHILE POR
CUANTIFICACIÓN
HUELLA DE CARBONO
2023 Y 2024

CONSTRUCCIÓN Y
MONTAJES INDUSTRIALES
CON FOCO EN LA MINERÍA



SERVICIOS
ESPECIALIZADOS
CON FOCO EN LA MINERÍA



SOLUCIONES
HABITACIONALES
PARA SEGMENTOS MEDIOS



EDIFICACIÓN
COMERCIAL Y MIXTA
CON FOCO EN PROYECTOS
DE ENVERGADURA



TASA DE ACCIDENTABILIDAD
0,33%

25,7 MILLONES DE HH
(HORAS HOMBRE)

BACKLOG SEGMENTO
INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
A DICIEMBRE DE 2025

MM\$ 800.801

EBITDA

MM\$ 57.632

RESULTADO 2025

MM\$ 25.350

VENTAS
CONSOLIDADAS

MM\$ 622.532

PATRIMONIO

MM\$ 180.691

¿QUE HEMOS HECHO LOS ÚLTIMOS 47 AÑOS?

1978

Fundación de Echeverría Izquierdo.

ECHEVERRIA IZQUIERDO

1988

Innovación tecnológica: introducción de losas postensadas cambiando la forma de construir en el país.



1990

Innovación tecnológica: primera construcción con losas postensadas (centro comercial).



1995

Se crea Pilotes S.A.



1996

Unidad de Negocios: Desarrollos Inmobiliarios.



1998

Unidad de Negocios: Montajes Industriales.



1999

Innovación tecnológica: muros anclados cambiando la forma de construir en el país.



2018

Adquisición: 22% adicional en Nexxo.



Se inicia coporativización del grupo.

2017

Premio Empresa más Sostenible CChC a El Edificaciones.

2013

Adquisición: 100% de Pilotes Terratest.



100% Profesionalización del management.

2012

Unidad de Negocios: Servicios y Mantenimiento Industrial.

Adquisición: 50% de Nexxo.



2008

Unidad de Negocios: Engineering, Procurement and Construction en asociación con Pares & Álvarez.

Apertura en bolsa USD87,4 MM

2007

Adquisición: 29% de Pares & Álvarez.

2003

Innovación tecnológica: segmentación de estructuras postensadas (línea elevada del Metro).



2020

Unidad de Negocios: Viviendas de Integración Social (DS19, Antofagasta)



2021

Ingresos más altos de la historia >USD500MM

Planificación estratégica corporativa.

Premio Most Innovative Companies, categoría Inmobiliaria, categoría Ingeniería y Construcción; categoría Holding y categoría Inmobiliaria.

Premio Mujer Construye, CChC, Inclusión Femenina.



#1 Ranking mejores pagadores, CChC.

2022

Dentro del Top Ten de empresas más grandes de Latinoamérica según ranking CLA50 de revista Construcción Latinoamericana.

Dow Jones Sustainability Index: Top 4% en Sostenibilidad en el rubro de Ingeniería y Construcción.

2023

Nuevamente se obtiene primer lugar en Premios "Most Innovative Companies" en categorías Inmobiliaria. Además se obtiene 2do lugar en Ingeniería y Construcción y en Montajes Industriales.

EISA aumenta su participación en Nexxo a 100%.

2024

Se logran utilidades récord, especialmente impulsado por proyectos relacionados a minería. Por su parte, el backlog sigue aumentando y llega a niveles históricos.

Se reciben varios reconocimientos por la CChC: Premio Empresa Sostenible, Premio Mujer Construye y reconocimientos en Cuadro de Honor en Seguridad y Salud Laboral.

2025

Utilidad, ingresos y backlog en máximos históricos.

Se incursiona con éxito en obras de Montajes Industriales de minería en Perú. Adjudicaciones en Cerro Verde y Cuajone.

Cuatro empresas del grupo son reconocidas por la CChC en Cuadro de honor en seguridad y salud laboral 2025. EIMISA y Nexxo logran 6 estrellas.

Nuevo premio de la CBC. EIMISA es reconocida por proyecto en Rajo Inca, de la División Salvador, de Codelco.



Por quinto año consecutivo, Echeverría Izquierdo fue reconocida en el Ranking Most Innovative Companies (MIC), elaborado por ESE Business School, MIC y El Mercurio, que distingue a las organizaciones con una gestión sistemática de la innovación.

Humphreys sube a "Categoría A-" la clasificación de bonos de Echeverría Izquierdo S.A.

A photograph of a construction site. In the foreground, three men wearing white hard hats and safety harnesses are looking towards the right. One man is pointing his right arm towards the background. In the background, there are several tall buildings under construction, with visible steel frameworks and some completed sections. Other workers in safety gear are visible in the distance. The scene is brightly lit, suggesting daytime.

#02

GOBIERNO CORPORATIVO

”

En Echeverría Izquierdo, el Gobierno Corporativo se estructura sobre una base sólida de principios éticos, transparencia y responsabilidad. Su propósito es asegurar que todas las decisiones estratégicas estén alineadas con los intereses de los accionistas, grupos de interés y el desarrollo sostenible, promoviendo la creación de valor a largo plazo.

GOBIERNO CORPORATIVO

MARCO DE GOBIERNO CORPORATIVO CMF 3.1

El Gobierno Corporativo en Echeverría Izquierdo se sustenta en principios de ética, transparencia, responsabilidad y creación de valor sostenible. Su labor consiste en asegurar que las decisiones estratégicas se adopten con una visión de largo plazo, resguardando los intereses de los accionistas y considerando las expectativas de los grupos de interés.

La Política de Gobierno Corporativo establece los lineamientos éticos, normativos y de gestión que orientan el funcionamiento de la Organización. Integra buenas prácticas internacionales de gobernanza y el cumplimiento de la normativa vigente en Chile. Se aplica transversalmente a toda la Compañía, desde el Directorio y la Alta Administración hasta cada uno de los colaboradores. Asimismo, la gobernanza incluye el funcionamiento de comités ejecutivos especializados, que permiten abordar materias relevantes para el Grupo Ei. Entre ellos destacan:



COMITÉ DE RIESGOS
emergentes como el cambio climático.



COMITÉ DE HUELLA
orientado a la medición y gestión de los impactos ambientales y la reducción de emisiones.



COMITÉ DE DIRECTORES
que supervisa materias claves relacionadas con control interno, auditoría y cumplimiento.



COMITÉ DE COMPENSACIONES
enfocado en la revisión de políticas de remuneraciones y alineación con los objetivos estratégicos.



COMITÉ DE INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL
que impulsa la adopción de nuevas tecnologías y procesos de mejora continua.



COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL
orientado a fortalecer la gestión preventiva y el cuidado de las personas en las operaciones.

Para asegurar la integridad del modelo de gobernanza, la Gerencia de Cumplimiento Corporativo y Auditoría Interna reporta al Comité de Directores y supervisa la adecuada aplicación del Código de Conducta Ética, la normativa interna y el Modelo de Prevención de Delitos conforme a la Ley N° 20.393. Esta unidad realiza evaluaciones periódicas de los controles internos, identifica riesgos éticos y propone medidas correctivas cuando corresponde.

En forma complementaria, auditores externos independientes revisan anualmente los estados financieros de la empresa, conforme a las normas internacionales de Información Financiera (IFRS), contribuyendo a fortalecer la transparencia y la confiabilidad de la información reportada por la Compañía.

ENFOQUE DE SOSTENIBILIDAD EN LOS NEGOCIOS CMF 3.1 II, 3.5

La sostenibilidad constituye un pilar estratégico para el desarrollo del Echeverría Izquierdo y se integra de manera transversal en la gestión del negocio. Este enfoque se articula a través de la Política de Sostenibilidad, la cual establece los principios y lineamientos que orientan la toma de decisiones estratégicas, operacionales y de relacionamiento con los distintos grupos de interés.

La Estrategia de Sostenibilidad se estructura en torno a tres dimensiones: Personas, Planeta y Negocio Resiliente y Responsable, promoviendo una visión integrada del valor económico, social y ambiental que la compañía genera en sus operaciones. A su vez, en el marco de su estrategia “Visión de Futuro”, la Compañía ha continuado avanzando en compromisos asociados a materias como:

CARBONO
NEUTRALIDAD Y
GESTIÓN DEL CAMBIO
CLIMÁTICO

EFICIENCIA
ENERGÉTICA Y GESTIÓN
RESPONSABLE DE
RECURSOS.

RESPECTO Y PROMOCIÓN
DE LOS DERECHOS
HUMANOS.

ÉTICA EMPRESARIAL,
INTEGRIDAD Y
TRANSPARENCIA.

Este enfoque se desarrolla considerando principios de precaución y alineamiento con marcos internacionales y nacionales relevantes, tales como el Pacto Global de Naciones Unidas y el Plan Nacional de Derechos Humanos y Empresas, reforzando la integración de criterios ESG en la gestión del negocio.

En materia ambiental y climática, Echeverría Izquierdo ha fortalecido su gestión, por medio de la medición y verificación de su huella de carbono, la incorporación del cambio climático en su modelo de gestión de riesgos y la implementación de iniciativas orientadas a mejorar la eficiencia en el uso de recursos y la gestión de residuos bajo un enfoque de economía circular.



GESTIÓN DE CONFLICTOS DE INTERÉS, LIBRE COMPETENCIA Y PREVENCIÓN DE DELITOS
CMF 3.1 III

El marco normativo de la Organización está orientado a promover una conducta empresarial íntegra, transparente y alineada con los principios de ética corporativa y cumplimiento normativo. Este se sustenta principalmente en el Código de Conducta Ética y en la Política de Manejo de Conflictos de Interés, instrumentos que establecen los lineamientos que deben seguir directores, ejecutivos, colaboradores y terceros que se relacionan con la Compañía. En virtud de estas políticas, toda persona vinculada a Echeverría Izquierdo debe abstenerse de participar en decisiones o procesos en los que exista un conflicto de interés, ya sea real, potencial o aparente, entre sus intereses personales y los de la empresa.

A su vez, como parte de estos mecanismos de control, se exige la Declaración de Conflictos de Interés, aplicable a colaboradores, proveedores, asociados y otros terceros relevantes, permitiendo identificar oportunamente situaciones que pudieran afectar la independencia en la toma de decisiones.

Asimismo, la empresa mantiene una política explícita de tolerancia cero frente a la corrupción, el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo, alineada con los principios del Pacto Global de Naciones Unidas y con lo establecido en la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Estas materias se gestionan a través del Modelo de Prevención de Delitos (MPD), cuya implementación y monitoreo se encuentra a cargo de la Gerencia de Cumplimiento Corporativo.

En materia de libre competencia, la compañía dispone de un Comité de Libre Competencia y Asuntos Comerciales, encargado de promover el cumplimiento de la normativa vigente y de supervisar la aplicación de buenas prácticas en los procesos de licitación, contratación y relacionamiento comercial. Este comité contribuye a identificar riesgos potenciales y fortalecer una cultura organizacional basada en la competencia leal y la transparencia.

RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS
CMF 3.1 IV

En el marco de su enfoque de sostenibilidad, el Grupo Echeverría Izquierdo identifica y gestiona de manera sistemática su relación con los principales grupos de interés vinculados a sus operaciones, entre ellos colaboradores, clientes, inversionistas, proveedores, comunidades, autoridades y el entorno ambiental.

La gestión de estos vínculos busca promover un diálogo transparente y permanente que permita comprender las expectativas de cada grupo y considerar sus intereses en la toma de decisiones estratégicas y operacionales de la compañía. Este enfoque contribuye a fortalecer relaciones de confianza, anticipar riesgos y gestionar de manera responsable los impactos económicos, sociales y ambientales asociados al desarrollo de sus actividades.

Para ello, la compañía dispone de diversos mecanismos de interacción y comunicación que facilitan un relacionamiento continuo con sus grupos de interés, entre los que destacan:

- ENCUESTAS Y PROCESOS DE CONSULTA INTERNA.
- MESAS DE TRABAJO Y REUNIONES CON ACTORES RELEVANTES.
- CANALES DIGITALES Y PLATAFORMAS DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA.
- SISTEMAS FORMALES DE QUEJAS Y RECLAMOS.
- CANAL DE DENUNCIAS ANÓNIMO DISPONIBLE EN EL SITIO WEB CORPORATIVO.

Estas instancias permiten recoger percepciones, identificar oportunidades de mejora y adaptar políticas, procesos y prácticas de gestión, incorporando la perspectiva de los grupos de interés en la mejora continua de la organización y en la generación de valor sostenible en los territorios donde el Grupo desarrolla sus operaciones.

DIVERSIDAD, INCLUSIÓN Y TALENTO
CMF 3.1 VI, 3.1 VII

Contamos con una Política de Diversidad, Inclusión y Espacios de Trabajo Libres de Violencia, que establece los principios para promover la igualdad de oportunidades, el respeto y la colaboración dentro de la organización.

Para fortalecer una cultura organizacional inclusiva, desarrollamos programas de formación dirigidos a líderes y colaboradores, orientados a gestionar la diversidad en los equipos y reducir barreras asociadas a sesgos o prejuicios.

La diversidad y la colaboración también forman parte del proceso anual de Evaluación de Competencias, mediante el cual identificamos capacidades, elaboramos mapas de talento y definimos planes de desarrollo para los colaboradores del rol privado o staff permanente.

En materia de atracción de talento, tenemos una Política Corporativa de Selección y Contratación, que establece estándares para asegurar procesos transparentes y basados en el mérito. Entre sus principales lineamientos se encuentran la definición de perfiles de cargo, la evaluación conforme a la política de compensaciones y la publicación de vacantes con criterios de lenguaje inclusivo, promoviendo la atracción de talento diverso, incluyendo mujeres y personas con discapacidad.

A través de estos mecanismos buscamos asegurar que las decisiones de contratación, desarrollo y movilidad interna se basen en criterios objetivos, diversidad y contribución al desempeño del negocio.

MÁS DE 160 LÍDERES DEL GRUPO EI HAN SIDO FORMADOS EN LIDERAZGO INCLUSIVO Y GESTIÓN DE LA DIVERSIDAD DURANTE LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS.

DIRECTORIO

CMF 3.2.I | GRI 2-9/11

El Directorio es el principal órgano de gobierno y tiene la responsabilidad de definir las estrategias corporativas, resguardar los valores de la organización y velar por la creación de valor sostenible para los accionistas y demás grupos de interés.

Está compuesto por siete integrantes, quienes son elegidos por un periodo de tres años y pueden ser reelegidos. Finalizado este plazo, debe renovarse en su totalidad. En caso de producirse la vacancia de alguno de sus miembros, el Directorio puede designar un reemplazante de forma provisional hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, instancia en la que corresponde realizar la renovación completa del órgano.

TODOS SON DIRECTORES TITULARES



Director	Director Independiente	Presidente del Directorio	Director Independiente	Directora Independiente	Director	Director
RUT: 6.638.550-7 FECHA DE NOMBRAMIENTO: agosto de 2012 PROFESIÓN: Arquitecto U. de Chile. NACIONALIDAD: Chileno.	RUT: 6.374.984-2 FECHA DE NOMBRAMIENTO: abril de 2013 PROFESIÓN: Ingeniero Civil Industrial, Universidad Técnica del Estado. NACIONALIDAD: Chileno.	RUT: 6.065.433-6 FECHA DE NOMBRAMIENTO: agosto de 2012 PROFESIÓN: Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica. NACIONALIDAD: Chileno.	RUT: 5.633.221-9 FECHA DE NOMBRAMIENTO: 24 abril 2025. PROFESIÓN: Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica. NACIONALIDAD: Chileno.	RUT: 8.795.355-6 FECHA DE NOMBRAMIENTO: abril de 2019 PROFESIÓN: Ingeniera Comercial Pontificia Universidad Católica, Magíster en Economía, Pontificia Universidad Católica y Doctora Economía MIT. NACIONALIDAD: Chilena.	RUT: 6.686.307-7 FECHA DE NOMBRAMIENTO: agosto de 2012 PROFESIÓN: Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica. NACIONALIDAD: Chileno.	RUT: 7.031.728-1 FECHA DE NOMBRAMIENTO: abril de 2013 PROFESIÓN: Ingeniero Civil Pontificia Universidad Católica, MBA IESE, Universidad de Navarra (1988). NACIONALIDAD: Chileno.

COMITÉ DE DIRECTORES

CMF 3.3 I, 3.3 II

El Comité de Directores apoya al Directorio en funciones claves de supervisión y control, contribuyendo a fortalecer la transparencia, la gestión de riesgos y la adecuada toma de decisiones de la compañía. Se encuentra integrado por tres miembros del Directorio, de los cuales al menos uno debe ser independiente y preside el Comité, conforme a lo establecido en la normativa aplicable. Para el desarrollo de sus actividades, la entidad cuenta con el apoyo de la Gerencia de Cumplimiento Corporativo, que actúa como secretaría técnica y brinda soporte en el seguimiento de las materias tratadas.

Entre sus principales funciones se encuentra revisar los estados financieros de la Sociedad y los informes de los auditores externos, con el objetivo de asegurar la calidad, consistencia y confiabilidad de la información financiera reportada al mercado. Asimismo, propone a la Junta de Accionistas la designación de las firmas de

auditoría externa y de las clasificadoras de riesgo, y revisa las operaciones con partes relacionadas conforme a lo establecido en la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, velando por el cumplimiento de la normativa vigente.

El Comité también analiza los sistemas de remuneraciones y planes de compensación aplicables a gerentes, ejecutivos y colaboradores, evaluando que estos sean coherentes con la estrategia del negocio y competitivos respecto del mercado. Asimismo, revisa materias relacionadas con la gestión de riesgos y propone al Directorio medidas destinadas a prevenir o mitigar eventuales impactos negativos para la organización.

Cada año establece un calendario de sesiones ordinarias, sin perjuicio de que puedan convocarse reuniones extraordinarias cuando las circunstancias lo requieran.

PABLO IVELIC
GERENTE GENERAL CORPORATIVO ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.
RUT: 10.689.120-6
Ingeniero Civil PUC.
En el cargo desde diciembre de 2017.

CRISTIÁN SAITUA
GERENTE DE FINANZAS CORPORATIVO ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.
RUT: 11.833.589-9
Ingeniero Comercial PUC.
En el cargo desde diciembre de 2017.

SEBASTIÁN ECHEVERRÍA
GERENTE GENERAL SOLUCIONES HABITACIONALES
RUT: 10.193.714-3
Ingeniero comercial PUC.
Master of Science in Management Stanford Graduate School of Business.
En el cargo desde 2024.

DARÍO BARROS
GERENTE GENERAL ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.
RUT: 10.426.202-3
Ingeniero Civil mención Hidráulica, PUC.
En el cargo desde abril de 2019.

FRANCISCO CASAS
GERENTE GENERAL DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS
RUT: 7.779.675-4
Ingeniero Civil PUC.
MBA Universidad Adolfo Ibáñez.
Master en Planificación y Gestión de Infraestructuras, Universidad Politécnica de Madrid.
En el cargo desde diciembre de 2025.

VÍCTOR CONTRERAS
GERENTE GENERAL PARES Y ÁLVAREZ S.A.
RUT: 8.626.576-1
Ingeniero Civil Químico Universidad de Concepción.
En el cargo desde enero de 2017.

RAÚL AGUILERA
GERENTE GENERAL DE PROYECTOS ESPECIALES
RUT: 10.588.336-6
Ingeniero Civil, PUC.
En el cargo desde abril de 2021.

IGNACIO PEREZ
GERENTE GENERAL NEXXO S.A.
RUT: 10.965.554-6
Ingeniero Civil PUC.
En el cargo desde agosto de 2022.

FERNANDO PINO
GERENTE GENERAL VSL S.A.
RUT: 10.476.201-8
Ingeniero Civil PUC.
MBA, PUC.
En el cargo desde julio de 2005.

MATHEUS GARCIA DE ABREU
GERENTE GENERAL PILOTES TERRATEST S.A.
RUT: 10.476.201-8
Ingeniero Civil Universidad Federal de São Carlos/ SP Brasil
MBA en Gestión de Proyectos en la Fundação Getúlio Vargas/Brasil
En el cargo desde diciembre de 2025.

VÍCTOR ACOSTA
GERENTE GENERAL SENDA S.A.C.
DNI 07615681
Ingeniero Civil Universidad Católica del Perú.
MBA, Universidad de ESAN del Perú.
En el cargo desde noviembre de 2014.

RICARDO INOSTROZA
GERENTE DE CUMPLIMIENTO CORPORATIVO
RUT: 11.872.049-0
Contador Auditor.
Master en Dirección y Gestión Tributaria, Universidad Adolfo Ibáñez.
En el cargo desde junio de 2016.

RODRIGO SANCHEZ
GERENTE DE INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL CORPORATIVO
RUT: 15.639.262-6
Ingeniero Civil, PUC.
ME in Construction Engineering and Management, University of Michigan.
En el cargo desde abril de 2018.

FRANCISCA AGLIATI
GERENTE DE PERSONAS CORPORATIVO
RUT: 10.671.599-8
Ingeniero Civil PUC.
En el cargo desde diciembre de 2018.

CAROLINA REYES
GERENTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVO
RUT: 14.002.223-3
Ingeniero Constructor, Universidad de Valparaíso.
En el cargo desde enero de 2022.

JUAN PABLO SUFFIOTTI
GERENTE LEGAL
RUT: 13.671.864-9
Abogado Universidad Diego Portales.
Magíster (c) en Derecho con Mención en Contratación Comparada e Internacional, Universidad de Chile.
En el cargo desde julio de 2022.

CLAUDIA OPAZO
GERENTE DE ABASTECIMIENTOS CORPORATIVO
RUT: 13.254.736-K
Constructor Civil PUC.
MBA PUC.
En el cargo desde 2024.

INDEPENDENCIA DEL DIRECTORIO

Para el Grupo Ei es fundamental resguardar la independencia del Directorio, ya que esta contribuye a una supervisión objetiva y a una gestión transparente de los negocios. En línea con las buenas prácticas de gobierno corporativo, la Compañía evalúa periódicamente la independencia de los miembros del Directorio, conforme a los criterios establecidos por el Índice de Independencia de Standard & Poor's. Este análisis considera aspectos como vínculos económicos, laborales o familiares que puedan afectar la autonomía en la toma de decisiones.

DURANTE EL PERÍODO REPORTADO, SEIS DE LOS SIETE INTEGRANTES DEL DIRECTORIO CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE INDEPENDENCIA DEL ÍNDICE FINANCIERO S&P.

Todos los directores de la Sociedad participan en menos de cuatro directorios de empresas abiertas a la Bolsa, lo que contribuye a asegurar una adecuada dedicación a sus funciones en Echeverría Izquierdo S.A.

REQUISITOS DE INDEPENDENCIA DE S&P	FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL	ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL	JUAN BENAVIDES FELIÚ	ANDREA REPETTO LISBOA	FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI	MARCELO AWAD AWAD
1. El director no debe haber estado empleado por la empresa en calidad de ejecutivo durante los últimos cinco años.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. El director no debe aceptar o tener un miembro de la familia que acepte cualquier pago de la Compañía (o de una empresa matriz o subsidiaria) mayor a USD\$60,000, durante el año fiscal actual o cualquiera de los últimos tres años fiscales.	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓
3. El director no debe ser familiar de una persona que se haya desempeñado como empleado o funcionario ejecutivo en la Compañía (o una empresa matriz o subsidiaria) durante los últimos tres años.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
Requisitos de S&P (al menos 2 de 3)	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
4. El director no debe ser (y no debe estar afiliado a una empresa que sea) asesor o consultor de la empresa o un miembro de la alta dirección de la empresa.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
5. El director no debe estar afiliado a un cliente o proveedor significativo de la empresa.	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
6. El director no debe tener ningún contrato de servicios personales con la empresa o con un miembro de la alta dirección de la empresa.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
7. El director no debe estar afiliado a una entidad sin fines de lucro que reciba aportaciones significativas de la empresa.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8. El director no debe haber sido socio o empleado del auditor externo de la empresa durante los últimos tres años.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9. El director no debe tener ningún otro conflicto de interés que el propio consejo haya determinado como clave en esta materia.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Requisitos de S&P (Al menos 2 de 6)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO
CMF 3.2 XIII | GRI 2-9 | GRI 405-1



SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL DIRECTORIO

CMF 3.2 XII

La Organización dispone de un sistema de información y despacho electrónico, que permite a los directores acceder de manera segura, remota y permanente a la documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones. Este facilita la disponibilidad y gestión de información relevante, contribuyendo a una toma de decisiones oportuna e informada.

Entre sus principales funcionalidades destacan:

- **Acceso anticipado a la documentación de las sesiones:** Las citas y antecedentes relevantes se envían con al menos dos días de anticipación a cada sesión, permitiendo a los directores revisar la minuta y los documentos asociados a las materias a tratar.
- **Disponibilidad de actas y firma electrónica:** Las actas de las sesiones del Directorio se gestionan por firma electrónica, asegurando trazabilidad y eficiencia en su formalización. Pueden ser solicitadas a la Gerencia de Fiscalía Corporativa o gestionadas a través del sistema de firma electrónica de la Compañía.
- **Acceso a información histórica:** Los directores cuentan con acceso digital a documentación relevante sobre la gestión de la Compañía, con disponibilidad mínima de los últimos tres años, lo que facilita el seguimiento de acuerdos y decisiones previas.
- **Solicitud de información adicional:** Los directores pueden requerir antecedentes complementarios o aclaraciones a la administración, cuando lo estimen necesario, para el adecuado análisis de las materias sometidas a su consideración.

Asimismo, el Directorio puede solicitar la participación de ejecutivos de la Compañía en sus sesiones para presentar información específica o profundizar en materias relevantes para la gestión del negocio, lo que permite fortalecer el análisis de los temas sometidos a su consideración.

MATRIZ DE CONOCIMIENTOS, HABILIDADES Y EXPERIENCIA DE LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO

CMF 3.2.iv

El objetivo de esta Matriz es asegurar que el órgano de gobierno cuente con una composición equilibrada de habilidades técnicas, estratégicas y sectoriales, que permita abordar adecuadamente los desafíos del negocio, supervisar la gestión de la compañía y apoyar la toma de decisiones con una mirada integral de riesgos y oportunidades.

NOMBRE	EXPERIENCIA EN LA INDUSTRIA	FORMACIÓN	CARGOS DESTACADOS QUE HA OCUPADO
FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL	47 años en Echeverría Izquierdo, desde los inicios de la Compañía.	Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile (1978). Diplomado en Administración de Empresas, Universidad de Chile (1983). Diplomado Stanford Executive Program, Universidad de Stanford (2001).	Socio fundador y actual Presidente del Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. Presidente de la Cámara Chilena de la Construcción (2002-2004) y presidente de la Corporación Educacional de la Construcción. Director de AFP Hábitat, Cruzados S.A.D.P. e Invesco S.A. Director del Consejo Superior de la Universidad Alberto Hurtado, de Un Techo para Chile, de ICARE y de la Cámara Chilena de la Construcción. Vicepresidente de la Caja de Compensación Los Andes. Intendente de la Región Metropolitana de Santiago (marzo 2010-julio 2011).
ÁLVARO IZQUIERDO WACHOLTZ	47 años de experiencia en Echeverría Izquierdo, desde su fundación.	Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile (1978).	Socio fundador y actual Director de Echeverría Izquierdo S.A. Presidente de ICONSTRUYE S.A. Director de todas las filiales pertenecientes a Echeverría Izquierdo S.A. Presidente del Consejo de Administración de Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A. Presidente de Echeverría Izquierdo S.A. entre marzo de 2010 y agosto de 2011.

NOMBRE	EXPERIENCIA EN LA INDUSTRIA	FORMACIÓN	CARGOS DESTACADOS QUE HA OCUPADO
BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL	Más de 41 años de experiencia en la industria de la construcción.	Arquitecto, Universidad de Chile (1990). Diplomado en Administración de Empresas, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Universidad de Chile (1995).	Director de Echeverría Izquierdo S.A. Presidente del Comité de Inversión Inmobiliaria y de Vivienda del sector privado. Presidente de la Comisión de Planificación Urbana de la Cámara Chilena de la Construcción y presidente del Instituto de la Construcción. Director de la Comisión Nacional para la Certificación de Competencias Laborales y Director de la Mutual de Seguridad CChC. Director General de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A. entre 1996 y 2012.
FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI	Más de 20 años de experiencia en los sectores construcción e inmobiliario.	Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile (1982). MBA, IESE Universidad de Navarra (1988).	Director de Echeverría Izquierdo S.A. Ex director de Salfacorp S.A. (2000-2012). Gerente General y Gerente de Finanzas de Eléctrica Cipresillos SpA desde 2017 (mini hidro de pasada de 12 MW). Subgerente de Finanzas de CMPC (1988-1990). Director Ejecutivo de Dresdner Kleinwort Wasserstein South Andes (1994-2001) y Director Ejecutivo de South Andes Capital (2001-2018). Gerente General del holding Empresas Santa Carolina S.A. (hoy Watts S.A.) entre 1992 y 1993. Participación en los directorios de SM SAAM S.A. y FORUS S.A.
Marcelo Awad Awad	Más de 12 años en el Directorio de Echeverría Izquierdo.	Ingeniero Civil, Universidad Técnica del Estado (actual Universidad de Santiago).	Director de Echeverría Izquierdo S.A. Presidente Ejecutivo de Antofagasta Minerals (2004-2012). Participación en el Consejo de Finanzas. Lideró la implementación y gestión de la ciberseguridad para la oficina central y operaciones en distintas zonas del país. Participación en actividades empresariales en el ámbito de bienes raíces y producción ganadera.
Andrea Repetto Lisboa	Más de 5 años en el Directorio de Echeverría Izquierdo.	Doctora en Economía, Massachusetts Institute of Technology (MIT). Magíster en Economía e Ingeniería Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile.	Directora de Echeverría Izquierdo S.A. Académica de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez y Directora de su Centro de Políticas Monetarias y Económicas Laborales en Economía. Presidenta del Directorio de la Fundación Superación de la Pobreza. Directora de la Escuela de Gobierno de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
Juan Benavides Feliú	Más de 35 años de trayectoria en el mundo empresarial y gobierno corporativo.	Ingeniero Comercial y Contador Auditor, Pontificia Universidad Católica de Chile.	Director de Echeverría Izquierdo S.A. desde 2025. Gerente General de Falabella S.A. (2004-2012). Presidente del Directorio de AFP Hábitat (2014-2018). Presidente del Directorio de Codelco (2018-2022). Director de Molibdenos y Metales S.A. desde 2024. Presidente de Grúas y Equipos S.A. desde 2023. Director de CIAL S.A. desde 2022 y asesor de Constructora Campos S.A. desde 2023.

CMF 3.3 VII

NOMBRE DEL COMITÉ	INTEGRANTES	MIEMBROS INDEPENDIENTES	INGRESOS	PERIODICIDAD CON QUE REPORTA AL DIRECTORIO
COMITÉ DE DIRECTORES	• Francisco Gutierrez Philippi / Sale abril 2025 • Andrea Isabel Repetto Lisboa • Marcelo Awad Awad • Juan Benavides Feliu / Entra en abril 2025	• Andrea Isabel Repetto Lisboa • Marcelo Awad Awad • Juan Benavides Feliu / Entra en abril 2025	Los integrantes del Comité perciben una remuneración equivalente a UF 42 mensuales, adicionales a su remuneración como miembros del Directorio.	El Comité de Directores reporta al Directorio al menos trimestralmente. Por su gestión anual del Comité de Directores de 2025, reportó al Directorio en 6 ocasiones en 2025.

CONTRATACIÓN DE EXPERTOS EN EL GOBIERNO CORPORATIVO

CMF 3.2.iii, 3.3 v

El Directorio tiene la facultad de contratar asesores externos especializados en materias contables, financieras o legales, ya sea por iniciativa propia o a solicitud de al menos tres directores cuando exista una necesidad fundada respecto de un tema específico. Para ello, los directores que propongan la contratación deben presentar formalmente la solicitud al Directorio, indicando las materias a abordar, los posibles asesores considerados, el presupuesto estimado y el plazo de ejecución de la asesoría. La contratación debe ser aprobada por el Directorio mediante un presupuesto explícito.

Previo a la contratación, se realiza una evaluación de eventuales conflictos de interés. En el caso de que la asesoría sea propuesta a la misma firma que presta servicios de auditoría externa a la Sociedad, se efectúa un análisis adicional para asegurar que dicha contratación no afecte su independencia ni las funciones que le han sido encomendadas por la Junta Ordinaria de Accionistas.

Los asesores seleccionados deben acreditar experiencia y competencia en las materias objeto de la asesoría, asegurando un nivel de especialización acorde con las necesidades del Directorio.

Durante el ejercicio 2025, no se incurrió en gastos relevantes asociados a asesorías externas del Directorio. Asimismo, se deja constancia de que los auditores externos de la empresa Ernst & Young recibieron honorarios por UF 11.660 en Chile y USD 10.000 en Perú por los servicios de auditoría de los estados financieros.

FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL MÁXIMO ÓRGANO DE GOBIERNO

GRI 2-17

La Compañía ha impulsado diversas iniciativas orientadas a fortalecer los conocimientos del Directorio y de la alta gerencia en materias de desarrollo sostenible. En este marco, el Comité de Sostenibilidad, integrado por miembros de la plana ejecutiva y del Directorio, ha coordinado instancias de formación, análisis y difusión de iniciativas vinculadas a la estrategia de sostenibilidad.

A su vez, el Directorio es informado periódicamente sobre los principales avances, desafíos y decisiones en esta materia, lo que ha permitido incorporar una mirada especializada a nivel del máximo órgano de gobierno, asegurar la inclusión de los temas ASG en su agenda y facilitar la transferencia de conocimientos desde el trabajo técnico del Comité hacia la discusión estratégica del Directorio en su conjunto.

Entre las principales materias abordadas destacan las siguientes:



GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y HUELLA DE CARBONO

El Directorio ha sido informado sobre la evolución de la huella de carbono de la Compañía y sobre las oportunidades de descarbonización, fortaleciendo su comprensión respecto de los impactos y desafíos climáticos del negocio.



SEGURIDAD Y CULTURA ORGANIZACIONAL

El Directorio revisa periódicamente el avance en el desarrollo de la Cultura de Seguridad, lo que ha permitido elevar la discusión desde una mirada centrada en indicadores operativos hacia un enfoque más estratégico, vinculado al cuidado de las personas y a la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.



RELACIONAMIENTO CON LA COMUNIDAD

En el ámbito social, el Directorio ha acompañado el avance en la definición de una Política y Estrategia de Relacionamento con la Comunidad, fortaleciendo su entendimiento sobre el impacto de la operación en los territorios, la relevancia del diálogo temprano y estructurado con los grupos de interés, y la gestión de riesgos y oportunidades sociales asociadas a los proyectos.



ENFOQUE DE DOBLE MATERIALIDAD

La Compañía ha comenzado a estructurar su gestión de sostenibilidad bajo un enfoque de doble materialidad. Esta aproximación, presentada al Directorio, ha contribuido a una visión más integral de la cadena de valor, identificándose entre los principales desafíos la disponibilidad de mano de obra, aspecto relevante para la sostenibilidad del negocio.



GOBIERNO CORPORATIVO

En materia de gobierno corporativo, el Directorio ha fortalecido sus capacidades a través de la obtención del Sello PRO de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y de la incorporación de estos estándares en la discusión estratégica y en la supervisión del desempeño de la Compañía.



GESTIÓN DE RIESGOS

Asimismo, se estableció un Comité de Riesgos que reporta directamente al Directorio y entrega lineamientos en materias económicas y de gobernanza, fortaleciendo la comprensión y supervisión de riesgos ASG y su integración en la gestión global de riesgos del negocio.



DIVERSIDAD Y EQUIDAD DE GÉNERO

El Directorio también ha sido informado sobre el trabajo de la Mesa de Mujeres, integrada por ejecutivas de la Compañía, la cual aborda la equidad de género como un eje relevante de la sostenibilidad social. Este seguimiento ha permitido ampliar la visión del Directorio respecto de los desafíos asociados a diversidad e inclusión.

A través de estos mecanismos, el Directorio ha fortalecido de manera sistemática sus conocimientos, habilidades y experiencia colectiva en desarrollo sostenible, integrando consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza en su rol de supervisión y definición estratégica, con una mirada de largo plazo orientada a la creación de valor sostenible para la Compañía y sus grupos de interés.

EVALUACIÓN DEL DIRECTORIO

CMF 3.2.ix, GRI 2-18

La Organización dispone de un procedimiento formal para la detección e implementación de mejoras en el funcionamiento del Directorio, orientado a fortalecer su desempeño y asegurar una gobernanza alineada con buenas prácticas de transparencia y gestión. Este procedimiento fue aprobado por el Directorio el 25 de marzo de 2013 y establece una revisión periódica del funcionamiento del Directorio en su conjunto, con el objetivo de identificar oportunidades de mejora en sus procesos de deliberación, toma de decisiones y supervisión estratégica. El proceso no contempla evaluaciones individuales de sus integrantes.

Dentro del primer trimestre de cada año, el Gerente General puede contratar a un asesor externo independiente, encargado de evaluar el funcionamiento del Directorio durante el ejercicio anterior. Este asesor puede ser una persona natural o jurídica y puede mantenerse entre distintos períodos cuando se estime conveniente. Dispone de un plazo de 30 días para presentar un informe al Directorio y al Gerente General, el cual incluye los principales aspectos evaluados, las oportunidades de mejora detectadas y recomendaciones para fortalecer el funcionamiento del órgano de gobierno. Posteriormente, el Directorio revisa dichas recomendaciones y evalúa la pertinencia de implementar medidas que permitan fortalecer sus procesos de gobernanza y mejorar continuamente su desempeño.

AUDITORÍA INTERNA

CMF 3.2 VI, 3.3 VI

La Gerencia de Cumplimiento Corporativo y Auditoría Interna es el órgano responsable de supervisar el cumplimiento normativo, evaluar los controles internos y fortalecer los mecanismos de prevención de riesgos en la organización. En tanto, el Gerente de Cumplimiento Corporativo reporta directamente al Directorio y al Comité de Directores, asegurando independencia en el ejercicio de sus funciones. Presenta informes al Directorio al menos dos veces al año, donde expone el estado de cumplimiento del Modelo de Prevención de Delitos y los principales riesgos identificados.

Entre sus principales responsabilidades se encuentran:

- Implementar el Plan Anual de Auditoría y Compliance, basado en la evaluación de riesgos.
- Identificar deficiencias en los controles internos y proponer medidas de mejora.
- Evaluar periódicamente la efectividad del Modelo de Prevención de Delitos (Ley 20.393).
- Emitir recomendaciones para prevenir irregularidades, fraudes y riesgos de cumplimiento.
- Reportar eventuales situaciones irregulares a organismos fiscalizadores o al Ministerio Público cuando corresponda.

Adicionalmente, el Directorio mantiene una relación permanente con los auditores externos independientes, quienes revisan anualmente los estados financieros conforme a IFRS. Durante el año 2025, se reunió en dos ocasiones con los auditores externos para revisar el proceso de auditoría de los estados financieros y analizar observaciones sobre prácticas contables, sistemas administrativos y de control interno, posibles deficiencias detectadas durante la auditoría, situaciones que deban informarse a organismos fiscalizadores y eventuales conflictos de interés relacionados con la firma auditora.

Asimismo, como parte de su labor de supervisión, el Directorio invita mensualmente a gerentes de unidades de negocio y gerentes corporativos a presentar los principales avances de gestión, así como las consideraciones de riesgo asociadas a sus áreas. Estas instancias permiten fortalecer la transparencia financiera y la supervisión del desempeño financiero de la Compañía.

GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD EN EL DIRECTORIO
CMF 3.2.vii

La gestión de sostenibilidad se articula a través de una estructura de gobernanza que involucra al Directorio, la Alta Administración y diversos comités corporativos especializados, con el objetivo de integrar las dimensiones ambientales, sociales y de gobernanza en la toma de decisiones estratégicas.

A nivel ejecutivo, el Comité de Sostenibilidad Corporativo coordina la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad y el seguimiento de los planes de acción asociados. Este comité está conformado por un Director de la Compañía, la Gerencia General, la Gerencia de Sostenibilidad, la Gerencia de Personas y la Gerencia de Administración y Finanzas. Informa semestralmente al Directorio, permitiendo que las materias de sostenibilidad sean consideradas en la discusión y definición de decisiones estratégicas, planes de negocio y presupuestos.

Entre sus principales responsabilidades se encuentran:

- Supervisar la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad en las distintas unidades de negocio.
- Monitorear el avance de los planes de acción asociados a los compromisos ESG del Grupo Ei.

- Reportar periódicamente al Directorio sobre los avances y resultados de la gestión de sostenibilidad.

A través de esta estructura de gobernanza, el Grupo Echeverría Izquierdo busca asegurar que la sostenibilidad se integre de manera sistemática en la gestión del negocio, promoviendo una toma de decisiones responsable y orientada al largo plazo.

VISITAS A TERRENO DEL DIRECTORIO
CMF 3.2.VIII

El Directorio considera fundamental mantener un conocimiento directo del desarrollo y funcionamiento de las operaciones de la Compañía. Para ello, realiza visitas periódicas a obras, proyectos y dependencias del Grupo Ei, con el objetivo de conocer en terreno el avance de las operaciones, sus condiciones de funcionamiento y los principales desafíos operacionales. Estas instancias les permiten a los directores interactuar con los equipos de trabajo y los responsables de las unidades de negocio, recogiendo información relevante sobre el desempeño de los proyectos, las oportunidades de mejora y los riesgos asociados a la operación.

Las visitas a terreno constituyen un complemento relevante al análisis realizado en las sesiones de Directorio, ya que fortalecen la supervisión estratégica del negocio y apoyar una toma de decisiones informada.

Durante 2025, el Directorio realizó visitas a las siguientes obras y dependencias:

Visita Obra Parque Arauco

Fecha: 29 de enero
Directores: Andrea Repetto, Marcelo Awad

Visita Proyecto DS19 y Proyecto IPNA en Antofagasta

Fecha: 17 de marzo
Directores: Bernardo Echeverría

Visita Obra Parque Arauco

Fecha: 17 de marzo
Directores: Fernando Echeverría
Ejecutivo: Pablo Ivelic

Visita Obra Mind

Fecha: 08 de abril
Directores: Fernando Echeverría, Bernardo Echeverría

Visita Obra La Castellana

Fecha: 13 de mayo
Directores: Fernando Echeverría, Bernardo Echeverría,
Ejecutivo: Pablo Ivelic

Visita Obra Play

Fecha: 15 de mayo
Directores: Bernardo Echeverría, Fernando Echeverría,
Ejecutivo: Pablo Ivelic

Visita Obra Rodrigo de Araya (Parque Araya)

Fecha: 12 de junio
Directores: Bernardo Echeverría, Fernando Echeverría,
Ejecutivo: Pablo Ivelic

PROCEDIMIENTO DE INDUCCIÓN PARA DIRECTORES
CMF 3.2.v

Echeverría Izquierdo S.A. cuenta con un procedimiento de inducción dirigido a los nuevos integrantes del Directorio, cuyo objetivo es facilitar su adecuada incorporación y asegurar que cuenten oportunamente con la información necesaria para el ejercicio de sus funciones. Este proceso es liderado por el Gerente General, quien pone a disposición de los directores un conjunto de antecedentes estratégicos y corporativos para que puedan conocer la estructura organizacional, las principales operaciones del negocio, los lineamientos estratégicos y el marco normativo aplicable a la compañía.

Asimismo, se coordinan reuniones con las distintas gerencias corporativas y de unidades de negocio, con el propósito de entregar una visión integral de la organización, sus principales riesgos y desafíos, así como de los procesos de gestión y control existentes.

Durante este proceso se refuerzan los deberes y responsabilidades inherentes al cargo de director, incluyendo materias relacionadas con confidencialidad, manejo de información y cumplimiento normativo. Este procedimiento busca asegurar que los nuevos directores se integren

de manera oportuna al funcionamiento del Directorio, contribuyendo a una toma de decisiones informada y alineada con los intereses de la sociedad.

CONTINUIDAD OPERACIONAL
CMF 3.2.xi

La empresa cuenta con procedimiento de mejoramiento continuo del Directorio para detectar e implementar mejoras en su funcionamiento. En el ejercicio 2025, no se implementaron medidas adicionales.

PLAN DE SUCESIÓN
CMF 3.6X

Echeverría Izquierdo S.A. aún no cuenta con un procedimiento formalizado de Plan de Sucesión para sus ejecutivos principales. No obstante, durante el año 2025 y con proyección a 2026, avanzó en el fortalecimiento de sus procesos de gestión de talento, mediante un trabajo conjunto entre el área de Desarrollo Organizacional, las Business Partners de Personas y los gerentes generales de cada unidad de negocio.

En este contexto, se ha desarrollado un proceso sistemático de identificación de potenciales sucesores para las primeras líneas gerenciales de la Organización. Este se encuentra integrado dentro de la evaluación anual de competencias, utilizando una metodología que permite identificar capacidades, desempeño y potencial de desarrollo de los principales ejecutivos.

Como parte de este trabajo, se ha iniciado el levantamiento y análisis de posibles sucesiones en los cargos clave de las distintas unidades de negocio, con el objetivo de asegurar la continuidad operativa y el desarrollo del liderazgo interno.

La compañía proyecta que durante el año 2026 se completará la identificación de sucesores para el 100% de las primeras líneas gerenciales, consolidando así un proceso más estructurado de planificación de sucesiones alineado con las necesidades estratégicas del Grupo.

INFORME ANUAL DE LA GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES 2025, ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

CMF 3.3 i, ii, iii, iv, v, vi, vii

ANTECEDENTES

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas y sus modificaciones, el presente informe da cuenta de la gestión anual del Comité de Directores de Echeverría, Izquierdo S.A., detallando las principales actividades desarrolladas y los gastos incurridos durante el ejercicio 2025.

CONSTITUCIÓN DEL COMITÉ E INTEGRANTES

Los miembros del Directorio de Echeverría, Izquierdo S.A. fueron elegidos en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2025, por un período de tres años, oportunidad en la cual fueron designados en calidad de Directores Independientes, la señora Andrea Repetto Lisboa, y los señores Marcelo Awad Awad y Juan Benavides Feliú.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y en la Circular N°1956 de la Comisión para el Mercado Financiero, durante el ejercicio 2025 el Comité de Directores estuvo integrado por los Directores Sra. Andrea Repetto Lisboa, Sr. Marcelo Awad Awad y Sr. Francisco Gutiérrez Philippi, hasta el día 24 de abril de 2025. Ese día, luego de ser elegidos los nuevos Directores en la referida Junta Ordinaria de Accionistas, este Comité quedó integrado por los Directores Sra. Andrea Repetto Lisboa, Sr. Marcelo Awad Awad y Sr. Juan Benavides Feliú.

La señora Andrea Repetto Lisboa fue reelegida como Presidenta del Comité de Directores.

ASPECTOS GENERALES DE LA GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DURANTE EL EJERCICIO 2025

Durante el transcurso del 2025, el Comité de Directores se reunió en seis oportunidades, a las que se suman dos sesiones adicionales realizadas en enero y marzo de 2026, destinadas al cierre del ejercicio. En dichas sesiones, el Comité se abocó

en términos generales al cumplimiento de las funciones que le encomienda la ley y los estatutos sociales, entre las cuales se encuentran, principalmente:

- Revisar los balances, estados financieros e informes preparados por la administración y revisados por los auditores financieros y entidades supervisoras externas;
- Proponer al directorio la designación de la firma encargada de efectuar la auditoría externa de la Sociedad;
- Examinar los antecedentes de las operaciones de la Sociedad con partes relacionadas;
- Revisar los planes de remuneraciones y compensaciones de los gerentes y ejecutivos;
- Analizar la conveniencia de contratar a la empresa de auditoría externa respecto de otros servicios que no formen parte de la auditoría externa;
- Supervisar las actividades de auditoría interna; y
- Revisar el modelo y las actividades de gestión del Modelo de Prevención de Delitos.

A cada sesión del Comité asistieron en calidad de invitados permanentes, el Director, Sr. Álvaro Izquierdo Wachholtz, el Gerente General Corporativo, el Gerente de Administración y Finanzas Corporativo, y el Gerente de Cumplimiento Corporativo de la Sociedad, asumiendo este último las funciones de secretario del Comité. Todas las sesiones fueron debidamente registradas en actas, las cuales fueron oportunamente aprobadas y suscritas por los integrantes del Comité.

En las sesiones del Comité se trataron las materias que resumidamente se indican a continuación:

- **En la sesión del 04 de marzo 2025**, el Comité revisó los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2024 y se reunió con los auditores externos de EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Limitada para analizar su informe anual de auditoría externa sobre dichos estados financieros, previo a su aprobación por el Directorio. Asimismo, revisó las remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y principales ejecutivos,

y examinó las operaciones de la Sociedad con partes relacionadas. El Comité acordó proponer al Directorio la contratación de EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Limitada como auditores externos para el ejercicio 2025, considerando la calidad del equipo de auditoría, la razonabilidad de la oferta económica y su conocimiento del negocio. Finalmente, aprobó el informe de gestión anual del Comité de Directores, revisó las actividades de la gestión del Modelo de Prevención de Delitos y tomó conocimiento de las denuncias recibidas por eventuales infracciones al Código de Conducta Ética.

- **En la sesión del 22 de abril de 2025**, el Comité revisó los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Echeverría Izquierdo S.A. al 31 de marzo de 2025. Asimismo, se revisó el avance del plan de auditoría 2025 y revisó las actividades de Auditoría Interna, incluyendo deficiencias detectadas y las mejoras en el control interno. El Comité evaluó la gestión del Modelo de Prevención de Delitos y la situación de las denuncias recibidas por posibles infracciones al Código de Conducta Ética. Finalmente, revisó el reporte de las operaciones de la Sociedad con partes relacionadas correspondiente al primer trimestre de 2025, conforme a la Ley N°18.046.

- **En la sesión del 24 de junio de 2025**, se formalizó la instalación del Comité de Directores. En dicha oportunidad, el Comité se reunió con los auditores externos de EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Limitada para conocer el Plan Anual de Auditoría 2025 y revisó el avance del Plan de Auditoría y las principales actividades de Auditoría Interna. Asimismo, se revisó el reporte de la gestión del Modelo de Prevención de Delitos correspondiente al 1° semestre de 2025, la situación de las denuncias por eventuales infracciones al Código de Conducta Ética y se tomó conocimiento del lanzamiento del nuevo Manual de Políticas Corporativas y del curso obligatorio sobre dicho Código.

- **En la sesión del 29 de julio de 2025**, el Comité revisó los Estados Financieros Consolidados Intermedios de la Sociedad al 30 de junio de 2025, y se reunió con el Gerente General de la filial NEXXO S.A. para analizar las medidas correctivas implementadas frente a las observaciones de control interno formuladas por Auditoría Interna y las acciones adoptadas respecto de las denuncias recibidas. Asimismo, el Gerente de Cumplimiento informó sobre el estado de avance y cumplimiento del Plan de Auditoría 2025 y el resultado de las principales actividades desarrolladas por Auditoría Interna. Asimismo, se revisó el reporte de la gestión del Modelo de Prevención de Delitos, la situación de las denuncias recibidas por eventuales infracciones al Código de Conducta Ética. Finalmente, el Comité revisó el reporte de las operaciones con partes relacionadas correspondientes al primer semestre de 2025, conforme a lo dispuesto en la Ley N° 18.046.
- **En la sesión del 28 de octubre de 2025**, el Comité revisó los Estados Financieros Consolidados Intermedios de la Sociedad al 30 de septiembre de 2025 y monitoreó el estado de avance del plan de auditoría 2025. Durante la sesión, se revisaron las principales actividades desarrolladas por Auditoría Interna, destacándose los hallazgos y mejoras implementadas en materias de control interno. Asimismo, el Comité revisó el reporte de la gestión del Modelo de Prevención de Delitos, la situación de las denuncias recibidas por eventuales infracciones al Código de Conducta Ética y el avance de las capacitaciones asociadas a dicho Código. Finalmente, se revisó el reporte de las operaciones con partes relacionadas correspondientes al tercer trimestre de 2025, conforme a lo dispuesto en la Ley N°18.046.
- **En la sesión del 1 de diciembre de 2025**, el Comité recibió a representantes de EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Limitada, quienes dieron cuenta de la gestión realizada durante los años que han estado a

- **En la sesión del 02 de marzo de 2026** el Comité revisó los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 y se reunió con los representantes de la firma de auditoría externa EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Limitada para analizar los resultados de la auditoría y el correspondiente Informe del Auditor Independiente sobre dichos estados financieros, previo a su presentación en el Directorio. Asimismo, evaluó las remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y principales ejecutivos, revisó las operaciones con partes relacionadas, y aprobó el Informe de Gestión Anual del Comité de Directores correspondiente al ejercicio 2025. Finalmente, revisó el reporte de la gestión del Modelo de

El Comité de Directores manifiesta que no tiene recomendaciones que efectuar a los accionistas de la Sociedad.

Marcelo Awad-Awad
Director Independiente

Gerente de Finanzas Corporativo:
Finanzas Corporativas
Control de Gestión
Gestión de Inversiones
Inversionistas y Accionistas
Gestión de Riesgos
Normativa Legal

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

GRI 2-19

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

CMF 3.2 ii, 3.3 iii | GRI 2-19, 2-20

De acuerdo a lo establecido en la Ley No 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad debe determinar anualmente la remuneración del Directorio. La Junta Ordinaria de Accionistas acordó que el Directorio perciba remuneración por concepto de dietas por asistencia

a sesiones hasta la Junta Ordinaria del año 2026, fijándose como única retribución por su asistencia a sesiones de directorio una dieta mensual equivalente a 100 Unidades de Fomento. Por último, acotar que no hubo ingresos variables y que no existe brecha salarial entro los directores

NOMBRE		CARGO	DIETAS (M\$)		COMITÉ DE DIRECTORES (M\$)		TOTAL (M\$)	
			31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Fernando Echeverría Vial	1-2-3-4-5	Presidente	117.035	153.284	-	-	117.035	153.284
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1-4	Director	95.700	85.659	-	-	95.700	85.659
Darío Barros Ramírez	1-4-5	Director	9.212	102.469	-	-	9.212	102.469
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3-4	Director	113.184	130.742	-	-	113.184	130.742
Francisco Gutiérrez Philippi	1	Director	53.357	45.084	7.071	15.779	60.428	60.863
Andrea Isabel Repetto Lisboa	1	Director	53.357	45.084	18.675	15.779	72.032	60.863
Marcelo Awad Awad	1	Director	53.357	45.084	18.675	15.779	72.032	60.863
Juan Benavides Feliú	1	Director	37.857	-	13.250	-	51.107	-
TOTALES			533.059	607.406	57.670	47.337	590.728	654.743

- 1) Echeverría Izquierdo S.A.
2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.
3) Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.
4) Gestioná Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A
5) Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A

DIRECTORIO VIGENTE DURANTE 2025

RUT	NOMBRE	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
6.065.433-6	FERNANDO JOSE ECHEVERRIA VIAL	Presidente del directorio	01/08/2012
5.633.221-9	JUAN MAXIMIANO BENAVIDES FELIÚ	Director independiente	24/04/2025
6.374.984-2	MARCELO AWAD AWAD	Director independiente	01/04/2023
6.638.550-7	BERNARDO ALBERTO ECHEVERRIA VIAL	Director	01/08/2012
6.686.307-7	ALVARO GABRIEL IZQUIERDO WACHHOLTZ	Director	01/08/2012
7.031.728-1	FRANCISCO RAMON GUTIERREZ PHILIPPI	Director	01/04/2023
8.795.355-6	ANDREA ISABEL REPETTO LISBOA	Directora independiente	25/04/2019

REMUNERACIÓN DEL EQUIPO GERENCIAL Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Las remuneraciones percibidas por el Equipo Gerencial y los Ejecutivos Principales de Echeverría Izquierdo ascendieron a M\$10.850.192 (M\$6.992.923 fijas,

M\$3.857.269 variables), durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2025. Durante 2024 este monto alcanzaba los M\$10.216.697 (M\$6.437.216 fijas, M\$3.779.420 variables).

POLÍTICA DE INCENTIVOS EJECUTIVOS PRINCIPALES

CMF 3.4 iii | GRI 2-19

Echeverría Izquierdo y sus filiales cuentan con esquemas formal de incentivos económicos para todos sus ejecutivos y profesionales. Anualmente se realizan análisis de equidad interna y competitividad externa de las remuneraciones fijas y variables, para lo cual se cuenta con encuestas salariales que permiten recoger la realidad del mercado en el que se desenvuelven la mayoría de sus filiales. Respecto de los incentivos variables, estos están asociados a variables financieras y también estratégicas. Para su definición se consideran

determinados indicadores de gestión y el cumplimiento de las metas individuales acordadas. Adicionalmente se ha implementado un programa de opciones para adquirir acciones de EISA como plan de compensación para ciertos ejecutivos. Este programa considera opciones para ser ejercidas un 20% el primer año, un 30% el segundo año y un 50% el tercer año. Como consecuencia de esto, al 31 de diciembre de 2025 se ha materializado la venta de 1.177.000 acciones a ejecutivos de la compañía.

INFORMACIÓN SOBRE NUESTROS EJECUTIVOS PRINCIPALES

RUT	NOMBRE	CARGO	CARGO EJECUTIVO PRINCIPAL	FECHA NOMBRAMIENTO
10.689.120-6	PABLO ANDRES IVELIC ZULUETA Ingeniero Civil	Gerente General	Gerente General Echeverría Izquierdo S.A.	15/12/2017
11.833.589-9	CRISTIÁN ANDRES SAITUA DOREN Ingeniero Comercial	Ejecutivo Principal	Gerente Corporativo de Finanzas de Echeverría Izquierdo S.A.	15/12/2017
10.426.202-3	DARÍO BARROS IZQUIERDO Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	01/05/2019
10.588.336-6	RAÚL AGUILERA MACHUCA Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	01/04/2021
10.193.714-3	SEBASTIÁN ECHEVERRÍA ESTRELLA Ingeniero Comercial	Ejecutivo Principal	Gerente General Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	23/10/2024
10.476.201-8	JUAN FERNANDO PINO HURTADO Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General Vsl Sistemas Especiales de Construcción S.A.	01/07/2005
7.779.675-4	FRANCISCO CASAS CANEPA Ingeniero Civil	Ejecutivo Principal	Gerente General de Servicios Especializados	01/12/2025
10.965.554-6	IGNACIO ALEJANDRO PÉREZ CÁRDENAS Ingeniero Civil	Ejecutivo principal	Gerente General Nexxo S.A	01/08/2022
21.509.163-5	MATHEUS GARCIA DE ABREU Ingeniero Civil	Ejecutivo principal	Gerente General Pilotes Terratest S.A	01/04/2025

GESTIÓN DE RIESGO

RIESGOS DE MERCADO

RIESGO ASOCIADO A CICLOS ECONÓMICOS, TASAS DE INTERÉS Y VARIABLES ECONÓMICAS

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y, por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso. Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los

ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

RIESGO POLÍTICO Y REGULATORIO

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica.

RIESGO DE COMPETENCIA

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que, frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

RIESGOS OPERACIONALES

RIESGOS DE LOS CONTRATOS QUE EJECUTA LA SOCIEDAD

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.





RIESGOS LABORALES

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados por distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto, cabe resaltar el reconocimiento otorgado por la Cámara Chilena de la Construcción mediante el Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. con 4 estrellas; Nexxo S.A. y Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., ambas distinguidas con el premio de 6 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

DISPONIBILIDAD DE TERRENOS

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios.

RIESGO DE SINIESTROS Y FUERZA MAYOR

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros. De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

RIESGOS AMBIENTALES

El Grupo Echeverría Izquierdo S.A. reconoce el cambio climático como uno de los principales desafíos que enfrenta la humanidad, tanto por su carácter global, como también por la magnitud de su impacto en los aspectos financieros, sociales y ambientales. Se es consciente del impacto que provoca la industria de la Ingeniería y Construcción en los recursos naturales y el entorno.

Frente a este escenario, y como parte la nueva estrategia de sostenibilidad, se ha definido comenzar a abordar los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático en el contexto de las operaciones. Se establece el compromiso con la gestión ética y sostenible de nuestro negocio, sumando en este desafío a toda la cadena de valor, con ejes principales en: Carbono neutralidad; Ecoeficiencia operacional; Diseño y construcción sustentable.

Echeverría Izquierdo está expuesto a riesgos ambientales en los cuales desarrolla sus diferentes actividades, la identificación de estos riesgos son un proceso racional y objetivo en el cual se pretende evaluar los posibles efectos que pueden tener en la salud y en el medio ambiente, identificando cualquier circunstancia o factor que pueda causar daño directo o indirecto al medio ambiente.

Dado lo anterior, es que la Sociedad se puede enfrentar a contingencias, tales, como demandas medio ambientales por parte de organismos fiscalizadores y/o demandas colectivas de comunidades que se encuentren afectadas o amenazadas por factores ambientales de diverso origen, los que junto con variables de vulnerabilidad social y económica pueden ocasionar desastres.

La Sociedad se encuentra analizando todos los aspectos de sus actividades en cada una de sus filiales, de manera de identificar alguna fuente o causa de daño físico y psicológico a las personas y el medio ambiente en su conjunto, contando con la colaboración y participación de sus trabajadores, y a la vez adoptando un enfoque proactivo al considerar gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente como una de sus prioridades.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad no presenta demandas, ni litigios ni situaciones que puedan afectar al medio ambiente.

RIESGOS FINANCIEROS

RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, principalmente en sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros y derivados.

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a



tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad. Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura y el riesgo de crédito se mitiga por el pago realizado por las instituciones financieras.

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones (depósitos a plazos, fondos mutuos y otros instrumentos de renta fija) y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo

La sociedad determina y reconoce un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo con lo señalado en Nota 4.10.3.

RIESGO DE LIQUIDEZ

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros y filiales tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo y filiales se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios, operaciones de factoring y confirming.

RIESGO DE TIPO DE CAMBIO Y VARIACIONES DE COSTOS DE INSUMOS

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

31-DIC-2025 M\$	PRÉSTAMOS BANCARIOS	31-DIC-2024 M\$
153.361.177		155.068.683

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementarían en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$952.993 en el resultado del período antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

RIESGO DE EXPANSIÓN EN EL EXTRANJERO

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos agregan incertidumbre adicional por las condiciones particulares de ese mercado y un riesgo país específico. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

CONTINGENCIAS Y EMERGENCIAS SANITARIAS

Echeverría Izquierdo monitorea la información proveniente de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y del Ministerio de Salud en relación con la posible ocurrencia de emergencias sanitarias que pudieran afectar el desarrollo normal de las operaciones. En esta línea, la Sociedad implementa protocolos de seguridad en las obras, bodegas y oficinas, lo que ha posibilitado establecer una comunicación efectiva con clientes y proveedores de manera segura.



#03

RESÚMEN EJECUTIVO

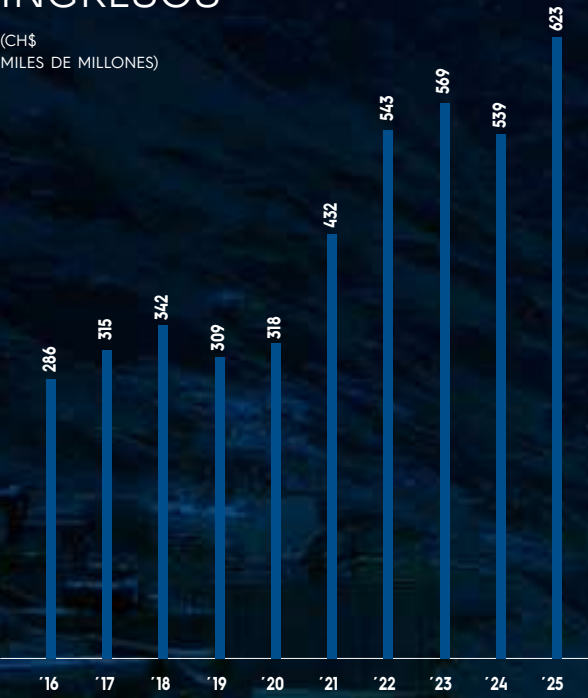
”

En su **47° aniversario**, Echeverría Izquierdo alcanzó los mejores resultados de su historia, registrando utilidades por MM\$25.350 y ventas consolidadas récord por **MM\$622.532**, lo que representa un **margen sobre ventas de 4,1%** y un **retorno sobre el patrimonio (ROE) de 14,8%**.

A su vez, el **backlog de la compañía superó los MM\$800.000**, el nivel más alto en la trayectoria de Echeverría Izquierdo

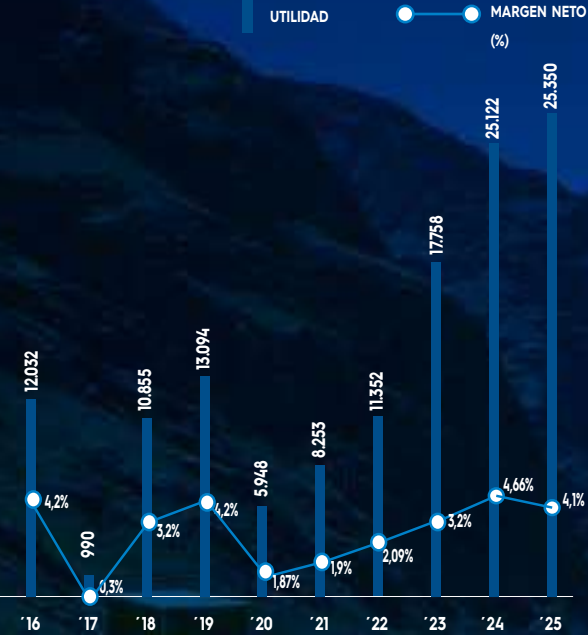
INGRESOS

(CH\$ MILES DE MILLONES)



UTILIDAD

(CH\$ MILLONES)



NOTA: ENTRE LOS AÑOS 2009 Y 2016 SE CONSIDERAN LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO BAJO NORMA IFRS.

BACKLOG*

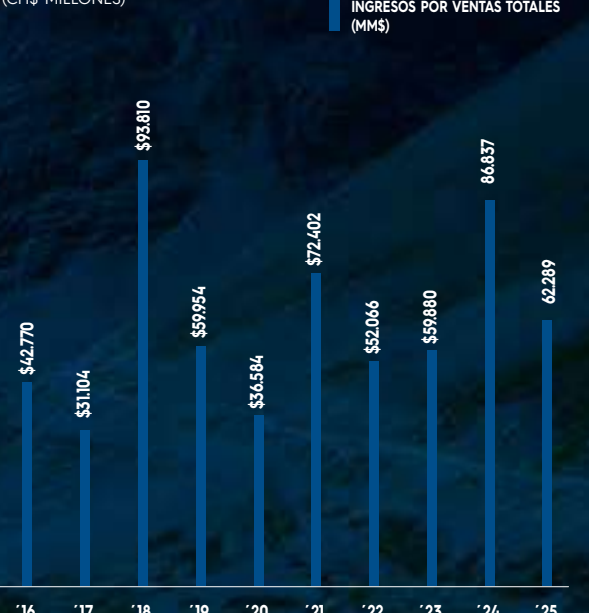
(CH\$ MILES DE MILLONES)



(*) CONSIDERA EL 100% DE LAS FILIALES QUE SE CONSOLIDAN, Y LA PRORRATA DE LAS ASOCIADAS QUE NO CONSOLIDAN.

INGRESOS POR VENTAS INMOBILIARIAS

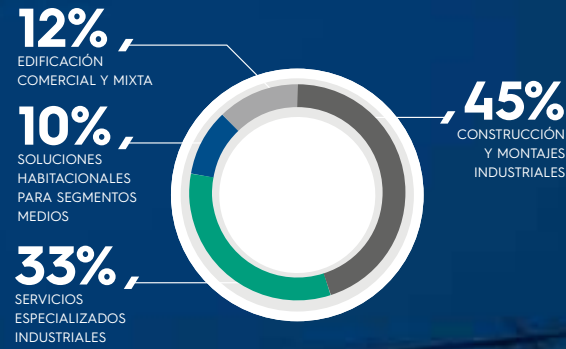
(CH\$ MILLONES)



EE.RR CONSOLIDADO EISA POR SEGMENTOS DE NEGOCIO 2025

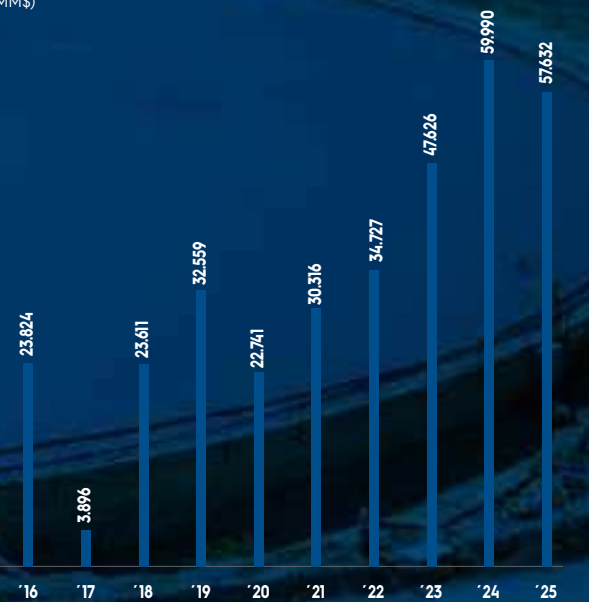
	CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE INDUSTRIAL con foco en minería	SERVICIOS ESPECIALIZADOS con foco en minería	SOLUCIONES HABITACIONALES Para segmentos medios	EDIFICACIÓN COMERCIAL Y MIXTA foco proyectos grandes	ECHEVERRIA IZQUIERDO
INGRESOS	277.952.660	207.004.582	60.439.633	77.134.945	623.531.820
GANANCIA BRUTA	28.330.486	25.298.749	10.877.229	6.980.640	71.487.105
MARGEN BRUTO	10,2%	12,2%	17,7%	11,5%	11,3%
GANANCIA (PÉRDIDA) DE CONTROLADORES	11.249.062	9.637.882	-279.246	4.742.224	25.349.922
MARGEN NETO	4,0%	4,7%	-0,5%	6,1%	4,1%

DISTRIBUCIÓN INGRESOS 2025



EBITDA

(MM\$)

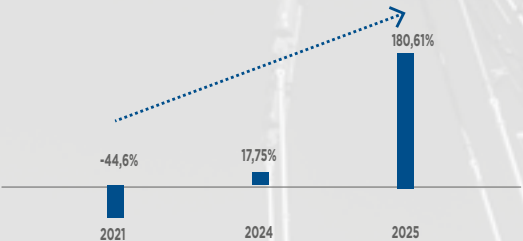


INICIO NUEVO CICLO ESTRATÉGICO GRUPO EI 2025-2028

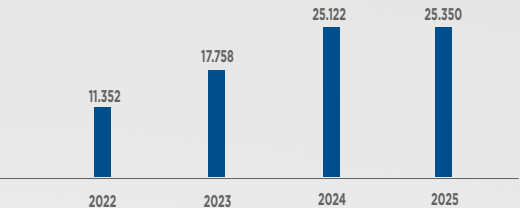
IMPORTANCIA DE LA ESTRATEGIA GRUPO EI

En 2024 concluyó el ciclo estratégico iniciado en 2021, alcanzando importantes hitos: ingresos superiores a 540 MMCLP y un RAI por sobre los 30 MMCLP. Este logro marcó el inicio de un nuevo ciclo estratégico para el período 2025-2028. A lo largo de los años, el Grupo Ei ha identificado que contar con una estrategia clara y una mirada de largo plazo es fundamental para obtener buenos resultados en tiempos de crisis.

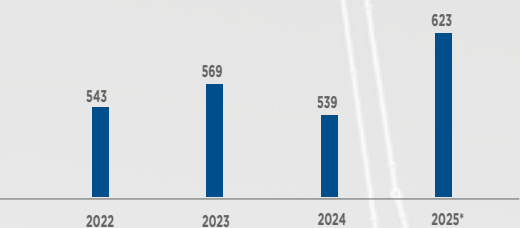
TSR



UTILIDAD (CH\$ MILLONES)



INGRESOS (CH\$ MILES DE MILLONES)



“Este año logramos un resultado histórico. No es fruto de la casualidad, sino de la consolidación de una planificación que iniciamos en 2021 y actualizamos en 2025, la cual, entre otras cosas, nos ha permitido tener mayor presencia en la minería”.

Pablo Ivelic
Gerente General Corporativo Echeverría Izquierdo S.A.

PROCESO ESTRATÉGICO 2025 - 2028



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2021 - 2024

Periodo transformacional

- Está enfocada en impulsar cambios organizacionales y operacionales.
- Mantiene un foco permanente en el negocio, incluyendo la definición de los segmentos principales y de los negocios clave dentro de la unidad de negocio.
- Define focos transversales corporativos que apoyan y fortalecen la operación.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2025 - 2028

Periodo evolutivo con foco en los negocios principales

- Está enfocada en fortalecer los negocios principales de la organización.
- Impulsa cambios estructurales orientados a generar sinergias entre las unidades de negocio (SSEE).
- Mantiene un foco prioritario en incrementar los resultados financieros, con metas definidas en torno a los ejes de ingresos y RAI

PALANCAS CULTURALES



PROCESO DE REVISIÓN PALANCAS CULTURALES

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2025 - 2028
Primera revisión
5 de noviembre 2025

Dentro de la revisión del primer año de la planificación estratégica, se llevó a cabo una jornada de trabajo con todo el equipo ejecutivo del grupo Echeverría Izquierdo. En esta instancia se revisaron los avances en la implementación de la planificación estratégica –incluyendo iniciativas, metas y principales hitos– y se evaluó el trabajo realizado en torno a las palancas culturales, en colaboración con la consultora Matrix Consulting.



“Hemos tenido un respeto irrestricto a nuestra estrategia de desarrollo. Las decisiones de la administración, tales como mantener una sana estructura financiera, evitar inversiones riesgosas y mantener el foco en el negocio principal, están siendo claramente comprendidas y valoradas positivamente por el mercado”.

Cristian Saitua
Gerente de Finanzas Corporativo Echeverría Izquierdo S.A.

OBJETIVOS DE LOS EJES PRINCIPALES Y HABILITADORES

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2025-2028



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA ECHEVERRÍA IZQUIERDO

Alcanzar ingresos de +800 MM USD al 2028

Ejes Principales

CONSTRUCCIÓN Y MONTAJES	SERVICIOS ESPECIALIZADOS	SOLUCIONES HABITACIONALES	PROYECTOS ESPECIALES
Fortalecer el negocio de construcción y montajes industriales en proyectos stay-in-business y de desarrollo , con foco en minería	Desarrollar y crecer negocios de alto potencial, ganando liderazgo en el segmento de servicios industriales, con foco en minería	Rebalancear el portafolio, potenciando negocios adyacentes, como multifamily en Chile y la venta en Perú , además del desarrollo de mercados profundos en Chile	Asegurar estabilidad en ingresos a partir de proyectos de envergadura y proyectos de desarrollo habitacional bajo condiciones moderadas

Habilitadores

CAPTURAR SINERGIAS Y FORTALECER PROCESOS DEL CORPORATIVO	APOYAR EL DESARROLLO DEL SISTEMA ORGANIZACIONAL	HABILITAR LA INNOVACIÓN COMO FACTOR DIFERENCIADOR
Permitir y capturar sinergias en procesos críticos aumentando el valor generado desde el Corporativo a las UNs	Habilitar ajustes al sistema organizacional , en línea con ajustes requeridos por las UNs para alcanzar objetivos estratégicos	Contribuir en la innovación de las Unidades de Negocio para fortalecer la propuesta de valor de cara a los clientes

A photograph of two people, a man and a woman, standing in front of a vast, rugged mountain range under a clear blue sky. The man on the left is wearing a blue and yellow safety helmet, yellow earplugs, and a white protective suit with his arms crossed. The woman on the right is wearing a white safety helmet with an orange chin strap, orange earplugs, and a dark jacket with a yellow safety harness, also with her arms crossed. The background shows steep, rocky mountain slopes with some sparse vegetation.

#04

PROYECTOS DESTACADOS

”

Durante el año 2025, Echeverría Izquierdo continuó consolidando una cartera de proyectos amplia y diversificada, reflejo del fortalecimiento de nuestras capacidades técnicas, de gestión y de ejecución en distintos sectores de la economía. La variedad y complejidad de los proyectos desarrollados durante el período dan cuenta de la posición que ha alcanzado la compañía como un socio confiable para clientes de gran relevancia en Chile y en la región.



MONTAJE ESPESADOR DE CABEZA PMFC – DAND” / CODELCO DIVISIÓN ANDINA, LOS ANDES, CHILE



El proyecto de Montaje del Espesador de Cabeza PMFC tiene como objetivo optimizar el diseño de proceso de la planta bajo las condiciones operacionales actuales, contribuyendo al aumento de la eficiencia del sistema productivo de Codelco División Andina.

El alcance considera el desmontaje de infraestructura existente, obras civiles, construcción de accesos, montaje de estructuras, cañerías, equipos y montaje de espesador, así como la instalación de una sala eléctrica modular. Adicionalmente, incluye las actividades de precomisionamiento, comisionamiento y puesta en marcha del espesador y sus subsistemas asociados.

MONTAJE ELECTROMECÁNICO PROYECTO NUEVAS PRENSAS DE LODOS – PLANTA SANTA FE CMPC PULP S.A., NACIMIENTO, CHILE



El proyecto de Nuevas Prensas de Lodos en la Planta de Celulosa Santa Fe tiene como objetivo implementar un nuevo sistema de deshidratación de lodos primarios y secundarios en el área de efluentes.

El alcance contempla la construcción de un nuevo edificio de procesos, que albergará dos nuevas líneas de deshidratación de lodos, áreas de preparación de polímeros y descarga de lodos en contenedores. Asimismo, incluye la construcción de una nueva sala eléctrica con sala HVAC asociada, la instalación de un estanque de lodos de 200 m³, un sistema de extracción y tratamiento de vahos del proceso, y las modificaciones a las instalaciones existentes de impulsión de lodos y al sistema CDP 085-001 en la sala eléctrica actual.

CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE ELECTROMECÁNICO PAQUETE PG3A” – PROYECTO CRECIMIENTO UJINA COMPAÑÍA MINERA DOÑA INÉS DE COLLAHUASI SCM, IQUIQUE, CHILE



El Proyecto Crecimiento Ujina contempla una serie de iniciativas secuenciales orientadas a aumentar de manera orgánica la capacidad de tratamiento de la concentradora Ujina hasta 210 ktpd, con potencial de crecimiento futuro. El proyecto se ubica a 4.400 m s. n. m. en la Región de Tarapacá.

El alcance del Paquete PG3A considera principalmente el montaje de correas transportadoras, estaciones de transferencia e instalaciones auxiliares, con el objetivo de optimizar la conducción del mineral desde la estación de chancado primario —actualmente en proceso de rehabilitación— hasta su descarga en la correa overland existente, contribuyendo a mejorar la eficiencia operativa y la proyección sostenible de la planta.

CONTRATO DE SERVICIOS DE INGENIERÍA, ADQUISICIÓN, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE, PRECOMISIONAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA AL COMISIONAMIENTO Y RAMP-UP PROYECTO DESARROLLO MINERA CENTINELA – EPC MUELLE / ANTOFAGASTA MINERALS, ANTOFAGASTA, CHILE.



El Proyecto de Desarrollo Minero Centinela contempla el diseño y la construcción de una nueva concentradora, con capacidad de procesamiento de 95 ktpd de mineral oxidado y sulfurado, junto con su infraestructura asociada e instalaciones auxiliares, en la Región de Antofagasta.

Los trabajos consideran el montaje de un nuevo espesador y un filtro de concentrado, la ampliación del edificio de almacenamiento de concentrado y el repotenciamiento del sistema de embarque, aumentando su capacidad de transporte. Adicionalmente, se contempla la construcción de una nueva sala eléctrica, la ampliación de la planta de ósmosis inversa, el aumento de la capacidad de la planta de tratamiento de aguas residuales, las modificaciones al sistema de control de polvo y la integración de los servicios de instrumentación y control con la planta existente. El alcance incluye, además, el precomisionamiento de todos los sistemas, junto con la provisión de recursos y la asistencia técnica para el comisionamiento y la puesta en marcha.



CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE ÁREA SECA ÓXIDOS Y ÁREA HIDROMETALURGIA PROYECTO RAJO INCA – DIVISIÓN SALVADOR / CODELCO, CHILE. EL SALVADOR.



El Proyecto Rajo Inca, de la División Salvador de CODELCO, constituye una iniciativa estructural clave para la continuidad productiva de la operación, proyectando una extensión de su vida útil por aproximadamente 50 años. Esta fase tiene como objetivo modernizar la capacidad de procesamiento de minerales, fortaleciendo la infraestructura existente y ampliando instalaciones estratégicas.

El alcance de los trabajos considera los servicios de construcción y montaje en áreas críticas del proyecto, incluyendo el chancado de óxidos, patios de estanques y el sector de electrowinning. Además, contempla la ejecución integral de obras civiles, mecánicas, eléctricas, piping, instrumentación y estructuras.

CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS ÁCIDAS (SWS) Y PLANTA DE RECUPERACIÓN DE AZUFRE (WSA) ENAP – REFINERÍA ACONCAGUA, CONCÓN, REGIÓN DE VALPARAÍSO, CHILE



El proyecto contempla la construcción y montaje de la Planta de Tratamiento de Aguas Ácidas (SWS), la Planta de Recuperación de Azufre (WSA) y sus interconexiones asociadas en la Refinería ENAP Aconcagua, con el objetivo de mejorar la confiabilidad de los procesos de tratamiento de aguas ácidas y recuperación de azufre, asegurando la tasa de utilización de la refinería.

El alcance del contrato, adjudicado por KT-Kinetics Technology/Tecnimont Chile, considera la ejecución de obras tempranas, soluciones de fundaciones, obras civiles, montaje electromecánico y actividades de precomisionamiento.

OBRAS MULTIDISCIPLINARIAS PROYECTO TALLERES DE MANTENIMIENTO CONCENTRADORA CUAJONE ETAPA 1 Y NUEVA SALA ELÉCTRICA Y SISTEMAS DE COLECCIÓN DE POLVO CONVEYOR 10 – SOUTHERN PERÚ COPPER CORPORATION, CUAJONE, MOQUEGUA, PERÚ.



El Proyecto Talleres de Mantenimiento de la Concentradora Cuajone Etapa 1, junto al Proyecto de la Nueva Sala Eléctrica y los Sistemas de Colección de Polvo del Conveyor 10, desarrollados para Southern Perú Copper Corporation en la operación Cuajone, tienen como objetivo fortalecer la infraestructura de apoyo a la continuidad operacional y mejorar los estándares de seguridad y sostenibilidad ambiental de la faena.

El alcance del contrato considera la ejecución de obras multidisciplinarias para la construcción de nuevos talleres de mantenimiento e infraestructura asociada, incluyendo el taller de molinos, áreas de servicios auxiliares, oficinas, subestaciones y diversas facilidades de apoyo. Asimismo, contempla la instalación de ocho sistemas de colección de polvo de última generación, una nueva sala eléctrica y equipos de soporte, integrando soluciones orientadas a la eficiencia operativa, el control ambiental y la seguridad industrial de la operación.

CONTRATOS HOMOLOGOS CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE CONDENSADORES SÍNCRONOS – SUBESTACIÓN ANA MARÍA Y SUBESTACIÓN MONTE MINA PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DEL SERVICIO COMPLEMENTARIO DE CONTROL DE TENSIÓN POR APORTES DE POTENCIA DE CORTO CIRCUITO / TRANSELEC, ANTOFAGASTA, CHILE



Los proyectos consideran la construcción y el montaje de sistemas de condensadores síncronos asociados al Servicio Complementario de Control de Tensión por Aportes de Potencia de Cortocircuito, a ejecutarse en las Subestaciones Ana María y Monte Mina, ubicadas en la Región de Antofagasta. Su objetivo es incrementar la potencia de cortocircuito trifásico, contribuyendo al fortalecimiento de la estabilidad y confiabilidad del sistema de transmisión eléctrica.

En ambos contratos, el alcance contempla la ejecución de obras civiles, el montaje electromecánico, la construcción de salas eléctricas y mecánicas, el montaje de la subestación GIS, así como el desarrollo de las etapas de pruebas y puesta en servicio de los sistemas.



PLAY, INDEPENDENCIA, SANTIAGO - CHILE



Este es un proyecto que refleja el compromiso de Echeverría Izquierdo con la calidad, la eficiencia y el diseño. Con calificación energética destacada, integra soluciones sostenibles que mejoran el confort y optimizan el uso de recursos.

Su ubicación en un barrio en plena renovación, junto al Hipódromo, aporta vitalidad y valor urbano, mientras que su arquitectura moderna y funcional se adapta a los nuevos estilos de vida.

PLAY ofrece espacios comunes como cowork, sala gourmet, gimnasio, pet spa y áreas de encuentro, además de unidades con adaptabilidad universal, garantizando accesibilidad e inclusión. Un proyecto sólido que demuestra nuestra capacidad de desarrollar viviendas modernas, eficientes y conectadas con la ciudad.

PARQUE DE ARAYA, ÑUÑO A, SANTIAGO - CHILE



Parque de Araya es un proyecto moderno de Echeverría Izquierdo que destaca por su eficiencia energética y soluciones sostenibles, incluyendo un sistema de reciclaje de aguas grises para el riego de sus áreas verdes. Ubicado en el sector de Rodrigo de Araya en Ñuñoa, el proyecto gira en torno a un parque central que une sus dos torres, generando un entorno amplio, verde y comunitario.

Su diseño se complementa con espacios comunes pensados para la vida actual: cowork, sala gourmet, sport bar, piscina semi olímpica, pet spa, pet zone y áreas de encuentro que fomentan bienestar y conexión.

Parque de Araya refleja el sello EI: proyectos que mejoran la calidad de vida, integran responsabilidad ambiental y aportan valor real a la ciudad.

TOLEDO RENT, SAN MIGUEL, SANTIAGO CHILE



Nuestro primer edificio Multifamily, Toledo Rent es un proyecto de Echeverría Izquierdo Inmobiliaria, compuesto por dos torres de 13 pisos y un total de 245 departamentos, 100% destinados al arriendo. Ubicado cerca de las estaciones de metro San Miguel y Lo Vial, en la calle Alvarez de Toledo, el edificio ofrece una excelente conectividad y cercanía a servicios como comercios, colegios y áreas verdes.

El proyecto cuenta con una amplia gama de servicios para los residentes, como gimnasio, piscina, quincho, jardines, lavandería, estacionamientos subterráneos, amplia estación de ciclistas, Pet spa y seguridad 24 horas. Además, Toledo Rent está diseñado con espacios comunes que fomentan la calidad de vida y el bienestar de los habitantes, ajustándose al estilo de vida y necesidades de nuestros clientes.



ALL, SAN ISIDRO, LIMA, PERÚ.



Este es un proyecto referente arquitectónico en el distrito de San Isidro, destacándose por su estratégica ubicación en la esquina de la avenida Javier Prado con Rivera Navarrete. Este edificio representa una excelente oportunidad de inversión, y un lugar ideal para vivir ya que cuenta con acceso a los principales distritos de Lima.

Con 10 áreas comunes de primer nivel, como un elegante lobby lounge, bahía vehicular, piscina, sala de entretenimiento, gimnasio, máster chef, lavandería, áreas de parrillas, un bar junto al rooftop con vista panorámica y estacionamientos para bicicletas. ALL San Isidro combina confort y exclusividad en 316 departamentos distribuidos en 33 pisos. Además, sus estacionamientos cuentan con carga para autos eléctricos y está diseñado con equipamiento moderno, destacando su pre-certificación EDGE. Este innovador proyecto redefine el estilo de vida urbano en el distrito de San Isidro.

EDÉM, MAGDALENA, LIMA - PERÚ



La combinación perfecta de conectividad, exclusividad y naturaleza ubicada en el distrito de Magdalena. Es un edificio multifamiliar de 129 departamentos, de 9 pisos con azotea, y que cuenta con 4 niveles de sótanos para los estacionamientos. Se desarrolla en 2 torres que juntas forman un parque interior central de más de 400m².

LIB, SURCO, LIMA, PERÚ



Ubicado en Surco, Lima, LIB es un proyecto residencial creado para plasmar un innovador estatus de vida, donde la libertad y la conexión con la naturaleza se combinan. Cuenta con una ubicación estratégica, con acceso a principales vías de Lima y cerca a centros comerciales y empresariales. Con departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios, con excelente distribución y acabados.

El proyecto tiene acceso a un parque privado de más de 7.700 m², y exclusivas áreas comunes que complementan el estilo de vida de las personas que lo habiten. Entre ellas un rooftop, zona de parrillas, piscina en el último nivel, cowork, salón de usos múltiples, entre otros. Además, el proyecto es sostenible con el medio ambiente pues contempla sistemas de ahorro de energía y agua, y cuenta con estacionamientos habilitados para cargadores de auto eléctrico, lo cual se evidencia en la certificación Edg.



BARRERA HIDRÁULICA DE BAJA PERMEABILIDAD Y JET GROUTING, CODELCO, DIVISIÓN ANDINA, REGIÓN DE VALPARAÍSO.



Las obras se emplazaron en la zona cordillerana de la Región de Valparaíso, provincia y comuna de Los Andes, aproximadamente a 55 km al este de la ciudad de Los Andes y a una altura geográfica entre 2.900 a 3.100 m.s.n.m., ubicadas dentro del Área Industrial de División Andina de Codelco. El contrato para el proyecto DLN Extendido, tuvo por finalidad efectuar obras en el área industrial de DAND, sector Plantas de Tratamiento, requeridas por el proyecto DLN Extendido. El alcance principal consistió en la construcción de una barrera hidráulica de baja permeabilidad en el Valle del río Blanco, la cual forma parte importante del Muro Cortafuga - DLN Extendido, emplazado en el sector Espesadores, cuya finalidad es contener los flujos sub-

superficiales de Aguas de Contacto generados por el DLN. La barrera hidráulica se materializó a través de la ejecución de inyecciones de columnas de Jet Grouting (JG) secantes, de diámetros de 1,5 y 1,8 mts, cuyo método o tecnología se basa en la aplicación sucesiva de inyecciones de cemento, las cuales son mezcladas con los suelos existentes mediante alta energía cinética, formando columnas de suelo-cemento que en su conjunto forman una barrera hidráulica en la zona de suelo ubicado por sobre la roca basal del lecho del río Blanco. Asimismo, se desarrollaron los movimientos de tierra necesarios para la habilitación de caminos de acceso, plataformas de trabajo y áreas operativas requeridas para la ejecución de los trabajos de Jet Grouting e inyecciones.

SERVICIO DE REMANEJO DE RELAVE Y AMPLIACIÓN DE ÁREA DE DEPOSITACIÓN EN TRANQUE, LA COIPA, MINERA MANTOS DE ORO, REGIÓN DE ATACAMA



El proyecto ejecuta trabajos especializados de movimiento de tierra y remanejo de relaves en los sectores Rahco y Rakito de la Compañía Minera Mantos de Oro, en la Región de Atacama, a 160 km al noreste de Copiapó, entre 3.800 y 4.800 m.s.n.m. Las actividades se orientan a dos objetivos estratégicos: el remanejo controlado de relaves y la extensión segura del área de depositación, asegurando la estabilidad del tranque. Las operaciones, respaldadas por una flota de 19 equipos especializados, incluyen remanejo, compactación, estabilización del material y conformación de bancos y terrazas, garantizando seguridad, eficiencia y control ambiental. Desarrollado en uno de los entornos más exigentes del país, el proyecto ofrece una solución integral para la gestión moderna de relaves, basada en ingeniería especializada, capacidad operativa y sostenibilidad.

SERVICIOS PILOTES FUNDACIÓN NUEVO ESPESADOR DE RELAVES HD, MANTOS COPPER S.A, DIVISIÓN MANTOS BLANCOS, REGIÓN DE ANTOFAGASTA.



La faena minera Capstone Copper operación Mantos Blancos se sitúa en la Comuna de Antofagasta, aproximadamente a 45 Km. al nor-este de esta ciudad y a 1.400 Km. de Santiago, a una altura aproximada de 920 m.s.n.m. Para iniciar, la "PROSPECCION MECANICA DE SUELOS" tuvo como objetivo principal obtener una caracterización geomecánica completa del área de estudio. Esta caracterización es fundamental para evaluar la estabilidad de los taludes en el rajo, junto a las excavaciones sirven para definir las soluciones más adecuadas para la construcción de fundaciones. Para lograr este objetivo, el proyecto contempló la ejecución de una campaña de perforación de sondajes geotécnicos, que permiten determinar las propiedades geomecánicas de los materiales presentes en el área de estudio. Luego, el contrato "SERVICIOS PILOTES FUNDACIÓN NUEVO ESPESADOR DE RELAVES HD" se desarrolló e implementó por Capstone Copper para el Desembotellamiento, concebido para aumentar la capacidad de procesamiento de sulfuros desde 4,2 Mtpa hasta 7,3 Mtpa, con el objetivo de sustituir la producción de la operación de óxidos. El proyecto incluyó la instalación de un espesador HRT de 32 m de diámetro para espesar la totalidad de los relaves finos, considerando un corte de 70/30% en la batería de hidrociclones primaria y una descarga en el espesador con una concentración de sólidos (Cp) del 60% (según el compromiso con la autoridad). Para esto se ha desarrollado la ingeniería de detalle de los pilotes, así como también la ejecución de los 44 pilotes.

FUNDACIONES Y SOSTENIMIENTO DE FILTRACIONES EN EL PUENTE TARATA, JUANJUI, PERÚ.



El Puente Tarata será uno de los más grandes del país vecino. Este puente está ubicado en Juanjui, a unos 1.000 km de la capital, Lima. En el proyecto, se han realizado faenas de pilotes de gran diámetro, llegando a los 84 metros de profundidad, y en donde además, se han realizado adicionalmente: Muros pantallas, hincas de tablestacas y pruebas de carga, entre otras actividades.



CODELCO CHILE DIVISIÓN EL TENIENTE, SERVICIO DE MANTENIMIENTO CHANCADO SECUNDARIO – TERCIARIO. REGIÓN DE O'HIGGINS.



Nexxo consolidó su presencia en División Codelco El Teniente (Región de O'Higgins) mediante la extensión del servicio de mantenimiento integral en las plantas de Chancado Secundario y Terciario.

El contrato contempla labores de mantenimiento mecánico, lubricación y aseo industrial, orientadas a asegurar la disponibilidad y confiabilidad de los equipos críticos. La gestión se enfoca en el cumplimiento riguroso de los planes de mantenimiento y en el soporte directo a las metas productivas de la División, bajo estrictos estándares de seguridad y calidad.

CODELCO CHILE DIVISIÓN ANDINA, ASEO INDUSTRIAL INTEGRAL GERENCIA DE PLANTAS. REGIÓN DE VALPARAÍSO.



Este servicio consolida a Nexxo como un actor relevante en la continuidad operacional de la minería de alta montaña. El contrato contempla operaciones en instalaciones ubicadas entre los 3.700 y 4.200 metros sobre el nivel del mar, incluyendo Nodo 3.500, Concentradora y Planta de Filtros.

En mayo de 2025, Nexxo renovó este contrato por un nuevo período de 60 meses, ratificando la confianza del mandante. La operación incorpora mejoras operativas y soluciones tecnológicas que optimizan la productividad y reducen la exposición del personal en entornos de alta exigencia, reforzando el compromiso con la seguridad y la eficiencia.

COMPAÑÍA MINERA DEL PACÍFICO (CMP) PUERTO PUNTA TOTORALILLO, ARMADO MECÁNICO PROYECTO ESPESADOR DE CONCENTRADO. REGIÓN DE ATACAMA.



Durante 2025, Nexxo ejecutó y finalizó el armado mecánico del nuevo espesador de concentrado en Puerto Punta Totoralillo, en la región de Atacama.

El servicio contempló el montaje estructural y mecánico, junto con la instalación de estanques y bombas para un espesador de 36 metros de diámetro destinado al tratamiento del concentrado proveniente de Cerro Negro Norte. Se trató de un trabajo de alta complejidad técnica, desarrollado bajo estrictos estándares de seguridad, coordinación y control operacional.

Este proyecto permitió consolidar capacidades en montajes mecánicos de mayor envergadura, ampliando el alcance técnico de la compañía en soluciones industriales especializadas.



MINERA LOS PELAMBRES, SERVICIO DE DRAGADO SENTINAS. REGIÓN DE COQUIMBO. CHANCADO SECUNDARIO – TERCIARIO. REGIÓN DE O'HIGGINS.



Operativo desde 2024, este servicio consolidó durante 2025 la relación de confianza con Minera Los Pelambres en la región de Coquimbo, derivando en extensiones contractuales.

La gestión incluye la limpieza integral de sentinas mediante técnicas especializadas de dragado y deshidratación con geocontenedores, abarcando movilización, montaje, bombeo y normalización de sistemas. El desempeño ha fortalecido la posición de Nexxo en el negocio de dragado dentro de la minería privada.



METHANEX, SERVICIO DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL. REGIÓN DE MAGALLANES.



Nexxo mantiene presencia continua en las instalaciones de Methanex en Cabo Negro, región de Magallanes desde 2016, consolidando una relación de largo plazo en el sector industrial.

En noviembre de 2025, el contrato fue nuevamente renovado, contemplando mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo, tanto en operación normal como en paradas críticas de planta. La gestión se orienta a asegurar confiabilidad operativa, eficiencia en el uso de recursos y cumplimiento de exigentes estándares de seguridad.





AMPLIACIÓN MALL PARQUE ARAUCO & FASE II, SANTIAGO, CHILE.



Ubicada en la intersección de Cerro Colorado con Rosario Norte, en el corazón de la comuna de Las Condes, Santiago, la ampliación del Mall Parque Arauco, Fase II, representa un desafío único tanto en términos de ingeniería como de logística. Son más de 75.000 m² construidos en un terreno de 5.000 m². Uno de los principales retos fue minimizar el impacto en la operación del centro comercial y en la comunidad circundante. Para ello, implementamos estrictas medidas de control ambiental y una logística detallada que nos permitirán. minimizar el impacto de los grandes volúmenes de obra: 38.000 m³ de hormigón, más de 6.000 toneladas de acero y 1.100 toneladas de estructura metálica. Este proyecto es un claro ejemplo de nuestra capacidad para desarrollar obras de alta complejidad en entornos urbanos consolidados, garantizando calidad, eficiencia y un impacto reducido para la comunidad.

PROYECTO APOQUINDO LOS MILITARES, SANTIAGO, CHILE.



Ubicado estratégicamente entre las avenidas Apoquindo y Los Militares, en la comuna de Las Condes y a pasos de la estación Escuela Militar, este proyecto desarrollado por Inmobiliaria FFV corresponde a un edificio multifamily de alto estándar, con una superficie construida de 37.000 m². La obra considera importantes volúmenes de construcción, incluyendo 12.000 m³ de hormigón, 80.000 m² de moldaje y 1.400 toneladas de acero.

El proyecto está compuesto por una torre de 22 niveles sobre superficie y siete niveles subterráneos destinados a estacionamientos y bodegas. Del total de pisos, dos corresponden a placa comercial y veinte a departamentos residenciales, configurando una propuesta integral orientada a la vida urbana moderna.

Esta obra refleja nuestra capacidad para desarrollar proyectos multifamily de gran escala, integrando innovación, eficiencia constructiva y un fuerte enfoque en las necesidades de nuestros clientes y del entorno urbano.

PROYECTO LA CASTELLANA, SANTIAGO, CHILE.



Ubicado en la intersección de las calles La Castellana Norte y Pernambuco, en un barrio residencial consolidado de la comuna de Las Condes, este proyecto desarrollado por Inmobiliaria Lauda corresponde a un edificio residencial multifamily de alto estándar, con una superficie construida de 20.000 m².

La obra contempla una torre con cuatro niveles subterráneos destinados a estacionamientos y 17 pisos sobre cota cero, que incluyen una placa comercial, un nivel de oficinas y 15 pisos de departamentos y amenities, configurando una propuesta integral orientada a la vida urbana contemporánea.

Este proyecto refleja nuestra capacidad para ejecutar obras en entornos urbanos residenciales consolidados, asegurando altos estándares de eficiencia y calidad constructiva, junto con una gestión responsable orientada a minimizar el impacto en la comunidad y su entorno.



REPARACIÓN ACTIVOS, CONCENTRADORA CENTINELA, AMSA. REGIÓN DE ANTOFAGASTA.



Proyecto ubicado en la comuna de Sierra Gorda. El cliente es Antofagasta Minerals, y el alcance VSL es la ejecución de Hormigones, Grout e Inyección de resinas, en las estructuras críticas de la planta de Centinela. Ejecución desde agosto 2025 a marzo 2026.



MUROS MECÁNICAMENTE ESTABILIZADOS VSOL, RUTA 68-78. REGIÓN DE VALPARAÍSO.



Nuestro cliente corresponde a la compañía GESVIAL, perteneciente al grupo Costanera. Corresponde al diseño, prefabricación, suministro y supervisión del montaje, de 22.000 m² de muros TEM. Ejecución entre diciembre 2025 a enero 2027.

A full-page background image featuring a worker in an orange safety suit and helmet, looking upwards. The worker is positioned in the center-left. To the left of the worker are yellow industrial cabinets. To the right are two white cylindrical tanks. The background consists of a steep, rocky mountain under a clear blue sky with a bright sun in the upper right corner. A semi-transparent green filter is applied to the bottom half of the image.

#05

GESTIÓN SOSTENIBLE

”

La sostenibilidad es un pilar estratégico en Echeverría Izquierdo, articulada a través de la Política de Sostenibilidad, que se enfoca en tres dimensiones clave: Personas, Planeta y Negocio Resiliente y Responsable.

GESTIÓN SOSTENIBLE: COMPROMISO A LARGO PLAZO

SOSTENIBILIDAD COMO PILAR DE NUESTRO SER Y HACER

GRI 2-22

El Grupo Echeverría Izquierdo participa de un rubro que potencia el crecimiento de la economía y la industria en general. Esto implica no sólo la generación de valor económico, sino también el comprometerse con el desarrollo social y ambiental para asegurar que su actividad contribuya a un progreso equilibrado y sostenible para la calidad de vida de las personas, protegiendo el medioambiente.

En consecuencia y consciente de que la construcción es un sector con un impacto significativo en el entorno, Echeverría Izquierdo coloca a la sostenibilidad en el núcleo de su estrategia de negocios y operaciones, para que guíe de manera integrada y preventiva la toma de decisiones, la forma en que gestiona los desafíos y se relaciona con sus grupos de interés.

La gestión sostenible le exige un enfoque basado en la innovación, la eficiencia, la transparencia y los más altos estándares éticos. De esta manera, apoya el respeto a los derechos humanos, la promoción del trabajo decente, el cuidado del medioambiente, la preservación de la biodiversidad y el combate a la corrupción, entre otros aspectos.

Echeverría Izquierdo toma las decisiones de sostenibilidad, alineándose con el propósito de “desafiar los límites, transformando la industria para agregar valor al entorno”. Para ello considera los siguientes lineamientos:

PERSONAS

LAS PERSONAS EN EL CENTRO DE LA GESTIÓN.

Promover el bienestar, la seguridad y el desarrollo de nuestros colaboradores, y cocrear valor compartido con las comunidades donde operamos.

PLANETA

GESTIONAR IMPACTOS AMBIENTALES DE LAS OPERACIONES

Fomentar la eficiencia energética, la economía circular y la descarbonización en el sector de la construcción.

NEGOCIO

DESARROLLAR UN MODELO DE NEGOCIO RESILIENTE Y RESPONSABLE

Tener estándares éticos, de probidad y transparencia, apuntando a la sostenibilidad en toda la cadena de valor.



ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD EI

CMF 3.1 II | GRI 2-23

Durante el año 2025 Echeverría Izquierdo continuó implementando su Estrategia de Sostenibilidad “Visión de Futuro”. Basada en los pilares de Personas, Planeta y Negocio, entrega una hoja de ruta que permite prevenir riesgos y gestionar, en forma estructurada, aquellos impactos y oportunidades que su operación pudiera generar para sus diversos grupos de interés, considerando a sus colaboradores, las comunidades, el medio ambiente y la industria de la construcción.

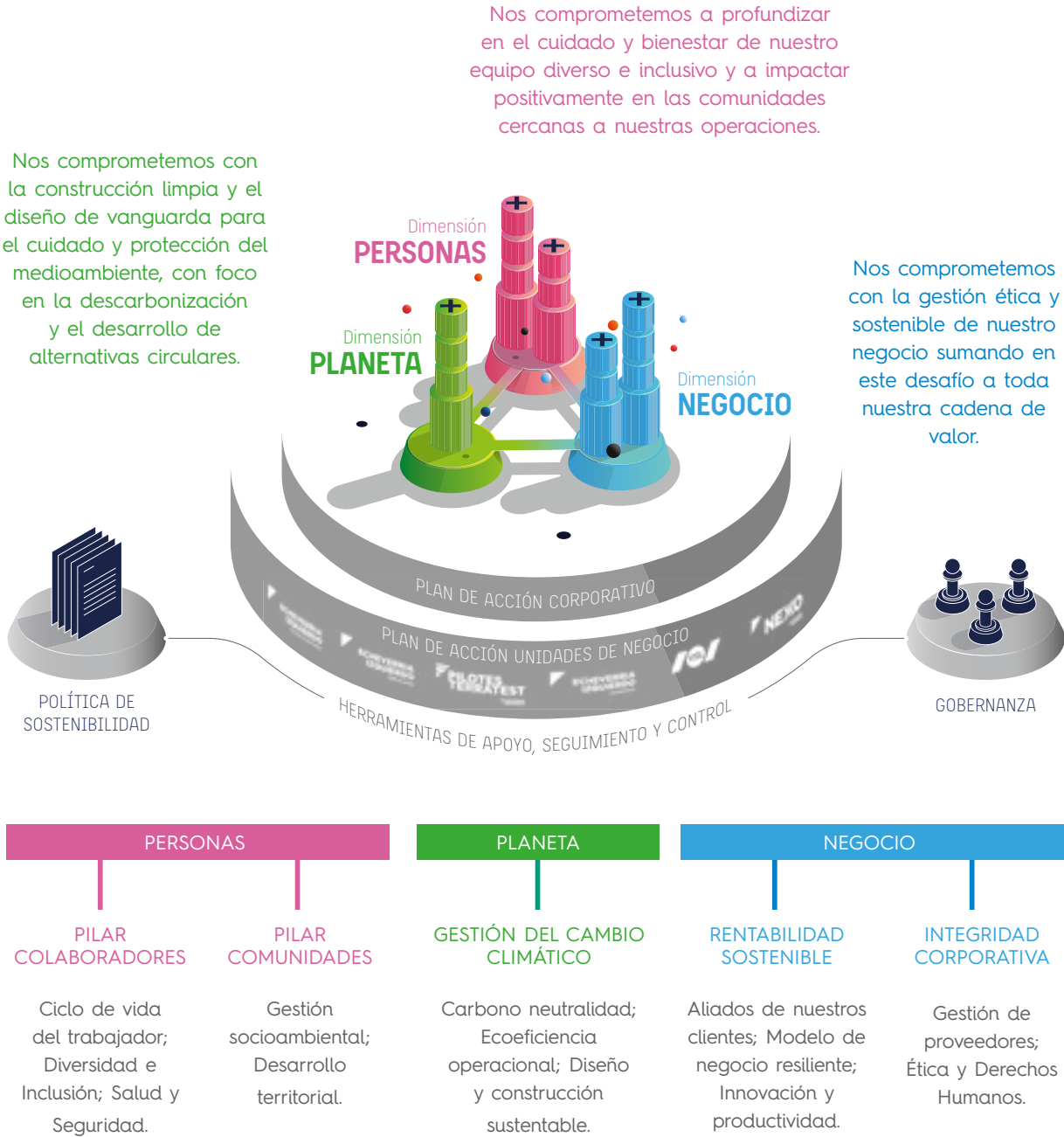
La implementación de la Estrategia de Sostenibilidad se sostiene en dos herramientas.

POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD
Establece los principios y lineamientos generales para la gestión sostenible.

GOBERNANZA
Consiste en una estructura de gestión que asegura la implementación y el monitoreo de las distintas acciones diseñadas para plasmar la sostenibilidad en los distintos ámbitos en los que interviene Echeverría Izquierdo.

Las seis Unidades de Negocio del Grupo han incorporado las metas de sostenibilidad en sus planes de acción, coordinando iniciativas conjuntas a nivel transversal, adaptándolas a la realidad de cada operación de para asegurar la pertinencia de las metas y el alcance efectivo a las necesidades particulares de cada unidad.

En este contexto, durante el año 2025 llevó a cabo diversas iniciativas en la definición de nuevos temas materiales para la empresa, que permitieron estandarizar gestiones para garantizar el cumplimiento de las metas de accidentabilidad a través de la promoción de una cultura de seguridad, el fortalecimiento de la inclusión femenina, la profundización de la gestión integrada de riesgos y la medición de la huella de carbono y la huella del agua, entre otras instancias.



GRI 2-22

La estrategia se encuentra alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y la Agenda 2030, asegurando que las acciones del Grupo contribuyan al desarrollo en materia de gestión ambiental, innovación, salud y seguridad laboral, equidad de género, desarrollo territorial y ética empresarial. Estas han sido diseñadas para abordar desafíos globales como el cambio climático, el desarrollo urbano sostenible y la inclusión social.

- ODS 5

Igualdad de género: impulsar la inclusión y la participación femenina en la industria de la construcción.
- ODS 7

Energía asequible y no contaminante: aplicar medidas de eficiencia energética en nuestras operaciones y promovemos el uso de energías renovables.
- ODS 8

Trabajo decente y crecimiento económico: generar empleo de calidad y garantizamos condiciones laborales seguras.
- ODS 9

Industria, innovación e infraestructura: desarrollar soluciones innovadoras que optimizan la construcción y reducen el impacto ambiental.
- ODS 11

Ciudades y comunidades sostenibles: contribuir al desarrollo de infraestructura sostenible y resiliente.
- ODS 12

Producción y consumo responsable: fomentar la economía circular y reducimos los residuos en nuestros proyectos.
- ODS 13

Acción por el clima: implementar estrategias para mitigar y adaptarnos al cambio climático.
- ODS 17

Alianzas para lograr los objetivos: trabajar en conjunto con nuestros Grupos de Interés para potenciar nuestro impacto positivo.



PROCESO DE DOBLE MATERIALIDAD

Con el fin de responder a un entorno desafiante y a un negocio diverso, fortaleciendo la sostenibilidad y la coherencia de su implementación en el Grupo, en 2025 Echeverría Izquierdo llevó a cabo un proceso de doble materialidad para identificar los temas relevantes para la compañía.

Por un lado, este buscó detectar los impactos más importantes que genera su operación en la sociedad, el medioambiente y la economía. Al mismo tiempo, permitió reconocer los riesgos y oportunidades del entorno que pueden incidir en su gestión sostenible y capacidad de crear valor en el tiempo.

Para ello se efectuaron las siguientes etapas:

ANÁLISIS DE CONTEXTO

Consideró tres fuentes complementarias:

- **Análisis del entorno:** revisión de tendencias de sostenibilidad, normativas y factores críticos (PESTEL).
- **Benchmark:** comparación con empresas pares nacionales e internacionales del sector inmobiliario y minero.
- **Medios y redes sociales:** revisión sistemática de las comunicaciones de EI en 2025.

IDENTIFICACIÓN IRO

- Taller participativo con ejecutivos de distintas áreas y empresas del Grupo, donde trabajamos en torno a un listado inicial de impactos, riesgos y oportunidades construido a partir del análisis de contexto.
- Durante la sesión, los equipos complementaron, evaluaron y priorizaron estos temas, llegando a una visión compartida de los IRO más relevantes para Echeverría Izquierdo.

EVALUACIÓN

- Encuesta online y entrevistas a cuatro grupos de interés (colaboradores, proveedores y subcontratistas, clientes e inversionistas, comunidades).
- **Total de 494 respuestas.**
- Evaluación de la importancia, probabilidad de ocurrencia y beneficio/gravedad de todos los impactos por todos los grupos de interés.
- Evaluación de la importancia, probabilidad de ocurrencia y beneficio/gravedad de todos los riesgos y oportunidades por ejecutivos.

La estrategia de sostenibilidad de Echeverría Izquierdo se estructura en torno a tres dimensiones —Personas, Planeta y Negocio— que orientan la gestión del Grupo y establecen los pilares y focos estratégicos que guían nuestras decisiones. De esta manera, los temas materiales identificados en el proceso de doble materialidad no operan de manera aislada, sino que se encuentran directamente integrados a la estrategia, actuando como un puente entre la visión corporativa y la gestión operacional.

DIMENSIÓN PERSONAS

SEGURIDAD, SALUD Y BIENESTAR LABORAL se vincula con la dimensión Personas, particularmente con el pilar Colaboradores, abordando los focos estratégicos de salud y seguridad, ciclo de vida del trabajador y diversidad e inclusión. Este tema refuerza el compromiso con entornos laborales seguros y el desarrollo integral del talento.

IMPACTO SOCIAL Y ECONÓMICO TERRITORIAL se enmarca en la dimensión Personas, dentro del pilar Comunidad, alineándose con los focos de gestión socioambiental y desarrollo territorial. Su gestión fortalece la licencia social para operar y la creación de valor compartido en los territorios donde opera la compañía.

DIMENSIÓN PLANETA

IMPACTO AMBIENTAL se articula principalmente en la dimensión Planeta, bajo el pilar Gestión del Cambio Climático, incorporando los focos de carbono neutralidad, ecoeficiencia operacional y diseño y construcción sustentable. Representa la responsabilidad en la gestión de emisiones, residuos y recursos naturales.

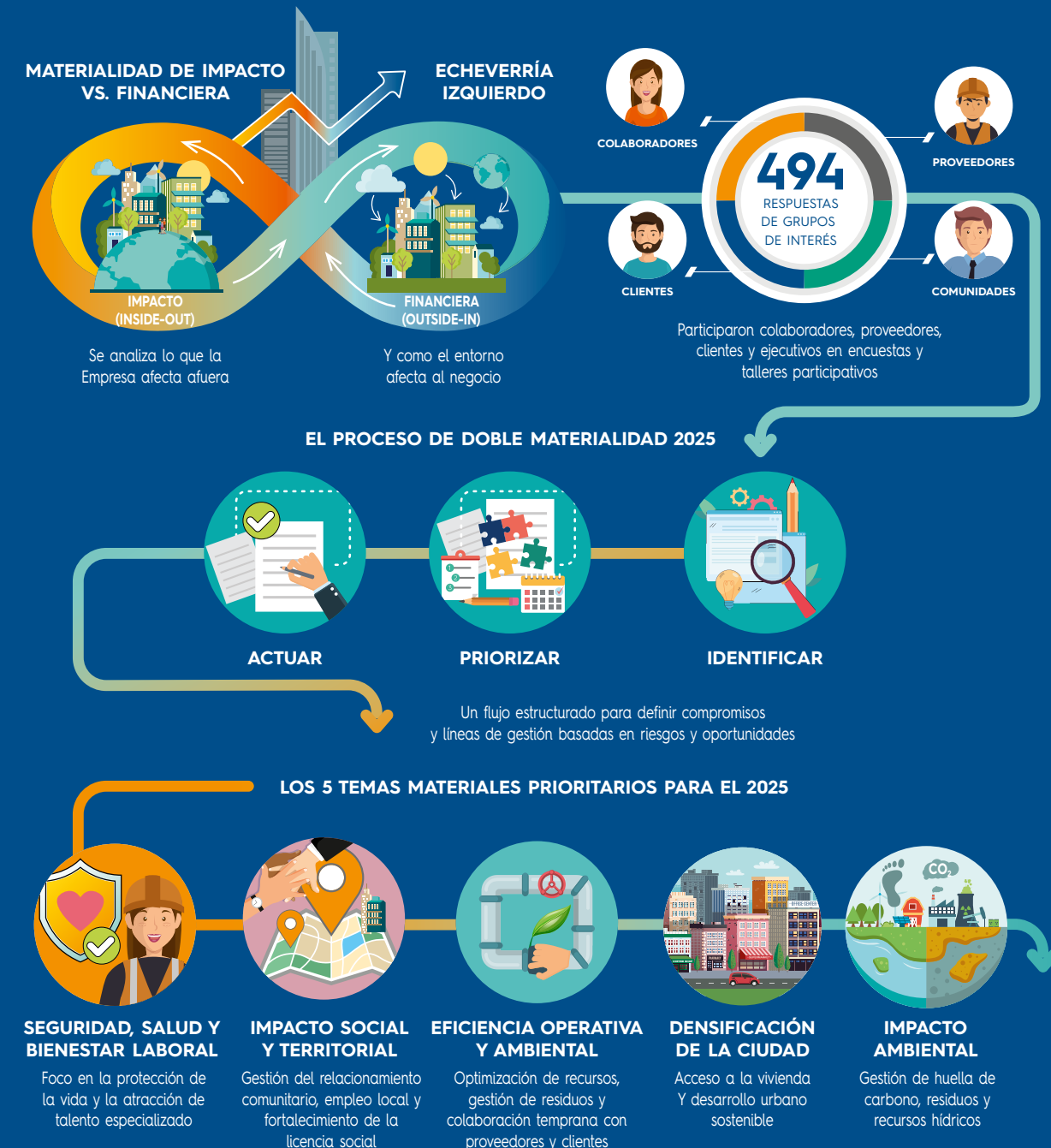
De esta manera, la materialidad se convierte en un instrumento estratégico que permite priorizar, alinear y fortalecer la gestión sostenible del Grupo, asegurando coherencia entre los desafíos del entorno, las expectativas de nuestros grupos de interés y los objetivos de largo plazo de la compañía.

DIMENSIÓN NEGOCIO

DENSIFICACIÓN DE LA CIUDAD se relaciona con la dimensión Negocio, a través del pilar Rentabilidad Sostenible, integrando el foco de modelo de negocio resiliente. Este tema material conecta la viabilidad económica con la contribución al acceso a la vivienda y al desarrollo urbano sostenible.

EFICIENCIA OPERATIVA se vincula con la dimensión Negocio, integrando los pilares de Rentabilidad Sostenible e Integridad Corporativa, y los focos estratégicos de Innovación y Productividad, Gestión de Proveedores y Ética y Derechos Humanos. Este tema es clave para asegurar competitividad, cumplimiento y resiliencia en un entorno regulatorio y económico desafiante.

DOBLE MATERIALIDAD: EL CAMINO DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO HACIA LA SOSTENIBILIDAD



GOBERNANZA PARA LA SOSTENIBILIDAD

CMF 3.2 VII

La sostenibilidad se gestiona a través de una estructura de gobernanza que asegura su alineación con los objetivos estratégicos de la compañía, a través de la implementación efectiva de la Política de Sostenibilidad y el seguimiento de los planes de acción.

La Política de Sostenibilidad, lanzada en 2023, establece el marco de gobernanza, los actores claves y los mecanismos de gestión que integran el Grupo Echeverría Izquierdo, permitiendo un control estructurado y eficiente de las iniciativas en todas las Unidades de Negocio. Su difusión ha permitido incorporarla en la cultura corporativa del Grupo para que esté presente en la toma de decisiones de todos los niveles de la organización.

En Echeverría Izquierdo la gestión de la sostenibilidad se ejecuta a través de tres canales de liderazgo y control que aseguran el flujo de información y la coordinación efectiva entre las distintas áreas:

LIDERAZGO Y DIRECCIÓN ESTRATÉGICA: COMITÉ CORPORATIVO DE SOSTENIBILIDAD

El Comité Corporativo de Sostenibilidad es el principal organismo de gobernanza en esta materia y tiene la responsabilidad de asegurar la integración de la sostenibilidad en la estrategia de la compañía.

Está conformado por un Director, el Gerente General y los gerentes de Sostenibilidad, Personas y Administración y Finanzas. Sus funciones incluyen dar seguimiento y evaluar el desempeño en sostenibilidad a nivel corporativo, presentar reportes y avances al Directorio de la compañía, definir directrices estratégicas para alinear la sostenibilidad con los objetivos del negocio y revisar los riesgos y oportunidades en esta materia.

IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO: COMITÉ DE GERENTES GENERALES

El Comité de Gerentes Generales es la instancia en la que se da cuenta de la implementación de los planes de acción de sostenibilidad en las Unidades de Negocio, para asegurar que su ejecución esté en concordancia con los lineamientos estratégicos de la compañía.

Se conforma por los gerentes generales de cada Unidad de Negocio y la Gerencia de Sostenibilidad. Entre sus funciones destacan presentar metas y avances de los planes de sostenibilidad de cada Unidad de Negocio, identificar desafíos y oportunidades de mejora en la implementación de iniciativas sostenibles, compartir aprendizajes y mejores prácticas entre las distintas unidades y generar retroalimentación para el Comité Corporativo de Sostenibilidad.

COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD DE LA DIVISIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS

Sesiona en forma mensual y tiene como objetivo implementar iniciativas habilitadoras de la estrategia del negocio. De esta manera, impulsa una mirada integral en los servicios ofrecidos por la compañía, orientando los esfuerzos en los focos estratégicos de sostenibilidad para estar a la vanguardia de las exigencias delos clientes.

EJECUCIÓN Y RELACIONAMIENTO: GERENCIA DE SOSTENIBILIDAD

La Gerencia de Sostenibilidad lidera la ejecución de la estrategia y de la Política de Sostenibilidad, articulando esfuerzos con las distintas áreas de la compañía y con los grupos de interés claves. Entre sus funciones se encuentra reportar avances al Comité de Gerentes Generales y al Comité Corporativo de Sostenibilidad, gestionar el relacionamiento con colaboradores, clientes, inversionistas y otros grupos de interés, impulsar iniciativas de sostenibilidad y liderar la comunicación interna y externa en esta materia.

Además, el relacionamiento con stakeholders claves, como inversionistas, clientes y colaboradores, permite alinear las iniciativas con las expectativas del mercado y las tendencias globales, garantizando la evolución de la estrategia sostenible en el tiempo.

CONSTRUYENDO RELACIONES DE VALOR CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

CMF 3.1 V, 6.1 V, 6.3 IGRI 2-29

Echeverría Izquierdo reconoce que las operaciones del Grupo generan impactos en diversos actores. Por este motivo, es clave gestionar las relaciones con ellos, manteniendo una visión estratégica que asegure una interacción basada en la transparencia, la confianza y la creación de valor compartido para construir un negocio sostenible y resiliente. Esa gestión se basa en identificar las expectativas y necesidades de los grupos de interés, integrando sus preocupaciones en la toma de decisiones de la compañía para fortalecer la sostenibilidad del negocio a largo plazo. Por eso, se mantiene un diálogo continuo con los principales grupos de interés para asegurar que sus inquietudes sean consideradas en la estrategia corporativa.

El relacionamiento con los grupos de interés está alineado con la Política de Sostenibilidad, la cual establece los principios y mecanismos para una comunicación efectiva y bidireccional que contribuya a la gestión de controversias y la búsqueda de acuerdos entre las partes.

La compañía ha dispuesto de diversos canales de comunicación e interacción que fomentan la participación activa de colaboradores, clientes, proveedores, inversionistas, comunidades y otros actores claves, con la intención de avanzar en un modelo de desarrollo sostenible que equilibre las dimensiones económica, social y ambiental. Estos permiten recibir y gestionar consultas, quejas y reclamos de aquellos que pudieran verse impactados por sus operaciones.

Se ha implementado un seguimiento constante que asegure que estos mecanismos son accesibles, eficaces y generan la confianza necesaria en quienes los han utilizado. Entre las herramientas utilizadas para su monitoreo, destacan encuestas de satisfacción a grupos de interés que han utilizado los mecanismos de quejas y reclamaciones; auditorías internas periódicas para evaluar la efectividad de los procedimientos implementados y reportes de seguimiento sobre las acciones correctivas adoptadas a partir de las inquietudes recibidas.

COLABORADORES

IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
Son el motor de la empresa y fundamentales para la entrega de servicios y edificaciones de alta calidad. Su compromiso y dedicación son clave para el éxito del Grupo Ei.	• Mesas de trabajo. • Plan Feedback. • Encuesta de clima laboral. • Participación y consulta en temas de Salud y Seguridad Laboral. • Charlas integrales. • Canal de denuncias. • Ecosistema interno de Innovación. • Intranet • Redes Sociales.	• Garantizar el resguardo de la salud y seguridad. • Promover un buen clima laboral y el desarrollo profesional. • Fomentar el trabajo digno, seguro y colaborativo. • Impulsar la diversidad e inclusión en el ámbito laboral.	Ciclo de vida del trabajador.
			Salud y Seguridad.
			Diversidad e Inclusión.
			Ética y DDHH.
			Ecoeficiencia operacional

PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS

IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
Son socios estratégicos en la cadena de valor, contribuyendo con su esfuerzo y experiencia al desarrollo de cada proyecto.	• Acompañamiento y comunicación continua desde el área de Abastecimiento • Coordinación y supervisión a través de las Unidades de Negocio.	• Promover prácticas responsables en la relación comercial. • Cumplir con la normativa vigente en contratación y seguridad. • Priorizar el desarrollo de proveedores locales. • Garantizar estándares de salud y seguridad laboral.	Gestión de proveedores
			Ética y DDHH.
			Modelo de negocio resiliente.
			Salud y Seguridad.
			Carbono neutralidad

CLIENTES

IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
Son la razón de ser de Echeverría Izquierdo. Su confianza permite consolidar relaciones de largo plazo y mejorar continuamente la calidad del servicio.	- Reuniones periódicas de seguimiento. - Encuestas de satisfacción. - Plataformas de comunicación y servicio al cliente. - Trabajo colaborativo en la planificación y ejecución de proyectos.	- Asegurar altos estándares de calidad y eficiencia. - Construir relaciones de confianza y colaboración. - Responder a sus necesidades con innovación y mejora continua. - Garantizar transparencia y cumplimiento contractual.	Aliados de nuestros clientes.
			Modelo de negocio resiliente.
			Diseño y construcción sustentable.
			Diversidad e inclusión
			Gestión socioambiental

INVERSIONISTAS

IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
Son los accionistas y stakeholders financieros de la compañía. Su respaldo es clave para la estabilidad y crecimiento del Grupo Ei.	- Reportes financieros periódicos. - Memoria integrada. - Reuniones con inversionistas. - Participación en foros y espacios de diálogo financiero.	- Transparencia y acceso a información clara y oportuna. - Garantizar un modelo de negocio resiliente y sostenible. - Fortalecer la gestión de riesgos y la inversión responsable.	Modelo de negocio resiliente
			Ética y DDHH
			Carbono neutralidad
			Gestión socioambiental

COMUNIDAD

IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
Representa el entorno en el cual opera la compañía. Su desarrollo y bienestar son clave para la sostenibilidad de los proyectos.	- Programas de inversión social y desarrollo territorial. - Diálogo con comunidades locales. - Gestión socioambiental en los proyectos. - Acciones de mitigación de impactos en el entorno.	- Contribuir al desarrollo territorial y mejorar la calidad de vida. - Mantener un diálogo transparente y participativo. - Gestionar los impactos socioambientales de manera responsable y preventiva.	Desarrollo territorial
			Gestión socioambiental
			Carbono neutralidad
			Ecoeficiencia operacional
			Diseño y construcción sustentable.
			Ética y DDHH

GREMIOS

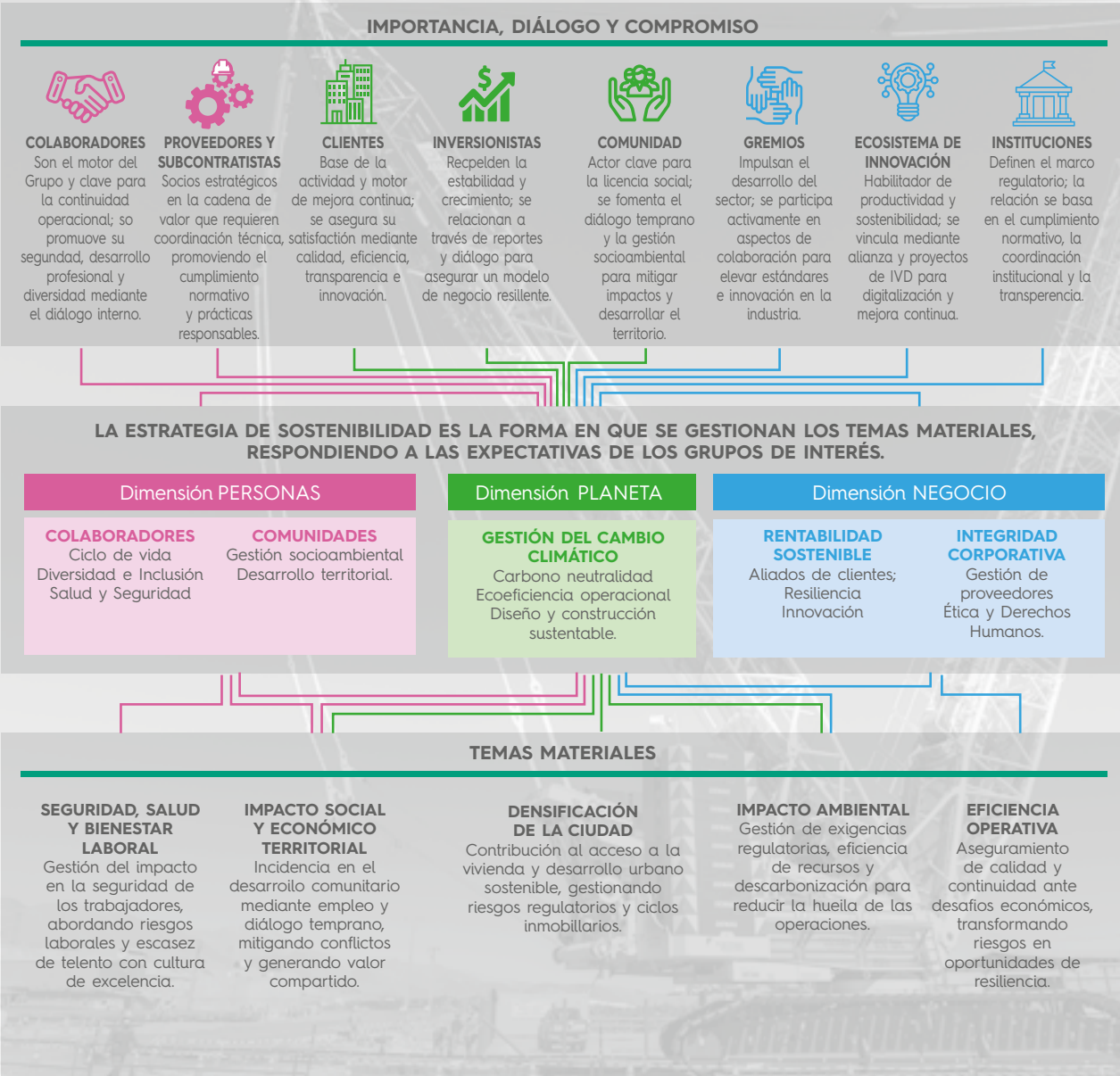
IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
La participación en asociaciones y gremios permite fortalecer el desarrollo del sector y compartir buenas prácticas.	- Alianzas con otras empresas y acuerdos sectoriales transversales. - Participación en seminarios, mesas de trabajo y reuniones periódicas. - Encuentros público-privados del rubro.	- Aportar a la innovación y mejora continua en la industria. - Impulsar el cumplimiento de altos estándares en construcción. - Promover la colaboración entre actores del sector.	Innovación y Productividad
			Diseño y construcción sustentable
			Gestión socioambiental
			Desarrollo territorial

ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN

IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
La innovación es un pilar estratégico para el desarrollo de nuevas soluciones y la optimización de procesos.	- Alianzas con startups y centros de innovación. Desarrollo de proyectos de I+D. - Participación en ecosistemas de innovación en la industria.	- Fomentar la innovación y digitalización en la construcción. - Incorporar tecnologías para mejorar la productividad y sostenibilidad. - Impulsar el desarrollo de nuevos modelos de negocio.	Innovación y Productividad
			Modelo de negocio resiliente
			Carbono neutralidad
			Ecoeficiencia operacional
			Diseño y construcción sustentable
			Desarrollo territorial

INSTITUCIONES			
IMPORTANCIA PARA EI	MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO	COMPROMISOS	FOCOS ESTRATÉGICOS
Se incluyen organismos reguladores, entidades gubernamentales y otros actores clave en la regulación del sector.	- Participación en consultas y normativas. - Relacionamiento con organismos públicos. - Cumplimiento y auditorías regulatorias.	- Asegurar el cumplimiento normativo en todas las operaciones. - Promover relaciones transparente y colaborativas con entidades regulatorias. - Contribuir al desarrollo de políticas públicas y estándares de la industria.	Desarrollo territorial +
			Ética y DDHH +

EL ECOSISTEMA DE SOSTENIBILIDAD DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO



RECONOCIMIENTOS

Este año, Echeverría Izquierdo fue reconocida por su liderazgo en sostenibilidad e innovación. Entre estos reconocimientos, destacan:

LA ASOCIACIÓN DE PROVEEDORES INDUSTRIALES DE LA MINERÍA (APRIMIN) ENTREGÓ A NEXXO LA DISTINCIÓN "CONCILIACIÓN Y CORRESPONSABILIDAD".



1ER LUGAR EN LA CATEGORÍA "INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN E INMOBILIARIA", A TRAVÉS DE SU UNIDAD DE NEGOCIO PROYECTOS ESPECIALES, Y **1ER PUESTO EN LA CATEGORÍA "HOLDING"** COMO GRUPO ECHEVERRÍA IZQUIERDO EN EL **RANKING MOST INNOVATIVE COMPANIES (MIC)**, ELABORADO POR EL ESE BUSINESS SCHOOL, MIC BUSINESS CONSULTING Y EL MERCURIO.



EN EL 72° ANIVERSARIO DEL CONSEJO NACIONAL DE SEGURIDAD, EIMISA FUE RECONOCIDA POR **5.000.000 DE HH TRABAJADAS SIN ACCIDENTES LABORALES**.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO FUE **RECONOCIDA EN LA CATEGORÍA CUANTIFICACIÓN**, QUE SE ENTREGA A LAS EMPRESAS QUE MIDEN SU HUELLA DE CARBONO BAJO EL ESTÁNDAR DEL PROGRAMA **HUELLACHILE**.



SENDA INMOBILIARIA FUE DISTINGUIDA POR SEXTO AÑO CONSECUTIVO CON EL PREMIO **BEST PLACE TO LIVE**.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES (EIMISA) FUE RECONOCIDA CON EL **PRIMER LUGAR DEL PREMIO CBC 2025** EN LA CATEGORÍA "EJECUCIÓN EXITOSA DE UN CONTRATO O SERVICIO PRINCIPAL EN UN PROYECTO DE INVERSIÓN".



"En todo lo que hagamos, los temas de gobernanza y medio ambiente tienen que ir relacionados para seguir trabajando y cuidando a nuestra gente, ya que es nuestro activo principal: es la que produce, va al cerro, sube a las minas y está construyendo".

Darío Barros

Gerente General Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

COMPROMISO PRO



COMPROMISO CON EL SELLO PRO: AVANZANDO HACIA UNA CONSTRUCCIÓN RESPONSABLE



En septiembre de 2025 Echeverría Izquierdo renovó el Sello Pro Empresa para Proyectos Especiales y Soluciones Habitacionales, mientras que el resto de las empresas del holding se certificaron por primera vez, gracias la gestión realizada por la Gerencia de Sostenibilidad Corporativa junto con las unidades de negocio. La validez del Sello Pro se extiende hasta septiembre de 2027, mostrando el compromiso de la compañía con la sostenibilidad y el desarrollo responsable de la industria de la construcción.

Esta certificación es otorgada por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) a las empresas del sector que integran prácticas de responsabilidad social, ambiental y de gobernanza (ESG) en su gestión.

Entre otros beneficios, el proceso de obtención del Sello Pro ayuda a mejorar los estándares internos y cumplir con los requisitos del Cuadro de Honor en Salud y Seguridad Laboral de la CChC, otorga mayor acceso a redes, capacitaciones y colaboración gremial, y entrega un reconocimiento público y reputacional que evidencia el compromiso de la empresa con la sostenibilidad, la comunidad y el medio ambiente.

Este reconocimiento busca validar la implementación de iniciativas en siete pilares estratégicos:

- **Trabajadores:** promoción de condiciones laborales seguras, equitativas y de desarrollo profesional.
- **Comunidades:** generación de vínculos con el entorno y mitigación de impactos.
- **Seguridad y Salud Ocupacional:** cumplimiento de estándares en prevención de riesgos laborales.
- **Cadena de Valor:** trabajo colaborativo con proveedores y subcontratistas para asegurar prácticas responsables.
- **Medio Ambiente:** gestión eficiente de los recursos y reducción de impactos ambientales.
- **Gobernanza:** transparencia y cumplimiento normativo en la toma de decisiones.
- **Innovación y Productividad:** implementación de mejoras tecnológicas y operacionales que contribuyan a la eficiencia y sostenibilidad.



ÁMBITO SOCIAL PERSONAS



COLABORADORES: SALUD Y SEGURIDAD

CMF 5.6

Con más de 10.000 trabajadores, Echeverría Izquierdo desarrolla su actividad en un rubro que precisa de altos estándares de seguridad para operar. La Seguridad y Salud Laboral es uno de los focos estratégicos de la Estrategia de Sostenibilidad. Su adecuada gestión es fundamental para asegurar la continuidad operativa, la calidad en las obras y una cultura interna basada en el cuidado y la excelencia.

Nos encontramos en el proceso de implementación de nuestra estrategia de Seguridad y Salud en el Trabajo, un eje central es evitar la ocurrencia de accidentes graves y/o fatales. Para ello, trabajamos en el desarrollo de Estándares Preventivos de Riesgos Críticos

Estos estándares, de aplicación transversal en toda la organización, apuntan a establecer requisitos de seguridad para las personas, equipos e instalaciones, y gobernanza para la gestión eficaz, los que incluyen las mejores prácticas y requisitos utilizados en la construcción y los proyectos en la industria de la minería, química, energía, forestal, petróleo y gas, entre otras.

En este sentido, el cuidado de la vida y la integridad de las personas es un valor, por lo cual se busca garantizar que todos los trabajadores/trabajadoras retornen sanos y salvos a sus hogares. De acuerdo con la Política de SSTMA, Echeverría Izquierdo ha definido como objetivo estratégico “instaurar una cultura de excelencia en seguridad” y “construir sin contaminar el medio ambiente”. Según estos lineamientos, el Grupo trabaja para “que en todos los proyectos se desarrollen una cultura de seguridad de excelencia, manteniendo un entorno de trabajo seguro y saludable, y para ello nos anticipamos a las situaciones de peligro e impactos ambientales, destinando los recursos necesarios para eliminar los peligros, reducir la exposición al riesgo y prevenir la contaminación ambiental”.

Este compromiso es asumido en todos los estamentos del Grupo Ei, incluyendo al Directorio y la Alta Gerencia.

PROGRAMA DE CULTURA DE SEGURIDAD

Durante 2025 se implementó un Programa de Cultura de Seguridad en conjunto con Mutual de Seguridad, con el fin de mejorar la salud y seguridad en toda la Organización, a través de tres líneas de trabajo: **Liderazgo Visible** que permita liderar con el ejemplo; **Reportabilidad** e **Investigación de Accidentes** para profundizar en las causas básicas que los originan.

LIDERAZGO VISIBLE

Entre otras acciones se llevaron a cabo 22 talleres de liderazgo desde Arica a Punta Arenas, en los que participaron más de 350 colaboradores (Gerentes, Administradores, Jefes de Obra y Supervisores, entre otros). Además, en todas las unidades de negocio se efectuó un plan piloto de fortalecimiento de las visitas gerenciales, con el objetivo de que puedan levantar de mejor manera los riesgos, hallazgos y problemáticas que puedan presentarse en terreno.

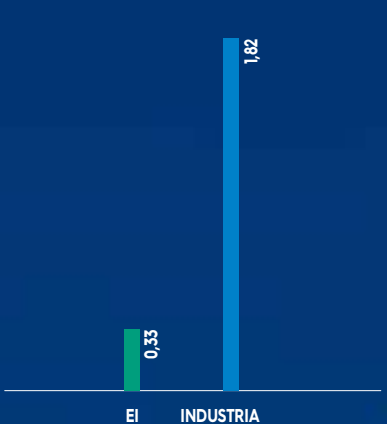
REPORTABILIDAD

Para mejorar la reportabilidad se reforzó la confianza en los trabajadores hacia el sistema utilizado para estos fines. A su vez, se trabajó en el desarrollo e implementación de una plataforma digital, destinada a distintos tipos de usuarios vinculados con la prevención de riesgo, para capturar, procesar y estandarizar la información de seguridad en todo el Grupo Ei. Uno de los objetivos es que cualquier persona pueda reportar un incidente.

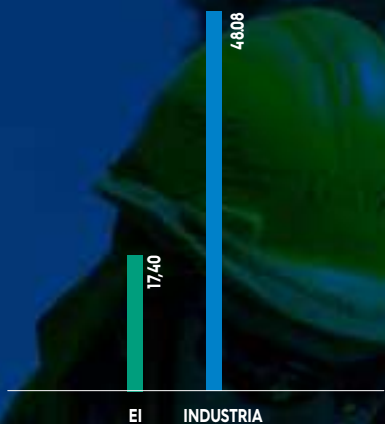
INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES

Para la investigación de incidentes con alto potencial de gravedad, se definieron metodologías transversales de investigación en relación con la tipología y gravedad de los incidentes y accidentes.

GRUPO EI VS INDUSTRIA CONSTRUCCIÓN TASA DE ACCIDENTABILIDAD



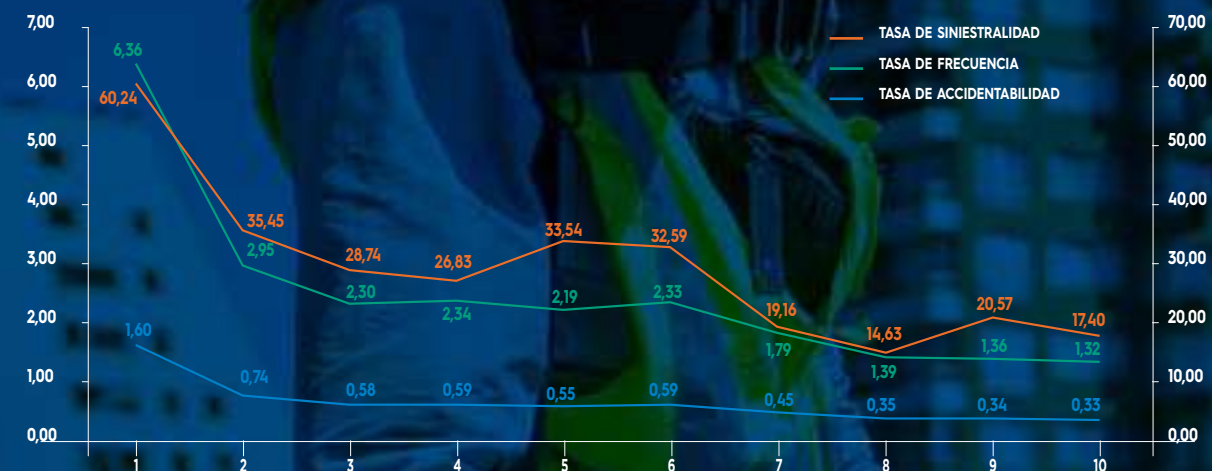
GRUPO EI VS INDUSTRIA CONSTRUCCIÓN TASA DE SINIESTRALIDAD



GRUPO EI VS INDUSTRIA CONSTRUCCIÓN TASA DE FRECUENCIA



GRUPO EI TASAS CONSOLIDADAS




25.686.649
HORAS HOMBRE

1,32
TASA DE FRECUENCIA


TASA DE ACCIDENTABILIDAD GRUPO EI
0,33


TASA DE SINIESTRALIDAD
17,40

SEGURIDAD Y SALUD LABORAL: UN COMPROMISO INQUEBRANTABLE CON LA INTEGRIDAD DE NUESTROS EQUIPOS
GRI 403-1, 403-8

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral, actualizado en 2025, se basa en la norma ISO 45001:2018 “Sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo”.

Este sistema incorpora las mejores prácticas del sector construcción, la identificación proactiva de riesgos y la formación continua. Aplica para todas las unidades de negocio y para cada una de las obras que se llevan a cabo. Debe ser cumplido por todos los colaboradores.

A su vez, todas las unidades de negocio cumplen con la legislación vigente en este ámbito y cuentan con sistemas Seguridad y Salud Laboral propios, los cuales están certificados bajo la norma ISO 45001:2018.



A TRAVÉS DEL SGSSTMA, ECHEVERRÍA IZQUIERDO ADHIERE A LOS SIGUIENTES COMPROMISOS:

- Promover una Cultura de Seguridad y Salud en el Trabajo y Medio Ambiente, que apoye los resultados del sistema de gestión Seguridad y Salud Laboral.
- Promover la mejora continua.
- Asegurar la integración de los requisitos del sistema de gestión Seguridad y Salud Laboral en los procesos productivos de la Organización.
- Asumir la responsabilidad y la obligación de rendir cuentas para la eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral y proveer de recursos para el desarrollo de actividades seguras.
- Revisar anualmente el resultado del monitoreo de los objetivos y del Sistema de Gestión Seguridad y Salud Laboral, asegurando los recursos necesarios para su implementación.
- Comunicar la importancia de una gestión eficaz, dirigiendo y apoyando a las personas para asegurar el cumplimiento de los resultados.
- Proporcionar las instancias para cumplir con los requisitos reglamentarios y el marco legal.
- Fomentar la reportabilidad de incidentes, peligros, riesgos y oportunidades en Seguridad y Salud Laboral, por parte de los trabajadores, sin represalias, asegurando instancias de consulta y participación.
- Desarrollar dos reuniones mensuales (Comité de Alta Gerencia), a las que asisten de manera estable los gerentes de proyectos, el Gerente General y gerentes de otras áreas, con el objetivo de definir acciones relevantes para el desarrollo de la Empresa.

Los sistemas de Gestión de Seguridad y Salud Laboral cuentan con una serie de procesos claves:

- Auditorías en salud y seguridad.
- Gestión de salud y seguridad con un enfoque preventivo y correctivo.
- Evaluación y control de riesgos, con matrices actualizadas en función de experiencias operativas y mejores prácticas.
- Inducción y formación continua para asegurar que todos los trabajadores, propios y subcontractados, conozcan los protocolos de seguridad.
- Estándares de prevención de fatalidades, con énfasis en riesgos críticos.
- Matriz de identificación de peligros y evaluación de riesgos, que permite definir controles priorizando la eliminación, sustitución y medidas, los cuales se formalizan en procedimientos de trabajo seguro e instructivos operacionales.
- Controles operacionales y fiscalización en terreno para garantizar el cumplimiento de procedimientos de seguridad.
- Investigación de incidentes y lecciones aprendidas, promoviendo una cultura de mejora continua.
- Plan de auditorías internas y externas, para verificar el cumplimiento de la norma ISO 45.001/2018.
- Programas de capacitación en salud ocupacional y ergonomía, con enfoque en prevención de enfermedades laborales.
- Campañas masivas de sensibilización y capacitación, basadas en incidentes reales, que refuercen la seguridad como un valor central en nuestra cultura y fortalezcan los protocolos de seguridad.

CERTIFICACIONES SGSST

NORMA ISO 45.000:2018



PEC EXCELENCIA DE MUTUAL DE SEGURIDAD



PEC COMPETITIVIDAD DE MUTUAL DE SEGURIDAD.





“No tuvimos accidentes graves que lamentar. Ningún trabajador fue derivado a un centro asistencial por un accidente laboral con riesgo vital. Tenemos convicción que nuestra gestión de seguridad enfocada en riesgos críticos —los que pueden causar accidentes graves o fatales— está dando resultados”.

Pablo Ivelic
Gerente General Corporativo Echeverría Izquierdo S.A.



LIDERAZGO EN SEGURIDAD

La Alta Dirección demuestra el liderazgo y compromiso con la seguridad y salud de los trabajadores, a través de diversas instancias y un liderazgo visible en terreno.

Anualmente, la Gerencia General, las gerencias, subgerencias y otros invitados se reúnen para revisar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral y proponer planes de mejora. A su vez, el Directorio recibe reportes por parte de los gerentes generales de cada unidad de negocio sobre avances, indicadores clave y planes de acción.

Para reforzar la gobernanza, el año 2024 se instauró un Comité de Alta Gerencia en Seguridad, liderado por el CEO de la compañía.

Junto con ello, los gerentes generales de cada unidad de negocio y los equipos de Seguridad y Salud Laboral (SSL), participan en reuniones periódicas del Comité Ejecutivo para asegurar la supervisión estratégica y la mejora continua de los procesos.

SEGURIDAD EN TERRENO: GERENTE GENERAL CORPORATIVO VISITÓ PROYECTOS DE EIMISA Y NEXXO EN EL TENIENTE

Durante mayo el Gerente General Corporativo del Grupo Ei, Pablo Ivelic, realizó una visita a la División El Teniente de Codelco, donde recorrió dos importantes proyectos ejecutados por EIMISA y Nexxo. Además de conocer de cerca el avance operativo de cada uno, fue una instancia para relevar el valor estratégico de la seguridad y fortalecer el vínculo con los equipos en terreno.

El Gerente General participó en actividades enfocadas en la gestión preventiva y el liderazgo en seguridad, conversando directamente sobre estos temas con los equipos de trabajo. En el caso de EIMISA, que se encontraba ejecutando las obras de mejoramiento del Taller La Junta, se llevó a cabo una actividad de reconocimiento a colaboradores/as que destacaron por su liderazgo en materia de seguridad. Por su parte, Nexxo, a cargo del contrato de mantención mecánica de la Planta de Chancado, fue escenario de una charla de seguridad en la que participaron trabajadores y supervisores junto a Pablo Ivelic. La conversación giró en torno a los riesgos críticos, la identificación oportuna de peligros y la importancia de detenerse a pensar antes de actuar.



COMITÉ DE ALTA GERENCIA REFUERZA COMPROMISO CON LA SEGURIDAD

El 10 de septiembre, el Comité de Alta Gerencia en Seguridad del Grupo Echeverría Izquierdo dio a conocer, a través de un webinar dirigido a toda la organización, los avances realizados en esta materia luego de más de un año desde su formación, con la finalidad de tomar en conjunto acciones tendientes a mejorar nuestro sistema de gestión de seguridad. Como parte de su gestión, el Comité logró establecer criterios homogéneos y un plan de acción común posibles de aplicar, tanto en faenas industriales como en proyectos de edificación. Ese trabajo derivó en la redefinición de los estándares de prevención de riesgos críticos para toda la organización.

Además, impulsó iniciativas para vivir la seguridad como parte de la cultura de todo el Grupo Echeverría Izquierdo. Para ello se trabajó junto a Mutual de Seguridad en un diagnóstico que incluyó más de 6.000 encuestas. Otra de las líneas de trabajo fue el liderazgo visible, iniciativa que busca reforzar la cercanía y la confianza entre las jefaturas y los equipos en terreno. Además, una segunda línea se centró en la reportabilidad en terreno, entendida como una herramienta de escucha permanente. Finalmente, el Comité destacó también la relevancia de contar con un enfoque común en la investigación de incidentes de alto potencial.



QUIENES SOMOS

GOBIERNO CORPORATIVO

RESUMEN EJECUTIVO

PROYECTOS DESTACADOS 2025

GESTIÓN SOSTENIBLE

INFORMACIÓN GENERAL Y DE SOCIEDADES COLIGADAS

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA

IDENTIFICACIÓN PROACTIVA DE RIESGOS

GRI 403-2, 403-7

La Compañía está comprometida en la entrega de condiciones seguras y saludables para los trabajadores. Promueve un enfoque proactivo para la identificación de peligros y la evaluación de riesgos en el lugar de trabajo.

Cada unidad de negocio tiene un “Procedimiento para la Identificación de Peligros, Evaluación y Control de Riesgos”, que fomenta una cultura de reporte seguro y de prevención activa, con el propósito de determinar las magnitud de los riesgos y realizar la gestión necesaria para minimizarlos o eliminarlos.

El proceso se lleva a cabo a través de un enfoque estructurado que comprende cinco elementos principales:

EVALUACIONES PERIÓDICAS Y ESPORÁDICAS

Realización de inspecciones y auditorías programadas en todas las operaciones para detectar peligros emergentes y verificar el cumplimiento de medidas preventivas.

REPORTE CORPORATIVO PERMANENTE

Envío periódico de un “Reporte Flash Corporativo” de difusión de accidentes e incidentes con alto potencial de gravedad.

MATRICES DE RIESGOS ACTUALIZADAS

Todas las unidades de negocio cuentan con matrices de identificación de peligros y evaluación de riesgos. Estas se ajustan según su experiencia operativa, análisis de incidentes y cambios en el entorno laboral.

COMPETENCIAS DE LOS RESPONSABLES

La identificación de peligros es realizada por equipos multidisciplinarios. Estos se componen por expertos en prevención de riesgos, líderes de seguridad, supervisores y trabajadores capacitados, quienes reciben formación continua en gestión de riesgos laborales.

MEJORA CONTINUA

Los resultados obtenidos del proceso son utilizados para actualizar y fortalecer el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral, a través de la implementación de medidas correctivas y la optimización de los controles preventivos para evitar que vuelvan a ocurrir. Los hallazgos de las investigaciones se integran en las matrices de riesgo para actualizar los controles preventivos.

CULTURA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO: EL ROL DE LOS TRABAJADORES

En Echeverría Izquierdo los trabajadores son fundamentales en el desarrollo de una cultura de seguridad participativa y preventiva. En este sentido, todos tienen derecho de interrumpir cualquier actividad laboral si perciben un riesgo para su seguridad o salud, la de otros trabajadores o para la operación de la empresa. Se han implementado canales accesibles y protegidos para que puedan notificar peligros de manera segura y efectiva. Esto garantiza que cualquier situación de riesgo sea abordada de forma oportuna y que cada reporte reciba el respaldo total de la Compañía. En consecuencia, Echeverría Izquierdo asegura una política de “no represalias” para quienes informen peligros.

MEMORIA ANUAL ECHEVERRÍA IZQUIERDO 2025

97

METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES

NOTIFICACIÓN INMEDIATA Registro en el sistema de seguridad y comunicación a los responsables.	RECOLECCIÓN DE EVIDENCIA Inspecciones en terreno, entrevistas a testigos y análisis documental.	DETERMINACIÓN DE CAUSAS Aplicación de metodologías como ICAM, Árbol Causal, Método Evita o Causalidad de Bird.	DEFINICIÓN DE ACCIONES CORRECTIVAS Aplicación de la jerarquía de controles para minimizar riesgos.	SEGUIMIENTO Y VERIFICACIÓN Implementación de medidas y evaluación de su efectividad a través de auditorías y reportes de seguridad.

Además de la reportabilidad de incidentes, la participación de los trabajadores se canaliza a través de los Comités Paritarios de Orden, Higiene y Seguridad (CPHS) de cada centro de trabajo, que disponen de procedimientos de elección y funcionamiento establecidos. Estos realizan reuniones mensuales a raíz de las cuales pueden proponer mejoras en seguridad y salud laboral, que son revisadas e implementadas por la administración de la Empresa. Sus recomendaciones pueden derivar en la actualización de procedimientos internos y mejoras en los controles de seguridad. En el caso de la ocurrencia de incidentes graves o fatales, los CPHS están obligados a reunirse de manera extraordinaria para participar en los procesos de análisis e investigación.

Echeverría Izquierdo impulsa el uso de herramientas digitales que facilitan el control operacional y la trazabilidad de las acciones preventivas. El desempeño es monitoreado mediante indicadores, auditorías e investigación de incidentes, asegurando el cumplimiento legal y la mejora continua, con el objetivo de proteger la vida, la salud y el bienestar de las personas en todas las operaciones.

Cada unidad de negocio ha implementado mecanismos para involucrar a sus trabajadores en la identificación y control de riesgos:



PARTICIPACIÓN Y CONSULTA DE LOS TRABAJADORES
Procedimiento que permite a los colaboradores plantear sus ideas e inquietudes a través del Libro de Sugerencias y Reclamos. Este se encuentra en oficinas, bodegas y obras. Además, es posible reportar incidentes en una plataforma web y con un código QR.



PIZARRA DE PLANIFICACIÓN, ANÁLISIS Y SEGURIDAD (PAS)
Herramienta de gestión que se emplea diariamente para que los trabajadores den a conocer sus necesidades, identifiquen riesgos y propongan mejoras. Además, la plataforma digital “Reporte RSSO”, está disponible para dar a conocer desviaciones en seguridad, salud ocupacional y medio ambiente, facilitando la interacción continua con el equipo de seguridad.



REPORTE DE INQUIETUDES Y CONVERSATORIOS
La unidad de negocio dispone de Códigos QR para el reporte de incidentes. Además, realiza conversatorios y dispone de una serie de mecanismos y medios a través de los cuales pueden participar los trabajadores en como un buzón de sugerencias, charlas operacionales diarias, reportes de incidentes, encuestas de necesidades y expectativas, y mesas de trabajo, entre otras.



CONSULTA Y PARTICIPACIÓN
Dispone de un procedimiento específico para la interacción entre distintos colaboradores de la Empresa, como parte del Sistema de Gestión PEC Excelencia en el liderazgo y participación delos trabajadores.



ANÁLISIS DE SEGURIDAD DEL TRABAJO (AST) Y LA TARJETA STOP
Estos controles permiten verificar condiciones reales de trabajo y detener tareas ante riesgos no controlados. Asimismo, permiten la retroalimentación continua para asegurar la actualización permanente de los controles y su aplicación efectiva en las operaciones.



INNOVADOR SISTEMA DE PRECURSORES DE VSL CHILE

La empresa mostró a VSL México el sistema de Precursores de Riesgos Críticos, el Análisis Seguro de Trabajo (AST) y la utilización de tablets para su gestión, iniciativa pionera desarrollada por la filial chilena. El sistema permite revisar los AST en línea desde cualquier ubicación, lo que facilita su control riguroso y constante.

La principal característica de los Precursores es que entregan una visión compartida de los riesgos entre supervisor, ayudante, maestro, ingeniero y prevencionista. En este sentido, el uso de tablets en terreno ha sido clave para su implementación, ya que los supervisores registran diaria y digitalmente los peligros, los equipos y los elementos de protección personal que se utilizarán.



"Trabajamos muy fuerte este año en generar cultura de seguridad. Tenemos un plan de trabajo que nos permitió llegar muy bien con este tema a la gente. Nuestro desafío es ser muy cuidadosos, exigentes, reiterativos con las personas que lleguen para mantener nuestros indicadores".

Fernando Pino
Gerente General VSL

JORNADAS DE BAJADA DE CULTURA DE SEGURIDAD

En octubre todas las unidades de negocio realizaron jornadas de Bajada de Cultura de Seguridad, espacios en los que se abordaron las acciones y lineamientos que cada empresa implementará para seguir consolidando una gestión segura y sostenible.

Estas instancias surgieron a partir del webinar corporativo "Bajada de Iniciativas de Seguridad", realizado por el Comité de Alta Gerencia en Seguridad del Grupo, donde se presentaron los avances logrados desde la creación de la comisión y los desafíos futuros bajo el lema "Valoramos la Vida".

Durante las semanas siguientes al webinar inicial, las distintas unidades desarrollaron sus propias bajadas, espacios en los que reflexionaron sobre la importancia de trabajar de forma integrada, la relevancia de aunar criterios y poner a las personas en el centro de la gestión preventiva.



PPEE SE RECERTIFICÓ EN TRINORMA ISO

La unidad de negocio Proyectos Especiales fue recertificada en sus Sistemas de Gestión de Calidad (ISO 9001), Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001) y Gestión Ambiental (ISO 14001), tras un proceso de auditoría externa realizado por la casa certificadora AENOR.

La evaluación consideró distintos centros de trabajo de la unidad, reflejando un alto nivel de cumplimiento y consolidación de los estándares establecidos. La auditoría permitió constatar que los sistemas no solo están formalmente implementados, sino que son comprendidos y aplicados de manera consistente en el trabajo diario.

Durante el proceso, AENOR reconoció diversas buenas prácticas, entre las que destacaron el uso de plataformas y aplicaciones móviles para la gestión de SSTMA, el Programa BEC (Baja Experiencia en Construcción), la gestión del conocimiento y documental, la aplicación del enfoque FODA para fortalecer la respuesta ante emergencias y el seguimiento del indicador de probabilidad de accidentes (IPA).

Estos resultados refuerzan el compromiso de los equipos con la gestión integrada, mientras que, hacia los clientes y el mercado, consolidan a la unidad como un actor competitivo, confiable y alineado con los más altos estándares de calidad, seguridad y sostenibilidad.



PRIMER ENCUENTRO DE JEFES DE PREVENCIÓN DE RIESGOS DEL GRUPO EI

En enero de 2025 los profesionales de seguridad y salud laboral de Echeverría Izquierdo se reunieron en el Primer Encuentro de Jefes de Prevención de Riesgos del Grupo Ei, instancia que propició un espacio de aprendizaje, intercambio de experiencias, colaboración y fortalecimiento, en el contexto del compromiso con la seguridad que tiene la Compañía. La jornada sirvió también para relevar y reconocer el trabajo que realizan todos nuestros prevencionistas de riesgos en todos los centros de trabajo.

El encuentro fue liderado por la Gerencia de Sostenibilidad del Grupo Ei y contó con diversas presentaciones. La primera de ellas estuvo a cargo del Gerente General Corporativo, Pablo Ivelic, seguida por "Estándares de Riesgos Críticos", realizada por los gerentes de Seguridad y de Operaciones de EIMSA; y "Requisitos de SSL para proveedores críticos", expuesta por el Subgerente de Prevención de Riesgos y el Gerente Técnico de Proyectos Especiales.

Posteriormente, se realizó un taller dictado por Mutual de Seguridad, denominado "Cultura de Seguridad", en el cual se hicieron grupos de trabajo mezclados entre profesionales de las diversas unidades de negocio, para debatir y compartir sus respectivas experiencias de trabajo, aplicándolas en casos simulados propuestos. Finalmente, se llevó a cabo una premiación para destacar la labor de colaboradores/as que han aportado a la difusión de la cultura de seguridad del Grupo Ei.



FORMACIÓN PARA UN ENTORNO LABORAL SEGURO Y SALUDABLE
GRI 403-4, 403-5

La Organización cuenta con instancias de formación y capacitación constante, que tienen como objetivo que todos tengan herramientas y conocimientos para prevenir y gestionar riesgos, fomentar la responsabilidad compartida y consolidar un entorno laboral seguro y saludable.

Las capacitaciones a los trabajadores incluyen desde la inducción inicial hasta entrenamientos específicos para cada especialidad y nivel de responsabilidad. A su vez, por medio de programas de formación general y especializada, se abordan los peligros laborales más relevantes, incluyendo actividades y situaciones de alto riesgo. Abordan las siguientes temáticas:

INDUCCIÓN OBLIGATORIA

Destinada a todos los trabajadores que ingresan a la Compañía, enfatiza en la obligación de informar (ODI) sobre riesgos laborales, el uso de equipos de protección personal (EPP) y medidas de control preventivo.

RIESGOS CRÍTICOS

Se abordan temas como trabajo en altura, maniobras de izaje, riesgos eléctricos, espacios confinados, bloqueo y energización de equipos, entre otros.

ANÁLISIS SEGURO DE TRABAJO EN OBRA, (AST)

Los supervisores detallan los riesgos específicos de las tareas del día y las medidas preventivas a aplicar.

FORMACIÓN PERIÓDICA EN PROTOCOLOS DE SALUD OCUPACIONAL SEGÚN NORMATIVAS DEL MINSAL

Incluye capacitaciones en radiación UV, exposición a sílice, ergonomía y enfermedades musculoesqueléticas, entre otras.

CAPACITACIÓN TÉCNICA ESPECIALIZADA

Impartida por expertos internos y proveedores sobre el uso de herramientas, maquinarias y equipos de elevación para garantizar el cumplimiento de estándares de seguridad.

“Durante todo el año 2025 estuvimos trabajando en mejorar y cambiar la percepción de los trabajadores sobre cómo se plantean y planifican las visitas a terreno. Trabajamos una pauta junto con Mutual de Seguridad para el antes, el durante y el después de cada una de ellas para levantar desde los trabajadores lo que está sucediendo en terreno, gestionarlo, darles respuesta y cerrar el ciclo”.

Carolina Reyes

Gerente de Sostenibilidad Corporativo



Las siguientes unidades de negocio llevaron a cabo instancias de capacitación en 2025:



- **Prevención de riesgos críticos propios de las actividades mineras e industriales:** Fortalecimiento de las competencias técnicas y conductuales de los trabajadores y supervisores. Los cursos combinaron instancias obligatorias y capacitaciones específicas según el cargo, funciones y exposición a riesgos. Entre los principales programas desarrollados se encuentran trabajo en altura, trabajos en espacios confinados, operación segura de equipos móviles y maquinaria, manejo de herramientas manuales y eléctricas, control de energías peligrosas, procedimientos de bloqueo y etiquetado, y respuesta ante emergencias.
- **Liderazgo en seguridad:** Destinado a los supervisores, se enfocó en la gestión preventiva en terreno, la observación de conductas y el control operacional de riesgos. Las actividades formativas se impartieron en modalidades presenciales, cursos e-learning, talleres prácticos y entrenamientos en terreno, priorizando el aprendizaje aplicado y el cumplimiento de estándares internos, requisitos legales y normativas de la industria.
- **Inducciones de seguridad y actualizaciones periódicas:** Mientras las primeras se enfocaron en el personal nuevo, las actualizaciones se realizaron cuando se produjeron cambios operacionales o surgieron lecciones aprendidas de incidentes. Cada capacitación fue debidamente registrada, evaluada y trazable, manteniendo control de asistencia, vigencia de certificaciones y competencias críticas.



- **Información de Riesgos Laborales (IRL):** Se dan a conocer a los trabajadores las políticas del Sistema Integrado de Gestión, alcohol y drogas, riesgos asociados a las actividades a desempeñar.
- **Difusión de reglamentos y procedimientos:** Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad; Matriz de Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos; uso correcto de EPP; procedimientos de seguridad; Plan de Gestión de Riesgo de Desastre en el Centro de Trabajo; uso de herramientas de gestión en seguridad y salud en el trabajo.
- **Capacitaciones y formaciones técnicas** de acuerdo a los cargos a desempeñar.



- **Inducción de riesgos laborales:** Capacitaciones relacionadas con riesgos críticos en trabajos en altura (protecciones perimetrales, movimientos de tierra), espacios confinados (riesgos eléctricos, atrapamientos, liberación descontrolada de energías), protocolos del Ministerio de Salud (ruido, vibraciones, UV, MMC, TMERT), manejo de sustancias peligrosas y residuos de obras (RISES - RILES - RESPEL).

CAMPAÑAS EN SALUD Y SEGURIDAD

“CONEXXTADOS CON LA SEGURIDAD”

Nexxo y Einex lanzaron en diciembre la tercera versión de la campaña de seguridad 2025-2026 “Conexxtados con la Seguridad: por mí, por ti y por nuestra familia”, con el objetivo de reforzar la cultura preventiva en todas sus operaciones.

Con una duración estimada de cuatro meses, la campaña buscaba profundizar el autocuidado y que cada persona asuma un rol activo en la prevención. El objetivo consistió en cerrar el ciclo con cero accidentes y consolidar una cultura de prevención compartida. La iniciativa sería evaluada mediante indicadores y cumplimiento por zona.



PROMOCIÓN DE LA SALUD Y BIENESTAR EN EL TRABAJO
GRI 403-3, 403-6

Todas las unidades de negocio de Echeverría Izquierdo están adheridas a la Mutua de Seguridad de la CChC, organismo administrador de la Ley N°16.744 del seguro contra riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales. A través de este convenio, los trabajadores reciben una serie de prestaciones como cobertura médica especializada en caso de accidentes o enfermedades profesionales, apoyo económico para cubrir tratamientos y licencias laborales, operativos de salud preventiva, control de la exposición a riesgos laborales, y rehabilitación y reinserción laboral, asegurando un retorno seguro al trabajo.



SERVICIOS MÉDICOS Y COBERTURA COMPLEMENTARIA

- Seguro complementario de salud para los trabajadores, facilitando el acceso a servicios médicos y dentales a menor costo.
- Convenios con centros médicos y farmacias, permitiendo a los trabajadores y sus familias acceder a descuentos en consultas, exámenes y medicamentos.
- Convenio oncológico con la Fundación Arturo López Pérez (FALP), ofreciendo atención especializada en prevención y tratamiento del cáncer.

Asimismo, con el objetivo de prevenir y atender adecuadamente posibles incidentes, accidentes o inconvenientes vinculados a la salud de los trabajadores y sus familias, Echeverría Izquierdo les entrega acceso a servicios de salud complementarios y programas de bienestar, los cuales incluyen charlas educativas sobre la importancia de la salud física y mental. El acceso a estos servicios se fomenta a través de la difusión de información por canales internos de comunicación, la asignación de responsables de orientación y un ágil seguimiento de la gestión en este ámbito.



PROGRAMAS DE SALUD DESTACADOS

- Programa de salud preventivo: exámenes para prevenir enfermedades como diabetes, hipertensión, cáncer de próstata, y para controlar factores de riesgo como obesidad y alto colesterol.
- Programa oftalmológico: examen oftalmológico para trabajadores y cónyuges, con el objetivo de tratar enfermedades a la vista.
- Programa dental: atención en los lugares de trabajo para colaboradores, sus cónyuges o convivientes, a través de una clínica dental móvil, con dentista y asistente dental.

CHEQUEO MÉDICO PERMANENTE

- Evaluaciones de salud en obra. Incluyen controles médicos básicos y de signos vitales, análisis de sangre para detectar riesgos de salud y operativos oftalmológicos.
- Charlas educativas sobre salud física y mental, enfocadas en prevención de enfermedades, ergonomía y bienestar integral.
- Campañas de vacunación contra la influenza a nivel nacional para los trabajadores.

PROGRAMAS DE BIENESTAR Y PROMOCIÓN DE LA SALUD

- Acceso a gimnasios y actividades deportivas, promoviendo un estilo de vida saludable.
- Webinars y talleres de salud prevención de enfermedades y bienestar emocional, realizados por expertos en salud.

PROGRAMA CONSTRUYE TRANQUILO: CUIDADO INTEGRAL PARA LOS TRABAJADORES

El programa Construye Tranquilo, impulsado por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de los trabajadores del sector construcción y sus familias, ofreciéndoles cobertura hospitalaria y ambulatoria a través de una red de clínicas y centros médicos en convenio a nivel nacional. En 2025 las unidades de negocio Pilotes Terratest, Soluciones Habitacionales y Proyectos Especiales adhirieron a esta iniciativa, con una amplia cobertura de atenciones médicas, lo que implicó una inversión de \$41 millones por parte del Grupo Ei.

QUIENES SOMOS

GOBIERNO CORPORATIVO

RESUMEN EJECUTIVO

PROYECTOS DESTACADOS 2025

GESTIÓN SOSTENIBLE

INFORMACIÓN GENERAL Y DE SOCIEDADES COLIGADAS

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

MUTUAL DE SEGURIDAD OTORGÓ CERTIFICACIÓN PEC A PROYECTOS ESPECIALES

La unidad de negocios Proyectos Especiales obtuvo la certificación PEC (Programa Empresa de Excelencia) por parte de Mutual de Seguridad, luego de que la entidad constatará que la empresa estableció un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) que se ajusta a los criterios de ISO 45001:2018. De este modo, Proyectos Especiales ratificó su liderazgo en el sector y se posiciona como un referente en la implementación de prácticas seguras y responsables en la industria de la construcción.



CUADRO DE HONOR EN SEGURIDAD Y SALUD LABORAL 2025

El Grupo Echeverría Izquierdo fue reconocido por su destacada gestión preventiva, con cuatro de sus empresas distinguidas en diferentes categorías de la versión número 25 del Cuadro de Honor en Seguridad y Salud Laboral, organizado por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y la Mutual de Seguridad. Fueron premiadas Proyectos Especiales con 4 estrellas, VSL con 5 estrellas, además de Nexxo y EIMISA con 6 estrellas, la máxima categoría.

Estos resultados reflejan una cultura organizacional orientada a la mejora continua, mostrando que para el Grupo Echeverría Izquierdo la seguridad es un valor transversal que forma parte esencial de su compromiso con una industria más segura, sostenible y centrada en las personas.



EIMISA FUE RECONOCIDA POR CODELCO POR INNOVACIÓN EN SALUD OCUPACIONAL EN RAJO INCA

La Vicepresidencia de Proyectos de Codelco nombró a EIMISA como empresa destacada, debido a su gestión innovadora en tecnologías de apoyo a la salud ocupacional en el proyecto Rajo Inca, ubicado en la División Salvador.

El reconocimiento puso en valor una iniciativa que permitió implementar un sistema digital de seguimiento de la salud de los trabajadores y trabajadoras. Se trata de una base de datos que centraliza los exámenes ocupacionales y permite identificar y anticipar necesidades de control médico, salud preventiva y educación en bienestar, facilitando una gestión activa y continua de la salud de cada persona en terreno.

La herramienta ha generado impactos positivos como reducción de uso de papel, eficiencia operativa, trazabilidad frente a auditorías y, especialmente, una mayor cercanía con las personas, fomentando una cultura de prevención que trasciende el cumplimiento normativo.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO FUE DESTACADA EN LA SEMANA DE LA SEGURIDAD Y SALUD LABORAL 2025

Echeverría Izquierdo fue destacada en la décimo octava versión del concurso “Compartiendo Buenas Prácticas en Seguridad y Salud en el Trabajo”, en el marco de la Semana de la Seguridad y Salud Laboral 2025, organizada por la CChC y Mutual de Seguridad.

Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales (PPEE) obtuvo el primer lugar en la Regla de Oro N°3, “Definir metas, elaborar programas”, con su iniciativa “Programa de campañas mensuales de Seguridad y Salud en el Trabajo basado en precursores de riesgo”, mientras que Echeverría Izquierdo Montajes Industriales (EIMISA) fue reconocida como empresa destacada en la Regla de Oro N°6, “Mejorar las cualificaciones, desarrollar las competencias”, por su buena práctica “Evaluación de aversión al riesgo y gestión de acompañamiento en seguridad”.



PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

SOLUCIONES HABITACIONALES OBTUVO CERTIFICACIÓN DEL ATRIBUTO CULTURA ALERTA DE MUTUAL DE SEGURIDAD

Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales se convirtió en la primera empresa adherente en alcanzar este reconocimiento. Este logro destaca el compromiso de la organización y de la Alta Dirección con el bienestar y la protección de todas las personas que integran sus obras y equipos.

El hito evidencia la presencia de mecanismos internos sólidos para la recolección de información, una plataforma robusta de reportabilidad basada en precursores y un liderazgo activo que impulsa la seguridad como eje central de la operación. La participación de los equipos en terreno fue determinante para avanzar en la implementación del modelo y fortalecer los procesos asociados a la prevención.

El proceso de evaluación desarrollado por Mutual permitió identificar aprendizajes claves: la importancia de la comunicación efectiva, la transparencia en la reportabilidad y la necesidad de una cultura proactiva frente a los riesgos. Estas acciones han contribuido a mejorar la identificación temprana de peligros, la toma de decisiones y la gestión diaria en cada obra. La certificación marca un punto de partida para seguir avanzando en los otros atributos del Modelo de Cultura de Seguridad.



PILOTES TERRATEST FUE RECONOCIDO POR MUTUAL DE SEGURIDAD EN EL PROYECTO LA COIPA

Mutual de Seguridad CChC (Gerencia Región de Atacama) entregó el 17 de diciembre de 2025 a Pilotes Terratest un reconocimiento por cumplir 1 año sin accidentes en el periodo octubre 2024 - octubre 2025 en el Proyecto La Coipa.

En la ceremonia participaron Hugo Oteiza (Administrador de Contrato), Carlos Molina-Peláez (Gerente de Proyectos), representantes de la Mutual de Seguridad Región de Atacama y de Kinross Gold Corporation - operación La Coipa (Gerencia SSOMA, Gerencia Mina y Gerencia de Relaves).



COLABORADORES: DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

MARCO DE GOBERNANZA: DIVERSIDAD Y BARRERAS ORGANIZACIONALES, SOCIALES Y CULTURALES

CMF 3.1 vi, CMF 5.1 vi, 5.1 vii

En el Grupo Echeverría Izquierdo, la diversidad y la inclusión forman parte del marco estructural de gobernanza social, entendidas no solo como un imperativo ético, sino como un factor estratégico que fortalece la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.

La Compañía reconoce que, dadas las características propias del sector y la naturaleza operativa de sus proyectos, pueden existir desafíos estructurales, culturales y organizacionales que inciden en la participación equitativa de distintos perfiles profesionales. En este contexto, la gestión de la diversidad ha evolucionado hacia un enfoque sistemático y preventivo, orientado a identificar, abordar y reducir brechas de manera progresiva, integrando criterios de equidad en los procesos de gestión de personas y en la toma de decisiones corporativas.

EVOLUCIÓN DE LA GOBERNANZA

Tras la creación en 2024 del área corporativa de Diversidad e Inclusión y la formalización de la Política Corporativa de Diversidad e Inclusión, durante 2025 se avanzó en su consolidación operativa y su aplicación transversal en las distintas unidades de negocio.

Este proceso implicó:

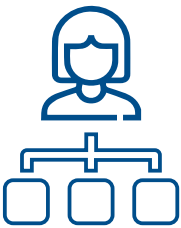
- Integración de criterios de diversidad en procesos de reclutamiento y promoción.
- Incorporación de la variable de género en los análisis anuales de compensaciones, con foco en la reducción de brechas salariales.
- Articulación con certificaciones NCh 3262 en empresas del Grupo.
- Vinculación de la estrategia de diversidad con exigencias contractuales de mandantes estratégicos, especialmente del sector minero.

La gobernanza en esta materia dejó de ser declarativa para consolidarse como un sistema de gestión con responsables definidos, métricas de seguimiento y planes de acción asociados.

EQUIDAD DE GÉNERO



8,8%
DOTACIÓN FEMENINA



16%
MUJERES EN CARGOS GERENCIALES



19%
MUJERES EN CARGOS STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas).

La Compañía reconoce que las principales barreras en la industria se manifiestan en:

- Baja participación femenina en cargos operacionales y de liderazgo en terreno.
- Sesgos culturales asociados a roles tradicionalmente masculinizados.
- Brechas de conciliación en contextos de alta exigencia operativa.
- Desafíos de inclusión efectiva de personas con discapacidad en entornos productivos.



Durante 2025 el foco estuvo en abordar estas brechas desde tres niveles:

NIVEL ESTRUCTURAL	NIVEL CULTURAL	NIVEL DE INCLUSIÓN
Revisión periódica de bandas salariales y análisis de equidad interna.	Formación en género e inclusión dentro de la estructura estratégica del Área de Formación.	Programas de apoyo para obtención de credencial de discapacidad.
Definición de metas asociadas a reducción de brechas en el marco de certificación de la norma 3262.	Promoción de liderazgos visibles que incorporen diversidad en el “core” del negocio.	Ajustes razonables en puestos de trabajo cuando corresponda.
Integración del enfoque de género en programas formativos y de liderazgo.	Instalación del tema en instancias de gobernanza corporativa.	Beneficios y apoyos extensibles a familias, fortaleciendo una mirada integral.

DIVERSIDAD COMO VENTAJA COMPETITIVA

En el contexto 2025, la diversidad dejó de entenderse únicamente como una agenda social para consolidarse como una ventaja competitiva y un requisito creciente del mercado. Los mandantes estratégicos de Echeverría Izquierdo incorporan criterios de equidad y diversidad en sus procesos de evaluación y licitación, lo que refuerza la necesidad de una gestión madura y medible en este ámbito.

En 2025 la unidad de negocio Montajes Industriales dio continuidad y proyección al programa de formación y contratación “Mujeres Eléctricas”, iniciativa desarrollada en alianza con el CFT Instituto Profesional AIEP. Este programa combina formación técnica en electricidad e instrumentación, contenidos de prevención de riesgos y apresto laboral, con un modelo de empleabilidad directa que facilita la incorporación de las participantes a equipos operativos del Grupo.

Tras la certificación SEC de nuevas técnicas eléctricas en versiones anteriores, el programa evolucionó desde una experiencia formativa puntual hacia un modelo más estructurado de desarrollo de talento femenino en especialidades técnicas críticas para el negocio.

Esta iniciativa se enmarca en una estrategia más amplia de atracción, formación y retención de mujeres en áreas operativas. Se complementa con “Mujeres Operadoras” y “Mujeres Soldadoras”, consolidando una línea formativa orientada a ampliar oportunidades en especialidades técnicas y productivas. Con ello, la compañía avanza en la generación de capacidades internas y en la diversificación de perfiles profesionales dentro de sus equipos.

El enfoque 2025 no solo considera la incorporación de mujeres, sino también su permanencia y proyección de carrera en la Empresa. En este sentido, la estrategia integra formación técnica, acompañamiento organizacional y condiciones laborales que favorezcan el desarrollo profesional sostenible. Esta agenda es impulsada de manera transversal por el área de Diversidad e Inclusión, fortaleciendo la gobernanza interna y asegurando coherencia con los compromisos de equidad definidos a nivel corporativo.

Asimismo, la diversidad en Echeverría Izquierdo no se limita a iniciativas puntuales, sino que forma parte del modelo de sostenibilidad corporativa, integrándose a la gestión de riesgos, cultura organizacional y desarrollo de talento. En 2025 se alcanzaron importantes logros en esta materia:

INCREMENTO DE MUJERES EN LA INDUSTRIA DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN A TRAVÉS DE LA VINCULACIÓN CON LA ACADEMIA

El objetivo central de esta iniciativa es inspirar y motivar a niñas y jóvenes a seguir carreras STEM, generando oportunidades de desarrollo y visibilizando el compromiso del Grupo Ei con la diversidad y la sostenibilidad.

La empresa busca promover la participación y el liderazgo femenino en el sector de la ingeniería y la construcción, a través de una agenda de trabajo con la Universidad de Valparaíso, que contempla diversas iniciativas, tales como: Desarrollo y Firma de convenio de colaboración; Prácticas profesionales con enfoque de género y Actividades en liceos técnico-profesional.

En esta línea, realizamos una jornada de presentación de las empresas del Grupo Ei en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Valparaíso, instancia liderada y organizada por la Gerencia de Sostenibilidad Corporativa, que reunió a estudiantes de Ingeniería Civil, en Construcción, Industrial y Ambiental.





PILOTES TERRATEST Y SOLUCIONES HABITACIONALES OBTIENEN CERTIFICACIÓN EN LA NORMA CHILENA 3262

En el mes de julio, Pilotes Terratest y Soluciones Habitacionales fueron certificadas en la Norma Chilena 3262, que promueve la igualdad de género y la conciliación de la vida laboral, personal y familiar. Este reconocimiento se suma al obtenido por Nexxo, certificado en 2024, expandiendo las buenas prácticas de la norma en el Grupo Ei.

La implementación del sistema de gestión fue desarrollado por ambas compañías en forma paralela, las que adaptaron sus procesos a los marcos normativos, integrando formalmente buenas prácticas que ya estaban presentes en su cultura organizacional. Una de las medidas más significativas fue la extensión del postnatal parental, duplicando los días establecidos por la ley para los padres, fomentando así la corresponsabilidad familiar.

La certificación entrega mayor formalidad y transparencia en todos los procesos asociados a la Norma 3262, cumpliendo un plan estratégico que tiene como uno de los pilares fundamentales la preocupación por la vida de los trabajadores.



PROMOCIONA

Como parte de nuestro compromiso por construir organizaciones inclusivas y diversas desde el liderazgo, desde 2020 en Echeverría Izquierdo participamos del programa Promociona Chile, en alianza con la Universidad Adolfo Ibáñez y otras entidades público privadas, en una iniciativa que busca fortalecer la visibilidad femenina en puestos directivos.

La propuesta de Promociona Chile combina formación académica de excelencia, mentoría, redes estratégicas y el compromiso concreto de las empresas, una articulación única que genera un impacto que trasciende a cada participante, movilizando cambios organizacionales y consolidando una nueva cultura de liderazgo.

Hoy, 14 de nuestras ejecutivas han pasado por el programa, potenciando a mujeres que tienen roles claves de la empresa, y lideran diversas iniciativas en todas nuestras unidades de negocio. En la foto se aprecia a las ejecutivas que han sido parte de la iniciativa, de izquierda a derecha:



Andrea Zabaleta, Subgerenta de Gestión de Talento; Andrea Gomien, Gerenta de Finanzas Corporativas; Carolina Reyes, Gerenta de Sostenibilidad; María Ignacia Gallardo, Subgerente de Inclusión y Bienestar; Francisca Agliati, Gerente de Personas; Lorena Rodríguez, Gerenta Comercial y Control de Procesos de Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales; Claudia Opazo, Gerenta de Abastecimiento; Natalia Mellado, Gerenta Técnica División de Servicios Especializados; Alicia Rodríguez, Business Partner de División de Servicios Especializados y Pilotes Terratest; Javiera Becerra, Subgerenta de Innovación Corporativa.

Desde el año 2026, se abrirá un cupo para el programa a postulación interna, para que más mujeres dentro de la organización, puedan acceder al programa para potenciar el desarrollo de diversas áreas dentro de Grupo Ei.

GRUPO EI CIERRA CON ÉXITO LA CONMEMORACIÓN DEL MES DE LA MUJER 2025

Como parte de la conmemoración del 8M, la compañía dedicó un mes completo de actividades relacionadas, con el objetivo de visibilizar el importante rol que cumplen nuestras colaboradoras al interior de la compañía en cada una de sus unidades de negocio.

En esa línea, diversos equipos llegaron hasta las dependencias del Hotel Radisson Blu para asistir a la ceremonia de cierre de dicha conmemoración, en la cual se hizo entrega, como ya es costumbre, del premio "Mujer Inspiradora" otorgado a aquellas colaboradoras que hayan logrado abrir paso a otras mujeres en el rubro, y que hayan sido un ejemplo para todos/as, destacándose por su esfuerzo, desempeño y competencias tanto personales como profesionales.

En esta instancia se presentó formalmente a las integrantes de la Mesa de Mujeres, compuesta por Andrea Gomien (Corporativo), Jocelyn Meneses (SSHH), Lorena Rodríguez (PPEE), María Ortiz (Nexxo), Natalia Mellado (PT), Paula Meruane (VSL) y Verónica Fincheira (EIMISA).



META 2030

15% PARTICIPACIÓN FEMENINA EN EL GRUPO EI

20% EN CARGOS DE LIDERAZGO

MESA DE GÉNERO

El 28 de abril se llevó a cabo la primera sesión de la Mesa de Género del Grupo Ei, instancia que busca dar un nuevo impulso a equidad, diversidad y corresponsabilidad al interior de la compañía. La jornada reunió a mujeres líderes de distintas unidades de negocio, quienes compartieron sus trayectorias, reflexionaron sobre los desafíos actuales y trazaron los primeros lineamientos de trabajo para este año.

Durante la jornada, se definieron temáticas para abordar durante el año, entre ellas, la implementación de la Norma 3262, medidas de conciliación y corresponsabilidad, programas de formación con enfoque de género, y alianzas con liceos técnicos y universidades para aumentar la inclusión de mujeres en áreas operativas.

Este espacio nació desde la necesidad de mantener estas temáticas presentes a lo largo de todo el año y no solo en fechas conmemorativas, generando una instancia formal para el diálogo y la acción concreta.



“Todas las acciones que se hagan en función de incorporar a más mujeres a la industria agregan muchísimo valor y son diferenciadoras. En ese sentido, Echeverría Izquierdo desde siempre ha marcado tendencia y una pauta para el resto de la industria”.

Carolina Reyes
Gerente de Sostenibilidad Corporativo



COMPENSACIONES EQUITATIVAS Y JUSTAS
CMF 5.4.1, 5.4.2 | GRI 405-2

Echeverría Izquierdo gestiona su Política de Compensaciones bajo un enfoque estructurado que integra equidad interna, competitividad externa y criterios objetivos de asignación salarial, entendiendo que la remuneración constituye un elemento central en la sostenibilidad de la organización y en la atracción y retención de talento.

La Política de Compensaciones se sustenta en tres principios rectores:

EQUIDAD INTERNA,

asegurando que los salarios reflejen la responsabilidad y el desempeño de cada cargo.

COMPETITIVIDAD EXTERNA,

mediante el análisis del mercado para ofrecer condiciones alineadas con la industria.

TRANSPARENCIA Y OBJETIVIDAD,

asegurando procesos de evaluación y remuneración claros y justos.

Asimismo, establece lineamientos corporativos orientados a garantizar remuneraciones coherentes con las responsabilidades, el desempeño y la contribución al negocio de cada cargo, a través de estructuras formales de bandas salariales diferenciadas. Además, contempla análisis periódicos de mercado en los sectores de ingeniería y construcción para asegurar la competitividad externa, y la evaluación técnica de rentas de ingreso para nuevas posiciones, bajo criterios objetivos y comparables que resguarden la equidad interna y la consistencia organizacional.

Adicionalmente, cualquier gerente puede solicitar revisiones extraordinarias durante el año, fortaleciendo la trazabilidad y capacidad de corrección oportuna.



GESTIÓN DE BRECHA SALARIAL DE GÉNERO

En línea con los compromisos de equidad y con la certificación bajo la Norma Chilena 3262 en tres empresas del Grupo, la revisión anual de rentas incorpora la variable de género como dimensión estructural de análisis.

Se establecen parámetros internos de monitoreo de brecha, definiendo como rango aceptable una desviación inferior al 20%, con el objetivo permanente de acercar la brecha progresivamente a 0%.

El monitoreo considera:



SISTEMA DE GESTIÓN DE EQUITAD Y CERTIFICACIÓN EN LA NORMA CHILENA 3262 DE IGUALDAD DE GÉNERO Y CONCILIACIÓN DE LA VIDA LABORAL, FAMILIAR Y PERSONAL

Durante el periodo, tres empresas del Grupo (Nexxo, Pilotes Terratest y Soluciones Habitacionales) se mantuvieron certificadas bajo la Norma Chilena 3262, consolidando un sistema formal de gestión de igualdad de género y conciliación.

Este sistema incorpora la medición periódica de brechas, elaboración de planes de acción correctivos, metas definidas bajo parámetros objetivos y la integración de la variable sexo en la revisión anual de compensaciones.



“Durante los últimos años hemos avanzado de manera sostenida en la incorporación de mujeres a la organización. Actualmente, contamos con una meta clara de alcanzar un 10% de participación femenina al año 2026, junto con la recertificación en la Norma Chilena NCh3262 hacia fines de ese mismo periodo.”
Ignacio Pérez
Gerente General Nexxo



RATIO SALARIO MÍNIMO EN PROPORCIÓN AL LEGAL

GRI 405-2

Durante 2024 el Grupo estableció un salario mínimo corporativo de \$638.000 para la totalidad de sus colaboradores, reforzando el compromiso con un piso de remuneraciones superior al mínimo legal. Para 2025 este se incrementó a \$667.000 , consolidando una mejora progresiva del estándar interno.

La determinación y evaluación del salario mínimo se realiza a través de una metodología que considera el análisis de la brecha salarial, expresado en el número de sueldos mínimos corporativos en relación con el salario más alto de la organización. También incluye un análisis por deciles de ingreso, bajo el supuesto de ingreso familiar único del trabajador, utilizando el promedio nacional de cargas. Esta evaluación cubre el 100% de la dotación, permitiendo un monitoreo integral del estándar de remuneración interno.



INDICADOR	 2025 
% DEL SALARIO MÍNIMO OTORGADO POR LA COMPAÑÍA VS EL SALARIO MÍNIMO LEGAL	126126
% DE OPERACIONES DE EISA QUE CUBRE ESTE INDICADOR	100%100%

ACOSO LABORAL, SEXUAL Y VIOLENCIA EN EL TRABAJO

CMF 5.5

La Compañía mantiene una política de tolerancia cero frente a cualquier forma de acoso, discriminación o violencia en el trabajo, entendiendo que un entorno laboral seguro y respetuoso constituye un pilar esencial de su sostenibilidad social y de su cultura organizacional.

El Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad (RIOHS), en su Título XXV, establece los lineamientos formales para prevenir, investigar y sancionar situaciones de acoso sexual, acoso laboral y violencia en el entorno de trabajo. Este reglamento, presentado ante la Seremi de Salud y la Inspección del Trabajo, contempla:

Garantía de trato digno y libre de violencia.

Prohibición expresa de actos discriminatorios.

Procedimientos formales de denuncia e investigación.

Resguardo de confidencialidad y protección de denunciantes.

Aplicación de medidas disciplinarias proporcionales a la gravedad de los hechos.

Este marco se complementa con el Código de Conducta Ética y el Modelo de Prevención del Delito, que incorporan explícitamente la prevención del acoso y la discriminación como riesgos organizacionales que deben gestionarse de manera preventiva.

IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY KARIN: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PREVENTIVO

En el marco de la Ley Karin, la compañía lleva a cabo planes integrales de difusión y capacitación orientados a asegurar que la totalidad de los trabajadores conozcan sus derechos, deberes y los canales formales de denuncia disponibles. Estas acciones se desarrollan de manera transversal en todas las unidades de negocio, fortaleciendo la prevención, la detección temprana y la correcta gestión de situaciones de acoso o violencia en el trabajo.

CAPACITACIÓN MULTICANAL Y MULTINIVEL	ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN INTERNA
Reuniones presenciales con la Alta Gerencia, lideradas por la Gerencia de Personas y la Fiscalía.	Desarrollo de identidad gráfica específica para la difusión de la Ley Karin.
Webinars dirigidos a líderes y colaboradores, con participación de especialistas externos.	Elaboración y distribución de material informativo (afiches y dípticos) en obras y oficinas.
Cápsulas informativas incorporadas en charlas integrales en terreno.	Refuerzo permanente de canales formales de denuncia.
Curso online disponible para todos los trabajadores con correo institucional.	

Estas acciones permiten mantener capacitada al 100% de la dotación, asegurando la cobertura transversal en todas las unidades de negocio y contratos.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y CULTURA PREVENTIVA

En 2025 la gestión del acoso y la violencia laboral dejó de abordarse únicamente desde el cumplimiento regulatorio, consolidándose como un componente estructural de la cultura organizacional. El sistema integra:

- Marco normativo formal.
- Procedimientos claros y accesibles.
- Formación obligatoria y permanente.
- Supervisión desde la Alta Dirección.
- Integración al Modelo de Prevención del Delito.

Este enfoque refuerza la coherencia entre gobernanza, cultura y prácticas operativas, promoviendo espacios basados en el respeto, la dignidad y la igualdad de oportunidades.

REGISTRO DE DENUNCIAS

Se presentan los indicadores relacionados con denuncias de acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo. Estos datos permiten monitorear la efectividad de los canales de reporte, la gestión oportuna y el fortalecimiento de una cultura organizacional basada en el respeto y la dignidad.

TIPO DE DENUNCIA	CANAL			
ACOSO LABORAL (Ley N°20.607)	Ante la empresa	8	17	25
	Ante la Dirección del Trabajo	2	3	5
ACOSO SEXUAL (Ley N°20.005)	Ante la empresa	3	0	3
	Ante la Dirección del Trabajo	0	0	0
VIOLENCIA EN EL TRABAJO	Ante la empresa	0	0	0
	Ante la Dirección del Trabajo	0	0	0

INCLUSIÓN LABORAL DE PERSONAS EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD (PESD)

CMF 5.15

El la inclusión de personas en situación de discapacidad (PeSD) forma parte del compromiso estructural del Grupo Echeverría Izquierdo con la equidad y la diversidad, integrándose dentro de la estrategia corporativa de gestión de personas y cumplimiento normativo.

Este año la organización consolidó un modelo de inclusión que trasciende el cumplimiento de la Ley 21.015, avanzando hacia una gestión proactiva que busca eliminar barreras organizacionales y culturales, y generar condiciones reales de integración y permanencia.

Entre las principales líneas de acción se encuentran:

Sensibilización transversal, mediante charlas en contratos y obras, webinars sectoriales y capacitaciones internas orientadas a promover una cultura de respeto y comprensión de la discapacidad.

Formación a líderes y Alta Dirección, incorporando la actualización normativa y su impacto en el plan de acción corporativo.

Optimización de procesos de reclutamiento y selección, integrando criterios inclusivos y análisis técnico de funciones.

Análisis y adaptación de puestos de trabajo, permitiendo ajustes razonables cuando corresponde.

Capacitación en lenguaje inclusivo y conceptos de discapacidad, fortaleciendo la comunicación interna.

Certificación de Gestores de Inclusión por unidad de negocio, asegurando capacidades técnicas distribuidas en el Grupo.



Adicionalmente, la compañía implementó un programa de acompañamiento para trabajadores que requieren gestionar su credencial de discapacidad, brindando apoyo administrativo y financiero en el proceso. El programa incluyó:

- Pago de informes médicos.
- Elaboración de informe social.
- Gestión de permisos para controles y exámenes.
- Apoyo en trámites ante COMPIN.
- Implementación de ajustes laborales cuando corresponde.

Este enfoque refuerza que la inclusión no se limita a la contratación, sino que considera la permanencia, el bienestar y la integración efectiva en los equipos, lo que permitió aumentar en un 116% la dotación de personas en situación de discapacidad, pasando de 43 a 93 PSD, consolidando una cultura organizacional basada en el respeto y la diversidad.

ALIANZA CON FUNDACIÓN EDUDOWN

En el marco de su compromiso con la diversidad, equidad e inclusión, el Grupo Ei mantiene desde noviembre de 2024 una alianza con la Fundación Edudown, que tiene por objetivo dar a conocer el trabajo que realiza esta organización con personas con síndrome de Down y apoyar a colaboradores/as con hijos/as o familiares con esta condición.

En este contexto, en agosto de 2025 la Fundación participó en la Feria de Bienestar del Grupo Ei, con un stand de productos elaborados por sus jóvenes, además de un punto de captación de socios. A su vez, como parte de esta alianza, se implementaron pausas activas "con sentido", lideradas por jóvenes de Edudown. Estas actividades, que se realizaron en formato piloto durante agosto, consistieron en sesiones de 15 minutos divididas en tres etapas: elongación, juegos dinámicos y relajación.

Dichas instancias representan una oportunidad real de inclusión, permitiendo que los jóvenes desarrollen habilidades, sociabilicen, reciban una remuneración y avancen hacia una vida adulta más plena.

GRUPO EI PARTICIPA EN ZERO PROJECT IBEROAMÉRICA 2025

A través de su área de Inclusión y Bienestar, el Grupo Ei fue parte de Zero Project Iberoamérica 2025, una conferencia internacional celebrada el 6 de mayo en Santiago, con el objetivo de promover la inclusión de personas con discapacidad en el ámbito laboral. La empresa busca promover la contratación inclusiva, además de sensibilizar al sector de la construcción sobre la importancia de reducir barreras estructurales y culturales.

El evento organizado por la Fundación Descúbreme junto a Zero Project, nombre de la iniciativa global que busca crear un mundo sin barreras para las personas con discapacidad, reunió a más de 500 participantes de toda la región para compartir experiencias, soluciones y tecnologías que están transformando la forma en que las personas con discapacidad acceden al trabajo y a la información.

En esta edición, el tema central fue "Inclusión Laboral y TICs", poniendo el foco en las mejores prácticas a nivel mundial en materia de acceso al empleo y uso de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC). La instancia también tuvo como objetivo reconocer aquellas iniciativas que están generando un impacto positivo en estos ámbitos.



DÍA DE LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

Echeverría Izquierdo, a través del equipo de Proyectos Especiales (PPEE), realizó en noviembre junto con la Fundación de la CChC, una jornada de reflexión y sensibilización en el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, en una actividad desarrollada en la obra Los Militares.

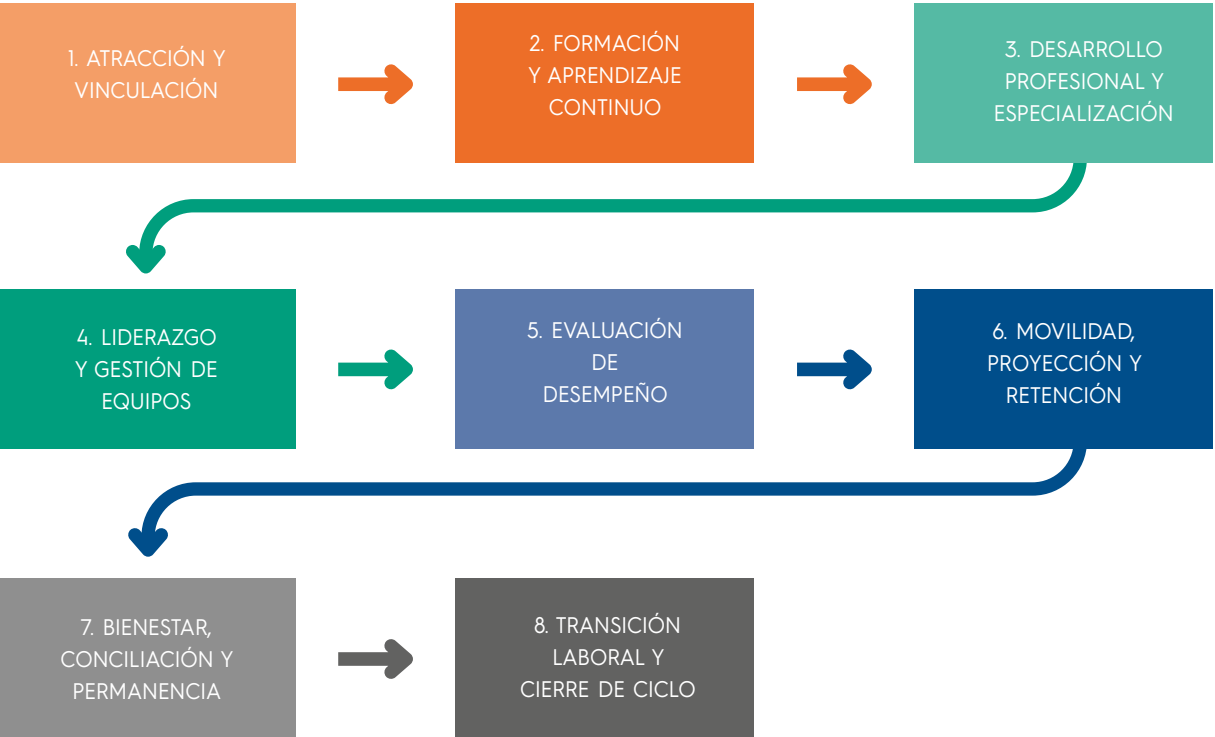
La actividad reunió a autoridades del sector, representantes de la CChC, la subsecretaría de la Mujer y Equidad de Género y trabajadoras y trabajadores de la obra para generar un espacio de conversación, aprendizaje y acción conjunta para avanzar hacia ambientes laborales más seguros, respetuosos e igualitarios.



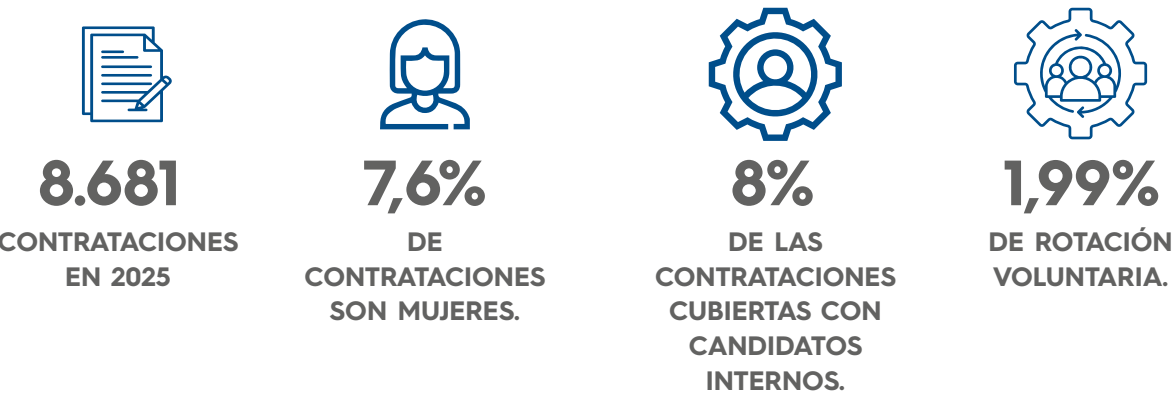
COLABORADORES: CICLO DE VIDA LABORAL

RUTA DE DESARROLLO DE CARRERA EN GRUPO EI

El Grupo Echeverría Izquierdo promueve una trayectoria de desarrollo que acompaña a las personas a lo largo de todo su ciclo laboral, integrando formación, liderazgo, evaluación de talento, bienestar y proyección interna. Este enfoque permite fortalecer capacidades críticas para el negocio, mejorar la experiencia del colaborador y consolidar una gestión de personas orientada al crecimiento sostenible.



ATRACCIÓN DE TALENTO: CONSTRUYENDO EL MEJOR LUGAR PARA TRABAJAR CMF 5.8 IV | GRI 404-1, 404-2



En el Grupo Echeverría Izquierdo, la gestión de personas se aborda desde una perspectiva del ciclo de vida laboral, acompañando a los colaboradores desde su incorporación hasta su desarrollo, considerando su bienestar y proyección dentro de la Organización. Este enfoque integra atracción de talento, formación continua, liderazgo, experiencia del colaborador, beneficios y relaciones laborales, entendiendo que el desarrollo de las personas es un factor clave para la sostenibilidad del negocio y la ejecución segura y eficiente de los proyectos.

La meta del Grupo es consolidarse como una empresa atractiva para trabajar, con una propuesta de valor que combine oportunidades laborales, una cultura organizacional cercana, beneficios pertinentes y una experiencia coherente con los desafíos de una industria exigente y en permanente transformación. Este posicionamiento se ha visto reforzado por el reconocimiento alcanzado en reputación laboral, por la evolución positiva del clima organizacional en el Grupo Ei y por iniciativas orientadas a fortalecer el vínculo con nuevos talentos, instituciones formativas y mercados laborales especializados.



La compañía continuó fortaleciendo su estrategia de atracción de talento, reconociendo desafíos persistentes en la incorporación de perfiles técnicos y operativos, especialmente en cargos que requieren validaciones internas y de mandantes. En paralelo, se mantuvo el foco en ampliar la participación femenina y en diversificar las fuentes de reclutamiento, tanto a través de ferias laborales y alianzas con instituciones de educación superior, como mediante programas de prácticas, pasantías y vinculación temprana con estudiantes y egresados.

La **digitalización del reclutamiento** ha sido una herramienta clave para fortalecer la atracción de talento en la Compañía. Durante el año se consolidó el uso de AIRA, plataforma de selección que permite automatizar la evaluación de candidatos mediante la comparación de sus perfiles con los requisitos del cargo, integrar múltiples portales de empleo para ampliar la base de postulantes y generar métricas sobre postulaciones, antecedentes demográficos y formación académica, facilitando una toma de decisiones más ágil y trazable.

En paralelo, se avanzó en el desarrollo del **Aplicativo de Reclutamiento y Acreditación de Personal MOD**, orientado a estandarizar los procesos de incorporación de personas y acreditación en las distintas unidades de negocio. Esta herramienta permitirá fortalecer la gestión de la base de datos del personal reclutado y generar reportes confiables y en tiempo real sobre los procesos de selección, especialmente en contextos operacionales que requieren rapidez, confiabilidad documental y una adecuada coordinación con mandantes.

RECONOCIMIENTO A QUIENES CONSTRUYEN EL PAÍS

Como parte del fortalecimiento de una cultura organizacional cercana y valorada por los equipos, el Grupo Echeverría Izquierdo conmemora anualmente el Día del Trabajador y Trabajadora de la Construcción, instancia realiada en marzo que busca reconocer el aporte de quienes participan diariamente en el desarrollo de los proyectos de la Compañía.

Durante esta jornada, líderes y equipos directivos visitan distintas obras y contratos para compartir con los trabajadores, generando espacios de encuentro y reconocimiento en terreno. Estas actividades permiten visibilizar el valor del trabajo realizado por los equipos, reforzar el vínculo entre colaboradores y liderazgos, y reconocer el rol de quienes contribuyen directamente al desarrollo de la industria y del país.

Este tipo de iniciativas forman parte de los esfuerzos del Grupo por fortalecer el sentido de pertenencia, la cercanía organizacional y la valoración del trabajo en obra, consolidando una cultura que reconoce a las personas como el principal motor del negocio.



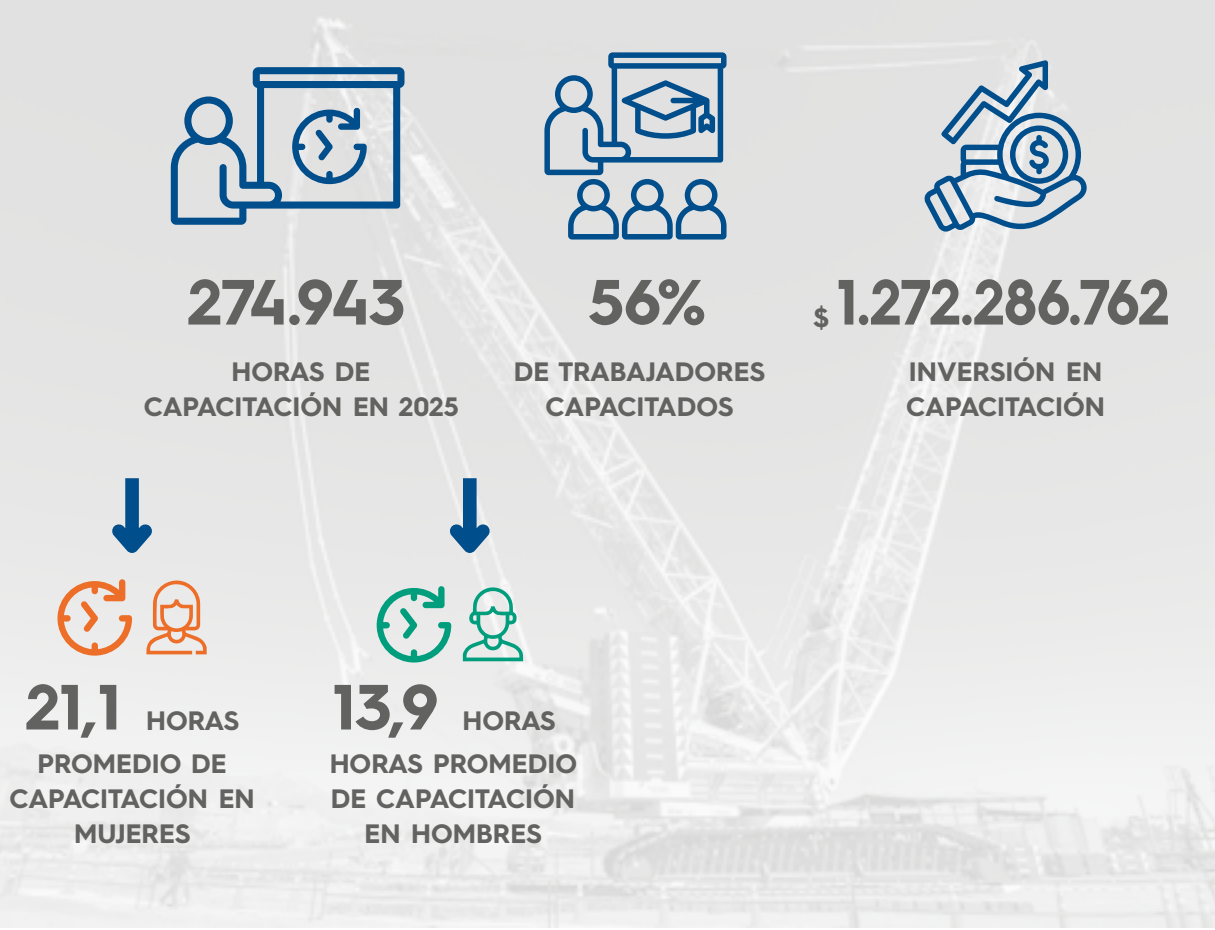
“Fue un año de consolidación, buscando mejorar metodologías técnicas que nos han ayudado a tener una alta certeza en los resultados de cada proyecto. También hemos tenido un muy buen desempeño de los equipos técnicos y de apoyo, compuestos por gente con mucha capacidad y años de experiencia. Gracias a ello, hemos tenido uno de los mejores años en la historia de esta unidad de negocios.”

Raúl Aguilera
Gerente General Proyectos Especiales

ATRACCIÓN DE TALENTO: CONSTRUYENDO EL MEJOR LUGAR PARA TRABAJAR

El desarrollo de los colaboradores constituye una palanca central para fortalecer la cultura organizacional y responder a los desafíos técnicos, normativos y operacionales del negocio.

Durante 2025 el Grupo Echeverría Izquierdo fortaleció su esfuerzo formativo, aumentando tanto la inversión como la cobertura y las horas totales de capacitación respecto del año anterior. En comparación con 2024, la inversión creció un 40,6% y las horas de formación un 43,6%, mientras que la proporción de trabajadores capacitados subió de 19,6% a 56%.



En este contexto, la formación en el Grupo Ei ha evolucionado desde una lógica de oferta de cursos hacia un modelo más estratégico, orientado a articular capacidades críticas para la organización y a fortalecer el aprendizaje continuo como parte del desempeño.

Se ha evolucionado hacia un modelo de formación de mayor alcance organizacional, con especial foco en la dotación no ejecutiva y en el fortalecimiento de capacidades críticas para el negocio, el cumplimiento normativo y el desarrollo de liderazgo.

Durante el periodo, el Área de Formación mantuvo una estructura organizada en cinco categorías: formación conductual, formación en seguridad, formación técnica, inducción y formación en género e inclusión. Esta segmentación ha permitido abordar de manera integral las distintas necesidades de desarrollo, fortaleciendo tanto competencias técnicas como habilidades transversales, en coherencia con los requerimientos del negocio y con una mirada cada vez más integrada de la gestión del talento.

CATEGORÍAS DE FORMACIÓN



FORMACIÓN CONDUCTUAL
Enfocada en el desarrollo de habilidades blandas, liderazgo, trabajo en equipo y bienestar laboral, con impacto directo en la productividad y la dinámica organizacional.



FORMACIÓN EN SEGURIDAD:
Programas orientados a la prevención de riesgos laborales, cumplimiento de normativas y promoción de un ambiente de trabajo seguro, garantizando la protección de los trabajadores y el cumplimiento legal.



FORMACIÓN TÉCNICA:
Diseñada para potenciar las habilidades específicas necesarias para cada puesto de trabajo, optimizando procesos y fomentando la innovación de las operaciones.



INDUCCIÓN:
Clave en la integración de nuevos colaboradores, asegurando que comprendan la cultura de la Empresa, sus responsabilidades y los recursos disponibles para desempeñar sus funciones con éxito.



FORMACIÓN EN GÉNERO:
En línea con la Norma Chilena 3262, orientada a la sensibilización y capacitación en igualdad de género, respeto a la diversidad y conciliación laboral y familiar, promoviendo una cultura organizacional más equitativa y sostenible.



Entre otras iniciativas destacadas se encuentran la certificación de competencias laborales en contratos del sector minero, las capacitaciones asociadas a normativas y marcos regulatorios emergentes, y programas de acompañamiento para transiciones laborales a nivel gerencial. En conjunto, estas acciones reflejan una visión del desarrollo que no se limita a la formación técnica, sino que incorpora movilidad, adaptación y continuidad de empleabilidad.

FORTALECIMIENTO DEL LIDERAZGO

La formación de líderes ha continuado consolidándose como una dimensión estratégica del desarrollo de personas, ya que se entiende como una capacidad habilitante para el desarrollo del talento, la experiencia del colaborador y la sostenibilidad organizacional.

Durante el período, distintas unidades de negocio impulsaron nuevos ciclos y programas orientados a fortalecer habilidades de colaboración, gestión de equipos y liderazgo transformacional. Entre ellos destacan iniciativas como **Líderes que Transforman** y **Líderes que Colaboran**, que refuerzan una cultura de liderazgo más consciente, transversal y alineada con los valores de la compañía.

Estas instancias complementan programas desarrollados en años anteriores en unidades de negocio como Nexxo y Montajes Industriales, y reflejan una evolución desde modelos de jefatura más tradicionales hacia esquemas de liderazgo con mayor foco en colaboración, movilización de equipos y experiencia del colaborador. Así, el liderazgo deja de abordarse solo como una competencia individual para convertirse en un factor estructural de cultura organizacional y desempeño.

FORMACIÓN ACTIVA EI

Esta iniciativa estuvo orientada a promover el autoaprendizaje y la corresponsabilidad en el desarrollo profesional. El programa se diseñó a partir de insumos levantados en la Encuesta de Clima y a través de procesos formales de detección de necesidades de capacitación, permitiendo priorizar contenidos relevantes y alineados con los desafíos reales de los equipos. Junto con ello, se avanzó en el diseño de programas corporativos enfocados en liderazgo y fortalecimiento de competencias estratégicas, con el objetivo de generar impacto sostenido en el desempeño organizacional.

PROGRAMA DE LIDERAZGO

En abril se inició un nuevo ciclo del programa Líderes que Colaboran, etapa de formación orientada a fortalecer las competencias de liderazgo de los principales ejecutivos/as de la compañía. Este ciclo de talleres se diseñó para entregar herramientas prácticas a los líderes de la Organización, con el fin de fomentar un liderazgo que genere un impacto positivo y transformacional.

El programa no solo busca mejorar las competencias de negociación y liderazgo dentro de la empresa, sino también transformar la manera en que los equipos se comunican, resuelven conflictos y colaboran para lograr objetivos comunes. La iniciativa tuvo como objetivo principal apoyar la implementación de la Planificación Estratégica 2024-2028 y promover una cultura de colaboración efectiva y negociación, centrada siempre en el bienestar colectivo y el logro de los objetivos comunes del Grupo Echeverría Izquierdo.

Además, se llevó a cabo el cuarto ciclo del programa Líderes que Transforman, que tiene como propósito principal entregarle a los líderes del Grupo Ei, herramientas concretas para enfrentar contextos de incertidumbre, gestionar adecuadamente las emociones y liderar procesos de cambio de manera efectiva.

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Como parte de su enfoque de mejora continua, algunas unidades de negocio han profundizado mecanismos de transferencia de conocimiento entre proyectos y equipos. Un ejemplo de ello son los Hitos del Conocimiento (HICO) de Proyectos Especiales, instancias diseñadas para compartir aprendizajes críticos del ciclo de vida de los proyectos, a partir de la experiencia directa de los equipos de obra.

Estas prácticas fortalecen la gestión del conocimiento interno y contribuyen a capitalizar aprendizajes operacionales relevantes para la organización. Los encuentros, que se realizan en formato híbrido, cuentan con una estructura definida y son presentados por los propios equipos de obra, lo que permite sistematizar aprendizajes desde la experiencia operacional directa y fortalecer la transferencia de conocimiento entre proyectos y equipos.

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO: IDENTIFICACIÓN, DESARROLLO Y RETENCIÓN DEL TALENTO

La evaluación de desempeño cumple un rol estratégico en la identificación, desarrollo y retención de talento dentro del Grupo Ei. A través de procesos estructurados de evaluación de competencias y potencial, se genera información clave para tomar decisiones relativas a formación, compensaciones, movilidad interna y planes de desarrollo.

El programa **Conversaciones que Movilizan** se ha consolidado como una herramienta para distinguir liderazgos, reconocer talentos emergentes y detectar brechas de desarrollo. A partir de sus resultados, la Compañía construye anualmente Mapas de Talento, que permiten gestionar de forma más estratégica la evolución profesional de los colaboradores.

Estos mapas de talento facilitan:

La identificación de colaboradores con alto potencial y aquellos que requieren planes específicos de desarrollo.

Diseñar planes de acción personalizados, que pueden incluir formación, revisiones salariales o reubicaciones estratégicas dentro de la organización.

Analizar tendencias de desempeño en el tiempo, generando un registro histórico que apoya la planificación de carrera y la toma de decisiones organizacionales.

Adicionalmente, el análisis considera herramientas de revisión más profundas, entre ellas:

Promedios de evaluación por evaluador y unidad de negocio, permitiendo detectar variaciones significativas en los resultados.

Análisis de desviaciones, para identificar brechas críticas y oportunidades de mejora en el desempeño.

Cruces con información de compensaciones, lo que permite anticipar riesgos de fuga y actuar de manera oportuna en la retención de talento clave.

En paralelo, la Compañía ha implementado evaluaciones específicas de potencial en algunos contratos y unidades operativas, orientadas a identificar brechas entre los perfiles requeridos y los ocupantes actuales de cargos críticos. Estas instancias permiten detectar oportunidades de desarrollo y fortalecer la planificación de carrera de los equipos, especialmente, especialmente en proyectos relevantes desarrollados en unidades como Nexxo y Montajes Industriales.

BIENESTAR Y BENEFICIOS: CUIDANDO A NUESTRA GENTE

CMF 5.7, 5.8 | GRI 401-2

El bienestar de los colaboradores y sus familias constituye un componente central de la experiencia laboral en el Grupo Echeverría Izquierdo. La Organización promueve una oferta de beneficios que combina cobertura en salud, apoyo psicosocial, acceso a convenios, beneficios familiares y medidas de conciliación, con el propósito de contribuir a la calidad de vida de los equipos en las distintas etapas de su ciclo laboral.

BENEFICIOS DE SALUD Y ACCESO A SERVICIOS

El Grupo Echeverría Izquierdo mantiene una oferta de beneficios orientada a fortalecer la protección en salud y el bienestar integral de los colaboradores y sus familias. En este contexto, la compañía entrega a su dotación de planta un seguro de vida y un seguro complementario de salud y dental, que incluye cobertura catastrófica, con un copago promedio del 67% financiado por la empresa.

Adicionalmente, los colaboradores pueden acceder al Plan Construye Tranquilo de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), el cual facilita atención médica ambulatoria y hospitalaria en una red de clínicas en convenio a nivel nacional. Asimismo, se dispone de un convenio con la Fundación Arturo López Pérez (FALP), que permite acceder a seguros oncológicos en condiciones preferenciales.

Complementariamente, el Grupo promueve el acceso a bienes y servicios mediante una red de convenios y beneficios orientados a mejorar la calidad de vida de los trabajadores. Entre ellos destacan:

- Cuponera Digital, que entrega descuentos en gimnasios, atención psicológica, ópticas, alimentos, gas, tecnología y otros servicios.
- Convenio con Entel, con precios preferenciales en telefonía hogar, equipos y líneas móviles.
- Convenio con Banco de Chile, que contempla cuenta corriente sin costo de mantención, tarjeta de débito y línea de crédito.
- Convenio con Dimelgas, que ofrece descuentos en artículos escolares y de oficina.

En conjunto, estas iniciativas buscan ampliar el acceso a prestaciones de salud, bienestar y servicios cotidianos, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los colaboradores y sus familias.

NEXXO 2025: PERSONAS COMO PILAR ESTRATÉGICO

Nexxo realizó su planificación estratégica 2025-2027 sobre la base de cinco pilares estratégicos: Personas, Crecimiento, Sostenibilidad, Innovación y Tecnología, y Comunicaciones. En este contexto, definió a las personas como el motor que impulsa a la empresa y puso en marcha diversas iniciativas para fortalecer su cultura organizacional, enfocándose especialmente en la seguridad y salud ocupacional. Este pilar se reforzó con el lanzamiento de iniciativas como el Sello Nexxo, que busca crear un perfil único para los profesionales de la compañía, alineado con los valores y competencias que la empresa promueve. Además, el Plan de Reconocimiento 2025 se presentó como una herramienta clave para potenciar la cultura del reconocimiento, fundamental para mantener la motivación y el compromiso de los colaboradores/as.

FERIAS Y PROGRAMAS DE BIENESTAR

Como parte de su compromiso con la calidad de vida de los colaboradores, el Grupo Echeverría Izquierdo ha consolidado las Ferias de Bienestar como una instancia relevante para acercar beneficios, convenios y operativos de salud directamente a los espacios de trabajo. Estas iniciativas permiten que los trabajadores accedan a prestaciones médicas, asesorías y servicios de manera oportuna, sin afectar el normal desarrollo de sus jornadas laborales.

Este año se realizaron nuevas ediciones de estas ferias en distintas instalaciones de la Compañía, incluyendo la Oficina Central del Grupo y dependencias de unidades de negocio como Nexxo. En estas instancias, los colaboradores pudieron acceder a convenios con instituciones de salud, cajas de compensación y servicios especializados, además de operativos preventivos en áreas como nutrición, oftalmología, salud cardiovascular, cuidado de la piel y masoterapia.

por parte de los equipos han consolidado estas ferias como una herramienta concreta para promover el bienestar integral y acercar beneficios a los trabajadores en sus propios entornos laborales.



APOYO A LA FORMACIÓN EDUCACIONAL

Con el propósito de promover el desarrollo educacional de los colaboradores y sus familias, la Compañía brinda asesoría para la postulación a becas estatales y otros mecanismos de financiamiento educativo, facilitando el acceso a estudios superiores y oportunidades de formación tanto para trabajadores como para sus hijos e hijas.

En este marco, el Grupo participa activamente en el programa Becas Empresarios de la Construcción, iniciativa impulsada por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), que reconoce el desempeño académico de los hijos e hijas de trabajadores del sector.

Durante el período reportado, 27 estudiantes, hijos e hijas de colaboradores de distintas unidades de negocio del Grupo, fueron reconocidos en la categoría “Premio Mejores Alumnos”, destacando su esfuerzo y excelencia académica. Este reconocimiento representa un importante apoyo para las familias y refuerza el compromiso de la compañía con el desarrollo educacional de las nuevas generaciones.

BECA EMPRESARIOS DE LA CONSTRUCCIÓN

El programa Beca Empresarios de la Construcción, impulsado por la Fundación Cámara Chilena de la Construcción (CChC), premió este año a 27 hijos e hijas de trabajadores de grupo Ei por su destacado rendimiento escolar. La iniciativa tiene como objetivo fortalecer el acceso a la educación y premiar la excelencia académica, destacando el compromiso de las familias y empresas en el desarrollo educativo de los jóvenes.

Las becas entregadas son Premio al Mejor Alumno/a, destinada a estudiantes que egresan de enseñanza básica con un promedio igual o superior a 5,7, y la Beca de Excelencia Académica, diseñada para cubrir gastos educacionales durante toda la enseñanza media para alumnos con un promedio igual o superior a 6,5.

Para la obtención del premio, los padres y/o las madres deben pasar por un proceso de postulación de forma interna, junto al apoyo de la asistente social de cada unidad de negocio, entregando documentación que acredite el cumplimiento de los requisitos.



CONCILIACIÓN DE LA VIDA LABORAL, PERSONAL Y FAMILIAR

GRI 401-3

La Compañía impulsa iniciativas orientadas a fortalecer el equilibrio entre la vida laboral, personal y familiar, promoviendo condiciones que favorezcan el bienestar de los colaboradores en distintas etapas. Entre los principales beneficios destacan:

Regalo de ajuar para trabajadores/as que se convierten en madres o padres.

Tarde libre el día de cumpleaños, como medida de conciliación familiar.

Celebración de Navidad para trabajadores y sus familias, incluyendo actividades recreativas y acceso a alimentación.

Entrega de regalos de Navidad para hijos e hijas de colaboradores hasta los 12 años.

En Nexxo, además de los cinco días de permiso parental legal por nacimiento, se otorgan dos días adicionales para todos los colaboradores y tres días hábiles adicionales para trabajadores sindicalizados.

PERMISO POSTNATAL



COLABORADORES QUE HICIERON EFECTIVO EL BENEFICIO DE LICENCIA PARENTAL	36
COLABORADORES QUE VUELVEN POSTERIOR AL USO DE LICENCIA PARENTAL	31
TASA DE RETORNO	86%



N° DE PERSONAS ELEGIBLES	29	157	186
N° DE PERSONAS QUE HICIERON USO DEL PERMISO POST NATAL	29	7	36
% DE PERSONAS SEGÚN SEXO, QUE HICIERON USO DEL PERMISO POST NATAL	100%	4,5%	19,4

NUEVAS INICIATIVAS DE CONCILIACIÓN DE LA VIDA LABORAL Y FAMILIAR

Como parte de su política de conciliación entre la vida personal, familiar y laboral, Pilotes Terratest sumó este año la entrega de cinco días adicionales de permiso postnatal parental para todos los padres de la Compañía, que se suman a los cinco días legales. La medida busca facilitar una participación más activa en los primeros días de vida del recién nacido.

Con esta medida, se refuerza el compromiso de esta unidad de negocio con el bienestar de las personas, avanzando en promover una cultura más equitativa y cercana a las distintas realidades familiares.

A su vez, Soluciones Habitacionales implementó el Día Administrativo, para facilitar el equilibrio entre las distintas responsabilidades que tienen las personas. La empresa también orientó a los trabajadores sobre los detalles de cómo hacer uso de este beneficio.



BENEFICIOS ASOCIADOS A LA ETAPA DE JUBILACIÓN

En algunas unidades de negocio existen beneficios orientados a apoyar la transición hacia la etapa de jubilación. Por ejemplo, en el Sindicato de Pilotes Terratest, los trabajadores tienen derecho, al término de su relación laboral por renuncia o mutuo acuerdo, a una indemnización voluntaria equivalente al 75% de un sueldo base, con un tope de 90 UF, como reconocimiento a su trayectoria en la compañía.



QUIENES SOMOS

GOBIERNO CORPORATIVO

RESUMEN EJECUTIVO

PROYECTOS DESTACADOS 2025

GESTIÓN SOSTENIBLE

INFORMACIÓN GENERAL Y DE SOCIEDADES COLIGADAS

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA

CLIMA LABORAL: ESCUCHA, LIDERAZGO Y MEJORA CONTINUA

La gestión del clima laboral constituye una herramienta clave para comprender la experiencia de los colaboradores y orientar la mejora continua en la gestión de personas. A través de mediciones periódicas cada dos años y espacios de escucha organizacional, la Organización busca identificar oportunidades de mejora en el entorno laboral, fortalecer el compromiso de los equipos y alinear las prácticas de liderazgo con los desafíos del negocio.

La Encuesta de Clima Laboral del Grupo se basa en la metodología NHS (Net Happiness Score), que evalúa dimensiones como bienestar, reconocimiento, compromiso y sostenibilidad organizacional. La medición es aplicada por un proveedor externo, de manera online y anónima, con el objetivo de asegurar la confidencialidad y confiabilidad de los resultados.

A partir de los resultados obtenidos y de los espacios de diálogo desarrollados con los equipos, como focus groups o instancias de retroalimentación, la Compañía define planes de acción orientados a fortalecer la experiencia de los colaboradores, los estilos de liderazgo y la cultura organizacional.

Estas acciones se articulan con iniciativas ya implementadas en el Grupo, tales como los programas de formación de líderes, los procesos de evaluación de desempeño y feedback, y el fortalecimiento del rol de los HR Business Partners en las distintas unidades de negocio, contribuyendo a consolidar un modelo de gestión de personas alineado con el propósito corporativo de la organización.

La última encuesta realizada fue en el 2024, durante el 2025 se continuo trabajando en los planes acción desarrollados a partir de los resultados obtenidos en este proceso. El próximo proceso de medición corresponde realizarlo en 2026.

RELACIONES LABORALES:

GRI 2-30



Las relaciones laborales constituyen un pilar relevante para el desarrollo del Grupo Echeverría Izquierdo y el bienestar de sus colaboradores. En este contexto, promueve un entorno de trabajo basado en el respeto, la seguridad, la equidad y la cooperación, fortaleciendo una cultura organizacional sustentada en el diálogo y la confianza mutua. El Grupo reconoce y respeta el derecho de los trabajadores a organizarse sindicalmente y mantiene relaciones directas y constructivas con sus representantes. Para ello, se promueve el rol de los dirigentes sindicales como interlocutores válidos para canalizar las inquietudes de los trabajadores y fortalecer los mecanismos de diálogo social dentro de la organización.

Actualmente, el Grupo cuenta con 20 sindicatos activos en distintas unidades de negocio, que participan en procesos de negociación colectiva y en instancias de diálogo con la compañía. A través de estos mecanismos se busca mantener relaciones laborales estables, prevenir conflictos y construir acuerdos que contribuyan al desarrollo sostenible de la organización.

En 2025 una proporción significativa de los trabajadores del Grupo se encontraba cubierta por convenios colectivos, lo que refleja la relevancia de la negociación colectiva como herramienta para fortalecer las condiciones laborales y el vínculo entre la empresa y sus colaboradores.

En los casos en que dentro de una misma unidad de negocio coexisten trabajadores sindicalizados y no sindicalizados, la organización puede aplicar extensiones de beneficios con el objetivo de mantener condiciones laborales homogéneas y equitativas entre los distintos equipos.

En materia de gestión de relaciones laborales, la compañía promueve:

El respeto al derecho de sindicalización y negociación colectiva, conforme a la legislación laboral vigente.

Instancias de diálogo permanente con dirigentes sindicales, fortaleciendo canales formales de comunicación.

Procesos de negociación colectiva orientados a la construcción de acuerdos sostenibles, que permitan compatibilizar el desarrollo del negocio con el bienestar de los trabajadores.

La aplicación de extensiones de beneficios, cuando corresponde, con el fin de mantener condiciones laborales consistentes entre trabajadores sindicalizados y no sindicalizados.

Respecto a las remuneraciones del personal no sindicalizado, estas se determinan considerando inicialmente el presupuesto asociado a los contratos o licitaciones adjudicadas. Posteriormente, dichos valores se contrastan con las bandas salariales definidas para cada unidad de negocio, ajustando las remuneraciones de manera que mantengan coherencia con las estructuras internas de compensación.

Todo este proceso se desarrolla en estricto cumplimiento de la legislación laboral vigente, asegurando condiciones laborales justas y consistentes para todos los colaboradores del Grupo.

DURANTE EL PERÍODO, EL GRUPO EI CONTINUÓ FORTALECIENDO LA REPRESENTACIÓN SINDICAL Y LA COBERTURA DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA, AUMENTANDO LA TASA DE TRABAJADORES SINDICALIZADOS DE 46% A 58%, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE TRABAJADORES BAJO CONVENIOS DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA CRECIÓ DE 51% A 60%.

COMUNIDADES: DESARROLLO TERRITORIAL

GESTIÓN DEL RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

GRI 413-1

Consideramos el relacionamiento comunitario como un componente esencial de nuestra cultura organizacional y una expresión concreta de nuestro compromiso con la sostenibilidad. Esta vinculación se alinea con el propósito corporativo del Grupo: “Desafiamos nuestros límites transformando la industria para agregar valor al entorno”.

Durante 2025 fortalecimos nuestro enfoque en esta materia, con el objetivo de avanzar hacia una gestión más estructurada y consistente a nivel corporativo, y generar un aporte social más sólido desde nuestras operaciones. Este trabajo respondió a la necesidad de contar con lineamientos comunes que orienten el relacionamiento en las distintas Unidades de Negocio, respetando sus particularidades y contextos territoriales.

El proceso tuvo como propósito sistematizar nuestras buenas prácticas y establecer una metodología común que permita alinear nuestros principios de sostenibilidad con acciones concretas, medibles y coherentes con la realidad de cada operación. De esta manera, se definieron compromisos específicos por Unidad de Negocio, con responsables e indicadores de seguimiento, los que serán incorporados progresivamente al Plan de Acción corporativo.

Como resultado, durante el año se desarrollaron una Política, una Estrategia y un Manual de Relacionamiento Comunitario, cuya implementación en las Unidades de Negocio comenzará en 2026.

POLÍTICA DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

Su propósito consiste en establecer un marco común que oriente la gestión comunitaria en todas las Unidades de Negocio del Grupo, asegurando que cada interacción con el entorno contribuya a generar confianza, prevenir impactos y crear valor compartido.

Sus objetivos son:

PROMOVER LA GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL
a través de un relacionamiento temprano, preventivo y participativo con las comunidades locales.

FORTALECER EL DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE
a través del empleo, la contratación de proveedores locales y la colaboración con actores del entorno.

CONSOLIDAR UNA CULTURA ORGANIZACIONAL
basada en la ética, la transparencia y el respeto.

ALINEAR LAS ACCIONES COMUNITARIAS
con los principios de la Política de Sostenibilidad del Grupo.

A su vez, establece que el actuar de todas las Unidades del Negocio del Grupo se guía por los siguientes principios:

RESPECTO Y DERECHOS HUMANOS:
garantizar que toda relación con las comunidades se base en la dignidad, la equidad y la inclusión.

TRANSPARENCIA:
entregar información clara y accesible sobre los proyectos, sus impactos y compromisos.

PARTICIPACIÓN:
promover el diálogo desde las etapas iniciales, anticipando inquietudes y oportunidades.

COHERENCIA Y PROPORCIONALIDAD:
adecuar las acciones a la naturaleza de cada proyecto y al entorno en que se inserta.

VALOR COMPARTIDO:
buscar beneficios mutuos que fortalezcan tanto al negocio como al territorio.

APRENDIZAJE Y MEJORA CONTINUA:
integrar la experiencia de cada proyecto como fuente de mejora institucional.

ESTRATEGIA DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

Materializa los principios de la Política en iniciativas que permiten fortalecer la coherencia, la efectividad y la trazabilidad de las acciones del Grupo en los distintos territorios donde operan. Se estructura sobre la base de dos focos estratégicos definidos en la Política de Sostenibilidad para las Comunidades: gestión socioambiental y desarrollo territorial.

FOCO ESTRATÉGICO	DESCRIPCIÓN	GRUPOS DE INTERÉS ASOCIADOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL	Orienta la manera en que Echeverría Izquierdo se relaciona con las comunidades desde una perspectiva preventiva y participativa, gestionando los riesgos e impactos sociales y ambientales asociados a sus proyectos y operaciones. Busca fortalecer la confianza, garantizar la transparencia y asegurar la coherencia entre el actuar en terreno y los valores corporativos.	Comunidades locales, organizaciones territoriales y funcionales, municipios, autoridades comunales y regionales, servicios públicos, y actores vinculados a la gestión ambiental y social de los proyectos.	• Consolidar una gestión socioambiental preventiva y transparente que anticipe riesgos y promueva la confianza local. • Establecer mecanismos de participación temprana y resolución de controversias que fortalezcan la legitimidad social de las operaciones. • Integrar los aprendizajes y resultados del relacionamiento en la mejora continua de los procesos y proyectos del Grupo.
DESARROLLO TERRITORIAL	Se enfoca en el aporte activo de Echeverría Izquierdo al desarrollo sostenible de los territorios, impulsando iniciativas que generen valor compartido, empleo local, oportunidades para proveedores y fortalecimiento de capacidades comunitarias.	Emprendedores y proveedores locales, instituciones educativas y de formación técnica, organizaciones sociales, autoridades comunales y regionales, actores del ecosistema productivo y de innovación territorial.	• Promover la contratación de mano de obra y proveedores locales, fortaleciendo economías regionales y cadenas de valor sostenibles. • Impulsar iniciativas de desarrollo comunitario, educación y formación de capital humano local. • Fomentar alianzas entre empresa, comunidad y sector público que potencien proyectos de impacto territorial positivo.

GOBERNANZA PARA EL RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

El cumplimiento de esta Estrategia de Relacionamiento con Comunidades se inserta en la gobernanza corporativa de sostenibilidad definida por el Grupo Echeverría Izquierdo, garantizando coherencia estratégica, trazabilidad y rendición de cuentas en todos los niveles de la organización.

La gestión comunitaria forma parte del modelo de gobernanza del Grupo, integrándose a las instancias formales de supervisión, monitoreo y toma de decisiones. De esta manera, se asegura que los lineamientos definidos en la Política y la Estrategia se implementen de manera consistente en las Unidades de Negocio y se alineen con los objetivos estratégicos y ESG corporativos.

COMITÉS DE SOSTENIBILIDAD POR UNIDAD DE NEGOCIO

Revisan y supervisan la implementación de avances, brechas y desafíos asociados a la gestión comunitaria a nivel operativo.

COMITÉ DE GERENTES GENERALES

Asegura el alineamiento de las prácticas de relacionamiento comunitario con la estrategia corporativa y los objetivos ESG del Grupo. Para ello consolida y monitorea el avance de los planes de sostenibilidad en todas las Unidades de Negocio. Comparte aprendizajes y mejores prácticas entre unidades y entrega retroalimentación estratégica para mejorar la efectividad del relacionamiento en los territorios.

COMITÉ CORPORATIVO DE SOSTENIBILIDAD

Es el principal órgano de liderazgo estratégico en la materia y reporta al Directorio. Revisa el desempeño consolidado de la Política, considerando los reportes provenientes de las Unidades de Negocio y del Comité de Gerentes Generales. Además, define lineamientos transversales, prioridades anuales y ajustes necesarios para garantizar consistencia y mejora continua.

DIRECTORIO

Supervisa el cumplimiento de las políticas aprobadas. Entre otras funciones, asegura que las acciones y decisiones estratégicas del Grupo incorporen criterios socioambientales y el diálogo con los territorios. Junto con ello, aprueba los ajustes a la Política cuando el contexto normativo, social o estratégico así lo requiera.

GERENCIA DE SOSTENIBILIDAD

Articulador y punto de enlace entre los distintos niveles de gobernanza. Sus responsabilidades son las de acompañar técnicamente a las Unidades de Negocio en la aplicación de esta Política; consolidar información, resultados y aprendizajes del relacionamiento comunitario; preparar reportes para el Comité de Gerentes Generales, el Comité Corporativo de Sostenibilidad y el Directorio; y proponer mejoras, herramientas y estándares que fortalezcan el desempeño del Grupo en esta materia.

MANUAL DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

El Manual de Relacionamiento Comunitario tiene por objetivo estandarizar y fortalecer la gestión socioambiental y el relacionamiento con comunidades locales en todas las Unidades de Negocio, integrándolo de manera sistemática a la operación y a la excelencia operacional del Grupo.

Este documento operacionaliza los lineamientos establecidos en la Política y en la Estrategia de Relacionamiento Comunitario, proporcionando herramientas y criterios comunes que permiten asegurar una gestión coherente, preventiva, transparente y profesional en todos los proyectos y obras.

El Manual establece orientaciones y procedimientos para:

- Identificar, analizar y priorizar grupos de Interés.
- Diagnosticar el contexto socioterritorial de cada obra.
- Gestionar tempranamente los impactos socioambientales.
- Implementar mecanismos estandarizados de diálogo, participación y comunicación comunitaria.
- Gestionar controversias y reclamos bajo criterios de accesibilidad, trazabilidad y transparencia.
- Vincular el trabajo territorial con los pilares estratégicos de sostenibilidad del Grupo El, en particular Gestión Socioambiental y Desarrollo Territorial.
- Asegurar la mejora continua mediante indicadores, herramientas de seguimiento y aprendizajes institucionales.

A partir de 2026, estas prácticas comenzarán a integrarse progresivamente bajo el marco corporativo definido por la Política, Estrategia y Manual de Relacionamiento Comunitario, fortaleciendo su trazabilidad, coherencia y alineamiento estratégico.



COMUNIDADES: GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL

GESTIÓN DE IMPACTOS EN LAS COMUNIDADES GRI 413-2

En Echeverría Izquierdo desarrollamos nuestras operaciones en cumplimiento de la normativa vigente y bajo el compromiso de respeto hacia las personas, las comunidades y el entorno. Reconocemos que, si bien nuestros proyectos contribuyen al desarrollo territorial, durante su ejecución pueden generarse impactos temporales que requieren una gestión preventiva y responsable.

Cada Unidad de Negocio, ya sea de manera directa o en coordinación con los titulares de los proyectos, implementa medidas de prevención, mitigación y control orientadas a minimizar posibles impactos en el entorno. Entre las acciones más recurrentes se encuentran la instalación de pantallas acústicas, el uso de tecnologías y metodologías constructivas de menor emisión sonora, la gestión de permisos con autoridades competentes, el cumplimiento de horarios de trabajo y la coordinación con comunidades y actores locales.

Durante 2025, las Unidades de Negocio reportaron distintos niveles de impacto asociados a la naturaleza de sus operaciones. Pilotes Terratest identificó efectos vinculados principalmente al tránsito hacia y desde las faenas, así como a ruidos y vibraciones propias de la actividad. VSL reportó aspectos relacionados

con emisiones atmosféricas, almacenamiento y manejo de sustancias peligrosas y no peligrosas, y gestión de residuos. Nexxo, por su parte, no registró impactos negativos significativos durante el período.

Proyectos Especiales cuenta con matrices de identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientales en cada centro de trabajo, lo que permite definir medidas de seguimiento y control para aspectos relevantes como generación de ruido, polvo, residuos y manejo de sustancias. Asimismo, EIMISA ha fortalecido la capacitación de sus colaboradores en materias ambientales y comunitarias, promoviendo conductas responsables y el respeto por el entorno en el desarrollo de sus operaciones.

Las Unidades de Negocio mantienen canales abiertos de comunicación con las comunidades para recibir inquietudes y gestionar eventuales reclamos de manera oportuna y transparente, contribuyendo a una relación basada en el diálogo y la confianza.

A través de estas acciones, el Grupo reafirma su compromiso con una gestión socioambiental preventiva, responsable y alineada con su propósito de generar valor en los territorios donde opera.



ÁMBITO MEDIOAMBIENTAL

PLANETA

GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO: CARBONO NEUTRALIDAD

CMF 8.1.3

GESTIÓN AMBIENTAL

En el marco de la estrategia de sostenibilidad “Visión de Futuro”, el Grupo Echeverría Izquierdo impulsa una gestión ambiental orientada a promover una construcción más limpia, eficiente y baja en emisiones de carbono. Este enfoque busca minimizar los impactos ambientales asociados a sus operaciones y contribuir al desarrollo de soluciones constructivas cada vez más sostenibles.

Para ello, las unidades de negocio cuentan con un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) que se encuentra alineado con los estándares de la norma ISO 14001:2015, la cual establece un marco sistemático para identificar, gestionar y reducir los impactos ambientales derivados de las actividades de la Empresa.

Este sistema se basa en cinco pilares fundamentales:

- Identificación y evaluación de impactos ambientales, por medio de matrices de evaluación que permiten monitorear y gestionar los riesgos ambientales asociados a las operaciones.
- Cumplimiento normativo, asegurando que todas las actividades se desarrollen conforme a la legislación ambiental vigente.
- Ecoeficiencia operacional, promoviendo el uso eficiente de recursos y la reducción de residuos.
- Educación y cultura ambiental, a través de instancias de capacitación dirigidas a colaboradores y equipos de proyectos.
- Monitoreo y mejora continua, mediante auditorías internas y externas que permiten fortalecer el desempeño ambiental.

Cada unidad de negocio cuenta, además, con una Política Integrada de Seguridad, Salud y Medio Ambiente, que establece lineamientos para la prevención y mitigación de impactos ambientales, el cumplimiento de requisitos regulatorios, el uso responsable de los recursos naturales y la incorporación progresiva de criterios de adaptación al cambio climático y protección de la biodiversidad.

Con el objetivo de fortalecer el monitoreo del desempeño ambiental y mejor la calidad de la información reportada, el Grupo Ei ha fortalecido el Sitio de Ecoeficiencia Operacional, una plataforma corporativa que permite recopilar, estandarizar y sistematizar información clave sobre indicadores ambientales.

La plataforma considera indicadores para consumos energéticos, uso de agua, generación y gestión de residuos, incorporando mejoras metodológicas orientadas a asegurar la consistencia y trazabilidad de los datos. Entre estas mejoras se incluyen la actualización y estandarización de las unidades de medida, el desglose de las fuentes de combustible -diferenciando entre fuentes fijas y fuentes móviles- y la incorporación de descripciones específicas para cada ítem reportado, facilitando la correcta comprensión y registro de la información por parte de las unidades de negocio.

Durante 2025, las distintas unidades de negocio continuaron implementando acciones destinadas a reducir los impactos ambientales de sus actividades, destacando avances en materia de eficiencia energética, gestión de residuos y monitoreo de emisiones.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO NO HA REGISTRADO MULTAS AMBIENTALES EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS, REFLEJANDO EL COMPROMISO DEL GRUPO EI CON UNA GESTIÓN AMBIENTAL RESPONSABLE Y EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA VIGENTE.

UNIDADES DE NEGOCIO CERTIFICADAS POR LA NORMA ISO 14001: 2015





GESTIÓN DE EMISIONES

La descarbonización constituye uno de los pilares de la Estrategia de Sostenibilidad del Grupo Echeverría Izquierdo. En este marco, la Compañía ha avanzado progresivamente en la medición, gestión y reducción de su huella de carbono como base para avanzar hacia su compromiso de carbono neutralidad al 2050.

Durante 2025 el Grupo realizó su cuarto proceso de medición de huella de carbono, considerando las operaciones en Chile –Soluciones Habitacionales, Pilotes Terratest, Nexxo, EIMISA, VSL, Proyectos Especiales y oficina corporativa– y en Perú, incluyendo EIMISA Perú, Senda y Pilotes Terratest Perú.

La medición se realizó siguiendo los lineamientos del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol), considerando emisiones directas (Alcance 1), indirectas por consumo de energía (Alcance 2) y otras emisiones indirectas de la cadena de valor (Alcance 3).

Durante este ciclo se introdujeron mejoras relevantes en la metodología y en la cobertura de la información.

Como resultado de estos avances metodológicos, se observó una disminución significativa en las emisiones del Alcance 3, asociadas en parte a la actualización de factores de emisión vinculados a proveedores críticos y materiales estratégicos como el acero suministrado por el proveedor AZA.

En paralelo, la Compañía continúa avanzando en el desarrollo de una Estrategia de Descarbonización, orientada a establecer metas de reducción de emisiones y definir un plan de acción de largo plazo que permita avanzar hacia la carbono neutralidad. Este trabajo se desarrolla de manera colaborativa con proveedores estratégicos, clientes, unidades de negocio y áreas corporativas, con el objetivo de identificar oportunidades de reducción a lo largo de la cadena de valor.

Como una forma de destacar estos avances, en 2025 Echeverría Izquierdo fue distinguida en la Ceremonia de

Reconocimiento HuellaChile, desarrollada en el marco del Chile Carbon Forum, en la categoría Cuantificación, que releva a las organizaciones que miden su huella de carbono bajo los estándares del programa del Ministerio del Medio Ambiente. La Compañía recibió el Sello de Cuantificación por sus mediciones 2023 y 2024.



MEDICIÓN DE LAS EMISIONES GEI

GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4

Como ya es costumbre, Echeverría Izquierdo realizó su medición anual de huella de carbono correspondiente al período 2025, consolidando un ciclo de seis años de datos continuos (2020-2025) y reforzando su compromiso con la transparencia ambiental y la mitigación de emisiones. Este esfuerzo adquiere especial relevancia en el contexto de la NDC 2025-2035 de Chile, recientemente aprobada, que incluye criterios de economía circular en licitaciones públicas de construcción e infraestructura y establece una hoja de ruta hacia la carbono neutralidad al 2050, señalando con claridad el rol que el sector privado debe asumir en esta transición.

Como parte de su cultura de mejora continua, la organización viene implementando estrategias innovadoras y mejores prácticas para ampliar sistemáticamente el alcance de su huella operacional, asegurando resultados más precisos y representativos. Este esfuerzo cobra aún más valor considerando que el sector construcción ha representado solo el 3,15% del total de empresas que reportan su huella de carbono entre 2022 y 2024, lo que posiciona a Echeverría Izquierdo como un referente dentro de un rubro con alta intensidad de emisiones y aún escasa participación en los sistemas de reporte.

La compañía ha venido perfeccionando su plataforma de ecoeficiencia, incorporando nuevas categorías del Alcance 3 e implementando una metodología innovadora para medir la huella de carbono de insumos. Este enfoque, desarrollado en colaboración transversal con el área de abastecimiento, utiliza datos cuantitativos –volúmenes y cantidades– en lugar de valores monetarios, garantizando mayor precisión y alineación con estándares internacionales de trazabilidad ambiental. La medición se realizó utilizando los factores de emisión actualizados del programa HuellaChile, publicados para el año de reporte 2024 en adelante, lo que asegura coherencia con los parámetros oficiales vigentes.

Como parte de su estrategia de integración de las distintas unidades de negocio, la empresa ha mantenido la medición de sus emisiones en sus operaciones en Perú y el impacto ambiental del traslado de colaboradores, tanto del rol privado como del general, a su medición integral de huella de carbono. Estos avances se alinean con la actualización de la NDC 2025-2035, que establece que las emisiones directas reportadas en HuellaChile representen al menos un 20% del inventario nacional al 2030, reafirmando que la acción climática del sector privado es pieza fundamental de los compromisos climáticos del país.

METODOLOGÍA

La medición de la huella de carbono corporativa de Echeverría Izquierdo para el año 2025 se realizó bajo la metodología consolidada del GHG Protocol (Protocolo de Gases de Efecto Invernadero) –en su Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (Edición Revisada) del World Resources Institute (WRI) y el World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)–, alineada con los estándares internacionales de transparencia y comparabilidad. Este enfoque, aplicado de manera consistente desde 2020, garantiza la trazabilidad, coherencia y auditabilidad de los datos, reforzando la integridad del sistema de gestión ambiental de la empresa.

La medición de la huella de carbono de la compañía incluyó las operaciones de todas sus filiales estratégicas en Chile: Soluciones Habitacionales, Montajes Industriales, VSL, NEXXO, Proyectos Especiales y Pilotes Terratest, así como las actividades de sus filiales en Perú. Para los cálculos se consideraron los consumos y disposición de residuos directamente realizados por las filiales, excluyendo los insumos (combustibles y eléctrico) y los servicios de disposición de residuos que se encuentren a cargo de los mandantes de proyecto, en base a las RCAs correspondientes a cada proyecto.

Para la medición se utilizaron los factores de emisión proporcionados por HuellaChile, actualizados a partir



de la información otorgada por DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs) en su versión 2024. Para el alcance 2, referente a los consumos de energía, se utilizó el método basado en mercado, el cual permite reconocer el uso de energías renovables, reflejando los esfuerzos de la empresa por reducir su huella de carbono.

Las emisiones asociadas a los bienes y servicios comprados mantienen el criterio de incorporar nuevos insumos identificados en consulta con las unidades de negocio, sumándose a los materiales históricos (hormigón, acero, fierro, madera, HDPE, PVC, ladrillos, cobre, bronce, aluminio, PET y plásticos). De igual forma, se consolidó la metodología basada en cantidades físicas consumidas durante 2025, que reemplazó el enfoque previo de cálculo por valor económico de compras (utilizado hasta el 2023) eliminando distorsiones por variaciones de precios y tipo de cambio, y priorizando factores de emisión específicos por material.

Para el caso del acero, se continuó utilizando el factor de emisión reportado por el principal proveedor de la compañía, cuyo valor es significativamente menor al promedio de la industria, lo que permite una disminución sustantiva en las emisiones asociadas a este material. Este año, además, se incorporaron por primera vez los factores de emisión específicos de dos proveedores relevantes de hormigón, profundizando el enfoque de medición basada en datos primarios de la cadena de suministro. Ambas iniciativas visibilizan la importancia estratégica de la relación con los proveedores en la

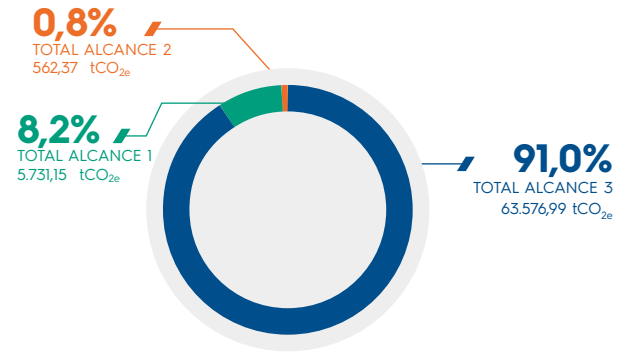
gestión y reducción de la huella de carbono, y refuerzan el compromiso de la empresa con una contabilidad ambiental cada vez más precisa y representativa.

Se mantiene en esta medición el registro de las emisiones incorporadas de los bienes de capital de la organización, considerando las emisiones generadas en la fabricación de cada activo y el cálculo de las emisiones anuales a partir de su vida útil. Las emisiones de la Categoría 4 (transporte y distribución aguas arriba) se calcularon utilizando los costos de los servicios logísticos y factores de emisión del modelo US EEIO de la EPA, incluyendo el transporte de materiales desde la bodega central a proyectos, el traslado de maquinaria y la movilización de personal, excluyendo los envíos gestionados directamente por proveedores.

Para calcular las emisiones de la Categoría 5 (residuos operacionales), se analizaron tres flujos principales: residuos asimilables a domiciliarios, residuos de construcción y residuos peligrosos, considerando su método de disposición final (relleno sanitario o reciclaje). Para las emisiones de la Categoría 6 (viajes de negocios), se utilizó la base de datos de pasajeros por vuelo según origen y destino, calculando las distancias recorridas en cada tramo con diferenciación entre vuelos locales e internacionales. Finalmente, para la Categoría 7 (transporte de colaboradores), se realizó una encuesta interna a colaboradores de las distintas unidades de negocio –tanto del rol privado como del general– consultando el método de transporte utilizado y la distancia promedio recorrida en el trayecto ida y vuelta desde el lugar de residencia al lugar de trabajo.



HUELLA DE CARBONO ECHEVERRIA IZQUIERDO
GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4



ALCANCE	UNIDAD	2025
Alcance 1	Tons CO ₂ e	5,731,15
Alcance 2	Tons CO ₂ e	562,37
Alcance 3	Tons CO ₂ e	63,576,99
Categoría de Alcance 3 Medidas		
1) Bienes y servicios comprados	Tons CO ₂ e	27,275,58
2) Bienes de Capital	Tons CO ₂ e	7,848,53
3) Transporte y distribución Upstream	Tons CO ₂ e	21,070,08
4) Residuos generados en operaciones	Tons CO ₂ e	265,38
5) Viajes de negocios	Tons CO ₂ e	5,134,14
6) Transporte de colaboradores	Tons CO ₂ e	1,983,28
Huella de Carbono Total	Tons CO ₂ e	69,870,51

INTENSIDAD DE EMISIONES / INGRESOS

ALCANCE	UNIDAD	2025
Alcance 1	tCO ₂ /MUSD	8,35
Alcance 2	tCO ₂ /MUSD	0,82
Alcance 3	tCO ₂ /MUSD	92,64
Ingresos Totales Anuales	MUSD	686,265,28

INTENSIDAD DE EMISIONES / HH

ALCANCE	UNIDAD	2025
Alcance 1	tCO ₂ /HH	0,24
Alcance 2	tCO ₂ /HH	0,02
Alcance 3	tCO ₂ /HH	2,67
Horas Totales Anuales	HH	25,984,388



Hacia un desarrollo sustentable

11.ANEXO – CARTA VERIFICACIÓN HUELLACHILE 2024 ECHEVERRÍA
IZQUIERDO S.A.

Puerto Varas, 29 de Septiembre de 2025

Sra. Carolina Reyes M.
Gerenta de Sostenibilidad Corporativa
Echeverría Izquierdo S.A.

Presente

Ref.: Carta de Verificación de
Inventario de Emisiones GEI

De nuestra consideración, se informa que la empresa PASOS Medioambiente Ltda. ha realizado la verificación de la cuantificación de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, lo que considera lo siguiente:

- Periodo: 01/01/2024 – 31/12-2024
- Organización: Echeverría Izquierdo S.A., Rut 76.005.049-0
- Dirección: Rosario Norte 532, Piso 8, Las Condes, Región Metropolitana, Chile
- Unidades de Negocio consideradas en la cuantificación:
 - VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN S.A.
RUT: 96.529.480-5
 - ECHEVERRÍA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A.
RUT: 76.247.273-2
 - ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.
RUT: 96.870.780-9
 - PILOTES TERRATEST S.A.
RUT: 96.588.560-9
 - NEXXO S.A.
RUT: 86.968.900-9
 - CONSTRUCTORA ECHEVERRÍA IZQUIERDO SPA
RUT: 77.359.579-8



Hacia un desarrollo sustentable

La evaluación de cumplimiento se ha realizado en concordancia con la norma NCh-ISO 14064:2019 y con los procedimientos establecidos por el Programa HuellaChile. El inventario verificado representa un total de 86.689,1710 tCO2e, para las siguientes actividades:

Categoría	Emisión GEI	
	Cantidad (tCO ₂ e)	Porcentaje (%)
EMISIONES DIRECTAS DE GEI	3.799,5514	4,3830%
Combustión estacionaria	102,3315	0,1180%
Combustión Móvil	3.697,2200	4,2649%
Uso suelo, cambios en el uso de suelo y Silvicultura	-	-
Procesos industriales	-	-
Emisiones fugitivas	-	-
EMISIONES INDIRECTAS DE ELECRICIDAD IMPORTADA	131,1275	0,1513%
Emisiones indirectas provenientes de electricidad importada	131,1275	0,1513%
Emisiones indirectas de otra energía importada y/o pérdidas T&D	-	-
OTRAS EMISIONES INDIRECTAS DE GEI CAUSADAS POR	82.758,4921	95,4658%
Transporte	26.888,7475	31,0174%
Productos que utiliza la organización	55.869,7446	64,4484%
Uso de los productos de la organización	-	-
Emisión GEI Total	86.689,1710	100,0000%

El proceso de verificación consideró, además, el Principio de Imparcialidad, en el cual el equipo verificador declara que:

- No es trabajador, no tiene participación accionaria ni tiene vínculos de consanguinidad de hasta tercer grado con los socios de la entidad verificada.
- Durante este proceso de verificación, el equipo verificador mantuvo independencia e imparcialidad completa, no existiendo ningún elemento que haya influido o tratado de influir en la integridad del proceso



Finalmente, del proceso de verificación se concluye lo siguiente:

El 28 de julio de 2025, el equipo cuantificador de Echeverría Izquierdo S.A. emitió la Declaración de Cuantificación de Emisiones de GEI, junto con el Reporte y el Informe de Cuantificación de Emisiones GEI del Programa HuellaChile, en cumplimiento con los requisitos de la norma NCh-ISO 14.064/1:2019.

Posteriormente, el equipo de verificación de PASOS Medioambiente Ltda. llevó a cabo un proceso de evaluación de cumplimiento, el cual, tras un cuarto ciclo de verificación concluido en el presente Informe de Verificación, emitido el 29 de septiembre, determina con un nivel de aseguramiento limitado que no existe evidencia de que la declaración de GEI:

- No es materialmente correcta
- No ha sido elaborada en concordancia con la Norma Internacional relacionada con la cuantificación
- No ha utilizado correctamente la herramienta de cálculo del Inventario de Emisiones GEI de HuellaChile

Autorizado por:

Pamela Mardones
Directora Ejecutiva
PASOS Medioambiente Ltda.

Julio Utreras
Encargado Eficiencia Energética
PASOS Medioambiente Ltda.

ESTRATEGIA DE DESCARBONIZACIÓN
GRUPO EI

Echeverría Izquierdo es la primera constructora chilena con cinco años consecutivos de medición de huella de carbono (2020–2024), verificados por HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente. Este activo analítico permite construir una estrategia de descarbonización basada en datos operacionales trazables.

La ampliación progresiva del alcance de medición – de 3 categorías de Alcance 3 en 2020 a 7 categorías completas en 2024– refleja un compromiso sostenido con la transparencia y el rigor metodológico. Hoy, Echeverría Izquierdo cuenta con una visión integral de su huella que abarca operaciones propias, consumo energético y toda la cadena de suministro, incluyendo las emisiones incorporadas en materiales como hormigón, acero y cemento.

LÍNEA BASE Y TRAYECTORIA

El año base seleccionado es 2022, cumpliendo los criterios internacionales de datos verificables y actividad representativa. La composición de la línea base confirma que el Alcance 3 (cadena de suministro) representa más del 90% de las emisiones totales, con los materiales de construcción –hormigón y acero– como categorías dominantes.

A partir de esta línea base, se desarrolló un modelo de proyecciones al 2030 con dos escenarios: uno inercial (sin intervención) y otro con plan de medidas.

AMBICIÓN DE DESCARBONIZACIÓN

La estrategia de EI apunta a una reducción sustantiva de emisiones en todos los alcances, con metas diferenciadas

por tipo de emisión. Para las emisiones directas (Alcance 1 y 2, que corresponden a operaciones propias y consumo energético), se busca una reducción absoluta alineada con las mejores prácticas internacionales del sector construcción. Para las emisiones de la cadena de suministro, se trabaja con metas de intensidad – es decir, emisiones por unidad de actividad– lo que permite medir la eficiencia de carbono del negocio independientemente de su crecimiento.

En el largo plazo, la empresa se alinea con la Ley 21.455 (Ley Marco de Cambio Climático de Chile) que establece la meta de carbono neutralidad al 2050. La formalización del compromiso bajo estándares internacionales de metas climáticas está en proceso, con el objetivo de contar con validación externa durante 2027.

PLAN DE ACCIÓN

El modelo de proyecciones identifica 36 medidas de descarbonización distribuidas en las seis unidades de negocio. Las líneas de acción se organizan en tres ejes:

- **Eficiencia operacional y plataforma tecnológica**
- **Descarbonización de la cadena de suministro:** Trabajo colaborativo con proveedores principales, acompañándolos en la medición de su propia huella y en la identificación de oportunidades de reducción. El programa prioriza a los proveedores más intensivos en emisiones y apunta a construir una cadena de suministro progresivamente más eficiente en carbono.
- **Desarrollo de indicadores:** Los indicadores transversales de intensidad ya están disponibles, y se avanza en análisis de ciclo de vida de proyectos seleccionados.

GOBERNANZA CLIMÁTICA

Echeverría Izquierdo ha fortalecido progresivamente su gestión del cambio climático, incorporando esta temática en sus procesos de gobernanza, gestión de riesgos y monitoreo del desempeño ambiental.

La gobernanza de la gestión climática se articula a través de distintas instancias corporativas. Desde 2022, el Comité de Huella lidera la medición, certificación y reducción de la huella de carbono del Grupo Ei, coordinando el trabajo de las distintas unidades de negocio y áreas corporativas. Esta instancia ha permitido consolidar la medición de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), avanzar en la definición de acciones de mitigación y fortalecer la cultura organizacional en torno a la descarbonización.

Complementariamente, la Compañía cuenta con un Comité de Riesgos, que incorpora dentro de su análisis los riesgos asociados al cambio climático, considerando tanto riesgos físicos como de transición. Este comité permite evaluar de manera estructurada los potenciales impactos del cambio climático sobre las operaciones, inversiones y cadena de suministro del Grupo.

A nivel ejecutivo, la Gerencia de Sostenibilidad cumple un rol central en la implementación de la estrategia climática, coordinando las acciones de medición de emisiones, monitoreo de indicadores y desarrollo de iniciativas de mitigación y adaptación. Los avances en esta materia son reportados periódicamente al Directorio, promoviendo un proceso de toma de decisiones informado respecto de riesgos y oportunidades climáticas.



ESTRATEGIA CLIMÁTICA

Echeverría Izquierdo ha avanzado en la identificación de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, fortaleciendo progresivamente su capacidad de respuesta frente a este desafío.

En este contexto, la medición y certificación de la huella de carbono ha sido un elemento clave para comprender la exposición del Grupo a los riesgos climáticos y orientar el desarrollo de futuras metas de reducción de emisiones.

A su vez, el cambio climático está impulsando transformaciones relevantes en la industria de la construcción, generando nuevas oportunidades vinculadas al desarrollo de infraestructuras más resilientes, edificaciones más

eficientes y soluciones constructivas de menor impacto ambiental. En este escenario, el Grupo Ei busca fortalecer sus capacidades de innovación y adaptación para responder a las nuevas demandas del sector.

De manera complementaria, la Compañía mantiene un seguimiento permanente de tendencias regulatorias, compromisos climáticos nacionales e internacionales y exigencias del mercado, con el fin de anticipar posibles impactos en sus operaciones y proyectos.

GESTIÓN DE RIESGOS CLIMÁTICOS

El Grupo continúa fortaleciendo herramientas para la gestión de riesgos asociados al cambio climático. Actualmente, todas sus unidades de negocio cuentan con un Sistema de Gestión Ambiental. Entre las principales iniciativas orientadas a la mitigación de riesgos climáticos destacan:

CARBONO NEUTRALIDAD
Avances en la medición y gestión de la huella de carbono, en línea con el Plan Nacional de Descarbonización al año 2050, la cual presentó una disminución en la medición de 2025.

ECOEficiencia OPERACIONAL
Mejoras en procesos que permiten reducir el consumo de energía, agua y materiales en las operaciones.

DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE
Incorporación de procesos de innovación, industrialización y optimización en el uso de recursos en nuevos proyectos.

Asimismo, Echeverría Izquierdo ha comenzado a integrar principios de economía circular, promoviendo estrategias de reducción, reutilización y valorización de residuos en sus operaciones.

En este contexto, se han identificado tres tipos principales de riesgos climáticos:

RIESGOS FÍSICOS
↓
Asociados a eventos climáticos extremos que podrían afectar infraestructura y operaciones.

RIESGOS DE TRANSICIÓN
↓
Relacionados con cambios regulatorios y mayores exigencias ambientales del mercado.

RIESGOS FINANCIEROS
↓
Vinculados a potenciales incrementos en costos operativos derivados de regulaciones o condiciones de financiamiento sostenible.

MÉTRICAS Y SEGUIMIENTO

Como parte de su gestión climática, Echeverría Izquierdo monitorea distintos indicadores que permiten evaluar su desempeño ambiental y orientar la toma de decisiones. Entre ellos destacan:

MEDICIÓN ANUAL DE LA HUELLA DE CARBONO, (alcances 1, 2 y 3)

MONITOREO DEL CONSUMO ENERGÉTICO EN LAS DISTINTAS UNIDADES DE NEGOCIO.

SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE RESIDUOS, INCLUYENDO SU VALORIZACIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL.

MEDICIÓN DE HUELLA DEL AGUA, QUE PERMITE ANALIZAR EL CONSUMO DE AGUA, SU IMPACTO Y LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA EN EFICIENCIA OPERATIVA.



GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO: ECOEFICIENCIA OPERACIONAL

GRI 302-1, 302-3

EFICIENCIA ENERGÉTICA

La eficiencia energética forma parte del enfoque de ecoeficiencia operacional del Grupo Echeverría Izquierdo y constituye una línea de acción relevante en su Estrategia de Sostenibilidad. A través de distintas iniciativas, busca optimizar el uso de energía en sus operaciones, incorporar tecnologías más eficientes y avanzar progresivamente en la integración de fuentes renovables.

En este contexto, las distintas unidades de negocio han desarrollado acciones orientadas a reducir el consumo energético y promover prácticas más sostenibles en oficinas, centros de trabajo y proyectos en ejecución.

En las oficinas centrales del Grupo Ei se opera con energía proveniente de fuentes renovables no convencionales, suministrada por IMELSA, lo que contribuye a reducir las emisiones asociadas al consumo eléctrico.

En Montajes Industriales, se promueve el uso eficiente de equipos de alto consumo energético y la incorporación de soluciones basadas en energías limpias. Un ejemplo de ello es la utilización de paneles solares en instalaciones fijas y flujos (IIFF) en el proyecto EPC Muelle Centinela (AMSA), iniciativa que incorpora energías renovables en los procesos constructivos.

Por su parte, Nexxo ha desarrollado un modelo de instalación de faena autosustentable, abastecida mediante energía solar, lo que permite reducir el consumo de combustibles fósiles en contextos donde el acceso a la red eléctrica convencional es limitado.

En Soluciones Habitacionales, la eficiencia energética se incorpora desde la etapa de diseño de los proyectos, mediante la selección de tecnologías y materiales que permiten optimizar el desempeño energético de las edificaciones y favorecer la obtención de calificación energética de las viviendas, contribuyendo a mejorar la eficiencia de los proyectos habitacionales y el confort de sus usuarios.



GESTIÓN DE RESIDUOS

GRI 306-1, 306-2

La gestión responsable de residuos constituye un componente clave de la estrategia ambiental. A través de procedimientos corporativos y prácticas implementadas en sus distintas unidades de negocio, la Compañía busca prevenir la generación de residuos, asegurar su manejo adecuado y promover la valorización de materiales, contribuyendo así al avance hacia una economía circular.

Los residuos generados en las operaciones del Grupo Ei se clasifican en residuos domiciliarios, residuos no peligrosos, residuos peligrosos y residuos electrónicos, los cuales son gestionados conforme a la normativa vigente y por medio de proveedores autorizados que aseguran su adecuada disposición final o valorización.

Con el fin de fortalecer la trazabilidad y el control de la gestión de residuos, las unidades de negocio mantienen registros periódicos sobre su generación y disposición, utilizando plataformas oficiales y herramientas corporativas como Ventanilla Única del RETC, SINADER, SIDREP y el Sitio de Ecoeficiencia Operacional, que permite monitorear indicadores ambientales asociados a las operaciones.

Durante 2025, las distintas unidades de negocio continuaron implementando medidas orientadas a mejorar la gestión de residuos en sus proyectos y centros de trabajo. Entre las principales acciones destacan:

- Implementación de procedimientos de manejo de residuos que regulan su clasificación, almacenamiento temporal, transporte y disposición final.
- Establecimiento de contratos con gestores autorizados, asegurando el cumplimiento de requisitos legales y sanitarios en la gestión de residuos peligrosos y no peligrosos.
- Fortalecimiento de sistemas de reportabilidad y control de datos, incluyendo registros mensuales de generación de residuos y auditorías internas en proyectos.
- Implementación de medidas preventivas para evitar derrames, descargas o mezclas indebidas de sustancias peligrosas en las operaciones.



Adicionalmente, algunas unidades de negocio han desarrollado iniciativas específicas de valorización y reducción de residuos. En **Montajes Industriales**, por ejemplo, se ha impulsado un programa de reciclaje de cueros de soldadores en alianza con Welders Chile, a través del cual estos residuos son reutilizados para la elaboración de nuevos elementos de protección personal, generando además oportunidades para emprendedoras locales.

En **Proyectos Especiales**, la gestión de residuos se aborda mediante procedimientos específicos que incluyen listas de chequeo, inspecciones ambientales y sistemas de reporte mensual, permitiendo monitorear los residuos generados en cada centro de trabajo. Asimismo, se promueve la segregación en origen, por medio de puntos limpios y códigos de color estandarizados para facilitar su valorización.

Por su parte, **Nexxo y Pilotes Terratest** mantienen controles periódicos sobre los residuos generados en sus operaciones y aseguran su gestión a través de empresas autorizadas, incluyendo la valorización de residuos como aceites lubricantes y baterías cuando es posible.

En el ámbito de oficinas y centros de apoyo, se promueve la reducción de residuos mediante prácticas de consumo responsable, reciclaje de materiales y gestión adecuada de residuos electrónicos. En este sentido, la Compañía mantiene alianzas con gestores especializados para asegurar el reciclaje y tratamiento responsable de estos residuos.



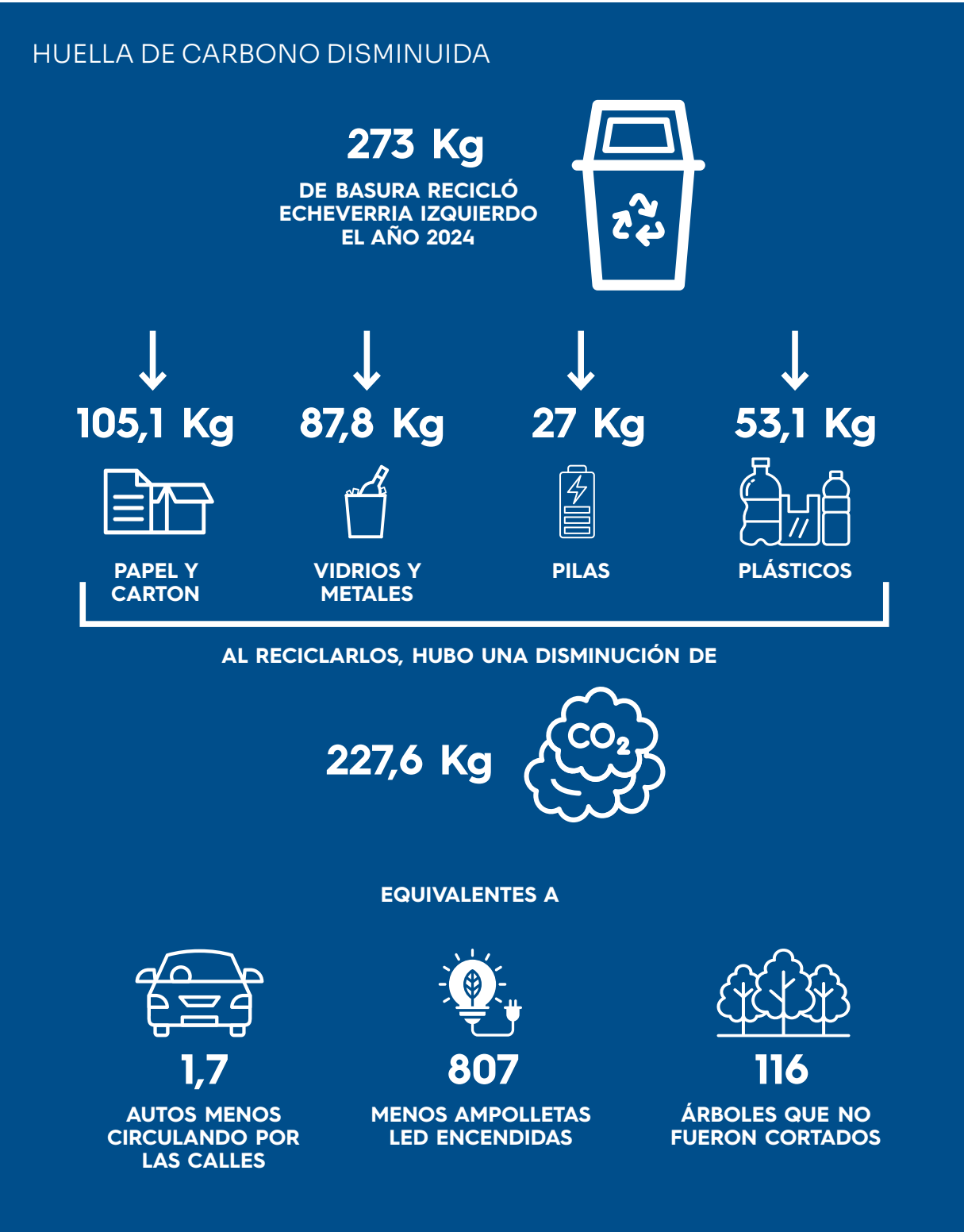
GESTIÓN DE RESIDUOS ELECTRÓNICOS

La gestión responsable de los residuos electrónicos es un aspecto relevante dentro de la estrategia ambiental del Grupo Ei, considerando que este tipo de residuos contiene metales pesados que pueden generar impactos negativos en el medio ambiente si no son manejados adecuadamente. En este contexto, la Compañía promueve una gestión responsable de los residuos que genera, priorizando alternativas sostenibles como el reciclaje y la disposición a través de gestores autorizados.

Durante el período, las unidades de negocio han continuado avanzando en iniciativas orientadas a una adecuada gestión de la basura electrónica, contribuyendo a prevenir riesgos ambientales y fortalecer la economía circular. En este ámbito, Pilotes Terratest Perú recicló un total de 120 kg de residuos electrónicos, asegurando su tratamiento a través de canales formales y ambientalmente responsables.



RECICLAJE EN OFICINA CENTRAL





GESTIÓN HÍDRICA
GRI 303-1, 303-2

El agua es un recurso clave para las operaciones del Grupo Echeverría Izquierdo. En un contexto nacional marcado por la escasez hídrica, promueve una gestión responsable del recurso, orientada a optimizar su uso, prevenir impactos ambientales y avanzar en prácticas de reutilización y eficiencia hídrica.

La gestión hídrica se basa en:

MONITOREO DEL CONSUMO DE AGUA EN LAS DISTINTAS UNIDADES DE NEGOCIO

IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE EFICIENCIA EN PROYECTOS Y CENTROS DE TRABAJO

REGISTRO DE INFORMACIÓN A TRAVÉS DEL SITIO DE ECOEFICIENCIA OPERACIONAL (SEO) PLATAFORMA CORPORATIVA QUE PERMITE CONSOLIDAR Y MONITOREAR INDICADORES AMBIENTALES ASOCIADOS A LAS OPERACIONES.

El abastecimiento de agua para las actividades del Grupo proviene principalmente de redes de agua potable, proveedores autorizados o de los propios clientes en los proyectos, dependiendo de la naturaleza de cada operación. En este contexto, las unidades de negocio han implementado diversas iniciativas orientadas a mejorar la eficiencia en el uso del recurso.

En **Nexxo**, el consumo de agua es monitoreado mensualmente y desde 2021 se mide anualmente la huella hídrica de su casa matriz, utilizando la metodología de Water Footprint Network. Sobre la base de estos resultados se establecen metas anuales de reducción del consumo, considerando los registros históricos y la efectividad de las medidas implementadas. Entre las iniciativas desarrolladas destacan la incorporación de artefactos sanitarios de bajo consumo, sistemas de recirculación de agua en procesos industriales y la implementación de un sistema de recuperación de aguas grises que permite reutilizar agua tratada para descargas de inodoros y riego de áreas verdes.

Por su parte, **Montajes Industriales** implementa un Plan de Gestión del Consumo Hídrico en sus proyectos,

que permite identificar las actividades que requieren agua dentro de los procesos constructivos y estimar su consumo esperado. Este plan establece medidas para optimizar el uso del recurso, promover su reutilización cuando sea posible y mantener el consumo dentro de rangos de eficiencia definidos para la industria de la construcción.

En **Proyectos Especiales**, el agua utilizada en procesos constructivos proviene principalmente de la red pública. Para mejorar su uso eficiente, la unidad ha implementado soluciones de tratamiento y reutilización de aguas grises, permitiendo reaprovechar agua proveniente de duchas y lavamanos en determinadas actividades constructivas. Asimismo, se ha establecido como objetivo que todos los centros de trabajo reporten sus consumos de agua en el Sitio de Ecoeficiencia Operacional, lo que permitirá fortalecer la gestión y definir metas de reducción en el futuro.

En **Pilotes Terratest**, el recurso hídrico es utilizado principalmente en procesos productivos como perforaciones, preparación de lechadas y lavado de equipos. Para abordar los impactos asociados a su consumo, la unidad promueve acciones de sensibilización

y capacitación dirigidas a los trabajadores, con el objetivo de fomentar el uso responsable del recurso en las operaciones.

Por su parte, con el fin de reducir su huella hídrica, **Nexxo** implementó un sistema de recirculación de aguas grises para aprovechar y reutilizar el recurso hídrico proveniente de duchas y lavamanos de su casa matriz en Concón. A su vez, la empresa mantiene el uso de paneles solares para sus operaciones en el proyecto en Minera Los Pelambres

En otras unidades de negocio, como **Soluciones Habitacionales y VSL**, el consumo de agua es monitoreado y controlado de acuerdo con las características de sus operaciones y las condiciones de suministro definidas por los proyectos o instalaciones donde se desarrollan las actividades.





AGUAS RESIDUALES

La gestión adecuada de las aguas residuales constituye un elemento relevante para reducir los impactos ambientales asociados a las operaciones del Grupo El. En este ámbito las distintas unidades de negocio han implementado estrategias específicas para el manejo de sus vertidos y residuos líquidos, de acuerdo con la naturaleza de sus procesos y el marco normativo aplicable.

En el caso de **Montajes Industriales**, se han definido planes orientados a la reducción y optimización del consumo de agua, contribuyendo a una gestión más eficiente del recurso en sus operaciones. Por su parte, **NEXXO** gestiona sus residuos líquidos a través de empresas externas autorizadas, asegurando su correcta disposición y minimizando los impactos ambientales asociados. Adicionalmente, la unidad ha avanzado en su estrategia de reducción de huella hídrica mediante un proyecto de recuperación de aguas grises en su Casa Matriz, el cual contempla la reutilización de aguas provenientes de duchas y lavamanos para baños y otros usos industriales, a través de un humedal depurador que no requiere el uso de químicos ni genera residuos adicionales.

En **Proyectos Especiales**, las aguas residuales generadas en las instalaciones de faena son vertidas directamente al alcantarillado público. Si bien actualmente no se cuenta con criterios mínimos de calidad definidos para estos vertidos, la unidad se encuentra avanzando en la regulación y optimización de estos procesos. Como parte de estas iniciativas, se ha instalado una planta de tratamiento de aguas grises en el centro de trabajo Los Militares, lo que ha permitido reducir el uso de agua potable en el lavado de losas de hormigón.

Soluciones Habitacionales, en tanto, ha desarrollado proyectos de reciclaje de aguas grises para su reutilización en actividades como riego, lavado de ruedas de camiones y labores de limpieza en algunas obras. Complementariamente, los vertidos de agua son controlados y monitoreados de manera sistemática, con el objetivo de prevenir impactos negativos en el medio ambiente.

Finalmente, **Pilotes Terratest** cumple con la normativa vigente en materia de manejo de aguas residuales, asegurando la correcta gestión de los efluentes generados en sus procesos productivos.



MEDICIÓN HUELLA DE AGUA CORPORATIVA

La huella de agua corporativa 2025 fue cuantificada conforme a la ISO 14046 y la WFN. El estudio considera huella directa -que representa el impacto consuntivo y degradativo del uso del agua en las instalaciones y faenas de la empresa- e indirecta -que añade el impacto a través de la cadena de suministros- según los lineamientos del estándar, siguiendo un enfoque de ciclo de vida de la cuna a la puerta en un período de un año calendario.

Se ponderaron indicadores de la Water Footprint Network (huella azul, verde y gris) además de los modelos USEtox -para toxicidad humana y ecotoxicidad-, y ReCiPe -para eutrofización y escasez hídrica-, utilizando la base de datos ecoinvent 3.8 a través de una empresa de servicios informáticos (Samimetrics) especializada en huellas ambientales, y la herramienta de cálculo de la ASCC en el marco del APL Certificado Azul.

En el caso del uso de aguas recicladas, se utiliza la convención del "cut-off" por contenido reciclado, que asigna el impacto de la extracción únicamente sobre el primer usuario del agua extraída. Este enfoque permite evitar la doble contabilidad a través de la cadena de valor, además de fomentar el uso de agua reciclada proveniente de otros procesos.

El alcance del estudio se limita a instalaciones fijas del grupo y sus proyectos emblemáticos, que son:

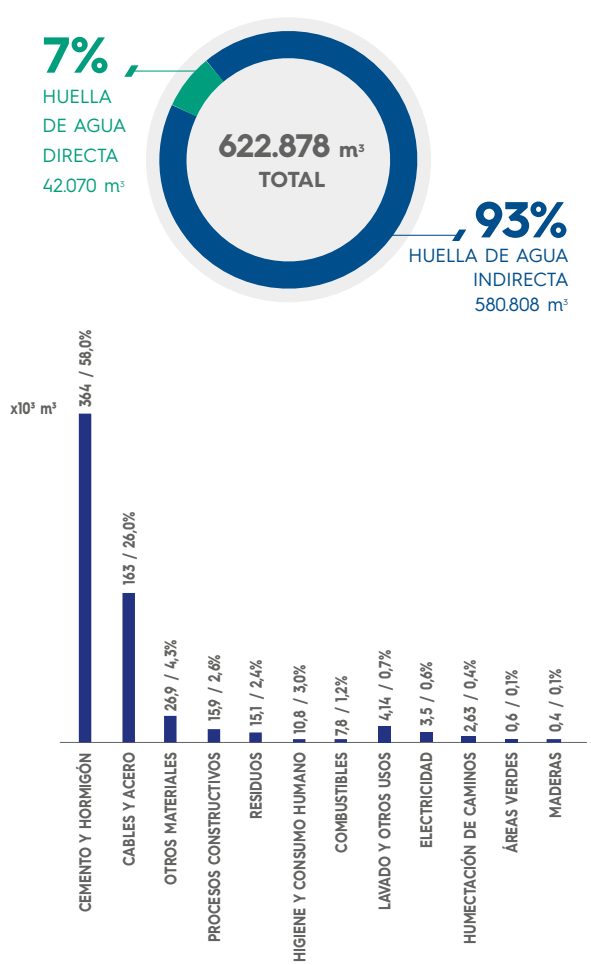
INSTALACIONES QUE PARTICIPARON EN EL ESTUDIO

- NEXXO** Casa Matriz Concón
- VSL** Bodega Central
- PPTT** Oficina Central y Bodega Central
- SSHH** Proyecto Parque Araya
- PPEE** Proyectos: Independencia Metrópolis y Parque Arauco
- EIMISA** Bodega central
Proyectos: EPC Centinela, ENAP Concón y Codelco RT
- EIGE** Oficina central Corporativo

La cuantificación se basa en datos primarios monitoreados a través de la plataforma de gestión de información ambiental de la compañía (Ecoeficiencia Operacional), que están respaldados a través de facturas o declaraciones entregadas por el proveedor o el mandante (según quién corresponda su gestión), y en menor medida, en estimaciones de juicio experto respecto a los usos internos del agua en cada faena. Esto permite una interpretación más práctica de los resultados, al identificar con claridad qué flujos inciden mayormente sobre la huella, y qué acciones se pueden tomar para gestionarlos.

RESULTADOS DE HUELLA HÍDRICA AZUL (WFN) POR ALCANCE Y CATEGORÍA

Unidad Funcional: 1 año de operación, corporativo 2025
Enfoque de ciclo de vida: de la cuna a la puerta





HUELLA HÍDRICA NEXXO 2024

GESTIÓN Y REDUCCIÓN DE LA HUELLA HÍDRICA EN NEXXO

En línea con el compromiso con la eficiencia en el uso de los recursos, Nexxo ha medido por cuarto año consecutivo la Huella Hídrica de su casa matriz en Concón, utilizando la metodología del Water Footprint Network. Este indicador permite evaluar el consumo de agua dulce en las operaciones y tomar decisiones estratégicas para su reducción y optimización.

Durante 2024, la huella hídrica total de Nexxo alcanzó un total de 20.789.224 litros, reflejando una disminución del 4% respecto al año 2023, considerando la actualización metodológica que incorpora análisis fisicoquímico del efluente de la fosa séptica.

Adicionalmente, se evidenció una disminución del 37% en la huella hídrica por trabajador, alcanzando 112.985 litros/trabajador*año, lo que da cuenta de una mejora significativa en la eficiencia en el uso del recurso hídrico, incluso en un contexto de aumento en la dotación de trabajadores.

PRINICIPALES HALLAZGOS DEL ESTUDIO DE HUELLA HÍDRICA 2024

HUELLA HÍDRICA AZUL (8% DEL TOTAL)

Se genera principalmente por el consumo en:

- Servicios higiénicos (WC y urinarios): 24,5%
- Lavamanos: 24,4%
- Duchas: 22,7%
- Otros usos: 16%
- Lavaplatos: 10%
- Pruebas de bombas: 2,4%

Durante 2024, se observó una disminución del 6% en la huella hídrica azul, asociada a una menor adquisición de agua y mejoras en la eficiencia operativa, incluyendo reducción en pruebas de bombas y mejoras en hábitos de consumo.

HUELLA HÍDRICA VERDE (0% DEL TOTAL)

Se mantiene en cero debido a que no existe captación ni uso de aguas lluvias en las operaciones de la compañía.

HUELLA HÍDRICA GRIS (92% DEL TOTAL)

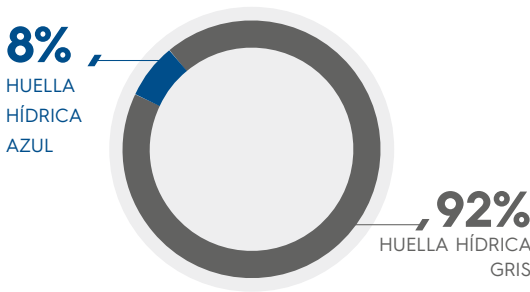
Corresponde al principal componente de la huella hídrica de la organización. Representa un 92% de la Huella hídrica total, atribuida principalmente a las emisiones de aguas servidas provenientes de la fosa séptica.

Este alto valor se explica por las concentraciones reales de contaminantes detectadas en el análisis fisicoquímico del efluente, particularmente el nitrógeno total, lo que incrementa significativamente el volumen de agua requerido para su dilución hasta cumplir con la normativa ambiental.

OPORTUNIDADES DE MEJORA Y PRÓXIMOS PASOS

- Enfoque prioritario en la reducción de la Huella hídrica Gris
- Optimización del tratamiento de efluentes
- Implementación de medidas de eficiencia en el uso del agua
- Fortalecimiento de la cultura organización entorno al uso responsable del recurso hídrico.

HUELLA HÍDRICA DE NEXXO EN 2024



DISMINUCIÓN DEL 37% EN LA HUELLA HÍDRICA POR TRABAJADOR

Refleja una mejora sustantiva en la eficiencia hídrica operacional, evidenciando una gestión más eficiente del recurso pese al aumento en la dotación de personal y menor volumen de agua utilizado.

HUELLA HÍDRICA*	AÑO 2021 [L]	% DEL TOTAL 2021	AÑO 2022 [L]	% DEL TOTAL 2022	AÑO 2023 [L]	% DEL TOTAL 2023	AÑO 2024 [L]	% DEL TOTAL 2024
AZUL	1.570.000	7%	1.795.111	9%	1.750.000	8%	1.650.000	8%
GRIS	19.423.604	93%	18.074.759	91%	19.869.818	92%	19.139.224	92%
VERDE	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
TOTAL	20.993.604	100%	19.869.870	100%	21.619.818	100%	20.789.224	100%

*Resultados ajustados para el período 2021 - 2024, con análisis del efluente de Fosa séptica

FACTOR DE INTENSIDAD HH TOTAL CON ANÁLISIS DE FOSA	N° TRABAJADORES EFECTIVOS	HUELLA POR TRABAJADOR [LITROS/TRABAJADOR*AÑO]
2021	93	225.738
2022	97	204.844
2023	120	180.240
2024	184	112.985



GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO: DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN SUSTENTABLE

El Grupo Ei integra la sostenibilidad desde las primeras etapas del desarrollo de proyectos, transformándose en un eje relevante de la propuesta de valor para clientes y comunidades. El diseño y la construcción sostenible no solo responden a exigencias normativas y ambientales, sino que reflejan el compromiso de la compañía con el uso eficiente de los recursos, el desarrollo urbano responsable y el bienestar de las personas.

Distintas unidades de negocio han incorporado criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en sus procesos, contribuyendo a impulsar soluciones más eficientes, resilientes y alineadas con los desafíos actuales del sector inmobiliario y de la construcción.

Soluciones Habitacionales utiliza tecnologías y soluciones que mejoran el desempeño energético de las edificaciones y promueven una mejor calidad de vida para las personas. Todos los desarrollos cuentan con calificación energética respaldada por consultorías especializadas, que permiten identificar oportunidades de mejora y optimización del consumo energético. Entre las principales soluciones destacan:

EFICIENCIA ENERGÉTICA

Los proyectos cuentan con calificación energética A o B. Incorporan ventanas termopanel, sistemas de calefacción eficiente, paneles fotovoltaicos para generación de energía renovable y estrategias de diseño pasivo que optimizan la iluminación natural y el confort térmico de los espacios.

GESTIÓN HÍDRICA Y PAISAJISMO SUSTENTABLE

Utilización de plantas de tratamiento de aguas grises, que permiten reutilizar el recurso para el riego de áreas verdes. Incorporan también especies vegetales de bajo consumo hídrico.

MOVILIDAD SOSTENIBLE

: Instalación de cargadores para vehículos eléctricos, ciclisteros seguros y facilidades para medios de transporte alternativos, como scooters eléctricos y ciclovías conectadas al entorno.

MATERIALES EFICIENTES Y SOLUCIONES INNOVADORAS

Incluyen el uso de pinturas recicladas, aislación térmica mejorada, mobiliario urbano reciclado, lockers inteligentes y un constante estudio de alternativas para realizar proyectos mas sustentables y con economía circular que permita construir mejor, ser más productivo, efficientar en el tiempo la mantención y comportamiento del edificio, bajar gasto común y obtener la preferencia de clientes.

Proyectos como **MIND**, **Parque de Araya** y **La Reserva** reflejan esta visión, consolidándose como ejemplos de desarrollos habitacionales que **integran eficiencia energética, innovación y sostenibilidad**.

Soluciones Habitacionales ha desarrollado una estrategia de comunicación orientada a informar a sus clientes sobre los beneficios de estas soluciones sostenibles. A través de páginas web de los proyectos, material informativo y contenidos digitales, busca promover una mayor comprensión sobre el impacto positivo que estas iniciativas tienen en la calidad de vida de las personas y en el cuidado del medioambiente.

Soluciones Habitacionales es una de las primeras inmobiliarias que incorpora unidades de deptos. con adaptabilidad de accesibilidad universal en sus edificios orientados a personas con discapacidad motora, visual, auditiva y algunas cognitivas, pudiendo atender a un público invisibilizado con requerimientos especiales y que, usualmente no tienen espacio en el mercado actual.

RECONOCIMIENTO BEST PLACE TO LIVE

Soluciones Habitacionales obtuvo la certificación Best Place to Live, por el proyecto La Reserva, consolidando su posición como una referencia en integración social y calidad habitacional. La iniciativa, ubicada en Antofagasta, contempla cuatro etapas de construcción que suman 1.028 departamentos.

Este reconocimiento se ha obtenido por 4º año consecutivo sumando los proyectos Dual, Fibra y Humana.

Anteriormente, la unidad de negocios había obtenido los premios de Sustentabilidad del Encuentro Nacional del Sector Inmobiliario de Sustentabilidad (ENASEI) en 2023 y Brinca Global por la reutilización de aguas grises para la mantención de sus superficies verdes. A su vez, Senda Inmobiliaria, parte de Soluciones Habitacionales, recibió por sexto año consecutivo el reconocimiento Best Place to Live en Perú. El logro refleja la confianza de sus clientes y la dedicación del equipo que conforma la empresa, quienes trabajan para ofrecer viviendas con altos estándares de bienestar y seguridad.



ÁMBITO ECONÓMICO Y DE GOBERNANZA NEGOCIO



INTEGRIDAD CORPORATIVA: GESTIÓN DE PROVEEDORES

Durante 2025 el Grupo Ei profundizó en un modelo de abastecimiento orientado a sostener relaciones de largo plazo sobre la base de una mayor trazabilidad, criterios de debida diligencia y la incorporación gradual de variables ambientales, sociales y de gobernanza en la evaluación de los proveedores.

CADENA DE ABASTECIMIENTO CMF 6.2 III | GRI 2-6

Para Echeverría Izquierdo el abastecimiento permite asegurar la disponibilidad de insumos y servicios, hacer eficientes los procesos de compra y asegurar la continuidad de los proyectos en ejecución. La Gerencia de Abastecimiento Corporativo lidera este proceso en coordinación con las unidades de negocio, integrando análisis de categorías, licitaciones, acuerdos comerciales, contratación y logística de materiales.

Las principales etapas de la cadena de abastecimiento incluyen:



Entre las categorías más relevantes de insumos y servicios destacan el traslado de personal, acero, combustible y lubricantes, arriendo de equipos mayores, elementos de protección personal y hormigón.

AL CIERRE DEL PERIODO, NO HABÍA PROVEEDORES QUE REPRESENTASEN INDIVIDUALMENTE EL 10% O MÁS DEL TOTAL DE COMPRAS.

PROVEEDORES CRÍTICOS

Se identifica como proveedores críticos a aquellos que suministran bienes y servicios cuyo impacto puede comprometer la continuidad operacional de la Compañía, la calidad del servicio o la rentabilidad de los proyectos. Esta clasificación considera criterios objetivos y se actualiza según la exposición operativa de cada unidad de negocio. Estos criterios incluyen:



POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN CMF 5.9

Dentro de los requisitos aplicables a las empresas subcontratistas, se exige el cumplimiento de estándares laborales, sociales, ambientales y éticos que resguarden una operación responsable y alineada con el marco de integridad corporativa. Estos estándares forman parte de los procesos de control y seguimiento aplicables a la relación con terceros, y buscan prevenir incumplimientos normativos, proteger los derechos de los trabajadores y fortalecer una gestión segura y sostenible en toda la cadena de valor.

En este marco, las empresas subcontratistas deben garantizar:

- **Salud y seguridad ocupacional**, mediante el cumplimiento de los estándares definidos por cada unidad de negocio y su seguimiento a través de los respectivos sistemas de gestión.
- **Condiciones laborales adecuadas**, resguardando el cumplimiento de jornada, descansos, seguridad social y otras obligaciones laborales.
- **Cumplimiento de remuneraciones**, a través del monitoreo periódico de los pagos efectuados por las empresas subcontratistas conforme a la normativa.
- **Ética y prevención de riesgos de corrupción**, considerando medidas orientadas a prevenir conflictos de interés, conductas impropias y otras prácticas contrarias a los principios de integridad de la Compañía.
- **Respeto por los derechos fundamentales**, incluyendo libertad de asociación, trato equitativo y condiciones de trabajo compatibles con la normativa laboral aplicable.
- **Prohibición del trabajo infantil**, mediante la verificación documental de contratos y antecedentes laborales en los procesos de ingreso de trabajadores.
- **Cumplimiento ambiental y normativo**, asegurando el respeto a la legislación vigente y el compromiso con la prevención y mitigación de impactos ambientales asociados a sus actividades.

Mecanismos de control y seguimiento de empresas subcontratistas

Para asegurar el cumplimiento permanente de estos estándares, se han establecido los siguientes mecanismos de control y seguimiento. Estos se orientan a monitorear el desempeño de las empresas subcontratistas y prevenir eventuales incumplimientos en materias laborales, ambientales, de seguridad y ética.



Entre los principales mecanismos implementados se encuentran:

REVISIÓN DOCUMENTAL Y CONTRACTUAL
Aplicada en cada proceso de contratación, mediante la validación de antecedentes legales, laborales, previsionales y de seguridad de las empresas subcontratistas.

MONITOREO PERIÓDICO DEL CUMPLIMIENTO
Permite verificar materias como pago de remuneraciones, condiciones laborales, seguridad ocupacional y otras obligaciones asociadas a la relación contractual.

AUDITORÍAS INTERNAS Y CONTROLES ESPECÍFICOS
Se orientan a revisar la aplicación efectiva de los estándares establecidos y a detectar oportunamente desviaciones o brechas de cumplimiento.

CANAL DE DENUNCIAS CONFIDENCIAL
Disponible para reportar eventuales incumplimientos o conductas indebidas asociadas a empresas subcontratistas, facilitando la adopción de medidas correctivas cuando corresponde.

PAGO DE PROVEEDORES

CMF 7.1 I, 7.1 II, 7.1 III, 7.1 IV, 7.1 V

Echeverría Izquierdo cuenta con un Procedimiento de Registro y Pago de Obligaciones. Este marco define roles, responsables y controles para asegurar el cumplimiento oportuno de los compromisos financieros con proveedores y contratistas. Busca resguardar una gestión transparente, eficiente y predecible de las cuentas por pagar, considerando un plazo máximo de 30 días corridos para pequeñas y medianas empresas (pymes), y proveedores en general.

Para cumplir con este procedimiento, se trabaja con mecanismos de monitoreo y control que gestionan de forma sistemática la liquidez y el ciclo de pago. Entre ellos destacan:

- Informes semanales de flujos de caja:** enviados a las Gerencias de Finanzas para apoyar la planificación financiera y asegurar la disponibilidad de recursos para el pago oportuno de las obligaciones.
- Indicadores trimestrales de rotación y permanencia de cuentas por pagar:** que permiten evaluar la eficiencia de la gestión de pagos a nivel corporativo y por unidad de negocio.

Este sistema contribuye a fortalecer la cadena de suministro y a consolidar relaciones de largo plazo con los proveedores, promoviendo una gestión financiera responsable basada en la transparencia, la previsibilidad y la confianza mutua.

EL 31,6% DE LAS COMPRAS SON A PROVEEDORES DE LA MISMA REGIÓN DE LOS PROYECTOS Y SERVICIOS COMPRADOS A NIVEL LOCAL

PAGO PROVEEDORES

	2024	2025
N° TOTAL DE PROVEEDORES	2.560	2.677
GASTO TOTAL EN PROVEEDORES (MM\$)	211.265	184.127

CMF 6.2 iii.

No contamos con proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el período por el suministro de bienes y servicios del segmento.

PROVEEDORES RELEVANTES Y CRÍTICOS

INDICADOR	2024		2025	
	N°	% GASTO	N°	% GASTO
N° total de proveedores directos	2.560	100%	2.677	100%
N° de proveedores críticos directos	100%	15,69%	18	8,48%
N° de proveedores críticos indirectos	2	0,45%	32	9,77%

CMF 7.1

ITEM	HASTA 30 DIAS		31 Y 60 DIAS		MAS DE 60 DIAS	
	NACIONAL	EXTRANJERO	NACIONAL	EXTRANJERO	NACIONAL	EXTRANJERO
i. Número de Facturas pagadas: el número de facturas pagadas durante el año a proveedores por cada uno de los rangos ya señalados."	75.875	52	18.106	82	1.416	38
ii. Monto Total (millones de pesos): la suma del valor de las facturas pagadas durante el año por cada uno de los rangos ya señalados.	262.797	6.167	47.531	115	5.093	1.597
iii. Monto Total intereses por mora en pago de facturas (millones de pesos): la suma del valor de los intereses que se pagaron o deberán pagar por mora o simple retardo por las facturas emitidas durante el período reportado.	-	-	-	-	-	-
iv. Número de Proveedores: la cantidad de proveedores al que corresponden las facturas pagadas durante el año en cada uno de los rangos ya señalados.	2.566	17	1.312	31	150	10
v. Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía cuando corresponda.	-	-	1	-	10	-



CONSTRUYENDO UNA CADENA DE SUMINISTRO SOSTENIBLE: EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

CMF 7.2 | GRI 2-6, 2-23, 2-24, 308-1, 308-2, 414-1, 414-2

La sostenibilidad constituye un eje relevante en la gestión de abastecimiento del Grupo Ei. Por ello, durante 2025 continuó avanzando en la incorporación de criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en los procesos de acreditación, selección y evaluación de proveedores, junto con la definición de indicadores y metas que permiten monitorear su implementación de manera más sistemática.

La selección de proveedores se basa en principios de respeto, colaboración y transparencia con los socios comerciales. Para ello, la Compañía cuenta con procedimientos que buscan asegurar contrataciones eficientes y consistentes con sus objetivos estratégicos.

El Grupo Ei cuenta con un proceso estructurado para identificar, evaluar y gestionar riesgos en proveedores, con foco en cumplimiento, continuidad operacional, calidad del servicio y sostenibilidad. Este modelo se desarrolla en dos fases complementarias: la acreditación de proveedores y debida diligencia, y la evaluación continua de proveedores críticos y estratégicos.

En el caso de proveedores que prestan servicios sujetos a requisitos o resoluciones específicas establecidos por uno o más ministerios en Chile, se aplica un filtro previo para verificar el cumplimiento normativo antes de su contratación. En estos casos, la unidad de negocio respectiva es responsable de solicitar y validar la documentación que respalde la vigencia de los permisos o resoluciones necesarias para prestar el servicio ofertado.

FASE 1: ACREDITACIÓN DE PROVEEDORES

En la etapa de acreditación se verifica que los proveedores cumplan con criterios mínimos de cumplimiento, integridad y solvencia para mantener una relación comercial con la Compañía. Entre los principales aspectos revisados se incluyen:

- Antecedentes tributarios, comerciales y económicos del proveedor.
- Historial de cumplimiento normativo de la empresa y de sus representantes legales.
- Revisión de listas de sancionados y otras alertas que puedan implicar restricciones legales o reputacionales.
- Monitoreo de noticias y controversias públicas vinculadas a materias laborales, ambientales, sociales o de derechos humanos.

Entre los servicios que pueden requerir documentación adicional se encuentran, por ejemplo:

- provisión de áridos.
- provisión de combustible.
- servicios de desratización, desinfección o saneamiento ambiental.
- provisión de baños químicos.
- transporte de agua potable.
- transporte o disposición final de residuos peligrosos.
- transporte de sustancias peligrosas.
- arriendo de bateas de residuos.
- acopio de residuos industriales.
- provisión de hormigones.
- arriendo de grupos electrógenos.
- servicios de extintores.
- transporte de personal.
- instalaciones de faena.

ESTE ENFOQUE PERMITE RESGUARDAR EL TRABAJO SOLO CON PROVEEDORES QUE CUMPLAN CON LOS ESTÁNDARES LEGALES Y OPERACIONALES APLICABLES.

Asimismo, se realizan controles y evaluaciones internas que permiten monitorear el desempeño de los proveedores en materias de calidad, cumplimiento normativo, continuidad del servicio y gestión sostenible, especialmente en aquellos casos considerados críticos o estratégicos para la operación.

FASE 2: EVALUACIÓN CONTINUA DE PROVEEDORES

Además de la acreditación inicial, la Compañía tiene una Política de Evaluación de Proveedores, mediante la cual revisa periódicamente a proveedores críticos y estratégicos, con el objetivo de asegurar la calidad, continuidad y sostenibilidad de los productos y servicios recibidos. Esta evaluación considera criterios de:

- Servicio y calidad.
- Cumplimiento y continuidad operacional.
- Seguridad y sostenibilidad.
- Capacidad de respuesta frente a requerimientos o desviaciones.

Para incorporar la sostenibilidad en la cadena de suministro, durante 2025 la Compañía priorizó las siguientes líneas de trabajo:

- Evaluación y gestión del desempeño de proveedores críticos y recurrentes, incorporando criterios de sostenibilidad junto con variables tradicionales de calidad, puntualidad y cumplimiento.
- Fortalecimiento de acuerdos comerciales, con el fin de mejorar la sostenibilidad financiera y operacional de los proyectos.
- Promoción de la innovación y la tecnología sostenible en la cadena de abastecimiento, para capturar eficiencias operativas y reducir impactos asociados a los procesos de compra y provisión.

Los resultados son utilizados como insumo para la toma de decisiones comerciales y de gestión. Cuando se detecta un desempeño insuficiente, se les exige la implementación de planes de mejora y seguimiento, fortaleciendo así la alineación de los proveedores con los estándares del Grupo Ei.

17

PROVEEDORES

FUERON EVALUADOS EN TEMAS DE SOSTENIBILIDAD.

110

NUEVOS PROVEEDORES

FUERON ANALIZADOS RESPECTO DE IMPACTOS SOCIALES.

0

PROVEEDORES

IDENTIFICADOS CON IMPACTOS SOCIALES O AMBIENTALES NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS.

100%

DE LOS NUEVOS PROVEEDORES SUJETOS A REQUISITOS O RESOLUCIONES ESPECÍFICAS FUERON FILTRADOS PREVIAMENTE PARA VERIFICAR CUMPLIMIENTO NORMATIVO.

10,62%

DE LAS COMPRAS TOTALES DEL AÑO CORRESPONDÍO A ADQUISICIONES REALIZADAS A PROVEEDORES NACIONALES ANALIZADOS BAJO CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD, MEDIANTE EL NUEVO PROCESO DE EVALUACIÓN IMPLEMENTADO PARA EL GRUPO.

5,5%

DEL TOTAL DE PROVEEDORES ACREDITADOS DURANTE 2025, CORRESPONDÍO A PROVEEDORES DE PRODUCTOS O SERVICIOS CON USO DE MANO DE OBRA DIRECTA O INDIRECTA, QUE FUERON SOMETIDOS A UN FILTRO EXHAUSTIVO DE CUMPLIMIENTO RESPECTO DE SUS TRABAJADORES Y ACREEDORES.



OBJETIVOS ESG CON TERCEROS

OBJETIVO ESG	DESCRIPCIÓN	KPI	META AÑO 2025
Definir criterios de sostenibilidad prioritarios para el Grupo en su cadena de suministro.	Generar relaciones de largo plazo con proveedores estratégicos para las empresas del Grupo Ei que requieran aumentar niveles de sostenibilidad y permitiendo mantener beneficios económicos y mejoras en los servicios actuales.	% de alianzas con proveedores estratégicos	50%
Conformar la Red Verde de Proveedores Estratégicos del Grupo Ei.	Generar aprendizajes para la industria y para el Grupo Ei.	Instancia de reunión de una categoría estratégica perteneciente a la Red Verde de Proveedores	100 % 1 instancia
Innovación y Tecnología Sostenible	Fomentar la innovación y el uso de tecnologías sostenibles para mejorar la eficiencia operativa y reducir el impacto ambiental.	Medir beneficio capturado por iniciativas de eficiencia operativa	100%

MONITOREO DE RIESGO DE PROVEEDORES
GRI 308-1, 308-2, 414-1, 414-2

Durante 2025, se evaluaron a 72 proveedores que prestaron servicios a una o varias empresas del Grupo, representando el 31,3% del total de compras recepcionadas en el 2025. De ellos, 90% correspondió a proveedores nacionales, 10% a proveedores extranjeros.

Los proveedores fueron evaluados bajo el nuevo procedimiento de Evaluación de Proveedores del Grupo Ei.





CÓDIGO DE CONDUCTA ÉTICA PARA PROVEEDORES Y DEBIDA DILIGENCIA

GRI 2-24 | CMF 7.2

El Código de Conducta Ética para Proveedores y el Protocolo de Debida Diligencia de Terceros forman parte del proceso de acreditación previo a toda relación comercial. Ambos instrumentos establecen un estándar mínimo de integridad, cumplimiento y gestión de riesgos para contratistas, subcontratistas, prestadores de servicios y otros terceros relevantes. Para ello se solicita lo siguiente:

- Verificación de antecedentes tributarios, financieros y regulatorios del proveedor y de sus representantes legales.
- Revisión de listas de sancionados, contingencias reputacionales y noticias públicas relevantes.
- Evaluación de potenciales conflictos de interés y vínculos con personal interno que pudiera influir en su selección u operación.
- Adhesión a principios de ética, libre competencia, salud y seguridad, derechos laborales y protección ambiental.
- Cumplimiento de la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, considerando estándares de N.º prevención de corrupción, lavado de activos y financiamiento del terrorismo.

DURANTE 2025 SE IMPLEMENTÓ UNA POLÍTICA DE EVALUACIÓN DE PROVEEDORES, QUE ESTABLECE REVISIONES PERIÓDICAS PARA PROVEEDORES CRÍTICOS Y ESTRATÉGICOS, INCORPORA CRITERIOS DE SERVICIO, CALIDAD Y SOSTENIBILIDAD, Y CONTEMPLA PLANES DE MEJORA CUANDO EL DESEMPEÑO RESULTA INSUFICIENTE.

POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN

CMF 5.9

Dentro de los requisitos aplicables a las empresas subcontratistas, se exige el cumplimiento de estándares laborales, sociales, ambientales y éticos que resguarden una operación responsable y alineada con el marco de integridad corporativa. Estos estándares forman parte de los procesos de control y seguimiento aplicables a la relación con terceros, y buscan prevenir incumplimientos normativos, proteger los derechos de los trabajadores y fortalecer una gestión segura y sostenible en toda la cadena de valor.

En este marco, las empresas subcontratistas deben garantizar:

CUMPLIMIENTO AMBIENTAL Y NORMATIVO, ASEGURANDO EL RESPETO A LA LEGISLACIÓN VIGENTE Y EL COMPROMISO CON LA PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES ASOCIADOS A SUS ACTIVIDADES.

PROHIBICIÓN DEL TRABAJO INFANTIL, MEDIANTE LA VERIFICACIÓN DOCUMENTAL DE CONTRATOS Y ANTECEDENTES LABORALES EN LOS PROCESOS DE INGRESO DE TRABAJADORES.

RESPECTO POR LOS DERECHOS FUNDAMENTALES, INCLUYENDO LIBERTAD DE ASOCIACIÓN, TRATO EQUITATIVO Y CONDICIONES DE TRABAJO COMPATIBLES CON LA NORMATIVA LABORAL APLICABLE.

CONDICIONES LABORALES ADECUADAS, RESGUARDANDO EL CUMPLIMIENTO DE JORNADA, DESCANSOS, SEGURIDAD SOCIAL Y OTRAS OBLIGACIONES LABORALES.

CUMPLIMIENTO DE REMUNERACIONES, A TRAVÉS DEL MONITOREO PERIÓDICO DE LOS PAGOS EFECTUADOS POR LAS EMPRESAS SUBCONTRATISTAS CONFORME A LA NORMATIVA.





INTEGRIDAD CORPORATIVA: ÉTICA Y DERECHOS HUMANOS

CÓDIGO DE CONDUCTA: COMPROMISO CON LA ÉTICA Y TRANSPARENCIA

CMF 3.6 VII | GRI 2-16, 2-23, 2-24

El Grupo Echeverría Izquierdo cuenta con un Código de Conducta Ética que establece los principios y estándares de comportamiento que orientan el actuar de todas las personas que integran la organización. Este instrumento fue actualizado en 2024. Promueve una cultura basada en la integridad, la transparencia, el respeto y el cumplimiento de la normativa vigente, fortaleciendo relaciones de confianza con clientes, proveedores, comunidades y otros grupos de interés.

Principios reflejados en el Código de Conducta

IGUALDAD DE GÉNERO Y CONCILIACIÓN LABORAL.

Se promueve la equidad en los procesos de contratación, capacitación y ascensos de los trabajadores.

INCLUSIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Eliminación de barreras físicas y culturales para asegurar oportunidades equitativas.

PREVENCIÓN DEL ACOSO Y LA VIOLENCIA EN EL TRABAJO

Política de tolerancia cero ante cualquier forma de acoso o discriminación.

AMBIENTE DE TRABAJO RESPETUOSO Y LIBRE DE DISCRIMINACIÓN

Garantiza un trato justo sin distinción de género, raza, orientación sexual, edad o religión.

SEGURIDAD Y BIENESTAR

Implementación de medidas de prevención de riesgos y fomento de un entorno saludable.

El Código aplica a todas las personas que integran el Grupo Ei, incluyendo el Directorio, ejecutivos y colaboradores, así como a proveedores, prestadores de servicios, contratistas y subcontratistas. Está disponible públicamente en el sitio web corporativo (www.ei.cl) y en la intranet.

A su vez, todas las personas que se incorporan al Grupo Ei reciben el Código y firman un compromiso de actuar conforme a sus principios. Del mismo modo, todos los contratos de prestación de servicios y órdenes de compra incluyen cláusulas que exigen la adhesión al Código de Conducta para Proveedores y al Modelo de Prevención de Delitos, promoviendo una gestión ética, transparente y responsable en todas las operaciones.

Para asegurar la correcta aplicación del Código, la Compañía cuenta con el respaldo de la Gerencia de Cumplimiento Corporativo, la Fiscalía Corporativa y la Gerencia de Personas, quienes asesoran a los colaboradores, resuelven consultas y gestionan denuncias según corresponda, asegurando una interpretación correcta y consistente de sus disposiciones.

Durante 2025 se llevó a cabo el curso anual sobre el Código de Conducta Ética, a través de la modalidad e-learning en la Plataforma “Mi Formación” de Echeverría Izquierdo. Esta capacitación busca fortalecer los principios éticos que guían la actuación de las personas en el Grupo, promover un entorno laboral respetuoso, seguro y justo, al tiempo de fomentar la integridad, la transparencia y la responsabilidad. También entrega herramientas para prevenir conflictos de interés, sobornos o regalos indebidos, proteger la información y los recursos de la Empresa, cumplir con la normativa aplicable y cuidar el medio ambiente en cada proyecto o actividad que se desarrolla. Además, el curso aborda aspectos claves de la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, el Modelo de Prevención de Delitos y el funcionamiento del Canal de Denuncias.

El incumplimiento del Código de Conducta Ética implica sanciones proporcionales a la gravedad de la falta, conforme a lo estipulado en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad. Estas medidas pueden incluir:

- Amonestación verbal por parte del jefe directo.
- Amonestación escrita, con registro en la hoja de vida del trabajador.
- Multa de hasta el 25% de la remuneración diaria.
- Información a la Inspección del Trabajo en casos reiterativos.
- Terminación del contrato en situaciones graves o reiteradas.

GRI 205-2

MIEMBROS DEL DIRECTORIO INFORMADOS SOBRE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS DE ANTICORRUPCIÓN

CARGO	2024 (N° TOTAL)	2024 (%)	2025 (N° TOTAL)	2025 (%)
Presidente	1	100%	1	100%
Director	6	100%	6	100%
TOTAL	7	100%	7	100%

MIEMBROS DEL DIRECTORIO CAPACITADOS SOBRE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS DE ANTICORRUPCIÓN

CARGO	2024 (N° TOTAL)	2024 (%)	2025 (N° TOTAL)	2025 (%)
Director	7	100%	7	100%

El monitoreo del Código de Conducta Ética tiene responsabilidades definidas:

CARGO	RESPONSABILIDAD
Directorio	Aprueba y revisa periódicamente el Código de Conducta Ética.
Gerente General Corporativo y Gerentes de Filiales	Aseguran su aplicación en todas las unidades de negocio.
Gerencia de Cumplimiento Corporativo	Supervisa la implementación del Código y de su capacitación asociada, asegura el cumplimiento normativo, gestiona denuncias no laborales, asesora sobre interpretación del Código y coordina acciones de seguimiento frente a incumplimientos.
Gerencias de Áreas y Supervisores	Garantizan el cumplimiento en sus equipos de trabajo.
Gerencia de Personas / Recursos Humanos	Integran el Código en los procesos de selección, inducción y desarrollo de colaboradores. Gestionan denuncias de carácter laboral junto con Fiscalía Corporativa.
Fiscalía Corporativa	Entrega asesoría legal y colabora en la gestión de denuncias de carácter laboral.
Colaboradores	Cumplen con el Código y reportan cualquier irregularidad. El Grupo dispone de un Canal Ético, que brinda apoyo confidencial en materias de ética y conducta empresarial para quienes lo requieran.

El Grupo cuenta con un Canal de Asesoramiento Ético, para quienes requieran orientación sobre el cumplimiento de las nuestras políticas, el cual permite obtener apoyo confidencial en temas relacionados con la ética y la conducta empresarial.

Además, hay una línea directa de consultas, gestionada por el Gerente de Cumplimiento Corporativo, es posible plantear dudas y recibir asistencia para la toma de decisiones dentro de nuestro marco de responsabilidad empresarial.



CANAL DE DENUNCIAS
CMF 3.6 IX | GRI 2-26

El Canal de Denuncias o Línea Ética es un mecanismo formal, seguro y confidencial –e incluso anónimo, si se requiere– para reportar situaciones que puedan contravenir el Código de Conducta Ética, el Modelo de Prevención de Delitos, las políticas y procedimientos internos, o la normativa legal y reglamentaria aplicable. Permite también informar de eventuales vulneraciones a los derechos humanos o conductas contrarias a los valores y principios de la Compañía.

Este canal se encuentra disponible para trabajadores, accionistas, clientes, proveedores y otros grupos de interés durante las 24 horas de todos los días del año. El sistema contempla el registro, seguimiento y cierre de cada caso, resguardando la debida trazabilidad del proceso y facilitando el monitoreo de su estado hasta la resolución final.

La administración del Canal de Denuncias está a cargo del Gerente de Cumplimiento Corporativo, quien además ejerce como Encargado de Prevención de Delitos. Entre sus responsabilidades se encuentran la recepción y gestión de las denuncias, la coordinación de las investigaciones y el reporte periódico al Comité de Directores y/o al Directorio sobre los casos recibidos y su estado de avance.

Las denuncias de carácter laboral, incluyendo las materias vinculadas al acoso laboral, acoso sexual, malos tratos, discriminación u otras conductas reguladas por la normativa vigente, como las contempladas en la Ley Karin, son gestionadas por la Fiscalía Corporativa en conjunto con la Gerencia de Personas Corporativa, conforme a los procedimientos internos definidos para estas materias.

Todas las denuncias se abordan bajo estrictos criterios de confidencialidad, objetividad e independencia, promoviendo investigaciones imparciales y la adopción oportuna de medidas en función del mérito de cada caso. La Compañía promueve el reporte de situaciones de buena fe y resguarda a los denunciantes frente a cualquier forma de represalia.

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS
CMF 3.1 III, 3.6 XIII, 8.5 I | GRI 205-3

El Modelo de Prevención de Delitos (MPD) constituye un componente central del sistema de integridad y cumplimiento del Grupo Ei. Establece mecanismos orientados a prevenir, detectar y gestionar riesgos asociados a delitos como soborno, lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros ilícitos contemplados en la normativa vigente.

Durante 2025 la Compañía continuó fortaleciendo este modelo, a partir de la actualización realizada el periodo anterior y la adecuación de la Política de Prevención de Delitos, el Código de Conducta Ética y la Matriz de Riesgos Corporativa, debido a las modificaciones introducidas por la Ley N° 21.595 sobre Delitos Económicos y Atentados contra el Medio Ambiente. Este proceso permitió reforzar controles, procedimientos y lineamientos internos, consolidando un marco de actuación más robusto en materias de cumplimiento y prevención.

La supervisión del está a cargo del Encargado de Prevención de Delitos, quien lidera su implementación y monitoreo a través de las siguientes acciones:

CAPACITACIÓN Y DIFUSIÓN DEL MODELO Y DEL CANAL DE DENUNCIAS A COLABORADORES Y GRUPOS DE INTERÉS.

REVISIÓN PERIÓDICA DE LA MATRIZ DE RIESGOS Y DE SUS CONTROLES ASOCIADOS.

AUDITORÍAS INTERNAS ORIENTADAS A VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y LA EFECTIVIDAD DE LAS MEDIDAS PREVENTIVAS.

SEGUIMIENTO CONTINUO DE DENUNCIAS, INCIDENTES Y SEÑALES DE ALERTA, CON EL FIN DE FORTALECER LA CAPACIDAD DE RESPUESTA Y MEJORA DEL SISTEMA.

El modelo cuenta con certificación otorgada por un tercero independiente y contempla, además, evaluaciones periódicas externas que permiten revisar su diseño, implementación y eficacia, promoviendo su mejora continua y una adecuada alineación con las exigencias regulatorias.

DURANTE EL EJERCICIO 2025, ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y SUS FILIALES NO REGISTRARON INCIDENTES, INVESTIGACIONES, MULTAS NI SANCIONES RELACIONADAS CON ACTOS DE CORRUPCIÓN O SOBORNO QUE INVOLUCRARAN A TRABAJADORES, EJECUTIVOS O SOCIOS DEL NEGOCIO.

LIBRE COMPETENCIA
CMF 3.1 III, 8.4 I | GRI 206-1

Echeverría Izquierdo realiza su gestión comercial alineada con los principios de competencia leal, transparencia y cumplimiento normativo. Este compromiso se encuentra recogido en el Código de Conducta Ética y en los lineamientos internos que regulan la relación con clientes, proveedores, competidores y otros actores del mercado.

Para prevenir riesgos asociados con prácticas anticompetitivas, dispone de mecanismos de control orientados a monitorear conductas comerciales, fortalecer la detección temprana de riesgos y promover decisiones consistentes con la normativa. Entre estos mecanismos se incluyen capacitaciones periódicas, auditorías internas, supervisión de instancias comerciales y el uso del Canal de Denuncias para reportar eventuales infracciones.

En este marco, las políticas corporativas prohíben expresamente cualquier acuerdo o práctica que pueda afectar la libre competencia, incluyendo conductas como la colusión, la coordinación indebida con competidores, la manipulación de procesos de licitación o el abuso de una posición dominante. Asimismo, establecen criterios de transparencia en la toma de decisiones, incluyendo la obligación de informar situaciones que pudieran comprometer la independencia o generar incompatibilidades.

EN 2025 NO HUBO SANCIONES, MULTAS NI NOTIFICACIONES DE ACCIONES, DEMANDAS O PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS CON PRÁCTICAS MONOPÓLICAS, COMPETENCIA DESLEAL O INFRACCIONES A LA LIBRE COMPETENCIA.



GESTIÓN DE CONFLICTOS DE INTERÉS

CMF 3.1 III | GRI 2-15

La gestión de conflictos de interés forma parte del marco de integridad corporativa y busca resguardar que las decisiones se adopten con objetividad, transparencia y en función del interés de la compañía, de acuerdo con los lineamientos establecidos en el Código de Conducta Ética.

Como medida preventiva, la Compañía exige a quienes la integran la suscripción de una Declaración de Conflicto de Interés, alienada con el Modelo de Prevención de Delitos. A través de esta declaración, se informan relaciones o circunstancias que pudieran comprometer la imparcialidad en la toma de decisiones. Los proveedores, prestadores de servicios, socios comerciales y terceros relacionados con la Compañía también deben firmar esta declaración.

En el caso de identificarse una situación real, potencial o aparente, esta debe ser reportada de inmediato para su evaluación al Oficial de Cumplimiento o al superior jerárquico. La persona involucrada en el conflicto de interés debe abstenerse de participar en decisiones o actuaciones vinculadas al caso mientras se analiza la situación.

Para el Directorio, además, se dispone de una política específica para la identificación, reporte y gestión de conflictos de interés, la que establece obligaciones de comunicación oportuna, revisión del caso y abstención de participar cuando corresponda.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

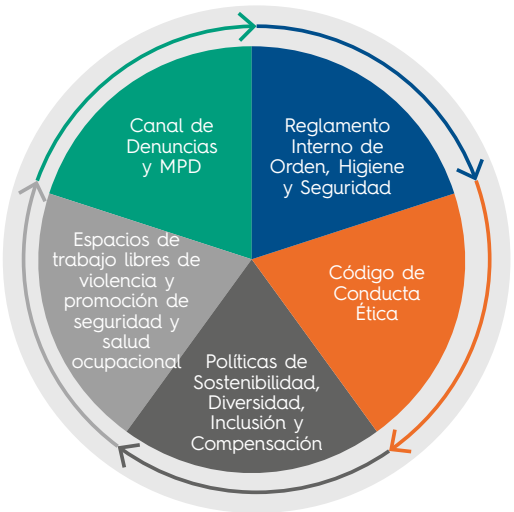
CMF 8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5 | GRI 2-27

La gestión de cumplimiento se sustenta en el respeto por la legislación vigente, la normativa interna y los compromisos éticos asumidos por la Compañía. Para ello, cuenta con controles preventivos, procedimientos de monitoreo y mecanismos de reporte que buscan anticipar transgresiones y fortalecer una gestión responsable en todas las operaciones del Grupo Ei.

Para determinar la relevancia de eventuales incumplimientos, se aplicó una evaluación interna que considera factores como:



A su vez, para reforzar la prevención y detección de incumplimientos, están los siguientes instrumentos:



Durante 2025 el desempeño en esta materia se caracterizó por los siguientes aspectos:

PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR La Empresa no registró procesos sancionatorios asociados a la Ley de Protección al Consumidor.	CLIENTES No se registraron sanciones ni multas relevantes por incumplimientos que afectaran a clientes.	TRABAJADORES No hubo sanciones ni multas relevantes por infracciones que afectaran a trabajadores.
LIBRE COMPETENCIA Y PRÁCTICAS MONOPÓLICAS Echeverría Izquierdo y sus filiales no fueron objeto de sanciones, multas ni notificaciones de acciones, demandas o procedimientos en estas materias.	RESPONSABILIDAD PENAL DE LAS PERSONAS JURÍDICAS No se recibieron notificaciones de investigaciones o procesos vinculados a la Ley N° 20.393. Al cierre del ejercicio no existían procesos judiciales ni administrativos vigentes en esta materia.	CASOS SIGNIFICATIVOS DE INCUMPLIMIENTO No se registraron incidentes relevantes que hayan derivado en multas o sanciones durante el periodo.

En materia ambiental, se mantiene en tramitación un recurso de nulidad interpuesto por Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. contra una resolución emitida por la Superintendencia del Medio Ambiente (SMA), relacionada con una multa por emisiones de ruido conforme al DS N° 38 de 2011. Dado que este caso se encontraba pendiente de resolución al cierre del ejercicio, corresponde reportarlo como un proceso regulatorio en curso y no como una sanción ejecutoriada.

COMPROMISO CON LOS DERECHOS HUMANOS

CMF 2.1 | GRI 2-23, 2-24

Echeverría Izquierdo tiene un compromiso activo con el respeto y la protección de los derechos humanos, alineado con los Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos de las Naciones Unidas y con los principios de Pacto Global. Este compromiso orienta la forma de hacer negocios y se proyecta sobre operaciones, relaciones laborales, cadena de suministro y vínculo con las comunidades.

La Compañía tiene una Política de Derechos Humanos de alcance corporativo, aplicable a todas las unidades de negocio y extensiva a la cadena de valor. Su objetivo es promover el respeto por los derechos fundamentales en su ámbito de influencia, prevenir eventuales vulneraciones y fortalecer una gestión empresarial coherente con nuestros principios éticos y de sostenibilidad.

Este marco se sustenta en los siguientes principios:

PRINCIPIO	
CUMPLIMIENTO NORMATIVO	Resguardar el respeto a la legislación nacional e internacional aplicable.
PREVENCIÓN DEL TRABAJO INFANTIL Y FORZOSO	Rechazar cualquier forma de explotación, coerción o vulneración de derechos fundamentales.
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA	Reconocer el derecho de las personas a organizarse y representar sus intereses.
IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN	Promover entornos laborales inclusivos y basados en el mérito.
PREVENCIÓN DEL ACOSO Y LA VIOLENCIA EN EL TRABAJO	Políticas, procedimientos y canales de denuncia adecuados.
MECANISMOS DE DENUNCIA Y RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Reportar de manera segura y confidencial posibles vulneraciones.
TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	Reporte y monitoreo de estas materias.
SENSIBILIZACIÓN Y CAPACITACIÓN	Fortalecer el conocimiento y la aplicación de estos principios dentro de la Organización.
IMPACTO EN LA CADENA DE SUMINISTRO	Promover que proveedores y subcontratistas actúen conforme a los estándares de derechos humanos definidos por la Compañía.

La supervisión general de esta política recae en el Directorio en su calidad de máximo órgano de gobierno corporativo. Se suman mecanismos de monitoreo y gestión que permiten promover la aplicación de estos principios en las operaciones y relaciones comerciales, reforzando una cultura basada en la dignidad, el respeto y la responsabilidad empresarial.

CULTURA DE INTEGRIDAD Y ÉTICA EN ECHEVERRÍA IZQUIERDO

La Compañía mantiene una cultura organizacional en la que la ética oriente la toma de decisiones y la forma de relacionarse con todos sus grupos de interés, reforzando un entorno de negocios confiable, responsable y coherente con los principios corporativos. Esta cultura se extiende a terceros como proveedores y contratistas, según los lineamientos descritos anteriormente.

En tanto, para fortalecer esta cultura de manera interna, el Grupo Ei impulsa instancias permanentes de formación y sensibilización en materias de ética y cumplimiento, con el objetivo de que todas las personas comprendan su rol en la prevención de riesgos y en la promoción de una conducta responsable. Entre las principales herramientas implementadas se encuentran:

PROCESO DE INDUCCIÓN

Cada nuevo colaborador recibe formación sobre el Código de Conducta Ética, la Política de Prevención de Delitos y otras normas internas relevantes.

CHARLAS Y CAPACITACIONES PERIÓDICAS

Orientadas a reforzar contenidos vinculados con ética en los negocios, prevención de delitos, cumplimiento y responsabilidad empresarial.

ACCESO PERMANENTE A LA DOCUMENTACIÓN CORPORATIVA

Información disponible en la intranet y otros canales internos, para facilitar su consulta y aplicación en el trabajo diario.

FORMALIZACIÓN DEL COMPROMISO ÉTICO

Recepción y firma del Código de Conducta Ética y del Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.

La difusión de estos principios se apoya en canales de comunicación internos y externos que permiten informar oportunamente actualizaciones normativas y reforzar la relevancia de la ética en la gestión del negocio. Entre ellos se encuentran:

BOLETINES EN LA INTRANET CORPORATIVA

MAILS Y COMUNICADOS OFICIALES

CHARLAS PRESENCIALES Y ONLINE

SITIO WEB CORPORATIVO



RENTABILIDAD SOSTENIBLE: DESEMPEÑO ECONÓMICO

GRI 201-1

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

(CIFRAS EN M\$)	2021	2022	2023	2024	2025
Valor económico generado	43.992.767	556.846.666	578.582.511	551.463.894	630.475.419
Ingresos operacionales	43.388.951	542.911.018	568.792.649	538.828.295	622.531.820
Otros ingresos de inv o AF	754.083	13.935.648	9.789.862	12.635.599	7.943.599
Valor económico distribuido	43.152.777	551.170.701	569.703.643	538.902.922	612.730.472
Costos operacionales (terceros)	185.032.984	233.510.383	231.216.000	246.766.231	294.087.886
Colaboradores	22.476.726	285.726.517	297.690.041	242.338.287	275.494.652
Estado	2.702.803	2.818.205	3.892.636	8.278.601	6.642.635
Comunidad y medioambiente	35.547	23.067	24.006	23.572	22.234
Financieros	2.381.160	28.846.862	27.952.569	29.056.188	28.916.501
Accionistas (parte no controladora y dividendos controlador)	2.475.557	5.882.077	8.928.391	12.440.043	7.566.564
Valor económico retenido (generado - distribuido)	5.776.990	5.675.965	8.878.868	12.560.972	17.744.947

APORTES Y DONACIONES

GRI 415-1

El Grupo Ei dispone de una Política de Donaciones que establece los lineamientos y controles internos para la gestión de aportes realizados, cumpliendo con la normativa vigente. Estas donaciones, equivalentes al 1% de las utilidades generadas, son definidas y aprobadas anualmente por el Directorio.

Los recursos se orientan principalmente a organizaciones de la sociedad civil, priorizando aquellas que apoyan a grupos vulnerables, así como a asociaciones gremiales y centros de estudio que abordan temáticas de interés público, contribuyendo al fortalecimiento del rol social de las empresas y a la promoción de buenas prácticas.

(CIFRAS EN M\$)	2021	2022	2023	2024	2025
Contribuciones a asociaciones gremiales o grupos exentos de impuestos	\$197.624.318	\$144.435.926	\$438.006.751	\$734.226.689	\$1.608.865.701



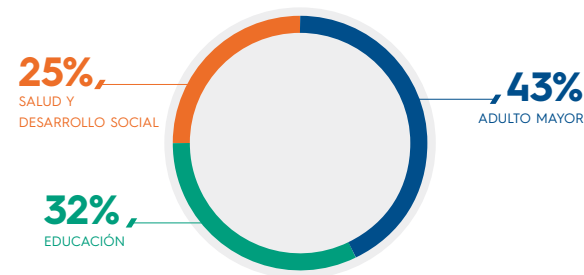
“En 2025 sentamos las bases para el crecimiento, con una estructura financiera sana y sólida. Tenemos un crecimiento planificado y lo estamos superando año a año”.

Cristian Saitua
Gerente de Finanzas Corporativo Echeverría Izquierdo S.A.

PILARES DE LA POLÍTICA DE DONACIONES

A lo largo de 2025 las contribuciones sociales alcanzaron \$22.233.973. Se destinaron a organizaciones alineadas con los pilares definidos en la Política de Donaciones, los cuales consideran tres ámbitos prioritarios:

PILARES DE LA POLÍTICA DE DONACIONES



ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y SUS FILIALES NO REALIZARON APORTES A CAMPAÑAS POLÍTICAS NI FINANCIARON ACTIVIDADES DE REPRESENTACIÓN DE INTERESES O CANDIDATURAS POLÍTICAS, YA SEA A NIVEL LOCAL, REGIONAL O NACIONAL.

El 43% de los aportes se dirigió a Fundación Las Rosas, que promueve iniciativas orientadas a mejorar la calidad de vida de las personas mayores,

- Adicionalmente, la Compañía apoyó a diversas instituciones, entre ellas:
- Fundación Juan Pablo II, en el ámbito educativo.
- María Ayuda, enfocada en la prevención y reparación del maltrato infantil.
- ASPADE, dedicada a la inclusión de personas con discapacidad

El 100% de las contribuciones se materializó en aportes monetarios, siendo considerados como inversión social estratégica, en coherencia con los lineamientos y focos establecidos en la Política de Donaciones.



RENTABILIDAD SOSTENIBLE: ALIADOS DE NUESTROS CLIENTES

GRI 2-6

El Grupo Ei comprende que la rentabilidad sostenible también se construye desde la capacidad de ser un socio confiable para los clientes, consolidando vínculos duraderos y una propuesta de valor diferenciada en los sectores donde opera. En este sentido, busca acompañarlos con soluciones que aporten a su continuidad operacional, eficiencia, innovación y valor en el largo plazo.

Cada unidad de negocio se especializa en sectores específicos, brindando soluciones adaptadas a los requerimientos de cada cliente, con un fuerte foco en la excelencia operacional y la innovación. Este enfoque permite establecer mecanismos efectivos de relacionamiento y seguimiento, asegurando la satisfacción y continuidad operativa. Destacan las siguientes líneas de acción:

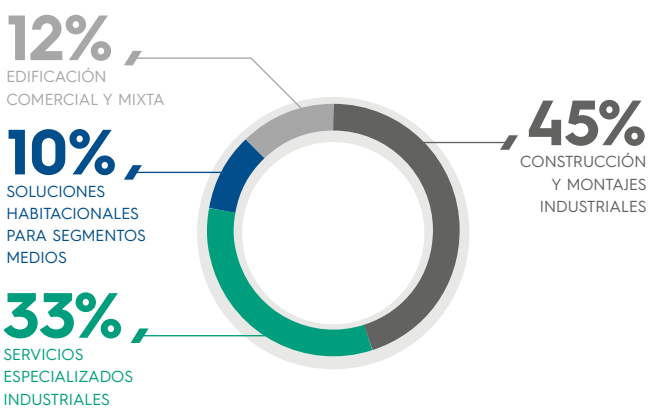
PARTICIPACIÓN EN EVENTOS CLAVES DE LA INDUSTRIA, FACILITANDO LA GENERACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y LA EXPLORACIÓN DE NUEVOS NEGOCIOS.

OPTIMIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE A TRAVÉS DE ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN Y PROCESOS DE MEJORA CONTINUA, PERMITIENDO PERSONALIZAR LA OFERTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS.

MAYOR PRESENCIA EJECUTIVA EN TERRENO, FORTALECIENDO LA CONFIANZA Y LA COMUNICACIÓN DIRECTA CON LOS CLIENTES.

CMF 6.2 IV

La cartera de clientes del Grupo Ei presenta una diversificación relevante entre sus principales segmentos:



EN 2025 CODELCO ES EL ÚNICO CLIENTE QUE CONCENTRA, DE MANERA INDIVIDUAL, AL MENOS UN 10% DE LOS INGRESOS DEL GRUPO EI. ESTE CORRESPONDE AL SEGMENTO DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS PARA LA MINERÍA.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO
CMF 8.1

El Grupo Ei mantiene un compromiso permanente con el cumplimiento normativo y la protección de los derechos de sus clientes, integrando estos principios en su modelo de gestión y en sus prácticas comerciales.

Durante el periodo, no hubo procesos sancionatorios asociados a la Ley de Protección al Consumidor. Este resultado refleja la solidez de sus prácticas comerciales, así como la existencia de mecanismos internos orientados a la prevención, detección y gestión oportuna de eventuales incumplimientos, resguardando relaciones de confianza y largo plazo con sus clientes.





NEGOCIO SOSTENIBLE: ALIADOS DE NUESTROS CLIENTES

La diversidad de negocios del Grupo Echeverría Izquierdo se expresa en capacidades técnicas, modelos de atención y estrategias de relacionamiento diferenciadas, según el tipo de cliente, industria y proyecto. Esta mirada permite que cada unidad de negocio combine especialización, cercanía y conocimiento sectorial para entregar soluciones de alto valor, consolidar vínculos de largo plazo y sostener niveles de satisfacción consistentes con los estándares del Grupo Ei.



MONTAJES INDUSTRIALES

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. (EIMISA) sostuvo durante 2025 un rol relevante en la ejecución de proyectos de alta complejidad técnica y operacional para clientes líderes de los sectores de minería, energía, celulosa y petroquímica. Su propuesta de valor se apoya en una ejecución rigurosa, capacidad de respuesta en terreno y una visión de largo plazo orientada a relaciones comerciales sólidas y sostenibles.

La relación con los clientes se gestionó a través de un modelo estructurado, basado en la definición temprana de requerimientos, la gestión anticipada de riesgos y la coordinación permanente a lo largo de todas las etapas del proyecto. Además, profundizó en un sistema formal de Evaluación de Desempeño, incorporando mediciones en las fases de propuesta, ejecución y cierre contractual, junto con instancias periódicas de seguimiento que facilitaron la identificación de oportunidades de mejora y fortalecieron procesos internos de calidad y productividad.

EL 100% DE LOS CLIENTES ENCUESTADOS MANIFESTÓ SU DISPOSICIÓN A VOLVER A TRABAJAR CON LA COMPAÑÍA, VALIDANDO LA CONFIABILIDAD DE LA EJECUCIÓN Y LA CAPACIDAD DE GESTIÓN EN TERRENO. ASIMISMO, SE RECONOCIÓ DE FORMA CONSISTENTE LA RESPUESTA TÉCNICA FRENTE A CONTINGENCIAS, ELEMENTO CRÍTICO EN PROYECTOS DE ALTA EXIGENCIA OPERACIONAL.

SATISFACCIÓN DE CLIENTES	2023	2024	2025
% cobertura de encuesta	90%	80%	90%
% de satisfacción	94%	94%	95%
Meta	80%	75%	90%

Este desempeño refuerza la continuidad de negocios de EIMISA, sustentada en capacidades técnicas consolidadas, equipos especializados y una estructura organizacional preparada para escenarios de alta complejidad, manteniendo como ejes la confiabilidad operacional, la cercanía con el cliente y la mejora continua.



NEXXO

Durante 2025 la unidad de negocio Nexxo diversificó aún más su oferta de servicios, centrando sus esfuerzos en áreas como la mantención mecánica especializada (especialmente, de plantas concentradoras en la industria minera), el aseo industrial y la infraestructura, además de continuar con su trabajo en minería. A su vez, continuó con una estrategia de vinculación basada en aportar valor a través del despliegue operativo y comercial, integrando campañas de liderazgo visible, visitas gerenciales a contratos y participación activa en ferias y congresos estratégicos. Este enfoque permitió fortalecer la cercanía con los clientes, captar de manera temprana sus requerimientos y consolidar relaciones de confianza y colaboración. A ello se suma el rol de los administradores de contrato, quienes actúan como representantes permanentes de la compañía ante el cliente y canalizan necesidades y expectativas hacia soluciones concretas que agregan valor a sus procesos.

La propuesta de Nexxo se orienta a optimizar procesos productivos, asegurar la confiabilidad de los activos y mejorar su disponibilidad, siendo la adaptabilidad técnica, la seguridad y la excelencia operacional los principales factores de satisfacción reconocidos por sus mandantes. En paralelo, fortaleció su posicionamiento en sostenibilidad e inclusión mediante iniciativas como el Piloto Solar 1, el sistema de reutilización de aguas grises en la Casa Matriz y el plan de formación de dragadoras para promover la participación femenina en contratos operativos.

SATISFACCIÓN DE CLIENTES	2023	2024	2025
% cobertura de encuesta	100%	100%	76%
% de satisfacción	85%	89,5%	87,2%
Meta	75%	75%	75%



PROYECTOS ESPECIALES

Los clientes de Proyectos Especiales son principalmente privados, vinculados a los sectores inmobiliarios, del retail e infraestructura. Si bien hasta 2023 los clientes eran exclusivamente inmobiliarios, a partir de entonces se ha consolidado una buena relación con iniciativas de retail y del área de ingeniería y construcción del Grupo Ei. Se han estableciendo con ellos relaciones basadas en la confianza y la colaboración, considerando participaciones en licitaciones, atención de requerimientos de precio a trato directo, proyectos colaborativos en etapa temprana de diseño, lo que ha contribuido, entre otros factores, a lograr rentabilidades históricas para la unidad de negocios.

Una vez que se contrata la construcción de algún proyecto, se realiza un acompañamiento de la satisfacción de la atención, mediante entrevistas y encuestas. Estas últimas se llevan a cabo durante tres etapas de la construcción de los proyectos, consultando aspectos como productividad, calidad, seguridad, cuidado del medio ambiente, competencias, capacidades de innovación y velocidad de respuesta, entre otros. Los resultados se comparan con el promedio de la empresa y, en el caso de que se encuentren bajo la media, se solicita a la obra que tomen las acciones respectivas, informando al cliente.

SATISFACCIÓN DE CLIENTES	2023	2024	2025
% cobertura de encuesta	100%	94%	85%
% de satisfacción	82%	82%	84%
Meta	82%	>80%	>80%

PILOTES TERRATEST



Pilotes Terratest se relaciona principalmente con clientes corporativos vinculados a la minería, obras industriales, edificación e infraestructura. Su propuesta de valor se basa en acompañarlos durante todas las etapas del proyecto, desde la concepción de la solución hasta su ejecución, ofreciendo alternativas técnicamente sólidas y competitivas en términos de costo y beneficio. Este enfoque permite posicionar a esta unidad como un socio técnico capaz de aportar soluciones especializadas a requerimientos complejos.

Los principales factores de satisfacción identificados corresponden a la capacidad de resolver problemáticas complejas de ingeniería y ejecución, el cumplimiento de plazos, la calidad técnica, la disponibilidad de equipos especializados y la capacidad de respuesta ante contingencias. Esta retroalimentación le ha permitido identificar aprendizajes relevantes para fortalecer la relación desde la etapa de estudios y mejorar la coordinación entre los equipos de los cliente y la empresa.

SATISFACCIÓN DE CLIENTES	2023	2024	2025
% cobertura de encuesta	73%	100%	100%
% de satisfacción	90%	80%	78%
Meta	80%	>80%	>80%

SOLUCIONES HABITACIONALES



Para Soluciones Habitacionales, los clientes son principalmente personas naturales que quieren adquirir una vivienda. En este contexto, su propuesta de valor se sustenta en entregar respaldo, confianza y acompañamiento durante todo el proceso de compra, desde la búsqueda inicial hasta la postventa.

En 2025 consolidó una estrategia de relacionamiento centrada en educar, acompañar y fortalecer la confianza del cliente. Para ello reforzó los canales de atención con herramientas de inteligencia artificial y ejecutivos comerciales, y optimizó los tiempos de respuesta en las etapas iniciales. Asimismo, el área de Servicio al Cliente incorporó el hito de escrituración a la medición de la experiencia de los usuarios y fortaleció la trazabilidad de casos.

NPS	2023	2024	2025
% cobertura de encuesta	Venta: 40% Entrega: 42% Postventa: 21%	Venta: 31% Entrega: 52% Postventa: 20%	Ventas: 44% Escrituración: 49% Entregas: 42% Postventa: 21%
% de satisfacción	Transaccional 47% Venta 30% Entrega 30% Postventa 40%	Transaccional 57% Venta 30% Entrega 30% Postventa 40%	Transaccional: 68% Ventas: 81% Escrituración: 70% Entregas: 74% Postventa: 50%

NOTA METODOLÓGICA: Escrituración se comenzó a medir a partir de septiembre 2025. Su tasa de respuesta corresponde a los cuatro meses que se alcanzó a medir (septiembre a diciembre).

SOLUCIONES HABITACIONALES FUE RECONOCIDA POR CUARTO AÑO CONSECUTIVO COMO BEST PLACE TO LIVE, REAFIRMANDO EL VALOR DE UNA EXPERIENCIA CENTRADA EN EL CLIENTE.



VSL

VSL desarrolla soluciones especializadas para empresas constructoras, concesionarias y principalmente para proyectos mineros, con foco en postensado, muros de tierra retenida, obras civiles y reparaciones. Su relacionamiento con clientes se basa en una colaboración técnica permanente, orientada a asegurar que cada solución responda de manera precisa a los requerimientos de los proyectos y se ejecute con altos estándares de eficiencia y confiabilidad.

La gestión comercial y de servicio tuvo como foco el conocimiento profundo de los clientes, principalmente en minería, y la reconversión laboral de parte de su equipo de trabajo para atender mejor las necesidades de este rubro. En líneas generales, se apoyó en procedimientos formales que regulan tanto el proceso comercial como la atención de reclamos, permitiendo canalizar consultas, pedidos, retroalimentación y contingencias de manera estructurada. En 2025 VSL fortaleció su presencia en terreno, mediante una participación activa en reuniones de planificación y seguimiento de obras, lo que permitió profundizar la cercanía con sus clientes y entregar respuestas técnicas oportunas y alineadas con sus expectativas.

SATISFACCIÓN DE CLIENTES	2023	2024	2025
% cobertura de encuesta	100%	100%	100%
% de satisfacción	87%	88%	91%
Meta	85%	85%	85%





RENTABILIDAD SOSTENIBLE: MODELO DE NEGOCIO RESILIENTE

GESTIÓN DE RIESGOS

CMF 3.2 VI, 3.3 VI, 3.6 I, 3.6 III, 3.6 IV, 3.6 V, 3.6 VII, 3.6 VIII

Echeverría Izquierdo desarrolla sus actividades en sectores expuestos a variables económicas, regulatorias, operacionales, financieras, ambientales y laborales que pueden incidir en la continuidad, rentabilidad y sostenibilidad del negocio. En este contexto, la Compañía mantiene una gestión de riesgos orientada a anticipar eventos relevantes, fortalecer la toma de decisiones y resguardar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y operacionales. Este enfoque considera tanto factores internos como externos, así como la evolución del entorno competitivo y regulatorio en los mercados donde participa.

DURANTE 2025 AVANZÓ EN EL FORTALECIMIENTO DE SU MODELO DE GESTIÓN DE RIESGOS, INCORPORANDO NUEVAS INSTANCIAS DE GOBERNANZA Y UNA ESTRUCTURA MÁS FORMAL PARA SU IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN, MONITOREO Y REPORTE. EN ESTE MARCO, EL DIRECTORIO APROBÓ EL 29 DE ENERO DE 2025 LA CREACIÓN DEL COMITÉ DE RIESGOS, INSTANCIA QUE REPORTA DIRECTAMENTE A DICHO ÓRGANO Y QUE BUSCA CONSOLIDAR UNA MIRADA INTEGRAL SOBRE LOS RIESGOS ESTRATÉGICOS Y OPERACIONALES DEL GRUPO EI.

Está compuesto por siete integrantes: el Presidente del Directorio, el CEO, el CFO, el Gerente Legal, el Gerente de Sostenibilidad y dos representantes de las unidades de negocio, con el objetivo de mantener un vínculo directo entre la visión corporativa y la realidad operacional. Su función es apoyar la identificación y evaluación de riesgos, coordinar iniciativas para su gestión y fortalecer la toma de decisiones en esta materia.

GOBERNANZA DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

La supervisión general del Sistema de Gestión de Riesgos recae en el Directorio, que vela para que los principales riesgos sean considerados en la definición estratégica y en la conducción del negocio. Junto con ello, el Comité de Directores mantiene funciones de supervisión en estas materias y recibe apoyo de ejecutivos claves de la administración para revisar periódicamente el estado de los principales riesgos del Grupo.

En el plano ejecutivo, la gestión la llevan a cabo el CEO, el CFO y los gerentes de las unidades de negocio, quienes son responsables de identificar y gestionar los riesgos de sus respectivas operaciones. A su vez, la Gerencia de Cumplimiento Corporativo apoya el monitoreo y revisión de los procesos, mientras que la Gerencia de Fiscalía Corporativa vela por la adecuación del marco interno a la normativa vigente y sus eventuales cambios. La Compañía complementa este modelo con acciones de difusión y capacitación interna, incluyendo contenidos de políticas y gestión de riesgos en la inducción de nuevos trabajadores.

PRÓXIMOS PASOS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS

Echeverría Izquierdo continuará profundizando la consolidación de su Modelo de Gestión de Riesgos, mediante el desarrollo y ajuste de políticas, procedimientos y definiciones organizacionales que permitan una aplicación homogénea en todo el Grupo Ei. Este proceso considera la implementación progresiva de mecanismos de control, monitoreo y comunicación, el levantamiento sistemático de riesgos en las unidades de negocio y en instancias específicas de gobernanza, así como la definición formal del apetito y la tolerancia al riesgo.

Asimismo, se prevé avanzar en la construcción de una Matriz Corporativa de Riesgos y en la definición de medidas de mitigación, con el objetivo de fortalecer una gestión cada vez más preventiva, estructurada y alineada con la estrategia de la compañía.

METODOLOGÍA, CONTROL Y MONITOREO DE RIESGOS

Como marco metodológico, la Compañía adoptó el enfoque COSO ERM (Enterprise Risk Management), con el propósito de integrar la gestión de riesgos a la cultura organizacional, la estrategia y la toma de decisiones. Bajo este modelo, la evaluación considera gobernanza, definición de objetivos, identificación y priorización de riesgos, diseño de respuestas, monitoreo y reporte a distintos niveles de la organización.

El modelo considera, además, mecanismos de escalamiento inmediato para riesgos críticos o emergentes, de modo de asegurar una respuesta oportuna cuando una situación pueda comprometer la continuidad operacional, el cumplimiento normativo o el logro de los objetivos estratégicos. Junto con ello, se contemplan reportes a organismos externos cuando la normativa aplicable así lo requiera, resguardando el adecuado cumplimiento de obligaciones regulatorias.

Asimismo, el Directorio contempla una revisión anual destinada a evaluar la efectividad del proceso de control y gestión de riesgos. Esta instancia busca verificar la consistencia del sistema, la calidad de la información reportada y la adecuada implementación de los mecanismos de monitoreo y mitigación definidos por la organización.

Para apoyar este proceso, la Compañía considera la participación de la función de auditoría interna o, cuando corresponda, de terceros competentes e independientes, quienes pueden emitir informes orientados a revisar la confiabilidad de la información de riesgos y la efectividad de los controles implementados. Los resultados de estas evaluaciones son puestos en conocimiento del Comité de Riesgos y del Directorio, con el objetivo de respaldar una supervisión informada y promover mejoras continuas en el sistema.





RIESGOS IDENTIFICADOS Y ESTRATEGIAS DE MITIGACIÓN

CMF 3.6 ii

La Compañía ha identificado y abordado distintos riesgos claves en 2025, aplicando estrategias de mitigación específicas para cada uno.

RIESGO	IMPACTO EN EL NEGOCIO	GESTIÓN DEL RIESGO
Impacto Impositivo en Operaciones Mineras	La discusión legislativa sobre el aumento del royalty minero en Chile podría reducir la inversión en el sector, afectando el tamaño del mercado y la generación de nuevos proyectos.	- Implementación de estrictos procedimientos de cumplimiento normativo. - Capacitación periódica a colaboradores sobre regulación y buenas prácticas comerciales. - Seguimiento de tendencias de mercado para detectar posibles riesgos de competencia desleal. - Revisión contractual con proveedores y clientes para asegurar el cumplimiento de la legislación vigente.
Impacto en la Capacidad de Compra de Bienes Raíces (Chile y Perú)	Demandas legales, sanciones y daños reputacionales derivados de problemas en la seguridad y calidad de los servicios prestados.	- Seguimiento continuo de reservas y preaprobaciones bancarias. - Diseño de mecanismos flexibles de financiamiento y facilidades en el pago del pie. - Desarrollo de proyectos con enfoque en eficiencia energética y sostenibilidad, alineados con tendencias de mercado. - Expansión a segmentos con menor sensibilidad a variaciones económicas.
Ciberseguridad y Protección de Datos	El crecimiento del comercio electrónico y la digitalización de procesos incrementa la exposición a amenazas de ciberseguridad y ataques informáticos.	- Implementación de protocolos avanzados de seguridad digital. - Monitoreo constante de amenazas cibernéticas y actualización de sistemas de protección. - Capacitación continua a colaboradores sobre prevención de riesgos informáticos. - Revisión periódica de infraestructura tecnológica y cumplimiento normativo en materia de ciberseguridad.
Riesgos Relativos a la Libre Competencia	Posibles demandas legales, multas y daños reputacionales derivados de incumplimientos normativos en materia de libre competencia.	- Implementación de estrictos procedimientos de cumplimiento normativo. - Capacitación periódica a colaboradores sobre regulación y buenas prácticas comerciales. - Seguimiento de tendencias de mercado para detectar posibles riesgos de competencia desleal. - Revisión contractual con proveedores y clientes para asegurar el cumplimiento de la legislación vigente.
Riesgos Relativos a la Seguridad y Salud de los Consumidores	Demandas legales, sanciones y daños reputacionales derivados de problemas en la seguridad y calidad de los servicios prestados.	- Cumplimiento estricto de normativas de seguridad y certificaciones de calidad. - Controles internos rigurosos en la ejecución de proyectos. - Implementación de protocolos de respuesta ante contingencias en seguridad. - Evaluación constante de medidas de prevención y reducción de riesgos en los servicios prestados.
Impactos en el Medioambiente y la Sociedad	Los efectos del cambio climático y la mayor exigencia regulatoria pueden generar costos adicionales, restricciones en la operación y riesgos de reputación.	- Desarrollo de estrategias de sostenibilidad y eficiencia energética en los proyectos. - Gestión proactiva de impactos ambientales mediante reducción de residuos y optimización de recursos. - Generación de oportunidades de innovación con un enfoque en soluciones sostenibles. - Mayor compromiso con la comunidad a través de proyectos de impacto social positivo.

ACCIÓN Y OTROS VALORES ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

CMF 2.3.4

ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE LA ACCIÓN DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	PRESENCIA BURSÁTIL AL CIERRE DECADA TRIMESTRE
2025	20.896.943	5.348.581.532	256,0	
1ER TRIMESTRE	11.556.227	2.286.859.947	197,9	8,33%
2DO TRIMESTRE	4.260.640	1.194.138.612	280,3	13,33%
3ER TRIMESTRE	3.118.850	1.021.214.037	327,4	13,33%
4TO TRIMESTRE	1.961.226	846.368.936	431,6	13.89%

2024	5.596.708	941.927.469	168,3	
1ER TRIMESTRE	1.202.939	212.919.031	177,0	7,22%
2DO TRIMESTRE	475.041	88.633.072	186,6	2,22%
3ER TRIMESTRE	708.631	118.944.736	167,9	0,56%
4TO TRIMESTRE	3.210.097	521.430.630	162,4	4,44%

DIVIDENDO DE EISA 2025

El Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. acordó de forma unánime proponer a la junta ordinaria de accionistas otorgar un dividendo definido por un monto total de \$7.536.631.043 a cargo de las utilidades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024. Este dividendo corresponde a \$12,5684 por acción, si se consideran las acciones que a la fecha tienen derecho a dicho dividendo. Este fue pagado el 23 de mayo de 2025.

BONO DE EISA

Con fecha 19 de noviembre de 2018 fue inscrita bajo el registro N°918 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, una línea de bonos desmaterializados de Echeverría Izquierdo S.A. Esta línea tiene un plazo de vigencia de 10 años, por un monto de UF 1.500.000, destinada al refinanciamiento de pasivos de la Sociedad y/o sus filiales. Con fecha 17 de abril de 2025 se solicitó la autorización de emisión de las series de bonos denominadas “Serie D” y “Serie E”, al amparo de Línea N°918.

Con fecha 06 de mayo de 2025 se realizó la colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador de la Serie D (BEISA-D), con cargo a la línea de bonos N°918. Los Bonos Serie D poseen una tasa anual de carátula de 4,5% y con vencimiento el día 1 de abril de 2030. La colocación se realizó por UF1.000.000 y se efectuó a una tasa de interés de 5,10%, con un spread de colocación de 293 puntos base. Los fondos se destinarán a refinanciamiento de pasivos del emisor y sus filiales.



TRANSACCIONES DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD POR PARTE DE PERSONAS RELACIONADAS 2025

NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN A LA S.A.	TIPO TRANSACCIÓN	NEMOTÉCNICO	SERIE	NRO. ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO	MONTO TRANSACCIÓN
DARÍO BARROS IZQUIERDO	GA	12/12/2025	26/01/2026	E	EISA	UNICA	29.415	450	13.236.750
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	17/10/2025	20/10/2025	E	EISA	UNICA	4.633	363	1.682.335
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	15/10/2025	16/10/2025	E	EISA	UNICA	5.500	378	2.079.000
DARÍO BARROS IZQUIERDO	GA	10/10/2025	13/10/2025	A	EISA	UNICA	210.000	97	20.272.500
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	10/10/2025	13/10/2025	E	EISA	UNICA	10.000	380	3.800.000
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	08/10/2025	09/10/2025	E	EISA	UNICA	10.000	380	3.800.000
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	07/10/2025	08/10/2025	E	EISA	UNICA	9.353	380	3.554.140
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	06/10/2025	07/10/2025	E	EISA	UNICA	10.000	380	3.800.000
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	03/10/2025	06/10/2025	E	EISA	UNICA	6.000	380	2.280.000
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	02/10/2025	03/10/2025	E	EISA	UNICA	55	382	21.010
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	01/10/2025	02/10/2025	E	EISA	UNICA	7.434	382	2.839.788
PABLO IVELIC ZULUETA	GG	01/10/2025	03/10/2025	A	EISA	UNICA	172.000	108	18.515.700
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	30/09/2025	01/10/2025	E	EISA	UNICA	40.000	381	15.234.776
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	26/09/2025	29/09/2025	E	EISA	UNICA	25	384	9.598
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	25/09/2025	26/09/2025	E	EISA	UNICA	2.000	380	760.000
ANDREA GOMIEN SCHULER	GF	10/09/2025	10/09/2025	A	EISA	UNICA	105.000	70	7.386.750
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	10/09/2025	10/09/2025	E	EISA	UNICA	11.706	385	4.506.810
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	09/09/2025	09/09/2025	E	EISA	UNICA	10.845	396	4.289.198
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	03/09/2025	04/09/2025	E	EISA	UNICA	54.681	337	18.432.965
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	02/09/2025	03/09/2025	E	EISA	UNICA	5.083	337	1.712.748
CRISTIAN MARIN URZUA	CGF	02/09/2025	03/09/2025	E	EISA	UNICA	40.691	328	13.353.159
CRISTIAN MARIN URZUA	CGF	01/09/2025	02/09/2025	E	EISA	UNICA	6.809	335	2.281.015
FRANCISCO CASAS CANEPA	GA	29/08/2025	01/09/2025	E	EISA	UNICA	115.000	316	36.334.728
CRISTIAN MARIN URZUA	CGF	29/08/2025	01/09/2025	E	EISA	UNICA	35.000	312	10.920.000
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	24/07/2025	24/07/2025	E	EISA	UNICA	8.736	288	2.515.968
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	14/07/2025	14/07/2025	E	EISA	UNICA	6.500	290	1.884.935
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	26/06/2025	26/06/2025	E	EISA	UNICA	8.876	282	2.507.381
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	25/06/2025	25/06/2025	E	EISA	UNICA	11.124	282	3.136.857
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	24/06/2025	25/06/2025	E	EISA	UNICA	7.500	285	2.137.425
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	19/06/2025	19/06/2025	E	EISA	UNICA	7.500	286	2.144.100
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	18/06/2025	19/06/2025	E	EISA	UNICA	10.000	286	2.860.000
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	12/06/2025	13/06/2025	E	EISA	UNICA	10.000	287	2.869.800
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	11/06/2025	12/06/2025	E	EISA	UNICA	10.000	287	2.869.900
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	10/06/2025	11/06/2025	E	EISA	UNICA	10.000	288	2.880.000
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	05/06/2025	05/06/2025	E	EISA	UNICA	20.916	286	5.988.415
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	04/06/2025	05/06/2025	E	EISA	UNICA	25.000	287	7.175.000
CRISTIAN SAITUA DOREN	GF	02/06/2025	03/06/2025	E	EISA	UNICA	24.084	290	6.977.135
FRANCISCO CASAS CANEPA	EJ	31/03/2025	10/04/2025	E	EISA	UNICA	37.650	285	10.730.250
FRANCISCO CASAS CANEPA	EJ	30/03/2025	10/04/2025	E	EISA	UNICA	4.325	280	1.211.216
SEBASTIAN ECHEVERRIA ESTRELLA	GA	27/03/2025	27/03/2025	A	EISA	UNICA	42.000	70	2.954.700
FRANCISCO CASAS CANEPA	GA	14/03/2025	14/03/2025	A	EISA	UNICA	42.000	70	2.954.700

RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y EL PÚBLICO EN GENERAL

La compañía cuenta con unidades de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa para permitir que éstos puedan aclarar dudas respecto de los principales riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios públicamente conocidos de la entidad. El Investor Relations, periódicamente se comunica con los inversionistas y accionistas, a través de diferentes medios, y es una de las entidades que tiene más flujo de comunicación. A través de este, se realizan reuniones periódicas, calls y presentaciones. Además, cada trimestre se organiza una presentación de resultados, que es liderada por el CEO. Además, se comunica información a través de la web ei.cl y vía email. También se comunica a público general a través de los medios de comunicación, para lo cual la compañía tiene una empresa de medios externos contratada.

La compañía cuenta con un procedimiento de mejoramiento continuo para detectar e implementar eventuales mejoras en los procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado, con el fin de que dichas comunicaciones sean de fácil comprensión y provistas oportunamente. Se cuenta con el “Manual de manejo de información de interés” para estos fines. La periodicidad con la cual se revisan esos procedimientos es anual y acotar por último que para esos efectos no se cuenta con la asesoría de expertos externos a la entidad.

La empresa cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo, para que éste se encuentre en mejores condiciones de velar por el interés social. Así como, antes de la votación correspondiente, la experiencia, profesión u oficio de quienes son candidatos al Directorio. Esto se informa a través de la web ei.cl. Además, si se cuenta con un mecanismo, sistema o procedimiento que permita a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que están físicamente representados en la junta de accionistas, y al público en general informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados en tales juntas. Se permite hacer un registro vía email y luego conectarse a una sesión de Microsoft Teams. Toda la información para realizar este procedimiento se publica en la web ei.cl.



GESTIÓN SOSTENIBLE: INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

EL MODELO DE INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL
RESPONDE A LA ESTRATEGIA, GENERA IMPACTO REAL, ES
RECONOCIDO Y MOVILIZA A LA ORGANIZACIÓN.



ALINEADO A LA ESTRATEGIA

GOBERNANZA, LA PIEDRA ANGULAR DEL MODELO DE INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

En 2025, las distintas instancias que conforman la Gobernanza de ITD tuvieron un rol esencial para impulsar, coordinar y dar seguimiento a los grandes hitos que estructuraron su Roadmap de ITD 2025. Todo este trabajo estuvo orientado a cumplir su rol habilitante, cuyo propósito es generar un valor diferenciador de cara al cliente, en línea con lo mandatado por la Estrategia 2025-2028.



“Por segundo año consecutivo tenemos un índice de intensidad de innovación –como medimos el impacto de la innovación en los resultados– sobre el 10%. Además, por quinto año obtuvimos el primer lugar en el ranking de empresas innovadoras. Estamos innovando para hacer las cosas distinto y lograr un impacto positivo en nuestros resultados”.

Pablo Ivelic
Gerente General Corporativo Echeverría Izquierdo S.A.

EL 2025 CONTÓ CON 19 INSTANCIAS DE
GOBERNANZA EN SUS DISTINTOS NIVELES.

COMITÉ DE INNOVACIÓN CORPORATIVO

	Bernardo Echeverría CEO Grupo EI		Pablo Ivelic CEO Grupo EI		Francisca Agliati Gerente Personas Grupo EI
	Ignacio Pérez Gerente General NEXXO		Cristián Vergara Gerente Operaciones EIMISA		Ítalo Carrera Gerente Construcción SSHH
	Rodrigo Sánchez Gerente Innovación y Transformación Digital Grupo EI		Javiera Becerra Subgerente Innovación Grupo EI		Macarena Rojas Líder de Innovación Grupo EI

COMITÉ DE LÍDERES DE INNOVACIÓN

	Gustavo Palma Subgerente Procesos Grupo EI		Francisca Pineda Diseñadora Integral Grupo EI		Lukas Solla Líder de Innovación PPEE
	Julio Vázquez Jefe Ingeniería Proyectos Especiales VSL		Leopoldo Morales Gerente Arquitectura, diseño e innovación SSHH		María Ortiz Jefa Innovación y Proyectos NEXXO
	Macarena Carreño Encargada de Innovación EIMISA		Michelle Valenzuela Coordinadora de Innovación PPEE		Gabriel Smithe Ingeniero Trainee NEXXO
	Natalia Mellado Gerente Control y Gestión PT		Luciano Fuentes Ingeniero Gestión y Control PT		Eduardo Rodríguez Ingeniero de Innovación NEXXO

COMITÉ DE INNOVACIÓN UN

SSH

PPEE

EIMISA

NEXXO

PT

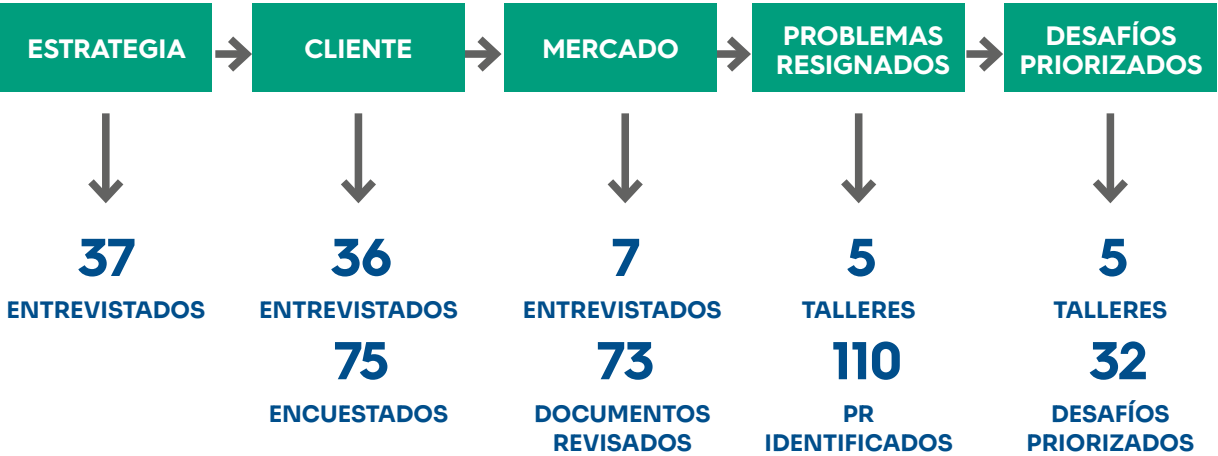
VSL

INNOVACIÓN ALINEADA A LA ESTRATEGIA 2025-2028

El nuevo ciclo estratégico redefine su **rol de la innovación como un habilitante clave para generar valor diferenciador hacia sus clientes**, lo que llevó a la necesidad de actualizar sus **desafíos estratégicos de innovación**. Este proceso, que se realiza cada dos años, permite alinear el rumbo de la innovación con la estrategia corporativa.

En 2025, dicho proceso fue desarrollado en conjunto con Socialab en cada una de sus unidades de negocio. Entre los principales insumos considerados se incluyeron entrevistas a actores estratégicos del Grupo EI, entrevistas a clientes y referentes de la industria, la revisión de tendencias y el levantamiento de problemas resignados.

El trabajo realizado con todas las Unidades de Negocio permitió identificar y priorizar 32 desafíos, de los cuales más del 50% se relaciona con tecnología e inteligencia digital, los que guiarán los esfuerzos para el periodo 2025-2028.



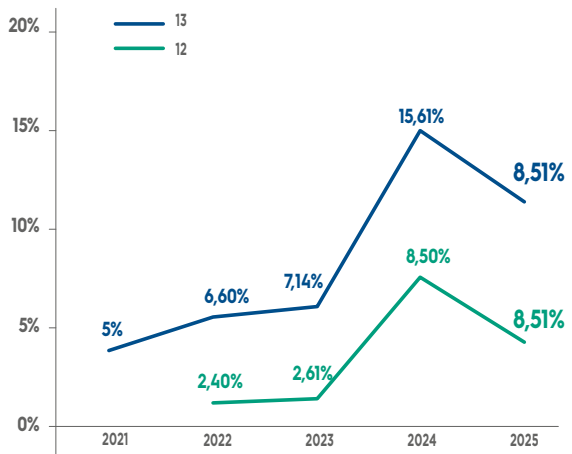
GRACIAS A LAS TENDENCIAS LEVANTADAS DURANTE ESTE PROCESO, SE CONSOLIDÓ UN DOCUMENTO PARA SER COMPARTIDO CON LA INDUSTRIA



IMPACTO REAL

LA INNOVACIÓN Y LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL SE CONSOLIDARON EN 2025 COMO UN MOTOR CLAVE PARA LA GENERACIÓN DE VALOR EN GRUPO EI.

Durante este año, el portafolio de Innovación y Transformación Digital alcanzó \$4.028 MMCLP mediante 52 iniciativas, representando el 23,78% del resultado presupuestado del año. Dentro de este un 12,22% proviene de iniciativas de innovación con grado de novedad. Estos resultados demuestran que la innovación no constituye un esfuerzo aislado, sino un habilitante estratégico que contribuye directamente al desempeño de la compañía.



EL PORTAFOLIO DE ITD CONTIENE INICIATIVAS CON DIFERENTES GRADOS DE NOVEDAD, TANTO INICIATIVAS DIFERENCIADORAS Y MEJORAS CONTINUAS SON NECESARIAS PARA HABILITAR LOS CAMBIOS QUE NECESITA LA ORGANIZACIÓN.

UN MODELO QUE MOVILIZA A TODA LA ORGANIZACIÓN

La industria exige evolucionar, y el Grupo EI responde transformándola. En 2025 reforzó que la innovación es una actitud permanente. A lo largo del Mes de Innovación y Transformación Digital se visibilizaron los desafíos priorizados que guiarán su trabajo, se destacaron aprendizajes e iniciativas con impacto comprobado y se difundieron tendencias emergentes que deben incorporarse para mantenerse a la vanguardia.

Cerró el mes con la Feria de Vinculación: Innovación con Impacto, un espacio diseñado para conectar a sus equipos con el ecosistema innovador mediante mecanismos de Corporate Venture, reconocer iniciativas estratégicas y visibilizar tendencias clave.

581

ASISTENTES ÚNICOS

59

CAPACITADOS (IA Y BIM)

12

RECONOCIDOS “INNOVACIONES DE REAL IMPACTO”

7

STATUPS INVITADAS AL CIERRE



CUENTA CON UNA CULTURA DE INNOVACIÓN QUE LE HA PERMITIDO ALCANZAR UN I3 ORGÁNICO DEL 5%. ESTE LOGRO PLANTEA EL DESAFÍO, DE CARA A 2028, DE CONTINUAR MOVILIZANDO A LA ORGANIZACIÓN PARA GENERAR UN IMPACTO DIFERENCIADOR AÚN MAYOR.



RECONOCIDO EXTERNAMENTE

UN MODELO RECONOCIDO Y VALIDADO EXTERNAMENTE

El Grupo Ei fue reconocido por **quinto año consecutivo en el Ranking Most Innovative Companies 2025**, esta vez en las categorías: **Ingeniería, Construcción e Inmobiliaria, con Proyectos Especiales y Holding, como Grupo Ei.**

Este reconocimiento valida nuestra capacidad sistemática de innovar mediante un modelo que integra: **definiciones estratégicas, una cultura pro-innovación, presupuesto dedicado, focos claros, procesos estructurados e indicadores de impacto.**

Como señaló Pablo Ivelic, CEO de Grupo Ei:
“Este tipo de reconocimientos nos reafirman nuestro propósito. Estamos transformando la industria y agregando valor real a la empresa”.

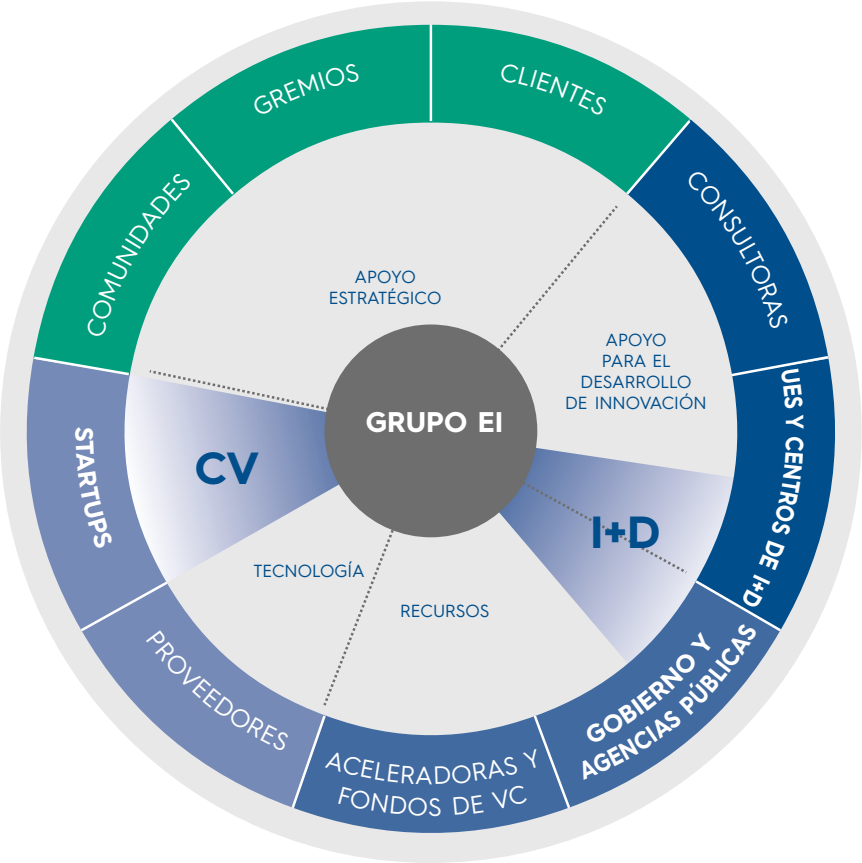
SCOUTING CONTINUO QUE RESPONDE A LAS NECESIDADES DEL NEGOCIO

En Ei, nos vinculamos con externos para potenciar nuestras capacidades y facilitar el acceso a nuevas ideas y tecnologías. Trabajamos con 2 mecanismos; en base al desafío identificado.

- **Corporate Venturing (CV):** El Corporate Venturing para Ei busca vincularse con startups que sean habilitadoras para aumentar la productividad de forma sostenible y acelerar los procesos de transformación en la industria. Promovemos 3 tipos de mecanismos: Scouting, venture Client, Corporate Venture Capital.
- **Investigación + Desarrollo (I+D):** El I+D para Ei busca crear valor desde la Investigación y Desarrollo de nuevos conocimientos, tecnologías y soluciones en el ámbito científico tecnológico que sean habilitadoras para aumentar la productividad de forma sostenible y acelerar los procesos de transformación en la industria.

+200
STARTUPS EN SCOUTING

7
STARTUPS PARTICIPANDO EN EL PORTAFOLIO



ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN E INTELIGENCIA DIGITAL

¿CÓMO SE PREPARA LA ORGANIZACIÓN PARA LAS NUEVAS TENDENCIAS TECNOLÓGICAS?

Dentro de Echeverría izquierdo la Transformación e inteligencia Digital es un pilar que habilita la creación de valor dentro de nuestro negocio, mediante el levantamiento, recolección y buen uso de nuestra data para mejorar la productividad de sus procesos y facilitar la toma de decisiones de forma oportuna y basada en datos.

En 2025, el Grupo EI, ha estado trabajando en la definición de Roadmaps para acelerar la adopción digital y avanzar hacia su rol habilitante y diferenciador establecido por la Estrategia 2025-2028. Estos Roadmaps han sido contruidos de la mano de consultores expertos en torno a los temas que se detallarán a continuación.

HABILITADORES	PROCESOS DIGITALIZADOS Y BIM	GOBIERNO DE DATOS Y ANALÍTICA	IA AL CENTRO
	Digitalización y estandarización de procesos críticos, integrando BIM, gemelos digitales y tecnologías colaborativas para generar datos estructurados y mejorar la coordinación y trazabilidad.	Conjunto de políticas, roles y procesos que aseguran que los datos sean confiables, seguros y accesibles, convirtiéndolos en un activo estratégico para analítica e IA.	La IA como habilitador transversal, capaz de transformar datos en predicciones, recomendaciones y automatizaciones que retroalimentan procesos y decisiones.

CÍRCULO DE VALOR DE LA TRANSFORMACIÓN E INTELIGENCIA DIGITAL EN EI PARA TRANSFORMAR TENDENCIAS EN VALOR PARA EL NEGOCIO.



PROCESOS DIGITALIZADOS Y BIM

Digitalización y estandarización de procesos críticos, integrando BIM, gemelos digitales y tecnologías colaborativas para generar datos estructurados y mejorar la coordinación y trazabilidad.

MIDIENDO SU MADUREZ DIGITAL PARA NIVELAR CAPACIDADES EN TODA LA ORGANIZACIÓN

Este año, junto a NTT Data, se midió el Índice de Madurez Digital y se diseñó una Hoja de Ruta Digital para **instalar conocimientos y capacidades digitales en sus equipos** y así preparar a la organización ante las nuevas tendencias tecnológicas. Con esta medición se busca:

- Evaluar la adaptación digital.
- Mejorar la experiencia de clientes internos y externos
- Identificar oportunidades de mejora de infraestructura, cultura y habilidades digitales.
- Orientar prioridades y recursos.



En 2025 cerró el proceso NEXXO, quien fue diagnosticado con un nivel de madurez de “esfuerzo por los silos”, con iniciativas digitales valiosas pero poco integradas. A partir de este análisis, se definió su Roadmap con 16 iniciativas estratégicas, priorizadas en 5 líneas de acción.

PARTICIPACIÓN EN LA HOJA DE RUTA BIM NACIONAL

Echeverría Izquierdo sabe que transformar la industria es una trabajo conjunto entre los distintos actores del ecosistema, es por esto que participa activamente en la Hoja de Ruta BIM nacional, impulsada por la CChC, que define lineamientos para la adopción de metodologías BIM en la industria. Este trabajo le permite:

- Alinear procesos internos con estándares nacionales e internacionales.
- Promover interoperabilidad y digitalización en proyectos.
- Contribuir a la transformación del sector construcción hacia modelos más eficientes y colaborativos.



GOBIERNO DE DATOS Y ANALÍTICA

- Su Gobierno de datos y analítica busca:
- Impulsar una **cultura de datos** que promueva **decisiones basadas en evidencia**
 - **Asegurar que los datos habiliten eficiencia, mejora continua y automatización** en los procesos.
 - **Generar insumos para inteligencia Artificial**, optimizando la arquitectura de datos mediante herramientas como Microsoft purview y fabrics.

FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO DE DATOS Y LA ANALÍTICA CORPORATIVA

Durante el año avanzó en el fortalecimiento del gobierno de datos y la analítica corporativa mediante un trabajo complementario con dos consultoras especializadas:

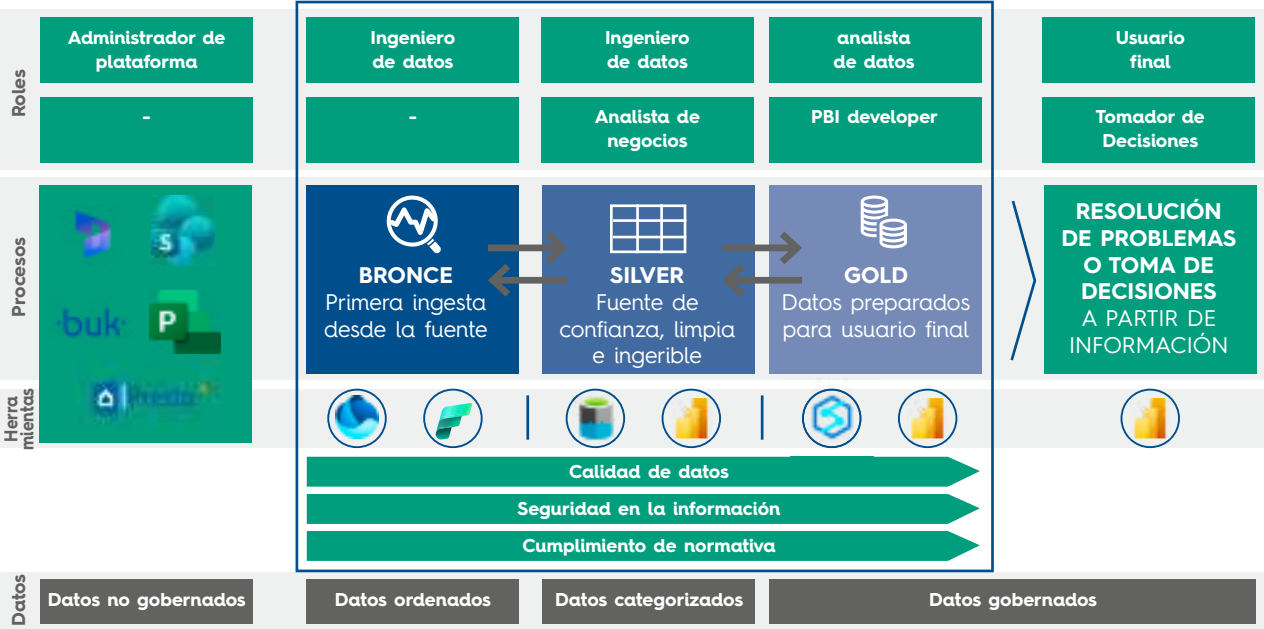
Junto a Alfapeople implementó la arquitectura técnica en Microsoft Fabric, incorporando un modelo de datos tipo Medallion (Bronze, Silver y Gold), cargas incrementales y conexiones estructuradas con sistemas transaccionales como Dynamics 365 Finance & Operations. Esto permitió una ingesta de datos ordenada, trazable y escalable.

Posteriormente, con el apoyo de Más Analytics, ha estado trabajando en la validación de esta arquitectura para formalizar el modelo de gobierno y uso de la analítica, estableciendo una metodología de self-service entre las unidades de negocio y TI, centralizando la lógica de negocio en modelos semánticos y fortaleciendo la gestión de datos mediante catálogos en Purview y certificación de información.

Este trabajo conjunto le ha permitido sentar las bases para una toma de decisiones basada en datos confiables y con mayor autonomía dentro de las Unidades de Negocio

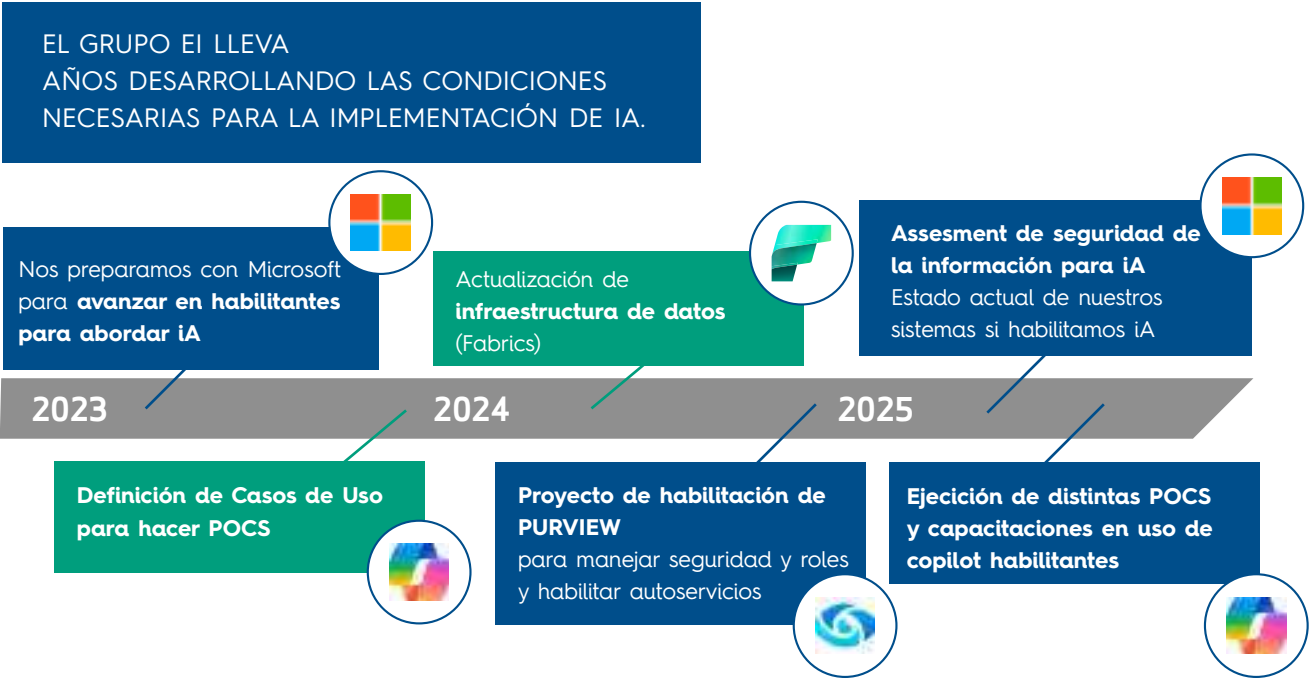


INFRAESTRUCTURA Y GOBIERNO DE DATOS



IA AL CENTRO

La IA como habilitador transversal, capaz de transformar datos en predicciones, recomendaciones y automatizaciones que retroalimentan procesos y decisiones.



A lo largo de estos años ha ejecutado múltiples POCs de IA para validar viabilidad técnica, seguridad, cumplimiento legal y valor potencial antes de escalar soluciones a nivel corporativo.

LEGAL

Agente basado en herramientas Microsoft desarrollado internamente para consulta de contratos y otros documentos legales internos alojados SharePoint y para generación de borradores para revisión de los abogados corporativos.

SEGURIDAD

Agente basado en herramientas Microsoft desarrollado internamente para consulta de accidentes, precursores, hallazgos de acciones y condiciones inseguras, consolidados en una base de datos corporativa para SS.HH.

PROMESAS

Agente para extraer Info de promesas de los clientes cuando ya esta firmada. Proceso que actualmente se tabula se forma manual.

“Creemos que la innovación, la transformación digital y la inteligencia artificial son fundamentales para apalancar el desarrollo y el crecimiento”.

Ignacio Pérez
Gerente General Nexxo





PLAN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL CON IA GENERATIVA

Este 2025, junto a la consultora GOVMS impulsó el diseño de un Estrategia de Transformación Digital con foco en Inteligencia Artificial Generativa que permita **escalar su adopción de manera ordenada, segura y alineada a los objetivos del negocio.**

El trabajo junto a GOVMS contempla:

- **diagnóstico** ejecutivo de madurez en IA
- **benchmarking** frente a marcos de referencia internacionales
- una **definición colaborativa de la visión futura “to-be”** de la organización.
- Diseño de un **framework de gobernanza de IA** considerando aspectos éticos, de privacidad, seguridad y roles.
- elaboración de un **roadmap trianual** con iniciativas prioritizadas, recursos estimados e hitos claros de implementación.

Este plan busca sentar las bases para posicionar la IA como un habilitador transversal, maximizando su impacto en el negocio y asegurando una adopción sostenible en el tiempo.

INICIATIVAS DESTACADAS



OBRALINK: MÓDULO CONTROL DE AVANCE DE OBRA (PPEE)

Desafío a resolver: Control manual del avance físico en obra, con alta inversión de tiempo y riesgo de errores en medición y planificación.

Descripción: Solución que automatiza la detección y medición del progreso del hormigón, encofrados y armaduras en proyectos de construcción. Incluye visualización del sitio en tiempo real, planificador y Last Planner automatizado.

Beneficios de la solución:

1. Menos tiempo en levantamiento manual y consolidación de avances.
2. Mayor precisión y trazabilidad del progreso (menos reprocesos).
3. Planificación más ágil, con alertas tempranas para correcciones.

Tipo de IA que utiliza: Visión computacional + modelos de detección sobre imágenes/video (IA para reconocimiento de patrones en obra).



ETAPA INICIATIVA: ESCALAMIENTO



EXTRACCIÓN AUTOMATIZADA PROMESAS INMOBILIARIAS (SSHH)

Desafío a resolver: Tabulación manual de promesas firmadas, proceso lento y propenso a errores.

Descripción: Agente interno que extrae automáticamente información de promesas y genera tablas listas para análisis.

Beneficios de la solución:

1. 180 promesas en 10 minutos (vs. 1.800 minutos manuales).
2. 30 HH ahorradas y 3 días hábiles menos en el ciclo.
3. Mayor confiabilidad en la información.

Tipo de IA que utiliza: IA para extracción de datos (OCR/Document AI) + automatización.



ETAPA INICIATIVA: POC



SIMULACIÓN DE ESTRATEGIAS CONSTRUCTIVAS (EIMISA)

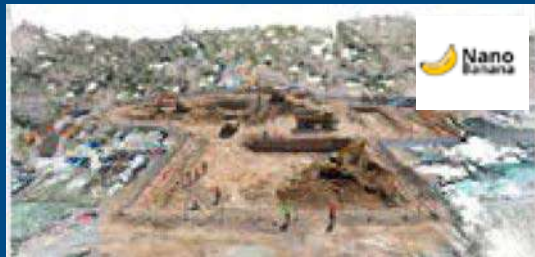
Desafío a resolver: Dificultad para visualizar y comunicar procesos constructivos antes de ejecutarlos, lo que limita la planificación y la prevención de riesgos.

Descripción: Uso combinado de BIM con Nano Banana para generar escenarios constructivos y KlingAI para crear videos automáticos de las secuencias. Esto permite planificar, optimizar y comunicar estrategias de manera más clara y eficiente.

Beneficios de la solución:

- Mejora la planificación y comparación de alternativas.
- Reduce riesgos al anticipar problemas en secuencias.
- Facilita la comunicación entre equipos mediante videos claros.

Tipo de IA que utiliza: IA Generativa.



ETAPA INICIATIVA: PILOTO

CIBERSEGURIDAD



DURANTE 2025, EL GRUPO EI **CONSOLIDÓ SU MODELO DE GOBIERNO EN SEGURIDAD DIGITAL**, REFORZANDO SU CAPACIDAD PARA ANTICIPAR RIESGOS, ASEGURAR LA CONTINUIDAD OPERACIONAL Y RESPONDER A NUEVAS EXIGENCIAS REGULATORIAS, EN UN CONTEXTO DE CRECIENTE INTERDEPENDENCIA TECNOLÓGICA.

Las iniciativas de Transformación e Inteligencia Digital desarrolladas durante 2025 le han permitido reforzar su infraestructura de datos y de seguridad digital, además de prepararse para el cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales 21.719.

GOBIERNO CORPORATIVO DE SEGURIDAD DIGITAL

Articulado a través del Comité de Seguridad Digital e integrado por Rodrigo Sánchez P., Gerente de Innovación y Transformación Digital, Cristian Saitua D., Gerente de Administración y Finanzas, Juan Pablo Suffiotti, Gerente Fiscalía Corporativa y Óscar Severino L., Encargado de Seguridad Digital Corporativa. Este Comité tiene como propósito **definir y supervisar la estrategia corporativa de Seguridad Digital, asegurando la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los activos de información siguiendo marcos internacionales (NIST e ISO 27001).**

Este 2025 se realizaron dos sesiones en las que se avanzó en la formalización de su rol dentro del modelo de gobierno corporativo.

GESTIÓN DE RIESGOS:

definición del enfoque para la actualización de la matriz de riesgos informáticos corporativa, incorporando dimensiones de datos e inteligencia artificial, alineada con marcos internacionales como NIST e ISO 27001.

CUMPLIMIENTO Y CONFIANZA:

fortalecimiento de protocolos de respuesta ante incidentes y supervisión del cumplimiento normativo, incluyendo la Ley N° 21.719 sobre protección de datos personales.

ACTIVOS DIGITALES Y EFICIENCIA:

implementación de un sistema de inventario de activos digitales, iniciando con los notebooks corporativos, orientado a proteger la información, asegurar el uso de software autorizado y mejorar la eficiencia del soporte.

CULTURA DE SEGURIDAD:

consolidación de la ciberseguridad como una responsabilidad transversal, promoviendo prácticas preventivas y sostenibles en toda la organización.

GRI 418-1A, 418-1 B

La compañía cuenta con una Política Corporativa de Seguridad Digital y una Política Corporativa de Gobierno de Datos, las cuales establecen criterios claros para el uso y resguardo de la información corporativa.

- Durante 2025 Echeverría Izquierdo no registró reclamaciones fundamentadas, presentadas por partes externas ni por organismos reguladores, relativas a violaciones de la privacidad de los datos de clientes.
- En este periodo la Empresa no se vio expuesta a situaciones de filtración, robo o pérdida de datos e información de clientes.

INFORMACIÓN ADICIONAL

ALCANCE DE LA MEMORIA

CMF 9.2, GRI 2-2, 2-3, 2-4, 2-5

La Memoria Integrada 2025 de Echeverría Izquierdo presenta el desempeño de la compañía en materias económicas, sociales, ambientales y de gobernanza, en coherencia con la estrategia de sostenibilidad del Grupo y con los avances impulsados durante el período en ámbitos como gestión de riesgos, descarbonización, doble materialidad, relacionamiento comunitario y fortalecimiento del gobierno corporativo.

La información reportada comprende el período entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 e incluye a la totalidad del Grupo Echeverría Izquierdo, considerando sus unidades de negocio Montajes Industriales, Proyectos Especiales, Pilotes Terratest, Nexxo, Soluciones Habitacionales y VSL.

El contenido de esta memoria ha sido elaborado conforme a los requerimientos de la Global Reporting Initiative (GRI) y de la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), incluyendo las modificaciones introducidas por la NCG N°519. Complementariamente, se incorporan indicadores SASB, de acuerdo con las industrias en las que participa el Grupo, con el objetivo de fortalecer la comparabilidad, trazabilidad y consistencia de la información divulgada. La memoria también integra referencias a los indicadores del Dow Jones Sustainability Index (DJSI), como parte del seguimiento de la gestión ESG y de la mejora continua en el desempeño corporativo.

Asimismo, esta edición incorpora información vinculada a la gestión de riesgos y a la evolución del enfoque climático del Grupo, incluyendo antecedentes sobre gobernanza, medición de emisiones y desarrollo de la estrategia de descarbonización, en línea con las prácticas de divulgación que la compañía ha venido consolidando en los últimos períodos. Durante 2025, estas materias fueron abordadas en instancias corporativas de sostenibilidad y gestión de riesgos, reforzando su integración en la toma de decisiones y en el seguimiento de los principales desafíos del negocio.

La información contenida en esta memoria no ha sido sometida a un proceso general de verificación externa, con excepción de la información relativa a huella de carbono, cuya cuantificación ha sido verificada externamente y reconocida en el marco del programa Huella Chile. En caso de que corresponda reexpresar información reportada en ejercicios anteriores, ello será informado explícitamente en la sección respectiva, resguardando la transparencia y trazabilidad del reporte.



INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD

ESG BOOK

SEGURIDAD LABORAL

CATEGORÍA	2024	2025
Tasa de Accidentabilidad	0,34	0,33
Tasa de Siniestralidad	20,57	17,40
Tasa de Frecuencia	1,36	1,32
Tasa de Fatalidad	0	0
Tasa de Enfermedades Profesionales	0,29	0,12
Promedio de días perdidos por accidentes	49,39	48,35
HH	24.231.834	25.686.649

Las metas planteadas por la compañía apuntan a obtener un desempeño de excelencia acorde a la definición del Cuadro de Honor de la Cámara Chilena de la Construcción en la categoría 5 estrellas, en la que se establece:

- Tasa de Accidentabilidad inferior o igual a un 0,90%.
- Tasa de Siniestralidad por Incapacidad Temporal Total inferior o igual a un 18,00%

TASA DE ACCIDENTABILIDAD

GRI 403-9

UNIDAD DE NEGOCIO	2021	2022	2023	2024	2025
El Montajes Industriales	0,42	0,10	0,19	0,14	0,07
Nexxo	0,25	0,29	0,20	0,18	0,27
El Edificaciones - PPEE	2,18	2,61	1,33	1,17	2,42
Pilotest Terratest Chile	1,08	0,85	0,51	0,72	0,36
Pilotest Terratest Perú	3,33	1,89	2,46	0,79	0,84
Constructora Echeverría Izquierdo SSHH	0,00	1,28	0,45	1,70	1,22
VSL	0,00	2,01	0,61	0,82	0,00
Consolidado	0,59	0,45	0,35	0,34	0,33

TASA DE FRECUENCIA DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES (OIFR)

GRI 403-10

UNIDAD DE NEGOCIO	2021	2022	2023	2024	2025
El Montajes Industriales	0,37	0,50	0,22	0,27	0,27
Nexxo	0,20	0,00	0,27	0,37	0,00
El Edificaciones - PPEE	0,41	0,00	0,00	0,00	0,00
Pilotest Terratest Chile	0,00	0,00	0,00	0,95	0,00
Pilotest Terratest Perú	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructora Echeverría Izquierdo SSHH	0,00	0,00	0,89	0,00	0,00
VSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consolidado	0,31	0,29	0,25	0,29	0,12

OIFR: N° de eventos en el año/total de horas trabajadas en el año * 1.000.000

TASA DE FRECUENCIA DE INCIDENTES CON TIEMPO PERDIDO (LTIFR) TRABAJADORES

UNIDAD DE NEGOCIO	2021	2022	2023	2024	2025
El Montajes Industriales	1,68	0,40	0,77	0,54	0,27
Nexxo	1,00	1,17	0,81	0,73	1,09
El Edificaciones - PPEE	8,67	10,37	5,26	4,64	9,58
Pilotest Terratest Chile	4,28	3,39	2,04	2,84	1,44
Pilotest Terratest Perú	13,23	8,19	9,52	3,17	3,23
Constructora Echeverría Izquierdo SSHH	0,00	5,09	1,78	6,75	4,83
VSL	0,00	7,99	2,41	3,24	0,00
Consolidado	2,33	1,79	1,39	1,36	1,32

TASA DE FRECUENCIA DE INCIDENTES CON TIEMPO PERDIDO (LTIFR) CONTRATISTAS

UNIDAD DE NEGOCIO	2021	2022	2023	2024	2025
El Montajes Industriales	0,00	0,00	N/A	N/A	N/A
Nexxo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
El Edificaciones - PPEE	4,24	3,44	2,65	6,73	5,72
Pilotest Terratest Chile	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Pilotest Terratest Perú	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Constructora Echeverría Izquierdo SSHH	8,38	0,00	1,22	2,79	5,52
VSL	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Consolidado	0,31	0,29	0,25	0,29	0,12

LTIFR: N° de lesiones con tiempo perdido/total de horas trabajadas en el año * 1.000.000

ESG BOOK

CAPITAL HUMANO

PORCENTAJE MUJERES POR TIPO DE TRABAJO O CARGO

GRI 405-1

CATEGORÍA	2022	2023	2024	2025	META 2026
% de mujeres en cargos gerenciales	20%	18%	22%	19%	20%
% de mujeres en cargos Gerenciales Senior	20%	23%	20%	25%	25%
% de mujeres en cargos Gerenciales Junior	19%	18%	22%	19%	20%
% de mujeres en cargos Gerenciales en áreas generadoras de ingresos	10%	8%	9%	6%	8%
% de mujeres en cargos STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Matemáticas)		19%	16%	22%	22%
% DE MUJERES EN LA DOTACIÓN TOTAL	7%	8%	8%	9%	10%

N° DE TRABAJADORES POR GÉNERO

CMF 5.1.1 | GRI 405-1

CATEGORÍA LABORAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	% MUJERES
Alta gerencia	12	3	15	20%
Gerencia	86	15	101	15%
Jefatura	1.479	79	1.558	5%
Operario	7.032	112	7.144	2%
Fuerza de venta	2	5	7	71%
Administrativo	359	222	581	38%
Auxiliar	204	171	375	46%
Otros profesionales	566	275	841	33%
Otros técnicos	945	150	1.095	14%
TOTAL	10.685	1.032	11.717	8%

DOTACIÓN POR NACIONALIDAD

CMF 5.1.2 | GRI 405-1

NACIONALIDAD	CAT. LABORAL/ GÉNERO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVOS	AUXILIARES	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL GENERAL
Chilena	Mujeres	3	15	73	93	4	204	115	259	132	898
	Hombres	12	83	1.446	6.470	2	340	188	548	908	9.997
TOTAL CHILENA		15	98	1519	6563	6	544	303	807	1040	10.895
Boliviana	Mujeres	0	0	1	4	0	3	13	2	5	28
	Hombres	0	0	12	159	0	0	2	1	13	187
TOTAL BOLIVIANA		0	0	13	163	0	3	15	3	18	215
Peruana	Mujeres	0	0	2	8	0	-	17	5	2	34
	Hombres	0	0	12	132	0	4	3	2	6	159
TOTAL PERUANA		0	0	14	140	0	4	20	7	8	193
Venezolana	Mujeres	0	0	3	0	1	11	8	5	7	35
	Hombres	0	0	5	58	0	5	2	13	12	95
TOTAL VENEZOLANA		0	0	8	58	1	16	10	18	19	130
Haitiana	Mujeres	0	0	0	2	0	0	4	0	0	6
	Hombres	0	0	0	132	0	6	1	-	2	141
TOTAL HAITIANA		0	0	0	134	0	6	5	-	2	147
Colombiana	Mujeres	0	0	0	5	0	2	8	2	1	18
	Hombres	0	0	1	50	0	1	7	1	1	61
TOTAL COLOMBIANA		0	0	1	55	0	3	15	3	2	79
Ecuatoriana	Mujeres	0	0	0	-	0	1	1	0	2	4
	Hombres	0	0	3	14	0	1	1	0	1	20
TOTAL ECUATORIANA		0	0	3	14	0	2	2	0	3	24
Otras Nacionalidades*	Mujeres	0	1	0	5	0	1	5	3	1	16
	Hombres	0	2	0	12	0	2	0	0	2	18
Total Otras Nacionalidades*		0	3	0	17	0	3	5	3	3	34
TOTAL GENERAL		15	101	1.558	7.144	7	581	375	841	1.095	11.717

*Argentina, Brasileña, Cubana, Dominicana, Mexicana, Paraguaya y Uruguaya.

DOTACIÓN POR REGIÓN

GRI 2-7

REGIÓN	FEMENINO	MASCULINO	TOTAL
Región de Arica y Parinacota	0	0	0
Región de Tarapacá	42	867	909
Región de Antofagasta	222	2.599	2.821
Región de Atacama	78	1.532	1.610
Región de Coquimbo	16	88	104
Región de Valparaíso	112	1.577	1.689
Región Metropolitana de Santiago	378	1.274	1.652
Región del Libertador Bernardo O'Higgins	117	1.702	1.819
Región del Maule	0	0	0
Región de Ñuble	0	0	0
Región del Biobío	25	425	450
Región de la Araucanía	1	0	1
Región de los Ríos	5	170	175
Región de los Lagos	0	2	2
Región de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	0	0	0
Región de Magallanes y Antártica Chilena	36	449	485
TOTAL	1.032	10.685	11.717

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO ETARIO

CMF 5.1.3 | GRI 405-1

RANGOS ETARIOS	SEXO	ADMINISTRATIVOS	ALTA GERENCIA	AUXILIARES	FUERZA DE VENTA	GERENCIA	JEFES	OPERARIOS	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL GENERAL
Menores a 30 años	TOTAL GENERAL	160	0	52	0	0	60	1254	119	267	1.912
	Mujeres	77	0	21	0	0	11	29	54	45	237
	Hombres	83	0	31	0	0	49	1.225	65	222	1.675
30 a 40 años	TOTAL GENERAL	226	0	109	1	11	454	2.566	435	404	4.206
	Mujeres	84	0	40	1	5	35	42	156	74	437
	Hombres	142	0	69	0	6	419	2.524	279	330	3.769
41 a 50 años	TOTAL GENERAL	120	7	93	2	43	544	1.822	203	232	3.066
	Mujeres	35	3	46	0	8	26	28	51	24	221
	Hombres	85	4	47	2	35	518	1.794	152	208	2.845
51 a 60 años	TOTAL GENERAL	62	8	90	3	38	383	1.152	68	140	1.944
	Mujeres	24	0	48	3	2	7	11	12	6	113
	Hombres	38	8	42	0	36	376	1.141	56	134	1.831
61 a 70 años	TOTAL GENERAL	13	0	30	1	9	112	337	16	50	568
	Mujeres	2	0	15	1	0	0	2	2	1	23
	Hombres	11	0	15	0	9	112	335	14	49	545
Más de 70 años	TOTAL GENERAL	0	0	1	0	0	5	13	0	2	21
	Mujeres	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	Hombres	0	0	0	0	0	5	13	0	2	20
TOTAL GENERAL		581	15	375	7	101	1.558	7.144	841	1.095	11.717

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

CMF 5.1.4

RANGOS ETARIOS	SEXO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVOS	AUXILIARES	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL GENERAL
1 AÑO O MENOS	TOTAL	0	13	974	5.804	2	425	293	448	723	8.682
	Mujeres	0	3	28	97	2	162	128	138	100	658
	Hombres	0	10	946	5.707	0	263	165	310	623	8.24
1 A 3 AÑOS	TOTAL	0	6	225	995	1	97	57	183	216	1.780
	Mujeres	0	2	17	12	1	37	30	64	22	185
	Hombres	0	4	208	983	0	60	27	119	194	1.595
3 A 6 AÑOS	TOTAL	2	12	185	261	1	41	18	100	111	731
	Mujeres	0	1	16	2	1	17	11	30	17	95
	Hombres	2	11	169	259	0	24	7	70	94	636
6 A 9 AÑOS	TOTAL	4	13	51	28	2	6	1	49	21	175
	Mujeres	0	3	5	1	0	0	0	18	8	35
	Hombres	4	10	46	27	2	6	1	31	13	140
9 AÑOS O MÁS	TOTAL	9	57	123	56	1	12	6	61	24	349
	Mujeres	3	6	13	0	1	6	2	25	3	59
	Hombres	6	51	110	56	0	6	4	36	21	290
TOTAL GENERAL		15	101	1.558	7.144	7	581	375	841	1.095	11.717

TRABAJADORES EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD

CMF 5.1.5

CATEGORÍA LABORAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL GENERAL
Alta Gerencia	0	1	1
Gerencia	0	0	0
Jefatura	1	14	15
Operario	0	46	46
Fuerza de venta	0	0	0
Administrativos	2	3	5
Auxiliares	2	5	7
Otros Profesionales	1	8	9
Otros Técnicos	5	5	10
TOTAL GENERAL	11	82	93

FORMALIDAD LABORAL

CMF 5.2 | GRI 2-7

TIPO DE CONTRATO	CATEGORÍA LABORAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL GENERAL
INDEFINIDO		571	3.947	4.518
	Alta Gerencia	3	12	15
	Gerencia	15	86	101
	Jefatura	62	685	747
	Operario	45	2.231	2.276
	Fuerza de venta	4	2	6
	Administrativos	95	112	207
	Auxiliar	88	56	144
	Otros Profesionales	193	326	519
	Otros Técnicos	66	437	503
FIJO		147	1.242	1.389
	Alta Gerencia	0	0	0
	Gerencia	0	0	0
	Jefatura	7	81	88
	Operario	31	866	897
	Fuerza de venta	1	0	1
	Administrativos	22	48	70
	Auxiliar	51	37	88
	Otros Profesionales	22	30	52
	Otros Técnicos	13	180	193
OBRA		314	5.496	5.810
	Alta Gerencia	0	0	0
	Gerencia	0	0	0
	Jefatura	10	713	723
	Operario	36	3.935	3.971
	Fuerza de venta	0	0	0
	Administrativos	105	199	304
	Auxiliar	32	111	143
	Otros Profesionales	60	210	270
	Otros Técnicos	71	328	399
TOTAL GENERAL		1.033	10.684	11.717

ADAPTABILIDAD LABORAL

CMF 5.3

ADAPTABILIDAD LABORAL	CATEGORÍA LABORAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
SIN ADAPTABILIDAD		871	10.538	11.409
	Alta Gerencia	0	2	2
	Gerencia	4	58	62
	Jefatura	63	1.450	1.513
	Operario	112	7.032	7.144
	Fuerza de venta	0	0	0
	Administrativos	208	354	562
	Auxiliar	164	200	364
	Otros Profesionales	198	507	705
	Otros Técnicos	122	935	1.057
CON ADAPTABILIDAD		162	146	308
	Alta Gerencia	3	10	13
	Gerencia	11	28	39
	Jefatura	17	29	46
	Operario	0	0	0
	Fuerza de venta	5	2	7
	Administrativos	14	5	19
	Auxiliar	7	4	11
	Otros Profesionales	77	58	135
	Otros Técnicos	28	10	38
TOTAL GENERAL		1.033	10.684	11.717

SUELDOS PROMEDIO POR NIVEL

CMF 5.4.1

	MUJERES	HOMBRES
Nivel Ejecutivo (solo sueldo base)	8.641.430	14.869.747
Nivel Ejecutivo (sueldo base y otros incentivos)	8.950.668	15.019.747
Nivel Gerencial (solo sueldo base)	6.549.947	8.346.524
Nivel Gerencial (sueldo base y otros incentivos)	6.859.185	8.496.524
Nivel No-Gerencial	1.151.526	934.421

BRECHA SALARIAL

CMF 5.4.2

CATEGORÍA LABORAL	MEDIA*	MEDIANA**
Alta Gerencia	58,70%	54,20%
Gerencia	74,20%	78,10%
Jefatura	111,00%	121,90%
Operario	86,30%	78,30%
Fuerza de Venta	95,70%	90,10%
Administrativo	89,30%	95,80%
Auxiliar	70,30%	62,50%
Otros Profesionales	83,40%	91,50%
Otros Técnicos	87,60%	89,70%

* Corresponde al porcentaje que la media del salario bruto por hora de mujeres representa respecto a la media del salario bruto por hora de hombres.
** Corresponde al porcentaje que la mediana del salario bruto por hora de mujeres representa respecto a la mediana del salario bruto por hora de hombres.

CONTRATACIONES 2025

GRI 401-1

	N°	TASA*
Hombres	8.021	92,40%
Mujeres	660	7,60%
Menores de 30 años	1.564	18,02%
Entre 30 y 40 años	3.181	36,64%
Entre 41 y 50 años	2.225	25,63%
Entre 51 y 60 años	1.360	15,67%
Entre 61 y 70 años	341	3,93%
Más de 70 años	10	0,12%
Ejecutivos	14	0,16%
No ejecutivos	8.667	99,84%
Chilenos	8.131	93,66%
Extranjeros	550	6,34%
TOTAL	8.681	100%

* En relación al total de contrataciones.

HISTÓRICO DE CONTRATACIONES, CONTRATACIONES INTERNAS Y COSTO DE CONTRATACIÓN

	2021	2022	2023	2024	2025
N° Nuevas contrataciones	8.045	8.823	7.348	5.838	8.681
% de vacantes completadas por candidatos internos	12,5%	15,2%	11,8%	8,1%	8%
Costo promedio de contratación (CLP)	\$36.436	\$54.664	\$39.419	\$38.303	\$34.238

ROTACIÓN

GRI 401-1

	N°	TASA
Hombres	7.551	14,98%
Mujeres	482	8,25%
Menores de 30 años	1.663	17,84%
Entre 30 y 40 años	2.923	14,27%
Entre 41 y 50 años	1.921	13,55%
Entre 51 y 60 años	1.214	13,28%
Entre 61 y 70 años	303	11,90%
Más de 70 años	9	7,14%
Ejecutivos	9	1,35%
No ejecutivos	8.024	14,53%
Chilenos	7.563	14,58%
Extranjeros	470	11,45%
TOTAL	8.033	14,36%

ROTACIÓN VOLUNTARIA*

	2021	2022	2023	2024	2025
Hombres	3,2%	2,7%	2,1%	1,99%	2,03%
Mujeres	2,7%	2,5%	2,4%	1,93%	1,58%
Menores de 30 años	5,1%	4,5%	3%	2,5%	2,90%
Entre 30 y 40 años	3,8%	3,2%	2,5%	2,28%	2,30%
Entre 41 y 50 años	2,8%	2,3%	1,9%	2,02%	1,74%
Entre 51 y 60 años	2,2%	1,8%	1,7%	1,18%	1,35%
Entre 61 y 70 años	1,5%	1,4%	1,2%	1,75%	0,47%
Más de 70 años	1,6%	2,2%	0,5%	0,00%	0,00%
Ejecutivos	0,3%	0,4%	0,4%	0,5%	0,00%
No ejecutivos	3,2%	2,7%	2,1%	2%	2%
Chilenos	3,1%	2,6%	2%	1,9%	1,96%
Extranjeros	4,8%	4,2%	3,7%	2,6%	2,37%
TOTAL	3,2%	2,7%	2,1%	1,98%	1,99%

INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN

CMF 5.8 i

	INVERSIÓN	% QUE REPRESENTA EL GASTO DE LOS INGRESOS TOTALES
Gasto Sence	\$782.279.548.-	0,13%
Gasto Empresa	\$488.089.614.-	0,08%
GASTO TOTAL	\$1.272.286.762.-	0,20%

	INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN
Hombres	\$1.131.971.815
Mujeres	\$140.314.947
Menores de 30 años	\$195.404.698
Entre 30 y 40 años	\$508.611.592
Entre 41 y 50 años	\$345.047.614
Entre 51 y 60 años	\$182.126.743
Entre 61 y 70 años	\$40.419.459
Más de 70 años	\$676.655
Ejecutivos	\$32.102.066
No ejecutivos	\$1.240.184.696
Chilenos	\$1.179.462.818
Extranjeros	\$92.823.944

TRABAJADORES CAPACITADOS

CMF 5.8 ii

	Nº
Número de trabajadores capacitados	9.989
Porcentaje dotación anual 2024 capacitado	56%
Número de trabajadores hombres capacitado	9.087
Número de trabajadores mujeres capacitadas	902

HORAS DE CAPACITACIÓN

	HORAS
Total anual de horas destinadas a capacitación	274.943
Promedio de horas destinadas a capacitación hombres	13,9
Promedio de horas destinadas a capacitación mujeres	21,1

HORAS DE CAPACITACIÓN PROMEDIO

GRI 404-I

	HORAS PROMEDIO DE CAPACITACIÓN
Hombres	15,1
Mujeres	20,7
Menores de 30 años	10,7
Entre 30 y 40 años	14,3
Entre 41 y 50 años	15,0
Entre 51 y 60 años	12,3
Entre 61 y 70 años	11,4
Más de 70 años	12,3
TOTAL	15,5

CLIMA LABORAL

	2022	2024
% de satisfacción	57%	68%
% de respuesta	74%	82%

	RESULTADOS CLIMA LABORAL
Hombres	68,86
Mujeres	66,19
Menores de 30 años	62,15
31 a 40 años	65,85
41 a 50 años	69,48
51 o más años	74,3

Nota: La encuesta se realiza cada 2 años por este motivo, los resultados corresponden a la encuesta realizada en 2024.

CATEGORÍA LABORAL	RESULTADOS CLIMA LABORAL
Alta gerencia	-
Gerencia	77,87
Jefatura	69,26
Operario	69,64
Fuerza de venta	58,93
Administrativo	66,76
Auxiliar	83,00
Otros profesionales	69,18
Otros técnicos	69,52

RELACIONES LABORALES

GRI 2-30

	2025
Trabajadores sindicalizados	6.755
Trabajadores con extensión sindical	293
Trabajadores cubiertos por convenios colectivos	7048
% de trabajadores cubiertos por acuerdos de negociación colectiva	60%

PERMISO PARENTAL

CMF 5.7 | GRI 401-3

CATEGORÍA LABORAL	PROMEDIO DE DÍAS	
	MUJERES	HOMBRES
Alta gerencia	-	-
Gerencia	210	-
Jefatura	215	4
Operario	192	5
Fuerza de Venta	-	-
Administrativo	161	5
Auxiliar	73	-
Otros profesionales	152	4
Otros técnicos	171	4

CATEGORÍA LABORAL	TOTAL
Colaboradores que hicieron efectivo el beneficio de licencia parental	36
Colaboradores que vuelven posterior al uso de licencia parental	31
Tasa de retorno	86%
Colaboradores que permanecen 12 meses posterior a beneficio	S/I
Tasa 12 meses	S/I



INDICADORES DE ECOEFICIENCIA OPERACIONAL
GRI 302-1/3

CONSUMO DE COMBUSTIBLES NO RENOVABLES

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CORPORATIVA CENTRAL	MWh	-	-	-		
SOLUCIONES HABITACIONALES	MWh	271	1.224	684	164	720
PILOTES TERRATEST	MWh	8.991	3.975	3.908	6.775	4.079
NEXXO	MWh	1.984	629	3.557	6.701	5.934
MONTAJES INDUSTRIALES	MWh	25.513	178	242	216	6535
VSL	MWh	75	168	81	40	50
PROYECTOS ESPECIALES	MWh	1.256	1.083	329	537	1911
EI PERÚ	MWh	-	-	679	4.078	1.948

INTENSIDAD CONSUMO COMBUSTIBLES NO RENOVABLES / INGRESOS

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CORPORATIVA CENTRAL	kWh/USD	-	-	-	-	-
SOLUCIONES HABITACIONALES	kWh/USD	5,895	25,818	17,266	3,03	15,41
PILOTES TERRATEST	kWh/USD	211,587	178,285	237,643	201,37	79,80
NEXXO	kWh/USD	22,863	4,428	25,825	50,71	39,01
MONTAJES INDUSTRIALES	kWh/USD	81,767	0,533	0,655	0,97	21,35
VSL	kWh/USD	8,747	14,839	10,178	6,46	8,74
PROYECTOS ESPECIALES	kWh/USD	15,313	14,467	4,168	8,80	21,29
EI PERÚ	kWh/USD	-	-	19,101	105,03	41,46

INTENSIDAD CONSUMO COMBUSTIBLES NO RENOVABLES / HORAS HOMBRE (HH)

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CORPORATIVA CENTRAL	kWh/HH	-	-	-	-	-
SOLUCIONES HABITACIONALES	kWh/HH	1,822	2,078	0,61	0,14	0,86
PILOTES TERRATEST	kWh/HH	9,612	6,743	7,963	6,42	2,94
NEXXO	kWh/HH	0,396	0,091	0,478	0,82	0,72
MONTAJES INDUSTRIALES	kWh/HH	1,191	0,008	0,013	0,02	0,59
VSL	kWh/HH	0,164	0,335	0,195	0,13	0,19
PROYECTOS ESPECIALES	kWh/HH	0,64	0,56	0,173	0,36	1,39
EI PERÚ	kWh/HH	-	-	1,624	9,40	1,65

CONSUMO ELECTRICO NO RENOVABLES

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CORPORATIVA CENTRAL	MWh	-	77,36	71,07	-	-
SOLUCIONES HABITACIONALES	MWh	118,06	222,00	74,94	137,87	237,07
PILOTES TERRATEST	MWh	288,37	186,84	188,56	181,00	175,00
NEXXO	MWh	178,95	191,91	207,59	185,87	196,13
MONTAJES INDUSTRIALES	MWh	509,11	174,30	92,69	90,61	107,93
VSL	MWh	66,87	48,30	62,67	52,72	51,08
PROYECTOS ESPECIALES	MWh	913,19	416,86	233,18	0,76	978,56
EI PERÚ	MWh	-	-	100,54	421,75	60,33

INTENSIDAD CONSUMO DE ELECTRICIDAD NO RENOVABLE / INGRESOS

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CORPORATIVA CENTRAL	kWh/USD	-	81,22	-	-	-
SOLUCIONES HABITACIONALES	kWh/USD	2,57	4,68	1,89	2,54	5,08
PILOTES TERRATEST	kWh/USD	6,79	8,38	11,47	5,38	3,42
NEXXO	kWh/USD	2,06	1,35	1,51	1,41	1,29
MONTAJES INDUSTRIALES	kWh/USD	1,63	0,52	0,25	0,41	0,35
VSL	kWh/USD	7,80	4,27	7,88	8,49	9,01
PROYECTOS ESPECIALES	kWh/USD	11,13	5,57	2,95	0,01	10,90
EI PERÚ	kWh/USD	-	-	2,83	10,86	1,28

INTENSIDAD CONSUMO DE ELECTRICIDAD NO RENOVABLE / HORAS HOMBRE (HH)

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CORPORATIVA CENTRAL	kWh/HH	-	0,20	0,20	-	-
SOLUCIONES HABITACIONALES	kWh/HH	0,79	0,38	0,07	0,12	0,28
PILOTES TERRATEST	kWh/HH	0,31	0,32	0,38	0,17	0,13
NEXXO	kWh/HH	0,04	0,03	0,03	0,02	0,02
MONTAJES INDUSTRIALES	kWh/HH	0,02	0,01	0,01	0,01	0,01
VSL	kWh/HH	0,15	0,10	0,15	0,17	0,20
PROYECTOS ESPECIALES	kWh/HH	0,47	0,22	0,12	0,00	0,71
EI PERÚ	kWh/HH	-	-	0,24	0,97	0,05

NOTA: Se incorpora información de intensidades del año 2024 correspondientes a Filial Perú

GENERACIÓN DE RESIDUOS

GRI 306-3, 4 y 5

RESIDUOS NO PELIGROSOS

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CENTRAL CORPORATIVA	ton	-	4,43	4,99	5,6	5,69
SOLUCIONES HABITACIONALES	ton	4,28	8.522,25	8.600,77	3.846,30	3.412,46
PILOTES TERRATEST	ton	92,72	176,38	101,53	95,2	89,76
NEXXO	ton	-	23,24	38,25	75	77,58
MONTAJES INDUSTRIALES	ton	4.366,53	61,44	54,32	37,1	2.900,31
VSL	ton	28,4	14,65	20,62	15	15,11
PROYECTOS ESPECIALES	ton	2.071,50	11.431,15	12.522,05	5.955,60	19.279,78
EI PERÚ	ton	-	-	8,25	7,7	47

RESIDUOS PELIGROSOS

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CENTRAL CORPORATIVA	ton	-	-	-	-	-
SOLUCIONES HABITACIONALES	ton	-	-	-	-	-
PILOTES TERRATEST	ton	23,74	24,89	25,24	41,4	45,123
NEXXO	ton	44,07	16,27	42,28	179,8	38,775
MONTAJES INDUSTRIALES	ton	52,8	10,48	17,72	8,13	10,95
VSL	ton	1,49	0,22	1,38	1,3	0,906
PROYECTOS ESPECIALES	ton	-	1,53	-	-	0,97
EI PERÚ	ton	-	-	2,89	-	3,39

RESIDUOS RECICLADOS

	UNIDAD	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CENTRAL CORPORATIVA	ton	-	-	-	0,19	0,11
SOLUCIONES HABITACIONALES	ton	-	-	-	-	-
PILOTES TERRATEST	ton	-	95,86	6,84	8,2	97,74
NEXXO	ton	15,94	20,48	13,69	114,2	53,83
MONTAJES INDUSTRIALES	ton	1.092,18	0,05	50,68	0	41,88
VSL	ton	2,5	4,41	-	0,06	-
PROYECTOS ESPECIALES	ton	-	299,83	194,03	353,3	1.753,90
EI PERÚ	ton	-	-	-	-	52,51

NOTA: Se incorpora información de residuos reciclados del año 2024 correspondientes a Montajes Industriales

CONSUMO DE AGUAS MUNICIPALES

GRI 303-5

	UNIDAD	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OFICINA CENTRAL CORPORATIVA	M³		1.560	1.560	1.692	2.049	1.801,00
SOLUCIONES HABITACIONALES	M³	1.536	8.016	8.016	4.238	5.751	6.548,00
PILOTES TERRATEST	M³		2.005	2.005	1.262	2.729	1.992,74
NEXXO	M³	2.700	1.267	1.267	1.262	1.997	1.640,00
MONTAJES INDUSTRIALES	M³	20.617	2.318	2.318	2.292	2.669	4.799,00
VSL	M³	2.600	798	798	690	184	1.077,00
PROYECTOS ESPECIALES	M³	107.920	13.346	13.346	17.147	937	33.335,00

SATISFACCIÓN DE CLIENTES 2025

EMPRESA	MEDICIÓN	COBERTURA	RESULTADO 2025	META 2025
Montajes Industriales	Encuesta	90%	95%	90%
Proyectos Especiales	Encuesta	85%	84%	80%
Nexxo	Encuesta	76%	87,2%	75%
Pilotes Terratest	Encuesta	100%	78%	80%
VSL	Encuesta	100%	91%	85%

EMPRESA	MEDICIÓN	TASA DE RESPUESTA POR INTERACCIÓN	% RESULTADO NPS 2025	META 2025
Soluciones Habitacionales	Encuesta	Ventas: 44% Escrituración: 49% Entregas: 42% Postventa: 21%	Transaccional: 68% Ventas: 81% Escrituración: 70% Entregas: 74% Postventa: 50%	Aunque no establecimos una meta específica para el 2025, el NPS transaccional creció un 10,83%, alcanzando un 68% ponderado. Como desafío estratégico, se estableció mejorar la experiencia de postventa con una meta de 50% de recomendación transaccional.

Nota metodológica: Escrituración se comenzó a medir a partir de septiembre 2025. Su tasa de respuesta corresponde a los cuatro meses que se alcanzó a medir (septiembre a diciembre).

ÍNDICE GRI

ESTÁNDAR GRI	N°	CONTENIDO	UBICACIÓN
Contenidos Generales	2-1	Detalles organización	2
Contenidos Generales	2-2	Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización	216
Contenidos Generales	2-3	Periodo del informe, frecuencia, punto de contacto	216
Contenidos Generales	2-4	Reexpresión de información	216
Contenidos Generales	2-5	Verificación externa	216
Contenidos Generales	2-6	Actividades, cadena de valor, otras relaciones comerciales	168; 172; 188
Contenidos Generales	2-7	Empleados	220-225
Contenidos Generales	2-9	Estructura de gobernanza, composición	26, 30
Contenidos Generales	2-10	Designación, selección del máximo órgano de gobierno	26
Contenidos Generales	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	26
Contenidos Generales	2-12	Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión del manejo de impacto	44 - 49; 194 - 196
Contenidos Generales	2-13	Delegación de responsabilidad para la gestión de impactos	44 - 49; 194 - 196
Contenidos Generales	2-14	Papel del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	36
Contenidos Generales	2-15	Conflictos de interés	182
Contenidos Generales	2-16	Comunicación de preocupaciones críticas	178
Contenidos Generales	2-17	Conocimiento colectivo del órgano de gobierno	34
Contenidos Generales	2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	35
Contenidos Generales	2-19	Políticas de remuneración	42 - 43
Contenidos Generales	2-20	Proceso para determinar la remuneración	42
Contenidos Generales	2-21	Relación de compensación total anual	116 - 118; 226
Contenidos Generales	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	74-78
Contenidos Generales	2-23	Compromisos, políticas	74-78; 172; 178; 184
Contenidos Generales	2-24	Incorporación de compromisos de política	172; 176; 178; 184
Contenidos Generales	2-25	Procesos para remediar impactos negativos	44 - 49; 194 - 196
Contenidos Generales	2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento, plantear inquietudes	180
Contenidos Generales	2-27	Cumplimiento de la legislación, las normativas	182
Contenidos Generales	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	83
Contenidos Generales	2-30	Acuerdos de negociación colectiva	136; 231
Desempeño Económico	201-1	Valor económico directo generado, distribuido	186
Prácticas de abastecimiento	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	170
Anticorrupción	205-2	Comunicación, formación sobre políticas, procedimientos anticorrupción	179
Anticorrupción	205-3	Casos de corrupción confirmados, medidas tomadas	180
Competencia desleal	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal, las prácticas monopólicas, contra la libre competencia	181
Temas Materiales	3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	79-81
Temas Materiales	3-2	Lista de temas materiales	79-81
Energía	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	156; 232
Energía	302-2	Consumo de energía fuera de la organización	232
Energía	302-3	Intensidad energética	232
Agua, Efluentes	303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	160

ESTÁNDAR GRI	N°	CONTENIDO	UBICACIÓN
Agua, Efluentes	303-2	Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	160
Agua, Efluentes	303-5	Consumo de agua	235
Emisiones	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	147-149
Emisiones	305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	147-149
Emisiones	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	147-149
Emisiones	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	147-149
Residuos	306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	157
Residuos	306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	157
Residuos	306-3	Residuos generados	234
Residuos	306-4	Residuos no destinados a eliminación	234
Residuos	306-5	Residuos destinados a eliminación	234
Evaluación ambiental de proveedores	308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	172; 174
Evaluación ambiental de proveedores	308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro, medidas tomadas	172; 174
Empleo	401-1	Contrataciones de nuevos empleados, rotación de personal	227 - 228
Empleo	401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	131
Empleo	401-3	Permiso parental	134; 231
Salud, seguridad en el trabajo	403-1	Sistema de gestión de la salud, la seguridad en el trabajo	92-93
Salud, seguridad en el trabajo	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	96-97
Salud, seguridad en el trabajo	403-3	Servicios de salud en el trabajo	102
Salud, seguridad en el trabajo	403-4	Participación de los trabajadores, consultas, comunicación sobre salud, seguridad en el trabajo	100
Salud, seguridad en el trabajo	403-5	Formación de trabajadores sobre salud, seguridad en el trabajo	100-101
Salud, seguridad en el trabajo	403-6	Promoción de la salud de los trabajadores	102-103
Salud, seguridad en el trabajo	403-7	Prevención, mitigación de los impactos para la salud, la seguridad	96
Salud, seguridad en el trabajo	403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud, la seguridad	92
Salud, seguridad en el trabajo	403-9	Lesiones por accidente laboral	218
Salud, seguridad en el trabajo	403-10	Las dolencias, enfermedades laborales	219
Formación, educación	404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	127; 229
Formación, educación	404-2	Programas para desarrollar las competencias	124
Diversidad e igualdad de oportunidades	405-1	Diversidad de órganos de gobierno, empleados	220 - 223
Diversidad e igualdad de oportunidades	405-2	Ratio entre el salario básico, la remuneración de mujeres, de hombres	116-118
No Discriminación	406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendida	119-121
Comunidades locales	413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local	138
Comunidades locales	413-2	Operaciones con impactos negativos significativos	
142	414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	173
Evaluación social de los proveedores	414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	172; 174
Evaluación social de los proveedores	414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro, medidas tomadas	172; 174
Política pública	415-1	Contribución a partidos, /o representantes políticos	186
Privacidad del cliente	418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente, pérdida de datos del cliente	215

INDICADORES SASB

SERVICIOS DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

TABLA 1: TEMAS DE DIVULGACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD Y PARÁMETROS DE CONTABILIDAD

CÓDIGO	PARÁMETRO	RESPUESTA
IF-EN-160a.1	Número de incidentes de no conformidad asociados con permisos, estándares y regulaciones medioambientales	0
IF-EN-160a.2	Análisis de los procesos para evaluar y gestionar los riesgos ambientales asociados al diseño, la ubicación y la construcción de los proyectos	Los riesgos y aspectos ambientales asociados a la ubicación y construcción de los proyectos son gestionados a través de una matriz de aspectos e impactos ambientales, desarrollada conforme a la Norma Internacional ISO 14001:2015. Esta herramienta permite identificar y evaluar variables ambientales clave, cuantificar impactos y definir medidas de control para mitigar o eliminar posibles efectos adversos. La compañía no participa en el diseño de los proyectos de sus mandantes, por lo que la gestión ambiental se centra en la fase de construcción, aplicando medidas de control y buenas prácticas en cumplimiento con la normativa vigente y los compromisos ambientales adquiridos.
IF-EN-250a.1	Importe de los costes de reelaboración relacionados con los defectos y la seguridad	12.568 UF
IF-EN-250a.2 ¹	Importe total de pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con incidentes de seguridad y por defectos	\$29.101.795
IF-EN-320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad para a) empleados directos y b) empleados con contrato	(1) TRIR: 0,26 (2) a) 0 b) 0
IF-EN-410a.1	Número de (1) proyectos encargados certificados según un estándar de sostenibilidad de atributos múltiples de terceros y (2) proyectos activos pendientes de dicha certificación	(1) 0 (2) 1
IF-EN-410a.2	Análisis del proceso para incorporar las consideraciones de eficiencia energética e hídrica de la fase operativa en la planificación y el diseño de los proyectos	No aplica (N/A) dado que el alcance de la divulgación no incluye los efectos ambientales asociados con la construcción del proyecto. Adicionalmente, Echeverría Izquierdo no tiene injerencia en el diseño de los proyectos de los mandantes.
IF-EN-410b.1	Cantidad de atrasos en (1) proyectos relacionados con los hidrocarburos y (2) proyectos de energías renovables	(1) 0 (2) 0
IF-EN-410b.2	Importe de cancelaciones de cartera de pedidos asociadas a proyectos relacionados con hidrocarburos	0
IF-EN-410b.3	Importe de cartera de pedidos para proyectos no energéticos relacionados con la mitigación del cambio climático	0
IF-EN-510a.1 ²	(1) Número de proyectos activos y (2) cartera de pedidos en países que ocupan los 20 puestos más bajos en el índice de percepción de la corrupción de Transparencia Internacional	(1) 149 (2) 0
IF-EN-510a.2 ⁴	Importe total de pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con acusaciones de (1) sobornos o corrupción y (2) prácticas de competencia desleal	(1) 0 (2) 0

CÓDIGO	PARÁMETRO	RESPUESTA
IF-EN-510a.3	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de (1) los sobornos y la corrupción y (2) las prácticas de competencia desleal en los procesos de licitación de los proyectos	(1)(2) Promovemos una cultura organizacional basada en la ética, la transparencia y el cumplimiento normativo a través del Código de Conducta Ética, el cual establece los valores y principios que rigen el actuar de directores, gerentes, ejecutivos y trabajadores. Este código aborda aspectos fundamentales como la probidad, la responsabilidad y la conducta ética, con el objetivo de fomentar un ambiente de trabajo respetuoso, seguro y libre de discriminación arbitraria. Se han implementado medidas para prevenir conflictos de interés, sobornos y otras prácticas indebidas, regulando adecuadamente la recepción de regalos y donaciones, protegiendo la información confidencial. Además, se refuerza el compromiso con la libre competencia, el cuidado del medio ambiente y el cumplimiento de las normativas legales e internas. Para garantizar la correcta aplicación del Código de Conducta Ética, Echeverría Izquierdo cuenta con un Oficial de Cumplimiento, encargado de supervisar su cumplimiento y resolver dudas respecto a su interpretación. Se dispone de un canal de denuncias que está disponible en la página web (www.ei.cl), permitiendo la comunicación segura y confidencial de eventuales incumplimientos. Como parte del Modelo de Prevención del Delito, la compañía ha desarrollado capacitaciones sobre discriminación y otros temas alineados con la Ley N°20.393.

TABLA 2: PARÁMETROS DE ACTIVIDAD

CÓDIGO	PARÁMETRO	RESPUESTA
IF-EN-000.A ⁵	Número de proyectos activos	149
IF-EN-000.B ⁶	Número de proyectos encargados (terminados)	135
IF-EN-000.C ⁷	Total de cartera de pedidos	MM\$800.801

INDICADORES SASB CONSTRUCTORAS

TABLA 1: TEMAS DE DIVULGACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD Y PARÁMETROS DE CONTABILIDAD

CÓDIGO	PARÁMETRO	RESPUESTA
IF-HB160a.1	Número de (1) parcelas y (2) viviendas entregadas en zonas de reurbanización	(1) 0 (2) 0
IF-HB160a.2	Número de (1) parcelas y (2) viviendas entregadas en regiones con un nivel de estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	(1) 0 (2) 177
IF-HB160a.3	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las regulaciones ambientales	0
IF-HB160a.4	Análisis del proceso para integrar las consideraciones ambientales en la selección del emplazamiento, el diseño, el desarrollo y la construcción de las instalaciones	N/A La empresa adquiere los terrenos en zonas urbanas, las cuales se rigen por el Plano Regulador Metropolitano de Santiago (PRMS) y por las ordenanzas locales que determinan las condiciones urbanísticas del diseño.
IF-HB320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad para a) empleados directos y b) empleados con contrato	(1) TRIR: 0,96 (2) a) 0 b) 0
IF-HB410a.1	(1) Número de viviendas que obtuvieron una puntuación de certificación en el índice HERS® y (2) puntuación media	(1) N/A (Los proyectos de la empresa se miden según la Calificación Energética de la Vivienda del Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) y no con certificación HERS) (2) N/A
IF-HB410a.2	Porcentaje de instalaciones de agua emplazadas certificadas según las especificaciones WaterSense®	N/A (No se aplica esta certificación en los proyectos de la empresa)
IF-HB410a.3	Número de viviendas entregadas certificadas según un estándar de construcción ecológica de atributos múltiples de terceros	N/A (No se aplica esta certificación en los proyectos de la empresa)
IF-HB410a.4	Descripción de los riesgos y las oportunidades relacionados con la incorporación de la eficiencia de los recursos en el diseño de viviendas, y forma de comunicar los beneficios a los clientes	En cuanto a las oportunidades, los proyectos inmobiliarios cuentan con la Calificación Energética de Vivienda (CEV), sistema de certificación ambiental voluntario (desde octubre 2025 pasa a ser obligatorio), desarrollado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU), el cual evalúa la implementación de buenas prácticas de diseño y construcción. Esta certificación contempla la medición de factores como confort térmico pasivo; reducción de la demanda térmica; iluminación; ratio de consumo de agua; y requerimientos energéticos necesarios para los sistemas de servicios comunes que hacen funcionar las viviendas y el edificio. Luego de esta medición de factores, se establecen los porcentajes de ahorro por diseño, especificaciones e implementación de técnicas y equipos que hacen más eficiente cada proyecto, lo que se compatibiliza con una parametrización de costo y valor comercial de las viviendas. El puntaje obtenido en el proceso de certificación se comunica a los clientes a través de la letra de Calificación resultante y se pone foco en comunicar los porcentajes de ahorro de los diferentes tópicos medidos. Lo anterior, junto con otros beneficios asociados a la eficiencia de los recursos en el diseño. La Calificación Energética de las Viviendas está fuertemente condicionada por el emplazamiento del terreno y de las posibilidades de diseño en ese lugar. Luego, el riesgo puede ser que algunos deptos. se vean comprometidos, por ejemplo, por conos de sombra de los vecinos existentes y hacer subir su ratio sea muy caro (nos ponga fuera de mercado) y arrastre a todo el edificio a una letra inferior. Es parte de las evaluaciones comerciales que se realizan con las sugerencias de una consultora. Adicionalmente, algunos proyectos en Perú se están certificando con EDGE, sistema de certificación de construcción sostenible que se enfoca en hacer edificios más eficientes en la operación en el tiempo.

CÓDIGO	PARÁMETRO	RESPUESTA
IF-HB410b.1	Descripción de cómo afectan la proximidad y el acceso a las infraestructuras, los servicios y los centros económicos a la selección del emplazamiento y a las decisiones de edificación	La decisión de compra de los terrenos para el desarrollo de edificios se basa, en gran medida, en variables como el acceso a servicios básicos (electricidad, agua potable y alcantarillado); acceso a servicios de utilidad pública (escuelas, hospitales, universidades, comercio y entidades públicas, entre otras), cercanía a infraestructura de transporte público y también proximidad o acceso directo a piezas de infraestructura urbana.
		En línea con lo anterior, para el desarrollo de proyectos inmobiliarios, la infraestructura de servicios básicos (utilities) se considera un requisito indispensable, ya que no se ejecutan proyectos en zonas de extensión urbana.
		En cuanto a la infraestructura de transporte, su idoneidad se mide en función de la distancia a líneas de metro; corredores de transporte público; avenidas y autopistas.
		Respecto al acceso a servicios de interés y centros económicos, el criterio de análisis que se utiliza es distancia y tiempo de traslado (a través de distintas alternativas como caminata, bicicleta, transporte público, automóvil, etc.), a partir de lo cual se construye un mapa en torno a los centros de interés para cada medio de transporte.
IF-HB410b.2	Número de (1) parcelas y (2) viviendas entregadas en terrenos Re urbanizables	A pesar de que las inversiones de los proyectos se realizan en zonas urbanas totalmente consolidadas, el Grupo Ei está en permanente conocimiento de los planes de desarrollo de infraestructura de transporte público, tales como el metro o trenes de cercanía, puesto que estas variables inciden en las decisiones de inversión de suelo.
		(1) 0 (2) 0
		(1) Número de viviendas entregadas en urbanizaciones compactas y (2) densidad media
		(1) 287 (2)177
IF-HB420a.1	Número de terrenos ubicados en zonas de inundación de 100 años	0
IF-HB420a.2	Descripción del análisis de la exposición al riesgo de cambio climático, grado de exposición sistemática de la cartera y estrategias para mitigar los riesgos	La industria enfrenta una serie de obligaciones y restricciones en cuanto al consumo de recursos y contaminación atmosférica. Por esto, los proyectos deben esforzarse por buscar un mayor confort de las personas en línea con los estándares de eficiencia y sostenibilidad requeridos.
		El Grupo Ei ha sabido dar respuesta a este nuevo contexto y desde hace años que implementa acciones de prevención y mitigación ambiental. De hecho, uno de los proyectos de la Inmobiliaria, fue de los primeros en tener paneles solares para agua caliente; uno de los proyectos construido por la empresa tuvo la planta fotovoltaica más grande en un proyecto residencial y los primeros en aportar excedente de la energía generada a la red, además de ser de los primeros en medir la huella de carbono.
		Otras iniciativas implementadas que contribuyen al combate contra el cambio climático son la instalación de bombas de calor; certificaciones de vivienda sustentable y calificación energética; energy audits, manejo de aguas grises para riego de áreas verdes; prefabricación e industrialización; cargadores de autos eléctricos, etc
		Además, el año pasado comenzamos a implementar un programa de utilización de herramientas inalámbricas que generan menos ruido ambiental y que iremos progresivamente extendiendo hacia los subcontratos.
IF-HB-000.A	Número de terrenos controlados	La empresa se encuentra muy sintonizada con este tipo de problemáticas, razón por la cual es reconocida en la industria. Esto se debe a que la estrategia definida por el Grupo Ei es ir a la vanguardia en esta materia, e incorporar en cada nuevo proyecto iniciativas idóneas que permitan mitigar su impacto ambiental.
		Respecto a la exposición al riesgo de cambio climático, estos suelen ser muy acotados para cada proyecto inmobiliario puesto que tienden a ser de una sola etapa y, por lo tanto, con un ciclo de vida muy corto.
		Al estar insertos en zonas urbanas, la empresa se rige por ordenanzas y reglamentos conocidos. Los proyectos están sujetos al informe de factibilidad que se obtiene en la etapa inicial de diseño del edificio.
		9
IF-HB-000.B	Número de viviendas entregadas	464
IF-HB-000.C	Número de comunidades de venta activas	7

- Nota sobre IF-HB-000.A: el alcance de los terrenos controlados incluye todos aquellos terrenos propios o cuya propiedad estuviera disponible mediante contratos de opción u otros tipos de contratos equivalentes al último día del período del informe.
- Nota sobre IF-HB-000.B: el alcance de las viviendas incluirá los domicilios unifamiliares adosados, no adosados o que formen parte de edificios residenciales multifamiliares.
- Nota sobre IF-HB-000.C: el alcance de las comunidades de venta activas incluye aquellas comunidades o urbanizaciones abiertas a la venta con al menos cinco viviendas o solares aún sin vender el último día del período del informe.

A construction worker wearing a red long-sleeved shirt with 'UPF' on the sleeve, a green hard hat, and a safety harness is working on a dense grid of vertical and horizontal steel rebar. The worker is positioned on the left side of the frame, leaning into the structure. The background shows more of the rebar grid extending into the distance under bright, natural light.

#06

INFORMACIÓN GENERAL Y DE SOCIEDADES COLIGADAS

”

Actualmente, el 59% de la actividad de la compañía se concentra en proyectos vinculados a la minería, complementado por una presencia relevante en sectores como petróleo y gas, celulosa y energía.

DECLARACIÓN HECHOS RELEVANTES ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

1.- FALLECIMIENTO DIRECTOR

Con fecha 21 de enero de 2025, se informa del sensible fallecimiento, ocurrido el día anterior, del Sr. Darío Barros Ramírez, Director de la Sociedad y socio fundador de la filial Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

2.- JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

2.1. CITACIÓN.

Con fecha 07 de abril de 2025, se informa que en Sesión de Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. celebrada con fecha 07 de abril de 2025, se acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas a realizarse el día 24 de abril de 2025.

2.2 PRINCIPALES ACUERDOS.

Con fecha 25 de abril de 2025, Echeverría Izquierdo S.A. informa que la Junta Ordinaria de Accionistas acordó:

Pago de dividendo:

Pagar un dividendo definitivo total de \$12,5684 por acción, equivalente a un total de \$7.536.631.043 con cargo a las utilidades del ejercicio 2024, a pagarse a partir del día 23 de mayo de 2025.

Elección de Directores:

El Directorio quedó integrado por:

- i. Sr. Fernando Echeverría Vial
- ii. Sr. Álvaro Izquierdo Wachholtz
- iii. Sr. Bernardo Echeverría Vial
- iv. Sr. Francisco Gutiérrez Philippi
- v. Sr. Marcelo Awad Awad (Independiente)
- vi. Sra. Andrea Repetto Lisboa (Independiente)
- vii. Sr. Juan Benavides Feliú (Independiente)

3.- PROGRAMA DE ADQUISICIÓN DE ACCIONES DE PROPIA EMISIÓN - PLAN DE COMPENSACIÓN

3.1 CITACIÓN.

Con fecha 07 de abril de 2025, se informa que en Sesión de Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. celebrada con fecha 07 de abril de 2025, se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas a realizarse el día 24 de abril de 2025. El objeto es aprobar un nuevo programa de adquisición de acciones de propia emisión para un plan de compensación para trabajadores de la Sociedad.

3.2 PRINCIPALES ACUERDOS.

Con fecha 02 de mayo de 2025 Echeverría Izquierdo S.A. informa que la Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó un nuevo programa de adquisición de acciones de propia emisión hasta completar el 1% del capital accionario, con el fin de establecer un plan de compensación y retención de ejecutivos estratégicos de la Sociedad. Se informó también que con fecha 19 de mayo de 2025 se iniciaría el período de adquisición de dichas acciones propias.

4.- BONOS DESMATERIALIZADOS

4.1 INSCRIPCIÓN DE LÍNEA

Con fecha 19 de noviembre de 2018 fue inscrita bajo el registro N°918 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, una línea de bonos desmaterializados de Echeverría Izquierdo S.A. Esta línea tiene un plazo de vigencia de 10 años, por un monto de UF 1.500.000, destinada al refinanciamiento de pasivos de la Sociedad y/o sus filiales.

Con fecha 17 de abril de 2025 se solicitó la autorización de emisión de las series de bonos denominadas “Serie D” y “Serie E”, al amparo de Línea N°918.

4.2 COLOCACIÓN DE BONOS SERIE D

Con fecha 06 de mayo de 2025 se realizó la colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al

portador de la Serie D (BEISA-D), con cargo a la línea de bonos N°918. Los Bonos Serie D poseen una tasa anual de carátula de 4,5% y con vencimiento el día 1 de abril de 2030.

La colocación se realizó por UF1.000.000 y se efectuó a una tasa de interés de 5,10%, con un spread de colocación de 293 puntos base.



POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de Echeverría Izquierdo consiste en la obtención de recursos propios y de terceros, para financiar inversiones y capital de trabajo. Esta política resguarda la mantención de una estructura financiera que busca minimizar los costos de capital, así como los plazos y niveles de endeudamiento. En cada una de las unidades de negocio, esta política se orienta según los siguientes criterios:

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

En esta unidad de negocios, la Sociedad utiliza las operaciones de leasing, o bien sus propios recursos para las inversiones en maquinarias y equipos, mientras que el proceso de construcción de obras es financiado en dos etapas: la primera utiliza los anticipos pagados por el cliente al iniciar las obras mandatadas, mientras que en la segunda se facturan los avances físicos al mandante una vez al mes, hasta completar la totalidad del monto del contrato.

En aquellos contratos en que no se contemplan anticipos, y existe un descalce relevante entre egresos e

ingresos, la Sociedad se financia con recursos propios y con líneas de capital de trabajo para cubrir estas eventualidades.

DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocios, Echeverría Izquierdo mantiene como política que el financiamiento de terrenos para el desarrollo de proyectos se realice con capital propio, en asociaciones con terceros o con operaciones puntuales con instituciones financieras. Mientras que en la construcción de los proyectos se utiliza financiamiento bancario para el proyecto, hipotecando el terreno a favor de la institución bancaria.

POLÍTICAS DE INVERSIÓN

Los planes de desarrollo y expansión de Echeverría Izquierdo tanto en Chile como en el extranjero se esperan concretar a través de las siguientes políticas de inversión para cada una de sus áreas de negocios:

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

La Sociedad en esta área orienta sus recursos procurando la reposición normal de sus activos operacionales; lo que incluye nuevas instalaciones, maquinarias, equipos y modernizaciones que permitan aumentar y mejorar la calidad productiva. En la misma línea, también se mantiene vigente la opción del crecimiento inorgánico (en empresas nacionales o extranjeras) que representen una oportunidad estratégica y/o rentable según los criterios técnico-económicos.

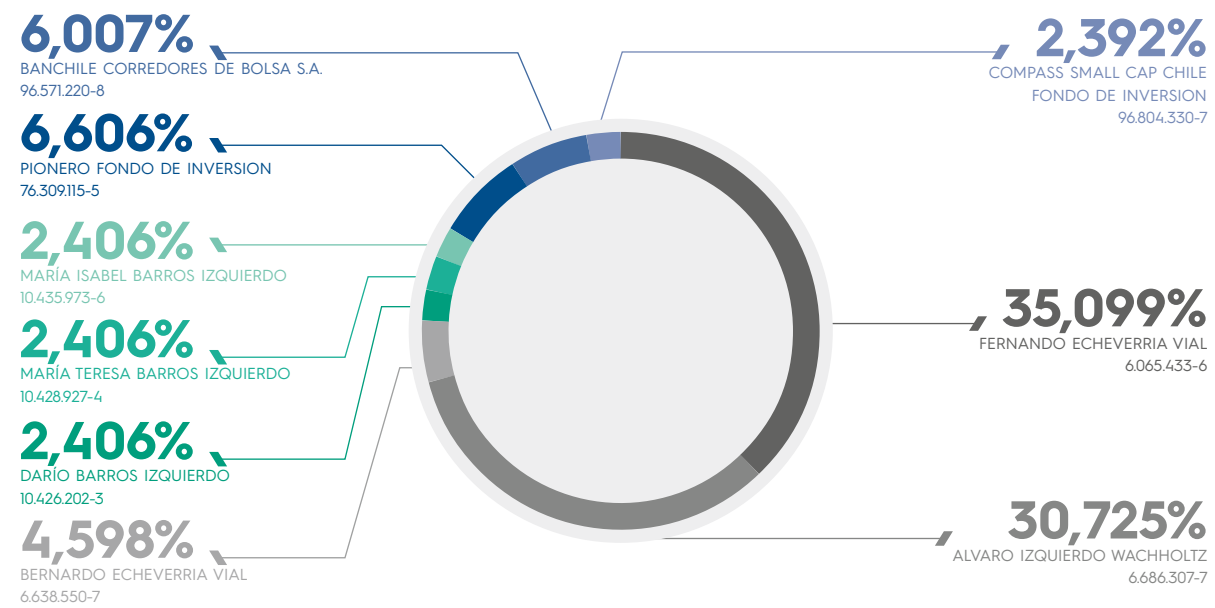
DESARROLLO INMOBILIARIO

En esta unidad de negocio las inversiones que realizan las sociedades inmobiliarias en las que la sociedad participa se orientan a los terrenos que se utilizarán en el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, de modo de contar con los activos que se requieran para satisfacer sus mercados objetivos.

PROPIEDAD Y CONTROL 2025

CMF 2.3

La Sociedad tiene emitidas 600.946.860 acciones de una única serie, de las cuales, a diciembre de 2025, se encuentran suscritas, pagadas y distribuidas entre 55 accionistas, donde no existe una persona natural o grupo que tenga la calidad de controlador. Al 31 de diciembre de 2025, los principales accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. son los siguientes:



ACCIONES EN PODER DE EJECUTIVOS PRINCIPALES

NOMBRE	ACCIONES
IVELIC ZULUETA PABLO ANDRÉS	78.547
BARROS IZQUIERDO DARÍO ARTURO	180.585
ECHEVERRÍA ESTRELLA SEBASTIÁN	42.000
TOTAL	977.645
	0,16% DEL CAPITAL

La suma de las acciones en poder de ejecutivos principales es de 977.645 y representa el 0,16% del capital accionario de la compañía.



“En lo financiero, es relevante que en 2025 volvimos a emitir deuda privada y colocamos un bono. Con eso logramos una estructura financiera más balanceada. En adición, las dos clasificadoras que nos dan cobertura mejoraron nuestra clasificación de riesgo”.

Pablo Ivelic
Gerente General Corporativo Echeverría Izquierdo S.A.

PROPIEDAD

ACCIONISTAS MAYORITARIOS/ PRINCIPALES ACCIONISTAS	RUT	NÚMERO DE ACCIONES	%	FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL	ALVARO IZQUIERDO WACHHOLTZ	DARIO BARROS IZQUIERDO	MARÍA TERESA BARROS IZQUIERDO	MARÍA ISABEL BARROS IZQUIERDO	PIONERO FONDO DE INVERSIÓN	BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	OTROS ACCIONISTAS	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	AFP HABITAT S A PARA FDO PENSION C	ACCIONES PROPIAS EN CARTEA	TOTAL
INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA.	78.292.690-K	182.797.126	30,42%		30,418%										30,418%
INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE SPA.	78.292.700-0	158.006.986	26,29%	26,293%											26,293%
INVERSIONES LAGO KAMI DOS SPA.	76.166.463-8	52.890.200	8,80%	8,801%											8,801%
PIONERO FONDO DE INVERSIÓN	76.309.115-5	39.700.000	6,61%						6,606%						6,606%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	96.571.220-8	36.096.697	6,01%							6,007%					6,007%
OTROS ACCIONISTAS		31.926.406	5,31%								5,313%				5,313%
INVERSIONES BAIZ LTDA.	76.044.550-4	27.352.100	4,55%			1,517%	1,517%								4,552%
INVERSIONES BAIZ DOS LTDA.	76.166.434-4	16.025.499	2,67%			0,889%	0,889%								2,667%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	96.804.330-7	14.373.636	2,39%									2,392%			2,392%
INVERSIONES CONFLUENCIA LTDA.	76.163.198-5	13.834.855	2,30%												2,302%
INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LTDA.	78.292.710-8	13.785.140	2,29%												2,294%
AFP HABITAT S A PARA FDO PENSION C	98.000.100-8	10.494.715	1,75%										1,746%		1,746%
ALVARO IZQUIERDO W.	6.686.307-7	18.415.714	0,31%		0,306%										0,306%
ACCIONES PROPIAS EN CARTEA	76.005.049-0	1.785.657	0,30%											0,297%	0,297%
FERNANDO ECHEVERRÍA V.	6.065.433-6	26.917	0,00%	0,004%											0,004%
BERNARDO ECHEVERRÍA V.	6.638.550-7	9.352	0,00%												0,002%
TOTAL		600.946.860		35,099%	30,725%	2,406%	2,406%	2,406%	6,606%	6,007%	5,313%	2,392%	1,746%	0,297%	100,000%

ÁREAS DE NEGOCIO Y SUS ESPECIALIDADES



ECHEVERRÍA IZQUIERDO
MONTAJES INDUSTRIALES

Echeverría Izquierdo Montajes Industriales es una empresa líder en soluciones integrales e innovadoras en el sector de la construcción y montaje industrial, ejecutando proyectos de gran escala y complejidad con los más exigentes estándares en seguridad, medio ambiente y calidad.

Tras más de 25 años de historia, la empresa cuenta con una sólida trayectoria como contratista general, ofreciendo una completa gama de servicios desde ingeniería, abastecimiento, obras civiles y montaje industrial hasta el pre-comisionamiento, puesta en marcha y mantenimiento industrial. Destaca su presencia en el sector minero, donde la empresa se posiciona como uno de los actores más relevantes del país, participando en importantes obras de montaje industrial en la gran minería. Además, mantiene su liderazgo en los sectores de celulosa y petroquímica. Por último, cabe consignar que, en la actualidad, la empresa cuenta con presencia en Chile y Perú.



OBRAS CIVILES Y MONTAJES
ELECTROMECAÁNICO PLANTAS ÁCIDO 3 Y 4
CHUIQCAMATA, CODELCO, CALAMA - CHILE



NEXXO S.A.

En el transcurso de sus más de 40 años de vida, Nexxo S.A. ha consolidado su experiencia en servicios de mantenimiento integral y servicios de ingeniería aplicada para la gran industria tanto en Chile como en el extranjero. Destacan sus operaciones en la industria minera, petroquímica, celulosa y energética, por medio de servicios innovadores y de alta tecnología.

La gestión de Nexxo S.A. se concentra en tres líneas de negocio principales: Mantenimiento integral de plantas, ya sea mecánico, hidráulico, eléctrico, instrumental y operativo (incluyendo servicios de aseo industrial), Obras y montajes electromecánicos de mediana envergadura y Servicios de ingeniería aplicada altamente especializados como Dragados, Limpiezas Químicas, Limpiezas con Agua a Alta Presión, Catalizadores, Pruebas de Circuitos, “Decoquizados” y Mantenición de Estanques, entre otros.

Esta amplia gama de servicios ha permitido a la empresa estar presente en grandes contratos de mantenimiento de largo plazo, paradas generales de planta y ejecución de servicios de emergencia. El alcance de los servicios ha llegado a países como Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Perú, Uruguay y Surinam.

Tras el fortalecimiento de la presencia de Echeverría Izquierdo, que comenzó en 2017 con una fuerte inversión y compromiso con Nexxo S.A., se logró la estabilidad y salud financiera que permitieron obtener resultados positivos y récords de ventas.



SERVICIOS Y MANTENIMIENTO INDUSTRIAL
EN ENAP MAGALLANES.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO
PROYECTOS ESPECIALES

Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales es una filial de EISA que tiene como misión construir proyectos de edificación de gran envergadura para terceros. La filial cuenta con más de cinco millones de metros cuadrados construidos y tiene presencia en Antofagasta, Valparaíso, Región Metropolitana y Concepción.

La vasta experiencia y los altos estándares alcanzados en las obras realizadas por Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales, ha permitido desarrollar proyectos de mayor complejidad como centros comerciales, hoteles, estacionamientos subterráneos, universidades, teatros, clínicas, hospitales y obras aeroportuarias, entre otros. La empresa destaca por su liderazgo en la construcción de oficinas, proyectos habitacionales, multifamily, retail y

mixtos. Este importante progreso ha sido posible gracias a la colaboración de un cohesionado equipo humano y a las soluciones de calidad entregadas, satisfaciendo con creces las expectativas de los clientes. Hoy, Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales cuenta con certificación trinorma, es decir, ISO 9001, ISO 45001, ISO 14001 reflejando el énfasis en la calidad operacional de los proyectos, el cuidado en la seguridad y salud de sus trabajadores y la preocupación por el medio ambiente. El foco de Echeverría Izquierdo Proyectos Especiales está en el cliente, preocupándose de cumplir sus expectativas, entregando proyectos con un alto estándar de calidad y mejora continua, lo que ha llevado a la empresa a establecer relaciones de largo plazo con las inmobiliarias y desarrolladores más importantes de la industria.



PROYECTO TERRITORIA,
LAS CONDES, SANTIAGO.



PILOTES TERRATEST

Pilotes Terratest es la empresa del Grupo Echeverría Izquierdo que centra su actividad en el campo de la geotecnia aplicada, con servicios en toda la gama de sistemas de excavación especializada, perforación y tratamientos de terreno que existen en la actualidad. Su capacidad y compromiso para proporcionar soluciones integrales, incluyendo la ingeniería asociada, la convierten en líder del rubro, transformándose en un referente en los mercados que opera, siendo una de las preferidas al momento de abordar problemas complejos.

Su estrategia está orientada a todo el mercado de fundaciones especiales y tratamientos del terreno de Chile y Perú, migrando su foco, en línea con la estrategia del grupo, a la atención de clientes presentes en la industria minera y de gran infraestructura. Dado lo anterior, durante los últimos años, la operación se ha reestructurado atendiendo este nuevo foco, logrando aumentar el tamaño promedio de los proyectos y hacer más eficiente la gestión, lo que se ha traducido en una mejora en el resultado operacional.



REFUERZO DE TALUDES PARA
MINERA CENTINELA.



ECHEVERRÍA IZQUIERDO
SOLUCIONES HABITACIONALES

Fundada formalmente en 1996, Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales se ha constituido en una de las líneas de negocio más importante dentro del grupo. Sus primeros pasos fueron exclusivamente en sociedades como inversionistas, pero hoy la filial inmobiliaria cuenta con un equipo de alrededor de 500 personas sumando sus colaboradores en Chile, en su filial en Perú -Senda- y en USA. Con los años, Soluciones Habitacionales ha mejorado sus márgenes a través de un know-how en el desarrollo, gestión y venta de proyectos de vivienda.

Una política de apalancamiento sana, sumada a un riguroso estudio de los mercados y a una estrategia de desarrollo de proyectos en zonas consolidadas de las principales ciudades de la región, han permitido a Echeverría Izquierdo Soluciones Habitacionales desempeñarse en la industria inmobiliaria con una baja exposición a las volatilidades del mercado, sorteando con éxito las crisis económicas y sociales que el país ha enfrentado.

La compañía se encuentra en segmento de los edificios para renta o proyectos Multifamily, en proyectos DS19 y de venta retail en Chile, por su parte en Perú, sólo está presente con proyectos de venta y por último en USA, sólo en proyectos de renta o Multifamily.



EDIFICIO MET, LIMA, PERÚ.



VSL CHILE

Con más de 36 años de trayectoria en el mercado nacional, VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. consolida su apuesta de crecimiento e innovación en la industria nacional. Su enfoque actual se centra en cumplir y adaptar su plan estratégico, en donde las unidades de negocio en minería, obras civiles y muros de tierra retenida VSoL, están siendo un importante complemento a las tradicionales líneas de negocios de Edificación y de Postensados en general.

Cada año, la empresa amplía su inversión en I + D, logrando nuevas soluciones y patentes comerciales que le permiten satisfacer los nuevos desafíos y necesidades de sus clientes. La adaptación, seriedad, calidad y responsabilidad en la ejecución de los proyectos, sigue siendo la clave principal de su imagen y reconocimiento año tras año. Cabe destacar el compromiso de su equipo de profesionales, que se involucra y entrega apoyo continuo a los clientes, desde el desarrollo inicial de ingeniería, hasta la entrega y servicio postventa de las obras que ejecuta.



CLARIFICADOR LAGUNITAS, CODELCO.



LA INDUSTRIA

La Cámara Chilena de la Construcción (CChC) proyectó que la inversión total en el sector construcción crecerá 2,2% en 2025 y 4,8% en 2026.

Durante 2025 el sector comenzó a recuperarse después de dos años con cifras negativas. Sin embargo, la recuperación fue menor a la esperada. La inversión en proyectos de minería y energía fue muy relevante y las concesiones también estuvieron activas, pero la postergación de algunas iniciativas afectó su desempeño final. Y si bien la inversión en infraestructura pública se mostró dinámica, hacia fin de año se produjo un recorte presupuestario que perjudica a toda nuestra cadena de valor. En vivienda, el aporte del subsidio a la tasa es innegable, pero la inversión inmobiliaria siguió baja, a lo que se sumó el incumplimiento de compromisos por parte de algunos Serviu.

En el ámbito de la infraestructura, la inversión en infraestructura productiva registraría este año un crecimiento anual de 5,5%, mientras que la inversión en infraestructura pública lo haría con un aumento de 0,6% en doce meses. De esta forma, la inversión total en infraestructura cerraría 2025 con un alza de 3,3% en comparación con el año pasado. Por su parte, la inversión total en vivienda cerraría 2025 con un aumento anual de 0,1%, como resultado de un crecimiento de 5,7% en la inversión en vivienda pública y una contracción de 2,3% en la inversión en vivienda privada respecto del año anterior. No obstante, las ventas de viviendas a nivel nacional registrarían un aumento de 19% anual.

PROYECCIÓN 2026:

Se espera un escenario marcado por un mayor dinamismo de la inversión en infraestructura productiva y en vivienda pública, en un contexto de recuperación aún frágil, debido a eventuales ajustes presupuestarios derivados de la estrechez fiscal que vive el país. En 2026 podría comenzar un período de crecimiento integral de la construcción, incluso en un escenario de fuerte restricción fiscal. Para ello se necesita seguir apoyando al sector inmobiliario, privilegiar la inversión por sobre el gasto corriente a nivel estatal y, sobre todo, hacer del crecimiento económico una meta común.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Presupuestos, se proyecta una caída en la inversión en infraestructura pública, mientras que la inversión en vivienda privada aún no muestra cifras positivas. No obstante, estos efectos serían compensados por un mejor desempeño de la vivienda pública y, sobre todo, de la infraestructura productiva.

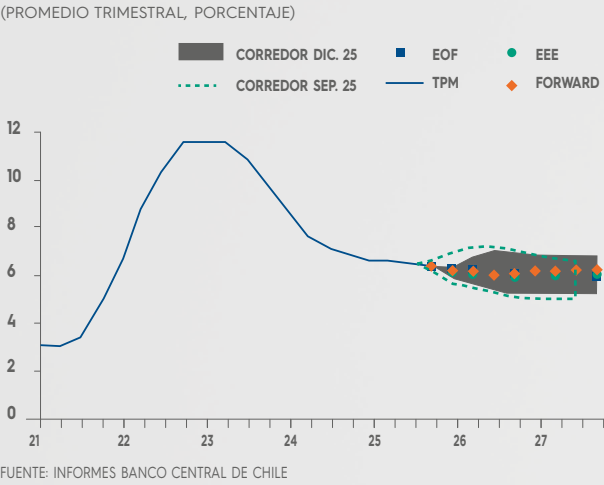
Respecto de los riesgos, se advierte sobre nuevos atrasos e incumplimientos de pagos, así como la posibilidad de que no se logre una correcta ejecución presupuestaria. Además, para 2026 la inversión en infraestructura productiva más que se duplicaría, anotando un incremento de 13,6%. En cambio, la infraestructura pública experimentaría el impacto de la fuerte caída de la inversión prevista en el presupuesto para el próximo año, registrando una contracción de 5,1% en comparación con 2025. En su conjunto, la inversión en infraestructura crecería 5,5% anual.

Se estima que la inversión en vivienda pública crecería 11% respecto de 2025, mientras que la inversión en vivienda privada tendería a recuperarse, anotando una menor contracción que en 2025, de 0,1% anual. La venta de viviendas, en tanto, subiría 30% anual a nivel nacional, de la mano del crédito a la tasa.

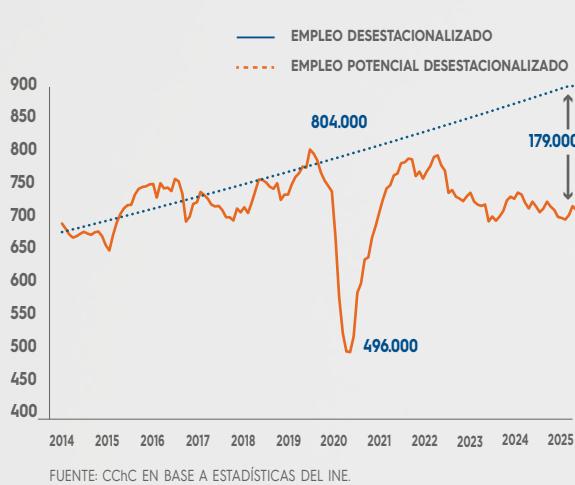
MEDIDAS DE IMPULSO EN EL CORTO PLAZO:

En el corto plazo las medidas que permitirían acelerar la recuperación del sector serían: Fortalecer su aporte al crecimiento económico y mejorar el acceso de las personas a la vivienda y a la infraestructura. En materia de infraestructura, agilizar las revisiones y aprobaciones de proyectos ya adjudicados, utilizando las atribuciones de la Oficina de Grandes Proyectos, así como a racionalizar el exceso de regulación en iniciativas en ejecución, con el fin de entregar mayor certeza jurídica y evitar paralizaciones asociadas a trámites ambientales o hallazgos arqueológicos. Asimismo, descartar definitivamente el proyecto de ley que elimina las multas por no uso del TAG y de acelerar la correcta implementación de la ley marco de permisos sectoriales. En el ámbito de la vivienda, implementar el subsidio a la tasa 2.0, prorrogar los permisos de edificación que vencen el próximo 31 de marzo de 2026, los que consideran 55.000 viviendas, inyectar más recursos y optimizar la gestión del Programa de Mejoramiento de Viviendas y Barrios, actualizar el factor de conversión de densidad habitacional y crear un mecanismo especial en reemplazo del Crédito Especial a Empresas Constructoras (CEEC). (Fuente: Informe Mach 69, CChC y presentación del informe a la prensa).

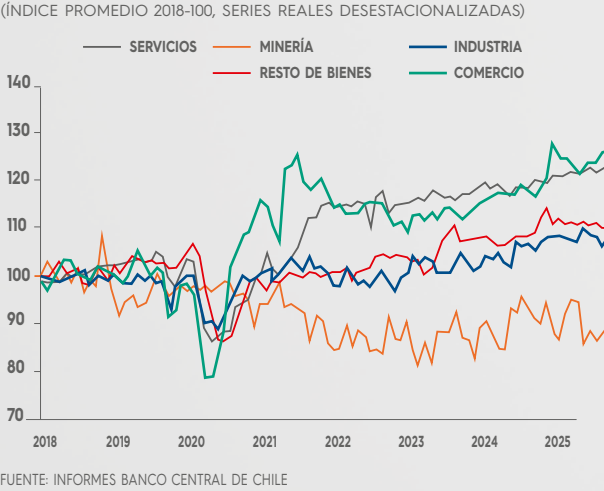
CORREDOR DE TPM



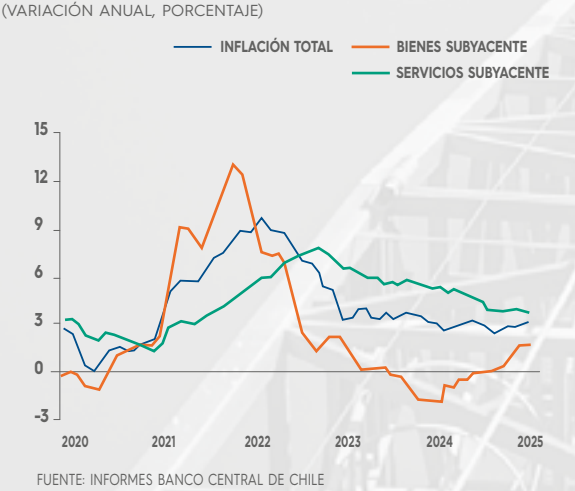
EMPLEO EN LA CONSTRUCCIÓN



ACTIVIDAD MENSUAL (IMACEC)



INFLACIÓN



VENTA DE VIVIENDAS Y PROYECCIONES



INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN AGREGADA

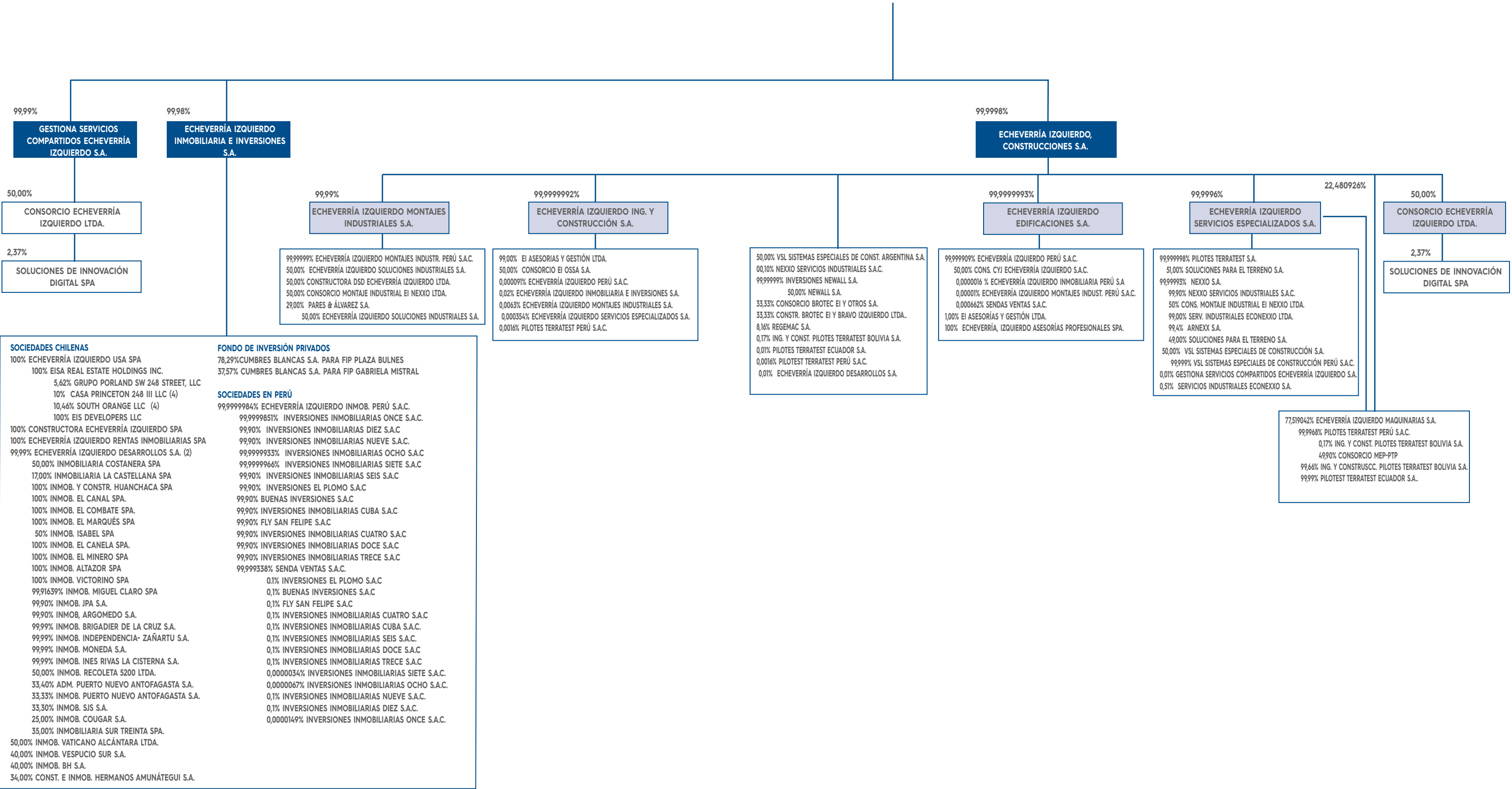
SECTOR	BALANCE 2024	ESTIMADO 2025	PROYECTADO 2026
	VARIACIÓN ANUAL (EN %)	VARIACIÓN ANUAL (EN %)	VARIACIÓN ANUAL (EN %)
INFRAESTRUCTURA	0,9	3,3	5,5
Pública	2,3	0,6	-5,1
Pública (a)	1,1	0,3	-12,5
Empresas autónomas (b)	7,1	-2,7	16,0
Concesiones OO.PP.	8,1	8,3	35,7
Productiva	-0,3	5,5	13,6
EE. Pública (c)	-44,4	-48,4	-42,1
Privadas (d)	7,4	10,1	15,9
VIVIENDA	-2,5	0,1	3,4
Pública (e)	12,0	5,7	11,0
Privada	-7,6	-2,3	-0,1
Copago programas sociales	1,8	1,7	1,5
Inmobiliaria sin subsidio	-9,9	-3,4	-0,6
INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN	-0,3	2,2	4,8

(a) Inversión real del MOP, inversión en infraestructura del MINVU (vialidad urbana y pavimentación), Educación (inversión JEC), Salud (inversión en infraestructura), justicia y Ministerio Público (inversión en infraestructura), Instituto del Deporte, DGAC, programa FNDR y de mejoramiento urbano.
(b) Inversión en Metro, empresas de servicios sanitarios, puertos, EFE y Merval.
(c) Inversión de CODELCO, ENAMI, Gas (ENAP).
(d) Inversión sector forestal, industrial, minería (excluye ENAMI y CODELCO), energía (excluye ENAP), comercio, oficinas, puertos privados e inversión en construcción de otros sectores productivos.
(e) Inversión en programas habitacionales del MINVU, FNDR y mejoramiento de barrios.

FUENTE: CChC.

ESTRUCTURA CORPORATIVA DE ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ECHEVERRÍA IZQUIERDO CONSTRUCCIONES S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.081.976-K

Objeto Social: La sociedad tendrá por objeto: la construcción de otras obras de ingeniería y de edificación.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$93.952.090.198

Directorio: Cristian Saitua Doren (***) Juan Pablo Suffiotii (*****) Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General: Pablo Ivelic Zulueta

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (**) Gerente General. (***) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas. (*****) Fiscal

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 49,31%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA E INVERSIONES S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.816.220-9

Objeto social: Efectuar inversiones mobiliarias e inmobiliarias tanto en Chile como en el exterior, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, bienes raíces, cuotas de ellos, pudiendo comprar, vender o conservar tales inversiones, tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza; crear, financiar, prometer y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones; la compra venta, fabricación, elaboración, importación, exportación, por cuenta propia o de terceros, de bienes muebles, inmuebles, artículos, productos y materias primas; asumir representaciones, agencias, comisiones y mandatos; promoción y exportaciones y las demás actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$25.834.240.146

Directorio: Pablo Ivelic Zulueta (**) Sebastian Echeverría E Andrea Gomien Shuler (****)

Gerente General: Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director. (**) Gerente General. (****) Gerente de Finanzas

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 19,31%

GESTIONA SERVICIOS COMPARTIDOS ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.984.506-2

Objeto social: La Sociedad tiene por objeto el suministro de servicios de administración y gestión a empresas, que a su vez prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: a) Tesorería y finanzas: recaudar, programar y efectuar pagos, administrar flujos de caja, tomar y liquidar documentos, gestionar boletas de garantía, ingresar y procesar información y emitir reportes periódicos b) Administración: la preparación y distribución de informes de gestión, la gestión de compras y ventas del giro administrativo, confección de poderes, ejecución de presupuestos, etc c) Recursos humanos: Efectuar la selección de personal, organización de actividades internas, capacitación del personal y gestión de remuneraciones d) Informática: Administrar y mantener los servidores y equipos computacionales, administración y soporte técnico de Infraestructura de redes, telefonía e internet, desarrollo y mantención de sistemas, entre otros e) Contabilidad e impuestos: aplicación de políticas de contabilización, representación de las sociedades clientes ante autoridades fiscales, aduaneras, cambiarias, etc, gestión de la empresa para su control interno, proceso de auditorías y contabilizaciones, emisión de reportes y estados financieros, entre otros f) Desarrollo e implementación de proyectos: Dar suministro permanente de información comercial, apertura de relaciones comerciales y la implementación en terreno de nuevos proyectos y g) Realizar compras y adquisiciones, negociaciones y contratos, gestión de precios, comercio exterior, procesamiento de órdenes de compras necesarias para que las empresas desarrollen sus actividades, entre otros. Realizar las demás actividades que sean necesarias para desarrollar su objeto.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$20.000.686.036

Directorio: Darío Barros Izquierdo Cristian Saitua Doren (****) Pablo Ivelic Zulueta(**)

Gerente General: Darío Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director. (**) Gerente General. (****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 22,01%

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000

Directorio: Fernando Echeverría Vial (*) Álvaro Izquierdo (*) Bernardo Echeverría Vial (*)

Gerente General: Cristian Saitua Doren (***)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director. (****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad y prestador de servicio

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: -0,13%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.870.780-9

Objeto social: Realización, por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones y montajes industriales, la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios o proyectos que digan relación con la ingeniería, la construcción y el montaje industrial.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$20.000.686.036

Directorio: Darío Barros Izquierdo Cristian Saitua Doren (****) Pablo Ivelic Zulueta(**)

Gerente General: Darío Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director. (**) Gerente General. (****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 22,01%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO MONTAJES INDUSTRIALES PERÚ S.A.C

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUT: 20551271588

Objeto Social: Realización de montajes Industriales, proyectos de Infraestructura, obras de ingeniería, estructuras, estudios de suelos e ingeniería, construcción de obras civiles, construcción y montaje de cualquier naturaleza, nuevas tecnologías de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción, ingeniería, montajes industriales y demás actividades a fines.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: 10.608.913 soles peruanos

Directorio: Darío Barros Izquierdo Cristian Saitua Doren (****) Pablo Ivelic Zulueta(**)

Gerente General: Darío Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (**) Gerente General. (****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,02%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO SOLUCIONES INDUSTRIALES S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.726.020-2

Objeto Social: Ejecución de todo tipo de proyectos de ingeniería y construcción, sea mediante contratos tipo “E.P.C”, contratos tipo llave en mano, de prestación de servicios, de ejecución de obra material, de administración delegada o cualquiera otra forma de contratación; como asimismo, la realización para sí o para terceros, de estudios y proyectos de ingeniería de cualquier tipo, arquitectura, factibilidad en general, prestación de asesorías, gestión de compras de equipos, suministros y consultoría en tales materias; por cuenta propia o ajena, sola o asociada con otras personas naturales o jurídicas, dentro o fuera del país.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 64,50%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$2.017.471.848

Directorio: Pablo Ivelic (**) Darío Barros Izquierdo Javier Álvarez Pérez Víctor Contreras Cordano

Gerente General: Darío Barros Izquierdo

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director (**) Gerente General

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,31%

PARES & ÁLVAREZ S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.020.435-8

Objeto Social: Inversión a cualquier título, por cuenta propia o ajena, en toda clase de bienes, corporales e incorpóables, muebles o inmuebles que se encuentren destinados a o para destinarlos a : Uno: la inversión propiamente tal mediante la compra y venta de toda clase de acciones, bonos, valores u otros instrumentos mercantiles; Dos: el transporte; Tres: el comercio; Cuatro: la agricultura; Cinco: los servicios y/o asesorías profesionales, en distintas artes, o cios o profesiones; Seis: la pesca; Siete: el rubro forestal o maderero; y Ocho: la industria en general.- En consecuencia, la sociedad podrá realizar todos los actos, contratos y negociaciones tendientes al cumplimiento de so objeto social, cualquiera sea la naturaleza jurídica de estos y sin que sea necesario acreditar a terceros la natiidad, precisa de estas operaciones y en especial podrá asociarse con personas naturales o jurídicas e invertir en sociedades querealicen dichas actividades o por medio de sociedades liales y coligadas. Domicilio: Comuna de Hualpén, Talcahuano

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 29,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$3.468.654.058

Directorio: Javier Álvarez (Presidente) Pablo Ivelic Zulueta Darío Barros Izquierdo Marcelo Awad (*) Marcos Lima Aravena

Gerente General: Víctor Contreras

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 2,12%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO EDIFICACIONES S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.247.273-2

Objeto social: La realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$8.514.038.144

Directorio: Andrea Gomien Shuler (****) Raúl Aguilera Machuca Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General: Raúl Aguilera Machuca

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (**) Gerente General (****) Gerente de Finanzas

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 3,61%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO PERÚ S.A.C

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUT: 20451620011

Objeto Social:
La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
10,951,080 soles

Directorio:
Fernando Echeverría Vial (*)
Bernardo Echeverría Vial (*)
Dario Barros Ramirez (*)

Gerente General:
Tito Julio Fuentes Vergara

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
-0,41%

CONSTRUCTORA CYJ - ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.C

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUT: 20544416147

Objeto Social:
La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería, la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza, la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y/o construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1,000,000 soles

Directorio:
Jaime José Rodríguez Larrain Gonzáles del Riego
Luis Felipe Benavides Gonzáles del Riego
Tito Julio Fuentes Vergara
Álvaro Izquierdo Wachholtz (*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 85.747.000-1

Objeto social:
Realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y la construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$13,331,828.705

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Cristián Saitua Doren (***)
Raúl Aguilera Machuca

Gerente General:
Raul Aguilera Machuca

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director
(**) Gerente General
(***) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
4,55%

CONSORCIO EI-OSSA S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.272.866-4

Objeto Social:
Ejecución y construcción de las obras civiles para la Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A., llevar a cabo todos los trabajos, suministros y servicios, incluyendo las obras de Infraestructuras y construcción en general, que sean necesarias para el correcto cumplimiento de las obras señaladas.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$2,100,000.000

Directorio:
Magdalena Basoalto Walker
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Adolfo Sicilia
Enrique Martin

Gerente General:
Antonio Barrau

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,28%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO SERVICIOS ESPECIALIZADOS S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: en trámite

Objeto social:
La Sociedad tendrá por objeto la realización de toda clase de inversiones nacionales y extranjeras en bienes raíces y bienes muebles, corporales e incorporeales, y la administración y explotación de predios, bienes muebles, establecimientos comerciales, por cuenta propia y ajena; la adquisición y enajenación de cualquier título o efecto de comercio y valores mobiliarios, incluyendo sin limitación acciones, bonos, debentures, bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles, ya sea en propiedad plena o usufructo, a personas naturales y/o jurídicas, sean éstas nacionales o extranjeras , como asimismo la adquisición de acciones o derechos en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras; realizar toda clase de operaciones de comercio exterior; adquirir, enajenar y constituir derechos reales y/o personales. Para el cumplimiento de su objeto social podrá asociarse, recibir aportes y celebrar todo tipo de convenciones con sociedades, agencias, personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$13,239,416.514

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Francisco Casas Cánepa
Cristian Saitua Doren (***)

Gerente General:
Francisco Casas Cánepa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General
(***) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
7,98%

PILOTES TERRATEST S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.588.560-9

Objeto social:
La prestación de servicios y asesoría en materia de ingeniería; la construcción por cuenta propia o ajena de obras civiles de cualquier naturaleza; la importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$6,918,923.646

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Patrick Stockins Larenas (*****)
Francisco Casas Canepa

Gerente General:
Matheus García De Abreu

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General
(*****) Gerente de Administración y Contabilidad

Relación comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
3,57%

PILOTES TERRATEST PERÚ S.A.C

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUT: 20513530481

Objeto Social:
Prestación de Servicios y asesorías en materia de ingeniería. Ejecución de trabajos, obras y servicios vinculados a la construcción. Construcción por cuenta propia o terceros respecto a obras civiles de cualquier naturaleza. Importación, exportación, comercialización, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados a la ingeniería y construcción.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
11,178,303 soles peruano

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Sebastián Echeverría Estrella
Cristián Saitua Doren (****)

Gerente General:
Francisco Casas Cánepa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General
(****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
1,36%

SOLUCIONES PARA EL TERRENO S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 99.513.230-3

Objeto Social:
a) Desarrollar y ejecutar por cuenta propia o ajena, todo tipo de obra de construcción de fundaciones, y, en general, la construcción, por cuenta propia o ajena, de toda clase de obras civiles y de Infraestructura; b) Desarrollar proyectos, prestar servicios y realizar asesorías en materia de ingeniería y de obras de construcción en general; c) La importación, distribución, venta y arriendo a cualquier título de bienes muebles de cualquier naturaleza y especialmente aquellos relacionados con la ingeniería y construcción; y d)La fabricación de productos metálicos de uso estructural.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$3,869,644

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Patrick Stockins Larenas (*****)
Francisco Casas Canepa

Gerente General:
Francisco Casas Cánepa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General
(*****) Gerente de Administración y Contabilidad

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,03%

INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN
PILOTES TERRATEST
BOLIVIA S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

CUIT: 294.058.023

Objeto Social:
Construcción de Edificios Completos o de parte de Edificios; Obras de Ingeniería Civil.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
580.000 Bs

Directorio:
Aldo Daniel Guzman Giuliani
Alvaro Bartesaghi Bender
Sebastián Echeverría Estrella

Gerente General:
N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,31%

PILOTES
TERRATEST
ECUADOR S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada (Ecuador)

RUT: 0992816686001

Objeto Social:
La realización de obras, estudios y proyectos relacionados con la consolidación de suelos y estructuras y la mecánica del suelo, geología y mecánica de rocas; así como la fabricación de todos los elementos, herramientas, maquinarias y equipos que puedan ser utilizadas en estas obras.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
US\$30.000 pagado US\$7.500

Directorio:
N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

NEXXO S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 86968900-9

Objeto Social:
Provee servicios industriales de alta especialización enfocada en los servicios de Obras y Montajes Industriales, Limpiezas Químicas & Flushing & Limpieza con agua a alta presión, cambio de Catalizadores y Servicios Industriales y Contratos de Mantenimiento Industrial, entre otras actividades.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$14.798.416.348

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Francisco Casas Cánepa
Patrick Stockins Larenas (*****)

Gerente General:
Ignacio Pérez Cárdenas

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General.
(*****) Gerente de Administración y Contabilidad

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
6,61%

SERVICIOS INDUSTRIALES
ECONEXXO S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad de Responsabilidad Limitada

RUT: 76933.530-7

Objeto Social:
Provee servicios de remediación y bioremediación, recuperación y limpieza de suelos, fosas y aguas contaminadas. Asimismo, la sociedad tiene por objeto el estudio, promoción, desarrollo y ejecución por cuenta propia y ajena de toda clase de proyectos de ingeniería civil industrial y comercial como ser: prestaciones de servicios; mantención, instalaciones industriales y agroindustriales, asesorías, confección, evaluación, desarrollo, estudios y ejecución de proyectos en el campo civil, comercial, industrial y financiero, pudiendo para el mejor desempeño de su giro, desarrollar todas las actividades que se relacionen con él, entre otros

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,50%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$40.000.000

Directorio:
Darío Barros Ramírez (*)
Andrés Solari Urquieta
Verónica Basoalto
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Christian Jander Camello

Gerente General:
Jorge Martínez

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,01%

ARNEXX S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada (Argentina)

CUIT: 30-71087818-4

Objeto Social:
Provee de servicios de gestión, ingeniería aplicada y ejecución de mantenimiento de sistemas industriales, incluyendo limpiezas químicas y mecánicas, entre otros.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,39%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
Arg \$4.728.000 (pesos Argentinos)

Directorio:
Alejandro Boulín (Presidente)
Cecilia María Victoria Boulín

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,02%

NEXXO SERVICIOS INDUSTRIALES S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima

RUT: 20613013017

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto social dedicarse al estudio, promoción, desarrollo y ejecución por cuenta propia y ajena de toda clase de proyectos de ingeniería civil, industrial y comercial, incluyendo prestaciones de servicios, mantención, instalaciones industriales y agroindustriales, asesorías, confección, evaluación desarrollo, estudios y ejecución de proyectos en el campo civil, comercial, industrial y financiero, pudiendo para el mejor desempeño de su giro, desarrollar todas las actividades que se relacionen con él, para el cual podrá asociarse con personas naturales o formar o entrar a formar parte de toda sociedad y adquirir participación o interés en ellos o en industrias que, directa o indirectamente, tengan relación con su objetivo. Podrá también invertir su capital y las reservas que forme, en actividades ajenas a su objeto, tanto para el debido resguardo de capital y de las reservas, como para ofrecer garantías suficientes que faciliten las actividades de la Sociedad. La Sociedad podrá ejecutar todo tipo de actos y contratos vinculados a los fines indicados en el párrafo precedente; incluyendo pero sin limitarse, a la adquisición, enajenación y arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, así con la explotación de los mismos, bajo cualquier naturaleza y título en ese sentido. La Sociedad podrá realizar cualquier operación, directa o indirectamente, relacionada con los fines antes enunciados. Asimismo la Sociedad podrá realizar múltiples operaciones mercantiles y comerciales, así como realizar todo tipo de actividades mercantiles y financieras necesarias para el mejor cumplimiento de su objeto social, sin más reservas ni limitaciones que las que se establezcan en el propio estatuto y el régimen legal bajo e cual se constituye. Además, podrá solicitar u otorgar concesiones, adjudicaciones, formar parte de Sociedades en participación, integrar consorcios y recurrir a fuentes financieras públicas o privadas, nacionales y/o internacionales. Se entienden incluidos en el objeto social todos los actos relacionados con el mismo que coadyuven a la realización de sus fines, aunque no estén expresamente indicados en el estatuto social, para realizar su objeto social, así como para desarrollar las actividades y operaciones vinculadas al mismo, la Sociedad podrá celebrar en el Perú y en el extranjero todos los contratos y/o actos lícitos que la ley permite a las sociedades anónimas, sin restricción alguna.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 Soles peruanos suscritos

Directorio:
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Sebastian Echeverría E.
Francisco Casas Cánepa

Gerente General:
Francisco Casas Cánepa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96529480-5

Objeto Social:
Construcción de obras civiles, edificios, estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$150.000.000

Directorio:
Cristián Saitúa (****)
Jean-Yves Mondon
Pablo Ivelic Zulueta (**)
Vicente Jarque

Gerente General:
Juan Fernando Pino Hurtado

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(**) Gerente General.
(****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,52%

VSL SISTEMA ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN PERÚ S.A.C.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada (Perú)
RUT: 20547339097
Objeto Social: Construcción de obras civiles, edificios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción e ingeniería y además actividades afines.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: S/ 1.493.395 (nuevos soles)
Directorio: Vicente Jarque Fernando Pino Hurtado
Gerente General: Manuel Freyre Delgado
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO MAQUINARIAS S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada (Perú)
RUT: 76927707-2
Objeto Social: El objeto de la Sociedad será: uno) la inversión en toda clase de bienes muebles o inmuebles, corporales e incorporales, su enajenación, adquisición, administración, comercialización, arriendo de inmuebles sin istalaciones y cualquier otra forma de explotación; tales como mercaderías, valores mobiliarios, acciones, bonos, debentures, letras hipotecarias, planes de ahorro, fondos mutuos, depósitos, cuotas y demás efectos de comercio, derechos en todo tipo de sociedades, sean civiles o comerciales, comunidades o asociaciones, y en general, toda clase de títulos y valores mobiliarios; dos) la prestación de asesorías tributarias, asesorías financieras y otras a toda clase de personas, tres) la administración, adquisición, mantención, asesoría, explotación y principalmente el arrendamiento de toda clase de maquinarias, equipos, vehículos y bienes muebles, propios o de terceros, a empresas relacionadas o a terceros. Además, la Sociedad podrá comprar y vender equipos, vehículos, maquinarias y herramientas; arrendar equipos, vehículos, maquinarias y herramientas con operador y sin operador. Asimismo, podrá prestar servicios de gestión, capacitación, mantenimiento, reparación, transporte, almacenamiento, comercialización, importación y exportación de dichos bienes, así como realizar cualquier otra actividad lícita relacionada o complementaria con el giro principal. La Sociedad podrá actuar por cuenta propia o de terceros, asociarse con otras personas naturales o jurídicas, y en general, ejecutar y celebrar todos los actos y contratos necesarios para el cumplimiento de su objeto social.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$12.024.060.852
Directorio: Pablo Ivelic Zulueta (**) Francisco Casas Cánepa Patrick Stockins Larenas (*****)
Gerente General: Alvaro Bartsaghi Bender
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (**) Gerente General (*****) Gerente de Administración y Contabilidad
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 3,61%

INVERSIONES NEWALL S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76.427898-4
Objeto Social: La inversión en todo tipo de sociedades, y la realización por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo; la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$1.254.621.591
Directorio: Fernando Echeverría Vial (Presidente) (*) Bernardo Echeverría Vial (*) Pablo Ivelic Zulueta (**)
Gerente General: Pablo Ivelic Zulueta (**)
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director. (**) Gerente General.
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad y prestación de servicios.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,24%

VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCCIÓN ARGENTINA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada (Argentina)
CUIT: 30-69724163-5
Objeto Social: Tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, construcción de obras civiles, edi cios o estructuras de cualquier naturaleza por cuenta propia o ajena, la elaboración de proyectos de ingeniería, la asesoría y prestación de servicios en el área de la construcción.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: Arg \$412196
Directorio: Fernando Pino Hurtado Aldo Fernando Loguercio José M. Puccinelli
Gerente General: Nicolás Pantano
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

NEWALL S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76170844-9
Objeto Social: Importación, exportación, fabricación, comercialización, venta, almacenaje, suministro, transporte, instalación y mantención de muros cortina y/o cualquier otro acto relacionado al cumplimiento de sus objeto social.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$2.659.612.800
Directorio: José Antonio Pulido Ibáñez Bernardo Echeverría Vial (*) Cristián Saitua Doren (****) Pablo Droguett
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director. (****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad y prestación de servicios.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

CONSORCIO BROTEC ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y OTROS S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 99.546.980-4
Objeto Social: Construcción de concesiones de obras públicas y la inversión en toda clase de bienes muebles, inmuebles, corporales e incorporales, instrumentos y efectos de comercio, en derechos y en toda clase de sociedades, entre otros.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,33%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$1.200.000
Directorio: Luis Bravo Garretón Andrés Beca Frei
Gerente General:
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director.
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad y prestación de servicios.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,02%

CONSTRUCTORA BROTEC ECHEVERRÍA IZQUIERDO Y BRAVO IZQUIERDO LTDA.

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada.
RUT: 76.122.900-1
Objeto Social: La construcción de toda clase de edificios, viviendas y obras civiles. Como así también, la prestación de servicios de ingeniería y construcción, entre otros.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 33,33%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$9.000.000
Directorio: N/A
Gerente General:
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad y prestación de servicios.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: -0,08%

CONSORCIO DE MONTAJES INDUSTRIAL ECHEVERRÍA IZQUIERDO NEXXO LTDA.

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada.
RUT: 76.229.971-2
Objeto Social: La administración y ejecución de obra o servicio de ingeniería o construcción, entre otros.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$1.000.000
Directorio:
Gerente General: Francisco Casas
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: -0,10%

INMOBILIARIA
BRIGADIER DE
LA CRUZ S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76.271.873-1
Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000
Directorio: Bernardo Echeverría Vial (*) Fernando Echeverría Vial (*) Pablo Ivelic Zulueta (**)
Gerente General: Sebastián Echeverría
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director (**) Gerente General
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: -0,63%

INMOBILIARIA
INDEPENDENCIA-
ZAÑARTU S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76.155.496-4
Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000
Directorio: Bernardo Echeverría Vial (*) Fernando Echeverría Vial (*) Pablo Ivelic Zulueta (**)
Gerente General: Sebastián Echeverría
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director (**) Gerente General
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: -0,33%

INMOBILIARIA
MONEDA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76.133.254-6
Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000
Directorio: Bernardo Echeverría Vial (*) Fernando Echeverría Vial (*) Pablo Ivelic Zulueta (**)
Gerente General: Sebastián Echeverría
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director (**) Gerente General
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: -0,05%

INMOBILIARIA
INÉS RIVAS
LA CISTERNA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76.125.745-5
Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 99,99%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000
Directorio: Bernardo Echeverría Vial (*) Fernando Echeverría Vial (*) Sebastián Echeverría
Gerente General: Sebastián Echeverría
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: -0,01%

INMOBILIARIA
RECOLETA 5200
LTDA.

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada
RUT: 76.006.369-K
Objeto Social: Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000
Directorio: N/A
Gerente General: Bernardo Echeverría Vial (*)
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,01%

INMOBILIARIA
VATICANO
ALCÁNTARA LTDA

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada
RUT: 78.311.720-7
Objeto Social: Construcción de inmuebles de todo tipo y el desarrollo de negocios inmobiliarios; realización de todo tipo de inversiones en bienes raíces agrícolas o urbanos, bienes muebles o valores mobiliarios, divisas, títulos, acciones, mutuos, etc. Realización de todo tipo de inversiones nancieras, comerciales, industriales e inmobiliarias; prestación de asistencia técnica, de asesorías y servicios nancieros, comerciales y administrativos.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 50,00%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$40.000.000
Directorio: N/A
Gerente General: Sergio Ramírez
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: N/A.
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: -0,04%

INMOBILIARIA
VESPUCIO SUR S.A

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76.163.413-5
Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 40,00%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000
Directorio: Bernardo Echeverría Vial (*) Raimundo Valenzuela Lang Michael Ellis Estrada
Gerente General: Michael Ellis Estrada
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

INMOBILIARIA
BH S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 76.122.954-0
Objeto Social: Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 40,00%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: \$10.000.000
Directorio: Bernardo Echeverría Vial (*) Raimundo Valenzuela Lang Michael Ellis Estrada
Gerente General: Michael Ellis Estrada
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz: 0,00%

CONSTRUCTORA E INMOBILIARIA AMUNÁTEGUI S.A

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76118.623-K

Objeto Social:
Construcción de edificios completos o de partes de edificios, arriendo de inmuebles amoblados o con equipos y maquinarias y Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
34,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$366.737.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Álvaro Izquierdo Wachholtz (*)
Carlos Gonzalo Sarquis Said
Juan José Cueto Plaza
Fernando Bustos Kaempffer

Gerente General:
Fernando Bustos Kaempffer

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,02%

INMOBILIARIA PUERTO NUEVO ANTOFAGASTA S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.249.346-2

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general, compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados y construcción de edi cios completos o de partes de edi cios.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
33,33%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$9.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Cristián Boetsch Fernández
Juan Carlos Toledo Niño de Zepeda

Gerente General:
Bernardo Echeverría Vial (*)

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,26%

INMOBILIARIA SJS S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.361.556-1

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
33,30%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Álvaro Valdés Covarrubias
Raimundo Valenzuela Lang
Michael Ellis Estrada

Gerente General:
Michael Ellis Estrada

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,18%

INMOBILIARIA COUGAR S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 96.822.480-8

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblados) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
25,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$116.178.560

Directorio:
Fernando Echeverría Vial (*)
Álvaro Izquierdo Wachholtz (*)
Nelson del Villar Medina
Luis Felipe Prats Astaburuaga

Gerente General:
Luis Felipe Prats Astaburuaga

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,01%

CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP PLAZA BULNES

Naturaleza Jurídica:
Fondo de Inversión Privado

RUT: 76.064.277-0

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
78,29%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$12.294.030

Directorio:
N/A

Gerente General:
N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

CUMBRES BLANCAS S.A. PARA FIP GABRIELA MISTRAL

Naturaleza Jurídica:
Fondo de Inversión Privado

RUT: 76.040.792-5

Objeto Social:
Sociedades de Inversión y Rentistas de Capitales Mobiliarios en general.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
37,57%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$12.294.030

Directorio:
N/A

Gerente General:
N/A

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
0,00%

INMOBILIARIA JPA S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT:76.487.451-K

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,90%.

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Sebastián Echeverría

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,00%

INMOBILIARIA ARGOMEDO S.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 76.466.127-3

Objeto Social:
Compra, venta y alquiler (excepto amoblado) de inmuebles propios o arrendados.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,90%.

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$10.000.000

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Sebastián Echeverría

Gerente General:
Raimundo Cruzat Correa

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,07%

INMOBILIARIA MIGUEL CLARO S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad anónima cerrada

RUT: 78.558.425-6

Objeto Social:
Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edi caciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, construir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y, en general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
99,92%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$61.000.000

Directorio:

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,57%

INMOBILIARIA EL CANELA S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.287-3

Objeto Social:
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edi caciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los nes sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,26%

INMOBILIARIA EL MINERO S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.281-4

Objeto Social:
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b)Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,25%

INMOBILIARIA VICTORINO S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.301-2

Objeto Social:
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edi caciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los nes sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,36%

INMOBILIARIA ALTAZOR S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.786.283-0

Objeto Social:
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edi caciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c)La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los nes sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,40%

INMOBILIARIA EL COMBATE S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.871.312-K

Objeto Social:
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100,0%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,23%

INMOBILIARIA ISABEL S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.975.837-2

Objeto Social:
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
50%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$2.798.880.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,32%

INMOBILIARIA EL MARQUÉS S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.975.833-K

Objeto Social:
a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto, comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; b) Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; formar, constituir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) La realización de todo tipo de obras de construcción, obras civiles, mineras o industriales; asimismo el estudio, elaboración y confección de todo tipo de proyectos relaciones directa o indirectamente con el ramo de la construcción, sus estudios de ingeniería, de cálculo, hidráulicos, eléctricos, mecánicos y aéreos; y d) En general, la realización de cualquier acto civil o comercial necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100,0%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,12%

INMOBILIARIA EL CANAL S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 77057124-3

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo comprar, vender, arrendar y en general administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar construir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; y en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Sin Directorio

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
N/A

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,89%

INMOBILIARIA Y CONSTRUCTORA HUANCHACA S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 77166744-9

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad , toda clase de edificaciones; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias; La prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar constituir, adquirir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; b) Realizar, por cuenta propia o ajena toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo así como la prestación de cualquier clase de servicios, asesoría técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción, en especial aquellos requeridos por los proyectos inmobiliarios de su propiedad; y c) en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100,00%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$1.000.000

Directorio:
Bernardo Alberto Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Pablo Ivelic Zulueta (**)

Gerente General:
Sebastián Echeverría

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director.
(**) Gerente General.

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,89%

INMOBILIARIA SUR TREINTA S.P.A.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Por Acciones

RUT: 76.899705-5

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto: a) La prestación y venta de servicios y asesorías vinculados al desarrollo inmobiliario y asesorías en general; b) realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones, ya sea por obra vendida o por administración; c) la organización, promoción, planificación y venta de loteos; d) la compra, venta, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles; e) la inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social, que los acuerden; y f) la formación o integración a todo tipo de sociedades.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
35%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
\$ 579.000.000

Directorio:
Felipe Andrés Cristí Matté

Gerente General:
Ignacio Schonherr Rivas

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,18%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO INMOBILIARIA PERÚ S.A.C

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada (Perú)

RUT: 20552624468

Objeto Social:
Prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, disponer de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
60.903.949 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Victor Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la Sociedad matriz:
8,23%

INVERSIONES EL PLOMO S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600228316

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Victor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,01%

INVERSIONES FLY SAN FELIPE S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600228316

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Victor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,00%

BUENAS INVERSIONES S.A.C

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20600930258

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Victor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,02%

INVERSIONES INMOBILIARIAS CUATRO S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20601788013

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Victor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,07%

SENDA VENTAS S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20602064591

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
151.000 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,03%

INVERSIONES INMOBILIARIAS CUBA S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20603012110

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,06%

INVERSIONES INMOBILIARIAS SEIS S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20603903693

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes muebles e inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,14%

INVERSIONES INMOBILIARIAS SIETE S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20604447659

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad podrá dedicarse al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
29083.247 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
1,76%

INVERSIONES INMOBILIARIAS OCHO S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20605366849

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad podrá dedicarse al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
15.002.127 soles peruanos

Directorio:
Bernardo Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Vial (*)
Fernando Echeverría Alcaíno
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
1,40%

INVERSIONES INMOBILIARIAS NUEVE S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20.606.435.682

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 soles peruanos

Directorio:
Fernando Tomás Echeverría Alcaíno
Bernardo Alberto Echeverría Vial (*)
Fernando José Echeverría Vial (*)
Sebastian Echeverría Estrella

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
033%

INVERSIONES INMOBILIARIAS DIEZ S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20.607.561.282

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo para u mejor manejo y adecuado cumplimiento de su objeto social. La Sociedad podrá constituir adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, empresas, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
1.000 (soles peruanos)

Directorio:
Bernardo Alberto Echeverría Vial
Fernando José Echeverría Vial
Sebastian Echeverría Estrella
Fernando Tomás Echeverría Alcaíno

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
-0,01%

INVERSIONES INMOBILIARIAS ONCE S.A.C.

Naturaleza Jurídica:
Sociedad Anónima Cerrada

RUT: 20.607.561.045

Objeto Social:
La Sociedad tiene por objeto dedicarse a la prestación de servicios inmobiliarios en general, pudiendo comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y disponer, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, de bienes inmuebles, así como brindar asesoramiento técnico a nivel nacional e internacional en el área inmobiliaria. Del mismo modo, la Sociedad se podrá dedicar al diseño, construcción y/o ejecución bajo cualquier modalidad, por cuenta propia o ajena, de proyectos inmobiliarios, sean estos unifamiliares, multifamiliares, conjuntos residenciales, industriales, comerciales, especiales y/o de cualquier otro tipo para u mejor manejo y adecuado cumplimiento de su objeto social. La Sociedad podrá constituir adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, empresas, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero.

Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.:
100%

Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025:
6.713.040 (soles peruanos)

Directorio:
Bernardo Alberto Echeverría Vial (*)
Fernando José Echeverría Vial (*)
Sebastian Echeverría Estrella
Fernando Tomás Echeverría Alcaíno

Gerente General:
Víctor Manuel Acosta Moscoso

Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
(*) Director

Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación de propiedad.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:
0,43%

CONSTRUCTORA ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.P.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad por Acciones
RUT: 77.359.579-8
Objeto Social: La Sociedad tendrá por objeto a) Desarrollar el negocio de construcción, pudiendo realizar, por cuenta propia o ajena toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo así como la prestación de cualquier clase de servicios, asesoría técnica y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción y; b) en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: 1.000.000
Directorio: Sebastian Echeverría E Andrea Gomien Shuler (****) Pablo Ivelic Zulueta (**)
Gerente General: Nestor Italo Carrera Quintanilla
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (**) Gerente General. (****) Gerente de Finanzas
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 1,54%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO DESARROLLOS S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada
RUT: 77.418.878-9
Objeto Social: La Sociedad tendrá por objeto: a) Efectuar inversiones mobiliarias e inmobiliarias tanto en Chile como en el exterior, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, bienes raíces, cuotas de ellos, pudiendo comprar, vender o conservar tales inversiones, tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza, crear, financiar, prometer y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas o sociedad; b) Desarrollar el negocio inmobiliario y de construcción e ingeniería, pudiendo al efecto: comprar, vender, arrendar y, en general, administrar, explotar y construir, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; la prestación de servicios de asesoría comercial, legal, financiera, contable y de gestión inmobiliaria; formar, constituir, adquirir e integrar sociedades, empresas, asociaciones, o corporaciones, de cualquier naturaleza; c) Realizar, por cuenta propia o ajena toda clase de obras de ingeniería, construcciones de todo tipo así como la prestación de cualquier clase de servicios, asesorías técnicas y la realización de estudios y proyectos que digan relación con la ingeniería y construcción, en especial aquellos requeridos por los proyectos inmobiliarios de su propiedad y; d) en general, la realización de cualquier acto civil o comercial directamente necesario para el adecuado desarrollo de los fines sociales.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: 2.616.000.000
Directorio: Sebastian Echeverría E Andrea Gomien Shuler (****) Pablo Ivelic Zulueta (**)
Gerente General: Sebastián Echeverría
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (**) Gerente General. (****) Gerente de Finanzas
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: -2,89%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO USA S.P.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad por Acciones
RUT: 77.504.527-2
Objeto Social: La Sociedad tiene por objeto 1) La inversión en todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, incluyendo su explotación, comercialización y/o administración, por cuenta propia o por cuenta ajena; comprendiéndose especialmente y sin limitación, la inversión en valores mobiliarios, títulos de crédito, instrumentos financieros, letras hipotecarias, bonos, debentures, derechos en sociedades de cualquier clase o naturaleza y otros similares, primordialmente en el extranjero y en moneda dólar de los Estados Unidos de America ("Dólares"); y la compra, venta , permuta, arrendamiento, adquisición o enajenación, a cualquier título, de bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, como asimismo la explotación y administración de éstos, ya sean propios o ajenos, por cuenta propia o ajena, primordialmente en el extranjero y en dólares; 2) En el cumplimiento de los objetivos mencionados, la Sociedad podrá crear o participar en la creación de otras sociedades y personas jurídicas en general, de cualquier clase, nacionales y/o extranjeras, con la capacidad de asociarse y de celebrar toda clase de contratos, con cualquier entidad, de manera amplia, pudiendo aportar los bienes de la sociedad en pago de las acciones o derechos sociales que le corresponda en las otras sociedades en las cuales tenga participación.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: USD100000
Directorio: Bernardo Alberto Echeverría Vial (*) (Presidente) Fernando José Echeverría Vial (*) Pablo Andrés Ivelic Zuleta (**)
Gerente General: Sebastián Echeverría
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (*) Director (**) Gerente General.
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: -0,22%

EISA REAL ESTATE HOLDINGS INC

Naturaleza Jurídica: Corporation
RUT: P21000104182
Objeto Social: Efectuar inversiones mobiliarias e inmobiliarias en EEUU.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: USD147.000
Directorio: Fernando Echeverría Alcalino Sebastián Echeverría Estrella
Gerente General: Sebastián Echeverría Estrella
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 0,82%

EIS DEVELOPERS LLC

Naturaleza Jurídica: Limited Liability Company
RUT: L22000362285
Objeto Social: El propósito de la Compañía será, (a) poseer y mantener una participación de la compañía de responsabilidad limitada en una o más Subsidiarias o terceros no afiliados, y actuar como gerente de una o más Subsidiarias o de terceros no afiliados, (b) directa o indirectamente a través de una o más Subsidiarias, e individualmente o junto con uno o más terceros no afiliados, adquirir, mantener, administrar, financiar, operar, arrendar, disponer y tratar con bienes inmuebles y desarrollar, redesarrollar, construir y operar cualquier proyecto residencial, minorista, comercial o de uso mixto en dichas propiedades de acuerdo con este Acuerdo y (c) participar en todas las actividades incidentales o necesarias en relación con el mismo. La Compañía tendrá la autoridad para hacer todo lo necesario o conveniente para lograr su propósito y operar su negocio
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025: USD20.000
Directorio: Sebastián Echeverría Estrella
Gerente General: Sebastián Echeverría Estrella
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 0,00%

ECHEVERRÍA IZQUIERDO ASESORÍA PROFESIONALES S.P.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad por Acciones
RUT: 77.342.429-2
Objeto Social: La Sociedad tendrá por objeto la prestación de servicios de asesoría profesional en el área de ingeniería y gestión de proyectos por cuenta propia o ajena, orientados a la optimización y gestión más eficiente y rentable de proyectos de construcción y demás actividades necesarias para desarrollar su negocio principal.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021: 10.000.000
Directorio: N/A
Gerente General: Raul Aguilera Machuca
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.:
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 0,05%

CONSORCIO ECHEVERRÍA IZQUIERDO LTDA.

Naturaleza Jurídica: Responsabilidad Ltda.
RUT: 76082529-8
Objeto Social: El objeto social será la ejecución de construcciones y edificaciones de inmuebles, obras civiles y montajes industriales, la realización de obras de ingeniería y, en general, la realización de cualesquiera actividades civiles o comerciales relacionadas con las ya expresadas o aun enteramente diversas, que los socios acuerden.
Participación directa e indirecta de Echeverría Izquierdo S.A.: 100%
Capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021: 1.000.000
Directorio: Pablo Ivelic Zulueta (**) Cristián Saitua Doren (****) Juan Pablo Suffiotti Cisternas (*****) Gerente General: Rodrigo Sanchez Peña (*****)
Desempeñan cargos en Echeverría Izquierdo S.A.: (**) Gerente General (****) Gerente Corporativo de Administración y Finanzas. (*****) Gerente de Innovación y transformación digital (*****) Fiscal
Relación Comercial con Echeverría Izquierdo S.A.: Relación de propiedad.
Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz: 0,00%



#07

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA

”

Los logros alcanzados durante 2025 —expresados en nuestros resultados financieros, la estabilidad de nuestras operaciones, los avances en innovación, seguridad y sostenibilidad, así como en el reconocimiento internacional obtenido— son reflejo de la consolidación de nuestra estrategia corporativa.

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

SEÑORES
ACCIONISTAS Y DIRECTORES
ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A.

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Echeverría Izquierdo S.A. y sus subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO CORPORATIVO POR LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

RESPONSABILIDADES DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas,

representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.

- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



OTROS ASUNTOS

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Echeverría Izquierdo S.A. al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales, basados en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 6 de marzo de 2025. De acuerdo a dicha normativa, no auditamos los estados financieros de la subsidiaria Inmobiliaria Isabel SpA. al 31 de diciembre de 2024, cuyos estados financieros representan 5,2% los activos, por el año terminado a esa fecha.

Adicionalmente, no auditamos los estados financieros de las asociadas Parés y Álvarez S.A. e Inmobiliaria La Castellana SpA. inversiones reflejadas en los estados financieros consolidados bajo el método de la participación, los cuales representan un activo total de M\$6.784.224 y una utilidad neta devengada de M\$1.703.924 al 31 de diciembre de 2024.

Dichos estados financieros fueron auditados por otros auditores cuyos informes nos fue proporcionado y, nuestra opinión, en lo que se refirió a los montos incluidos de la subsidiaria Inmobiliaria Isabel SpA, y coligadas Parés y Álvarez e Inmobiliaria La Castellana SpA, se basó únicamente en los informes de esos otros auditores.

Paula Castro C.
EY Audit Ltda.

10 de marzo de 2026.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	NOTA	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	47.756.399	28.011.704
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	232.114.765	194.469.985
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	1.366.662	7.360.878
Inventarios, corrientes	10	144.741.588	107.193.587
Activos por impuestos, corrientes	12	10.343.320	12.203.837
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		436.322.734	349.239.991
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes	8	2.768.673	3.120.505
Inventarios, no corrientes	10	25.898.865	64.241.448
Inversiones utilizando el método de la participación	13	12.289.091	12.636.577
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	9	4.848.106	6.374.156
Propiedades, planta y equipos	15	62.854.221	48.525.646
Plusvalía	16	2.707.159	2.707.159
Activos intangibles distintos de la Plusvalía	17	3.737.858	4.082.235
Propiedades de inversión	18	30.486.177	30.852.030
Activo por impuestos diferidos	19	30.092.053	28.877.003
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS		175.682.203	201.416.759
TOTAL ACTIVOS		612.004.937	550.656.750

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, corrientes	20	103.174.350	138.643.257
Pasivos por arrendamientos corrientes	21	9.595.323	5.645.736
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	23	96.614.703	95.410.436
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	1.436.865	546.287
Provisiones corrientes	24	6.653.796	9.668.863
Pasivos por impuestos, corrientes	12	5.972.504	5.959.780
Otros pasivos no financieros, corrientes	22	66.843.250	57.233.896
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		290.290.791	313.108.255
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, no corrientes	20	95.717.731	48.047.473
Pasivos por arrendamientos no corrientes	21	17.147.900	7.392.211
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	23	4.787.128	5.519.061
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	5.689.511	4.968.150
Provisiones no corrientes	24	4.980.530	2.608.426
Pasivos por impuestos diferidos	19	5.132.658	4.583.127
Otros pasivos no financieros, no corrientes	13-22	6.042.741	4.894.046
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		139.498.199	78.012.494
TOTAL PASIVO		429.788.990	391.120.749
PATRIMONIO			
Capital emitido	25.1	79.214.128	79.573.735
Acciones propias en cartera	25.4	(783.365)	(757.275)
Otras reservas	25.5	3.809.885	3.393.531
Resultados acumulados	25.3C	98.450.450	75.681.690
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		180.691.098	157.891.681
Participaciones no controladoras	29	1.524.849	1.644.320
PATRIMONIO TOTAL		182.215.947	159.536.001
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		612.004.937	550.656.750

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NOTA	ACUMULADO 01.01.2025 31.12.2025 M\$	ACUMULADO 01.01.2024 31.12.2024 M\$
ESTADO DE RESULTADOS			
Ingresos de actividades ordinarias	27.1	622.531.820	538.828.295
Costo de ventas	28.1	(551.044.715)	(475.095.948)
MARGEN BRUTO		71.487.105	63.732.347
Gasto de administración	28.2	(29.572.719)	(24.647.802)
Otros gastos	28.3	(3.467.448)	(2.209.865)
Ingresos financieros	28.4	2.013.965	1.274.771
Gastos financieros	28.5	(12.890.289)	(14.125.877)
Resultado por unidades de reajuste	28.6	(2.689.825)	(2.762.669)
Diferencia de cambio	28.7	(80.485)	(412.937)
Otros ingresos	27.2	5.086.006	7.712.315
Utilidad (pérdida) participación en asociaciones y negocios conjuntos	13	843.628	3.648.513
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		30.729.938	32.208.796
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	19	(5.418.428)	(7.207.781)
Resultado procedentes de operaciones continuadas		25.311.510	25.001.015
Resultado procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado del ejercicio		25.311.510	25.001.015
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:			
Propietarios de la controladora		25.349.922	25.121.944
Participaciones no controladoras	29	(38.412)	(120.929)
RESULTADO DEL EJERCICIO		25.311.510	25.001.015
GANANCIAS POR ACCIÓN			
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas, \$/acción	25.2	42,31	41,91
GANANCIAS POR ACCIÓN DILUIDAS			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas, \$/acción		42,31	41,91

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR EL AÑO TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO 01.01.2025 31.12.2025 M\$	ACUMULADO 01.01.2024 31.12.2024 M\$
Resultado del ejercicio	25.311.510	25.001.015
COMPONENTES DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo, antes de impuestos	(278.350)	(173.450)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	379.568	2.428.471
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	101.218	2.255.021
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado	56.738	36.875
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	25.469.466	27.292.911
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
Propietarios de la controladora	25.507.878	27.413.840
Participaciones no controladoras	(38.412)	(120.929)
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	25.469.466	27.292.911

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA	INFORMACIÓN GENERAL Y DE SOCIEDADES COLIGADAS	GESTIÓN SOSTENIBLE	PROYECTOS DESTACADOS 2025	RESUMEN EJECUTIVO	GOBIERNO CORPORATIVO	QUIENES SOMOS

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
(En miles de pesos - M\$)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	NOTA	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		712.640.657	732.366.797
Otros cobros por actividades de operación		636.051	2.647.351
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(439.535.317)	(465.027.597)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(240.570.831)	(208.019.751)
Otros pagos por actividades de operación		(1.705.575)	(1.235.239)
Impuestos ganados (pagados) a las ganancias reembolsados		3.915.832	(4.642.695)
Otras entradas (salidas) de efectivo		240.636	639.865
Dividendos pagados	25.3	(7.537.202)	(8.880.604)
Dividendos recibidos	9.2	2.741.429	2.231.760
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		30.825.680	50.079.887
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	9.2	(143.011)	-
Préstamos a entidades relacionadas	9.2	-	(1.000)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2.519.052	1.203.873
Compras de propiedades, planta y equipo		(5.816.960)	(4.620.744)
Intereses recibidos		1.529.248	401.377
Pagos por otras participaciones en inversiones	13.A - 9.2	-	(1.401.534)
Cobros a entidades relacionadas	9.2	2.245.040	1.677.510
Otras entradas (salidas) de efectivo		286.053	2.055
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		619.422	(2.738.463)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Importes procedentes de préstamos	20.d	199.273.038	333.652.368
TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRÉSTAMOS		199.273.038	333.652.368
Pagos de préstamos	20.d	(191.768.499)	(345.776.494)
Préstamos de entidades relacionadas	9.2	3.385.497	508.231
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	9.2	(1.999.028)	(393.999)
Intereses pagados	20.d-21.b	(12.499.658)	(20.018.124)
Pago derecho de uso	21.b	(7.591.109)	(6.349.612)
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(497.459)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		(29.759)	-
TOTAL OTROS IMPORTES POR PAGOS DE PRÉSTAMOS		(211.000.015)	(372.029.998)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(11.726.977)	(38.377.630)
EFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		26.570	305.967
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		19.744.695	9.269.761
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		28.011.704	18.741.943
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	6	47.756.399	28.011.704

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
(En miles de pesos - M\$)

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL PAGADO	ACCIONES PROPIAS EN CARTE RA		RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN		RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO		OTRAS RESERVAS VARIAS		OTRAS RESERVAS TOTAL		RESULTADOS ACUMULADOS		PATRIMONIO ATTRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS		PATRIMONIO TOTAL	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01.01.2025	79.573.735	(757.275)	3.870.171	3.870.171	16.881	(493.521)	3.393.531	75.681.690	157.891.681	25.349.922	25.349.922	38.412	1.644.320	159.536.001					
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	379.568	379.568	(221.612)	(221.612)	-	157.956	157.956	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	-	-	379.568	379.568	(221.612)	(221.612)	-	157.956	157.956	-	-	-	-	25.507.878	(38.412)	-	-	25.469.466	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.581.162)	(2.581.162)	-	-	(2.581.162)	-
Disminución por reducción de acciones propias	(359.607)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(359.607)	(359.607)	-	-	(359.607)	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	(26.090)	-	-	-	-	258.398	258.398	258.398	-	-	-	-	232.308	(81.059)	-	-	151.249	-
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	(359.607)	(26.090)	379.568	379.568	(221.612)	(221.612)	258.398	258.398	258.398	416.354	416.354	22.768.760	22.799.417	180.691.098	(119.471)	-	-	22.679.946	-
SALDO FINAL AL 31.12.20254	79.214.128	(783.365)	4.249.739	4.249.739	(204.731)	(235.123)	3.809.885	98.450.450	180.691.098	1.524.849	1.524.849	182.215.947							

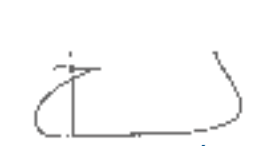
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL PAGADO	ACCIONES PROPIAS EN CARTE RA		RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN		RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO		OTRAS RESERVAS VARIAS		OTRAS RESERVAS TOTAL		RESULTADOS ACUMULADOS		PATRIMONIO ATTRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS		PATRIMONIO TOTAL	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INCIAL AL 01.01.2024	79.573.735	(766.234)	1.441.700	1.441.700	153.456	(489.333)	1.105.823	63.120.718	143.034.042	25.121.944	25.121.944	120.929	2.491.988	145.526.030					
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	2.428.471	2.428.471	(136.575)	(136.575)	-	2.291.896	2.291.896	-	-	-	-	25.001.015	(12.560.972)	-	-	2.291.896	-
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	-	-	2.428.471	2.428.471	(136.575)	(136.575)	-	2.291.896	2.291.896	-	-	-	-	27.413.840	(120.929)	-	-	27.292.911	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.560.972)	(12.560.972)	-	-	(12.560.972)	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	8.959	-	-	-	-	(4.188)	(4.188)	4.771	-	-	-	-	4.771	(726.739)	-	-	(721.968)	-
TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO	79.573.735	8.959	2.428.471	2.428.471	(136.575)	(136.575)	(4.188)	2.287.708	14.857.639	12.560.972	12.560.972	14.009.971							
SALDO FINAL AL 31.12.2024	79.573.735	(757.275)	3.870.171	3.870.171	16.881	(493.521)	3.393.531	75.681.690	157.891.681	1.644.320	1.644.320	159.536.001							

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Echeverría Izquierdo S.A., según corresponde, declaramos bajo juramento que la información contenida en la Memoria anual 2025 de Echeverría Izquierdo S.A., es veraz.

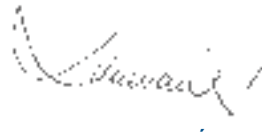
La declaración efectuada se realiza en cumplimiento a lo dispuesto en la Circular N°1924 de la Comisión para el Mercado Financiero.

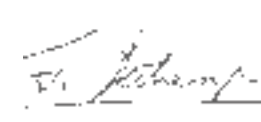
Santiago, 10 de Marzo de 2026.

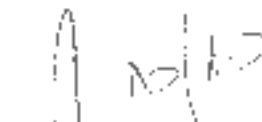

FERNANDO ECHEVERRÍA VIAL
Presidente
RUT: 6.065.433-6


ÁLVARO IZQUIERDWACHHOLTZ
Director
RUT: 6.686.307-7


JUAN BENAIDES FELIÚ
Director
RUT: 5.633.221-9


BERNARDO ECHEVERRÍA VIAL
Director
RUT: 6.638.550-7


FRANCISCO GUTIÉRREZ PHILIPPI
Director
RUT: 7.031.728-1


MARCELO AWAD AWAD
Director
RUT: 6.374.984-2


PABLO IVELIC ZULUETA
Gerente General
RUT: 10.689.120-6


ANDREA REPETTO LISBOA
Director
RUT: 8.795.355-6

ÍNDICE CMF

CÓDIGO NCG N°461	REQUERIMIENTO	PÁGINA
2 PERFIL DE LA ENTIDAD		
2.1	Misión, visión, propósito y valores	3-5
2.1	Principios y estándares	74-184
2.2	Información histórica	18-19
2.3 PROPIEDAD		
2.3.1	Situación de control	247-248
2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	247-248
2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	247-248
2.3.4 ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS		
2.3.4 i.	Descripción de las series de acciones	197
2.3.4 ii.	Política de dividendos	197
2.3.4 III. INFORMACIÓN ESTADÍSTICA		
2.3.4 iii a.	Dividendos	197-198
2.3.4 iii b.	Transacciones en bolsas	197-198
2.3.4 iii c.	Número de accionistas	197-198
2.3.5	Otros Valores	197-198
3. GOBIERNO CORPORATIVO		
3.1 MARCO DE GOBERNANZA		
3.1 i.	Buen funcionamiento del gobierno corporativo	22
3.1 ii.	Enfoque de sostenibilidad en los negocios	23; 76
3.1 iii.	Detección y gestión de conflictos de interés	24
3.1 iv.	Intereses de los grupos de interés	24
3.1 v.	Promoción de la innovación	25
3.1 vi.	Reducción de barreras organizacionales	25; 108
3.1 vii.	Identificación de capacidades y conocimientos	25
3.1 vii.	Organigrama	41
3.2 DIRECTORIO		
3.2 i.	Identificaciones miembros del Directorio	26-27
3.2 ii.	Ingresos de los miembros del Directorio	42
3.2 iii.	Política de contratación de expertos	34
3.2 iv.	Matriz de conocimientos del Directorio	32-33
3.2 v.	Procedimientos de inducción de nuevos miembros del Directorio	37
3.2 vi.	Periodicidad de reuniones con unidades de gestión de riesgo, auditoría y responsabilidad social	35
3.2 vii.	Cómo se informa respecto a asuntos ambientales, sociales y de cambio climático	36
3.2 viii.	Visitas a terreno	36-37
3.2 ix.	Evaluación del Directorio	35
3.2 ix a.	Áreas de capacitación	35
3.2 ix b.	Detección y reducción de barreras organizacionales	35
3.2 ix c.	Contratación de asesorías de expertos para evaluación del desempeño y funcionamiento del Directorio	35
3.2 x.	Número mínimo de reuniones ordinarias	31
3.2 xi.	Cambio en su forma de organización interna y funcionamiento	37
3.2 XII. SISTEMA DE INFORMACIÓN		
3.2 xii a.	Actas y documentos	32
3.2 xii b.	Minutas o documentos	32
3.2 xii c.	Sistema o canal de denuncias	32
3.2 xii d.	Disponibilidad de actas	32

CÓDIGO NCG N°461	REQUERIMIENTO	PÁGINA
3.2 XIII. CONFORMACIÓN DEL DIRECTORIO		
3.2 xiii a.	Número de directores por sexo, distinguiendo entre directores titulares y suplentes	30
3.2 xiii b.	Número de directores por nacionalidad	30
3.2 xiii c.	Número de directores por rango de edad	30
3.2 xiii d.	Número de directores por antigüedad	30
3.2 xiii e.	Número de directores en situación de discapacidad	30
3.2 xiii f.	Brecha salarial por sexo	226
3.3 COMITÉS DEL DIRECTORIO		
3.3 i.	Rol y principales funciones del Comité del Directores	27; 38-40
3.3 ii.	Identificación de los miembros del Comité de Directores	38
3.3 iii.	Ingresos de los miembros de cada comité en forma comparativa	42
3.3 iv.	Identificación de las principales actividades del Comité de Directores	38-40
3.3 v.	Políticas para la contratación de asesorías y gastos del Comité de Directores	34; 38
3.3 vi.	Periodicidad con la que el Comité de Directores se reúne con las unidades de Riesgo, Auditoría Interna y Auditoría Externa	35; 38-40
3.3 vii.	Periodicidad con que cada comité reporta al Directorio	33; 38-40
3.4 EJECUTIVOS PRINCIPALES		
3.4 i.	Información de principales ejecutivo	28
3.4 ii.	Remuneración de los ejecutivos en forma comparativa	43
3.4 iii.	Planes de compensación o beneficios especiales	43
3.4 iv.	Porcentaje de participación en la propiedad del emisor que posean cada uno de los ejecutivos principales y directores de la sociedad	43; 247
3.5.	Adopción o adherencia a códigos de buen gobierno corporativo nacionales o internacionales	184
3.6 GESTIÓN DE RIESGOS		
3.6 i.	Directrices del Directorio sobre las políticas de gestión de riesgo	44-49; 178
3.6 ii a.	Riesgos y oportunidades inherentes a las actividades de la entidad	196
3.6 ii b.	Riesgos de seguridad de la información	196
3.6 ii c.	Riesgos relativos a la libre competencia	196
3.6 ii d.	Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores	196
3.6 ii e.	Otros riesgos y oportunidades derivados de las operaciones en el medio ambiente o sociedad	196
3.6 iii.	Detección y priorización de riesgos	44
3.6 iv.	Rol del Directorio y alta gerencia en la detección, evaluación, gestión y monitoreo de los riesgos	44
3.6 v	Existencia de unidad de gestión de riesgos	178
3.6 vi	Existencia de auditoría interna	35
3.6 vii.	Código de Ética o de Conducta	178
3.6 ix.	Canal de denuncias para personal, accionistas, clientes, proveedores	180
3.6 x.	Procedimientos para Plan de Sucesión	37
3.6 xi	Revisión de estructuras salariales por el Directorio	116
3.6 xi	Aprobación adicional por accionistas (si aplica)	116
3.6 xiii.	Modelo de prevención de delitos conforme a Ley N°20.393	180-181
3.7 RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y EL PÚBLICO EN GENERAL		
3.7 i.	Unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa	83-85
3.7 ii.	Procedimiento de mejoramiento continuo en procesos de difusión de revelaciones	199
3.7 iii.	Procedimiento para que accionistas se informen sobre diversidad de capacidades de candidatos a directores	31
3.7 iv.	Mecanismo de voto remoto para accionistas	199

CÓDIGO NCG N°461	REQUERIMIENTO	PÁGINA
4. ESTRATEGIA		
4.1	Horizontes de tiempo	57
4.2	Objetivos estratégicos	54-57
5. PERSONAS		
5.1 DOTACIÓN DE PERSONAL		
5.1.1	Número de personas por sexo	220
5.1.2	Número de personas por nacionalidad	221
5.1.3	Número de personas por rango de edad	223
5.1.4	Antigüedad laboral	224
5.1.5	Número de personas con discapacidad	224
5.2	Formalidad laboral	225
5.3	Adaptabilidad laboral	226
5.4 EQUIDAD SALARIAL POR SEXO		
5.4.1	Política de equidad	108
5.4.2	Brecha Salarial	226
5.5	Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo	119-120
5.6	Seguridad laboral	90-107
5.7	Permiso postnatal	134; 231
5.8 CAPACITACIÓN Y BENEFICIOS		
5.8 i.	Monto total de recursos destinados a capacitaciones	228
5.8 ii.	Número total de personal capacitado por sexo y cargo	229
5.8 iii.	Promedio anual de horas de capacitación	229
5.8 iv.	Identificación de las materias que abordaron las capacitaciones	127-129
5.8	Beneficios	131-133
5.9	Política de subcontratación	169
6. MODELO DE NEGOCIOS		
6.1 SECTOR INDUSTRIAL		
6.1 i.	Naturaleza de los productos y/o servicios de la entidad	188; 249-253
6.1 ii.	Competencia que enfrenta la entidad en el sector industrial	254-257
6.1 iii.	Marco legal que regule la industria	182-183
6.1 iv.	Entidades reguladoras nacionales o extranjeras con atribuciones fiscalizadoras	264-272
6.1 v.	Principales grupos de interés que se hubieren identificado	83-85
6.1 vi.	Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	83-85
6.2 NEGOCIOS		
6.2 i.	Principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados	249-253
6.2 ii.	Canales de venta y métodos de distribución	249-253
6.2 iii.	Número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras	168
6.2 iv.	Número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento	188
6.2 v.	Principales marcas utilizadas en la comercialización de los bienes y servicios	249-260
6.2 vi.	Patentes de propiedad de la entidad	249-260
6.2 vii.	Principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad	249-260
6.2 viii	Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para el desarrollo de los negocios de la entidad	249-260
6.3	Grupos de interés	83-85
6.4 PROPIEDADES E INSTALACIONES		
6.4 i.	Características más relevantes de las principales propiedades	258-281
6.4 ii.	Áreas de concesión y/o los terrenos que posee (para empresas de extracción de recursos naturales)	Echeverría Izquierdo no es una empresa de extracción de recursos naturales
6.4 iii.	Identificar si la entidad es propietaria o arrendataria de dichas instalaciones	

CÓDIGO NCG N°461	REQUERIMIENTO	PÁGINA
6.5 SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES		
6.5.1 SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS		
6.5.1 i.	Individualización, domicilio y naturaleza jurídica	260
6.5.1 ii.	Capital suscrito y pagado	260
6.5.1 iii.	Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla	260
6.5.1 iv.	Nombre y apellidos del o los directores y del gerente general	260
6.5.1 v.	Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria y variaciones	260
6.5.1 vi.	Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz	260
6.5.1 vii.	Identificación del director, gerente general o ejecutivos principales de la matriz que tengan cargos en la subsidiaria	260
6.5.1 viii.	Descripción de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias durante el ejercicio	260
6.5.1 ix.	Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias	260
6.5.1 x.	Cuadro esquemático en que se expongan las relaciones de propiedad directa e indirecta entre la matriz y las subsidiarias	258-259
6.5.2 INVERSIÓN EN OTRAS SOCIEDADES		
6.5.2 i.	Individualización de ellas y naturaleza jurídica	260-281
6.5.2 ii.	Porcentaje de participación	260-281
6.5.2 iii.	Descripción de las principales actividades que realicen	260-281
6.5.2 iv.	Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones	260-281
7. GESTIÓN DE PROVEEDORES		
7.1	Política de pago a proveedores	170-171
7.1 i.	Número de Facturas pagadas	171
7.1 ii.	Monto Total	171
7.1 iii.	Monto Total intereses por mora en pago de facturas	171
7.1 iv.	Número de Proveedores	171
7.1 v.	Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago	171
7.2	Evaluación de proveedores	172-174
8. INDICADORES		
8.1 CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO		
8.1	En relación con clientes	183
8.2	En relación con sus trabajadores	183
8.3	Medioambiental	144; 182-183
8.4	Libre Competencia	182-183
8.5	Otros	182-183
9. SOSTENIBILIDAD		
9.1	Métricas SASB	238-241
9.2	Verificación independiente	216
10	Hechos relevantes o esenciales	244-245
11	Comentarios de accionistas y del comité de directores	40
12	Informes financieros	284



#08

INFORMACIÓN FINANCIERA
COMPLETA

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES



Estados Financieros Consolidados
Por el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024



El presente documento consta de:

- Estados consolidados de situación financiera
- Estados consolidados de resultados
- Estados consolidados de resultados integrales
- Estados consolidados de flujos de efectivo
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio
- Notas a los estados financieros consolidados

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Echeverría Izquierdo S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Echeverría Izquierdo S.A. y sus subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Echeverría Izquierdo S.A. al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales, basados en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 6 de marzo de 2025. De acuerdo a dicha normativa, no auditamos los estados financieros de la subsidiaria Inmobiliaria Isabel SpA. al 31 de diciembre de 2024, cuyos estados financieros representan 5,2% los activos, por el año terminado a esa fecha.

Adicionalmente, no auditamos los estados financieros de las asociadas Parés y Álvarez S.A. e Inmobiliaria La Castellana SpA. inversiones reflejadas en los estados financieros consolidados bajo el método de la participación, los cuales representan un activo total de M\$6.784.224 y una utilidad neta devengada de M\$1.703.924 al 31 de diciembre de 2024.



Dichos estados financieros fueron auditados por otros auditores cuyos informes nos fue proporcionado y, nuestra opinión, en lo que se refirió a los montos incluidos de la subsidiaria Inmobiliaria Isabel SpA, y coligadas Parés y Álvarez e Inmobiliaria La Castellana SpA, se basó únicamente en los informes de esos otros auditores.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Paula Castro C.', is located above the printed name.

Paula Castro C.
EY Audit Ltda.

Santiago, 10 de marzo de 2026

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	47.756.399	28.011.704
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	232.114.765	194.469.985
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	1.366.662	7.360.878
Inventarios, corrientes	10	144.741.588	107.193.587
Activos por impuestos, corrientes	12	10.343.320	12.203.837
Total activos corrientes		436.322.734	349.239.991
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	8	2.768.673	3.120.505
Inventarios, no corrientes	10	25.898.865	64.241.448
Inversiones utilizando el método de la participación	13	12.289.091	12.636.577
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	9	4.848.106	6.374.156
Propiedades, planta y equipos	15	62.854.221	48.525.646
Plusvalía	16	2.707.159	2.707.159
Activos intangibles distintos de la Plusvalía	17	3.737.858	4.082.235
Propiedades de inversión	18	30.486.177	30.852.030
Activo por impuestos diferidos	19	30.092.053	28.877.003
Total activos no corrientes		175.682.203	201.416.759
Total activos		612.004.937	550.656.750

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(En miles de pesos - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	20	103.174.350	138.643.257
Pasivos por arrendamientos corrientes	21	9.595.323	5.645.736
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	23	96.614.703	95.410.436
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	1.436.865	546.287
Provisiones corrientes	24	6.653.796	9.668.863
Pasivos por impuestos, corrientes	12	5.972.504	5.959.780
Otros pasivos no financieros, corrientes	22	66.843.250	57.233.896
Total pasivos corrientes		290.290.791	313.108.255
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	20	95.717.731	48.047.473
Pasivos por arrendamientos no corrientes	21	17.147.900	7.392.211
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	23	4.787.128	5.519.061
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	5.689.511	4.968.150
Provisiones no corrientes	24	4.980.530	2.608.426
Pasivos por impuestos diferidos	19	5.132.658	4.583.127
Otros pasivos no financieros, no corrientes	13 -22	6.042.741	4.894.046
Total pasivos no corrientes		139.498.199	78.012.494
Total pasivo		429.788.990	391.120.749
Patrimonio			
Capital emitido	25.1	79.214.128	79.573.735
Acciones propias en cartera	25.4	(783.365)	(757.275)
Otras reservas	25.5	3.809.885	3.393.531
Resultados acumulados	25.3c	98.450.450	75.681.690
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		180.691.098	157.891.681
Participaciones no controladoras	29	1.524.849	1.644.320
Patrimonio total		182.215.947	159.536.001
Total patrimonio y pasivos		612.004.937	550.656.750

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de resultados por función	Nota	Acumulado 01.01.2025 31.12.2025 M\$	Acumulado 01.01.2024 31.12.2024 M\$
Estado de resultados			
Ingresos de actividades ordinarias	27.1	622.531.820	538.828.295
Costo de ventas	28.1	(551.044.715)	(475.095.948)
Margen bruto		71.487.105	63.732.347
Gasto de administración	28.2	(29.572.719)	(24.647.802)
Otros gastos	28.3	(3.467.448)	(2.209.865)
Ingresos financieros	28.4	2.013.965	1.274.771
Gastos financieros	28.5	(12.890.289)	(14.125.877)
Resultado por unidades de reajuste	28.6	(2.689.825)	(2.762.669)
Diferencia de cambio	28.7	(80.485)	(412.937)
Otros ingresos	27.2	5.086.006	7.712.315
Utilidad (pérdida) participación en asociadas y negocios conjuntos	13	843.628	3.648.513
Resultado antes de impuestos		30.729.938	32.208.796
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	19.2	(5.418.428)	(7.207.781)
Resultado procedente de operaciones continuadas		25.311.510	25.001.015
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado del ejercicio		25.311.510	25.001.015
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Propietarios de la controladora		25.349.922	25.121.944
Participaciones no controladoras	29	(38.412)	(120.929)
Resultado del ejercicio		25.311.510	25.001.015
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas, \$/acción	25.2	42,31	41,91
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas, \$/acción		42,31	41,91

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de resultados integrales	Acumulado 01.01.2025 31.12.2025 M\$	Acumulado 01.01.2024 31.12.2024 M\$
Resultado del ejercicio	25.311.510	25.001.015
Componentes de otros resultados integrales que no se reclasificarán al resultado del ejercicio, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo, antes de impuestos	(278.350)	(173.450)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	379.568	2.428.471
Otros componentes de otro resultado integral antes de impuestos	101.218	2.255.021
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado	56.738	36.875
Total resultado integral	25.469.466	27.292.911
Resultado integral atribuible a:		
Propietarios de la controladora	25.507.878	27.413.840
Participaciones no controladoras	(38.412)	(120.929)
Total resultado integral	25.469.466	27.292.911

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (En miles de pesos - M\$)

Estado consolidado de flujos de efectivo método directo	Nota	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		712.640.657	732.366.797
Otros cobros por actividades de operación		636.051	2.647.351
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(439.535.317)	(465.027.597)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(240.570.831)	(208.019.751)
Otros pagos por actividades de operación		(1.705.575)	(1.235.239)
Impuestos ganados (pagados) a las ganancias		3.915.832	(4.642.695)
Otras entradas (salidas) de efectivo		240.636	639.865
Dividendos pagados	25.3 c	(7.537.202)	(8.880.604)
Dividendos recibidos	9.2	2.741.429	2.231.760
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		30.825.680	50.079.887
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		(143.011)	-
Préstamos a entidades relacionadas	9.2	-	(1.000)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2.519.052	1.203.873
Compras de propiedades, planta y equipo		(5.816.960)	(4.620.744)
Intereses recibidos		1.529.248	401.377
Pagos por otras participaciones en inversiones		-	(1.401.534)
Cobros a entidades relacionadas	9.2	2.245.040	1.677.510
Otras entradas (salidas) de efectivo		286.053	2.055
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		619.422	(2.738.463)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos	20.d	199.273.038	333.652.368
Total importes procedentes de préstamos		199.273.038	333.652.368
Pagos de préstamos	20.d	(191.768.499)	(345.776.494)
Préstamos de entidades relacionadas	9.2	3.385.497	508.231
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	9.2	(1.999.028)	(393.999)
Intereses pagados	20.d-21.b	(12.499.658)	(20.018.124)
Pago derecho de uso	21.b	(7.591.109)	(6.349.612)
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(497.459)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		(29.759)	-
Total Otros importes por pagos de préstamos		(211.000.015)	(372.029.998)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(11.726.977)	(38.377.630)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		26.570	305.967
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		19.744.695	9.269.761
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		28.011.704	18.741.943
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	6	47.756.399	28.011.704

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024 (En miles de pesos - M\$)

Estados de cambios en el Patrimonio	Capital pagado	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras reservas Varias	Otras reservas total	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2025	79.573.735	(757.275)	3.870.171	16.881	(493.521)	3.393.531	75.681.690	157.891.681	1.644.320	159.536.001
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	25.349.922	25.349.922	(38.412)	25.311.510
Otro resultado integral	-	-	379.568	(221.612)	-	157.956	-	157.956	-	157.956
Total resultado integral	-	-	379.568	(221.612)	-	157.956	25.349.922	25.507.878	(38.412)	25.469.466
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(2.581.162)	(2.581.162)	-	(2.581.162)
Disminución por reducción de acciones propias	(359.607)	-	-	-	-	-	-	(359.607)	-	(359.607)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	(26.090)	-	-	258.398	258.398	-	232.308	(81.059)	151.249
Total de cambios en patrimonio	(359.607)	(26.090)	379.568	(221.612)	258.398	416.354	22.768.760	22.799.417	(119.471)	22.679.946
Saldo final al 31.12.2025	79.214.128	(783.365)	4.249.739	(204.731)	(235.123)	3.809.885	98.450.450	180.691.098	1.524.849	182.215.947

Estados de cambios en el Patrimonio	Capital pagado	Acciones propias en cartera	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras reservas Varias	Otras reservas total	Resultados acumulados	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2024	79.573.735	(766.234)	1.441.700	153.456	(489.333)	1.105.823	63.120.718	143.034.042	2.491.988	145.526.030
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	25.121.944	25.121.944	(120.929)	25.001.015
Otro resultado integral	-	-	2.428.471	(136.575)	-	2.291.896	-	2.291.896	-	2.291.896
Total resultado integral	-	-	2.428.471	(136.575)	-	2.291.896	25.121.944	27.413.840	(120.929)	27.292.911
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(12.560.972)	(12.560.972)	-	(12.560.972)
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	8.959	-	-	(4.188)	(4.188)	-	4.771	(726.739)	(721.968)
Total de cambios en patrimonio	-	8.959	2.428.471	(136.575)	(4.188)	2.287.708	12.560.972	14.857.639	(847.668)	14.009.971
Saldo final al 31.12.2024	79.573.735	(757.275)	3.870.171	16.881	(493.521)	3.393.531	75.681.690	157.891.681	1.644.320	159.536.001

Las Notas adjuntas N°1 a 34 son parte integrante de los presentes estados financieros consolidados.

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES
ÍNDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

1.	INFORMACIÓN GENERAL	11
2.	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO	13
3.	BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	14
3.1	Estados financieros consolidados	14
3.2	Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas por la Administración	14
4.	PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	17
4.1	Presentación de estados financieros consolidados.....	17
4.2	Período contable	17
4.3	Bases de consolidación.....	18
4.4	Moneda.....	24
4.5	Depreciación.....	25
4.6	Costos de financiamiento	26
4.7	Plusvalía (Goodwill).....	26
4.8	Activos intangibles distintos de la plusvalía.....	27
4.9	Deterioro de activos no financieros	27
4.10	Instrumentos financieros	29
4.11	Medición del valor razonable	32
4.12	Inventarios	33
4.13	Operaciones de factoring, confirming y subrogación.....	33
4.14	Estados consolidados de flujos de efectivo	34
4.15	Provisiones	34
4.16	Planes de compensación basados en acciones.....	34
4.17	Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes.....	35
4.18	Impuesto a la renta y diferidos	36
4.19	Arrendamientos por derechos de uso.....	37
4.20	Contratos de construcción	39
4.21	Propiedades de inversión.....	40
4.22	Información por segmentos	40
4.23	Ganancias por acción.....	40
4.24	Distribución de dividendos.....	41
4.25	Nuevos pronunciamientos contables	41
5.	GESTIÓN DE RIESGOS.....	45
6.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO.....	51

7.	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.....	53
8.	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES.....	60
9.	SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS	61
9.1	Saldos con relacionadas.....	61
9.1.1	Cuentas por cobrar con entidades relacionadas, corrientes	61
9.1.2	Cuentas por cobrar con entidades relacionadas, no corrientes	62
9.1.3	Cuentas por pagar con entidades relacionadas, corrientes	62
9.1.4	Cuentas por pagar con entidades relacionadas, no corrientes	62
9.2	Transacciones con entidades relacionadas y sus efectos en resultados	64
9.3	Directorio y Gerencia de la Sociedad.....	65
10.	INVENTARIOS.....	66
11.	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	67
12.	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	70
12.1	Activos por impuestos, corrientes	70
12.2	Pasivos por impuestos, corrientes	70
13.	INVERSIONES UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	71
14.	INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.....	75
15.	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	84
16.	PLUSVALÍA (Goodwill).....	87
17.	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA.....	89
17.1	Activos intangibles distintos de la plusvalía.....	89
17.2	Movimientos activos intangibles distintos a la plusvalía	90
18.	PROPIEDADES DE INVERSIÓN.....	90
19.	IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.....	91
19.1	Impuesto a la renta reconocido en resultados del período	91
19.2	Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal	92
19.3	Impuestos diferidos	92
19.3.1.	Activos por impuestos diferidos reconocidos.....	93
19.3.2.	Pasivos por impuestos diferidos reconocidos.....	93
19.3.3.	Movimientos en activos y pasivos por impuestos diferidos	93
20.	OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....	94
21.	PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....	107
22.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES	113
23.	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES	114
24.	PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES	117
25.	PATRIMONIO.....	118

25.1	Capital suscrito y pagado y número de acciones	118
25.2	Utilidad por acción	119
25.3	Política de dividendos y resultados acumulados	119
25.4	Acciones propias en cartera.....	120
25.5	Otras reservas	121
25.6	Administración del capital.....	122
26.	CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	122
27.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	123
27.1	Ingresos de actividades ordinarias.....	123
27.2	Otros ingresos.....	124
28.	COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES	124
28.1	Costo de ventas.....	124
28.2	Gastos de administración.....	125
28.3	Otros gastos	125
28.4	Ingresos financieros.....	125
28.5	Gastos financieros	126
28.6	Resultado por unidades de reajuste	126
28.7	Diferencia de cambio.....	127
29.	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS.....	127
30.	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS	129
31.	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS.....	135
32.	MEDIO AMBIENTE.....	137
33.	HECHOS POSTERIORES	138
34.	SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS	139

ECHEVERRÍA IZQUIERDO S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de pesos – M\$)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Echeverría Izquierdo S.A. (en adelante “Echeverría Izquierdo”, el “Grupo Echeverría Izquierdo” o “la Sociedad”) es una sociedad anónima constituida a través de la división de la sociedad Echeverría, Izquierdo, Ingeniería y Construcción S.A., mediante escritura pública de fecha 16 de noviembre de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 51.455 N° 36.424 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 4 de diciembre de 2007. El Rol Único Tributario de la Sociedad es el N° 76.005.049-0 y su domicilio comercial se encuentra en Rosario Norte N° 532 Piso 8, comuna de Las Condes.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 1095, desde el 11 de junio de 2012, estando en consecuencia, sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

A la fecha, los estatutos de la Sociedad han sido modificados por:

- a) Escritura pública de fecha 10 de diciembre de 2007, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 53.928, N° 38.182 correspondiente al año 2007 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 19 de diciembre de 2007.
- b) Escritura pública de fecha 16 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 55.311, N° 40.661 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 23 de septiembre de 2011.
- c) Escritura pública de fecha 26 de septiembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 57.094, N° 41.981 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2011.
- d) Escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2011, otorgada ante el Notario Público de Santiago don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 73.385, N° 53.692 correspondiente al año 2011 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 7 de diciembre de 2011.

Disminución de capital de pleno derecho:

Con fecha 27 de junio de 2025 mediante escritura pública se declara que el capital de la Sociedad ha quedado reducido de pleno derecho en 1.446.428 acciones (representativas de M\$359.607) a la suma efectivamente suscrita y pagada de M\$79.214.128 dividido en 600.946.860 acciones nominativas.

Al 31 de diciembre de 2025, considerando las disminuciones de capital señalado previamente, quedan en cartera 1.785.657 acciones de propia emisión para destinarse al programa de Stock Options.

Principales accionistas de la Sociedad:

Al 31 de diciembre de 2025, los principales accionistas poseen el siguiente número de acciones y porcentaje de participación:

Rut	Principales Accionistas	Número de acciones	% Participación
78.292.690-K	INMOBILIARIA E INVERSIONES VEGAS NEGRAS LTDA.	182.797.126	30,42%
78.292.700-0	INMOBILIARIA E INVERSIONES PERGUE SPA.	158.006.986	26,29%
76.166.463-8	INVERSIONES LAGO KAMI DOS SPA.	52.890.200	8,80%
76.309.115-5	PIONERO FONDO DE INVERSION	39.700.000	6,61%
96.571.220-8	BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	36.096.697	6,01%
76.044.530-4	INVERSIONES BAIZ LTDA.	27.352.100	4,55%
76.166.434-4	INVERSIONES BAIZ DOS LTDA.	16.025.499	2,67%
96.804.330-7	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	14.373.636	2,39%
76.163.198-5	INVERSIONES CONFLUENCIA LTDA.	13.834.855	2,30%
78.292.710-8	INMOBILIARIA E INVERSIONES ABANICO LTDA.	13.785.140	2,29%
98.000.100-8	AFP HABITAT S.A. PARA FONDO PENSION C	10.494.715	1,75%
	OTROS ACCIONISTAS	33.804.249	5,62%
TOTAL ACCIONES CON DERECHO A VOTO		599.161.203	
ACCIONES PROPIAS EN CARTERA		1.785.657	0,30%
TOTAL ACCIONES :		600.946.860	100,00%
Total Número de accionistas:		55	

Detalle de los principales accionistas:

Socio Relacionado	Participación
Fernando Echeverría V.	35,09%
Álvaro Izquierdo W.	30,73%
Bernardo Echeverría V.	4,59%
Darío A. Barros I.	2,41%
María Teresa Barros I.	2,41%
María Isabel Barros I.	2,41%

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La Sociedad mantiene sus actividades en las siguientes áreas de negocio: Inversión en obras de ingeniería y construcción, desarrollo inmobiliario y servicios compartidos. Las filiales pertenecientes a estas áreas de negocio son las que a su vez se encargan de desarrollar dichas actividades, donde se mantiene una estructura de administración independiente para cada una de ellas.

(a) Ingeniería y Construcción

Echeverría Izquierdo desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción mediante las empresas de su filial Echeverría Izquierdo Construcciones S.A., a través de Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A., Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A., Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., Terrafoundations S.A., Nexxo S.A., Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A., y a través de negocios conjuntos, tales como: VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A. y otras asociadas, cada una de ellas con su propia administración.

El segmento de Ingeniería y Construcción está compuesto por tres segmentos de negocio:

- **Edificación y Obras Civiles:**

En el negocio de edificación, la Sociedad desarrolla proyectos especiales con foco en proyectos de envergadura. Presta servicios de construcción a terceros, tales como: proyectos habitacionales, edificios de oficinas, hoteles, del rubro del retail y otros. En el negocio de obras Civiles, la Sociedad desarrolla obras de infraestructura pública y privada.

- **Construcción y montajes industrial:**

En el negocio para el sector construcción industrial, la Sociedad se centra en la construcción y el montaje industrial de estructuras pesadas de alta complejidad. También, se ejecutan obras “llave en mano” (EPC). Participa en las distintas áreas del ámbito industrial tales como energía, celulosa, minería, petroquímica, siderúrgica y cemento. Ejemplos de ello son plantas de gas natural licuado, calderas, turbogeneradores, proyectos mineros, proyectos en refinería de petróleo, entre otros.

- **Servicios industriales especializados:**

En el negocio para el sector servicios industriales especializados, la Sociedad se centra en proyectos de movimiento de tierra, mantenimiento mecánico y servicios de mayor especialización. Participa en las distintas áreas del ámbito industrial tales como energía, celulosa, minería, petroquímica, siderúrgica y cemento. Ejemplos de ello son proyectos de mantenimiento mecánico spot o de largo plazo, reparaciones en minería, segmentación de estructuras, entre otros.

(b) Desarrollo Inmobiliario

La Sociedad desarrolla el negocio inmobiliario mediante las empresas de su filial Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.

El negocio se focaliza administrando la actividad inmobiliaria del Grupo Echeverría Izquierdo, participando principalmente en proyectos habitacionales. Su actividad se concentra principalmente en la Región Metropolitana y en otras ciudades de Chile y en Perú, específicamente en la ciudad de Lima. La Sociedad también ha participado en algunos proyectos de oficina.

(c) Servicios compartidos

La Sociedad presta servicios compartidos mediante la empresa Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.

Su función se focaliza en el suministro de servicios de administración y gestión a empresas del Grupo Echeverría Izquierdo, que a su vez, prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: Tesorería y finanzas, Administración, Recursos humanos, Informática, Contabilidad e Impuestos, Desarrollo e implementación de proyectos, Gestión de compras y adquisiciones.

3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

3.1 Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con lo establecido por Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo Echeverría Izquierdo. Cada entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables vigentes en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada período, como se explica en las políticas contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

3.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas por la Administración

El Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. ha tomado conocimiento de la información contenida en estos estados financieros consolidados y se declara responsable respecto de la veracidad de la información incorporada en los mismos.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 10 de marzo de 2026.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte.

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones utilizadas por el Grupo Echeverría Izquierdo en los presentes estados financieros consolidados se refieren básicamente a:

(a) Deterioro de activos

El Grupo Echeverría Izquierdo evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro en el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.

(b) Vida útil y valor residual

El Grupo Echeverría Izquierdo ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del período en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de Propiedades, planta y equipos si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que la Sociedad podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

El Grupo Echeverría Izquierdo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados.

(c) Reconocimiento de Ingresos

El Grupo Echeverría Izquierdo, en la aplicación definida en IFRS 15 para el reconocimiento de ingresos, requiere del uso significativo de criterio y/o están sujetos a estimación para:

- i) La determinación de la contraprestación variable altamente probable que se debe incluir en el precio de la transacción.
- ii) El reconocimiento y valorización de modificaciones de contratos de construcción.
- iii) La medición del progreso hacia la satisfacción de las obligaciones de desempeño en servicios de construcción (medición del grado de avance de la obra).

(d) Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en los estados consolidados de situación financiera cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- i) Es una obligación actual como resultado de hechos pasados y,
- ii) A la fecha de los estados financieros consolidados es probable que el Grupo Echeverría Izquierdo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación y la cuantía de estos recursos puedan medirse de manera fiable.

Un activo o pasivo contingente es toda obligación surgida de hechos pasados cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos y que no están bajo el control de la Sociedad.

(e) Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos.

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

(f) Pérdidas crediticias esperadas

El Grupo Echeverría Izquierdo utiliza el modelo de pérdidas crediticias esperadas y un enfoque simplificado para la determinación y reconocimiento del deterioro de sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales y activos de los contratos de acuerdo con lo estipulado en NIIF 9.

Las estimaciones claves requeridas por NIIF 9 y aplicadas por la Administración para la determinación de las pérdidas crediticias esperadas (deterioro), son el uso de información prospectiva y supuestos acerca de la probabilidad de incumplimiento y tasas de pérdidas esperadas.

(g) Provisión postventa

La Sociedad efectúa una provisión de garantía postventa por eventuales desperfectos en la construcción de departamentos, casas y oficinas, conforme a la Ley General de Urbanismo y Construcción. Esta provisión corresponde en promedio de 0,5% y 2,5% del contrato de construcción, la cual se aplica a los proyectos de construcción e inmobiliarios.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados.

4.1 Presentación de estados financieros consolidados

Estados consolidados de situación financiera

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han determinado como método de presentación de sus estados consolidados de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente, basado en un período de 12 meses a partir de la fecha de los estados financieros.

Estados consolidados de resultados

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado por presentar sus estados consolidados de resultados clasificados por función.

Estados consolidados de resultados integrales

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado por presentar sus estados consolidados de resultados integrales.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado presentar sus estados consolidados de flujos de efectivo, de acuerdo con el método directo.

Estados consolidados de cambios en el patrimonio

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales han optado presentar sus estados consolidados de cambios en el patrimonio, de acuerdo con lo establecido por las Normas.

4.2 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Echeverría Izquierdo cubren los siguientes períodos:

- Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados consolidados de resultados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados consolidados de resultados integrales por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

- Estados consolidados de flujos de efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

4.3 Bases de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales, los cuales incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y sus filiales.

La Sociedad Matriz controla a una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables de su implicación en esta entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

El poder es alcanzado cuando la Sociedad Matriz posee derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes que afectan de forma significativa los rendimientos de la entidad.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por el Grupo Echeverría Izquierdo.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del Grupo Echeverría Izquierdo, son eliminadas en la consolidación.

4.3.1 Filiales

Una filial es una entidad sobre la cual la Sociedad Matriz ejerce, directa o indirectamente control, según se definió anteriormente. En el momento de evaluar si la Sociedad controla a otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Los cambios de la participación en la propiedad de una controladora en una filial que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la dominante. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

La consolidación de una filial comienza cuando la Sociedad tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en los estados consolidados de resultados y otro resultado integral, desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar a la filial.

Las ganancias o pérdidas de las filiales se atribuyen a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras, aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En el cuadro siguiente se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Rut	Nombre Sociedad	N°	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			
					31.12.2025		31.12.2024	
					Directo	Indirecto	Total	Total
3071087818-4	Amexx S.A.	-	Argentina	Peso Argentino	-	99,70	99,70	99,70
76.229.971-2	Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	93,00	93,00	93,00
76.247.273-2	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
85.747.000-1	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
96.816.220-9	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	6	Chile	Pesos Chilenos	99,98	0,02	100,00	100,00
76.578.809-9	Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.	8	Chile	Pesos Chilenos	-	-	-	100,00
96.870.780-9	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.427.898-4	Inversiones Newall S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
77.342.429-2	Echeverría Izquierdo Asesorías Profesionales SpA.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.081.976-K	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	5	Chile	Pesos Chilenos	100,00	-	100,00	100,00
20551271588	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20451620011	Echeverría Izquierdo Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.726.020-2	Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	64,50	64,50	64,50
76.984.506-2	Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	99,99	0,01	100,00	100,00
294058023	Ingeniería y Construcción Pilotes Terratest Bolivia S.A.	-	Bolivia	Bolivianos	-	100,00	100,00	100,00
20513530481	Pilotes Terratest Perú S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
992816686001	Pilotes Terratest Ecuador S.A.	-	Ecuador	Dólar Estadounidense	-	100,00	100,00	100,00
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A.	10	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
20613013017	Nexxo Servicios Industriales S.A.C.	5	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	-
86.968.900-9	Nexxo S.A.	9	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
20602064591	Senda Ventas S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
76.933.530-7	Servicios Industriales Econexxo S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	99,00	99,00	99,00
99.513.230-3	Soluciones para el Terreno S.A.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.082.529-8	Consorcio Echeverría Izquierdo Ltda.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.927.707-2	Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A. (Ex Terrafoundations S.A.)	7, 11	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.644.114-9	Echeverría Izquierdo Servicios Especializados S.A.	7, 8, 9	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	-
77.622.429-4	Inmobiliaria Costanera SpA.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	50,00	50,00	50,00
77.418.878-9	Echeverría Izquierdo Desarrollos S.A.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
99.519.790-1	Cumbres Blancas S.A. para Plaza Bulnes FIP	-	Chile	Pesos Chilenos	-	78,29	78,29	78,29
76.786.283-0	Inmobiliaria Altazor SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.271.873-1	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	99,99	99,99	99,99
77.057.124-3	Inmobiliaria El Canal SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.786.287-3	Inmobiliaria El Canela SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.871.312-K	Inmobiliaria El Combate SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.125.745-5	Inmobiliaria Inés Rivas - La Cisterna S.A	6	Chile	Pesos Chilenos	-	99,99	99,99	99,99
76.975.833-k	Inmobiliaria El Marques SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.786.281-4	Inmobiliaria El Minero SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
76.155.496-4	Inmobiliaria Independencia - Zañartu S.A.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	99,99	99,99	99,99
76.975.837-2	Inmobiliaria Isabel SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	50,00	50,00	50,00
76.487.451-K	Inmobiliaria JPA S.A.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	99,90	99,90	99,90
76.466.127-3	Inmobiliaria Argomedo S.A.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	99,90	99,90	99,90
76.558.425-6	Inmobiliaria Miguel Claro SpA.	1-2-6	Chile	Pesos Chilenos	-	99,90	99,90	99,90
76.133.254-6	Inmobiliaria Moneda S.A.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	99,99	99,99	99,99
76.006.369-K	Inmobiliaria Recoleta 5200 Ltda.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	50,00	50,00	50,00
76.786.301-2	Inmobiliaria Victorino SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
77.166.744-9	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	6	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
77.359.579-8	Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
77.504.527-2	Echeverría Izquierdo USA SpA.	-	Chile	Dólar Estadounidense	-	100,00	100,00	100,00
87-4060710	EISA Real Estate Holdings INC.	-	EEUU	Dólar Estadounidense	-	100,00	100,00	100,00
76.704.066-0	Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	-	Chile	Pesos Chilenos	-	100,00	100,00	100,00
20600930258	Buenas Inversiones S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20552624468	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20603012110	Inversiones Inmobiliarias Cuba S.A.C. (ex Porvenir Inmobiliaria S.A.C.)	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20600722639	Fly San Felipe S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20600228316	Inversiones El Plomo S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20601788013	Inversiones Inmobiliarias Cuatro S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20603903693	Inversiones Inmobiliarias Seis S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20604447659	Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20605366849	Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20606435682	Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	100,00	100,00	100,00
20607561282	Inversiones Inmobiliarias Diez S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90
20607561045	Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C.	-	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90
20614406080	Inversiones Inmobiliarias Doce S.A.C.	3	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90
20615156354	Inversiones Inmobiliarias Trece S.A.C.	4	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	99,90	99,90	99,90

1) Con fecha 04 de julio de 2024, se llevó a cabo modificación por transformación de filial Inmobiliaria Miguel Claro S.A. a Inmobiliaria Miguel Claro SpA.

2) Con fecha 10 de septiembre de 2024 se llevó a cabo un proceso de fusión en el cual la filial Inmobiliaria Miguel Claro SpA. absorbió a las filiales Inmobiliaria Vicmac S.A., Inmobiliaria

Santa Rosa Esquina S.A., Inmobiliaria Macul S.A., Inmobiliaria Las Torres 200 S.A., Inmobiliaria Unión SpA e Inmobiliaria Cerro del Mar S.A., las cuales se disolvieron de pleno derecho al incorporarse todos sus activos y pasivos a la sociedad absorbente.

- 3) Con fecha 6 de diciembre de 2024, se constituyó "Inversiones Inmobiliarias Doce S.A.C." con un capital social de S/1.000,00 dividido en 1.000 acciones nominativas de un valor nominal de S/1,00 cada una.
- 4) Con fecha 6 de diciembre de 2024, se constituyó "Inversiones Inmobiliarias Trece S.A.C." con un capital social de S/1.000,00 dividido en 1.000 acciones nominativas de un valor nominal de S/1,00 cada una.
- 5) Con fecha 24 de julio de 2024, se constituyó por terceros "Nexxo Servicios Industriales S.A.C." con un capital social de S/1.000,00 dividido en 1.000 acciones nominativas de un valor de S/1,00 cada una. El 25 de octubre del mismo año, se compró el 100% de las acciones mediante un 99,90% por "Nexxo S.A." y un 0,10% por "Echeverría Izquierdo Construcciones S.A."
- 6) Con fecha 04 de Junio de 2025, "Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A." procedió al pago de 9.999 acciones a "Echeverría Izquierdo Desarrollos S.A." mediante el pago en efectivo y aporte en dominio de acciones y derechos sociales de su propiedad en distintas sociedades: "Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.", "Inmobiliaria El Canal SpA.", "Inmobiliaria El Combate SpA.", "Inmobiliaria El Marques SpA.", "Inmobiliaria El Canela SpA.", "Inmobiliaria El Minero SpA.", "Inmobiliaria Altazor SpA.", "Inmobiliaria Victorino SpA.", "Inmobiliaria Miguel Claro SpA.", "Inmobiliaria JPA S.A.", "Inmobiliaria Argomado SpA.", "Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.", "Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A.", "Inmobiliaria Moneda S.A.", "Inmobiliaria Inés Rivas S.A.", "Inmobiliaria Isabel SpA." e "Inmobiliaria Recoleta 5200 Limitada", por su parte "Echeverría Izquierdo Construcciones S.A." procedió al pago de 1 acción.
- 7) Con fecha 30 de octubre de 2025, se dividió la sociedad "Terrafoundations S.A.", en dos sociedades, una nueva sociedad denominada "Echeverría Izquierdo Servicios Especializados S.A." a la que se le asignó un capital de M\$12.557.794, y la continuadora con el mismo nombre "Terrafoundations S.A." con el capital de M\$2.729.028.-

A su vez, se aporta a la sociedad "Echeverría Izquierdo Servicios Especializados S.A." 45.999.999 acciones ordinarias de la sociedad "Pilotes Terratest S.A.", dichas acciones valorizadas en M\$15.650.357.

De esta forma, "Echeverría Izquierdo Servicios Especializados S.A." tendrá como accionistas a "Echeverría Izquierdo, Construcciones S.A." con 713.999.999 acciones y a "Inversiones Rosario Norte 532 Ltda." con 1 acción.

Con fecha 17 de diciembre de 2025, la sociedad "Terrafoundations S.A." pasó a denominarse "Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A."

- 8) Con fecha 30 de octubre de 2025, se realizó la fusión por incorporación de “Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.” en “Echeverría Izquierdo Servicios Especializados S.A.”, esta última absorbiendo a la primera y sucediéndola en todos sus derechos.
- 9) Con fecha 31 de diciembre de 2025, se dividió la sociedad “Nexxo S.A.”, con el propósito de separar líneas de negocio del grupo, dando lugar a una nueva sociedad denominada “Nexxo Maquinarias S.A.” a la que se le asignarán maquinarias y equipos, propios y en leasing y sus correspondientes pasivos por leasing relacionados con estos bienes. En virtud de lo anterior, se mantiene “Nexxo S.A.” como sociedad continuadora del giro principal del negocio.
- 10) Con fecha 31 de diciembre de 2025, se dividió la sociedad “Pilotes Terratest S.A.”, con el propósito de separar líneas de negocio del grupo, dando lugar a una nueva sociedad denominada “Pilotes Terratest Maquinarias S.A.” a la que se le asignarán maquinarias y equipos, propios y en leasing y sus correspondientes pasivos por leasing relacionados con estos bienes. En virtud de lo anterior, se mantiene “Pilotes Terratest S.A.” como sociedad continuadora del giro principal del negocio.
- 11) Con fecha 31 de diciembre de 2025, “Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.”, absorbió a “Nexxo Maquinarias S.A.” y “Pilotes Terratest Maquinarias S.A.”, y estas dos últimas disolviéndose de pleno derecho por efecto de la incorporación de todos sus activos y pasivos a la sociedad absorbente.

4.3.2 Asociadas y Negocios Conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa, entendiéndose como el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no el control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos estados financieros consolidados utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF 5 activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.

Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la entidad en la asociada o negocio conjunto.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto.

4.3.3 Adquisiciones y enajenaciones

Los resultados de los negocios adquiridos durante el período se incorporan a los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición; los resultados de los negocios vendidos durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados para el ejercicio hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de las ventas (netos de gastos) y los activos netos atribuibles a la participación que se ha vendido, neto de efectos de resultados integrales.

En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía y se incluirá en el importe en libros de la inversión. No se permitirá la amortización de esta plusvalía.

Cualquier exceso de la participación de la entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, se incluirá como ingreso para la determinación de la parte de la entidad en el resultado del período de la asociada o negocio conjunto en el período en el que se adquiriera la inversión.

4.3.4 Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por la Sociedad, los pasivos incurridos con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida y las participaciones patrimoniales emitidas por la Sociedad a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la Renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo Echeverría Izquierdo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas, se miden de acuerdo con dicha Norma.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquiriente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si luego de una reevaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquiriente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actual y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción.

Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF. Cuando la contraprestación transferida por la Sociedad en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del período de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del período.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por la Sociedad en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, la Sociedad informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos

importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

Combinaciones de negocio bajo control común:

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen.

Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

4.4 Moneda

4.4.1 Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los presentes estados financieros consolidados de cada una de las entidades que conforman el Grupo Echeverría Izquierdo se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que cada entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional del Grupo Echeverría Izquierdo es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los presentes estados financieros consolidados.

4.4.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados Diferencia de cambio.

Las ganancias y pérdidas cambiarias que se relacionan con los préstamos con instituciones financieras y efectivo y equivalentes de efectivo se presentan en la cuenta de resultados de Diferencias de cambio.

La plusvalía (Goodwill) y los ajustes a valor razonable que surgen de la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se traduce al tipo de cambio de la fecha de cierre.

4.4.3 Entidades del Grupo Echeverría Izquierdo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo Echeverría Izquierdo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

(i) Los activos y pasivos de cada estado financiero presentado se convierten utilizando el tipo de cambio de cierre en la fecha del estado financiero;

- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten utilizando el tipo de cambio promedio; y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes del proceso de conversión antes descrito se registra en Reserva por diferencia de cambio de conversión separada en el patrimonio.

4.4.4 Tipos de cambio o bases de conversión

Los tipos de cambio de las principales monedas extranjeras y unidades de reajustes utilizadas en la preparación de los presentes estados financieros consolidados son los siguientes:

Pesos Chilenos por unidad de moneda extranjera	31.12.2025 \$	31.12.2024 \$
Dólar Estadounidense	907,13	996,46
Nuevo Sol Peruano	269,91	264,54
Peso Argentino	0,62	0,97
Boliviano	132,23	145,26
Euro	1.066,58	1.035,28

Pesos Chilenos por unidad de reajuste	31.12.2025 \$	31.12.2024 \$
Unidad de fomento	39.727,96	38.416,69
Unidad tributaria mensual	69.542	67.294

4.4.5 Propiedades, planta y equipos

El Grupo Echeverría Izquierdo registra su inmovilizado material al costo histórico menos las depreciaciones acumuladas y, en su caso, pérdidas por deterioros.

El costo incluye tanto los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del inmovilizado material, como también los intereses por financiamiento directa o indirectamente relacionados con ciertos activos calificados. Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados a la inversión vayan a fluir al Grupo Echeverría Izquierdo y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en el resultado del ejercicio cuando son incurridos.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien, se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo y abono a resultados del período.

4.5 Depreciación

Los elementos de propiedades, planta y equipos de las sociedades del Grupo Echeverría Izquierdo se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de arrendamiento financiero se deprecian durante el ejercicio que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil económica.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisados anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

Echeverría Izquierdo S.A. y sus filiales evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, planta y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultados para aquellos activos registrados al costo.

4.6 Costos de financiamiento

Los costos por interés asociados al financiamiento de la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período que es necesario para que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la NIC 23. Los otros costos por intereses se registran en los estados consolidados de resultados (gastos).

4.7 Plusvalía (Goodwill)

La plusvalía generada en la adquisición de una filial representa el exceso del valor de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la entidad adquirida reconocidos en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada se reconoce inicialmente como un activo al costo y posteriormente es medida al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

Para probar el deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) de la Sociedad que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo con lo definido en NIC 36. Si el monto recuperable de las Unidades Generadoras de Efectivo es menor que el valor libro de la unidad, la pérdida por deterioro es asignada, en primer lugar, a disminuir el valor libro de cualquier Goodwill asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad prorratados sobre la base del valor libro de cada activo en la unidad. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el Goodwill no son reversadas en períodos posteriores.

En la fecha de enajenación de una filial, el saldo de la plusvalía comprada atribuible es incluido en la determinación de las utilidades y pérdidas por la venta.

La plusvalía comprada generada en adquisiciones de sociedades extranjeras se controla en la moneda funcional del país de la inversión.

En el caso de que la determinación definitiva de la plusvalía se realice en los estados financieros del año siguiente al de la adquisición de la participación, los rubros del ejercicio anterior que se presentan a efectos comparativos se modifican para incorporar el valor de los activos y pasivos adquiridos y de la plusvalía definitiva desde la fecha de adquisición de la participación.

4.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

A continuación, se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía identificados por el Grupo Echeverría Izquierdo. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

(a) Marcas comerciales

Las marcas comerciales del Grupo Echeverría Izquierdo las clasifica como Activos Intangibles de vida útil indefinida y las valoriza a sus costos históricos, menos cualquier pérdida por deterioro. La intención de la Administración es seguir usando la marca y potenciar su valor.

(b) Programas informáticos

Las licencias adquiridas de programas informáticos son capitalizadas al valor de los costos incurridos en adquirirlas y prepararlas para usar los programas específicos. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas desde 3 hasta 5 años.

(c) Amortización

La amortización se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual, y es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles.

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

4.9 Deterioro de activos no financieros

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo.

El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los de otros activos o grupo de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos

costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en los estados consolidados de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos excluyendo la plusvalía se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad y sus filiales estiman el monto recuperable. Una pérdida por deterioro antes reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en los estados consolidados de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación.

Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con plusvalía no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

(i) Plusvalía– La plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe o no deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro para la plusvalía es determinado por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) a las cuales se ha asignado la plusvalía de la inversión, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con plusvalía no pueden ser reversadas en ejercicios futuros. La Sociedad y sus filiales realizan su prueba anual de deterioro al 31 de diciembre de cada año.

(ii) Activos intangibles de vida útil indefinida - El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es evaluado anualmente.

(iii) Inversiones en asociadas (coligadas) - Luego de la aplicación del valor patrimonial, la Sociedad y sus filiales determinan si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión en sus asociadas. La Sociedad y sus filiales determinan a cada fecha de los estados financieros si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo Echeverría Izquierdo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en los estados consolidados de resultados. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen indicadores de deterioro para los activos no financieros.

4.10 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que dé lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra entidad.

4.10.1 Activos y pasivos financieros no derivados

El Grupo Echeverría Izquierdo clasifica sus activos financieros no derivados, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de participación y los activos no corrientes mantenidos para la venta, en tres categorías:

(i) Costo amortizado - Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar en fechas específicas únicamente a flujos de efectivo compuestos por pagos de principal e intereses.

Los activos financieros que cumplen con las condiciones establecidas en NIIF 9, para ser valorizadas al costo amortizado en el Grupo Echeverría Izquierdo son: equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar. Estos activos se registran a costo amortizado, correspondiendo éste al valor razonable inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo o un pasivo financiero (o de un grupo de activos o pasivos financieros) y de imputación del ingreso o gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o cuando sea adecuado, en un período más corto) con el monto neto en libros del activo o pasivo financiero.

(ii) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales - Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones: (i) se clasifican dentro de un modelo de negocio, cuyo objetivo es mantener los activos financieros tanto para cobrar los flujos de efectivo contractuales como para venderlos y, a su vez, (ii) las condiciones contractuales cumplen con el criterio de pagos de principal e intereses.

Estas inversiones se reconocen en los estados consolidados de situación financiera por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas o que tienen muy poca liquidez, normalmente el valor razonable no es posible determinarlo de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su costo de adquisición o por un monto inferior si existe evidencia de su deterioro.

Las variaciones del valor razonable, netas de su efecto de impuesto, se registran en los estados consolidados de resultados integrales, en el rubro Otros resultados integrales, hasta el momento en que se produce la enajenación de estas inversiones, momento en el que el monto acumulado en este rubro es imputado íntegramente en la ganancia o pérdida del período.

(iii) Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados - Se incluye en esta categoría la cartera de negociación, aquellos activos financieros que han sido designados como tales en el momento de su reconocimiento inicial y que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable y los activos financieros que no cumplen con las condiciones para ser clasificados en las dos categorías anteriores.

Se valorizan en los estados consolidados de situación financiera por su valor razonable y las variaciones en su valor se registran directamente en resultados en el momento que ocurren.

Las compras y ventas de activos financieros se contabilizan utilizando la fecha de negociación.

4.10.2 Efectivo y equivalentes al efectivo

Bajo este rubro de los estados consolidados de situación financiera se registra el efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo, (igual o inferior a 90 días desde la fecha de inversión), de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios de su valor.

4.10.3 Deterioro de valor de los activos financieros

Siguiendo los requerimientos de NIIF 9, el Grupo Echeverría Izquierdo aplica un modelo de deterioro de valor que se basa en pérdidas crediticias esperadas. Este modelo se aplica a los activos financieros medidos a costo amortizado o medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral, excepto por las inversiones en instrumentos de patrimonio.

Las provisiones por deterioro se miden en base a:

- las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses, o
- las pérdidas crediticias esperadas durante toda la vida del activo, si en la fecha de presentación de los estados financieros se produjera un aumento significativo en el riesgo crediticio de un instrumento financiero desde el reconocimiento inicial.

El Grupo Echeverría Izquierdo aplica un enfoque simplificado para cuentas por cobrar comerciales, activos contractuales o cuentas por cobrar por arrendamientos, de modo que el deterioro se registre siempre en referencia a las pérdidas esperadas durante toda la vida del activo.

4.10.4 Pasivos financieros excepto derivados

Los pasivos financieros se registran inicialmente a valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

En el caso particular que los pasivos sean el subyacente de un derivado de cobertura de valor razonable, como excepción, se valoran por su valor razonable por la parte del riesgo cubierto.

4.10.5 Derivados y operaciones de cobertura

Los derivados se registran inicialmente a valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los derivados se registran por su valor razonable en la fecha de los estados consolidados de situación financiera. En el caso de derivados financieros, si su valor es positivo se registran en el rubro “Otros activos financieros” y si es negativo en el rubro “Otros pasivos financieros”.

Los cambios en el valor razonable se registran directamente en resultados, salvo en el caso que el derivado haya sido designado contablemente como instrumento de cobertura y se den todas las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura, en cuyo caso su registro es el siguiente:

- **Coberturas de valor razonable:** la parte del subyacente para la que se está cubriendo el riesgo se valora por su valor razonable al igual que el instrumento de cobertura, registrándose en los estados consolidados de resultados integrales las variaciones de valor de ambos, neteando los efectos en el mismo rubro de los estados consolidados de resultados integrales.

- **Coberturas de flujos de efectivo:** los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del Patrimonio Total denominada “Coberturas de flujo de efectivo”. La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspasa a los estados consolidados de resultados integrales en la medida que el subyacente tiene impacto en los estados consolidados de resultados integrales por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro de los estados consolidados de resultados integrales. Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en los estados consolidados de resultados integrales.

Cuando un instrumento de cobertura expira o se vende, o cuando deja de cumplir con los criterios para ser reconocido a través del tratamiento contable de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio a esa fecha permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción proyectada afecte a los estados consolidados de resultados. Cuando se espere que ya no se produzca una transacción proyectada la ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se transfiere inmediatamente a los estados consolidados de resultados.

El Grupo Echeverría Izquierdo, también evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor directamente en los estados consolidados de resultados integrales.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la sociedad no presenta derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros.

4.10.6 Baja de activos y pasivos financieros

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los activos han vencido o se han transferido o, aun reteniéndolos, se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más receptores.
- La Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad o, si no los ha cedido ni retenido de manera sustancial, cuando no retenga el control del activo.

Las transacciones en las que el Grupo Echeverría Izquierdo retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios, que son inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido, se registran como un pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción se registran en resultados siguiendo el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros son dados de baja cuando se extinguen, es decir, cuando la obligación derivada del pasivo haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

4.10.7 Compensación de activos y pasivos financieros

El Grupo Echeverría Izquierdo compensa activos y pasivos financieros y el monto neto se presenta en los estados consolidados de situación financiera, sólo cuando:

- existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los montos reconocidos y;
- existe la intención de liquidar sobre una base neta, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Estos derechos sólo pueden ser legalmente exigibles dentro del curso normal del negocio o en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de una o de todas las contrapartes.

4.11 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la entidad, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibido para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagado para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, el Grupo Echeverría Izquierdo utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando

el uso de datos de entrada no observables. En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable pueden ser clasificados en los niveles 1, 2 o 3. Ver Nota 11.

4.12 Inventarios

La valorización de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

Los principales componentes del costo de una vivienda, en el segmento desarrollo inmobiliario, corresponden al terreno, contratos de construcción por suma alzada, honorarios de arquitectos y calculistas, permisos y derechos municipales, gastos de operación, costo de financiamiento y otros desembolsos relacionados directamente con la construcción necesarios para su término.

El costo de adquisición de materiales para la línea de negocio ingeniería y construcción, incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes, almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios adquiridos.

El valor neto realizable, es el precio de venta estimado menos los gastos de venta correspondientes. En aquellos casos que el valor neto realizable es menor al costo de construcción se realiza una provisión por el diferencial del valor con cargo a resultados del período.

La Sociedad presenta en Inventarios no corrientes, terrenos y obras en ejecución cuya fecha de recepción o fecha de inicio de la obra, se espera sea mayor a doce meses al cierre de los estados financieros consolidados.

4.13 Operaciones de factoring, confirming y subrogación

Factoring - La Sociedad ha factorizado algunas cuentas por cobrar provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial, reconociendo los recursos obtenidos con abono a “Otros pasivos financieros”.

Confirming y subrogación - La Sociedad ha realizado operaciones de confirming y subrogación para financiar el desarrollo de algunos proyectos, reconociendo los recursos obtenidos con abono a “Otros pasivos financieros”. Las instituciones con las cuales realiza confirming y subrogación son con instituciones financieras.

4.14 Estados consolidados de flujos de efectivo

Los estados consolidados de flujos de efectivo recogen los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo.

En estos estados consolidados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses desde la fecha de colocación, que son de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo Echeverría Izquierdo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- **Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

4.15 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Echeverría Izquierdo, cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados, se registran en los estados consolidados de situación financiera como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo Echeverría Izquierdo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de cada cierre contable.

4.16 Planes de compensación basados en acciones

La Sociedad ha implementado un plan de compensación para ejecutivos mediante el otorgamiento de opciones de compra sobre acciones de la Sociedad Matriz. El costo de estas transacciones es medido en referencia al valor justo de las opciones a la fecha en la cual fueron otorgadas. El valor justo es determinado usando un modelo apropiado de valorización de opciones, de acuerdo con lo señalado en la NIIF 2 “Pagos Basados en Acciones”.

El costo de los beneficios otorgados que se liquidarán mediante la entrega de opciones de acciones es reconocido con abono a Otras Reservas en el patrimonio durante el período en el cual las condiciones de servicio son cumplidas, terminando en la fecha en la cual los ejecutivos pertinentes tienen pleno derecho al ejercicio de la opción.

4.17 Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes

Echeverría Izquierdo reconoce sus ingresos procedentes de contratos con clientes cuando da cumplimiento a las obligaciones contraídas con ellos.

Cuando se materializa la transferencia de los bienes o servicios comprometidos, la Sociedad determina el valor que corresponde como contraprestación y a la que tiene derecho en virtud de los contratos. El reconocimiento se realiza en función de las Áreas de negocio:

(a) Ingeniería y Construcción

Los ingresos procedentes de proyectos de ingeniería y construcción se reconocen, a lo largo del tiempo, cuando se transfieren los bienes o servicios contemplados en los contratos respectivos. Los principales proyectos contemplan montajes industriales, edificación, construcción de infraestructura, obras civiles, distintos servicios industriales y otros afines, que consideran actividades y servicios que integran ingeniería, entrega de materiales, equipamiento, diseño, puesta en marcha y funcionamiento, entre otros, según sea el caso.

En esta área de negocios se establecen distintos tipos de contratos, siendo los más comunes los contratos a suma alzada (o de precio fijo), a serie de precios unitarios, por uso de recursos y llave en mano (EPC).

El reconocimiento de los ingresos se realiza una vez transferidos los bienes y servicios, en concordancia con el grado de avance del proyecto, y cuando existe una alta probabilidad de que éstos no presenten en el futuro un reverso significativo.

La estimación del grado de avance se revisa mensualmente y se realiza considerando fundamentos técnicos y el grado de cumplimiento de las obligaciones con los clientes. Si la estimación del resultado de un proyecto a término arroja una pérdida, ésta se reconoce tan pronto es detectada.

(b) Desarrollo Inmobiliario:

Los ingresos procedentes del desarrollo inmobiliario se reconocen en un punto del tiempo, cuando se firman las escrituras de compraventa de las unidades inmobiliarias (oficinas, locales comerciales, departamentos, etc.).

Respecto de los dineros recibidos por adelantado, desde que se promesa la unidad inmobiliaria y hasta la firma de la escritura, éstos se contabilizan en el rubro Otros Pasivos No Financieros.

(c) Servicios compartidos:

La Sociedad presta servicios compartidos mediante la empresa Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.

Su función se focaliza en el suministro de servicios de administración y gestión a empresas, que, a su vez, prestan servicios comerciales por cuenta propia y/o ajena, chilenas o extranjeras. Estos servicios de administración incluyen: Tesorería y Finanzas, Administración, Recursos Humanos, Informática, Contabilidad e Impuestos, Desarrollo e Implementación de Proyectos, Gestión de compras y

adquisiciones. El reconocimiento del ingreso se realiza al prestar los servicios compartidos establecidos en los respectivos contratos. Los servicios reconocidos con filiales directas son eliminados en los estados financieros consolidados, quedando reconocidos solo aquellos con terceros asociados por el porcentaje de participación.

4.18 Impuesto a la renta y diferidos

La Sociedad y sus filiales en Chile contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la renta”.

El resultado por impuesto a las ganancias del período se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades filiales y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera se apliquen en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas al final del período sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio en los estados consolidados de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que los hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocios.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de estas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Impuestos corrientes y diferidos para el año

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

4.19 Arrendamientos por derechos de uso

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Como arrendatario reconocerá los activos por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento que representa la obligación de los pagos mínimos por este concepto, usando la opción de registrar el activo en un monto igual al pasivo según lo permitido por NIIF 16 y también determinar la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de la aplicación inicial de acuerdo con el plazo del arrendamiento y la naturaleza del activo de derecho de uso.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Pasivos por arrendamientos” de los estados consolidados de situación financiera. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento,

netas de cargas financieras, se incluyen en pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes clasificadas según los plazos de vencimientos.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

El interés del costo financiero se carga en el estado de resultados durante el período de arrendamiento.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualquier costo directo inicial incurrido. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los Activos por Derecho de Uso son presentados dentro del rubro “Propiedades, planta y equipos”.

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedades, planta y equipos”.

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son

reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro “Otros gastos” en los estados consolidados de resultados.

4.20 Contratos de construcción

Los costos de los contratos se reconocen cuando se incurren en ellos. Son parte del costo del contrato aquellos costos directos, costos indirectos atribuibles a la actividad del contrato y costos específicamente cargables al cliente, así como también se incluyen eventualmente costos por asegurar el contrato y costos financieros relacionados con contratos específicos. Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costos del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán. Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el ejercicio del contrato; los ingresos del contrato incluyen ingresos acordados inicialmente y variaciones en el contrato de construcción y pagos adicionales por incentivos aprobados por el mandante. Cuando sea probable que los costos del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Se reconocen en los estados consolidados de resultados todos los costos relacionados directamente con el grado de avance reconocido como ingresos. Esto implicará que los materiales no incorporados a la obra y los pagos adelantados a subcontratistas y en general cualquier costo incurrido relacionado con actividades a ser desarrolladas en el futuro (trabajo en proceso), no forman parte del costo reconocido en resultado en ese período.

El Grupo Echeverría Izquierdo presenta como un activo adeudado por los clientes por los ingresos no pagados y las retenciones, de todos los contratos en curso. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluye en “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar”.

El Grupo Echeverría Izquierdo presenta como un pasivo el anticipo adeudado a los clientes, de todos los contratos en curso. En estos casos el saldo de Anticipo se presenta en “Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes”.

El Grupo Echeverría Izquierdo maneja dos tipos de contratos de construcción:

- a) Contratos de precio fijo: donde el contratista acordó un precio fijo o cantidad fija por unidad de producto y en algunos casos tales precios están sujetos a cláusulas de revisión si aumentan los costos.
- b) Contratos de margen sobre el costo: en el cual el contratista recibe el reembolso de los costos permisibles definidos en el contrato, efectuados por cuenta del cliente, más un porcentaje de estos costos o un honorario fijo.

Respecto de los incumplimientos y/o multas asociadas en la ejecución de contratos con terceros, estos se reconocen al momento de conocerse y afectan la proyección de resultados de la Obra considerando para estos efectos las provisiones de costos necesarias, todo esto de acuerdo con la Nota 3.2.

4.21 Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad mantiene dos proyectos definidos y aprobados en ejecución para modalidad de arriendo (multifamily).

Las propiedades de inversión son valuadas inicialmente a su costo, incluyendo los costos de adquisición. Tras el reconocimiento inicial, las inversiones inmobiliarias se registran a su valor razonable, que refleja las condiciones de mercado a cada fecha de cierre. Las pérdidas o ganancias derivadas de cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en el estado de resultados del período en que se producen, incluyendo su efecto fiscal. Los valores razonables se obtienen mediante una valuación anual realizada por un perito externo independiente.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su enajenación (es decir, en la fecha en que el beneficiario obtiene el control) o cuando son retiradas permanentemente y no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. La diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor en libros del activo se reconoce en los resultados del periodo en que tenga lugar el retiro o la baja. Al determinar el importe de la contraprestación que se registra en el estado de resultados por la enajenación de una propiedad de inversión, el Grupo considera los efectos de las contraprestaciones variables, existencia de un componente financiero significativo, contraprestaciones no monetarias y las contraprestaciones pagaderas al comprador (si las hubiera).

4.22 Información por segmentos

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, los que están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos y servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos de las demás entidades operativas que desarrollan las actividades del negocio. Ver Nota 14.

De acuerdo a esto, se ha definido que los segmentos reportables se componen principalmente de Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, los cuales, a pesar de ser parte de la misma industria, obedecen a distintos factores que determinan su nivel de actividad y crecimiento.

4.23 Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cuociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Echeverría Izquierdo S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilutivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

4.24 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros y de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

4.25 Nuevos pronunciamientos contables

La Sociedad aplicó por primera vez ciertas normas, interpretaciones y enmiendas, las cuales son efectivas para los períodos que inicien el 1 de enero de 2025 o fecha posterior. La Sociedad no ha adoptado en forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que habiendo sido emitida aun no haya entrado en vigencia.

Enmiendas		Fecha de aplicación obligatoria
NIC 21	Falta de intercambiabilidad	1 de enero de 2025

Las enmiendas a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera, especifican cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar un tipo de cambio al contado cuando no existe convertibilidad. Las enmiendas también exigen la revelación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo la falta de convertibilidad de una moneda a otra afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la situación financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas entran en vigencia para los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. Al aplicar las enmiendas, no está permitido reexpresar la información comparativa.

Al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo con lo evaluado por la Administración la enmienda no tiene un impacto en los estados financieros de la Sociedad.

NUEVAS NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS CONTABLES CON APLICACIÓN EFECTIVA PARA PERIODOS ANUALES INICIADOS EN O DESPUES DEL 1 DE ENERO DE 2026

Las normas e interpretaciones, así como las enmiendas a NIIF, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Sociedad no ha adoptado estas normas en forma anticipada:

	Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 y NIIF 7	Clasificación y medición de los instrumentos financieros	1 de enero de 2026
NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7	Mejoras anuales a las IFRS	1 de enero de 2026
NIIF 9 y NIIF 7	Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros	1 de enero de 2027
NIIF 19	Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	1 de enero de 2027
NIC 21	Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria - Enmiendas a la NIC 21	1 de enero de 2027
NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37	Enmiendas a los Ejemplos Ilustrativos	No especificada
NIIF 10 y NIC 28	Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar

NIIF 9 y NIIF 7 Clasificación y medición de los instrumentos financieros

En mayo de 2024, IASB emitió enmiendas a la clasificación y medición de los instrumentos financieros que:

1. Clarifican que un pasivo financiero se da de baja en cuentas en la “fecha de liquidación”, es decir, cuando la obligación vinculada se cumple, se cancela, expira o el pasivo de otro modo califica para su baja en cuentas. También introduce una opción de política contable para dar de baja en cuentas los pasivos financieros que se liquidan a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación si se cumplen ciertas condiciones.
2. Clarifican cómo evaluar las características del flujo de efectivo contractual de los activos financieros que incluyen características ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y otras características contingentes similares.
3. Clarifican el tratamiento de los activos sin recurso y los instrumentos vinculados contractualmente,
4. Requieren revelaciones adicionales en la NIIF 7 para activos y pasivos financieros con términos contractuales que hacen referencia a un evento contingente (incluidos aquellos que están vinculados a ASG) e instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Las enmiendas serán efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Las entidades pueden adoptar anticipadamente las modificaciones que se relacionan con la clasificación de activos financieros más las revelaciones relacionadas y aplicar las otras modificaciones más adelante.

Los nuevos requisitos se aplicarán retrospectivamente con un ajuste en el saldo de apertura de los resultados acumulados. No es necesario reexpresar períodos anteriores. Además, se requiere que una entidad revele información sobre los activos financieros que cambian su categoría de medición debido a las modificaciones.

La Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

Mejoras anuales a las NIIF

En julio de 2024 IASB emitió las mejoras anuales a las NIIF que afectan NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7. Las mejoras anuales se limitan a cambios que aclaran la redacción de una norma o corrigen consecuencias no deseadas relativamente menores, equivocaciones o conflictos entre los requisitos de las normas NIIF que pueden ser causados por descripciones imprecisas.

Estas enmiendas aplican para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su aplicación anticipada.

La Sociedad realizará la evaluación del impacto de las enmiendas una vez entren en vigencia.

Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza

En diciembre de 2024, IASB emitió las enmiendas a NIIF 9 Instrumentos Financieros y a la NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar, relativos a los contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza que:

1. Aclaran la aplicación de los requisitos del concepto de “uso propio”.
2. Permiten la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura.
3. Agregan nuevos requisitos de revelaciones para permitir a los inversores entender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

Las enmiendas entrarán en vigor para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después. Se permite la adopción anticipada, pero la misma debe ser revelada. Las aclaraciones sobre los requisitos de “uso propio” deben aplicarse retrospectivamente, pero las directrices que permiten la contabilidad de cobertura deben aplicarse prospectivamente a las nuevas relaciones de cobertura designadas en o después de la fecha de aplicación inicial.

NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros

En abril de 2024, IASB emitió la NIIF 18, que sustituye a la NIC 1. Si bien se han incorporado varias secciones de la NIC 1 con cambios limitados, la NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación en el estado de resultados, incluyendo totales y subtotales específicos. También exige la revelación de

las medidas de rendimiento definidas por la administración e incluye nuevos requisitos para la agregación y desagregación de la información financiera con base en las funciones identificadas de los estados financieros principales y las notas.

Se han realizado modificaciones de alcance limitado a la NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo, y algunos requisitos previamente incluidos en la NIC 1 se han trasladado a la NIC 8, que ahora se denomina NIC 8 Bases de Preparación de los Estados Financieros.

La NIIF 18 y todas las modificaciones consiguientes entran en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Se requiere su aplicación retroactiva.

La Sociedad realizará la evaluación del impacto de esta nueva norma una vez entre en vigencia.

NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar

En mayo de 2024, IASB emitió la NIIF 19, que permite a las entidades elegibles optar por aplicar sus requisitos de revelación reducidos, a la vez que aplican los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras *las Normas de Contabilidad de las NIIF*. Para ser elegible, al final del período sobre el que se informa, una entidad debe ser una subsidiaria según se define en la NIIF 10, no puede rendir cuentas públicamente y debe tener una matriz (última o intermedia) que prepare estados financieros consolidados, disponibles para uso público, que cumplan con las *Normas de Contabilidad de las NIIF*.

La NIIF 19 entrará en vigor para los períodos sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Sociedad realizará la evaluación del impacto de esta nueva norma una vez entre en vigencia.

NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto.

Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial.

La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

5. GESTIÓN DE RIESGOS

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

5.1 Riesgos de Mercado

5.1.1 Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y, por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

5.1.2 Riesgo político y regulatorio

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica

5.1.3 Riesgo de competencia

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que, frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

5.2 Riesgos operacionales

5.2.1 Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.

5.2.2 Riesgos laborales

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados por distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto, cabe resaltar el reconocimiento otorgado por la Cámara Chilena de la Construcción mediante el Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. con 4 estrellas; Nexxo S.A. y Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., ambas distinguidas con el premio de 6 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

5.2.3 Disponibilidad de terrenos

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios.

5.2.4 Riesgo de siniestros y fuerza mayor

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros. De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

5.2.5 Riesgos ambientales

El Grupo Echeverría Izquierdo S.A. reconoce el cambio climático como uno de los principales desafíos que enfrenta la humanidad, tanto por su carácter global, como también por la magnitud de su impacto en los aspectos financieros, sociales y ambientales. Se es consciente del impacto que provoca la industria de la Ingeniería y Construcción en los recursos naturales y el entorno.

Frente a este escenario, y como parte la nueva estrategia de sostenibilidad, se ha definido comenzar a abordar los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático en el contexto de las operaciones. Se establece el compromiso con la gestión ética y sostenible de nuestro negocio, sumando en este desafío a toda la cadena de valor, con ejes principales en: Carbono neutralidad; Ecoeficiencia operacional; Diseño y construcción sustentable.

Echeverría Izquierdo está expuesto a riesgos ambientales en los cuales desarrolla sus diferentes actividades, la identificación de estos riesgos son un proceso racional y objetivo en el cual se pretende evaluar los posibles efectos que pueden tener en la salud y en el medio ambiente, identificando cualquier circunstancia o factor que pueda causar daño directo o indirecto al medio ambiente.

Dado lo anterior, es que la Sociedad se puede enfrentar a contingencias, tales, como demandas medio ambientales por parte de organismos fiscalizadores y/o demandas colectivas de comunidades que se encuentren afectadas o amenazadas por factores ambientales de diverso origen, los que junto con variables de vulnerabilidad social y económica pueden ocasionar desastres.

La Sociedad se encuentra analizando todos los aspectos de sus actividades en cada una de sus filiales, de manera de identificar alguna fuente o causa de daño físico y psicológico a las personas y el medio ambiente en su conjunto, contando con la colaboración y participación de sus trabajadores, y a la vez adoptando un enfoque proactivo al considerar gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente como una de sus prioridades.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no presenta demandas, ni litigios ni situaciones que puedan afectar al medio ambiente.

5.3 Riesgos financieros

5.3.1 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, principalmente en sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros y derivados.

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura y el riesgo de crédito se mitiga por el pago realizado por las instituciones financieras.

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones (depósitos a plazos, fondos mutuos y otros instrumentos de renta fija) y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo.

La sociedad determina y reconoce un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo con lo señalado en Nota 4.10.3.

5.3.2 Riesgo de liquidez

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros y filiales tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo y filiales se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios, operaciones de factoring y confirming.

5.3.3 Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descálces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

5.3.4 Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

Préstamos Bancarios	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
	153.361.177	155.068.683

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$952.993 en el resultado del período antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

5.3.5 Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos agregan incertidumbre adicional por las condiciones particulares de ese mercado y un riesgo país específico. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

5.4 Contingencia y emergencias sanitarias

Echeverría Izquierdo monitorea la información proveniente de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y del Ministerio de Salud en relación con la posible ocurrencia de emergencias sanitarias que pudieran afectar el desarrollo normal de las operaciones. En esta línea, la Sociedad implementa protocolos de seguridad en las obras, bodegas y oficinas, lo que ha posibilitado establecer una comunicación efectiva con clientes y proveedores de manera segura.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Caja	1.540	1.529
Bancos	37.772.291	14.164.181
Depósitos a plazo (a)	3.425.557	540.130
Fondos mutuos (b)	6.528.890	13.268.668
Otros instrumentos de renta fija (c)	28.121	37.196
Totales	47.756.399	28.011.704

Efectivo y Equivalente al Efectivo por tipo de moneda, es el siguiente:

Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pesos Chilenos	34.333.806	20.025.279
Dólares Estadounidenses	4.154.123	1.639.650
Euro	8.744	8.716
Peso Argentino	41.787	6.213
Nuevo Sol Peruano	9.214.616	6.328.523
Boliviano	3.323	3.323
Totales	47.756.399	28.011.704

a) El detalle de los Depósitos a plazo es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Entidad	Moneda	Capital moneda original	Tasa período %	Vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2025 M\$
Banco de Crédito del Perú	Nuevo Sol Peruano	123.027.720	3,20%	27-01-2026	123.028	973	124.001
Banco de Crédito del Perú	Nuevo Sol Peruano	31.831.836	4,00%	01-06-2026	31.832	427	32.259
Banco de Crédito del Perú	Nuevo Sol Peruano	2.159.280.000	4,10%	15-01-2026	2.159.280	7.125	2.166.405
Banco de Crédito del Perú	Nuevo Sol Peruano	809.730.000	4,00%	15-01-2026	809.730	2.672	812.402
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A	Pesos Chilenos	41.246.312	0,09%	13-01-2026	290.000	490	290.490
Totales					3.413.870	11.687	3.425.557

Al 31 de diciembre de 2024:

Entidad	Moneda	Capital moneda original	Tasa período %	Vencimiento	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2024 M\$
Banco de Crédito del Perú	Nuevo Sol Peruano	117.227.250	4,50%	13-01-2025	117.227	719	117.946
Banco de Crédito del Perú	Nuevo Sol Peruano	419.764.419	4,50%	13-01-2025	419.764	2.420	422.184
Totales					536.991	3.139	540.130

b) El detalle de los Fondos mutuos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Cantidad de cuotas	Valor cuota cierre moneda original	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2025 M\$
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	580.000.000	436.802,26	1.393,96	580.000	28.887	608.887
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	393.113.001	346.623,58	1.155,57	393.113	7.435	400.548
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	1.451.150.064	1.085.719,16	1.393,96	1.451.150	62.303	1.513.453
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	3.991.903.607	2.873.820,47	1.393,96	3.991.904	14.098	4.006.002
Totales					6.416.167	112.723	6.528.890

Al 31 de diciembre de 2024:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Cantidad de cuotas	Valor cuota cierre moneda original	Capital moneda local M\$	Intereses devengados moneda local M\$	31.12.2024 M\$
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	600.000.000	451.296,16	1.332,81	600.000	1.493	601.493
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	200.000.000	180.278,85	1.109,54	200.000	28	200.028
Santander Asset Management S.A.	Pesos Chilenos	11.000.000.000	7.565.629,95	1.454,42	11.000.000	3.616	11.003.616
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	695.864.701	525.279,45	1.332,81	695.865	4.234	700.099
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	650.000.000	487.759,49	1.332,81	650.000	92	650.092
BanChile Inversiones	Pesos Chilenos	113.324.897	102.150,41	1.109,54	113.325	15	113.340
Totales					13.259.190	9.478	13.268.668

Los fondos mutuos señalados se valorizan al valor cuota al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

- c) El detalle de los Otros instrumentos financieros de renta fija al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Capital moneda local M\$	31.12.2025 M\$
Banco Bice	Pesos Chilenos	7.189.421	7.189	7.189
Bice Inversiones	Pesos Chilenos	4.698.921	4.699	4.699
Credicorp	Pesos Chilenos	16.232.844	16.233	16.233
Totales			28.121	28.121

Entidad	Moneda	Capital moneda original \$	Capital moneda local M\$	31.12.2024 M\$
Banco Bice	Pesos Chilenos	6.938.348	6.938	6.938
Bice Inversiones	Pesos Chilenos	15.086.830	15.087	15.087
Credicorp	Pesos Chilenos	15.170.936	15.171	15.171
Totales			37.196	37.196

No existen restricciones a disposición de efectivo y equivalentes de efectivo.

7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

- (a) La composición del rubro Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Ítem	Segmentos			Total M\$
	Ingeniería y Construcción M\$	Desarrollo Inmobiliario M\$	Servicios Compartidos M\$	
Cientes (c)	65.603.800	12.363.509	-	77.967.309
Cientes por operaciones de factoring (c) ; (h)	1.457.629	-	-	1.457.629
Sub Total clientes	67.061.429	12.363.509	-	79.424.938
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (f)	(724.175)	-	-	(724.175)
Provisión grado de avance (d)	90.111.618	76.806	-	90.188.424
Retenciones contratos de construcción	12.298.348	-	-	12.298.348
Préstamos al personal	218.493	48.629	438	267.560
Anticipos proveedores y otros	15.158.345	2.245.064	698.069	18.101.478
Documentos en cartera	-	11.511.702	54.948	11.566.650
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	2.152.402	18.839.140	-	20.991.542
Totales	186.276.460	45.084.850	753.455	232.114.765

Al 31 de diciembre de 2024:

Ítem	Segmentos			Total M\$
	Ingeniería y Construcción	Desarrollo Inmobiliario	Servicios Compartidos	
	M\$	M\$	M\$	
Clientes (c)	42.544.423	9.987.519	781	52.532.723
Clientes por operaciones de factoring (c) ; (h)	11.545.386	-	-	11.545.386
Sub Total clientes	54.089.809	9.987.519	781	64.078.109
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (f)	(892.328)	-	-	(892.328)
Provisión grado de avance (d)	69.485.660	365.383	-	69.851.043
Retenciones contratos de construcción	7.988.943	-	-	7.988.943
Préstamos al personal	412.140	29.657	1.751	443.548
Anticipos proveedores y otros	15.107.448	4.416.659	308.153	19.832.260
Documentos en cartera	-	15.357.506	114.398	15.471.904
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	2.400.642	15.295.864	-	17.696.506
Totales	148.592.314	45.452.588	425.083	194.469.985

- (b) Con respecto a “Deudores Comerciales” para el segmento de “Ingeniería y Construcción”, la información segregada según especialidades o áreas de negocios en que se participa es la siguiente:

Área de Negocio	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Servicios y Construcción Industrial	141.779.144	97.091.590
Edificación y Obras Civiles	44.497.316	51.500.724
Totales	186.276.460	148.592.314

(c) El detalle de los principales clientes por contratos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del período MS	Participación del total de cuenta Clientes (%)	Saldo cuenta clientes MS
Cc-030 Construcción y Montaje Área Seca Óxidos y Área Hidrometalurgia	Corporación Nacional del Cobre de Chile	56,04%	19.747.508	6,41%	4.298.887
Construcción y Montaje Condensadores Sincrónicos S/E Monte Mina	Transelec S.A.	0,00%	60.018	6,01%	4.030.949
Parque Arauco	Parque Arauco S.A.	82,03%	53.955.927	5,66%	3.797.102
Construcción Oeoc y Montaje Electromecánico y Ampliación Botadero de Rípios Face	Corporación Nacional del Cobre de Chile	23,68%	25.752.251	5,44%	3.650.453
Contrato Obras Uso de Recursos Gpro 2024	Corporación Nacional del Cobre de Chile	74,57%	21.113.802	5,15%	3.451.077
K484 Enap - Sws And Wsa Unit- Aconcagua Refinery, Chile	Ingeniería y Construcción Tecnimont Chile y Cia. Ltda.	29,60%	25.944.382	4,05%	2.718.417
Nuevo Espesador Mantos Blancos	Mantos Copper S.A.	90,10%	2.377.472	3,73%	2.504.664
Puente Tarata	Consorcio Constructor Lusoperuano	99,00%	3.850.536	3,50%	2.349.368
Servicio Remanaje de Relave y Ampliación Tranque	Compañía Minera Mantos de Oro	87,12%	12.781.803	3,43%	2.304.884
Metro de Lima - Línea 2	Consorcio Constructor M2 Lima	97,41%	4.557.630	2,99%	2.002.394
Aseo - Mantoverde // Serv Aseo Industrial, Feb24-27	Mantoverde S.A.	76,64%	5.277.154	2,99%	1.958.490
Construcción Defensas Fluviales y Línea de Impulsión Acm Matadero	Corporación Nacional del Cobre de Chile	43,35%	4.895.807	2,71%	1.814.581
Mecánica de Suelos Minera Mantos Blancos	Mantos Copper S.A.	90,10%	3.534.605	2,52%	1.694.892
Aseo - Dand Gpla // Codelco Andina, Aseo Industrial	Corporación Nacional del Cobre de Chile	14,93%	9.813.362	2,49%	1.671.444
Codelco Chuqui, Mantenimiento Mecánico Gcia Fundición	Corporación Nacional del Cobre de Chile	98,10%	7.212.233	2,37%	1.589.950
Mantenición - Det Chancado // Codelco Det, Mantenición Chancado	Corporación Nacional del Cobre de Chile	50,25%	15.820.699	2,31%	1.550.927
Obras de Mejoramiento Taller La Junta N° Contrato 4600027978	Corporación Nacional del Cobre de Chile	62,91%	8.761.653	2,25%	1.510.374
Construcción y Montaje Electrom., Paquete Pg3A Proyecto Crecimiento Ujina	Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi SCM	53,19%	20.874.116	2,13%	1.427.807
Montaje Electromecánico Proyecto Nuevas Prensas de Lodos - Planta Santa Fe	CMPC Pulp SpA	35,15%	2.121.305	1,77%	1.188.979
Apoquindo Los Militares	Inmobiliaria Renta Los Militares SpA	71,10%	12.653.351	1,74%	1.168.377
Servicio Aseo Industrial Áreas Op Gpla, Radomiro Tomic	Corporación Nacional del Cobre de Chile	89,75%	10.379.076	1,67%	1.124.644
Einex Erbb - Servicio de Mantención Mayor Estanques	Enap Refinerías S.A.	15,38%	5.161.197	1,62%	1.088.402
Mel, Servicio Aseo Industrial Gcia Ch&C	Minera Escondida Limitada	76,59%	6.540.581	1,57%	1.057.196
Lomas Bayas, Servicio de Aseo Industrial	Compañía Minera Lomas Bayas	94,86%	2.961.434	1,28%	861.880
Codelco Chuqui, Servicio de Mantención Chancado Secu y Terc	Corporación Nacional del Cobre de Chile	76,17%	7.254.959	1,25%	841.855
Mant. - Ecometales // Servicio de Mantención Mecánica	Ecometales Limited, Agencia en Chile	57,74%	1.915.533	1,04%	697.102
Mant. - Rt Termoplástico // Codelco Rt, Servicio de Mantención	Corporación Nacional del Cobre de Chile	25,28%	4.943.744	0,98%	660.451
Talleres de Mantenimiento Concentradora Cuajone Etapa 1	Southern Cooper Corporation Sucursal Perú	11,08%	3.007.856	0,90%	606.794
Obras Electromecánicas del Sistema de Manejo de Materiales - Ipcc	Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A.	71,75%	12.317.411	0,85%	571.578
Obras Misceláneas N°2, Rajo Inca	Corporación Nacional del Cobre de Chile	94,41%	31.903.704	0,77%	517.927
Sub-Total			347.491.109	81,58%	54.711.845
Otros ingeniería y construcción			214.700.133	18,42%	24.713.093
Total			562.191.242	100,00%	79.424.938

Al 31 de diciembre de 2024:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del periodo MS	Participación del total de cuenta Clientes (%)	Saldo cuenta clientes MS
Epc Muelle Centinela	Minera Centinela	12,63%	17.506.132	12,72%	8.152.960
Príncipe de Gales	Inmobiliaria Principe de Gales S.A.	99,90%	12.448.518	7,60%	4.867.860
Parque Arauco	Parque Arauco S.A.	35,90%	32.855.522	5,66%	3.628.993
Servicios Multidisciplinarios	Corporación Nacional del Cobre de Chile	77,49%	24.283.880	4,89%	3.131.738
Barrera Hidráulica de Baja Permeabilidad y Jet Grouting	Corporación Nacional del Cobre de Chile	46,52%	7.915.600	3,57%	2.290.526
Servicio Remanaje de Relave y Ampliación Tranque	Compañía Minera Mantos de Oro S.A.	14,81%	2.716.558	3,56%	2.282.946
Codelco Chuqui, Mantenimiento Mecánico Geia Fundición	Corporación Nacional del Cobre de Chile	96,19%	8.952.922	2,89%	1.853.253
C-744 Montaje Electromecánico - Proyecto de Reducción de Aguas, Cmpc	CMPC Pulp SpA	24,09%	3.798.443	2,81%	1.801.103
K484 Enap - Sws And Wsa Unit - Aconcagua Refinery	Ingeniería y Construcción Tecnimont Chile y Cia Ltda.	28,79%	9.467.649	2,64%	1.689.515
Mant. - Det Chancado // Codelco Det, Mant Chancado	Mantoverde S.A.	15,15%	6.583.686	2,46%	1.578.180
Codelco Andina, Contrato Aseo Industrial Gpla	Corporación Nacional del Cobre de Chile	94,53%	13.505.323	2,40%	1.539.854
Methanex, Servicio de Mantenimiento Industrial	Methanex Chile S.A.	94,57%	11.588.160	1,56%	1.002.446
Estructura Mecánica y Piping Smp 2 Área Húmeda	Ausenco S.A.	99,90%	7.729.654	1,46%	933.891
Pgmp - Central Hidroeléctrica Los Lagos	Consorcio Constructor Bov SpA	99,00%	2.762.492	1,36%	870.447
Aseo - Mantoverde // Servicio Aseo Industrial	Mantoverde S.A.	26,93%	2.166.088	1,35%	867.806
Codelco Chuqui, Servicio de Mantención Chancado	Corporación Nacional del Cobre de Chile	55,59%	7.718.136	1,11%	710.643
Servicio Aseo Industrial Áreas Op Gpla, Radomiro Tomic	Corporación Nacional del Cobre de Chile	90,22%	6.074.780	1,04%	668.941
Servicio Conservación y Mantención de Instalaciones Enap	Empresa Nacional del Petróleo	99,16%	6.769.183	1,02%	655.359
Mel, Servicio Aseo Industrial Geia Ch&C	Minera Escondida Ltda.	54,30%	6.301.330	0,98%	627.740
Mantención Aseo Industrial. Gfure - Gpla Codelco Dsal	Corporación Nacional del Cobre de Chile	90,20%	3.291.618	0,97%	620.667
San Isidro	Inmobiliaria San Isidro SpA	99,20%	7.449.569	0,79%	505.846
Lomas Bayas, Servicio de Aseo Industrial	Compañía Minera Lomas Bayas	90,47%	2.332.578	0,71%	452.190
Apoquindo Los Militares	Inmobiliaria Renta Los Militares SpA	17,80%	4.577.041	0,69%	439.454
Mant. - Rt Termoplástico // Codelco Rt, Servicio de Mantención	Corporación Nacional del Cobre de Chile	6,91%	866.459	0,65%	414.578
Construcción y Montaje Civil Electromecánico Nuevo Concentrador	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	26,79%	1.920.118	0,60%	381.468
Electromecánico Proyecto Upgrade Evaporadores SIF	CMPC Pulp SpA	99,90%	12.645.215	0,59%	377.506
Puente Tarata	Consorcio Constructor Lusoperuano	27,65%	2.205.567	0,58%	374.471
Conexion Concepción-Chiguayante	Ministerio de Obras Públicas	99,00%	459.346	0,42%	268.482
Servicio Mantención Mayor Estanques Enap	Empresa Nacional del Petróleo	86,24%	3.605.869	0,42%	266.133
Codelco Chuqui, Servicio de Mantención Industrial Geia Refinería	Corporación Nacional del Cobre de Chile	93,67%	2.240.625	0,39%	250.968
Ed. Departamental	Inmobiliaria Departamental S.A.	99,90%	151.247	0,35%	225.563
Construcción y Montaje Etapa 1, Proyecto Prueba Piloto Ip3	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	7,98%	355.831	0,34%	215.265
Sub-Total			233.245.139	68,58%	43.946.792
Otros ingeniería y construcción			222.491.404	15,83%	10.143.798
Clientes desarrollo inmobiliario			-	15,59%	9.987.519
Total			455.736.543	100,00%	64.078.109

(d) El detalle de la provisión de grado de avance al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del periodo MS	Participación del total de cuenta Provisión Grado de Avance (%)	Provisión Grado de Avance MS
K484 Enap - Sws And Wsa Unit- Aconcagua Refinery, Chile	Ingeniería y Construcción Tecnimont Chile y Cia Ltda.	29,60%	25.944.382	13,34%	12.020.143
Construcción Ooce y Montaje Electromecánico y Ampliación Botadero de Rípios Face Ix	Corporación Nacional del Cobre de Chile	23,68%	25.752.251	12,55%	11.309.775
Obras Electromecánicas del Sistema de Manejo de Materiales - Ipcc	Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A.	71,75%	12.317.411	9,37%	8.445.580
Construcción y Montaje Electromecánico, Paquete Pg3A Proyecto Crecimiento Ujina	Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi SCM	53,19%	20.874.116	8,81%	7.940.438
Cc-030 Construcción y Montaje Área Seca Óxidos y Área Hidrometalurgia	Corporación Nacional del Cobre de Chile	56,04%	19.747.508	8,52%	7.679.839
Contrato Obras Uso de Recursos Gpro 2024	Corporación Nacional del Cobre de Chile	74,57%	21.113.802	6,68%	6.015.199
Obras de Mejoramiento Taller La Junta N° Contrato 4600027978	Corporación Nacional del Cobre de Chile	62,91%	8.761.653	4,79%	4.316.375
Barrera Hidráulica de Baja Permeabilidad y Jet Grouting	Corporación Nacional del Cobre de Chile	99,00%	15.707.659	2,57%	2.319.473
Talleres de Mantenimiento Concentradora Cuajone Etapa 1	Southern Cooper Corporation Sucursal Perú	11,08%	3.007.856	2,12%	1.910.672
Mantenición - Det Chancado // Codelco Det, Mantenición Chancado	Corporación Nacional del Cobre de Chile	50,25%	15.820.699	2,05%	1.848.923
Aseo - Dand Gpla // Codelco Andina, Aseo Industrial	Corporación Nacional del Cobre de Chile	14,93%	9.813.362	2,03%	1.828.732
Candelaria, Servicio Mantenición Integral Minera Ojos del Salado	Cia. Contractual Minera Candelaria /Minera Ojos del Salado	80,14%	5.373.380	1,66%	1.499.603
Mecánica de Suelos Minera Mantos Blancos	Mantos Copper S.A	90,10%	3.534.605	1,50%	1.349.772
Servicios Obras Multidisciplinarias Mga - Mga 3	Corporación Nacional del Cobre de Chile	0,00%	1.030.271	1,14%	1.030.271
Metrópolis Independencia	Desarrollo Inmobiliario Independencia SpA	9,68%	2.891.718	1,08%	975.324
Servicio Aseo Industrial Áreas Op Gpla, Radomiro Tomic	Corporación Nacional del Cobre de Chile	89,75%	10.379.076	1,02%	919.388
Einex Enap Mag - Servicio de Mantenición Conservación	Empresa Nacional del Petróleo	26,12%	7.946.690	0,98%	887.574
Construcción y Montaje Civil Electromecánico Nuevo Concentrador 1D, Valdivia	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	89,04%	5.173.874	0,97%	874.391
Einex Erbb - Servicio de Mantenición Mayor Estanques	Enap Refinerías S.A.	15,38%	5.161.197	0,97%	873.486
Codelco Dsal, Contrato Aseo Industrial Gpla	Corporación Nacional del Cobre de Chile	46,23%	2.886.037	0,94%	842.975
Codelco Chuqui, Servicio de Mantenición Chancado Secu y Terc	Corporación Nacional del Cobre de Chile	76,17%	7.254.959	0,91%	820.279
Mant. - Rt Termoplástico // Codelco Rt, Servicio de Mantenición	Corporación Nacional del Cobre de Chile	25,28%	4.943.744	0,85%	762.031
Montaje Electromecánico Proyecto Nuevas Presas de Lodos - Planta Santa Fe	Cmpc Pulp SpA	35,15%	2.121.305	0,72%	647.375
Montaje Espesador de Cabeza Pmfc-Dand	Corporación Nacional del Cobre de Chile	12,39%	1.068.376	0,70%	628.558
La Castellana	Inmobiliaria La Castellana SpA	23,21%	4.503.596	0,69%	624.309
Codelco Chuqui, Servicio de Mantenición Industrial Gcia Refinería	Corporación Nacional del Cobre de Chile	99,00%	3.236.480	0,68%	609.266
Construcción Defensas Fluviales y Línea de Impulsión Acm Matadero	Corporación Nacional del Cobre de Chile	43,35%	4.895.807	0,62%	555.553
Sub-Total			251.261.814	88,26%	79.535.304
Otros ingeniería y construcción			310.929.428	11,74%	10.653.120
Total			562.191.242	100,00%	90.188.424

Al 31 de diciembre de 2024:

Proyectos	Cliente	Grado de Avance (%)	Ingresos del periodo MS	Participación del total de cuenta Provisión Grado de Avance (%)	Provisión Grado de Avance MS
Construcción y Montaje Planta Concentradora / Overhaul Espesadores	Corporación Nacional del Cobre de Chile	99,12%	99.226.490	23,50%	16.413.500
Parque Arauco	Parque Arauco S.A.	35,90%	32.855.522	8,45%	5.900.505
Estructura Mecánica y Piping Smp 2 Área Húmeda / Epe Taller de Camiones	Ausenco S.A.	99,00%	7.729.654	6,69%	4.672.287
K484 Enap - Sws And Wsa Unit - Aconcagua Refinery, Chile	Ingeniería y Construcción Tecnimont Chile y Cia Ltda.	28,79%	9.467.649	5,16%	3.602.859
Barrera Hidráulica de Baja Permeabilidad y Jet Grouting	Corporación Nacional del Cobre de Chile	46,52%	7.915.600	5,06%	3.537.534
Obras de Mejoramiento Taller La Junta N° Contrato 4600027978	Corporación Nacional del Cobre de Chile	31,11%	4.408.609	3,45%	2.407.979
Obras Misceláneas N°2, Rajo Inca	Corporación Nacional del Cobre de Chile	19,81%	2.292.832	3,28%	2.292.831
C-744 Montaje Electromecánico - Proyecto de Reducción de Aguas	CMPC Pulp SpA.	24,09%	3.798.443	2,83%	1.979.146
Codelco Andina, Contrato Aseo Industrial Gpla	Corporación Nacional del Cobre de Chile	94,53%	13.505.323	2,15%	1.499.319
Electromecánico Proyecto Upgrade Evaporadores SF2	CMPC Pulp SpA.	98,54%	12.645.215	1,99%	1.392.937
Servicios Obras Multidisciplinarias	Corporación Nacional del Cobre de Chile	27,31%	1.370.527	1,96%	1.370.527
Mant. - Det Chancado // Codelco Det, Mantenición Chancado	Corporación Nacional del Cobre de Chile	15,15%	6.583.686	1,95%	1.359.869
Reducción de Azufre en el Gas Combustible de Erbb	Enap Refinerías S.A.	99,94%	586.504	1,86%	1.300.000
Codelco Chuqui, Mantenimiento Mecánico Gcia Fundición	Corporación Nacional del Cobre de Chile	96,19%	8.952.922	1,84%	1.288.202
Servicios Multidisciplinarios	Corporación Nacional del Cobre de Chile	77,49%	24.283.880	1,79%	1.249.844
Puente Tarata	Consorcio Constructor Lusoperuano	27,65%	2.205.567	1,70%	1.189.546
Maquinaria - Relave La Coipa	Compañía Mantos de Oro (Nexxo)	99,00%	4.586.008	1,59%	1.114.015
Candelaria, Servicio Mantenición Integral Minera Ojos Salado	Compañía Contractual Minera Candelaria	63,16%	4.286.049	1,25%	869.876
Montaje Civil Electromecánico Proyecto Estanque de Contacto Planta Nueva Aldea	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	78,36%	11.378.155	1,04%	724.581
Servicio de Aseo Industrial Áreas Op Gpla, Radomiro Tomic	Corporación Nacional del Cobre de Chile	90,22%	6.074.780	1,01%	703.569
Era - Servicio de Mantenición Civil Mecánico Paro Plantas	Enap Refinerías S.A.	100,00%	685.801	0,98%	685.801
Obras Tempranas Nueva Planta Wsa y Sws Enap Con-Con	Ingeniería y Construcción Tecnimont Chile y Cia Ltda.	96,00%	4.339.262	0,82%	572.088
Mant. - Rt Termoplástico // Codelco Rt, Servicio de Mantenición	Corporación Nacional del Cobre de Chile	6,91%	866.459	0,74%	518.074
Methanex, Servicio de Mantenimiento Industrial	Methanex Chile S.A.	94,57%	11.588.160	0,70%	487.008
Servicio Conservación y Mantenición de Instalaciones Enapmag	Empresa Nacional del Petróleo	99,16%	6.769.183	0,58%	404.845
Servicio Mantenición Mayor Estanques Enap Mag	Empresa Nacional del Petróleo	86,24%	3.605.869	0,52%	362.861
Servicio Aseo Industrial Candelaria	Compañía Contractual Minera Candelaria	97,48%	3.570.183	0,51%	356.455
Sub-Total			295.578.332	83,40%	58.256.058
Otros ingeniería y construcción			160.158.211	16,60%	11.594.985
Total			455.736.543	100,00%	69.851.043

(e) Saldos a nivel de cuentas por cobrar estratificadas por antigüedad:

A continuación, se presentan los saldos a nivel de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 estratificadas por antigüedad sobre el vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2025:

Concepto	Cartera al día	Morosidad 1 a 30 días	Morosidad 31 a 60 días	Morosidad 61 a 90 días	Morosidad 91 a 120 días	Morosidad 121 a 150 días	Morosidad 151 a 180 días	Morosidad 181 a 210 días	Morosidad 211 a 250 días	Morosidad 251 a 360 días	Morosidad mayor a 360 días	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Cientes (c)	53.418.230	12.630.258	4.466.580	1.805.701	2.815.074	40.315	1.270.779	1.005.851	408.725	102.800	2.996	77.967.309
Cientes por operaciones de factoring (c)	1.457.629	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.457.629
Sub Total clientes	54.875.859	12.630.258	4.466.580	1.805.701	2.815.074	40.315	1.270.779	1.005.851	408.725	102.800	2.996	79.424.938
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (g)	(46.214)	(28.690)	(4.452)	(4.169)	(51.511)	(6.400)	(53.395)	(15.460)	(9.710)	(172.411)	(331.763)	(724.175)
Provisión grado de avance (d)	71.854.004	2.706.001	12.761.147	2.223.703	-	-	-	104.553	-	303.446	235.570	90.188.424
Retenciones contratos de construcción	11.390.912	146.957	66.796	205.207	39.717	10.096	37.979	45.094	26.141	34.435	295.014	12.298.348
Préstamos al personal	218.931	48.629	-	-	-	-	-	-	-	-	-	267.560
Anticipos Proveedores y otros	15.732.361	1.297.219	176.234	79.207	24.134	215.440	232.865	41.082	8.556	216.111	78.269	18.101.478
Documentos en cartera	11.566.650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.566.650
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	16.244.781	4.740.034	-	-	-	-	-	-	-	-	6.727	20.991.542
Totales	181.837.284	21.540.408	17.466.305	4.309.649	2.827.414	259.451	1.488.228	1.181.120	433.712	484.381	286.813	232.114.765

Al 31 de diciembre de 2024:

Concepto	Cartera al día	Morosidad 1 a 30 días	Morosidad 31 a 60 días	Morosidad 61 a 90 días	Morosidad 91 a 120 días	Morosidad 121 a 150 días	Morosidad 151 a 180 días	Morosidad 181 a 210 días	Morosidad 211 a 250 días	Morosidad 251 a 360 días	Morosidad mayor a 360 días	Total
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Cientes (c)	33.220.110	3.567.038	6.754.088	2.060.357	1.534.695	2.338.038	1.886.760	476.992	7.426	24.558	662.661	52.532.723
Cientes por operaciones de factoring (c)	10.329.687	1.215.699	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.545.386
Sub Total clientes	43.549.797	4.782.737	6.754.088	2.060.357	1.534.695	2.338.038	1.886.760	476.992	7.426	24.558	662.661	64.078.109
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores (g)	(24.472)	(34.377)	(492)	(89)	(6.614)	(4.982)	(3.908)	(15.900)	(21.337)	(19.555)	(760.602)	(892.328)
Provisión grado de avance (d)	53.887.693	9.488.082	2.920.873	3.290.180	-	-	-	-	-	-	264.215	69.851.043
Retenciones contratos de construcción	7.201.469	206.349	3.479	5.253	98.800	82.196	64.477	32.606	54.812	48.218	191.284	7.988.943
Préstamos al personal	413.891	29.657	-	-	-	-	-	-	-	-	-	443.548
Anticipos Proveedores y otros	15.358.749	1.522.238	140.105	213.135	1.873	5.875	478.632	259.344	1.910	1.754.398	96.001	19.832.260
Documentos en cartera	15.471.904	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.471.904
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	12.844.021	4.837.928	-	-	-	-	-	-	-	14.557	-	17.696.506
Totales	148.703.052	20.832.614	9.818.053	5.568.836	1.628.754	2.421.127	2.425.961	753.042	42.811	1.822.176	453.559	194.469.985

(f) Deterioro de cuentas por cobrar.

El Grupo Echeverría Izquierdo tiene definida su política para el registro de la provisión de pérdidas por deterioro del valor de los deudores comerciales que se miden en base a las pérdidas crediticias esperadas de tales deudores, descritas en la Nota 4.10.3.

En el caso del segmento de Ingeniería y Construcción, los deudores comerciales son un número acotado, lo que permite el control específico de cada uno. Por tal motivo, el análisis de deterioro se maneja caso a caso, determinándose la estimación de pérdida por deterioro que fuera necesaria en función de la situación financiera de los clientes y/o de la antigüedad de los saldos que éstos presenten, y considerando, además, el deterioro por las pérdidas crediticias esperadas que pudiesen tener.

En el caso del segmento de Desarrollo Inmobiliario, la provisión se constituye en función de la antigüedad de los saldos con superioridad a un año de cada cliente en particular, tiempo suficiente para establecer que existen dificultades financieras del deudor. También se establecen provisiones cuando se protestan documentos de los deudores comerciales y/o se han agotados todas las instancias de cobro de la deuda en un plazo razonable, y considerando, también, el deterioro por las pérdidas crediticias esperadas que pudiesen tener.

De igual forma, en base a la estratificación de sus clientes, se realiza una revisión permanente de la morosidad al objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El movimiento de la estimación de pérdidas por deterioro de las cuentas por cobrar es el siguiente:

Provisión de pérdidas por deterioro de deudores	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial	(892.328)	(2.080.159)
(Aumentos) disminuciones del periodo	168.153	1.187.831
Totales	(724.175)	(892.328)

(g) Clasificación por moneda y Unidad de reajuste.

Moneda y Unidad de Reajuste	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Unidad de Fomento	45.151.388	25.076.381
Pesos Chilenos	157.700.033	151.584.881
Dólares Estadounidenses	9.413.098	4.752.375
Boliviano	348.177	348.177
Peso Argentino	17.379	18.657
Nuevo Sol Peruano	19.484.690	12.689.514
Totales	232.114.765	194.469.985

(h) Información adicional

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad ha factorizado facturas por proyectos provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial por M\$1.457.629, representando un 0,63% del rubro Deudores comerciales y cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad ha factorizado facturas por proyectos provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial por M\$11.545.386, representando un 5,94% del rubro Deudores comerciales y cuentas por cobrar.

8. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES

La composición de los rubros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Sociedad	Tipo de Instrumentos	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Acciones Eléctrica Puntilla S.A.	Acciones	Pesos Chilenos	26.788	26.788
South Orange LLC	Inversión en otras sociedades	Dólar Estadounidense	684.696	757.105
Grupo Portland LLC	Inversión en otras sociedades	Dólar Estadounidense	1.717.013	2.092.549
Regeneradora De Materiales De Construccion S.A. (1)	Inversión en otras sociedades	Pesos Chilenos	56.299	56.299
Soluciones De Innovación Digital SpA.(1)	Acciones	Pesos Chilenos	283.877	187.764
		Totales	2.768.673	3.120.505

(1) Al 30 de septiembre de 2024, las inversiones en las sociedades Regeneradora de Materiales de Construcción S.A. y Soluciones de Innovación Digital SpA fueron reclasificadas del rubro de inversiones bajo el método de participación a otros activos financieros no corrientes.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad con entidades relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones entre empresas del Grupo Echeverría Izquierdo consolidado han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

9.1 Saldos con relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

9.1.1 Cuentas por cobrar con entidades relacionadas, corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total corriente	
						31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
76.272.866-4	Consorcio EI-OSSA S.A.	Servicios Prestados	Negocio Conjunto	Chile	Pesos Chilenos	1.174	1.137
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	16.843	16.843
76.361.556-1	Inmobiliaria SJS S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	-	8.336
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Ltda.	Servicios Prestados	Socio Común	Chile	Pesos Chilenos	17.190	8.415
76.170.844-9	Newall S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	509	627
76.020.435-8	Parés y Alvarez S.A.	Dividendo Mínimo	Socio Común	Chile	Pesos Chilenos	-	358.433
76.020.435-8	Parés y Alvarez S.A.	Cuenta corriente mercantil	Socio Común	Chile	Pesos Chilenos	347.033	347.032
77.765.165-k	Inmobiliaria La Castellana SpA.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	304.772	3.172.746
30697241635	VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Servicios Prestados	Asociada	Argentina	Peso Argentino	3.640	5.695
96.529.480-5	VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Servicios Prestados	Negocio Conjunto	Chile	Pesos Chilenos	618.601	913.548
96.529.480-5	VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Cuenta corriente mercantil	Negocio Conjunto	Chile	Pesos Chilenos	31.146	-
20611153865	Consorcio MEP-PTP	Servicios Prestados	Negocio Conjunto	Perú	Nuevo Sol Peruano	-	1.984.170
76.899.705-5	Inmobiliaria Sur Treinta SpA.	Servicios Prestados	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	25.754	543.896
Totales						1.366.662	7.360.878

9.1.2 Cuentas por cobrar con entidades relacionadas, no corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total no corriente	
						31.12.2025 MS	31.12.2024 MS
76.170.844-9	Newall S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	681.152	680.966
76.899.705-5	Inmobiliaria Sur Treinta SpA	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	504.204	-
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Cuenta corriente mercantil	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	3.662.750	5.693.190
Totales						4.848.106	6.374.156

9.1.3 Cuentas por pagar con entidades relacionadas, corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total corriente	
						31.12.2025 MS	31.12.2024 MS
76.272.866-4	Consorcio EI-OSSA S.A.	Servicios recibidos	Negocio Conjunto	Chile	Pesos Chilenos	4.568	27.836
76.272.866-4	Consorcio EI-OSSA S.A.	Cuenta corriente mercantil	Negocio Conjunto	Chile	Pesos Chilenos	-	202.865
76.361.556-1	Inmobiliaria SJS S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	-	3.780
76.590.301-7	Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	-	5.741
76.208.864-9	Inversiones Rosario Norte 532 Ltda.	Provisión Dividendo Mínimo	Socio Común	Chile	Pesos Chilenos	34	56
76.170.844-9	Newall S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	1.172	1.172
78.548.230-1	Páres y Alvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Servicios recibidos	Socio Común	Chile	Pesos Chilenos	1.169.791	-
76.590.301-7	Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	5.314	-
96.529.480-5	VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Servicios recibidos	Negocio Conjunto	Chile	Pesos Chilenos	235.864	277.376
96.944.280-9	Regeneradora De Materiales De Construcción S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	20.122	26.253
76.249.346-2	Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Servicios recibidos	Asociada	Chile	Pesos Chilenos	-	1.208
Totales						1.436.865	546.287

9.1.4 Cuentas por pagar con entidades relacionadas, no corrientes

Rut	Sociedad	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	País de Origen	Moneda	Total no Corriente	
						31.12.2025 MS	31.12.2024 MS
76.917.461-3	BTG Pactual Desarrollo Inmob. III Fondo de inversión	Cuenta corriente mercantil	Socio Común	Chile	Pesos Chilenos	4.069.291	4.360.511
76.272.866-4	Consorcio EI-OSSA S.A.	Cuenta corriente mercantil	Negocio Conjunto	Chile	Pesos Chilenos	202.865	-
76.916.960-1	Inversiones Terrasud SpA	Cuenta corriente mercantil	Socio Común	Chile	Pesos Chilenos	1.417.355	607.639
Totales						5.689.511	4.968.150

Las transacciones con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N° 44 y 89 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. No existen deudas de dudoso cobro, razón por la cual no se ha constituido una provisión de deterioro para estas transacciones.

Los traspasos de fondos desde y hacia la Matriz, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se encuentran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil. Los traspasos de fondos se realizan a una tasa promedio UF + 5,15%.

Estas operaciones no tienen cláusulas de restricciones y/o condiciones contingentes. En operaciones de financiamiento, específicamente en préstamos por cobrar corriente y no corriente, existen cobro de intereses.

El Grupo Echeverría Izquierdo, tiene como política interna informar las principales transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el período.

9.2 Transacciones con entidades relacionadas y sus efectos en resultados

Empresa	Tipo de relación	Naturaleza de la transacción	Al 31 de diciembre de 2025		Al 31 de diciembre de 2024	
			Monto de la transacción	Efecto en resultado	Monto de la transacción	Efecto en resultado
			M\$	M\$	M\$	M\$
BTG Pactual Desarrollo Inmobiliario III Fondo de Inversión	Socio común	Cuenta corriente mercantil recibida	672.288	-	-	-
Consortio EI-OSSA S.A.	Socio común	Interés pagado	-	-	214.758	-
	Negocio Conjunto	Cobro de servicios prestados	-	-	562.479	-
	Negocio Conjunto	Cuenta corriente mercantil recibida	-	-	381.864	-
	Negocio Conjunto	Dividendos recibidos	-	-	394.000	-
	Negocio Conjunto	Pago de cuenta corriente mercantil recibida	-	-	393.999	-
	Negocio Conjunto	Pago de servicios recibidos	23.268	-	454.419	-
	Negocio Conjunto	Servicios prestados	-	-	286.170	240.480
Consortio MET-PTP EPH SpA	Negocio Conjunto	Servicios recibidos	-	-	21.919	(18.420)
	Negocio Conjunto	Dividendos recibidos	1.632.552	-	-	-
	Asociada	Servicios prestados	-	-	277.059	232.822
Grupo Portland SW 248 Street, LLC (Casa Princeton)	Asociada	Servicios recibidos	-	-	505.263	(424.591)
	Asociada	Aporte de capital	-	-	561.099	-
	Asociada	Cobro de servicios prestados	19.195	-	-	-
Inmobiliaria Cougar S.A.	Asociada	Servicios prestados	22.626	22.626	-	-
	Asociada	Dividendos recibidos	-	-	25.000	-
	Asociada	Cobro de servicios prestados	6.530.740	-	15.115	-
Inmobiliaria La Castellana SpA	Asociada	Reversa provisión de ingresos	-	-	1.104	(1.104)
	Asociada	Servicios prestados	3.660.027	3.223.082	3.172.746	2.794.219
	Asociada	Pagos de capital	-	-	840.435	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Asociada	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	2.197.997	-	947.965	-
	Asociada	Cobro de servicios prestados	49.980	-	49.980	-
	Asociada	Cuenta corriente mercantil recibida	-	-	113.867	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Asociada	Servicios prestados	49.980	42.000	49.980	42.000
	Asociada	Servicios recibidos	-	-	4.340	(3.647)
	Asociada	Cobro de servicios prestados	16.193	-	21.891	-
Inmobiliaria Sur Treinta SpA	Asociada	Dividendos recibidos	186.480	-	1.072.260	-
	Asociada	Servicios prestados	7.856	6.601	25.000	21.009
	Asociada	Cobro de cuenta corriente mercantil otorgada	47.043	-	729.545	-
Inversiones Grupo Portobello Ltda.	Asociada	Interés ganado	20.032	20.032	39.770	39.770
	Asociada	Pago de servicios recibidos	71.276	-	67.753	-
	Asociada	Servicios recibidos	69.978	(61.141)	63.449	(58.584)
Inversiones Rosario Norte 532 Ltda.	Socio común	Provisión de dividendos por pagar	-	-	30	-
	Socio común	Cobro de servicios prestados	34	-	32	-
	Socio común	Cuenta corriente mercantil otorgada	-	-	1.000	-
Inversiones Terrasud SpA	Socio común	Dividendos pagados	43	-	-	-
	Socio común	Reversa provisión de ingresos	285.424	(285.424)	-	-
	Socio común	Servicios prestados	8.809	7.346	4.147	3.490
Newall S.A.	Socio común	Cuenta corriente mercantil recibida	771.965	-	12.500	-
	Socio común	Servicios prestados	68	68	65	65
	Socio común	Pago de servicios recibidos	-	-	77.676	-
Obras Subterráneas S.A., Agencia en Chile	Socio común	Servicios recibidos	-	-	77.676	(65.274)
	Socio común	Cuenta corriente mercantil recibida	1.941.244	-	-	-
	Socio común	Interés pagado	37.605	(37.605)	-	-
Parés y Alvarez Ingenieros y Asociados Ltda.	Socio común	Pago de cuenta corriente mercantil recibida	1.999.028	-	-	-
	Socio común	Pago de servicios recibidos	6.265.685	-	5.292.119	-
	Socio común	Servicios recibidos	7.435.475	(6.248.299)	5.292.119	(5.363.001)
Parés y Alvarez S.A.	Socio común	Dividendos recibidos	915.267	-	725.000	-
	Asociada	Dividendos recibidos	7.130	-	15.500	-
	Asociada	Pago de servicios recibidos	84.469	-	180.954	-
Regeneradora de Materiales de Construcción S.A.	Asociada	Servicios recibidos	162.970	(136.950)	244.533	(205.835)
	Asociada	Pagos de capital	96.114	-	-	-
	Asociada	Aporte de capital	46.897	-	-	-
Soluciones de Innovación Digital SpA	Negocio Conjunto	Cobro de servicios prestados	398.941	-	54.806	-
	Negocio Conjunto	Pago de servicios recibidos	750.797	-	341.106	-
	Negocio Conjunto	Reversa provisión de ingresos	299.144	(299.144)	177	(177)
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Negocio Conjunto	Servicios prestados	377.182	316.960	534.162	435.863
	Negocio Conjunto	Servicios recibidos	709.285	(596.038)	371.202	(311.935)
	Negocio Conjunto	Provisión de ingresos	-	-	55.804	55.804

9.3 Directorio y Gerencia de la Sociedad

(a) Administración y Alta Gerencia

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Echeverría Izquierdo, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representa, no han participado durante 2025 y 2024 en transacciones no habituales y/o relevantes de la Sociedad Matriz y/o sus filiales.

La Sociedad es administrada por un directorio compuesto por 7 miembros.

(b) Remuneración del equipo gerencial y ejecutivos principales

b.1) Los directores de Echeverría Izquierdo S.A., perciben remuneraciones del Grupo Echeverría Izquierdo, según el siguiente detalle:

Nombre		Cargo	Dietas (M\$)		Comité de Directores (M\$)		Total (M\$)	
			31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Fernando Echeverría Vial	1-2-3-4-5	Presidente	117.035	153.284	-	-	117.035	153.284
Álvaro Izquierdo Wachholtz	1-4	Director	95.700	85.659	-	-	95.700	85.659
Darío Barros Ramírez	1-4-5	Director	9.212	102.469	-	-	9.212	102.469
Bernardo Echeverría Vial	1-2-3-4	Director	113.184	130.742	-	-	113.184	130.742
Francisco Gutiérrez Philippi	1	Director	53.357	45.084	7.071	15.779	60.428	60.863
Andrea Repetto Lisboa	1	Director	53.357	45.084	18.675	15.779	72.032	60.863
Marcelo Awad Awad	1	Director	53.357	45.084	18.675	15.779	72.032	60.863
Juan Benavides Feliú	1	Director	37.857	-	13.250	-	51.107	-
Totales			533.059	607.406	57.671	47.337	590.730	654.743

- 1) Echeverría Izquierdo S.A.
- 2) Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.
- 3) Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.
- 4) Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.
- 5) Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.

b.2) Costo incurrido por la Sociedad en remuneraciones de sus ejecutivos principales:

Remuneraciones	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ejecutivos	10.850.192	10.216.697

Desde 2012 Echeverría Izquierdo S.A. tiene implementado un programa de compensaciones basado en stock options (ver Nota 25.4), habiéndose materializado la venta de un total de 5.622.811 acciones a ejecutivos de la Sociedad. De este total hay ventas por 1.177.000 acciones correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2025.

10. INVENTARIOS

El detalle de los inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

a) Inventarios, corrientes:

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios			Total al 31.12.2025 M\$
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Servicios Compartidos	
	M\$	M\$	M\$	
Terrenos (Hipotecas)	9.619.922	-	-	9.619.922
Inventario de materiales	641.789	26.077.207	8.385	26.727.381
Obras en ejecución (Hipotecas)	37.549.681	-	-	37.549.681
Viviendas terminadas	7.681.496	-	-	7.681.496
Viviendas terminadas (Hipotecas)	63.163.108	-	-	63.163.108
Totales	118.655.996	26.077.207	8.385	144.741.588

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios			Total al 31.12.2024 M\$
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Servicios Compartidos	
	M\$	M\$	M\$	
Inventario de materiales	913.389	18.326.750	4.405	19.244.544
Obras en ejecución	1.157.373	-	-	1.157.373
Viviendas terminadas	56.505.273	-	-	56.505.273
Viviendas terminadas (Hipotecas)	30.286.397	-	-	30.286.397
Totales	88.862.432	18.326.750	4.405	107.193.587

b) Inventarios, no corrientes

Tipos de inventarios	Segmento de negocio	Total al 31.12.2025 M\$
	Desarrollo Inmobiliario	
	M\$	
Terrenos (Hipotecas)	11.090.109	11.090.109
Obras en ejecución (Hipotecas)	4.486.473	4.486.473
Viviendas terminadas (Hipotecas)	10.322.283	10.322.283
Totales	25.898.865	25.898.865

Tipos de inventarios	Segmentos de negocios	Total al 31.12.2024 M\$
	Desarrollo Inmobiliario	
	M\$	
Terrenos (Hipotecas)	23.925.146	23.925.146
Terrenos	1.533.577	1.533.577
Obras en ejecución	771.987	771.987
Obras en ejecución (Hipotecas)	34.063.923	34.063.923
Viviendas terminadas (Hipotecas)	3.946.815	3.946.815
Totales	64.241.448	64.241.448

- i) El costo asociado a los inventarios durante el período 2025 y 2024, es el siguiente:

Inventarios	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Costo de inventarios reconocidos como gastos durante el ejercicio	(118.139.297)	(129.491.769)

- ii) Capitalización de intereses

La Sociedad y sus filiales activan los costos de financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción de los proyectos inmobiliarios (activo calificado) como parte de los costos de dicho activo. Dichos costos son registrados en resultados en la medida que dichos proyectos sean vendidos a terceros.

Proyectos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Inmobiliaria Isabel SpA.	7.585.614	4.728.148
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	-	1.032.470
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA. Lote 4-6	-	1.018.646
Inmobiliaria Costanera SpA.	346.498	190.735
Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	2.601.344	1.649.684
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	1.527.826	1.222.641
Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	779.057	759.521
Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C.	169.079	-
Totales	13.009.418	10.601.845

- iii) Información adicional de los inventarios

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene inventarios pignorados (terrenos y departamentos), como garantía de obligaciones financieras ascendentes a M\$166.288.128. (Ver Nota 30 IV).

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad mantiene inventarios pignorados (terrenos y departamentos), como garantía de obligaciones financieras ascendentes a M\$123.074.311. (Ver Nota 30 IV).

11. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los instrumentos financieros del Grupo Echeverría Izquierdo están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor razonable con cambios en resultados: cuotas de fondos mutuos y Otros activos financieros.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales, otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor razonable con cambios en resultados: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, obligaciones con el público, acreedores comerciales, otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

(a) Valor razonable de los instrumentos financieros

Instrumentos financieros	31.12.2025		31.12.2024	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
Activos financieros				
Corrientes:				
Efectivo y equivalentes al efectivo	47.756.399	47.756.399	28.011.704	28.011.704
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	232.114.765	232.114.765	194.469.985	194.469.985
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.366.662	1.366.662	7.360.878	7.360.878
No Corrientes:				
Otros activos financieros, no corrientes	2.768.673	2.768.673	3.120.505	3.120.505
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	4.848.106	4.848.106	6.374.156	6.374.156
Pasivos financieros				
Corrientes:				
Otros pasivos financieros, corrientes	103.174.350	101.849.547	138.643.257	160.951.395
Pasivos por arrendamientos corrientes	9.595.323	9.595.323	5.645.736	5.645.736
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	96.614.703	96.614.703	95.410.436	95.410.436
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.436.865	1.436.865	546.287	546.287
No corrientes:				
Otros pasivos financieros, no corrientes	95.717.731	96.547.775	48.047.473	28.032.595
Pasivos por arrendamientos no corrientes	17.147.900	17.147.900	7.392.211	7.392.211
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.787.128	4.787.128	5.519.061	5.519.061
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	5.689.511	5.689.511	4.968.150	4.968.150

(b) Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinó de la siguiente forma:

Se ha estimado el valor justo para efectos informativos de aquellos instrumentos contabilizados a costo amortizado. Para aquellos instrumentos cuyo vencimiento es menor a un año se ha determinado que el valor justo no difiere significativamente del valor de libro presentado. El criterio adoptado es aplicable para los saldos mantenidos en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas, efectivo y equivalentes al efectivo, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, y la porción corriente de otros pasivos financieros distintos de préstamos bancarios y obligaciones por bonos.

El valor justo de los instrumentos de deuda (préstamos bancarios) contabilizados a costo amortizado se determinó a través de metodología de análisis de flujo de caja, aplicando las curvas de descuento correspondiente al plazo remanente a la fecha de extinción de la obligación. El valor de los bonos contabilizados a costo amortizado se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.

Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros - A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado

en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

- Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;
- Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente y;
- Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

Al 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

Niveles de Jerarquía	Nivel 1 MS	Nivel 2 MS	Nivel 3 MS	Total MS
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultados				
Acciones	28.121	-	2.768.673	2.796.794
Depósitos a plazo	3.425.557	-	-	3.425.557
Fondos mutuos	6.528.890	-	-	6.528.890
Total activos medidos a valor razonable	9.982.568	-	2.768.673	12.751.241
Pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultado				
Forward	-	120.509	-	120.509
Cross Currency Swap	-	1.123.367	-	1.123.367
Total pasivos medidos a valor razonable	-	1.243.876	-	1.243.876
Totales netos	9.982.568	(1.243.876)	2.768.673	11.507.365

Al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

Niveles de Jerarquía	Nivel 1 MS	Nivel 2 MS	Nivel 3 MS	Total MS
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultados				
Acciones	214.552	-	2.905.953	3.120.505
Depósitos a plazo	540.130	-	-	540.130
Fondos mutuos	13.268.668	-	-	13.268.668
Total activos medidos a valor razonable	14.023.350	-	2.905.953	16.929.303
Totales netos	14.023.350	-	2.905.953	16.929.303

12. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos, corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detallan a continuación:

12.1 Activos por impuestos, corrientes

Activos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Impuestos por recuperar de años anteriores:		
Pago provisional por utilidades absorbidas	359.320	436.279
Pagos provisionales mensuales	4.541	13.585
Crédito por gastos de capacitación	59.945	150.915
Otros créditos por imputar	979.478	576.814
Subtotal	1.403.284	1.177.593
Impuestos por recuperar del año actual:		
Pagos provisionales mensuales	5.472.082	7.712.210
Crédito por gastos de capacitación	1.559.507	678.141
Crédito especial constructoras	1.158.923	2.559.541
Otros créditos por imputar	749.524	76.352
Subtotal	8.940.036	11.026.244
Totales	10.343.320	12.203.837

12.2 Pasivos por impuestos, corrientes

Pasivos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisión impuesto a la renta At 2024	-	566
Provisión impuesto a la renta At 2025	30.674	5.903.927
Provisión impuesto a la renta At 2026	5.914.805	-
Impto único artículo 21 At 2025	-	3.563
Impto único artículo 21 At 2026	27.025	51.724
Totales	5.972.504	5.959.780

13. INVERSIONES UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

a. Composición del rubro al 31 de diciembre de 2025

Empresa	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2025 MS	Déficit Patrimonial 01.01.2025 MS	Participación en ganancia (pérdida) MS	Aumentos y/o disminuciones de Capital 31.12.2025 MS	Dividendos Recibidos y Provisionados 31.12.2025 MS	Otros incrementos o (decrementos) MS	Saldo al 31.12.2025 MS	Déficit Patrimonial 31.12.2025 MS
Consortio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	55.423	-	-	-	-	-	55.423	-
Consortio Cerro Provincia S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	13.876	-	325	-	-	(14.201)	-	-
Constructora DSD Echeverría Izquierdo Ltda.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	18.818	-	809	-	-	-	19.627	-
Consortio EI-OSSA S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	807.346	-	2.663	-	-	-	810.009	-
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	2.652	-	-	-	-	(2.652)	-	-
Inmobiliaria Cougar, S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	22.182	-	(388)	(153)	-	-	21.641	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	8.037	-	(21)	-	-	-	8.016	-
Inmobiliaria Vespuccio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	5.702	-	(37)	-	-	-	5.665	-
Inmobiliaria Hermanos Amunátegui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	44.874	-	60	54	-	-	44.988	-
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	640.302	-	55.980	26.011	(186.480)	-	535.813	-
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SPA	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,40%	334	-	-	-	-	-	334	-
Inmobiliaria Sur Treinta Spa.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	35,00%	606.253	-	(88.594)	4.859	-	-	522.518	-
Inmobiliaria La Castellana Spa.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	17,00%	1.524.849	-	170.727	-	-	1	1.695.577	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	118.965	-	528.392	104.096	-	-	751.453	-
Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	-	-	-	(1.061.400)	-	-	1.061.400	-	-
Newall S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	224.798	-	11.129	-	-	1	235.928	-
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Asociado	Pesos Chilenos	29,00%	5.259.375	-	1.240.506	-	(556.835)	-	5.943.046	-
Consortio MEP-PTP	Perú	Negocio Conjunto	Nuevo Sol Peruano	49,90%	1.666.504	-	41.648	-	(1.632.552)	(25.179)	50.421	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	-	(863)	(41.361)	46.896	-	6.406	11.078	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	1.616.287	-	(18.783)	555.715	-	(575.665)	1.577.554	-
					12.636.577	(863)	841.655	737.478	(2.375.867)	450.111	12.289.091	-
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	-	(237.785)	-	-	-	-	-	(237.785)
Constructora CyJ Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Asociada	Nuevo Sol Peruano	50,00%	-	(120.856)	2.691	-	-	(2.423)	-	(120.588)
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	-	(105.742)	(718)	-	-	(2)	-	(106.462)
Sub-Total					-	(464.383)	1.973	-	-	(2.425)	-	(464.835)
Totales					12.636.577	(465.246)	843.628	737.478	(2.375.867)	447.686	12.289.091	(464.835)

Los estados financieros de todas las sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre de 2025.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el déficit patrimonial de las inversiones se incluye en la Nota 22 número 4:

Rubro	Nota	31.12.2025 MS	31.12.2024 MS
Otros pasivos no financieros, no corrientes	22	6.042.741	4.894.046
Composición:			
Déficit patrimonial	13	464.835	465.246
Anticipos de clientes proyectos inmobiliario	22	5.577.906	4.428.800

b. Composición del rubro al 31 de diciembre de 2024

Empresa	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2024 MS	Déficit Patrimonial 01.01.2024 MS	Participación en ganancia (pérdida) MS	Aumentos y/o disminuciones de Capital 31.12.2024 MS	Dividendos Recibidos y Provisionados 31.12.2024 MS	Otros incrementos o decrementos MS	Saldo al 31.12.2024 MS	Déficit Patrimonial 31.12.2024 MS
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	55.423	-	-	-	-	-	55.423	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	13.604	-	272	-	-	-	13.876	-
Constructora DSD Echeverría Izquierdo Ltda	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	18.970	-	(150)	-	-	(2)	18.818	-
Consorcio EI-OSSA S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	1.444.374	-	(243.028)	-	(394.000)	-	807.346	-
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	37,57%	2.652	-	-	-	-	-	2.652	-
Inmobiliaria Cougar, S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	25,00%	47.292	-	(110)	-	(25.000)	-	22.182	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	8.080	-	(43)	-	-	-	8.037	-
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	40,00%	5.776	-	(74)	-	-	-	5.702	-
Inmobiliaria Hnos Amunategui S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	34,00%	10.611	-	34.263	-	-	-	44.874	-
Inmobiliaria SIS S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,30%	1.469.030	-	243.532	-	(1.072.260)	-	640.302	-
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SpA.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,40%	334	-	-	-	-	-	334	-
Inmobiliaria Sur Treinta SpA.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	35,00%	519.211	-	54.451	32.591	-	-	606.253	-
Inmobiliaria La Castellana SpA.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	17,00%	682.958	-	1.456	840.435	-	-	1.524.849	-
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	-	(219.705)	394.326	(55.656)	-	-	118.965	-
Newall S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	211.547	-	13.251	-	-	-	224.798	-
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	29,00%	4.189.258	-	1.702.468	-	(618.029)	(14.322)	5.259.375	-
Consorcio MEP-PTP	Perú	Negocio Conjunto	Nuevo Sol Peruano	49,90%	3.325	-	1.580.891	-	-	82.288	1.666.504	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Pesos Chilenos	50,00%	1.755.489	-	(98.285)	-	-	(40.917)	1.616.287	-
					10.437.934	(219.705)	3.683.220	817.370	(2.109.289)	27.047	12.636.577	-
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Asociada	Pesos Argentino	50,00%	25.161	-	(26.879)	-	-	855	-	(863)
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	33,33%	-	(237.785)	-	-	-	-	-	(237.785)
Constructora CyJ Echeverría Izquierdo S.A.C	Perú	Asociada	Nuevo Sol Peruano	50,00%	-	(101.939)	(6.710)	-	-	(12.207)	-	(120.856)
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Asociada	Pesos Chilenos	50,00%	-	(104.624)	(1.118)	-	-	-	-	(105.742)
Sub-Total					25.161	(444.348)	(34.707)	-	-	(11.352)	-	(465.246)
Totales					10.463.095	(664.053)	3.648.513	817.370	(2.109.289)	15.695	12.636.577	(465.246)

Los estados financieros de todas las sociedades de este rubro han sido preparados al 31 de diciembre de 2024.

13.1 Información financiera resumida de asociadas y negocios conjuntos totalizadas al 31 de diciembre de 2025

Asociada	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	167.385	-	1.035	-	166.350	-	-	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	72.848	-	8.122	-	64.726	31.813	(9.043)	22.770
Constructora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	48.248	-	627.660	-	(579.412)	-	-	-
Constructora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C.	Perú	Nuevo Sol Peruano	50,00%	245.278	-	484.194	2.260	(241.176)	5.381	-	5.381
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Pesos Chilenos	37,57%	7.057	-	-	-	7.057	-	-	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Pesos Chilenos	40,00%	20.040	-	-	-	20.040	-	(52)	(52)
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos Chilenos	25,00%	69.154	17.411	-	-	86.565	-	(1.549)	(1.549)
Inmobiliaria Hnos Amunátegui S.A.	Chile	Pesos Chilenos	34,00%	146.854	-	15.270	-	131.584	178	-	178
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	14.989.398	562.949	2.197.602	11.094.040	2.260.705	5.424.280	(3.839.108)	1.585.172
Inmobiliaria SJS S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,30%	1.887.016	-	175.712	102.259	1.609.045	1.060.765	(892.660)	168.105
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	157.865	-	370.787	-	(212.922)	8.100	(9.538)	(1.438)
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos Chilenos	40,00%	14.164	-	-	-	14.164	-	(92)	(92)
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SpA.	Chile	Pesos Chilenos	33,40%	1.000	-	-	-	1.000	-	-	-
Inmobiliaria Sur Treinta SpA.	Chile	Pesos Chilenos	35,00%	3.649.001	80.960	1.082.097	1.154.950	1.492.914	188.165	(441.287)	(253.122)
Inmobiliaria La Castellana SpA.	Chile	Pesos Chilenos	17,00%	753.655	25.676.763	29.717	16.426.727	9.973.974	6.163.537	(5.159.262)	1.004.275
Newall S.A.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	698.466	1.236.146	166.286	1.296.436	471.890	22.326	(68)	22.258
Parés y Alvarez S.A.	Chile	Pesos Chilenos	29,00%	22.844.744	11.444.760	10.993.654	4.835.705	18.460.145	55.964.277	(51.701.146)	4.263.131
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	35.466	651	50.942	-	(14.824)	15.535	(23.308)	(7.773)
Sub-total				45.807.639	39.019.640	16.203.078	34.912.377	33.711.825	68.884.357	(62.077.113)	6.807.244
Negocios Conjuntos	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Consorcio MEP-PTP	Perú	Nuevo Sol Peruano	49,90%	945.328	56.466	252.355	-	749.439	99.867	(195.258)	(95.391)
Constructora DSD Echeverría Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	77.755	-	39.065	-	38.690	1.640	(587)	1.053
Consorcio EI-OSSA S.A.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	1.640.478	2.828.617	406.373	1.614.854	118	113.979	(108.653)	5.326
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	945.328	56.466	252.355	-	749.439	99.867	(195.258)	(95.391)
Sub-total				3.608.889	2.941.549	950.148	1.614.854	1.537.686	315.353	(499.756)	(184.403)
Totales				49.416.528	41.961.189	17.153.226	36.527.231	35.249.511	69.199.710	(62.576.869)	6.622.841

13.2 Información financiera resumida de asociadas y negocios conjuntos totalizadas al 31 de diciembre de 2024

Asociada	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Consorcio Brotec, Echeverría Izquierdo y Otros S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	167.385	-	1.035	-	166.350	-	-	-
Consorcio Cerro Provincia S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	71.892	-	30.386	-	41.506	799	(433)	366
Construtora Brotec Echeverría Izquierdo y Bravo Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	48.248	-	627.660	-	(579.412)	-	-	-
Construtora Cyl Echeverría Izquierdo S.A.C.	Perú	Nuevo Sol Peruano	50,00%	220.707	-	439.758	2.032	(221.083)	-	(12.725)	(12.725)
Fondo de Inversión Privado Gabriela Mistral	Chile	Pesos Chilenos	37,57%	7.057	-	-	-	7.057	-	-	-
Inmobiliaria BH S.A.	Chile	Pesos Chilenos	40,00%	20.092	-	-	-	20.092	-	(108)	(108)
Inmobiliaria Cougar S.A.	Chile	Pesos Chilenos	25,00%	72.315	17.410	1.611	-	88.114	16.922	(17.978)	(1.056)
Inmobiliaria Finos Armutegui S.A.	Chile	Pesos Chilenos	34,00%	145.673	-	13.692	-	131.981	101.367	(593)	100.774
Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,33%	18.986.042	706.305	2.043.180	17.292.270	356.897	5.334.979	(4.151.999)	1.182.980
Inmobiliaria SIS S.A.	Chile	Pesos Chilenos	33,30%	2.299.395	-	376.566	-	1.922.829	3.307.343	(2.576.014)	731.329
Inmobiliaria Vaticano Alcántara Ltda.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	154.023	-	365.507	-	(211.484)	7.156	(9.392)	(2.236)
Inmobiliaria Vespucio Sur S.A.	Chile	Pesos Chilenos	40,00%	14.256	-	-	-	14.256	-	(186)	(186)
Administradora Puerto Nuevo Antofagasta SpA.	Chile	Pesos Chilenos	33,40%	1.000	-	-	-	1.000	-	-	-
Inmobiliaria Sur Treinta SpA.	Chile	Pesos Chilenos	35,00%	3.696.847	1.027.350	1.318.878	1.673.168	1.732.151	3.810.633	(3.655.059)	155.574
Inmobiliaria La Castellana SpA.	Chile	Pesos Chilenos	17,00%	4.723.608	15.525.335	11.279.243	-	8.969.700	125.783	(117.220)	8.563
Nevall S.A.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	676.140	1.236.146	166.285	1.296.402	449.599	26.566	(65)	26.501
Parés y Álvarez S.A.	Chile	Pesos Chilenos	29,00%	22.389.199	8.173.510	10.933.662	3.242.622	16.386.425	56.586.336	(50.375.283)	6.211.053
VSL Sistemas Especiales de Construcción Argentina S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	50,00%	105.724	1.087	108.536	-	(1.725)	266.409	(320.166)	(53.757)
Sub-total				53.799.603	26.687.143	27.705.999	23.506.494	29.274.253	69.584.293	(61.237.221)	8.347.072
Negocios Conjuntos	País de origen	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Patrimonio neto M\$	Ingresos ordinarios M\$	Gastos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
Consorcio MEP-PIP	Perú	Nuevo Sol Peruano	49,90%	9.366.529	43.461	5.716.711	353.591	3.339.688	18.824.692	(15.656.573)	3.168.119
Construtora DSD Echeverría Izquierdo Ltda.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	76.395	-	38.758	-	37.637	-	(300)	(300)
Consorcio EI-OSSA S.A.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	2.100.622	565.565	512.041	-	2.154.146	671.618	(618.221)	53.397
VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.	Chile	Pesos Chilenos	50,00%	6.081.682	987.233	3.662.617	173.724	3.232.574	6.190.425	(6.386.996)	(196.571)
Sub-total				17.625.228	1.596.259	9.930.127	527.315	8.764.045	25.686.735	(22.662.090)	3.024.645
Totales				71.424.831	28.283.402	37.636.126	24.033.809	38.038.298	95.271.028	(83.899.311)	11.371.717

14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, los que están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos y servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos de las demás entidades operativas que desarrollan las actividades del negocio.

De acuerdo con esto, ha definido que los segmentos reportables se componen principalmente de Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, los cuales, a pesar de ser parte de la misma industria, obedecen a distintos factores que determinan su nivel de actividad y crecimiento.

Cada una de las unidades de negocio de la Sociedad controla las variables relevantes de su gestión y genera información financiera necesaria para la toma de decisiones. Esta información considera factores distintos indicadores tales como el EBITDA, márgenes sobre venta, activos y patrimonio, razones de liquidez y endeudamiento, permanencia de las principales partidas corrientes, entre otras. Es analizado periódicamente por las áreas de control, financiera y técnica, para luego generar reportes de información financiera. Mensualmente el Directorio revisa y analiza la información de gestión de los segmentos de negocio para evaluar y realizar la mejor toma de decisiones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la información segmentada por unidad de negocio de los Estados Consolidados de Situación Financiera y Estados Consolidados de Resultados, se presenta a continuación:

(a) Activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2025:

Estados de Situación Financiera al 31.12.2025	Unidades de negocio			Eliminaciones	Consolidado
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Servicios Compartidos (*)		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	15.205.614	30.157.648	2.393.137	-	47.756.399
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	45.301.419	186.276.460	707.415	(170.529)	232.114.765
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	556.832	4.287.895	24.112.976	(27.591.041)	1.366.662
Inventarios	119.005.384	26.077.207	(341.003)	-	144.741.588
Activos por Impuestos, corrientes	2.944.944	6.987.780	410.596	-	10.343.320
Total de Activos corrientes	183.014.193	253.786.990	27.283.121	(27.761.570)	436.322.734
Activos no corrientes					
Otros activos financieros, no corrientes	2.428.497	340.176	-	-	2.768.673
Inventarios no corrientes	25.898.865	-	-	-	25.898.865
Inversiones utilizando el metodo de la participación	3.586.005	8.707.938	200.765.836	(200.770.688)	12.289.091
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	4.166.954	29.286.794	70.194.759	(98.800.401)	4.848.106
Propiedades, planta y equipo	1.195.506	52.644.342	9.014.373	-	62.854.221
Plusvalía	-	2.707.159	-	-	2.707.159
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	2.047	3.067.121	668.690	-	3.737.858
Propiedades de Inversión	30.486.177	-	-	-	30.486.177
Activo por impuestos diferidos	11.844.234	12.971.669	5.276.150	-	30.092.053
Total de Activos no corrientes	79.608.285	109.725.199	285.919.808	(299.571.089)	175.682.203
Total de activos	262.622.478	363.512.189	313.202.929	(327.332.659)	612.004.937

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

Estados de Situación Financiera al 31.12.2025	Unidades de negocio			Eliminaciones	Consolidado
	Desarrollo	Ingeniería y	Servicios		
	Inmobiliario	Construcción	Compartidos (*)		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
PASIVOS Y PATRIMONIO					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros, corrientes	64.300.000	24.246.072	14.628.278	-	103.174.350
Pasivos por arrendamientos corrientes	130.909	7.821.533	1.642.881	-	9.595.323
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	24.927.289	70.379.586	1.524.397	(216.569)	96.614.703
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	4.191.870	24.400.152	383.483	(27.538.640)	1.436.865
Provisiones corrientes	1.310.424	4.377.372	966.000	-	6.653.796
Pasivos por impuestos corrientes	2.188.066	3.784.438	-	-	5.972.504
Otros pasivos no financieros, corrientes	17.469.990	41.768.284	7.604.976	-	66.843.250
Total de Pasivos Corrientes	114.518.548	176.777.437	26.750.015	(27.755.209)	290.290.791
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros, no corrientes	33.355.317	1.365.289	60.997.125	-	95.717.731
Pasivos por arrendamientos no corrientes	422.314	10.035.621	6.689.965	-	17.147.900
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.787.128	-	-	-	4.787.128
Provisiones no corrientes	248.831	4.731.699	-	-	4.980.530
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, no corrientes	45.692.804	20.728.180	38.067.928	(98.799.401)	5.689.511
Pasivos por Impuestos diferidos	536.165	4.596.493	-	-	5.132.658
Otros pasivos no financieros, no corrientes	5.682.396	359.255	375.526	(374.436)	6.042.741
Total de Pasivos no corrientes	90.724.955	41.816.537	106.130.544	(99.173.837)	139.498.199
Total de pasivos	205.243.503	218.593.974	132.880.559	(126.929.046)	429.788.990
Patrimonio					
Capital emitido	25.834.240	93.952.090	79.224.128	(119.796.330)	79.214.128
Acciones propias en cartera	-	-	(783.365)	-	(783.365)
Otras Reservas	5.010.924	(922.684)	3.809.885	(4.088.240)	3.809.885
Resultados acumulados	25.662.002	51.235.769	98.071.722	(76.519.043)	98.450.450
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	56.507.166	144.265.175	180.322.370	(200.403.613)	180.691.098
Participaciones no controladoras	871.809	653.040	-	-	1.524.849
Patrimonio total	57.378.975	144.918.215	180.322.370	(200.403.613)	182.215.947
Total de patrimonio y pasivos	262.622.478	363.512.189	313.202.929	(327.332.659)	612.004.937

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

(b) Activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2024:

Estados de Situación Financiera al 31.12.2024	Unidades de negocio			Eliminaciones	Consolidado
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Servicios Compartidos (*)		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.649.063	18.424.477	938.164	-	28.011.704
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	45.759.890	148.592.314	420.245	(302.464)	194.469.985
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.285.552	84.027.682	62.587.398	(140.539.754)	7.360.878
Inventarios	89.320.379	18.326.750	(453.542)	-	107.193.587
Activos por Impuestos, corrientes	4.167.028	7.417.641	619.168	-	12.203.837
Total de Activos corrientes	149.181.912	276.788.864	64.111.433	(140.842.218)	349.239.991
Activos no corrientes					
Otros activos financieros, no corrientes	2.876.442	244.063	-	-	3.120.505
Inventarios no corrientes	64.241.448	-	-	-	64.241.448
Inversiones utilizando el metodo de la participación	2.974.151	9.667.359	182.276.777	(182.281.710)	12.636.577
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	5.693.190	4.101.342	26.962.256	(30.382.632)	6.374.156
Propiedades, planta y equipo	1.032.086	46.162.492	1.331.068	-	48.525.646
Plusvalía	-	2.707.159	-	-	2.707.159
Activos intangibles distinto de la Plusvalía	14.035	3.068.819	999.381	-	4.082.235
Propiedades de Inversión	30.852.030	-	-	-	30.852.030
Activo por impuestos diferidos	8.601.218	16.292.728	3.983.057	-	28.877.003
Total de Activos no corrientes	116.284.600	82.243.962	215.552.539	(212.664.342)	201.416.759
Total de activos	265.466.512	359.032.826	279.663.972	(353.506.560)	550.656.750

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

Estados de Situación Financiera al 31.12.2024	Unidades de negocio			Eliminaciones	Consolidado
	Desarrollo	Ingeniería y	Servicios		
	Inmobiliario	Construcción	Compartidos		
	M\$	M\$	(*) M\$	M\$	M\$
PASIVOS Y PATRIMONIO					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros, corrientes	68.312.594	56.931.330	13.399.333	-	138.643.257
Pasivos por arrendamientos corrientes	125.130	5.317.972	202.634	-	5.645.736
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	33.416.090	60.099.997	2.195.883	(301.534)	95.410.436
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, corrientes	39.747.373	25.347.538	77.262.351	(141.810.975)	546.287
Provisiones corrientes	1.271.832	7.189.784	1.207.247	-	9.668.863
Pasivos por impuestos corrientes	942.919	5.016.861	-	-	5.959.780
Otros pasivos no financieros, corrientes	10.125.693	34.546.743	12.561.460	-	57.233.896
Total de Pasivos Corrientes	153.941.631	194.450.225	106.828.908	(142.112.509)	313.108.255
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros, no corrientes	38.096.210	5.239.635	4.711.628	-	48.047.473
Pasivos por arrendamientos no corrientes	268.516	6.469.807	653.888	-	7.392.211
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	5.519.061	-	-	-	5.519.061
Provisiones no corrientes	424.444	2.183.982	-	-	2.608.426
Cuentas por Pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4.976.706	19.520.082	9.577.935	(29.106.573)	4.968.150
Pasivos por impuestos diferidos	1.022.001	3.561.126	-	-	4.583.127
Otros pasivos no financieros, no corrientes	4.534.542	359.504	677.508	(677.508)	4.894.046
Total de Pasivos no corrientes	54.841.480	37.334.136	15.620.959	(29.784.081)	78.012.494
Total de pasivos	208.783.111	231.784.361	122.449.867	(171.896.590)	391.120.749
Patrimonio					
Capital emitido	25.834.240	93.952.090	79.583.735	(119.796.330)	79.573.735
Acciones propias en cartera	-	-	(757.275)	-	(757.275)
Otras Reservas	4.568.973	(1.020.841)	3.393.531	(3.548.132)	3.393.531
Resultados acumulados	25.299.179	33.653.879	74.994.114	(58.265.482)	75.681.690
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	55.702.392	126.585.128	157.214.105	(181.609.944)	157.891.681
Participaciones no controladoras	981.009	663.337	-	(26)	1.644.320
Patrimonio total	56.683.401	127.248.465	157.214.105	(181.609.970)	159.536.001
Total de patrimonio y pasivos	265.466.512	359.032.826	279.663.972	(353.506.560)	550.656.750

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

c) Información sobre resultados clasificados por segmentos:

Estados de Resultados al 31.12.2025	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos (*) M\$		
Estado de Resultados					
Ingresos de actividades ordinarias	60.450.284	562.191.242	13.183.548	(13.293.254)	622.531.820
Costo de ventas	(48.579.356)	(492.339.910)	(11.240.264)	1.114.815	(551.044.715)
Margen bruto	11.870.928	69.851.332	1.943.284	(12.178.439)	71.487.105
Gastos de administración	(9.042.240)	(30.236.352)	(2.539.630)	12.245.503	(29.572.719)
Otros gastos, por función	(1.344.971)	(2.174.267)	(38.943)	90.733	(3.467.448)
Ingresos financieros	608.727	3.207.227	3.617.019	(5.419.008)	2.013.965
Costos financieros	(4.704.274)	(7.073.918)	(6.441.065)	5.328.968	(12.890.289)
Resultados por unidades	(1.618.706)	963.027	(2.034.146)	-	(2.689.825)
Diferencia de Cambio	68.613	(136.355)	(12.743)	-	(80.485)
Otros ingresos, por función	1.949.579	3.204.033	22	(67.628)	5.086.006
Utilidad (Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	665.401	177.773	-	454	843.628
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.546.943)	37.782.500	(5.506.202)	583	30.729.938
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	1.648.572	(8.360.093)	1.293.093	-	(5.418.428)
Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones continuadas	101.629	29.422.407	(4.213.109)	583	25.311.510
Resultado del período	101.629	29.422.407	(4.213.109)	583	25.311.510
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	129.735	29.432.713	(4.213.109)	583	25.349.922
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	(28.106)	(10.306)	-	-	(38.412)
Resultado del ejercicio	101.629	29.422.407	(4.213.109)	583	25.311.510

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

Estados de Resultados al 31.12.2024	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos (*) M\$	Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
Estado de Resultados					
Ingresos de actividades ordinarias	83.667.673	455.736.543	10.884.481	(11.460.402)	538.828.295
Costo de ventas	(68.354.691)	(398.404.587)	(10.058.527)	1.721.857	(475.095.948)
Margen bruto	15.312.982	57.331.956	825.954	(9.738.545)	63.732.347
Gastos de administración	(7.668.331)	(25.122.859)	(1.602.917)	9.746.305	(24.647.802)
Otros gastos, por función	(859.057)	(1.325.064)	(25.744)	-	(2.209.865)
Ingresos financieros	282.600	6.458.525	3.816.084	(9.282.438)	1.274.771
Costos financieros	(5.720.658)	(10.195.500)	(7.492.157)	9.282.438	(14.125.877)
Resultados por unidades	(1.592.259)	994.500	(2.164.910)	-	(2.762.669)
Diferencia de Cambio	310.376	(727.736)	4.423	-	(412.937)
Otros ingresos, por función	574.686	7.138.411	7.132	(7.914)	7.712.315
Utilidad (Pérdida) participaciones en asociadas y negocios conjuntos	726.683	2.921.830	-	-	3.648.513
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.367.022	37.474.063	(6.632.135)	(154)	32.208.796
Ganancia (gasto) por impuesto a las ganancias	(441.702)	(8.479.009)	1.712.930	-	(7.207.781)
Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones continuadas	925.320	28.995.054	(4.919.205)	(154)	25.001.015
Resultado del período	925.320	28.995.054	(4.919.205)	(154)	25.001.015
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.036.428	29.004.870	(4.919.205)	(149)	25.121.944
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladora	(111.108)	(9.816)	-	(5)	(120.929)
Resultado del ejercicio	925.320	28.995.054	(4.919.205)	(154)	25.001.015

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

d) Información sobre Flujos de Efectivo clasificados por segmentos:

Estado consolidado de flujos de efectivo método directo al 31.12.2025	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario M\$	Ingeniería y Construcción M\$	Servicios Compartidos (*) M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación					
Clases de cobros por actividades de operación					
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	75.912.525	636.477.939	15.563.958	(15.313.765)	712.640.657
Otros cobros por actividades de operación	223.436	263.046	149.569	-	636.051
Clases de pagos					
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(54.122.011)	(388.155.340)	(12.571.731)	15.313.765	(439.535.317)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(8.106.767)	(226.015.951)	(6.448.113)	-	(240.570.831)
Otros pagos por actividades de operación	(623.999)	(1.070.702)	(10.874)	-	(1.705.575)
Impuestos ganados (pagados) a las ganancias	1.846.076	1.826.544	243.212	-	3.915.832
Otras entradas (salidas) de efectivo	52.571	188.065	-	-	240.636
Dividendos pagados	(310.928)	(14.502.470)	(7.537.159)	14.813.355	(7.537.202)
Dividendos recibidos	186.480	2.547.881	14.820.423	(14.813.355)	2.741.429
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	15.057.383	11.559.012	4.209.285	-	30.825.680
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión					
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	(143.273)	-	262	(143.011)
Préstamos a entidades relacionadas	-	(13.967.000)	(32.280.219)	46.247.219	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	77	2.511.319	7.656	-	2.519.052
Compras de propiedades, planta y equipo	(565.557)	(4.679.120)	(572.283)	-	(5.816.960)
Intereses recibidos	205.200	607.551	716.497	-	1.529.248
Cobros a entidades relacionadas	2.245.039	68.519.166	29.330.727	(97.849.892)	2.245.040
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-	286.053	-	286.053
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	1.884.759	52.848.643	(2.511.569)	(51.602.411)	619.422
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación					
Importes procedentes de préstamos	42.599.933	80.819.817	75.853.288	-	199.273.038
Total importes procedentes de préstamos	42.599.933	80.819.817	75.853.288	-	199.273.038
Pagos de préstamos	(51.375.633)	(120.461.462)	(19.931.404)	-	(191.768.499)
Préstamos de entidades relacionadas	28.074.400	2.040.858	19.517.458	(46.247.219)	3.385.497
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(25.134.740)	(1.999.028)	(72.715.152)	97.849.892	(1.999.028)
Intereses pagados	(4.489.693)	(5.738.723)	(2.271.242)	-	(12.499.658)
Pago derecho de uso	(127.617)	(7.175.273)	(288.219)	-	(7.591.109)
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	-	-	(497.459)	-	(497.459)
Importes procedentes de la emisión de acciones	262	-	-	(262)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(120.782)	91.023	-	(29.759)
Total Otros importes por pagos de préstamos	(53.053.021)	(133.454.410)	(76.094.995)	51.602.411	(211.000.015)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(10.453.088)	(52.634.593)	(241.707)	51.602.411	(11.726.977)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo					
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	67.497	(39.891)	(1.036)	-	26.570
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	6.556.551	11.733.171	1.454.973	-	19.744.695
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	8.649.063	18.424.477	938.164	-	28.011.704
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	15.205.614	30.157.648	2.393.137	-	47.756.399

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

Estado consolidado de flujos de efectivo método directo al 31.12.2024	Unidades de negocio			Eliminaciones M\$	Consolidado M\$
	Desarrollo Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Servicios Compartidos (*) M\$		
	M\$	M\$	M\$		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación					
Clases de cobros por actividades de operación					
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	181.912.207	551.373.575	20.528.440	(21.447.425)	732.366.797
Otros cobros por actividades de operación	63.524	2.569.506	14.321	-	2.647.351
Clases de pagos					
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(170.818.493)	(306.309.706)	(9.346.823)	21.447.425	(465.027.597)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(9.934.478)	(192.219.721)	(5.865.552)	-	(208.019.751)
Otros pagos por actividades de operación	(626.834)	(601.989)	(6.416)	-	(1.235.239)
Impuestos ganados (pagados) a las ganancias	(993.115)	(4.191.252)	541.672	-	(4.642.695)
Otras entradas (salidas) de efectivo	95.069	553.905	(9.109)	-	639.865
Dividendos pagados	(2.009.010)	(9.786.019)	(8.880.603)	11.795.028	(8.880.604)
Dividendos recibidos	1.097.260	1.119.402	11.810.126	(11.795.028)	2.231.760
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.213.870)	42.507.701	8.786.056	-	50.079.887
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión					
Préstamos a entidades relacionadas	-	(36.443.572)	(40.949.621)	77.392.193	(1.000)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	1.203.873	-	-	1.203.873
Compras de propiedades, planta y equipo	(453.864)	(4.166.880)	-	-	(4.620.744)
Intereses recibidos	124.775	202.211	74.391	-	401.377
Pagos por otras participaciones en inversiones	(1.401.534)	-	-	-	(1.401.534)
Cobros a entidades relacionadas	1.677.510	20.232.438	32.920.352	(53.152.790)	1.677.510
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-	2.055	-	2.055
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(53.113)	(18.971.930)	(7.952.823)	24.239.403	(2.738.463)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación					
Importes procedentes de préstamos	55.529.413	270.428.710	7.694.245	-	333.652.368
Total importes procedentes de préstamos	55.529.413	270.428.710	7.694.245	-	333.652.368
Pagos de préstamos	(61.113.159)	(267.139.437)	(17.523.898)	-	(345.776.494)
Préstamos de entidades relacionadas	34.739.987	385.866	42.774.573	(77.392.195)	508.231
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(15.411.918)	(3.511.248)	(34.623.623)	53.152.790	(393.999)
Intereses pagados	(9.947.307)	(9.122.784)	(948.033)	-	(20.018.124)
Pago derecho de uso	(124.098)	(6.047.276)	(178.238)	-	(6.349.612)
Total Otros importes por pagos de préstamos	(51.856.495)	(285.434.879)	(10.499.219)	(24.239.405)	(372.029.998)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.672.918	(15.006.169)	(2.804.974)	(24.239.405)	(38.377.630)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo					
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	486.387	(174.118)	(6.304)	2	305.967
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.892.322	8.355.484	(1.978.045)	-	9.269.761
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	5.756.741	10.068.993	2.916.209	-	18.741.943
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	8.649.063	18.424.477	938.164	-	28.011.704

(*) En la unidad de negocio Servicios Compartidos incluye a la Matriz Echeverría Izquierdo S.A.

15. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

15.1 Composición

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipos, neto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Edificaciones	288.286	304.061
Maquinarias y equipos	21.043.317	22.798.765
Activos por derechos de uso	24.870.029	16.535.971
Vehículos	6.392.432	4.664.051
Muebles de oficina	2.658.406	2.478.589
Otras propiedades, planta y equipos	7.601.751	1.744.209
Total propiedad, planta y equipos neto	62.854.221	48.525.646

La composición por clase de propiedades, planta y equipos a valores brutos es el siguiente:

Clases de propiedades, planta y equipos, bruto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Edificaciones	432.280	431.334
Maquinarias y equipos	54.997.009	55.521.063
Activos por derechos de uso	42.233.849	30.659.497
Vehículos	16.387.880	12.381.605
Muebles de oficina	11.094.922	11.396.908
Otras propiedades, planta y equipos	9.749.331	3.412.211
Total propiedad, planta y equipos bruto	134.895.271	113.802.618

La depreciación acumulada por clase de propiedades, planta y equipos es la siguiente:

Depreciación acumulada	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Edificaciones	(143.994)	(127.273)
Maquinarias y equipos	(33.953.692)	(32.722.298)
Activos por derechos de uso	(17.363.820)	(14.123.526)
Vehículos	(9.995.448)	(7.717.554)
Muebles de oficina	(8.436.516)	(8.918.319)
Otras propiedades, planta y equipos	(2.147.580)	(1.668.002)
Total depreciación acumulada	(72.041.050)	(65.276.972)

15.2 Revelación de cambios en propiedades, planta y equipos:

(a) Los movimientos durante el período 2025, de propiedades, planta y equipos netos, son los siguientes:

Movimientos por el período terminado al 31.12.2025	Edificaciones M\$	Maquinarias y equipo M\$	Activos Derechos de Uso M\$	Vehículos M\$	Muebles de oficina M\$	Otras propiedades, planta y equipo M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo al 01.01.2025	304.061	22.798.765	16.535.971	4.664.051	2.478.589	1.744.209	48.525.646
Cambios:							
Adiciones	-	4.164.566	15.867.802	1.160.261	1.288.471	7.118.830	29.599.930
Desapropiaciones	-	(2.310.313)	-	(125.639)	(25.112)	-	(2.461.064)
Trasposos	-	1.369.336	(2.250.518)	2.033.772	(116.438)	(1.036.152)	-
Gasto por depreciación	(16.448)	(4.902.725)	(5.373.387)	(1.339.205)	(865.212)	(211.905)	(12.708.882)
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	-	-	160.323	-	-	(75)	160.248
Otros Incrementos (decrementos)	673	(76.312)	(70.162)	(808)	(101.892)	(13.156)	(261.657)
Saldo al 31.12.2025	288.286	21.043.317	24.870.029	6.392.432	2.658.406	7.601.751	62.854.221

(b) Los movimientos durante el período 2024, de propiedades, planta y equipos netos, son los siguientes:

Movimientos por el periodo terminado al 31.12.2024	Edificaciones M\$	Maquinarias y equipo M\$	Activos Derechos de Uso M\$	Vehículos M\$	Muebles de oficina M\$	Otras propiedades, planta y equipo M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo al 01.01.2024	326.465	24.491.161	14.872.184	3.175.183	1.840.918	1.623.587	46.329.498
Cambios:							
Adiciones	-	1.657.227	8.310.335	467.037	1.541.974	2.622.078	14.598.651
Desapropiaciones	-	(931.979)	(11.066)	(261.455)	(96.213)	-	(1.300.713)
Trasposos	-	2.157.316	(2.246.443)	2.189.007	114.229	(2.214.109)	-
Gasto por depreciación	(26.685)	(4.574.756)	(4.589.077)	(906.142)	(930.698)	(268.926)	(11.296.284)
Incrementos (decrementos) en el cambio de moneda	-	-	175.426	-	184	1.295	176.905
Otros Incrementos (decrementos)	4.281	(204)	24.612	421	8.195	(19.716)	17.589
Saldo al 31.12.2024	304.061	22.798.765	16.535.971	4.664.051	2.478.589	1.744.209	48.525.646

15.3 Información adicional

i. Seguros

El Grupo Echeverría Izquierdo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedades, planta y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad; dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

ii. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil. Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

Las vidas útiles estimadas para las propiedades, planta y equipos son las siguientes:

Tipo de bien	Vida útil
Edificaciones	Hasta 50 años
Maquinarias y equipos	Hasta 15 años
Activos por derecho de uso	Hasta 15 años
Vehículos	Entre 5 y 10 años
Muebles de oficina	Hasta 5 años
Otras propiedades, planta y equipos	Entre 7 y 15 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de período de los estados financieros consolidados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el valor de la depreciación de propiedades, planta y equipos para los períodos asciende a M\$12.708.882 y M\$11.296.284, respectivamente. A dichas fechas no existe depreciación activada en el rubro inventarios.

El cargo a resultados por concepto de depreciación de propiedades, planta y equipos incluidos en los costos de explotación y gasto de administración, es el siguiente:

Acumulado	Acumulado	
	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Gasto de administración:		
Depreciación en gasto de administración	(277.979)	(357.144)
Depreciación activos por derecho de uso	(1.075.849)	(1.210.117)
Costos operacionales:		
Depreciación en costo de explotación	(7.057.516)	(6.350.063)
Depreciación activos por derecho de uso	(4.297.538)	(3.378.960)
Total Depreciación	(12.708.882)	(11.296.284)

iii. Compromisos de adquisición en Propiedades, Planta y equipos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo Echeverría Izquierdo no presenta obligaciones para adquisición de propiedades, planta y equipos.

iv. Restricciones de titularidad

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo Echeverría Izquierdo no mantiene bienes con restricción de titularidad en propiedades, planta y equipos, comprometidos como garantía de pasivos financieros.

v. Bienes temporalmente fuera de servicio

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo Echeverría Izquierdo no mantiene bienes de propiedades, planta y equipos que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

vi. Bienes depreciados en uso

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo Echeverría Izquierdo mantiene bienes de propiedades, planta y equipos depreciados que se encuentran en uso.

vii. Activos por derechos de uso

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, corresponde a los montos obtenidos por la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera N°16, de la cual se han identificado “Activos por derecho de uso”.

16. PLUSVALÍA (Goodwill)

a) El detalle al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Rut	Sociedad	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
96.588.560-9	Pilotes Terratest S.A.	1.553.110	1.553.110
86.968.900-9	Nexxo S.A.	1.154.049	1.154.049
Totales		2.707.159	2.707.159

b) Los movimientos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Movimientos Plusvalía	31.12.2025	31.12.2024
	MS	MS
Saldo al 01.01.2025	2.707.159	2.707.159
Cambios:		
Deterioro	-	-
Totales al 31.12.2025	2.707.159	2.707.159

El Grupo Echeverría Izquierdo efectúa pruebas de deterioro anualmente, o antes si existen indicios de deterioro, para determinar si tanto el Goodwill y Marcas han sufrido pérdidas por deterioro. Las pruebas de deterioro se efectúan para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a las cuales dichos activos intangibles han sido asignados.

Las UGEs que se procedieron a testear al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron las siguientes:

Plusvalía:

- Pilotes Terratest S.A.
- Nexxo S.A.

Marcas:

- Pilotes Terratest S.A.
- Nexxo S.A.

Metodología aplicada en los test de deterioro

El valor recuperable de las UGEs testeadas se ha estimado mediante el cálculo del Valor en Uso, el cual se basa en proyecciones de flujos de caja consistentes con los presupuestos y proyecciones de la Administración. Los flujos de caja de dichas UGEs fueron proyectados sobre un período explícito de 5 años. Los flujos de caja a contar del 5° año son extrapolados utilizando una perpetuidad por concepto de empresa en marcha. Los flujos proyectados fueron descontados a la fecha del test, utilizando una tasa de descuento que corresponde al costo promedio ponderado del capital (WACC) que refleja el riesgo de las UGEs.

Por su parte, las proyecciones de ventas del sector ingeniería y construcción involucradas en las pruebas relacionadas con la plusvalía, marcas e intangibles de acuerdos comerciales, se sustentaron de manera importante por el presupuesto. Para el período 2026 a 2030, las proyecciones de ingresos se consideraron, para efectos del test, con tasas de crecimiento de 5,8% nominal. Para perpetuidad, se ha considerado la misma tasa de crecimiento. Las proyecciones consideraron márgenes brutos en línea con lo observado en proyecto de la cartera vigente de contratos.

Descripción de otros supuestos utilizados

Tasa de descuento: La tasa de descuento utilizada corresponde a la tasa WACC nominal en pesos chilenos, que corresponde al costo promedio ponderado del capital.
WACC Nominal Chile de 8,79%.

Resultado de las pruebas de deterioro

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, no existen indicios de deterioro.

17. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

17.1 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a. La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Activos intangibles neto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Licencia/software	671.807	1.022.235
Marcas comerciales (1)	3.066.051	3.060.000
Totales	3.737.858	4.082.235

Activos intangibles , bruto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Licencia/software	2.869.135	2.692.741
Marcas comerciales (1)	3.066.051	3.060.000
Totales	5.935.186	5.752.741

Amortización y deterioro del valor	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Licencia/software	(2.197.328)	(1.670.506)
Totales	(2.197.328)	(1.670.506)

(1) Corresponde a activos intangibles adquiridos en combinación de negocios (según se indica en Nota 4.8). La vida útil ha sido asignada en función del plan de negocio de largo plazo, estableciendo una vida útil indefinida para la Marca, utilizando la metodología del método de flujos de caja descontados.

b. El detalle de vidas útiles aplicadas al rubro por el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Vidas útiles (años) o tasas de amortización utilizadas	31.12.2025	31.12.2024
Programas Informáticos (licencias Software)	3-5	3-5
Marcas comerciales	Indefinida	Indefinida

17.2 Movimientos activos intangibles distintos a la plusvalía

El movimiento de intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Movimientos en activos intangibles por el período terminado al 31.12.2025	Licencia/software MS	Valor Marca MS	TOTAL MS
Saldo inicial	1.022.235	3.060.000	4.082.235
Adiciones	220.485	6.051	226.536
Amortización	(547.020)	-	(547.020)
Incremento (disminución) por transferencias y otros	(23.893)	-	(23.893)
Total cambios	(350.428)	6.051	(344.377)
Activos intangibles neto	671.807	3.066.051	3.737.858

Movimientos en activos intangibles por el período terminado al 31.12.2024	Licencia/software MS	Valor Marca MS	TOTAL MS
Saldo inicial	909.781	3.060.000	3.969.781
Adiciones	567.836	-	567.836
Amortización	(458.421)	-	(458.421)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	3.039	-	3.039
Total cambios	112.454	-	112.454
Activos intangibles neto	1.022.235	3.060.000	4.082.235

18. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El detalle de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Propiedades de inversión, modelo del valor razonable	31.12.2025 MS	31.12.2024 MS
Terrenos y obras ejecutadas	30.486.177	30.852.030
Inmueble	-	-
Composicion de propiedades de inversión, saldo final	30.486.177	30.852.030

Movimientos en propiedad de inversión	31.12.2025 MS	31.12.2024 MS
Saldo Inicial	30.852.030	23.289.225
Movimientos del período:		
Transferencias (obras ejecutadas)	63.214	7.562.805
Pérdida a valor justo por tasación	(429.067)	-
Total de cambios en propiedades de inversión.	(365.853)	7.562.805
Total	30.486.177	30.852.030

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las propiedades de inversión del Grupo Echeverría Izquierdo corresponden a dos propiedades principalmente habitacionales, ubicados en las comunas de San Miguel y Conchalí.

Datos claves utilizados en la valuación anual de las propiedades de inversión de cada período:

Propiedades de Inversión	Técnica de valuación	Datos significativos no observables	Rango (promedio ponderado)	
			2025	2024
Departamentos	Método de descuento de flujos efectivo	Valor de la renta estimada por metro cuadrado y mes (promedio)	0,243 UF /m2	0,235 UF /m2
Estacionamientos	Método de descuento	Valor de la renta estimada por metro cuadrado y mes	0,200 UF/m2	0,200 UF/m2
		Aumento anual de la renta (promedio)	1,92%	1,60%
		Tasa WACC renta	6,18%	6,00%
		Vacancia promedio	5,00%	4,00%

Utilizando el método de descuento de flujos de efectivo, el valor razonable se estima utilizando supuestos sobre los beneficios y las obligaciones de la propiedad durante la vida del activo, incluyendo un valor de salida o terminal. Este método implica la proyección de una serie de flujos de efectivo a obtener de un inmueble propiedad del Grupo Echeverría Izquierdo. A la proyección de estas series de flujos de efectivo se le aplica una tasa de descuento de mercado para obtener el valor presente de los flujos de efectivo esperados del activo. La rentabilidad de salida normalmente se determina por separado y difiere de la tasa de descuento.

19. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

19.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del período

Conceptos:	01.01.2025 31.12.2025 MS	01.01.2024 31.12.2024 MS
Gastos por impuesto corrientes a las ganancias:		
Gastos por impuestos corrientes	(5.914.805)	(5.903.927)
Otros incrementos (decrementos) por impuestos legales	(27.025)	(51.724)
Ajustes al impuesto corriente del ejercicio anterior	76.361	(196.134)
Total ingreso (gastos) por impuestos corrientes, neto	(5.865.469)	(6.151.785)
Igresos (gasto) por impuestos diferidos a las ganancias:		
Ingreso (gasto) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	665.519	(889.203)
Efecto por impuesto diferido de ajustes de ejercicios anteriores	(218.478)	(166.793)
Total ingreso (gastos) por impuestos diferidos, neto	447.041	(1.055.996)
Total ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias	(5.418.428)	(7.207.781)
Atribuibles a:		
Operaciones continuadas	(5.418.428)	(7.207.781)
Operaciones descontinuadas	-	-

19.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad y sus filiales, se presenta a continuación:

Conciliación del resultado contable:	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Utilidad (Pérdida) de las operaciones continuadas	30.729.938	32.208.796
Utilidad de las operaciones descontinuadas	-	-
Utilidad (Pérdida) de las operaciones antes de impuestos	30.729.938	32.208.796
Gastos de impuesto a la renta calculado al 27%	(8.297.083)	(8.696.375)
Efecto de los ingresos (gastos) no deducibles al determinar la utilidad tributaria	2.878.655	1.488.594
Ingreso (gastos) de impuestos a la renta reconocido en los resultados	(5.418.428)	(7.207.781)

La tasa impositiva utilizada para las conciliaciones corresponde a 27% para el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente para ambos períodos.

Conciliación de la tasa efectiva:	Acumulado	
	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Tasa impositiva legal (%)	27,00%	27,00%
Efecto impositivo de ingresos (gastos) no deducibles impositivamente	(9,37%)	(4,62%)
Tasa impositiva efectiva (%)	17,63%	22,38%

19.3 Impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos compensados 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Conceptos	Activos/ Pasivos Brutos	Valores compensados	Saldos Netos
	M\$	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos	78.191.061	(48.099.008)	30.092.053
Pasivos por impuestos diferidos	(53.231.666)	48.099.008	(5.132.658)
Saldo al 31.12.2025	24.959.395	-	24.959.395
Activos por impuestos diferidos	78.335.477	(49.458.474)	28.877.003
Pasivos por impuestos diferidos	(54.041.601)	49.458.474	(4.583.127)
Saldo al 31.12.2024	24.293.876	-	24.293.876

19.3.1. Activos por impuestos diferidos reconocidos

Conceptos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisiones obras en curso	29.574.965	30.045.389
Provisiones incobrables	118.295	230.052
Provisión de vacaciones	4.455.223	3.777.908
Pérdida tributaria	28.763.292	29.320.065
Pasivos por arrendamiento	5.887.177	3.448.432
Propiedades, planta y equipos, neto	3.792.228	3.123.847
Cuentas corrientes mercantiles	3.250.203	4.969.366
Anticipo clientes	-	45.032
Provisión postventa	552.936	315.994
Acciones en cartera	156.315	248.243
Provisión de juicios	20.250	24.245
Provisión gastos generales	931.436	705.319
Operaciones de leaseback	422.914	756.933
Inversión valor tributario	-	419.418
Mejoras Inmuebles arrendados	-	1.126
Otros	265.827	904.108
Totales	78.191.061	78.335.477

19.3.2. Pasivos por impuestos diferidos reconocidos

Conceptos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Propiedades, planta y equipos, neto	21.604.411	27.936.243
Provisiones obras en curso	19.878.625	17.199.528
Activo por derecho de uso	6.582.189	1.874.595
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1.006.706	1.110.304
Cuentas corrientes mercantiles	3.154.797	4.931.463
Inversión valor tributario	-	411.709
Acciones en cartera	211.508	-
Otros	793.430	577.759
Totales	53.231.666	54.041.601

19.3.3. Movimientos en activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos y pasivos de impuestos diferidos se derivan de los siguientes movimientos:

Movimientos :	Activo M\$	Pasivo M\$
Saldo al 1° de enero de 2024	30.488.472	5.305.393
Aumentos (disminuciones), netos	(1.611.469)	(722.266)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	28.877.003	4.583.127
Aumentos (disminuciones), netos	1.215.050	549.531
Saldo al 31 de diciembre de 2025	30.092.053	5.132.658

20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Obligaciones con entidades financieras

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y su clasificación en los estados consolidados de situación financiera, son los siguientes:

Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Préstamos bancarios (a)	\$ / UF / S./USD	95.299.259	107.021.210
Líneas de crédito	\$	180	180
Carta de crédito	USD	123.925	278.363
Forward	USD	120.509	-
Confirming/Subrogación (b)	\$ / S.	5.227	4.432.564
Cross Currency Swap	\$ / USD /UF	1.123.367	-
Obligaciones con el público (c)	UF	1.768.053	11.555.089
Obligaciones con factoring	\$	4.733.830	15.355.851
Totales		103.174.350	138.643.257

No Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Préstamos bancarios (a)	\$ / S.	58.061.918	48.047.473
Obligaciones con el público (c)	UF	37.655.813	-
Totales		95.717.731	48.047.473

(a) Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras

El detalle de los vencimientos y monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras											Corriente			No Corriente				
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Termino	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2025 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	mas de 4 años hasta 5 años MS	Total no corriente al 31.12.2025 MS
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	76.229.971-2	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-06-2023	30-06-2026	10,08%	10,08%	125.000	125.000	250.000	-	-	-	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	Pesos Chilenos	A día Fijo	05-06-2020	02-09-2026	4,88%	4,88%	50.260	102.353	152.613	-	-	-	-	-
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-07-2023	30-06-2026	10,09%	10,09%	250.000	250.000	500.000	-	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	2051330481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Soles	Constante	24-12-2024	24-11-2026	7,82%	7,82%	-	1.270.479	1.270.479	-	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	2051330481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Soles	Constante	31-12-2025	31-01-2026	0,00%	0,00%	2.132	-	2.132	-	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	2051330481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Dolares	Constante	16-05-2025	18-05-2026	8,21%	8,21%	-	190.972	190.972	-	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	2051330481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Dolares	Constante	22-07-2025	21-01-2026	8,36%	8,36%	-	367.692	367.692	-	-	-	-	-
Pilotes Terratest Peru SAC	2051330481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Dolares	Constante	21-08-2025	17-02-2026	8,32%	8,32%	-	374.370	374.370	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	21-11-2023	28-12-2026	10,14%	10,14%	40.638	128.257	168.895	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	Pesos Chilenos	A día Fijo	03-06-2024	03-06-2028	8,98%	8,98%	8.808	27.636	36.444	39.855	21.305	-	-	61.160
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	Pesos Chilenos	A día Fijo	29-10-2025	29-10-2028	7,30%	7,30%	41.889	130.339	172.228	185.230	164.996	-	-	350.226
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chile	Banco Consorcio	99.500.410-0	Pesos Chilenos	A día Fijo	15-10-2025	15-10-2028	7,17%	7,17%	42.142	131.040	173.182	186.014	165.498	-	-	351.512
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco Estado	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-06-2023	30-06-2026	10,09%	10,09%	250.000	250.000	500.000	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	76.081.976-K	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-07-2023	28-11-2026	12,00%	12,00%	134.313	377.882	512.195	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	Pesos Chilenos	A día Fijo	16-06-2023	16-07-2027	13,78%	13,78%	-	954.366	954.366	-	602.391	-	-	602.391
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	UF	A día Fijo	27-11-2025	23-07-2026	5,20%	5,20%	-	3.524.648	3.524.648	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Santander	97.036.000-K	UF	A día Fijo	01-12-2025	23-07-2026	5,20%	5,20%	-	3.522.622	3.522.622	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco de Crédito del Perú	59.034.060-K	USD	A día Fijo	15-12-2025	13-07-2026	5,90%	5,90%	-	1.132.103	1.132.103	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco de Crédito del Perú	59.034.060-K	USD	A día Fijo	25-09-2025	24-04-2026	6,00%	6,00%	-	394.641	394.641	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	20551271588	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	USD	A día Fijo	29-08-2025	25-02-2026	9,10%	9,10%	-	1.404.094	1.404.094	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	20551271588	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	USD	A día Fijo	28-09-2025	27-03-2026	9,10%	9,10%	-	1.393.478	1.393.478	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	20551271588	Perú	Banco de Crédito del Perú	59.034.060-K	USD	A día Fijo	25-09-2025	24-04-2026	6,00%	6,00%	-	-7.438	-7.438	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	20551271588	Perú	Banco de Crédito del Perú	59.034.060-K	USD	A día Fijo	16-12-2025	13-07-2026	6,00%	6,00%	-	-34.800	-34.800	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	20551271588	Perú	Banco Santander	20516711559	USD	A día Fijo	30-10-2025	27-03-2026	9,03%	9,03%	-	2.307.485	2.307.485	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	22-05-2022	22-04-2026	4,16%	4,16%	-	33.970	33.970	-	-	-	-	-
Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	2060447659	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	04-12-2020	30-04-2027	9,00%	9,00%	-	6.451.083	6.451.083	-	3.953.890	-	-	3.953.890
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	20605366849	Perú	Banco Continental	20605366849	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	21-01-2020	30-04-2026	9,30%	9,30%	-	1.495.027	1.495.027	-	-	-	-	-
Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C.	20607561045	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	29-11-2024	31-07-2027	4,00%	4,00%	-	-	-	-	1.500.519	-	-	1.500.519
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,66%	4,66%	-	-	-	-	-	-	2.286.287	2.286.287
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,66%	4,66%	-	-	-	-	-	-	269.913	269.913
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,72%	4,72%	-	-	-	-	-	-	185.096	185.096
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,70%	4,70%	-	-	-	-	-	-	124.943	124.943
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,73%	4,73%	-	-	-	-	-	-	332.210	332.210
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	12-08-2025	11-12-2029	4,05%	4,05%	-	-	-	-	-	-	205.019	205.019
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,72%	4,72%	-	-	-	-	-	-	379.612	379.612
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,73%	4,73%	-	-	-	-	-	-	306.212	306.212
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,72%	4,72%	-	-	-	-	-	-	421.373	421.373
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,83%	4,83%	-	-	-	-	-	-	353.413	353.413
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,73%	4,73%	-	-	-	-	-	-	591.205	591.205
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,83%	4,83%	-	-	-	-	-	-	260.535	260.535
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	09-12-2025	11-12-2029	4,36%	4,36%	-	-	-	-	-	-	307.278	307.278
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,67%	4,67%	-	-	-	-	-	-	317.081	317.081
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,74%	4,74%	-	-	-	-	-	-	420.604	420.604
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,60%	4,60%	-	-	-	-	-	-	246.534	246.534
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,40%	4,40%	-	-	-	-	-	-	494.100	494.100
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,40%	4,40%	-	-	-	-	-	-	413.141	413.141
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,73%	4,73%	-	-	-	-	-	-	730.073	730.073
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.060-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,74%	4,74%	-	-	-	-	-	-	492.110	492.110

Al 31 de diciembre de 2025 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 días MS	mas de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2025 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	mas de 4 años hasta 5 años MS	Total no corriente al 31.12.2025 MS
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,74%	4,74%	-	-	-	-	-	-	1.316.141	1.316.141
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,74%	4,74%	-	-	-	-	-	-	1.407.276	1.407.276
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,93%	4,93%	-	-	-	-	-	-	890.883	890.883
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,40%	4,40%	-	-	-	-	-	-	365.675	365.675
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,67%	4,67%	-	-	-	-	-	-	567.663	567.663
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,70%	4,70%	-	-	-	-	-	-	183.420	183.420
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,67%	4,67%	-	-	-	-	-	-	140.903	140.903
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,66%	4,66%	-	-	-	-	-	-	72.171	72.171
Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias SpA.	76.704.066-0	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	25-07-2025	11-12-2029	4,72%	4,72%	-	-	-	-	-	-	80.178	80.178
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	USD	A día Fijo	24-04-2025	16-10-2026	7,14%	7,14%	-	17.556.577	17.556.577	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	3,77%	3,77%	-	260.539	260.539	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-05-2025	30-09-2026	4,03%	4,03%	-	104.852	104.852	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-05-2025	30-09-2026	4,03%	4,03%	-	277.106	277.106	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	3,77%	3,77%	-	264.163	264.163	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	3,77%	3,77%	-	796.391	796.391	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	3,77%	3,77%	-	275.512	275.512	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-05-2025	30-09-2026	4,03%	4,03%	-	310.807	310.807	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-05-2025	30-09-2026	4,03%	4,03%	-	260.235	260.235	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-04-2025	30-09-2026	4,04%	4,04%	-	298.966	298.966	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-04-2025	30-09-2026	4,04%	4,04%	-	217.229	217.229	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	3,74%	3,74%	-	468.835	468.835	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-07-2025	30-09-2026	4,20%	4,20%	-	540.000	540.000	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	3,19%	3,19%	-	477.835	477.835	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-05-2025	30-09-2026	4,03%	4,03%	-	523.037	523.037	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-05-2025	30-09-2026	4,03%	4,03%	-	573.935	573.935	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-03-2025	30-09-2026	4,27%	4,27%	-	532.835	532.835	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-04-2025	30-09-2026	4,04%	4,04%	-	634.628	634.628	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	25-04-2025	30-09-2026	3,76%	3,76%	-	614.455	614.455	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-05-2025	30-09-2026	4,03%	4,03%	-	652.014	652.014	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	27-05-2025	30-09-2026	4,00%	4,00%	-	775.882	775.882	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	27-05-2025	30-09-2026	4,00%	4,00%	-	128.256	128.256	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	12-06-2025	30-09-2026	3,99%	3,99%	-	599.391	599.391	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	12-06-2025	30-09-2026	3,99%	3,99%	-	110.114	110.114	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-07-2025	30-09-2026	4,10%	4,10%	-	117.145	117.145	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-07-2025	30-09-2026	4,10%	4,10%	-	587.386	587.386	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-07-2025	30-09-2026	4,10%	4,10%	-	548.552	548.552	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	15-07-2025	30-09-2026	4,10%	4,10%	-	198.778	198.778	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-08-2025	30-09-2026	3,03%	3,03%	-	223.329	223.329	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-08-2025	30-09-2026	3,03%	3,03%	-	637.430	637.430	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-08-2025	30-09-2026	3,03%	3,03%	-	882.063	882.063	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-08-2025	30-09-2026	3,03%	3,03%	-	183.576	183.576	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	27-08-2025	30-09-2026	3,42%	3,42%	-	603.615	603.615	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	27-08-2025	30-09-2026	3,42%	3,42%	-	182.484	182.484	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-09-2025	30-09-2026	3,74%	3,74%	-	88.378	88.378	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-09-2025	30-09-2026	3,74%	3,74%	-	646.419	646.419	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-09-2025	30-09-2026	3,28%	3,28%	-	420.191	420.191	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-09-2025	30-09-2026	3,28%	3,28%	-	285.778	285.778	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	08-10-2025	30-09-2026	3,19%	3,19%	-	334.158	334.158	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	08-10-2025	30-09-2026	3,19%	3,19%	-	512.983	512.983	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	30-10-2025	30-09-2026	3,47%	3,47%	-	506.241	506.241	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	30-10-2025	30-09-2026	3,47%	3,47%	-	448.491	448.491	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	17-11-2025	30-09-2026	4,16%	4,16%	-	425.254	425.254	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	17-11-2025	30-09-2026	4,16%	4,16%	-	325.789	325.789	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-11-2025	30-09-2026	3,86%	3,86%	-	149.140	149.140	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-11-2025	30-09-2026	3,86%	3,86%	-	804.001	804.001	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	4,15%	4,15%	-	633.848	633.848	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	11-12-2025	30-09-2026	4,15%	4,15%	-	355.111	355.111	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-12-2025	30-09-2026	4,15%	4,15%	-	495.540	495.540	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-07-2025	02-01-2026	4,23%	4,23%	-	693.581	693.581	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-11-2025	06-05-2026	4,45%	4,45%	1.416.013	725.590	725.590	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	17-07-2025	13-01-2026	4,50%	4,50%	285.225	88	285.225	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	29-12-2025	13-01-2026	4,50%	4,50%	-	-	88	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	15-12-2025	10-06-2026	4,45%	4,45%	-	179.516	179.516	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	16-12-2025	10-06-2026	4,70%	4,70%	-	352	352	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	20-10-2025	15-04-2026	4,16%	4,16%	-	182.710						

Al 31 de diciembre de 2025 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	mas de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2025 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	mas de 4 años hasta 5 años MS	Total no corriente al 31.12.2025 MS
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	15-12-2025	10-06-2026	4,45%	4,45%	-	540.949	540.949	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	15-12-2025	10-06-2026	4,70%	4,70%	-	1.130	1.130	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-07-2025	20-01-2026	5,10%	5,10%	239.008	-	239.008	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	13-08-2025	09-02-2026	3,50%	3,50%	286.427	-	286.427	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-08-2025	02-03-2026	4,30%	4,30%	223.849	-	223.849	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	20-10-2025	15-04-2026	4,16%	4,16%	-	318.986	318.986	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-10-2025	22-04-2026	4,17%	4,17%	-	193.091	193.091	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-10-2025	22-04-2026	4,17%	4,17%	-	260.736	260.736	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	18-11-2025	14-05-2026	4,62%	4,62%	-	1	1	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-11-2025	25-05-2026	4,55%	4,55%	-	261.928	261.928	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-11-2025	25-05-2026	4,55%	4,55%	-	201.833	201.833	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-11-2025	25-05-2026	4,55%	4,55%	-	234.434	234.434	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	17-07-2025	13-01-2026	4,50%	4,50%	297.609	-	297.609	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-07-2025	20-01-2026	5,10%	5,10%	244.732	-	244.732	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-07-2025	20-01-2026	5,10%	5,10%	281.796	-	281.796	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	13-08-2025	09-02-2026	3,50%	3,50%	354.245	-	354.245	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	19-11-2025	18-05-2026	4,58%	4,58%	-	247.110	247.110	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-12-2025	04-06-2026	4,60%	4,60%	-	334.509	334.509	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-12-2025	04-06-2026	4,48%	4,48%	-	874	874	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	17-07-2025	13-01-2026	4,50%	4,50%	398.591	-	398.591	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	17-07-2025	13-01-2026	4,50%	4,50%	328.473	-	328.473	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	20-10-2025	15-04-2026	4,16%	4,16%	-	381.357	381.357	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	15-12-2025	10-06-2026	4,45%	4,45%	-	389.731	389.731	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	15-12-2025	10-06-2026	4,70%	4,70%	-	814	814	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	15-12-2025	15-01-2026	4,45%	4,45%	303.085	-	303.085	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	15-12-2025	15-01-2026	4,70%	4,70%	633	-	633	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	18-11-2025	14-05-2026	4,62%	4,62%	-	405.664	405.664	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	18-11-2025	14-05-2026	4,62%	4,62%	-	301.042	301.042	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-11-2025	25-05-2026	4,55%	4,55%	-	306.660	306.660	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-11-2025	25-05-2026	4,55%	4,55%	-	438.821	438.821	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-12-2025	04-06-2026	4,60%	4,60%	-	306.461	306.461	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-12-2025	04-06-2026	4,48%	4,48%	-	801	801	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	17-07-2025	13-01-2026	4,50%	4,50%	-	448.847	448.847	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	17-07-2025	13-01-2026	4,50%	4,50%	-	211.182	211.182	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-07-2025	20-01-2026	5,10%	5,10%	-	242.253	242.253	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-07-2025	20-01-2026	5,10%	5,10%	-	130.941	130.941	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-07-2025	20-01-2026	5,10%	5,10%	-	204.093	204.093	-	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-08-2025	02-03-2026	4,30%	4,30%	-	197.113	197.113	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	15-07-2025	23-02-2027	4,10%	4,10%	-	-	-	-	179.463	-	-	179.463
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	15-07-2025	23-02-2027	4,10%	4,10%	-	-	-	-	160.189	-	-	160.189
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	15-07-2025	23-02-2027	4,10%	4,10%	-	-	-	-	110.505	-	-	110.505
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	81.173	-	-	81.173
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-04-2025	23-02-2027	3,90%	3,90%	-	-	-	-	213.590	-	-	213.590
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-04-2025	23-02-2027	3,90%	3,90%	-	-	-	-	241.680	-	-	241.680
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	28-04-2025	23-02-2027	3,62%	3,62%	-	-	-	-	155.040	-	-	155.040
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-05-2025	23-02-2027	3,97%	3,97%	-	-	-	-	138.989	-	-	138.989
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	06-06-2025	23-02-2027	3,70%	3,70%	-	-	-	-	136.222	-	-	136.222
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-07-2025	23-02-2027	3,48%	3,48%	-	-	-	-	76.501	-	-	76.501
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-07-2025	23-02-2027	3,62%	3,62%	-	-	-	-	149.543	-	-	149.543
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	14-07-2025	23-02-2027	4,10%	4,10%	-	-	-	-	189.836	-	-	189.836
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	15-07-2025	23-02-2027	4,10%	4,10%	-	-	-	-	316.531	-	-	316.531
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2025	23-02-2027	3,30%	3,30%	-	-	-	-	288.103	-	-	288.103
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-K	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	378.460	-	-	378.460

Al 31 de diciembre de 2025 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	mas de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2025 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	mas de 4 años hasta 5 años MS	Total no corriente al 31.12.2025 MS
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	383.410	-	-	383.410
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-04-2025	23-02-2027	3,90%	3,90%	-	-	-	-	219.792	-	-	219.792
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2025	23-02-2027	3,30%	3,30%	-	-	-	-	566.568	-	-	566.568
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-05-2025	23-02-2027	3,97%	3,97%	-	-	-	-	545.458	-	-	545.458
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-05-2025	23-02-2027	3,97%	3,97%	-	-	-	-	381.242	-	-	381.242
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	06-06-2025	23-02-2027	3,70%	3,70%	-	-	-	-	367.479	-	-	367.479
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	13-06-2025	23-02-2027	3,72%	3,72%	-	-	-	-	341.882	-	-	341.882
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-07-2025	23-02-2027	3,62%	3,62%	-	-	-	-	155.094	-	-	155.094
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	15-07-2025	23-02-2027	4,10%	4,10%	-	-	-	-	468.783	-	-	468.783
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	445.549	-	-	445.549
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	160.978	-	-	160.978
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	160.978	-	-	160.978
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	55.779	-	-	55.779
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	15-07-2025	23-02-2027	4,10%	4,10%	-	-	-	-	500.894	-	-	500.894
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-09-2025	23-02-2027	3,59%	3,59%	-	-	-	-	533.628	-	-	533.628
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	08-04-2025	23-02-2027	3,91%	3,91%	-	-	-	-	548.787	-	-	548.787
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	25-04-2025	23-02-2027	3,69%	3,69%	-	-	-	-	643.467	-	-	643.467
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	12-05-2025	23-02-2027	4,08%	4,08%	-	-	-	-	404.246	-	-	404.246
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	27-05-2025	23-02-2027	3,94%	3,94%	-	-	-	-	283.832	-	-	283.832
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-04-2025	23-02-2027	4,18%	4,18%	-	-	-	-	1.277.418	-	-	1.277.418
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-06-2025	23-02-2027	3,71%	3,71%	-	-	-	-	313.628	-	-	313.628
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	26-06-2025	23-02-2027	3,43%	3,43%	-	-	-	-	216.959	-	-	216.959
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	29-07-2025	23-02-2027	3,24%	3,24%	-	-	-	-	158.107	-	-	158.107
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	28-07-2025	23-02-2027	3,24%	3,24%	-	-	-	-	222.458	-	-	222.458
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	12-08-2025	23-02-2027	2,96%	2,96%	-	-	-	-	231.889	-	-	231.889
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-08-2025	23-02-2027	3,08%	3,08%	-	-	-	-	1.099.030	-	-	1.099.030
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	27-08-2025	23-02-2027	3,37%	3,37%	-	-	-	-	92.934	-	-	92.934
Inmobiliaria Independencia Zahartu S.A.	76.155.496-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	05-09-2025	23-02-2027	3,33%	3,33%	-	-	-	-	143.765	-	-	143.765
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	18-03-2025	13-03-2026	4,69%	4,69%	1.535.803	-	1.535.803	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	28-04-2025	23-04-2026	4,21%	4,21%	389.952	-	389.952	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	12-05-2025	07-05-2026	4,41%	4,41%	118.418	-	118.418	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	30-05-2025	25-05-2026	4,51%	4,51%	36.840	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	16-06-2025	11-06-2026	4,51%	4,51%	136.797	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	15-07-2025	10-07-2026	4,73%	4,73%	275.905	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	28-07-2025	23-07-2026	4,51%	4,51%	75.257	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	19-08-2025	14-08-2026	4,35%	4,35%	271.093	-	271.093	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	27-08-2025	22-08-2026	4,54%	4,54%	56.624	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	10-09-2025	05-09-2026	4,70%	4,70%	170.708	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	13-10-2025	09-10-2026	4,47%	4,47%	230.678	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	28-10-2025	23-10-2026	4,70%	4,70%	238.035	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	20-11-2025	15-11-2026	4,64%	4,64%	278.048	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	09-12-2025	04-12-2026	4,70%	4,70%	259.413	-	-	-	-	-	-	-
Inmobiliaria Costanera Spa	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	UF	A día Fijo	29-12-2025	24-12-2026	4,68%	4,68%	119.850	-	-	-	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	Pesos Chilenos	A día Fijo	15-12-2023	15-01-2027	11,40%	11,40%	96.648	289.459	386.107	32.000	-	-	-	32.000
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	Pesos Chilenos	A día Fijo	23-10-2024	22-11-2027	5,20%	5,20%	-	2.015.824	2.015.824	2.099.685	-	-	-	2.099.685
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	Pesos Chilenos	A día Fijo	04-04-2025	05-04-2028	5,00%	5,00%	1.275.176	3.842.206	5.117.382	5.340.322	1.840.367	-	-	7.180.689
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	17-07-2025	13-07-2029	6,63%	6,63%	977.584	2.607.147	3.584.731	3.476.197	3.476.197	2.607.147	-	9.559.541
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-11-2025	27-11-2029	0,00%	0,00%	392.932	1.163.589	1.556.521	1.489.799	1.489.799	1.489.799	-	4.469.397
Totales											12.540.717	82.758.542	95.299.259	12.849.102	26.954.821	4.096.946	14.161.049	58.061.918

Al 31 de diciembre de 2024:

Vencimientos y moneda de los préstamos con entidades financieras												Corriente			No Corriente			
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Termino	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2024 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	Total no corriente al 31.12.2024 MS	
Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda.	76.229.971-2	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-06-2023	30-06-2026	10,08%	10,08%	125.000	375.000	500.000	250.000	-	-	250.000	
	86.968.900-9	Chile	Penta Financiero S.A.	99.501.480-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	26-03-2024	26-02-2025	14,40%	14,40%	713.387	-	713.387	-	-	-	-	
	86.968.900-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	03-12-2024	15-05-2025	3,43%	3,43%	-	1.155.575	1.155.575	-	-	-	-	
Pilotes Terratest S.A.	97.036.000-K	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-K	Pesos Chilenos	A día Fijo	05-06-2020	02-09-2026	4,88%	4,88%	47.826	147.050	194.876	152.612	-	-	152.612	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	08-10-2021	09-03-2026	3,96%	3,96%	59.934	183.451	243.385	62.383	-	-	62.383	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	16-11-2021	16-04-2026	4,18%	4,18%	87.094	266.857	353.951	121.356	-	-	121.356	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	Pesos Chilenos	A día Fijo	07-01-2022	09-06-2025	4,68%	4,68%	78.947	79.823	158.770	-	-	-	-	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	Pesos Chilenos	A día Fijo	11-06-2021	11-06-2025	4,59%	4,59%	38.924	38.879	77.803	-	-	-	-	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-07-2023	30-06-2026	10,09%	10,09%	250.000	750.000	1.000.000	500.000	-	-	500.000	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	21-11-2023	28-12-2026	10,14%	10,14%	36.733	115.933	152.666	168.894	-	-	168.894	
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	Pesos Chilenos	A día Fijo	03-06-2024	03-06-2028	8,98%	8,98%	8.054	25.271	33.325	36.444	39.855	21.305	97.604	
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	13-05-2024	13-05-2025	9,11%	9,11%	-	69.335	69.335	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dólar Estadounidense	Constante	24-12-2024	24-11-2026	7,82%	7,82%	-	1.243.423	1.243.423	1.245.203	-	-	1.245.203	
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dólar Estadounidense	Constante	30-05-2024	26-05-2025	9,91%	9,91%	-	850.728	850.728	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Dólar Estadounidense	Constante	09-07-2024	27-01-2025	9,90%	9,90%	-	23.537	23.537	-	-	-	-	
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco Internacional del Peru	20100053455	Dólar Estadounidense	Constante	27-12-2024	23-02-2025	9,00%	9,00%	1.061.822	-	1.061.822	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	11-03-2021	09-03-2026	3,96%	3,96%	69.780	213.588	283.368	72.632	-	-	72.632	
Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	85.747.000-1	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-06-2023	30-06-2026	10,09%	10,09%	250.000	750.000	1.000.000	500.000	-	-	500.000	
Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	76.081.976-k	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-07-2023	28-11-2026	12,00%	12,00%	119.227	378.653	497.880	512.195	-	-	512.195	
Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	76.081.976-k	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	UF	A día Fijo	10-12-2024	04-06-2025	4,39%	4,39%	-	1.925.988	1.925.988	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	Pesos Chilenos	A día Fijo	16-06-2023	16-07-2027	13,78%	13,78%	-	863.586	863.586	-	1.556.756	-	1.556.756	
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Tanner Servicios financieros S.A.	96.667.560-8	Pesos Chilenos	A día Fijo	24-12-2024	13-01-2025	0,62%	0,62%	2.503.616	-	2.503.616	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	UF	A día Fijo	19-07-2024	21-07-2025	4,55%	4,55%	-	4.087.574	4.087.574	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	UF	A día Fijo	22-07-2024	22-07-2025	4,55%	4,55%	-	10.219.954	10.219.954	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	UF	A día Fijo	01-08-2024	27-07-2025	4,40%	4,40%	-	5.776.142	5.776.142	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	UF	A día Fijo	21-08-2024	21-08-2025	4,00%	4,00%	-	2.689.168	2.689.168	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo, Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	05-12-2024	15-05-2025	3,43%	3,43%	-	1.213.124	1.213.124	-	-	-	-	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	Pesos Chilenos	A día Fijo	22-05-2022	22-04-2026	4,16%	4,16%	-	-	-	133.081	-	-	133.081	
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-K	Pesos Chilenos	A día Fijo	11-12-2024	11-03-2025	0,83%	0,83%	3.857.951	-	3.857.951	-	-	-	-	
Inversiones Inmobiliarias Siete S.A.C.	20604447659	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	04-12-2020	30-06-2026	9,00%	9,00%	-	-	-	9.502.843	-	-	9.502.843	
Inversiones Inmobiliarias Ocho S.A.C.	20100130204	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	21-01-2020	31-03-2026	9,30%	9,30%	-	3.430.155	3.430.155	1.767.049	-	-	1.767.049	
Inversiones Inmobiliarias Nueve S.A.C.	20606435682	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	05-04-2021	31-03-2026	11,12%	11,12%	-	1.132.503	1.132.503	154.432	-	-	154.432	
Inversiones Inmobiliarias Once S.A.C.	20607561045	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	A día Fijo	29-11-2024	30-06-2026	4,00%	4,00%	-	-	-	2.265.178	-	-	2.265.178	
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz SpA.	76.271.873-1	Chile	Banco Bice	97.080.000-K	Pesos Chilenos	A día Fijo	22-03-2024	21-03-2025	5,20%	5,20%	2.255.206	-	2.255.206	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Minero SpA.	76.786.281-4	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-K	UF	A día Fijo	17-07-2024	13-01-2025	5,27%	5,27%	1.521.519	-	1.521.519	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Minero SpA.	76.786.281-4	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-K	UF	A día Fijo	17-07-2024	13-01-2025	5,27%	5,27%	1.140.329	-	1.140.329	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Minero SpA.	76.786.281-4	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-K	UF	A día Fijo	13-12-2024	20-03-2025	4,15%	4,15%	76.332	-	76.332	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	23-12-2024	27-05-2025	4,56%	4,56%	-	2.168.435	2.168.435	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	23-12-2024	27-05-2025	4,56%	4,56%	-	255.999	255.999	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	08-07-2024	06-01-2025	4,93%	4,93%	179.560	-	179.560	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	22-07-2024	20-01-2025	4,40%	4,40%	120.705	-	120.705	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	05-08-2024	26-06-2025	4,65%	4,65%	-	320.687	320.687	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	21-08-2024	12-08-2025	4,31%	4,31%	-	198.241	198.241	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	10-09-2024	13-03-2025	3,98%	3,98%	364.033	-	364.033	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	24-09-2024	28-03-2025	4,30%	4,30%	293.441	-	293.441	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	03-10-2024	06-01-2025	3,92%	3,92%	403.018	-	403.018	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	17-10-2024	21-03-2025	3,90%	3,90%	337.328	-	337.328	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-11-2024	06-03-2025	3,80%	3,80%	563.369	-	563.369	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	18-11-2024	21-03-2025	2,90%	2,90%	247.528	-	247.528	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	26-11-2024	02-06-2025	4,05%	4,05%	-	297.513	297.513	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	13-12-2024	16-05-2025	4,66%	4,66%	-	301.118	301.118	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	10-01-2024	03-01-2025	7,27%	7,27%	427.022	-	427.022	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	22-01-2024	15-01-2025	5,25%	5,25%	249.949	-	249.949	-	-	-	-	
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.795.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	13-02-2024	07-02-2025	6,04%	6,04%	494.021	-	494.021	-	-	-	-	

Al 31 de diciembre de 2024 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días M\$	más de 90 días hasta 1 año M\$	Total Corriente al 31.12.2024 M\$	mas de 1 año hasta 2 años M\$	mas de 2 años hasta 3 años M\$	mas de 3 años hasta 4 años M\$	Total no corriente al 31.12.2024 M\$
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	22-02-2024	14-02-2025	6,04%	6,04%	412.468	-	412.468	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-03-2024	06-03-2025	5,25%	5,25%	721.289	-	721.289	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	30-09-2024	02-01-2025	3,93%	3,93%	470.791	-	470.791	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-10-2024	03-01-2025	3,80%	3,80%	1.258.577	-	1.258.577	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	01-10-2024	03-01-2025	3,80%	3,80%	1.345.726	-	1.345.726	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	10-04-2024	10-04-2025	5,30%	5,30%	-	876.025	876.025	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	25-04-2024	25-04-2025	5,30%	5,30%	-	359.631	359.631	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	16-05-2024	16-05-2025	5,70%	5,70%	-	557.335	557.335	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	28-05-2024	23-05-2025	5,80%	5,80%	-	179.833	179.833	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	07-06-2024	06-06-2025	5,66%	5,66%	-	137.844	137.844	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	23-12-2024	27-05-2025	4,56%	4,56%	-	68.451	68.451	-	-	-	-
Inmobiliaria El Marques SpA.	76.975.833-k	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	08-07-2024	06-01-2025	4,93%	4,93%	77.780	-	77.780	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino SpA.	76.786.301-2	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-k	UF	A día Fijo	10-09-2024	03-03-2025	4,50%	4,50%	457.960	-	457.960	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino SpA.	76.786.301-2	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-k	UF	A día Fijo	03-07-2024	09-01-2025	5,00%	5,00%	159.742	-	159.742	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino SpA.	76.786.301-2	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-k	UF	A día Fijo	11-11-2024	10-04-2025	3,90%	3,90%	-	323.204	323.204	-	-	-	-
Inmobiliaria Victorino SpA.	76.786.301-2	Chile	Banco Santander Chile	97.036.000-k	UF	A día Fijo	10-09-2024	03-03-2025	4,50%	4,50%	848.320	-	848.320	-	-	-	-
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-11-2024	30-09-2026	2,68%	2,68%	-	-	-	5.238.597	-	-	5.238.597
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-11-2024	30-09-2026	2,68%	2,68%	-	-	-	5.513.217	-	-	5.513.217
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	1.070.901	-	-	1.070.901
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	174.930	-	-	174.930
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	08-08-2024	30-09-2026	2,93%	2,93%	-	-	-	254.327	-	-	254.327
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-11-2024	30-09-2026	2,68%	2,68%	-	-	-	99.199	-	-	99.199
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	85.426	-	-	85.426
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	134.680	-	-	134.680
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	249.197	-	-	249.197
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	265.513	-	-	265.513
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-11-2024	30-09-2026	2,68%	2,68%	-	-	-	262.167	-	-	262.167
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	308.379	-	-	308.379
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	229.495	-	-	229.495
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	247.311	-	-	247.311
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-07-2024	30-09-2026	4,15%	4,15%	-	-	-	259.968	-	-	259.968
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	16-12-2024	30-09-2026	3,96%	3,96%	-	-	-	230.880	-	-	230.880
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	12-08-2024	30-09-2026	2,68%	2,68%	-	-	-	776.399	-	-	776.399
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-08-2024	30-09-2026	3,03%	3,03%	-	-	-	268.646	-	-	268.646
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-09-2024	30-09-2026	3,38%	3,38%	-	-	-	296.085	-	-	296.085
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	24-09-2024	30-09-2026	3,38%	3,38%	-	-	-	247.587	-	-	247.587
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	14-10-2024	30-09-2026	3,38%	3,38%	-	-	-	282.805	-	-	282.805
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	25-10-2024	30-09-2026	3,18%	3,18%	-	-	-	205.200	-	-	205.200
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	13-11-2024	30-09-2026	2,68%	2,68%	-	-	-	505.405	-	-	505.405
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	28-11-2024	30-09-2026	3,19%	3,19%	-	-	-	208.327	-	-	208.327
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	10-12-2024	30-09-2026	3,72%	3,72%	-	-	-	224.840	-	-	224.840
Inmobiliaria Isabel SpA.	76.975.837-2	Chile	Banco Scotiabank	97.018.000-1	UF	A día Fijo	26-12-2024	30-09-2026	3,70%	3,70%	-	-	-	232.579	-	-	232.579
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	17-12-2024	03-02-2025	3,03%	3,03%	-	68.919	68.919	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	23-12-2024	03-02-2025	3,03%	3,03%	-	108.751	108.751	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2024	14-02-2025	3,20%	3,20%	-	357.009	357.009	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	07-10-2024	04-04-2025	2,89%	2,89%	660.426	-	660.426	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-11-2024	04-04-2025	2,49%	2,49%	183.413	-	183.413	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	27-12-2024	03-02-2025	3,03%	3,03%	-	202.220	202.220	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	18-12-2024	03-02-2025	3,03%	3,03%	-	337.002	337.002	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	27-12-2024	13-06-2025	3,18%	3,18%	6.840.194	-	6.840.194	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	27-12-2024	13-06-2025	3,18%	3,18%	861.468	-	861.468	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2024	14-02-2025	3,20%	3,20%	-	144.713	144.713	-	-	-	-
Inmobiliaria El Canal SpA.	77.057.124-3	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-11-2024	04-04-2025	2,49%	2,49%	-	83.919	83.919	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	16-10-2024	14-04-2025	2,14%	2,14%	-	2.046.833	2.046.833	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-12-2024	10-04-2025	2,94%	2,94%	-	261.991	261.991	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	04-11-2024	29-04-2025	3,31%	3,31%	-	847.308	847.308	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2024 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días M\$	más de 90 días hasta 1 año M\$	Total Corriente al 31.12.2024 M\$	mas de 1 año hasta 2 años M\$	mas de 2 años hasta 3 años M\$	mas de 3 años hasta 4 años M\$	Total no corriente al 31.12.2024 M\$
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	18-11-2024	14-05-2025	3,74%	3,74%	-	700.360	700.360	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	18-11-2024	14-05-2025	3,74%	3,74%	-	385.568	385.568	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	03-12-2024	02-06-2025	4,30%	4,30%	-	398.879	398.879	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	03-12-2024	02-06-2025	4,30%	4,30%	-	256.798	256.798	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	11-07-2024	07-01-2025	3,84%	3,84%	505.676	-	505.676	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	11-07-2024	07-01-2025	3,84%	3,84%	349.603	-	349.603	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	09-09-2024	06-03-2025	3,50%	3,50%	689.904	-	689.904	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	12-09-2024	11-03-2025	4,08%	4,08%	613.082	-	613.082	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	12-09-2024	11-03-2025	4,08%	4,08%	352.732	-	352.732	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	29-10-2024	28-04-2025	4,09%	4,09%	-	414.827	414.827	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	25-10-2024	23-04-2025	3,90%	3,90%	-	805.763	805.763	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-12-2024	25-06-2025	3,68%	3,68%	-	293.797	293.797	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-12-2024	25-06-2025	3,68%	3,68%	-	318.625	318.625	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	25-10-2024	23-04-2025	3,90%	3,90%	-	163.301	163.301	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	29-10-2024	28-04-2025	4,09%	4,09%	-	106.083	106.083	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	25-10-2024	23-04-2025	3,90%	3,90%	-	176.493	176.493	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	29-10-2024	28-04-2025	4,09%	4,09%	-	156.752	156.752	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	18-11-2024	14-05-2025	3,74%	3,74%	-	58.384	58.384	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	18-11-2024	14-05-2025	3,74%	3,74%	-	159.794	159.794	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	03-12-2024	02-06-2025	4,30%	4,30%	-	59.656	59.656	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	03-12-2024	03-06-2025	4,30%	4,30%	-	182.054	182.054	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-12-2024	25-06-2025	3,68%	3,68%	-	523.309	523.309	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-12-2024	25-06-2025	3,68%	3,68%	-	235.080	235.080	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	12-07-2024	07-01-2025	3,72%	3,72%	63.429	-	63.429	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	12-07-2024	07-01-2025	3,72%	3,72%	268.275	-	268.275	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	01-08-2024	28-01-2025	3,75%	3,75%	229.511	-	229.511	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	01-08-2024	28-01-2025	3,75%	3,75%	54.003	-	54.003	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-08-2024	18-02-2025	3,40%	3,40%	276.634	-	276.634	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	22-08-2024	18-02-2025	3,40%	3,40%	282.828	-	282.828	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	09-09-2024	06-03-2025	3,50%	3,50%	309.018	-	309.018	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	09-09-2024	06-03-2025	3,50%	3,50%	215.594	-	215.594	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	23-09-2024	20-03-2025	3,50%	3,50%	102.382	-	102.382	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	23-09-2024	20-03-2025	3,50%	3,50%	260.051	-	260.051	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	30-09-2024	26-03-2025	3,68%	3,68%	218.126	-	218.126	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	30-09-2024	26-03-2025	3,68%	3,68%	292.813	-	292.813	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	25-10-2024	23-04-2025	3,90%	3,90%	-	308.133	308.133	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	29-10-2024	28-04-2025	4,09%	4,09%	-	186.649	186.649	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	04-11-2024	29-04-2025	3,31%	3,31%	-	251.558	251.558	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	04-11-2024	29-04-2025	3,31%	3,31%	-	251.635	251.635	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	20-11-2024	19-05-2025	3,90%	3,90%	-	205.593	205.593	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	20-11-2024	19-05-2025	3,90%	3,90%	-	241.904	241.904	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	03-12-2024	02-06-2025	4,30%	4,30%	-	253.011	253.011	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	03-12-2024	02-06-2025	4,30%	4,30%	-	297.993	297.993	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-06-2024	18-06-2025	4,42%	4,42%	-	228.117	228.117	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	04-11-2024	29-04-2025	3,31%	3,31%	-	218.655	218.655	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-12-2024	04-06-2025	4,30%	4,30%	-	194.799	194.799	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-12-2024	04-06-2025	4,30%	4,30%	-	226.264	226.264	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	24-01-2024	16-01-2025	6,56%	6,56%	299.470	-	299.470	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	24-01-2024	16-01-2025	6,56%	6,56%	300.041	-	300.041	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	05-02-2024	30-01-2025	5,41%	5,41%	242.818	-	242.818	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	05-02-2024	30-01-2025	5,41%	5,41%	279.592	-	279.592	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	28-02-2024	20-02-2025	5,60%	5,60%	354.091	-	354.091	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	09-09-2024	06-03-2025	3,50%	3,50%	268.104	-	268.104	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	11-03-2024	06-03-2025	5,50%	5,50%	248.396	-	248.396	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	11-03-2024	06-03-2025	5,50%	5,50%	289.187	-	289.187	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-03-2024	20-03-2025	5,23%	5,23%	179.947	-	179.947	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-03-2024	20-03-2025	5,23%	5,23%	336.627	-	336.627	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	14-04-2024	03-04-2025	5,36%	5,36%	-	394.972	394.972	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	10-04-2024	03-04-2025	5,36%	5,36%	-	323.413	323.413	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2024 (continuación):

Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda o unidad de Reajuste	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Término	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días MS	más de 90 días hasta 1 año MS	Total Corriente al 31.12.2024 MS	mas de 1 año hasta 2 años MS	mas de 2 años hasta 3 años MS	mas de 3 años hasta 4 años MS	Total no corriente al 31.12.2024 MS
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	24-04-2024	17-04-2025	5,15%	5,15%	-	378.859	378.859	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	24-04-2024	17-04-2025	5,15%	5,15%	-	353.111	353.111	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-12-2024	25-06-2025	3,68%	3,68%	-	377.022	377.022	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-12-2024	25-06-2025	3,68%	3,68%	-	293.201	293.201	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	28-05-2024	22-05-2025	5,30%	5,30%	-	402.585	402.585	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	28-05-2024	22-05-2025	5,30%	5,30%	-	298.757	298.757	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	07-06-2024	02-06-2025	5,20%	5,20%	-	304.060	304.060	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	07-06-2024	02-06-2025	5,20%	5,20%	-	435.100	435.100	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-06-2024	18-06-2025	4,42%	4,42%	-	303.187	303.187	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	26-06-2024	18-06-2025	4,42%	4,42%	-	175.333	175.333	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	08-07-2024	17-07-2025	4,40%	4,40%	-	434.303	434.303	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	08-07-2024	17-07-2025	4,40%	4,40%	-	204.339	204.339	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	29-07-2024	23-01-2025	3,85%	3,85%	113.372	-	113.372	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	29-07-2024	23-01-2025	3,85%	3,85%	232.798	-	232.798	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	09-08-2024	03-02-2025	3,44%	3,44%	125.482	-	125.482	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	09-08-2024	03-02-2025	3,44%	3,44%	195.583	-	195.583	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	27-08-2024	21-08-2025	3,92%	3,92%	-	190.863	190.863	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	09-09-2024	06-03-2025	3,50%	3,50%	189.843	-	189.843	-	-	-	-
Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	77.166.744-9	Chile	Banco de Chile	97.004.000-5	UF	A día Fijo	23-09-2024	23-09-2025	3,95%	3,95%	-	225.624	225.624	-	-	-	-
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2024	01-08-2025	3,60%	3,60%	-	90.279	90.279	-	-	-	-
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2024	23-02-2027	3,60%	3,60%	-	-	-	971.423	-	-	971.423
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2024	01-04-2025	4,12%	4,12%	1.243.294	-	1.243.294	-	-	-	-
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	12-08-2024	23-02-2027	2,86%	2,86%	-	-	-	172.170	-	-	172.170
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	29-02-2024	23-02-2027	5,04%	5,04%	-	-	-	158.490	-	-	158.490
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-09-2024	23-02-2027	3,01%	3,01%	-	-	-	105.830	-	-	105.830
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-09-2024	23-02-2027	2,93%	2,93%	-	-	-	78.186	-	-	78.186
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-10-2024	23-02-2027	2,94%	2,94%	-	-	-	206.425	-	-	206.425
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	04-11-2024	23-02-2027	2,49%	2,49%	-	-	-	232.817	-	-	232.817
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-11-2024	23-02-2027	1,87%	1,87%	-	-	-	149.367	-	-	149.367
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	22-11-2024	23-02-2027	2,68%	2,68%	-	-	-	134.155	-	-	134.155
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-12-2024	23-02-2027	3,21%	3,21%	-	-	-	131.643	-	-	131.643
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	25-06-2024	23-02-2027	3,74%	3,74%	-	-	-	75.365	-	-	75.365
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	08-07-2024	23-02-2027	3,80%	3,80%	-	-	-	147.169	-	-	147.169
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	23-07-2024	23-02-2027	3,15%	3,15%	-	-	-	186.051	-	-	186.051
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-08-2024	23-02-2027	2,98%	2,98%	-	-	-	303.883	-	-	303.883
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	02-09-2024	23-02-2027	3,21%	3,21%	-	-	-	278.511	-	-	278.511
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	11-09-2024	23-02-2027	2,94%	2,94%	-	-	-	364.545	-	-	364.545
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	25-09-2024	23-02-2027	2,91%	2,91%	-	-	-	368.866	-	-	368.866
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	08-10-2024	23-02-2027	2,97%	2,97%	-	-	-	212.485	-	-	212.485
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	25-10-2024	23-02-2027	2,48%	2,48%	-	-	-	544.407	-	-	544.407
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	12-11-2024	23-02-2027	1,87%	1,87%	-	-	-	526.300	-	-	526.300
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	22-11-2024	23-02-2027	2,63%	2,63%	-	-	-	367.963	-	-	367.963
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	09-12-2024	23-02-2027	3,66%	3,66%	-	-	-	355.226	-	-	355.226
Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	76.155.496-4	Chile	Banco del Estado de Chile	97.030.000-7	UF	A día Fijo	23-12-2024	23-02-2027	3,22%	3,22%	-	-	-	330.290	-	-	330.290
Inmobiliaria Costanera SpA.	77.622.429-4	Chile	Banco Bice	97.080.000-k	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-11-2024	22-02-2025	4,30%	4,30%	961.731	-	961.731	-	-	-	-
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	Pesos Chilenos	A día Fijo	16-06-2024	15-01-2027	11,40%	11,40%	-	-	-	800.000	-	-	800.000
Echeverría Izquierdo S.A.	76.005.049-0	Chile	Banco Internacional	97.011.000-3	UF	A día Fijo	01-12-2024	22-11-2027	5,20%	5,20%	-	1.844.244	1.844.244	-	3.911.628	-	3.911.628
Totales											43.223.846	63.797.364	107.021.210	41.717.929	6.308.239	21.305	48.047.473

Las tasas de interés nominal de los préstamos bancarios informados coinciden con la tasa de interés efectiva de cada uno de ellos, debido a que no existen incrementos asociados con dichas obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no presenta restricciones, ni covenants por sus préstamos bancarios contraídos con bancos e instituciones financieras.

(b) Vencimientos y moneda de los confirming y subrogación con entidades financieras.

Al 31 de diciembre de 2025:

Vencimientos de los confirming y subrogación con entidades financieras											Corriente		
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Terminio	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días M\$	más de 90 días hasta 1 año M\$	Total Corriente al 31.12.2025 M\$
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	03-11-2025	20-01-2026	0,00%	0,00%	5.227	-	5.227
Totales											5.227	-	5.227

Al 31 de diciembre de 2024:

Vencimientos de los confirming y subrogación con entidades financieras											Corriente		
Nombre deudor	Rut entidad deudora	País deudor	Institución Financiera	Rut Institución Financiera	Moneda	Tipo de amortización	Fecha de Inicio	Fecha de Terminio	Tasa efectiva anual	Tasa nominal anual	hasta 90 Días M\$	más de 90 días hasta 1 año M\$	Total Corriente al 31.12.2024 M\$
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	19-11-2024	17-01-2025	0,00%	0,00%	9.684	-	9.684
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	19-11-2024	17-01-2025	0,00%	0,00%	11.317	-	11.317
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	05-12-2024	03-02-2025	0,00%	0,00%	48.525	-	48.525
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	05-12-2025	31-01-2025	0,00%	0,00%	7.858	-	7.858
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	05-12-2024	03-02-2025	0,00%	0,00%	16.788	-	16.788
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	13-12-2024	11-02-2025	0,00%	0,00%	17.347	-	17.347
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	20-12-2024	18-02-2025	0,00%	0,00%	174.828	-	174.828
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco de Crédito del Perú	20100047218	Nuevo Sol Peruano	Constante	27-12-2024	25-02-2025	0,00%	0,00%	11.881	-	11.881
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	17-10-2024	10-01-2025	0,00%	0,00%	25.391	-	25.391
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	25-10-2024	25-01-2025	0,00%	0,00%	56.739	-	56.739
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	07-11-2024	15-01-2025	0,00%	0,00%	28.776	-	28.776
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	21-11-2024	06-02-2025	0,00%	0,00%	33.845	-	33.845
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Perú	Banco BBVA Perú	20100130204	Nuevo Sol Peruano	Constante	01-12-2024	17-01-2025	0,00%	0,00%	12.218	-	12.218
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	12-09-2024	08-01-2025	9,36%	9,36%	73.147	-	73.147
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-09-2024	22-01-2025	9,28%	9,28%	119.906	-	119.906
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	04-10-2024	22-01-2025	9,04%	9,04%	127.433	-	127.433
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	11-10-2024	22-01-2025	9,00%	9,00%	52.244	-	52.244
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	08-11-2024	05-03-2025	8,88%	8,88%	210.084	-	210.084
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	15-11-2024	12-03-2025	8,88%	8,88%	112.070	-	112.070
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	09-12-2024	04-04-2025	8,76%	8,76%	-	120.721	120.721
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	13-12-2024	09-04-2025	8,76%	8,76%	-	130.767	130.767
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	26-12-2024	23-04-2025	8,69%	8,69%	-	127.818	127.818
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	76.247.273-2	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	06-12-2024	02-04-2025	8,76%	8,76%	1.152.929	-	1.152.929
Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	77.339.579-8	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	27-09-2024	22-01-2025	9,28%	9,28%	402.414	-	402.414
Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	77.339.579-8	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	29-11-2024	26-03-2025	8,76%	8,76%	200.344	-	200.344
Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	77.339.579-8	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	05-12-2024	02-04-2025	8,76%	8,76%	-	201.507	201.507
Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	77.339.579-8	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	06-12-2024	02-04-2025	8,76%	8,76%	-	28.403	28.403
Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	77.339.579-8	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	13-12-2024	09-04-2025	8,76%	8,76%	-	295.782	295.782
Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	77.339.579-8	Chile	Banco BTG Pactual Chile	76.362.099-9	Pesos Chilenos	A día Fijo	19-12-2024	18-04-2025	8,70%	8,70%	-	621.798	621.798
Totales											2.905.768	1.526.796	4.432.564

(c) Obligaciones con el público:

Echeverría Izquierdo S.A., en el mes de abril de 2025 efectuó una colocación de Bonos serie D con cargo a la Línea N°918, por un monto de UF1.000.000 a un plazo de 5 años con dos de gracia, a una tasa de interés nominal de 4,50% anual (la tasa efectiva asciende a 5,21% anual).

Esta emisión no contempla garantía, salvo el derecho de prenda general sobre los bienes del Emisor de acuerdo con los Artículos 2.465 y 2.469 del Código Civil.

El detalle se presenta es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

N° Inscripción o Identificación del documento	Serie	Tasa interés contrato nominal %	Tasa interés efectiva %	Moneda	Monto Nominal vigente MS	Plazo inicio	Plazo final	Pago de Interés MS	Pago de capital MS	Hasta 90 días MS	Hasta 1 año MS	Subtotal corriente MS	Más de 1 año hasta 2 años MS	Más de 2 años hasta 3 años MS	Más de 3 años hasta 4 años MS	Más de 4 años hasta 5 años MS	Subtotal no corriente MS	Total Bonos al 31.12.2025 MS
BEISA-D	Serie D	4,50%	5,21%	UF	39.267.070	01-04-2025	01-04-2030	Semestral	Semestral	884.026	884.027	1.768.053	8.389.377	14.568.688	13.979.339	718.409	37.655.813	39.423.866
Totales										884.026	884.027	1.768.053	8.389.377	14.568.688	13.979.339	718.409	37.655.813	39.423.866

Al 31 de diciembre de 2024:

N° Inscripción o Identificación del documento	Serie	Tasa interés contrato nominal %	Tasa interés efectiva %	Moneda	Monto Nominal vigente MS	Plazo inicio	Plazo final	Pago de Interés MS	Pago de capital MS	Hasta 1 año MS	Subtotal corriente MS	Total Bonos al 31.12.2024 MS
BEISA-A	Serie A	2,60%	3,24%	UF	7.683.338	01-11-2018	01-11-2025	Semestral	Semestral	7.689.243	7.689.243	7.689.243
BEISA-A	Serie A	2,60%	2,26%	UF	3.841.669	01-05-2019	01-11-2025	Semestral	Semestral	3.865.846	3.865.846	3.865.846
Totales										11.555.089	11.555.089	11.555.089

En Nota 30 II, se indican los covenants que la Sociedad debe cumplir con el público.

(d) Conciliación de pasivos que surgen de las actividades de financiamiento corrientes y no corrientes:

d.1 El detalle al 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo					Saldo Final al 31.12.2025
	Saldo inicial al 01.01.2025 corriente y no corriente	Adiciones (Obtención de flujos)	Pagos Capital	Pago de Interés	Total	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste	Cartas de crédito abiertas , Factoring y Otros	Derivados (reserva de cobertura)	Otros aumentos (disminuciones)	Interés Devengado	
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Préstamos Bancarios	155.068.683	99.938.494	(103.415.577)	(7.055.967)	144.535.633	415.228	(1.313.647)	-	1.631.535	8.092.428	153.361.177
Líneas de crédito	180	3.438.962	(3.436.719)	(50.192)	(47.769)	-	-	-	-	47.949	180
Obligaciones con Factoring	15.355.851	57.362.685	(67.707.971)	(512.757)	4.497.808	(161.377)	-	-	-	397.399	4.733.830
Forward	-	-	-	-	-	-	-	120.509	-	-	120.509
Cross Currency Swap	-	-	-	-	-	79.087	659.896	509.121	(194.859)	70.122	1.123.367
Confirming/Subrogación	4.432.564	-	(5.627.531)	(103.727)	(1.298.694)	9.241	1.509.082	-	-	(214.402)	5.227
Obligación con el público	11.555.089	38.532.897	(11.104.938)	(1.030.106)	37.952.942	630.887	-	-	(147.200)	987.237	39.423.866
Cartas de crédito y otros	278.363	-	(475.763)	(7.886)	(205.286)	(21.360)	343.230	-	-	7.341	123.925
Totales	186.690.730	199.273.038	(191.768.499)	(8.760.635)	185.434.634	951.706	1.198.561	629.630	1.289.476	9.388.074	198.892.081

d.2 El detalle al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo				
Cuadro de Movimiento de Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes	Saldo inicial al 01.01.2024 corriente y no corriente	Adiciones (Obtención de flujos)	Pagos Capital	Pago de Interés	Total	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste	Cartas de crédito abiertas , Factoring y Traspasos	Derivados (reserva de cobertura)	Interés Devengado	Saldo Final al 31.12.2024
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Préstamos Bancarios	142.415.721	126.870.569	(113.203.684)	(12.893.730)	143.188.876	3.776.553	20.793	-	8.082.461	155.068.683
Líneas de crédito	217.514	5.219.233	(5.428.443)	(53.305)	(45.001)	-	-	-	45.181	180
Obligaciones con Factoring	17.498.507	201.562.566	(195.992.607)	(2.024.217)	21.044.249	212.592	(6.634.997)	-	734.007	15.355.851
Forward	163.374	-	-	-	163.374	-	-	(163.374)	-	-
Confirming/Subrogación	7.825.658	-	(19.528.625)	(684.198)	(12.387.165)	7.964	16.705.971	-	105.794	4.432.564
Obligación con el público	22.098.350	-	(11.507.982)	(512.348)	10.078.020	468.753	-	-	1.008.316	11.555.089
Cartas de crédito y otros	110.113	-	(115.153)	(2.762)	(7.802)	3.869	280.367	-	1.929	278.363
Totales	190.329.237	333.652.368	(345.776.494)	(16.170.560)	162.034.551	4.469.731	10.372.134	(163.374)	9.977.688	186.690.730

(e) Otros pasivos Financieros Corrientes

El Grupo Echeverría Izquierdo siguiendo su política de gestión de riesgos, realiza fundamentalmente contrataciones de derivados de tipos de cambio.

La Sociedad clasifica sus coberturas en:

- **Coberturas de flujos de caja:** Aquellas que permiten cubrir los flujos de caja del subyacente cubierto.
- **Coberturas de valor razonable:** Aquellas que permiten cubrir el valor razonable del subyacente cubierto.
- **Derivados no cobertura:** Aquellos derivados financieros que no cumplen los requisitos establecidos por las NIIF para ser designados como instrumentos de cobertura, se registran a valor razonable con cambios en resultados (activos mantenidos para negociar).

(f) Restricciones a las obligaciones con el público

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad por sus obligaciones con el público deberá cumplir con ciertos límites de indicadores financieros. Ver Nota 30 II.

(g) Líneas de crédito

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, corresponden a los montos girados de las líneas de crédito autorizadas por las distintas instituciones financieras.

(h) Cartas de crédito

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, corresponden a los montos cursados por los bancos para el pago de las importaciones realizadas durante estos períodos.

(i) Obligaciones con Factoring

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad ha factorizado algunas cuentas por cobrar provenientes de servicios de construcción y de mantención industrial, reconociendo los recursos obtenidos con abono a “Otros pasivos financieros”.

(j) Confirming y Subrogación

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad ha realizado operaciones de confirming y subrogación, con instituciones financieras de primer nivel, las que se detallan en los presentes estados financieros consolidados, en el rubro de “Otros pasivos financieros”.

21. PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los pasivos por arrendamiento que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y su clasificación en los estados consolidados de situación financiera, son los siguientes:

Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos por arrendamiento	\$/USD/UF/S.	9.595.323	5.645.736
Totales		9.595.323	5.645.736

No Corrientes	Unidad de reajuste	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos por arrendamiento	\$/USD/UF/S.	17.147.900	7.392.211
Totales		17.147.900	7.392.211

(a) Vencimientos y moneda de los pasivos por arrendamientos

a.1 El detalle al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Reconciliación de los pagos mínimos de los pasivos por arrendamiento	Bruto M\$	Interés M\$	Valor presente al 31.12.2025 M\$
Menor a un año	10.931.486	(1.336.163)	9.595.323
Entre un año y cinco años	18.056.229	(908.329)	17.147.900
Totales	28.987.715	(2.244.492)	26.743.223

Sociedad	Rut entidad deudora	Bien arrendado	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo (meses)	Moneda o unidad de Reajuste	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 Cargador Frontal Develon DL420 año 2024	Lage Landen Chile S.A.	12,26%	12,26%	167.686	132.073	35.613	37	Pesos Chilenos	05-03-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 Excavadora Hidráulicas Doosan DX300LC año 2024	Lage Landen Chile S.A.	11,60%	11,60%	132.035	103.993	28.042	37	Pesos Chilenos	05-03-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Compresor Portatil Atlas Copco V1200, Año 2024	Banco de Chile	8,74%	8,74%	96.625	33.633	62.992	49	Pesos Chilenos	25-08-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Excavadora Hidráulica Develon	Banco de Chile	7,30%	7,30%	316.475	101.028	215.447	37	Pesos Chilenos	06-11-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Excavadora Hidráulica Develon. 1 Retroexcavadora HDI. 1 Cargador Frontal Develon	Banco Santander	8,64%	8,64%	373.820	196.621	177.199	37	Pesos Chilenos	05-10-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Tractor Caterpillar D8 año 2025	Banco Santander	8,64%	8,64%	473.125	237.144	235.981	37	Pesos Chilenos	01-11-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Excavadora Hidráulica Develon DX300LC-7	Banco de Crédito e Inversiones	8,06%	8,06%	139.401	64.006	75.395	37	Pesos Chilenos	15-01-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Maquinaria industrial Caterpillar D8	Banco de Crédito e Inversiones	7,29%	7,29%	719.728	217.771	501.957	37	Pesos Chilenos	05-12-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 Camiones aljibe Scania 2025	Banco Estado	6,84%	6,84%	299.847	113.691	186.156	37	Pesos Chilenos	12-06-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Motoniveladora Caterpillar 140	Banco Estado	6,78%	6,78%	257.266	85.225	172.041	37	Pesos Chilenos	25-10-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Rodillo compactador de suelo Bomag año 2025	Banco Consorcio	7,31%	7,31%	160.114	54.547	105.567	37	Pesos Chilenos	10-09-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	6 Camiones Tolve Scania	Banco Consorcio	7,24%	7,24%	1.004.311	320.798	683.513	37	Pesos Chilenos	05-11-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 camiones Volvo. Modelo VM 6X4. Rígido Largo. Año 2023. 2 gruas hidráulicas FASSI	Banco Internacional	11,23%	11,23%	10.443	10.443	-	37	Pesos Chilenos	10-01-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 camiones Scania P420 B6X4	Banco Internacional	6,84%	6,84%	278.679	92.270	186.409	37	Pesos Chilenos	15-10-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 buses Mercedes Benz Sprinter 517	Banco Internacional	6,82%	6,82%	168.956	52.533	116.423	37	Pesos Chilenos	05-12-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 camión Volvo FH	Banco Internacional	6,67%	6,67%	152.679	47.547	105.132	37	Pesos Chilenos	20-12-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Minicavadora Bobcat Modelo E10 Año 2023	Scotiabank	9,96%	9,96%	11.146	6.466	4.680	37	Pesos Chilenos	25-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis Cabina, Freightliner SD 114 6x4 66k. 1 Año 2023	Scotiabank	9,52%	9,52%	29.496	29.496	-	37	Pesos Chilenos	10-09-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis Cabina Marca Mercedes Benz Modelo Arocs 3342 L 4800 Año 2023	Scotiabank	9,62%	9,62%	56.505	56.505	-	37	Pesos Chilenos	30-10-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Retroexcavadora Caterpillar modelo 416 Año 2024	Scotiabank	11,21%	11,21%	73.767	73.767	-	37	Pesos Chilenos	25-12-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Bus Mercedes Benz modelo Sprinter 517 Año 2024	Scotiabank	8,64%	8,64%	35.674	35.674	-	37	Pesos Chilenos	01-03-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis Cabina, Mitsubishi-Fuso modelo Carter 715 Año 2024	Scotiabank	9,21%	9,21%	40.144	31.766	8.378	37	Pesos Chilenos	05-03-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Carrocerías Planas KYB año 2024, Carrocerías Mineras KYB año 2024	Scotiabank	8,69%	8,69%	15.333	12.131	3.202	37	Pesos Chilenos	15-03-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Camión Scania Modelo P410 Año 2024. Minicargador Caterpillar modelo 242D3 Año 2024	Scotiabank	11,26%	11,26%	12.704	10.052	2.652	37	Pesos Chilenos	10-12-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 Camiones Scania P 450 B8X4. Estanques de agua Roman Grup	Scotiabank	7,93%	7,93%	213.666	124.808	88.858	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Minicargador Caterpillar 242D3. Retroexcavadora Caterpillar 416	Scotiabank	7,93%	7,93%	98.710	57.659	41.051	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Camion Scania Cappellotto CAPBORA 3200	Scotiabank	8,44%	8,44%	321.586	187.519	134.067	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis cabina Freightliner SD 114 EURO V. Chasis cabina Mercedes Benz ATEGO 2730	Scotiabank	7,93%	7,93%	130.042	75.961	54.081	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Bus Mercedes Benz modelo Sprinter 517 Año 2024	Scotiabank	7,93%	7,93%	50.920	29.744	21.176	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis cabina M. Benz AROCS 3240. Carrocería minera. Grúa articulada HIAB X-HIPRO 638	Scotiabank	8,13%	8,13%	202.086	117.963	84.123	37	Pesos Chilenos	20-08-2027

Sociedad	Rut entidad deudora	Bien arrendado	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo (meses)	Moneda o unidad de Reajuste	Último Vencimiento
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis cabina M. Benz AROCS 3240. Carrocería minería. Grúa articulada HIAB X-HIPRO 558	Scotiabank	8,13%	8,13%	181.283	105.820	75.463	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Manipulador Telescopico DIECI molelo Apollo	Scotiabank	8,93%	8,93%	54.194	23.718	30.476	37	Pesos Chilenos	20-02-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Retroexcavadora Caterpillar modelo 416	Scotiabank	8,93%	8,93%	78.267	34.254	44.013	37	Pesos Chilenos	20-02-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Camión Freightliner SD 114	Scotiabank	7,65%	7,65%	266.893	108.596	158.297	37	Pesos Chilenos	25-04-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Camión Freightliner SD 114	Scotiabank	7,65%	7,65%	266.893	108.596	158.297	37	Pesos Chilenos	25-04-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis cabina Freightliner SD 114	Scotiabank	7,65%	7,65%	110.627	45.014	65.613	37	Pesos Chilenos	25-04-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 Camión Volvo VM año 2025. 1 Manipulador telescópico Manitou MT 1440 año 2025	Scotiabank	7,08%	7,08%	290.396	106.177	184.219	37	Pesos Chilenos	15-07-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	4 Minicargador Bobcat S590 año 2025. 1 Control remoto para cargadores Bobcat	Scotiabank	7,08%	7,08%	199.087	72.791	126.296	37	Pesos Chilenos	15-07-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	3 Camiones Volvo. 1 Hidrolavadora reacond.G.Denver. 1 Minicavadora Develon DX35Z-7	Scotiabank	7,03%	7,03%	480.378	169.708	310.670	37	Pesos Chilenos	05-08-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Camión Mercedes Benz Atego 1726/48 año 2025	Scotiabank	7,46%	7,46%	123.081	41.873	81.208	37	Pesos Chilenos	20-09-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Retroexcavadora. Marca John Deere. Modelo 310 L. Año 2020. Usado	Lage Landen Chile S.A.	12,63%	12,63%	3.840	3.840	-	37	Pesos Chilenos	15-02-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Chasis Cabina, Mercedes Benz Arocs 3342 4800 Ps Full 4,1 Año 2023	Banco BICE	10,66%	10,66%	33.121	33.121	-	37	Pesos Chilenos	03-06-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Bus Marca Mercedes Benz Modelo Sprinter 517 Cdi-19+1 At, Año 2023	Banco BICE	10,15%	10,15%	13.353	13.353	-	37	Pesos Chilenos	02-07-2026
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Camión Freightliner 114SD, Minicargador Caterpillar 226B3.	Banco de Chile	8,86%	8,86%	119.834	83.020	36.814	37	Pesos Chilenos	01-05-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Camión Volvo FMX, Minicargador Caterpillar 242D3 , Bomba alta presión Jestream	Banco de Chile	8,86%	8,86%	158.995	110.151	48.844	37	Pesos Chilenos	16-05-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Minicargador sobre ruedas Caterpillar 242D3	Banco de Chile	8,74%	8,74%	35.549	23.180	12.369	37	Pesos Chilenos	10-06-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 Camiones Mercedes Benz Atego año 2025 2 Grúas articuladas HIAB 2 Carrocerías Roman	Banco de Chile	8,88%	8,88%	268.147	108.182	159.965	37	Pesos Chilenos	03-04-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	3 Camiones Volvo, Grúa artic. X HIDUO, Grúa artic. X HIPRO, Polibrazo Marrel, Minicargador	Banco Estado	8,69%	8,69%	457.590	362.065	95.525	37	Pesos Chilenos	09-03-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	3 Retroexcavadora J. Deere. 2 Camiones M. Benz At. . 2 Grúas artic. FASSI. 1 Grúa FASSI	Banco Estado	6,96%	6,96%	396.141	191.197	204.944	37	Pesos Chilenos	01-12-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Camión Volvo FMX año 2025	Banco Estado	7,44%	7,44%	123.670	48.501	75.169	37	Pesos Chilenos	28-05-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Grúa horquilla Ausa C500	Banco Estado	6,80%	6,80%	74.939	24.821	50.118	37	Pesos Chilenos	15-10-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 camiones Mercedes Benz Sprinter 517	Banco Estado	6,78%	6,78%	270.283	89.537	180.746	37	Pesos Chilenos	25-10-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Estanque limpia Fosa ELFA110. Chasis cabina Mercedes Benz ATEGO 2730	Banco BICE	8,13%	8,13%	84.243	49.175	35.068	37	Pesos Chilenos	29-08-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Maquina Barredora Delevo 6000 EUA	Banco BICE	8,13%	8,13%	146.449	81.134	65.315	37	Pesos Chilenos	08-09-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	1 Camión Mitsubishi Fuso	Banco BICE	8,10%	8,10%	45.007	14.322	30.685	37	Pesos Chilenos	01-11-2028
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	Maquinaria industrial Caterpillar 924K. Maquinaria industrial Caterpillar 966L	Banco BICE	8,93%	8,93%	119.430	82.728	36.702	37	Pesos Chilenos	25-05-2027
Echeverría Izquierdo Maquinarias S.A.	76.927.707-2	2 Camiones Scania 2 Grúas articuladas Fassi 2 Carrocerías mineras Román	Banco BCI	8,55%	8,55%	439.416	184.948	254.468	37	Pesos Chilenos	15-03-2028
Nexso S.A.	86.968.900-9	Inmuebles Concón y Punta Arenas	Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda	10,30%	10,30%	907.985	236.867	671.118	48	UF	31-10-2027
Nexso S.A.	86.968.900-9	Inmueble Punta Arenas	Inmobiliaria e Inversiones Grupo Portobello Ltda.	10,30%	10,30%	119.892	52.036	67.856	36	UF	29-02-2028
Nexso S.A.	86.968.900-9	Flota Vehículos Alquiler Lop	Gama Leasing Operativo SPA	10,30%	10,30%	1.816.374	964.455	851.919	48	UF	30-04-2029
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Contrato Arriendo bodega.	Inversiones Santa Barbara SPA	10,30%	10,30%	219.050	99.317	119.733	37	UF	31-12-2027
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Contrato de Arriendo Oficina.	MetLife Chile Seguros Vida S.A.	10,30%	10,30%	461.430	158.437	302.993	44	UF	31-08-2028
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	2 Grúas móvil Zoomlion.	Banco Estado	7,26%	7,26%	806.065	305.587	500.478	37	Pesos Chilenos	16-06-2028
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	4 Buses Mercedes Benz, Modelo Spirtwe 517 CDI-19+1 4X4, año 2025	Banco Consorcio	7,30%	7,30%	377.982	137.576	240.406	37	Pesos Chilenos	25-07-2028
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Máquina Termofusión McElroy Tracstar 6181 Series High Force	Banco Consorcio	7,23%	7,23%	158.711	54.107	104.604	37	Pesos Chilenos	12-09-2028
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Máquina Termofusión McElroy Tracstar 12001 Series High Force	Banco Consorcio	7,18%	7,18%	931.315	317.646	613.669	37	Pesos Chilenos	12-09-2028
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Equipo Vacum-Lifter Manipulados x Vacio Vacuworx RC12D-USA	Banco Consorcio	7,23%	7,23%	153.667	52.387	101.280	37	Pesos Chilenos	12-09-2028
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	3 Grúas Hidráulica Palfinger PK53002G, 3 Semi remolque , Camión Renault ,Camión Mack	Banco BCI	7,20%	7,20%	1.616.153	284.318	1.331.835	60	Pesos Chilenos	22-10-2031
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	3 Grúa Tadano GR550 XL , 1 Grúa Tadano GR800XL	Banco BICE	7,26%	7,26%	2.306.952	397.124	1.909.828	61	Pesos Chilenos	22-10-2031
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	5 Camiones Mack y 5 Carrocerías, 2 Grúas Artic. PK33002, 1 Grúa Artic. PK36502.	Banco Estado	7,34%	7,34%	1.423.220	250.760	1.172.460	59	Pesos Chilenos	22-10-2030
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	5 Camiones MACK , 5 Carrocerías Invicta, 5 Grúas Art. Palfinger PK	Tanner Banco Digital	7,58%	7,58%	1.018.852	223.125	795.727	48	Pesos Chilenos	22-10-2029
Pilotes Terratest Perú	20513530481	Arriendo Bodega	Rosemarie Garcia Marengo de Cicirello	7,75%	7,75%	211.173	147.199	63.974	41	Dólar Estadounidense	01-05-2027
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Arriendo Bodega	Inmobiliaria CADBO LTDA	10,30%	10,30%	684.015	171.073	512.942	48	UF	10-06-2029
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	76.247.273-2	Arriendo de oficina	Penta Vida Compañía de Seguros Vida S.A.	10,30%	10,30%	75.714	75.714	-	24	UF	05-08-2026
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	76.247.273-2	Arriendo de oficina	MetLife Chile Seguros De Vida S.A.	10,30%	10,30%	49.706	16.476	33.230	69	UF	05-09-2028
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Arriendo de oficina	Cronos II Inversiones Inmobiliarias Spa.	10,30%	10,30%	275.693	48.508	227.185	56	UF	01-08-2030
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C.	20552624468	Arriendo de oficina	Fondo de Inversión Sura Asset Managment	8,00%	8,00%	277.530	82.401	195.129	39	Nuevo Sol Peruano	31-03-2029
Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	76.984.506-2	Arriendo de oficina	MetLife Chile Seguros de Vida S.A.	10,30%	10,30%	538.688	184.965	353.723	111	UF	05-09-2028
Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	76.984.506-2	Arriendo de oficina	Inversiones Cabo Rosaleda S.A.	10,30%	10,30%	1.291.462	255.370	1.036.092	58	UF	01-06-2030
Echeverría Izquierdo S.A	76.005.049-0	Arriendo de oficina	MetLife Chile Seguros de Vida S.A.	10,30%	10,30%	137.519	47.219	90.300	116	UF	05-08-2028
Totales						26.743.223	9.595.323	17.147.900			

a.2 El detalle al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

Reconciliación de los pagos mínimos de los pasivos por arrendamiento	Bruto M\$	Interés M\$	Valor presente al 31.12.2024 M\$
Menor a un año	6.544.286	(898.550)	5.645.736
Entre un año y cinco años	8.002.667	(610.456)	7.392.211
Totales	14.546.953	(1.509.006)	13.037.947

Sociedad	Rut entidad deudora	Bien arrendado	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo (meses)	Moneda o unidad de Reajuste	Último Vencimiento
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Jlg Brazo Articulado Diesel Serie Ultra Booms 1250 Ajp, En Plataforma, Con Kit Minero	Scotiabank	11,02%	11,02%	76.965	76.965	-	37	Pesos Chilenos	01-09-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camión Marca Scania Modelo P 410 B 6X4Hb. Año 2022	Scotiabank	11,73%	11,73%	46.957	46.957	-	37	Pesos Chilenos	20-09-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Minicavadora Bobcat Modelo E10 Año 2023	Scotiabank	9,96%	9,96%	16.999	5.854	11.145	37	Pesos Chilenos	25-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis Cabina, Freightliner SD 114 6x4 66k ,1 Año 2023	Scotiabank	9,52%	9,52%	65.700	36.203	29.497	37	Pesos Chilenos	10-09-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis Cabina Marca Mercedes Benz Modelo Arocs 3342 L 4800 Ps Full, Año 2023	Scotiabank	9,62%	9,62%	118.617	62.112	56.505	37	Pesos Chilenos	30-10-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camión automático Marca Freightliner Modelo SD114 con aspirador super sucker	Banco Internacional	7,52%	7,52%	76.960	76.960	-	49	Pesos Chilenos	15-10-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camión , Una Grúa articulada hidráulica. Una Maquina industrial barredor	Banco Estado	8,40%	8,40%	14.718	14.718	-	37	Pesos Chilenos	21-01-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Dos Chasis Cabina Marca Volvo, Modelo Fmx 8X4 R Corto. Año 2022	Banco de Chile	10,66%	10,66%	38.725	38.725	-	37	Pesos Chilenos	18-05-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Brazo Articulado. 1 Minicavadora hidráulica. 1 Polibrazo . 1 Rodrillo estabilizador trasero	Banco BICE	9,03%	9,03%	63.298	63.298	-	37	Pesos Chilenos	05-05-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis Cabina Marca Freightliner, Modelo Sd 114 Euro V. Año 2022	Banco BICE	9,81%	9,81%	18.978	18.978	-	37	Pesos Chilenos	12-06-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Barredora Marca Piquersa. Modelo Ba2300H. Año 2022	Banco BICE	9,84%	9,84%	13.757	13.757	-	37	Pesos Chilenos	30-06-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Tracto Camión 1. Una Retroexcavadora. Modelo Wb 93R-5Eo. tracción 4X4 Un Cargador Frontal.	Banco Estado	9,68%	9,68%	40.702	40.702	-	37	Pesos Chilenos	18-03-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camioneta CANTER. Camioneta 2P T/M Diesel. Un Chasis Cabina	Banco BICE	11,53%	11,53%	81.917	81.917	-	37	Pesos Chilenos	02-10-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	grúa Horquilla eléctrica Marca MXCG. Modelo XCB-L 25. 2,5 TN. Año 2022	Banco Estado	10,68%	10,68%	94.274	94.274	-	37	Pesos Chilenos	04-04-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Dos camiones. Rígido Largo. Año comercial 2023. Dos grúas hidráulicas Marca FASSI	Banco Internacional	11,23%	11,23%	127.075	116.632	10.443	37	Pesos Chilenos	10-01-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Semiremolque Cama Baja 80 Tn Un Martillo Hidráulico Un Excavadora Ec 480 DL	VFS Chile S.A.	11,95%	11,95%	186.480	186.480	-	37	Pesos Chilenos	05-12-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Retroexcavadora. Marca John Deere. Modelo 310 L. Año 2020. Usado	Lage Landen Chile S.A.	12,63%	12,63%	25.241	21.405	3.836	37	Pesos Chilenos	15-02-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis Cabina, Mercedes Benz Arocs 3342 4800 Ps Full 4,1 Año 2023	Banco BICE	10,66%	10,66%	94.319	61.197	33.122	37	Pesos Chilenos	03-06-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Bus Marca Mercedes Benz Modelo Sprinter 517 Cdi-19+1 At, Año 2023	Banco BICE	10,15%	10,15%	34.450	21.097	13.353	37	Pesos Chilenos	02-07-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camión marca Scania Modelo P410 Año 2024. Minicargador Caterpillar modelo 242D3	Scotiabank	11,26%	11,26%	139.713	65.946	73.767	37	Pesos Chilenos	10-12-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Retroexcavadora Caterpillar modelo 416 Año 2024	Scotiabank	11,21%	11,21%	67.581	31.907	35.674	37	Pesos Chilenos	25-12-2026
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Bus Mercedes Benz modelo Sprinter 517 Año 2024	Scotiabank	8,64%	8,64%	69.290	29.146	40.144	37	Pesos Chilenos	01-03-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis Cabina, Mitsubishi-Fuso modelo Carter 715 Año 2024	Scotiabank	9,21%	9,21%	26.449	11.116	15.333	37	Pesos Chilenos	05-03-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Carrocerías Planas KYB año 2024, Carrocerías Mineras KYB año 2024	Scotiabank	8,69%	8,69%	21.924	9.219	12.705	37	Pesos Chilenos	15-03-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camión Freightliner 114SD Año 2024, Minicargador Caterpillar 226B3. Año 2024	Banco de Chile	8,86%	8,86%	195.840	76.006	119.834	37	Pesos Chilenos	01-05-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camión Volvo FMX, Minicargador Caterpillar 242D3, Bomba de alta presión Jestream X4200.	Banco de Chile	8,86%	8,86%	259.837	100.843	158.994	37	Pesos Chilenos	16-05-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	3 Camiones Volvo, Grúa articulada , Grúa articulada, Polibrazo Marrel, Minicargador Caterpillar.	Banco Estado	8,69%	8,69%	789.610	332.019	457.591	37	Pesos Chilenos	09-03-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Minicargador sobre ruedas Caterpillar 242D3	Banco de Chile	8,74%	8,74%	56.796	21.247	35.549	37	Pesos Chilenos	10-06-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	2 Camiones Scania P 450 B8X4. Estanques de agua Roman Grup	Scotiabank	7,93%	7,93%	328.989	115.323	213.666	37	Pesos Chilenos	20-08-2027

Sociedad	Rut entidad deudora	Bien arrendado	Institución Financiera / Banco	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Total M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Plazo (meses)	Moneda o unidad de Reajuste	Último Vencimiento
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Minicargador Caterpillar 242D3. Retroexcavadora Caterpillar 416	Scotiabank	7,93%	7,93%	151.987	53.277	98.710	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Camión Scania Cappelotto CAPBORA 3200	Scotiabank	8,44%	8,44%	493.978	172.392	321.586	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis cabina Freightliner SD 114 EURO V. Chasis cabina Mercedes Benz ATEGO 2730	Scotiabank	7,93%	7,93%	200.232	70.189	130.043	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Bus Mercedes Benz modelo Sprinter 517 Año 2024	Scotiabank	7,93%	7,93%	78.402	27.483	50.919	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis cabina Mercedes Benz AROCS 3240. carrocería estándar minería. Grúa articulada	Scotiabank	8,13%	8,13%	310.868	108.782	202.086	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Chasis cabina Mercedes Benz AROCS 3240. carrocería estándar minería. Grúa articulada	Scotiabank	8,13%	8,13%	278.867	97.584	181.283	37	Pesos Chilenos	20-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Estanque limpia Fosa ELFAI10. Chasis cabina Mercedes Benz ATEGO 2730	Banco BICE	8,13%	8,13%	129.588	45.346	84.242	37	Pesos Chilenos	29-08-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Maquina Barredora Delevo 6000 EUA	Banco BICE	8,13%	8,13%	221.268	74.818	146.450	37	Pesos Chilenos	08-09-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Maquinaria industrial Caterpillar 924K. Maquinaria industrial Caterpillar 966L.	Banco BICE	8,93%	8,93%	195.103	75.674	119.429	38	Pesos Chilenos	25-05-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	3 Retroexcavadora.2 Camiones .2 Grúas articuladas. 1 Grúa FASSI.	Banco Estado	6,96%	6,96%	574.513	178.372	396.141	37	Pesos Chilenos	01-12-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Inmuebles Concón y Punta Arenas	Inmobiliaria e Inversiones Santa Carmen Ltda	10,30%	10,30%	301.124	209.063	92.061	48	UF	31-10-2027
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Inmueble Punta Arenas	Inmobiliaria e Inversiones Grupo Portobello Ltda.	10,30%	10,30%	9.861	9.861	-	37	UF	01-02-2025
Nexxo S.A.	86.968.900-9	Flota Vehículos Alquiler Lop	Gama Leasing Operativo SpA.	10,30%	10,30%	1.475.604	805.502	670.102	37	UF	31-07-2028
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Arriendo Bodega	Inversiones Santa Barbara SpA.	10,30%	10,30%	298.496	86.677	211.819	37	UF	31-12-2027
Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	96.870.780-9	Arriendo de oficina	Metlife Chile Seguros Vida S.A.	10,30%	10,30%	584.475	138.274	446.201	44	UF	31-08-2028
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Board Lonyear	Banco Internacional del Perú	10,05%	10,05%	261.124	143.837	117.287	36	Dólar Estadounidense	11-09-2026
Pilotes Terratest Perú S.A.C.	20513530481	Arriendo Bodega	Rosemarie García Marengo de Cicirello	7,75%	7,75%	381.668	150.056	231.612	41	Dólar Estadounidense	01-05-2027
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	2 Cargador Frontal Develon DL420 año 2024	Lage Landen Chile S.A.	12,26%	12,26%	275.383	118.099	157.284	37	Pesos Chilenos	05-03-2027
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	2 Excavadora hidráulicas Doosan DX300LC año 2024	Lage Landen Chile S.A.	11,60%	11,60%	216.838	92.993	123.845	37	Pesos Chilenos	05-03-2027
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	1 Compresor portátil Atlas Copco V1200, Año 2024	Banco de Chile	8,74%	8,74%	127.453	30.828	96.625	49	Pesos Chilenos	25-08-2028
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	1 Excavadora hidráulica Develon. 1 Retroexcavadora HDL. 1 Cargador Frontal Develon	Banco Santander	8,64%	8,64%	554.323	180.503	373.820	37	Pesos Chilenos	05-10-2027
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	1 Tractor Caterpillar D8 año 2025	Banco Santander	8,64%	8,64%	690.789	217.663	473.126	37	Pesos Chilenos	01-11-2027
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	1 Motoniveladora Caterpillar 140GC año 2025	Banco de Crédito e Inversiones	8,04%	8,04%	239.069	75.772	163.297	37	Pesos Chilenos	15-11-2027
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	1 Excavadora hidráulica Develon DX300LC-7 año 2025	Banco de Crédito e Inversiones	8,04%	8,04%	198.467	59.066	139.401	37	Pesos Chilenos	15-01-2028
Pilotes Terratest S.A.	96.588.560-9	Arriendo Bodega	Inmobiliaria CADBO Ltda.	10,30%	10,30%	109.628	109.628	-	73	UF	10-06-2025
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	76.247.273-2	Arriendo de oficina	Penta Vida Compañía de Seguros Vida S.A.	10,30%	10,30%	174.066	100.851	73.215	24	UF	05-08-2026
Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	76.247.273-2	Arriendo de oficina	Metlife Chile Seguros De Vida S.A.	10,30%	10,30%	62.444	14.379	48.065	69	UF	05-09-2028
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	96.816.220-9	Arriendo de oficina	Cronos II Inversiones Inmobiliarias Spa	10,30%	10,30%	44.369	44.369	-	8	UF	01-08-2025
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C.	20552624468	Arriendo de oficina	Fondo de Inversión. Sura Asset Managemen.	8,00%	8,00%	349.277	80.761	268.516	51	Nuevo Sol Peruano	31-03-2029
Gestiona Servicios Compartidos Echeverría Izquierdo S.A.	76.984.506-2	Arriendo de oficina	Metlife Chile Seguros de Vida S.A.	6,00%	6,00%	682.333	161.425	520.908	111	UF	05-08-2028
Echeverría Izquierdo S.A	76.005.049-0	Arriendo de oficina	Metlife Chile Seguros de Vida S.A.	6,00%	6,00%	174.189	41.209	132.980	116	UF	05-08-2028
Totales						13.037.947	5.645.736	7.392.211			

(b) Conciliación de pasivos que surgen de las actividades de pasivos por arrendamiento corrientes y no corrientes:

b.1 El detalle al 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Pasivos por Arrendamientos corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo				
	Saldo inicial al 01.01.2025 corriente y no corriente M\$	Adiciones (Obtención de flujos) M\$	Pagos Capital M\$	Pago de Interés M\$	Total M\$	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste M\$	Nuevos pasivos por arrendamientos y Traspasos M\$	Otros aumentos (disminuciones) M\$	Interés Devengado M\$	Saldo Final al 31.12.2025 M\$
Pasivos por arrendamientos	13.037.947	-	(7.591.109)	(1.412.786)	4.034.052	146.646	20.969.815	213.700	1.379.010	26.743.223
Totales	13.037.947	-	(7.591.109)	(1.412.786)	4.034.052	146.646	20.969.815	213.700	1.379.010	26.743.223

b.2 El detalle al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

Cuadro de Movimiento de Pasivos por Arrendamientos corrientes y no corrientes	Flujo de Efectivo de Financiamiento					Cambios que no representan Flujo de Efectivo				
	Saldo inicial al 01.01.2024 corriente y no corriente M\$	Adiciones (Obtención de flujos) M\$	Pagos Capital M\$	Pago de Interés M\$	Total M\$	Diferencia de cambio y unidad de Reajuste M\$	Nuevos pasivos por arrendamientos y Traspasos M\$	Otros aumentos (disminuciones) M\$	Interés Devengado M\$	Saldo Final al 31.12.2024 M\$
Pasivos por arrendamientos	8.884.860	202.089	(6.349.612)	(1.163.840)	1.573.497	252.164	9.664.773	(16.888)	1.564.401	13.037.947
Totales	8.884.860	202.089	(6.349.612)	(1.163.840)	1.573.497	252.164	9.664.773	(16.888)	1.564.401	13.037.947

22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Obligaciones clientes inmobiliarios (1)	17.469.990	4.507.144
Obligaciones anticipo clientes de ingeniería y construcción (2)	41.768.284	40.165.292
Dividendos por pagar (3)	7.604.976	12.561.460
Totales	66.843.250	57.233.896

Otros Pasivos no Financieros, no corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Obligaciones clientes inmobiliarios (1) (4)	5.577.906	4.428.800
Totales	5.577.906	4.428.800

- Al 31 de diciembre de 2025, las obligaciones por departamentos están conformadas principalmente por anticipos de clientes de los proyectos en Chile: La Reserva (Constructora e Inmobiliaria Huanchaca), Parque Araya (Inmobiliaria Isabel) y Play (Inmobiliaria Independencia Zañartu); y en Perú: proyecto All (Inversiones Inmob. Siete S.A.C.), Canaval 185 (Inversiones Inmob. Ocho S.A.C) y LIB (Inversiones Inmob. Nueve S.A.C.).
- Obligaciones por anticipos de clientes, representan las obligaciones que tiene la Sociedad por los dineros anticipados para ejecutar los proyectos de ingeniería y construcción que se encuentran en proceso de construcción.
- Corresponde al saldo por pagar de la provisión de dividendo mínimo al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Ver Nota 25.3.b.
- Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el rubro “Otros Pasivos no Financieros, no Corrientes” de los presentes Estados Financieros Consolidados se compone de la siguiente manera:

Rubro	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Otros pasivos no financieros, no corrientes	22	6.042.741	4.894.046
Composición:			
Déficit patrimonial	13	464.835	465.246
Anticipos de clientes proyectos inmobiliario	22	5.577.906	4.428.800

23. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Corrientes	Segmentos			Total Consolidado MS
	Ingeniería y Construcción MS	Desarrollo Inmobiliario MS	Servicios Compartidos MS	
Proveedores	26.293.056	8.057.887	340.803	34.691.746
Provisión de costo	11.994.595	5.529.061	-	17.523.656
Retenciones	4.200.110	653.093	-	4.853.203
Cuentas por pagar al personal	5.987.934	158.162	117.351	6.263.447
Provisión vacaciones	7.739.058	46.475	203.386	7.988.919
Provisión servicios por pagar	7.040.266	377.627	551.489	7.969.382
Impuestos por pagar	2.129.564	3.564.670	309.642	6.003.876
Otras cuentas por pagar	4.778.434	6.540.314	1.726	11.320.474
Totales	70.163.017	24.927.289	1.524.397	96.614.703

Al 31 de diciembre de 2024:

Corrientes	Segmentos			Total Consolidado MS
	Ingeniería y Construcción MS	Desarrollo Inmobiliario MS	Servicios Compartidos MS	
Proveedores	17.979.118	9.821.207	671.286	28.471.611
Provisión de costo	15.372.820	9.770.459	-	25.143.279
Documentos por pagar	180.549	-	-	180.549
Retenciones	3.688.777	1.178.562	-	4.867.339
Cuentas por pagar al personal	4.332.575	248.086	88.349	4.669.010
Provisión vacaciones	8.865.374	191.416	888.910	9.945.700
Provisión servicios por pagar	6.156.363	360.741	511.305	7.028.409
Impuestos por pagar	3.076.171	2.663.631	34.669	5.774.471
Otras cuentas por pagar	140.948	9.181.988	7.132	9.330.068
Totales	59.792.695	33.416.090	2.201.651	95.410.436

(b) El detalle de las cuentas por pagar comerciales no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

No Corrientes	Segmentos			Total Consolidado M\$
	Ingeniería y Construcción M\$	Desarrollo Inmobiliario M\$	Servicios Compartidos M\$	
Préstamo Enlace (SERVIU)	-	3.363.368	-	3.363.368
Cuentas por pagar a FIP (Perú) (1)	-	1.423.760	-	1.423.760
Totales	-	4.787.128	-	4.787.128

Al 31 de diciembre de 2024:

No Corrientes	Segmentos			Total Consolidado M\$
	Ingeniería y Construcción M\$	Desarrollo Inmobiliario M\$	Servicios Compartidos M\$	
Préstamo Enlace (SERVIU)	-	3.957.687	-	3.957.687
Cuentas por pagar a FIP (Perú) (1)	-	1.561.374	-	1.561.374
Totales	-	5.519.061	-	5.519.061

(1) Corresponden a obligaciones originadas en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en Perú, en donde participan otros aportantes a través de contratos específicos. Con éstos se genera una obligación equivalente a un porcentaje del resultado que genera el proyecto en que participan. Estos pasivos se generan en moneda local (Nuevo Sol Peruano), sin intereses, pagaderos al cierre de negocio y luego del pago de las demás obligaciones asociadas a los proyectos respectivos.

La clasificación por tipo de La Moneda y Unidad de Reajuste es:

Moneda y Unidad de Reajuste	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Unidad de Fomento	11.201.345	14.091.478
Pesos Chilenos	73.440.933	75.548.905
Dólares Estadounidenses	6.900.333	1.370.054
Nuevo Sol Peruano	9.249.319	9.326.810
Pesos Argentinos	19.199	1.548
Bolivianos	590.702	590.702
Totales	101.401.831	100.929.497

(c) Estratificación por pago al día de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de Proveedor	Montos según Plazo de Pago (M\$)					Total M\$	Período Promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365		
Materiales y equipo	18.427.523	83.112	123.600	6.346	29.347	18.669.928	16
Servicios	14.633.642	31.436	91.829	4.704	15.270	14.776.881	16
Otros	926.446	7.521	10.661	409	2.553	947.590	17
Totales	33.987.611	122.069	226.090	11.459	47.170	34.394.399	

Al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de Proveedor	Montos según Plazo de Pago (M\$)					Total M\$	Período Promedio de pago (días)
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365		
Materiales y equipo	13.603.060	1.829.598	753	5.045	116.669	15.555.125	20
Servicios	11.009.180	721.197	1.352	125	53.981	11.785.835	18
Otros	662.166	7.506	55	21	7.446	677.194	18
Totales	25.274.406	2.558.301	2.160	5.191	178.096	28.018.154	

(d) Estratificación por pago vencido de proveedores:

Al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de Proveedor	Montos según días Vencidos (M\$)					Total M\$
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	(*) 121-365	
Materiales y equipo	10.918	7.109	1.390	1.334	228.385	249.136
Servicios	3.759	2.911	105	246	29.136	36.157
Otros	561	67	68	69	11.289	12.054
Totales	15.238	10.087	1.563	1.649	268.810	297.347

Al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de Proveedor	Montos según días Vencidos (M\$)				Total M\$
	hasta 30 días	61-90	91-120	(*) 121-365	
Materiales y equipo	50.948	1.283	5.844	323.916	381.991
Servicios	8.912	224	1.022	56.664	66.822
Otros	619	16	71	3.938	4.644
Totales	60.479	1.523	6.937	384.518	453.457

(*) Corresponde principalmente a obligaciones con proveedores extranjeros, las cuales se encuentran pendientes de pago debido a que no se han recibido en su totalidad la documentación mercantil necesaria para cursar su pago.

24. PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

(a) El detalle de las provisiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Provisiones corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisión bonos por pagar	2.467.304	2.237.275
Provisión garantías postventa (*)	1.263.697	1.631.847
Provisión contingencias y otros	2.922.795	5.799.741
Totales	6.653.796	9.668.863

Provisiones no corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisión contingencias y otros	3.837.058	1.245.489
Provisión garantías postventa (*)	1.143.472	1.362.937
Totales	4.980.530	2.608.426

(*) Provisión garantía post-venta: corresponde a la garantía por eventuales desperfectos en las construcciones de departamentos y casas, conforme a la Ley General de Urbanismo y Construcción.

(b) El movimiento de las provisiones corrientes es el siguiente:

Clase de provisiones	31.12.2025			
	Corriente			Totales
	Provisión bonos por pagar M\$	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	
Saldo inicial al 1.1.2025	2.237.275	1.631.847	5.799.741	9.668.863
Provisiones nuevas	1.987.304	498.057	547.092	3.032.453
Aumento de provisiones existentes	480.000	467.557	2.518.333	3.465.890
Provisiones utilizadas	(1.862.275)	(1.333.764)	(5.702.257)	(8.898.296)
Provisiones revertidas no utilizadas	(375.000)	-	(196.490)	(571.490)
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	(43.624)	(43.624)
Totales	2.467.304	1.263.697	2.922.795	6.653.796

Clase de provisiones	31.12.2024			
	Corriente			Totales
	Provisión bonos por pagar M\$	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	
Saldo inicial al 1.1.2024	1.864.191	1.662.978	5.199.205	8.726.374
Provisiones nuevas	2.632.115	1.500.412	1.236.766	5.369.293
Aumento de provisiones existentes	-	-	2.805.760	2.805.760
Provisiones utilizadas	(2.259.031)	(1.531.543)	(3.441.990)	(7.232.564)
Totales	2.237.275	1.631.847	5.799.741	9.668.863

(c) El movimiento de las provisiones no corrientes es el siguiente:

Clase de provisiones	31.12.2025		
	No Corriente		
	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2025	1.362.937	1.245.489	2.608.426
Provisiones nuevas	233.451	361.732	595.183
Aumento de provisiones existentes	170.820	2.229.837	2.400.657
Provisiones utilizadas	(623.736)	-	(623.736)
Totales	1.143.472	3.837.058	4.980.530

Clase de provisiones	31.12.2024		
	No Corriente		
	Provisión garantía post-venta M\$	Provisión contingencias y otros M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 1.1.2024	1.199.914	1.992.878	3.192.792
Provisiones nuevas	170.444	-	170.444
Aumento de provisiones existentes	324.961	-	324.961
Provisiones utilizadas	(318.213)	(747.389)	(1.065.602)
Provisiones revertidas no utilizadas	(14.169)	-	(14.169)
Totales	1.362.937	1.245.489	2.608.426

25. PATRIMONIO

25.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2025, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones				
Serie	Nº de acciones suscritas	Nº de acciones pagadas	Nº acciones propias en cartera	Nº de acciones con derecho a voto
Única	600.946.860	600.946.860	1.785.657	599.161.203
	Capital Total	Acciones propias en cartera		
	M\$	M\$		
	79.214.128	(783.365)		

Al 31 de diciembre de 2025, el capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$79.214.128 (M\$79.573.735 al 31 de diciembre de 2024) y el número de acciones totales con derecho a voto son 599.161.203 (599.439.203 al 31 de diciembre de 2024).

Todas las acciones deberán suscribirse y pagarse en dinero dentro de un plazo de 3 años desde la fecha de la citada Junta, salvo las acciones destinadas a planes de compensación y retención de ejecutivos que deberán suscribirse y pagarse en dinero dentro de un plazo de 5 años desde la fecha de la misma Junta.

25.2 Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de Echeverría Izquierdo entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo de existir, las acciones comunes adquiridas por Echeverría Izquierdo y mantenidas como acciones de tesorería.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se evidencian hechos significativos que puedan derivar en un efecto de dilución, por ello sólo se presentó el resultado básico por acción, cuyo valor llegó a un resultado por acción de \$42,31 y \$41,91, respectivamente.

Acciones comunes:		01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Promedio ponderado de acciones en el período	Unidades	599.161.203	599.439.203
Ganancia (pérdida) del período	M\$	25.349.922	25.121.944
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	\$	42,31	41,91
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas	\$	-	-

25.3 Política de dividendos y resultados acumulados

a. Política de dividendos

Al 31 de diciembre de 2025, la política de dividendo de la Sociedad consiste en distribuir anualmente como dividendo al menos el 30% de las utilidades líquidas distribuibles del período.

b. Dividendos provisionados y pagados

Al 31 de diciembre de 2025, se provisionó el 30% de las utilidades del año 2025, por un total de M\$7.604.976.

Al 31 de diciembre de 2025, no existen dividendos pendientes de pago de años anteriores.

Al 31 de diciembre de 2024, se provisionó el 50% de las utilidades, por un total de M\$12.560.972. En Junta Ordinaria de Accionistas se acordó pagar un dividendo definitivo de 30% de las utilidades, correspondiente a un monto total de M\$7.537.158, con cargo a las utilidades del ejercicio 2024, los cuales fueron pagados con fecha el 20 de mayo de 2025.

c. El detalle de la cuenta resultados acumuladas es el siguiente:

Resultados acumulados	31.12.2025 M\$
Saldo al 1° de enero de 2025	75.681.690
Resultado del período al 31 de diciembre de 2025	25.349.922
Dividendos provisionados resultado ejercicio 2025 (30%)	(7.604.976)
Dividendos definitivos pagados a cuenta del año 2024 (30%)	(7.537.158)
Reverso dividendos provisionados resultado 2024 (50%)	12.560.972
Saldo al 31 de diciembre de 2025	98.450.450

Resultados acumulados	31.12.2024 M\$
Saldo al 1° de enero de 2024	63.120.718
Resultado del período al 31 de diciembre de 2024	25.121.944
Dividendos provisionados resultado 2024 (50%)	(12.560.972)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	75.681.690

25.4 Acciones propias en cartera

Movimiento acciones propias	Acciones propias en cartera M\$
Saldos al 1 de enero de 2025	(757.275)
Venta de acciones propias período 2025	(26.090)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	(783.365)
Saldos al 1 de enero de 2024	(766.234)
Venta de acciones propias período 2024	8.959
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(757.275)

POLÍTICA DE PAGO BASADOS EN ACCIONES

a. Descripción del acuerdo

Con fecha 20 de diciembre de 2012, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Echeverría Izquierdo S.A. y ratificado por el Directorio de fecha 14 de marzo de 2013 acordó la adquisición de hasta el 1% del capital accionario para destinarse al programa de Stock Options y compensación para ciertos ejecutivos de Echeverría Izquierdo S.A. o sus Sociedades filiales designados por el Directorio de Echeverría Izquierdo S.A. para formar parte del programa de Concesión de Opciones o Stock Options.

Con fecha 18 de mayo de 2023 mediante escritura pública se declara que el capital de la Sociedad ha quedado reducido de pleno derecho en 2.971.512 acciones (representativas de M\$821.269) a la suma efectivamente suscrita y pagada de M\$79.573.734 dividido en 602.393.288 acciones nominativas.

Con fecha 27 de junio de 2025 mediante escritura pública se declara que el capital de la Sociedad ha quedado reducido de pleno derecho en 1.446.428 acciones (representativas de M\$359.606) a la suma efectivamente suscrita y pagada de M\$79.214.128 dividido en 600.946.860 acciones nominativas.

Al 31 de diciembre de 2025, considerando las disminuciones de capital señalado previamente, quedan en cartera 1.785.657 acciones de propia emisión para destinarse al programa de Stock Options.

b. Movimientos de acciones

	Nº de acciones al 31.12.2025	Nº de acciones al 31.12.2024
Acciones en cartera	1.785.657	2.954.085
Opciones de compra devengadas vigentes y no ejercidas	761.000	488.000
Acciones disponibles para futuros devengamientos	1.024.657	2.466.085
Opción de compra no devengadas	3.854.000	5.544.000
Acciones comprometidas por adquirir	(2.829.343)	(3.077.915)
Acciones para futura oferta	-	-

25.5 Otras reservas

El movimiento es el siguiente:

Movimiento otras reservas	Reservas por diferencias de cambio por conversión MS	Reservas de coberturas de flujo de efectivo MS	Otras reservas varias MS	Total Otras reservas MS
Saldos al 1 de enero de 2025	3.870.171	16.881	(493.521)	3.393.531
Ajustes y otros cambios período 2025	379.568	(221.612)	258.398	416.354
Saldo al 31 de diciembre de 2025	4.249.739	(204.731)	(235.123)	3.809.885
Saldos al 1 de enero de 2024	1.441.700	153.456	(489.333)	1.105.823
Ajustes y otros cambios período 2024	2.428.471	(136.575)	(4.188)	2.287.708
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3.870.171	16.881	(493.521)	3.393.531

Las reservas que forman parte del patrimonio de la Sociedad son las siguientes:

- **Reservas por diferencias de cambio por conversión:** Esta reserva nace principalmente de la conversión de los estados financieros de filiales extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación de los presentes estados financieros consolidados.
- **Reservas de cobertura de flujos de efectivo:** Esta reserva nace de la variación del valor de mercado versus el valor contable de los derivados de cobertura que están en los presentes estados financieros consolidados.

- **Otras reservas varias:** Estas reservas están compuestas principalmente por efectos que se producen en adquisición de derechos societarios por las sociedades que son parte del Grupo Echeverría Izquierdo de forma directa e indirecta.

25.6 Administración del capital

Echeverría Izquierdo S.A., gestiona y administra el capital con el objeto de desarrollar su plan de crecimiento en forma sólida, diversificada, fortaleciendo sus distintas áreas de negocio y logrando expandir sus operaciones hacia otros mercados y segmentos de mercado. Esta gestión permite garantizar el financiamiento del ciclo operacional de la Sociedad.

Los recursos de la Sociedad se obtienen de la operación propia o a través de financiamientos externos.

La forma de administrar el capital se hace resguardando una sana estructura financiera, con índices de liquidez, endeudamiento y resguardos patrimoniales adecuados.

26. CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

El detalle de los contratos de construcción por el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente;

- (a) Ingresos del ejercicio del segmento ingeniería y construcción (contratos de construcción):

Tipos de ingresos :	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingresos Ordinarios Facturados	540.511.929	449.045.263
Ingresos Ordinarios Método grado de avance	21.679.313	6.691.280
Total Ingresos	562.191.242	455.736.543
Margen Bruto	69.851.332	57.331.956

- (b) Contratos vigentes al final de cada período:

Conceptos :	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingresos acumulados reconocidos	2.010.364.380	2.928.950.419
Ingresos reconocidos en el período	562.191.242	455.736.543
Costos acumulados reconocidos	1.768.060.826	2.655.317.010
Resultados acumulados reconocidos	242.303.554	273.633.409
Saldo anticipo	41.768.284	34.546.743
Saldo retenciones aplicadas	12.298.348	7.988.943

(c) Los principales contratos o aquellos que superan el 5% de los contratos vigentes al cierre de cada período al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Al 31 de diciembre de 2025:

Proyectos	Cliente	Participación del monto total de los contratos (%)	Monto de contrato (M\$)	Ingresos acumulados (M\$)	Ingresos del período (M\$)	Saldo Anticipos Recibidos (M\$)	Saldo Retenciones (M\$)	Grado de avance (%)
Parque Arauco	Parque Arauco S.A.	8,01%	116.064.670	92.523.443	53.955.927	4.965.859	5.394.736	82,03%
EPC Muelle Centinela	Minera Centinela	8,37%	121.266.260	67.755.122	50.221.046	-	-	55,44%

Al 31 de diciembre de 2024:

Proyectos	Cliente	Participación del monto total de los contratos (%)	Monto de contrato (M\$)	Ingresos acumulados (M\$)	Ingresos del período (M\$)	Saldo Anticipos Recibidos (M\$)	Saldo Retenciones (M\$)	Grado de avance (%)
Parque Arauco	Parque Arauco S.A.	11,26%	110.422.983	38.567.516	32.855.522	16.097.076	2.254.526	35,90%
EPC Muelle Centinela	Minera Centinela	9,40%	92.173.127	17.534.076	17.506.132	18.685.091	1.415.180	12,63%

27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

27.1 Ingresos de actividades ordinarias

El detalle de los Ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Ingresos operacionales	Acumulado	
	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Otras ventas y servicios		
Contratos suma alzada	406.281.866	317.052.563
Contratos por administración	-	1.088.785
Contratos por asesorías	62.502	354.852
Ventas y servicios varios	155.173.854	134.532.641
Ingresos por arriendos	996.647	285.133
Ingresos no recurrentes, indemnizaciones y otros.	-	223.247
Otras prestaciones	570.589	2.520.059
Otras venta de existencias	388	760.290
Segmento ingeniería y construcción	563.085.846	456.817.570
Segmento servicios compartidos	120.282	129.370
Segmento desarrollo inmobiliario	59.325.692	81.881.355
Totales	622.531.820	538.828.295

27.2 Otros ingresos

El detalle de los Otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Otros ingresos	Acumulado	
	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Venta propiedades, planta y equipo	2.427.265	1.248.906
Ingresos por arriendos operacionales	29.290	-
Disminución provisión de contingencias	25.775	-
Ingresos de asesorías y otros servicios	264.890	1.173.732
Ingresos no recurrentes por convenio	-	3.960.779
Créditos generados por dividendos recibidos extranjeros	1.029.696	-
Otros	1.309.090	1.328.898
Totales	5.086.006	7.712.315

28. COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

28.1 Costo de ventas

El detalle de los Costos de ventas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Costos operacionales	Acumulado	
	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Materiales de construcción	(118.139.297)	(129.491.769)
Mano de obra	(264.256.436)	(227.445.114)
Sub-contratos de especialidad	(91.147.650)	(54.381.295)
Servicios de construcción y mantención	(62.202.536)	(50.973.975)
Gastos de mantención	(2.044.953)	(1.836.169)
Gastos Generales	(12.811)	(8.595)
Amortización intangibles	(524.199)	(394.815)
Depreciación	(7.057.516)	(6.350.063)
Depreciación Activos derecho de uso	(4.297.538)	(3.378.960)
Otros costos (*)	(1.361.779)	(835.193)
Totales	(551.044.715)	(475.095.948)

(*) Principalmente, corresponde a costos de incobrabilidad de los proyectos, permisos, patentes y contribuciones de estos mismos.

28.2 Gastos de administración

El detalle de los Gastos de administración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Gastos Administración	Acumulado	
	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Remuneraciones de administración	(11.238.216)	(10.053.732)
Honorarios por servicios profesionales	(6.330.416)	(5.226.643)
Gastos generales	(5.851.780)	(3.786.267)
Gastos de mantención oficina central	(1.475.246)	(1.101.000)
Gastos de comercialización	(2.554.219)	(2.684.677)
Amortización intangibles	(22.821)	(63.606)
Depreciaciones	(277.979)	(357.144)
Depreciación Activos derecho de uso	(1.075.849)	(1.210.117)
Otros	(746.193)	(164.616)
Totales	(29.572.719)	(24.647.802)

28.3 Otros gastos

El detalle de los Otros gastos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Otros gastos	Acumulado	
	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Pérdida propiedades, planta y equipo	(1.139.881)	(588.942)
Gastos de incobrabilidad	(166.542)	-
Permisos, patentes y contribuciones	(1.210.179)	(1.065.830)
Donaciones	(33)	(1.151)
Gastos rechazados	(19.096)	(66.439)
Multas	(13.995)	(3.839)
Pérdida valor justo, propiedades de inversión	(429.067)	-
Otros gastos	(488.655)	(483.664)
Totales	(3.467.448)	(2.209.865)

28.4 Ingresos financieros

El detalle de los Ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Ingresos financieros	Acumulado	
	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Intereses prestamos empresas relacionadas	596.631	93.149
Intereses depósitos a plazo	166.900	72.277
Intereses fondos mutuos	827.200	294.848
Ingresos por derivados	327.228	299.958
Ingresos no recurrentes, indemnizaciones y otros	-	447.043
Intereses ganados cuenta corriente bancaria	88.444	34.262
Otros	7.562	33.234
Totales	2.013.965	1.274.771

28.5 Gastos financieros

El detalle de los Gastos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Gastos financieros	Acumulado	
	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Costo intereses empresas relacionadas	-	(135.402)
Intereses por leasing	(885.651)	(622.235)
Intereses créditos bancarios	(5.221.562)	(6.240.102)
Intereses boletas de garantía	(2.183.494)	(2.065.683)
Intereses factoring	(397.399)	(2.024.217)
Intereses por bonos	(1.506.675)	(512.348)
Intereses Subrogación	(113.697)	(749.101)
Gastos bancarios	(1.951.804)	(1.140.080)
Gastos por arrendamientos financieros	(527.135)	(541.605)
Otros gastos financieros	(102.872)	(95.104)
Totales	(12.890.289)	(14.125.877)

28.6 Resultado por unidades de reajuste

El detalle de los Resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Resultado por Unidades de Reajuste	Unidad de Reajuste	Acumulado	
		01.01.2025	01.01.2024
		31.12.2025	31.12.2024
		M\$	M\$
Activos:			
Efectivo y Equivalente al efectivo	UF	-	81.638
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	UF	1.044.624	841.169
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	UTM	411.646	472.414
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	IPC	3.477	651
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	UF	4.048.829	6.075.590
Inventario	UF	150.632	90.217
Activos por impuestos corrientes	IPC	50.389	99.557
Activos por impuestos corrientes	UTM	52.419	92.665
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas, no corriente	UF	1.722.937	3.449.018
Propiedades, planta y equipos	UF	74.619	109.560
Otros pasivos no financieros, corrientes	UF	(244.451)	(1.913.800)
Otros pasivos financieros, corrientes	UF	(3.022.845)	(2.056.939)
Pasivos por arrendamientos	UF	(12.012)	(5.056)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(1.328.926)	(622.875)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	UF	(3.957.765)	(7.981.376)
Pasivos por impuestos, corrientes	UF	-	(3.408)
Pasivos por impuestos, corrientes	IPC	(18)	-
Provisiones corrientes	UF	-	(1.220)
Pasivos por arrendamientos no corrientes	UF	(62.361)	(33.328)
Otros pasivos financieros, no corrientes	UF	(1.275.499)	(1.457.146)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente	UF	(345.520)	-
Totales		(2.689.825)	(2.762.669)

28.7 Diferencia de cambio

El detalle de la Diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Diferencia de Cambio	Tipo de Moneda	Acumulado	
		01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Activos:			
Efectivo y Equivalente al efectivo	Dólar Estadounidense	(74.458)	(129.226)
Efectivo y Equivalente al efectivo	Euro	(14.588)	(17.527)
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólar Estadounidense	(41.133)	(139.223)
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	Euro	4.021	706
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Dólar Estadounidense	(42.038)	377.293
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	\$ Argentino	(2.055)	(704)
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Nuevo Sol Peruano	1.408	6.351
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas, no corriente	Dólar Estadounidense	12.963	-
Inventario	Nuevo Sol Peruano	-	109.615
Inventario	Dólar Estadounidense	(13.205)	2.013
Otros Activos financieros, corrientes	Dólar Estadounidense	(117.557)	-
Pasivos:			
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólar Estadounidense	1.643	(175.027)
Pasivos por arrendamientos corrientes	Dólar Estadounidense	(33.964)	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Dólar Estadounidense	565.089	(405.584)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Euro	(12)	823
Cuentas por pagar entidades relacionadas	Dólar Estadounidense	(326.599)	(4.366)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	Nuevo Sol Peruano	-	(38.081)
Totales		(80.485)	(412.937)

29. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Sociedad filial	Participación Controladora	Participación de terceros %	Total	31.12.2025			
				Patrimonio M\$	Resultados M\$	Participación no controladora Patrimonio M\$	Resultados M\$
Arnexx S.A.	99,40%	0,60%	100%	46.470	(103.582)	14	(31)
Servicios Industriales Econexxo Ltda.	99,00%	1,00%	100%	18.802	119	188	1
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	64,50%	35,50%	100%	1.838.980	(28.946)	652.838	(10.276)
Echeverría Izquierdo Desarrollos S.A.	99,99%	0,01%	100%	(8.461.679)	(7.325.275)	(844)	(732)
Fondo de Inversion Privado Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	8.083	-	1.755	-
Inmobiliaria Costanera S.A.	50,00%	50,00%	100%	(156.728)	(98.168)	(78.363)	(49.084)
Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	99,90%	0,10%	100%	(1.683.999)	(53.103)	(1.684)	(53)
Inmobiliaria Isabel SpA.	50,00%	50,00%	100%	1.870.269	44.380	935.134	22.190
Inmobiliaria Independencia Zañartu S.A.	99,99%	0,01%	100%	(743.670)	(207.546)	(74)	(21)
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.842.355)	(477.298)	(184)	(48)
Inmobiliaria Recoleta Ltda.	50,00%	50,00%	100%	32.556	(680)	16.278	(340)
Inmobiliaria Inés Rivas S.A.	99,99%	0,01%	100%	(17.525)	(996)	(2)	-
Inmobiliaria La Moneda S.A.	99,99%	0,01%	100%	(134.046)	(89.118)	(14)	(9)
Inmobiliaria Argomedo S.A.	99,90%	0,10%	100%	(190.412)	(6.944)	(190)	(7)
Inmobiliaria JPA S.A.	99,90%	0,10%	100%	(2.744)	(1.667)	(3)	(2)
Totales						1.524.849	(38.412)

Al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad filial	31.12.2024						
	Participación	Participación	Total	Patrimonio	Resultados	Participación no controladora	
	Controladora	de terceros %				Patrimonio	Resultados
				M\$	M\$	M\$	M\$
Annex S.A.	99,40%	0,60%	100%	29.727	(41.717)	9	(13)
Servicios Industriales Econexo Ltda.	99,00%	1,00%	100%	18.683	433	187	4
Echeverría Izquierdo Soluciones Industriales S.A.	64,50%	35,50%	100%	1.867.926	(27.640)	663.115	(9.812)
Echeverría Izquierdo Inmobiliaria Perú S.A.C	100,00%	0,00%	100%	23.154.401	2.844.730	(6)	-
Fondo de Inversión Privado Plaza Bulnes	78,29%	21,71%	100%	8.083	-	1.755	-
Inmobiliaria Brigadier de la Cruz SpA.	99,99%	0,01%	100%	(1.365.057)	(716.979)	(137)	(72)
Inmobiliaria Independencia - Zañartu SpA.	99,99%	0,01%	100%	(536.124)	(98.822)	(54)	(10)
Inmobiliaria Inés Rivas La Cisterna S.A.	99,99%	0,01%	100%	(16.529)	(1.131)	(2)	-
Inmobiliaria Moneda S.A.	99,99%	0,01%	100%	(44.927)	(21.643)	(4)	-
Inmobiliaria Recoleta 5200 Limitada	50,00%	50,00%	100%	33.238	(624)	16.619	(312)
Inmobiliaria Argomedo S.A.	99,90%	0,10%	100%	(183.468)	(5.194)	(183)	(5)
Inmobiliaria Jpa S.A.	99,90%	0,10%	100%	(1.077)	6.875	(1)	7
Inmobiliaria Miguel Claro S.A.	99,90%	0,10%	100%	(1.630.896)	(204.385)	(1.631)	(204)
Inmobiliaria Isabel SpA.	50,00%	50,00%	100%	1.988.058	(181.652)	994.035	(90.828)
Echeverría Izquierdo Desarrollos S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.015.908)	(1.010.665)	(102)	(101)
Inmobiliaria Costanera SpA.	50,00%	50,00%	100%	(58.560)	(39.166)	(29.280)	(19.583)
Totales						1.644.320	(120.929)

30. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

Los efectos que pudieran tener los juicios, contingencias y otros que se detallan a continuación han sido evaluados por la Administración de la Sociedad, encontrándose debidamente reflejados en los presentes estados financieros consolidados, registrados en otras provisiones corrientes.

I.- JUICIOS Y PROCEDIMIENTOS

Tribunal	Demandante	Demandado	Materia	Cuánta M\$	Pronóstico
3° Juzgado Civil de Concepción	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Fisco de Chile	Indemnización de perjuicios	3.840.059	1
12° Juzgado Civil de Santiago	Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	Roberto Araya	Indemnización de Perjuicios por Responsabilidad Extracontractual	271.483	2
18° Juzgado Civil de Santiago	Haydeé del Carmen Huerta Vallejos; Yasna Nicole Fontalba Huerta: María José Fontalba Huerta	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. y Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Indemnización de perjuicios por responsabilidad extracontractual	350.000	2
28° Juzgado Civil de Santiago	Pegaso Rental SpA	Pilotes Terratest S.A.	Cobro de Pesos	354.226	2

(1) De acuerdo con el análisis realizado por la administración y de los especialistas se espera pronóstico favorable.

(2) De acuerdo con el análisis realizado por los especialistas el pronóstico es incierto.

La información entregada anteriormente es sin perjuicio de que existen otros juicios en los que Echeverría Izquierdo S.A y sus filiales son parte, estimándose que ninguno de ellos tendrá un efecto material en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

II.- RESTRICCIONES

- a) Compromisos contraídos con entidades financieras y otros:

Echeverría Izquierdo S.A. mantiene vigentes obligaciones con el público conforme a lo indicado en Nota 20. En dicho contrato de emisión de bonos se establecen el cumplimiento de ciertos límites a indicadores financieros, obligaciones, limitaciones y prohibiciones para la Sociedad, los que son usuales para este tipo de financiamiento.

- i) Nivel de Endeudamiento Financiero Neto: Mantener trimestralmente un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 1,8 veces, para los últimos doce meses móviles.
- ii) Cobertura de Gastos Financieros Netos: Mantener trimestralmente un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces, para los últimos doce meses móviles.
- iii) Giro: Mantener al menos un 70% del EBITDA de la Sociedad proveniente de actividades relacionadas con el giro de la Ingeniería y Construcción o el giro inmobiliario.

Al 31 de diciembre de 2025, las obligaciones que emanan de dicho contrato se encuentran cumplidas. Estos índices se calculan sobre los Estados financieros consolidados, y las cifras determinadas, son las siguientes:

- i) Nivel de endeudamiento financiero neto:

Corresponde a la razón entre obligaciones financieras menos caja sobre patrimonio total

	31-12-2025
Este indicador no debe ser superior a 1,8 veces	0,84
Este indicador no debe ser superior a 1,8 veces-con efecto NIIF16	0,98

Detalle de cálculo

	MS
Patrimonio Consolidado	180.691.098
Deuda Financiera - sin efecto NIIF 16	198.892.081
Efectivo	47.756.399
Deuda Financiera Neta	151.135.682
Obligación por el arrendamiento - Efecto NIIF 16	26.743.223
Deuda Financiera Neta - con efecto NIIF 16	177.878.905

ii) Cobertura de gastos financieros netos:

Corresponde al cociente entre EBITDA y gastos financieros netos

	31-12-2025
Este indicador no debe ser inferior a 2,5 veces	5,05
Este indicador no debe ser inferior a 2,5 veces-con efecto NIIF16	5,30

Detalle de cálculo	M\$
EBITDA	52.259.087
EBITDA - con efecto NIIF 16	57.632.474
Gastos financieros últimos cuatro trimestres	12.363.154
Ingresos financieros últimos cuatro trimestres	2.013.965
Gasto Financiero Neto	10.349.189
Gastos financieros Oblig. por el arriend. - Efecto NIIF 16	527.135
Gasto Financiero Neto - con efecto NIIF 16	10.876.324

iii) EBITDA depurado (últimos cuatro trimestres):

Dato	Inmobiliario	Ingeniería y Construcción	Total EBITDA depurado	Total EBITDA	% EBITDA depurado/EBITDA
EBITDA depurado	6.265.064	45.109.832	51.374.896	52.259.087	98,31%
Efecto NIIF 16					
EBITDA depurado	6.475.301	50.272.982	56.748.283	57.632.474	98,47%

III.- COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad presenta los siguientes avales, codeudas, fianzas y obligaciones solidarias:

Nombre del Proyecto	Otorgante	Moneda Origen o Unidad de reajuste	Monto de la Obligación MO	Monto vigente de la Obligación MS	Tasa Anual	Fecha de Inicio	Fecha Vencimiento	Sociedad	Institución ó Beneficiario
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	UF	735.500	47	1,50%	05-05-2025	05-04-2028	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Pesos Chilenos	870.000.000	135.945	4,88%	20-07-2021	02-09-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	330.000	204	1,70%	04-08-2021	31-12-2026	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	50.409	50	0,90%	22-04-2022	15-05-2027	Nexxo S.A.	Seguros Liberty
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Pesos Chilenos	1.500.000.000	250.000	10,09%	19-06-2023	30-06-2026	Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Pesos Chilenos	6.000.000.000	512.195	12,00%	27-07-2023	28-11-2026	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Banco Internacional
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	1.380.000	59	1,80%	31-08-2023	28-04-2028	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	UF	45.000	44	2,50%	24-11-2023	19-11-2026	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	-	-	2,50%	24-11-2023	31-12-2025	Nexxo S.A.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Pesos Chilenos	4.000.000.000	416.000	11,40%	14-12-2023	15-01-2027	Echeverría Izquierdo S.A.	Banco Internacional
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	UF	50.000	35	3,72%	27-12-2023	31-12-2026	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.	UF	50.000	1	2,50%	19-11-2025	19-11-2026	Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	100.000	41	1,30%	27-06-2024	31-12-2026	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	Banco Security
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	150.000	103	5,20%	11-09-2024	22-11-2027	Echeverría Izquierdo S.A.	Banco Internacional
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	30.000	11	7,56%	16-10-2023	31-12-2026	Nexxo S.A.	Banco BICE
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	5.500	5	1,80%	12-09-2024	31-12-2026	Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	50.000	26	1,70%	12-09-2024	12-09-2026	Nexxo S.A.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	150.000	66	2,50%	09-01-2025	09-01-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	280.000	16	2,50%	09-01-2025	09-01-2026	Nexxo S.A.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	50.000	2	2,50%	09-01-2025	09-01-2026	Constructora Echeverría Izquierdo SpA.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	11.000	7	4,88%	05-03-2025	03-04-2028	Nexxo S.A.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	300.000	151	2,50%	19-11-2025	19-11-2026	Nexxo S.A.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	390.000	308	5,04%	04-04-2025	05-04-2028	Echeverría Izquierdo S.A.	Banco Internacional
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	493.996	423	1,00%	26-09-2025	05-12-2028	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Dólar Estadounidense	4.065.000	2.500	8,03%	11-09-2025	11-09-2026	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	30.000	15	7,08%	13-11-2025	17-11-2026	Nexxo S.A.	Banco Internacional
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	500.000	147	2,50%	19-11-2025	19-11-2026	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A	Banco del Estado de Chile

Nombre del Proyecto	Otorgante	Moneda Origen o Unidad de reajuste	Monto de la Obligación MO	Monto vigente de la Obligación MS	Tasa Anual	Fecha de Inicio	Fecha Vencimiento	Sociedad	Institución ó Beneficiario
Poliza Liberty	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	6.148	6		11-11-2021	27-02-2026	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	HDI Seguros
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	37.000	-	0,00%	17-11-2022	31-12-2026	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	37.000	4	0,00%	17-11-2022	31-12-2026	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	50.000	53	0,00%	17-11-2022	31-12-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Pesos Chilenos	3.000.000.000	500.000	0,00%	19-06-2023	30-06-2026	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Pesos Chilenos	3.000.000.000	500.000	0,00%	19-06-2023	30-06-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	30.000	-	0,00%	01-07-2024	01-07-2026	Nexxo S.A.	Banco Security
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	10.000	-	0,00%	01-07-2024	01-07-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco Security
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Pesos Chilenos	1.000.000.000	-	0,00%	02-07-2024	02-07-2026	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	BTG Pactual Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Pesos Chilenos	1.000.000.000	-	0,00%	02-07-2024	02-07-2026	Pilotes Terratest S.A.	BTG Pactual Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	Pesos Chilenos	1.000.000.000	-	0,00%	02-07-2024	02-07-2026	Nexxo S.A.	BTG Pactual Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	30.000	-	0,00%	10-12-2024	10-12-2026	Consorcio de Montaje Industrial Echeverría Izquierdo Nexxo Ltda	Banco Internacional
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	30.000	-	0,00%	09-01-2025	09-01-2026	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	50.000	-	0,00%	09-01-2025	09-01-2026	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	350.000.000	-	0,00%	20-08-2025	20-08-2026	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	Seguros Liberty
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	350.000.000	24	0,00%	20-08-2025	20-08-2026	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Seguros Liberty
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	350.000.000	-	0,00%	20-08-2025	20-08-2026	Nexxo S.A.	Seguros Liberty
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	350.000.000	-	0,00%	20-08-2025	20-08-2026	Pilotes Terratest S.A.	Seguros Liberty
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	350.000.000	-	0,00%	22-10-2025	22-10-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco Itau
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	100.000	-	0,00%	19-11-2025	19-11-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	100.000	14	0,00%	19-11-2025	19-11-2026	Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Construcciones S.A.	UF	37.000	-	0,00%	19-11-2025	19-11-2026	Echeverría Izquierdo Ingeniería y Construcción S.A.	Banco del Estado de Chile
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	248.000	-	0,00%	13-11-2025	17-11-2026	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales Perú S.A.C.	Banco Santander
Línea de Credito	Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A.	UF	50.000	-	0,00%	13-11-2025	17-11-2026	Pilotes Terratest S.A.	Banco Internacional

IV.- HIPOTECAS

La Sociedad presenta las siguientes hipotecas con cláusula de garantía general a favor de las siguientes instituciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2025

Acreeedor de la Garantía	Deudor	País	Relación	Garantía	Bien	Valor Contable M\$
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	37.233.521
Banco BICE	Inmobiliaria Costanera SpA	Chile	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	4.486.473
Total Obras en ejecución						41.719.994
Banco Scotiabank	Inmobiliaria Isabel SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Terreno	9.619.922
Banco Santander	Inmobiliaria Costanera SpA	Chile	Filial	Hipoteca	Terreno	1.533.577
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Diez S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Terreno	5.458.613
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Once S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Terreno	3.990.003
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Doce S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Terreno	107.916
Total Terreno						20.710.031
Banco del Estado de Chile	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA. (Et.2)	Chile	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	3.755.957
Banco de Chile	Inmobiliaria y Constructora Huanchaca SpA. (Et.3 y Et.4)	Chile	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	18.488.871
Banco del Estado de Chile	Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	15.591.242
Banco Scotiabank	Inversiones Inmobiliaria Cuatro S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	123.920
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Seis S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	188.149
Banco Interbank	Inversiones Inmobiliaria Siete S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	28.533.116
BBVA Banco Continental	Inversiones Inmobiliaria Ocho S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	5.317.046
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Nueve S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	1.487.090
Total Viviendas Terminadas						73.485.391
Banco Bice	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Propiedad de inversión	4.499.743
Banco Bice	Echeverría Izquierdo Rentas Inmobiliarias S.A.	Chile	Filial	Hipoteca	Propiedad de inversión	25.872.969
Total Propiedad de inversión						30.372.712
Totales						166.288.128

Al 31 de diciembre de 2024

Acreeedor de la Garantía	Deudor	País	Relación	Garantía	Bien	Valor Contable M\$
Scotiabank Banco	Inmobiliaria Isabel SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	15.153.712
Banco del Estado de Chile	Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	7.236.455
Banco Interbank	Inversiones Inmobiliaria Siete S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	11.644.181
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Nueve S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Obras en ejecución	29.575
Total Obras en ejecución						34.063.923
Scotiabank Banco	Inmobiliaria Isabel SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Terreno	9.619.922
Banco del Estado de Chile	Inmobiliaria Independencia Zañartu SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Terreno	2.607.885
Banco Interbank	Inversiones Inmobiliaria Siete S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Terreno	3.162.763
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Diez S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Terreno	5.222.596
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Once S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Terreno	3.311.980
Total Terreno						23.925.146
Banco del Estado de Chile	Inmobiliaria El Canal SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	16.709.940
Banco Scotiabank	Inversiones Inmobiliaria Cuatro S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	134.757
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Seis S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	2.918.414
BBVA Banco Continental	Inversiones Inmobiliaria Ocho S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	8.344.111
Banco de Crédito del Perú	Inversiones Inmobiliaria Nueve S.A.C.	Perú	Filial	Hipoteca	Viviendas terminadas	6.125.990
Total Viviendas Terminadas						34.233.212
Banco Bice	Inmobiliaria Brigadier de la Cruz SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Propiedad de inversión	4.797.834
Banco Bice	Inmobiliaria El Marques SpA.	Chile	Filial	Hipoteca	Propiedad de inversión	26.054.196
Total Propiedad de inversión						30.852.030
Totales						123.074.311

31. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS COMPROMISOS

(a) Garantías entregadas.

Bancos e Instituciones Financieras	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
BBVA Chile	373.168	884.731
Banco BCI	11.767.991	14.540.803
Banco Consorcio	13.523.077	-
Banco Bice	6.889.798	6.370.255
Banco de Chile	29.573.656	40.813.452
Banco del Estado	14.028.101	15.055.326
Banco Internacional	6.783.875	353.997
Banco Itaú	10.484.424	-
Banco Santander	23.180.931	28.748.394
Banco Scotiabank	7.945.591	-
Banco de Crédito del Perú	323.696	2.462.604
Seguros Liberty	2.973.956	2.598.861
Banco Security	1.623.053	3.296.507
Compañía de Seguros Generales Continental S.A.	684.920	242.448
Contempora Compañía de Seguros Generales S.A.	7.651.605	9.669.481
Mapfre Compañía de Seguros Generales de Chile S.A.	42.519.484	53.061.359
Southbridge Compañía de Seguros Generales S.A.	-	6.767.599
HDI Seguros	10.292.887	6.719.998
Orion Seguros Generales S.A.	-	16.812.532
Consorcio de Seguros Generales S.A.	41.999.207	55.052.143
Seguros de Vida Sura S.A.	1.241.022	3.797.156
Otros- Aseguradoras	624.047	773.239
Totales	234.484.489	268.020.885

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2025 M\$	2025 M\$	Liberación de Garantías			
			2026 M\$	2027 M\$	2028 M\$	2029 M\$
BG Anticipo	59.642.878	33.372.196	9.217.916	17.052.766	-	-
BG Correcta Ejecución	16.338.305	13.346.642	2.069.209	913.880	8.574	-
BG Fiel Cumplimiento	84.926.745	47.781.444	13.534.807	14.924.135	4.339.286	4.347.073
BG Seriedad de la Oferta	9.166.188	7.798.019	1.368.169	-	-	-
BG Garantía de pago	12.337.126	10.294.152	2.042.974	-	-	-
Cartas de crédito - Stand By - Otras	52.073.247	52.073.247	-	-	-	-
Total Garantías	234.484.489	164.665.700	28.233.075	32.890.781	4.347.860	4.347.073

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2024 M\$	2024 M\$	Liberación de Garantías			
			2025 M\$	2026 M\$	2027 M\$	2028 M\$
BG Anticipo	57.680.459	25.811.753	15.327.742	16.540.964	-	-
BG Canje Retenciones	433.805	433.805	-	-	-	-
BG Correcta Ejecución	7.498.784	441.532	6.909.115	130.063	18.074	-
BG Fiel Cumplimiento	101.504.268	17.078.062	57.629.098	15.775.685	3.330.570	7.690.853
BG Seriedad de la Oferta	2.187.238	192.685	1.994.553	-	-	-
Cartas de crédito - Stand By - Otras	98.716.331	1.845.896	53.499.290	43.371.145	-	-
Total Garantías	268.020.885	45.803.733	135.359.798	75.817.857	3.348.644	7.690.853

(b) Garantías recibidas.

Bancos e Instituciones Financieras	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Banco BCI	141.150	477.054
Banco Bice	-	9.875
Cesce Chile Aseguradora S.A.	949.935	1.239.217
Banco de Chile	597.631	893.771
Chubb Seguros Chile	122.343	381.921
Banco de Estado	330.780	493.741
Banco Itaú	81.346	169.208
Banco Consorcio	498.422	-
Otros- Aseguradoras	426.336	1.108.119
Security	12.077	2.625
Banco Santander	333.677	366.569
Banco Scotiabank	385.291	116.453
Compañía de Seguros Generales Continental S.A.	1.308.945	1.275.481
HDI Seguros	534.386	292.940
AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	1.275.222	398.752
Consortio de Seguros Generales S.A.	-	1.120.049
Contempora Compañía de Seguros Generales S.A.	-	182.287
Seguros de Vida Sura S.A.	66.068	-
Mapfre Compañía de Seguros Generales de Chile S.A.	1.173.929	1.113.903
Totales	8.237.538	9.641.965

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2025 M\$	2025 M\$	Liberación de Garantías		
			2026 M\$	2027 M\$	2028 M\$
BG Anticipo	3.965.184	3.018.268	515.284	431.632	-
BG Correcta Ejecución	90.795	90.795	-	-	-
BG Fiel Cumplimiento	4.181.559	1.977.291	1.493.539	604.357	106.372
Total	8.237.538	5.086.354	2.008.823	1.035.989	106.372

Tipo de Garantía	Saldo 31.12.2024 M\$	Liberación de Garantías			
		2024 M\$	2025 M\$	2026 M\$	2027 M\$
BG Anticipo	5.053.961	1.113.485	3.615.316	325.160	-
BG Correcta Ejecución	122.840	42.227	80.613	-	-
BG Fiel Cumplimiento	4.465.164	1.070.787	2.289.110	699.087	406.180
Total	9.641.965	2.226.499	5.985.039	1.024.247	406.180

32. MEDIO AMBIENTE

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no ha efectuado desembolsos significativos por este concepto.

La Sociedad ha trabajado en la implementación de la estrategia de sostenibilidad del Grupo Echeverría Izquierdo a través del trabajo conjunto del área corporativa de sostenibilidad, en su rol de articulador y desarrollador, con las distintas áreas del corporativo y las empresas del grupo. La gestión sostenible de las empresas, así como también los avances de las distintas iniciativas se revisan en el Comité de Sostenibilidad de Gerentes Generales y Corporativos en forma semestral y anula en el Comité Corporativo donde participa un director de la Sociedad.

En relación a las métricas definidas para el control de la gestión ambiental y cambio climático, la Sociedad mide anualmente la huella de carbono en sus tres alcances. Para este proceso la empresa cuenta con una plataforma digital en donde las unidades de negocio reportan sus consumos de combustible, electricidad y gestión de residuos. Luego de periodos consecutivos de medición y definida la línea base, la Sociedad está desarrollando un Plan de Descarbonización que incorporará metas de reducción de gases de efecto invernadero (GEI).

La gestión medioambiental se revisa trimestralmente en el Comité de Huella, en donde se hacen las definiciones y seguimiento al proceso de medición de la huella de carbono, huella de agua y ecoeficiencia operacional.

En el año 2025 se realizó la verificación del proceso de cuantificación correspondiente al año 2024, obteniendo el certificado en el registro de Huella Chile para toda la Sociedad y cada una de las empresas del grupo por segundo año consecutivo.

La Sociedad difunde el resultado de los indicadores de Sostenibilidad en los ámbitos Social, Ambiental y de Gobernanza, a través de la Memoria Integrada. Estos indicadores responden a los requerimientos de los estándares de la Global Reporting Initiative (GRI) y aquellos estándares exigidos por la Norma de Carácter General 461 y 519 de la Comisión para el Mercado Financiero.

33. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores de carácter financiero contable que tengan efectos significativos sobre los mismos.

34. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Efectivo y equivalentes al efectivo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Efectivo en caja	1.540	1.529
Saldo en bancos	37.772.291	14.164.181
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	3.425.557	540.130
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	6.528.890	13.268.668
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	28.121	37.196
Total efectivo y equivalentes de efectivo	47.756.399	28.011.704

Propiedades, planta y equipo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Edificaciones	288.286	304.061
Maquinaria y equipo	21.043.317	22.798.765
Vehículos	6.392.432	4.664.051
Activos por derechos de uso	24.870.029	16.535.971
Muebles de oficina	2.658.406	2.478.589
Otras propiedades planta y equipo	7.601.751	1.744.209
Total propiedades planta y equipo	62.854.221	48.525.646

Activos Intangibles	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Plusvalía	2.707.159	2.707.159
Activos intangibles distintos de la Plusvalía	3.737.858	4.082.235
Total activos intangibles y plusvalía	6.445.017	6.789.394

Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Inversiones utilizando el método de la participación	12.289.091	12.636.577
Total inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	12.289.091	12.636.577

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cientes	77.967.309	52.532.723
Cientes por operaciones de factoring	1.457.629	11.545.386
Provisión de pérdidas por deterioro de deudores	(724.175)	(892.328)
Provisión grado de avance	90.188.424	69.851.043
Retenciones contratos de construcción	12.298.348	7.988.943
Préstamos al personal	267.560	443.548
Anticipos proveedores y otros	18.101.478	19.832.260
Documentos en cartera	11.566.650	15.471.904
Cuentas por cobrar por imptos distintos a los imptos a las ganancias	20.991.542	17.696.506
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	232.114.765	194.469.985

Clases de Inventario	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Corrientes:	144.741.588	107.193.587
Terrenos	9.619.922	-
Inventario de materiales	26.727.381	19.244.544
Obras en ejecución	37.549.681	1.157.373
Viviendas terminadas	70.844.604	86.791.670
No Corrientes:	25.898.865	64.241.448
Terrenos	11.090.109	25.458.723
Obras en ejecución	4.486.473	34.835.910
Viviendas terminadas	10.322.283	3.946.815
Inventarios corrientes y no corrientes	170.640.453	171.435.035

Clases de provisiones, corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisión bonos por pagar	2.467.304	2.237.275
Provisión garantías postventa	1.263.697	1.631.847
Provisión contingencias y otros	2.922.795	5.799.741
Total de provisiones corrientes	6.653.796	9.668.863

Clases de provisiones, no corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisiones por garantías post venta	1.143.472	1.362.937
Provisión contingencias y otros	3.837.058	1.245.489
Total de provisiones no corrientes	4.980.530	2.608.426

Otros pasivos financieros, corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Préstamos bancarios	95.299.259	107.021.210
Líneas de crédito	180	180
Cartas de crédito	123.925	278.363
Confirming/Subrogación (b)	5.227	4.432.564
Forward	120.509	-
Cross Currency Swap	1.123.367	-
Obligaciones con el público	1.768.053	11.555.089
Obligaciones por factoring	4.733.830	15.355.851
Total otros pasivos financieros corrientes	103.174.350	138.643.257

Pasivos por arrendamientos corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos por arrendamiento	9.595.323	5.645.736
Total otros pasivos financieros corrientes	9.595.323	5.645.736

Otros pasivos financieros, no corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Préstamos bancarios	58.061.918	48.047.473
Obligaciones con el público	37.655.813	-
Total otros pasivos financieros no corrientes	95.717.731	48.047.473

Pasivos por arrendamientos no corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos por arrendamiento	17.147.900	7.392.211
Total otros pasivos financieros no corrientes	17.147.900	7.392.211

Activos (pasivos) neto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos	612.004.937	550.656.750
Pasivos	(429.788.990)	(391.120.749)
Total activos (pasivos)	182.215.947	159.536.001

* * *

Análisis Razonado

Diciembre 2025

1 Resumen Ejecutivo

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre del 2025 registró utilidades por MM\$25.350, aumentando en 0,9% (MM\$25.122 en 2024).

El EBITDA alcanzó los MM\$57.632 al 31 de diciembre de 2025, registrando una disminución de 3,93% en comparación a diciembre de 2024.

Las ventas consolidadas en 2025 llegaron a MM\$622.532, un 15,5% mayor al ejercicio anterior.

El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora al cierre de diciembre 2025 **alcanzó los MM\$180.691** registró un alza de 14,4% anual. Al 31 de diciembre de 2025 **el total de activos suma MM\$612.005**, un 11,1% más que lo registrado a diciembre del año 2024.

La liquidez corriente 1,50 es mayor a la registrada en diciembre del año 2024 (1,12), mientras que la razón ácida alcanza 1,00 veces. **El leverage disminuye a una razón de 2,36 veces** (2,45 en diciembre de 2024), manteniendo una estructura financiera controlada.

Al 31 de diciembre 2025, **el backlog** de las actividades de ingeniería, construcción y servicios para la industria asciende a **MM\$800.801** (aumento anual de MM\$125.662), el mayor al cierre de un año.

2 Proyectos en Ejecución por Segmento

La Planificación Estratégica para el período 2025-2028, definió mantener el foco en los sectores económicos que la compañía venía trabajando a través de cuatro pilares estratégicos:

- Construcción y Montajes Industriales con foco en minería
- Servicios Especializados Industriales con foco en minería
- Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios
- Edificación Comercial y Mixta con foco en proyectos de gran envergadura

En el pilar de “Construcción y Montajes Industriales con foco en minería”, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A. (EIMISA) mantuvo una cartera sólida y diversificada de contratos, con una participación activa en proyectos de alta complejidad técnica tanto en Chile como en Perú.

En Chile, la compañía concentró su presencia en Codelco. En División Salvador, en el Proyecto Rajo Inca, ejecutó la Construcción y Montaje del Área Seca Óxidos y del Área de Hidrometalurgia, dando continuidad a contratos previamente adjudicados. En El Teniente, desarrolló el mejoramiento del Taller La Junta, Obras de Contingencia Climática y el Servicio de Obras Multidisciplinarias para el

mantenimiento de la planta concentradora. A ello se sumaron el Montaje del Espesador de Cabeza PMFC en División Andina y las obras de montaje electromecánico en División Radomiro Tomic.

A su vez, EIMISA participó en el Proyecto de Desarrollo Nueva Centinela de Antofagasta Minerals mediante un contrato EPC, y mantuvo en ejecución la Construcción y Montaje Electromecánico del Proyecto Crecimiento Ujina de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi SCM.

En Perú, la compañía mantuvo dos contratos en la Concentradora Cuacone (Obras Civiles, Montaje de Tuberías, Estructuras, Equipos Mecánicos, Eléctricos e Instrumentación, y PEM del Proyecto Talleres de Mantenimiento); y la Reubicación de la Sala Eléctrica Faja 10 – Colección de Polvos.

En el sector de celulosa, continuaron las labores de montaje electromecánico para CMPC en Planta Santa Fe. Asimismo, al cierre de 2025 se concluyeron exitosamente las obras del Contrato de Construcción y Montaje Civil Electromecánico del Nuevo Concentrador 1D, junto con la Construcción y Montaje Etapa 1 del Proyecto Prueba Piloto en Planta Valdivia de Arauco.

En el ámbito de refinería, se mantuvo la ejecución las labores asociadas a la Construcción y Montaje de las Plantas de Tratamiento de Aguas Ácidas y de Recuperación de Azufre en ENAP Aconcagua.

En el sector energía, se ejecutaron contratos de Construcción y Montaje de Condensadores Síncronos en Subestaciones Ana María y Monte Mina, en el Proyecto de Construcción y Operación del Servicio Complementario de Control de Tensión por Aportes Potencia Corto Circuito (Transec).

Las amplitud, continuidad y diversidad de esta cartera dan cuenta de una operación consolidada, sustentada en sólidas capacidades técnicas y una gestión integrada, que respaldan una presencia sostenida de EIMISA en las distintas industrias, plenamente alineada con la estrategia definida.

En el pilar de “Servicios Especializados Industriales con foco en minería”, Nexxo S.A. nuevamente ha materializado un año sólido. Destaca la adjudicación del "Servicio de Mantenimiento de Proceso Sulfuros, Aguas, Relaves y Corrección de Condiciones Subestándares" y "Servicio de Mantenimiento Integral Planta Hidrometalurgia" en División Salvador, ambas por 60 meses. Destaca también la renovación del Servicio de aseo industrial Integral para Gerencia Plantas de Codelco División Andina (60 meses), y en contratos de infraestructura la renovación del contrato "Servicio de Mantenimiento Industrial Gerencia Refinería" en División Chuquicamata (48 meses).

Nexxo S.A. sigue fortaleciendo sus servicios especializados en la industria minera con varias adjudicaciones, de las cuales resaltan; el Servicio de Dragado Piscina de Emergencia para Antofagasta Minerals – Minera Los Pelambres, el Dragado Piscina de Salmueras - Pruebas Lixiviación Clorurada para Codelco División Radomiro Tomic y el Servicio de Limpieza Interior y Mediciones de Espesores TK ácidos para Codelco División Gabriela Mistral. Así también se destaca el servicio de especialidad mecánica el Armado Mecánico y Estructural del Proyecto de Espesador de Concentrado para la Compañía Minera del Pacífico, CMP.

En este pilar estratégico, Pilotes Terratest ha concluido en septiembre pasado la construcción de un importante proyecto en la División Andina de Codelco, consistente en la impermeabilización de una barrera hidráulica a través de la utilización de tecnologías de jet grouting, inyecciones en roca, además de realizar los movimientos de tierra en cordillera, que permitirá extender la vida útil de los

botaderos. El término de este proyecto marcó un hito en la división Andina, permitiéndole dar continuidad a su plan de expansión e iniciar la operación del depósito de lastre. Asimismo, se concretó un proyecto que apunta a un nuevo servicio que potencia la presencia en la minería, asociado a los "servicios de Investigación Geotécnica" que se ha desarrollado en la mina Mantos Blancos (Capstone Copper), contrato que ya ha generado una ampliación del alcance para la investigación geotécnica al interior Mina y a las obras asociadas a la especialidad de ejecución de pilotes para la ampliación de la capacidad del espesador de la minera, que se encuentra en proceso de repotenciamiento. Destacamos también, los trabajos de apoyo a la operación que estamos realizando en el depósito de relaves de la operación La Coipa de la Minera Kinross.

Por su parte, Nexxo S.A., mantiene una sólida participación en la industria Oil & Gas, destacando entre otras, la adjudicación del Servicio de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Terminal Quintero para Gasmar (36 meses), y las renovaciones del Servicio de Mantenimiento del Muelle 3 en GNL Quintero y del Servicio de Mantenimiento Industrial en Methanex, ambos por 24 meses. Destacar también nuestra presencia internacional en servicios de Intervención de Reactores HTGX para YPF Refinería La Plata y el Servicio de Cambio de Tamiz Molecular para Pluspetrol en Perú.

En infraestructura, Pilotes Terratest concluyó el proyecto de fundaciones y sostenimiento de filtraciones en el Puente Tarata, ubicado en Juanjui aproximadamente uno 1.000 km de Lima (Perú), ejecutando pilotes de gran diámetro (hasta 84 m de profundidad) y obras adicionales de Muros Pantallas, Hincas de tablestacas, Pruebas de Carga y desarrollo de BIM para el control de avance del proyecto. También se ejecutaron los muros pantalla estructurales y pilotaje para una nueva estación en las obras del Metro de Lima, en Perú, incluyendo el seguimiento de avance con BIM. En Chile se realizaron los trabajos de sostenimiento de piques y estaciones para METRO de Santiago en la Extensión de la Línea 6 y para la Línea 7, así como diversas prestaciones para el Proyecto de AVO II, tales como la ejecución de pilotes para fundaciones y micropilotes para el control de deformaciones en las trincheras que colindan con los túneles de Metro, además de servicios de movimiento de tierra masivo y sostenimiento del edificio operacional de ese proyecto.

En el pilar de "Edificación Comercial y Mixta con foco en proyectos de envergadura", la unidad de Proyectos Especiales continúa la construcción de la ampliación de Parque Arauco (placa comercial y un edificio de oficinas). Se adjudicó el primer proyecto de renta residencial del mismo grupo.

En esta línea destaca el progreso de los proyectos de renta residencial Apoquindo - Los Militares y La Castellana, ambos ubicados en la comuna de Las Condes. Por último, continúa la construcción del proyecto de edificación mixta en Independencia de inmobiliaria Metrópolis.

El pilar de "Soluciones Habitacionales para segmentos medios" presenta una venta potencial total de UF 8,8 millones (no incluye proyectos multifamily). Destaca el avance de las escrituraciones: Line en La Florida; FAM en La Cisterna; Mind en Ñuñoa; los condominios DS19 La Reserva (etapas 1 a 4) en Antofagasta; y el proyecto PLAY en Independencia. Ingresaron 2 nuevos proyectos inmobiliarios de venta retail en las comunas de Santiago y de Huechuraba (venta para 2Q 2026).

En paralelo, en Perú se ha continuado la entrega de departamentos en los proyectos Lib, Canaval y Audacity. El proyecto All en Lima comenzó la entrega a fines de 2025. Hay que destacar, que se

comenzaron nuevos proyectos en Lima, algunos iniciarán construcción durante el 1Q de 2026, como es el caso del proyecto Edem en Magdalena, mostrando muy buena venta previa.

Por su parte, avanza positivamente la construcción del proyecto Multifamily La Castellana en Las Condes y el proyecto de venta retail TS Costanera en San Pedro de La Paz. El proyecto Parque de Araya en Ñuñoa proyecta la escrituración de una torre en el 1Q 2026 y la segunda en el 4Q 2026.

En los proyectos multifamily, Toledo Rent, en San Miguel, tiene un 85% de ocupación.

3 Estados Consolidados de Resultados Integrales

A continuación, se muestra un cuadro resumen comparativo del Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

(M\$, cada período)	dic-25	dic-24	Variación	
			M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	622.531.820	538.828.295	83.703.525	15,5%
Costo de ventas	(551.044.715)	(475.095.948)	(75.948.767)	16,0%
Ganancia Bruta	71.487.105	63.732.347	7.754.758	12,2%
Gasto de administración	(29.572.719)	(24.647.802)	(4.924.917)	20,0%
Ingresos Financieros	2.013.965	1.274.771	739.194	58,0%
Gastos Financieros	(12.890.289)	(14.125.877)	1.235.588	-8,7%
Resultado en asociaciones y negocios conjuntos	843.628	3.648.513	(2.804.885)	-76,9%
Diferencia de cambio y resultados por unidades de reajuste	(2.770.310)	(3.175.606)	405.296	-12,8%
Otros ingresos	5.086.006	7.712.315	(2.626.309)	-34,1%
Otros gastos	(3.467.448)	(2.209.865)	(1.257.583)	56,9%
Ganancia antes de impuestos	30.729.938	32.208.796	(1.478.858)	-4,6%
Gasto por impuesto a las ganancias	(5.418.428)	(7.207.781)	1.789.353	-24,8%
Ganancia (pérdida), atribuible a				
Ganancia (pérdida) atribuible a propietarios de controladora	25.349.922	25.121.944	227.978	0,9%
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	(38.412)	(120.929)	82.517	-68,2%
Ganancia (pérdida)	25.311.510	25.001.015	310.495	1,2%

3.1 Ingresos Ordinarios

Al 31 de diciembre de 2025, los ingresos consolidados alcanzaron los MM\$622.532, lo que representa un aumento de un 15,5% al ser comparado con los ingresos del período equivalente del año 2024. Se debe señalar que existen negocios conjuntos y empresas asociadas que no consolidan, tales como: Pares y Álvarez (participación de un 29%, ingresos totales por MM\$28.239), Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta S.A. (participación de un 33,3%, ingresos totales por MM\$5.424), Inmobiliaria SJS S.A. (participación de un 33,3%, ingresos totales por MM\$1.060), Inmobiliaria Sur Treinta SPA. (participación de un 35%, ingresos totales por MM\$188), entre otros. Existen proyectos cuyos ingresos se consolidan al 100% pese a compartir participación (EPC con Pares & Álvarez en Muelle de Centinela) o tener contrato de cuentas en participación (en partes iguales con Excon en proyecto de Div. Radomiro Tomic de Codelco).

Al cierre del 2025, **Construcción y Montajes Industriales** genera MM\$277.953 en ingresos, mostrando un aumento de 27,8% respecto igual periodo año anterior (representando un 44,6% del

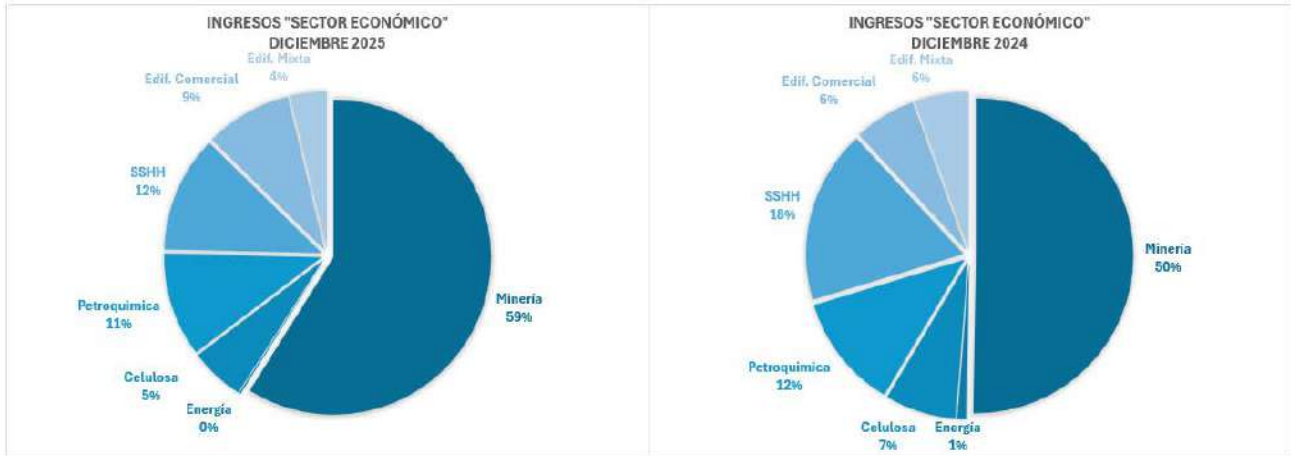
total consolidado). Por su parte, **Servicios Especializados Industriales** obtiene ingresos por MM\$207.005, un 15,1% superior al cierre del mismo año anterior. **Soluciones Habitacionales para segmentos medios** por su parte, obtiene ingresos por MM\$60.440, lo que representa una disminución de un 27,7% respecto al cierre del 2024.

Ingresos de actividades ordinarias	dic-25	dic-24	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	277.952.660	217.417.885	60.534.775	27,8%
Servicios Especializados Industriales	207.004.582	179.924.467	27.080.115	15,1%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	60.439.633	83.578.341	(23.138.708)	-27,7%
Edificación Comercial y Mixta	77.134.945	57.907.602	19.227.343	33,2%
Consolidado	622.531.820	538.828.295	83.703.525	15,5%

Por último, en **Edificación Comercial y Mixta**, cuyo foco está en proyectos de edificación de envergadura, alcanzan ingresos por MM\$77.135, los que representan un 33,2% más respecto al año anterior.

Si comparamos los ingresos por sector económico con igual periodo del año anterior, los mayores aumentos porcentuales al cierre del 31 de diciembre 2025 están dados por proyectos en Minería, totalizando MM\$366.856 (+MM\$95.969), con un 35,4% más que al 31 de diciembre 2024, representando el 58,9 del total de los ingresos. Por otra parte, los ingresos en el sector Edificación Comercial (que aumentan 61,8%) mantienen una gran presencia, representando al 31 de diciembre del 2025 un 8,9% del total de los ingresos.

Ingresos de actividades ordinarias	dic-25	dic-24	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Minería	366.855.900	270.886.804	95.969.096	35,4%
Energía	902.503	5.060.791	(4.158.289)	-82,2%
Celulosa	34.869.677	39.483.350	(4.613.673)	-11,7%
Petroquímica	66.545.105	63.442.288	3.102.817	4,9%
Edificación Habitacional	74.472.393	95.810.822	(21.338.430)	-22,3%
Edificación Comercial	55.534.946	34.314.133	21.220.813	61,8%
Edificación Mixta (comercial y habitacional)	23.351.297	29.830.107	(6.478.810)	-21,7%
Consolidado	622.531.820	538.828.295	83.703.525	15,5%



3.2 Costos de Venta

Los costos de venta consolidados llegan a MM\$551.045 durante el periodo, reflejando un aumento de un 16,0% respecto al mismo periodo que el año anterior (MM\$475.096). Al analizar nuestros pilares estratégicos, **Construcción y Montajes Industriales**, presenta un aumento de 29,9% con respecto a diciembre 2024, mientras que **Servicios Especializados Industriales**, aumentó en MM\$20.810 entre periodos, totalizando MM\$181.706. Por otra parte, **Edificación Comercial y Mixta**, muestra un aumento de 34,1% (+MM\$17.823), esto de acuerdo con el avance de sus obras.

Costos de ventas (M\$, cada periodo)	dic-25	dic-24	Variación	
			M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	(249.622.174)	(192.220.653)	(57.401.521)	29,9%
Servicios Especializados Industriales	(181.705.833)	(160.895.699)	(20.810.135)	12,9%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	(49.562.404)	(69.647.802)	20.085.399	-28,8%
Edificación Comercial y Mixta	(70.154.304)	(52.331.794)	(17.822.510)	34,1%
Consolidado	(551.044.715)	(475.095.948)	(75.948.767)	16,0%

Soluciones Habitacionales para segmentos medios, en tanto, representa el 9,0% del total, lo que representa una disminución de un 28,8% entre periodos, con MM\$49.562.

Por último, en términos consolidados, la razón entre costos de venta e ingresos se mantiene en los mismos niveles entre periodos (leve aumento de un 88,2% a 88,5%), resguardando la correspondencia de costos con ingresos, y permitiendo mantener los buenos niveles de margen bruto que se han observado en los últimos periodos.

3.3 Ganancia Bruta

En el año 2025 la ganancia bruta consolidada aumenta un 12,2% (+MM\$7.755 con respecto al año anterior), llegando a MM\$71.487 al 31 de diciembre 2025.

Al cierre del año 2025, **Construcción y Montajes Industriales**, alcanzó una ganancia bruta de MM\$28.330, un 12,4% mayor a lo registrado el año anterior, y con un margen bruto de 10,2%.

Ganancia Bruta	dic-25	dic-24	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	28.330.486	25.197.232	3.133.254	12,4%
Servicios Especializados Industriales	25.298.749	19.028.768	6.269.980	33,0%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	10.877.229	13.930.539	(3.053.309)	-21,9%
Edificación Comercial y Mixta	6.980.640	5.575.807	1.404.833	25,2%
Consolidado	71.487.105	63.732.347	7.754.758	12,2%

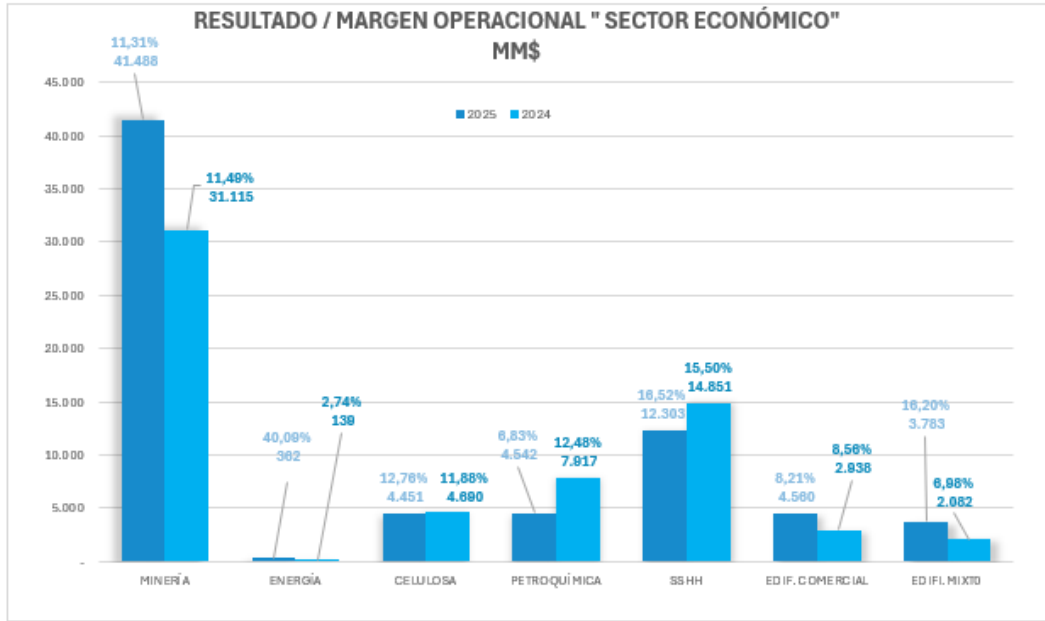
Al 31 de diciembre de 2025, para **Servicios Especializados Industriales**, en tanto, la ganancia bruta alcanza MM\$25.299 (33,0% mayor que mismo período del año anterior). El margen bruto por su parte llega a 12,2%, dando cuenta de una operación estable y rentable en los múltiples proyectos que se realizan.

Por su parte, en el pilar estratégico de **Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios**, se mantiene escrituraciones de unidades en proyectos de Chile, así como también de nuestra filial en Perú. Llegando a un margen bruto de MM\$10.877, representando un 15,2% del total del grupo.

Así, en términos consolidados, la razón entre ganancia bruta e ingresos es un 11,5% al cierre del año 2025.

En la apertura de la ganancia bruta por sector económico, destaca **Minería**, que totaliza MM\$ 41.488 (+MM\$10.372), representando un 58,0% del total. Adicionalmente, destacan proyectos de **Edificación Comercial**, que aumentan entre periodos MM\$1.621 (+55,2%).

Ganancia Bruta	dic-25	dic-24	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Minería	41.487.548	31.115.426	10.372.122	33,3%
Energía	361.851	138.558	223.293	161,2%
Celulosa	4.450.736	4.690.341	(239.605)	-5,1%
Petroquímica	4.542.322	7.917.196	(3.374.874)	-42,6%
Edificación Habitacional	12.302.504	14.851.141	(2.548.638)	-17,2%
Edificación Comercial	4.559.554	2.938.145	1.621.410	55,2%
Edificación Mixta (comercial y habitacional)	3.782.590	2.081.539	1.701.050	81,7%
Consolidado	71.487.105	63.732.347	7.754.758	12,2%



3.4 Gastos de Administración

Durante el periodo, los gastos de administración alcanzaron los MM\$29.573, lo cual representa un aumento de un 20,0% en relación con el año anterior.

Por el lado de **Construcción y Montajes Industriales**, dichos gastos llegan a MM\$12.696, aumentando un 30,3% respecto a diciembre de 2024, en respuesta tanto al incremento de los ingresos como al fortalecimiento de la estructura organizacional para hacer frente al crecimiento potencial. En **Soluciones Habitacionales para segmentos medios**, los gastos de administración alcanzaron MM\$8.100 (+26,5%), en donde se observa el efecto del mayor esfuerzo comercial y los gastos de administración asociados. Por último, **Edificación Comercial y Mixta**, representa 5,9% del total de dichos gastos de administración, disminuyendo en 20,9% entre periodos, llegando a MM\$1.739.

Gasto de administración	dic-25	dic-24	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	(12.696.306)	(9.742.514)	(2.953.792)	30,3%
Servicios Especializados Industriales	(7.037.790)	(6.300.678)	(737.112)	11,7%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	(8.099.928)	(6.405.200)	(1.694.728)	26,5%
Edificación Comercial y Mixta	(1.738.696)	(2.199.410)	460.715	-20,9%
Consolidado	(29.572.719)	(24.647.802)	(4.924.917)	20,0%

La razón de gastos de administración e ingresos representa al 31 de diciembre del 2025 un 4,8%, disminuyendo 0,2% en doce meses.

3.5 Ingresos Financieros

Los ingresos financieros consolidados al 31 de diciembre 2025 alcanzaron la suma de MM\$2.014, evidenciando un aumento de un 58,0% en comparación a lo registrado a diciembre 2024. Explican este aumento tanto la generación de caja como la mejor estructura financiera.

Ingresos Financieros	dic-25	dic-24	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	566.170	438.286	127.884	29,2%
Servicios Especializados Industriales	156.405	75.860	80.545	106,2%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	433.778	134.707	299.071	222,0%
Edificación Comercial y Mixta	857.612	625.918	231.694	37,0%
Consolidado	2.013.965	1.274.771	739.194	58,0%

3.6 Gastos Financieros

Los gastos financieros consolidados disminuyen en MM\$1.236 (-8,7% entre periodos), llegando a MM\$12.890. Destaca un nivel de deuda que se mantiene, pese al incremento de ingresos, una estructura que le otorga mayor duración, además de un menor nivel de tasas de interés.

Al cierre del año del 2025, los gastos financieros en **Soluciones Habitacionales para Segmento Medio**, mostraron una gran disminución de MM\$1.231, debido principalmente a la etapa de ejecución de las operaciones. También mostraron una mejora los otros focos de operación, reflejándose en una disminución de obligaciones financieras (Factoring, obligaciones con el público, además de bajas en las tasas de interés).

Gastos Financieros	dic-25	dic-24	Variación	
(M\$, cada período)			M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	(3.809.915)	(3.748.942)	(60.973)	1,6%
Servicios Especializados Industriales	(4.115.340)	(4.282.633)	167.293	-3,9%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	(4.812.244)	(6.042.965)	1.230.721	-20,4%
Edificación Comercial y Mixta	(152.790)	(51.337)	(101.453)	197,6%
Consolidado	(12.890.289)	(14.125.877)	1.235.588	-8,7%

La razón entre gastos financieros e ingresos disminuyen desde 2,6% a 2,1% entre períodos.

3.7 Resultado de Asociadas y Negocios Conjunto

Al 31 de diciembre de 2025 el resultado consolidado por la participación en asociaciones y negocios conjuntos fue de MM\$844, lo que representa una disminución de MM\$2.805 con respecto a diciembre de 2024.

Existen asociaciones y negocios conjuntos cuyo resultado reconocemos (pérdida/ganancia) de acuerdo con nuestro porcentaje de participación tales como: **VSL Argentina** con un 50% de

participación, que reportó pérdida de MM\$41, **VSL Sistemas Especiales de Construcción S.A.**, con un 50% de participación, que reporta pérdida de MM\$19, **Pares y Álvarez** con un 29% de participación, que reportó utilidades de MM\$1.241, y Consorcio **MEP-PTP** con un 49,9% de participación, que obtiene utilidad de MM\$42.

De acuerdo con lo establecido en el método de grado de avance, si un proyecto estima resultados negativos, se reconoce la totalidad de dicha pérdida en el ejercicio que se determina este hecho (no así cuando se estiman utilidades, donde se reconocen éstas según el grado de avance de la obra).

Por el lado de **Soluciones Habitacionales para segmentos medios**, estas asociaciones y negocios corresponden a: **Inmobiliaria Puerto Nuevo Antofagasta**, que registró utilidad por MM\$528 (33% participación) e **Inmobiliaria Sur Treinta SPA** que reportó pérdida de MM\$88 (35% de participación).

Durante el ejercicio 2025 se materializó la fusión por incorporación de **Echeverría Izquierdo Mantenciones Industriales S.A.** en **Echeverría Izquierdo Servicios Especializados S.A.**, actuando esta última como sociedad absorbente y continuadora legal.

Hasta la fecha de la fusión, la sociedad absorbida formaba parte del alcance de consolidación del Grupo, por lo que sus resultados fueron reconocidos en los estados financieros consolidados hasta dicha fecha. En consecuencia, al **31 de diciembre de 2025** se mantiene reconocido el resultado acumulado del período, registrándose una **pérdida de MM\$1.061**.

Por último, nuestro pilar estratégico **Edificación Comercial y Mixta**, no cuenta con este tipo de negocios activos.

3.8 Diferencia de Cambio y Resultado por Unidades de Reajuste

Durante el período analizado, la diferencia de cambio totalizó -M\$80 (-MM\$332 en diciembre de 2024), dado principalmente por la posición de los pasivos financieros obtenidos.

El resultado por unidades de reajuste al cierre del período fue de -MM\$2.690 (MM\$73 menos que en diciembre de 2024), cifra alcanzada principalmente por el reajuste de obligaciones en anticipos de cliente y obligaciones financieras otorgadas en unidad de fomento, destacando la mayor proporción de obligaciones financieras que están en Unidades de Fomento (comparando ambos períodos).

3.9 Otros Ingresos y Otros Gastos

Durante el período se generaron otros ingresos por MM\$5.086, disminuyendo en un 34,1% respecto a los MM\$7.712 obtenidos a diciembre 2024. “**Construcción y Montajes Industriales**” disminuye sus ingresos en un 64,6%, dado a una excepción dado el año anterior por acuerdos al cierre de un proyecto minero. Por su parte, “**Soluciones Habitacionales para segmentos medios**” aumenta sus ingresos en un 238,2%, dado por un efecto de impuestos pagados en el extranjero en nuestra filial en Perú.

“Otros gastos”, alcanzaron a diciembre de 2025 de MM\$3.467, aumentando en 56,9% respecto a los MM\$2.210 registrados a diciembre de 2024. Esto se explica en su gran mayoría por el costo asociado a los equipos que fueron vendidos (del rubro propiedades, planta y equipos) y por los pagos de permisos, patentes, contribuciones, incobrabilidad, y otros menores.

3.10 Resultado atribuible a los propietarios de la controladora

El resultado atribuible a los propietarios de la controladora al cierre del año 2025 registró una utilidad de MM\$25.350, cifra que representa un aumento de 0,9% en relación igual período del año 2024.

Analizando los resultados por nuestros pilares estratégicos y descontando la prorrata respectiva del costo corporativo, se observa lo siguiente:

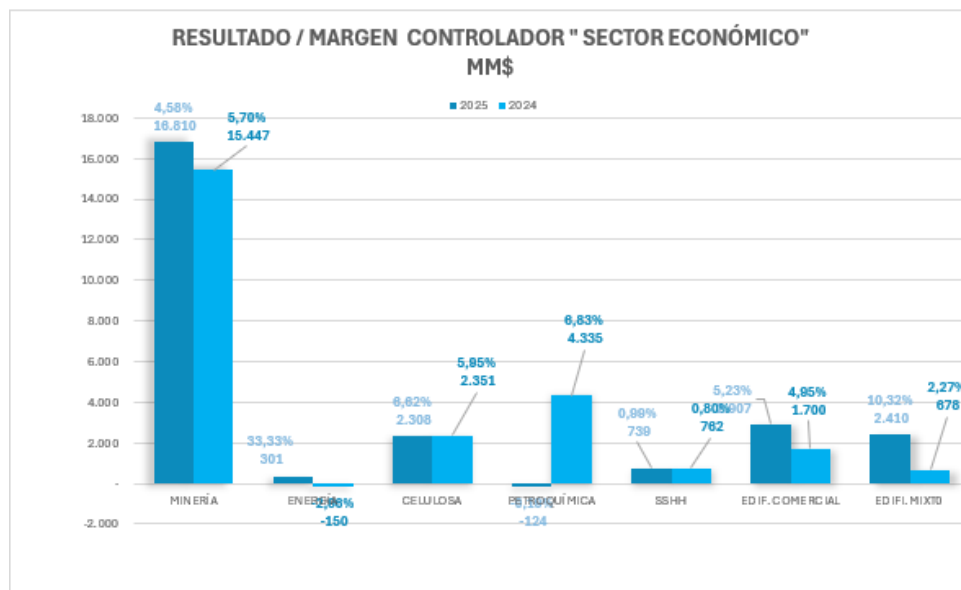
- **Soluciones Habitacionales para segmentos medios**, registra una pérdida de MM\$279. Se observa una disminución a lo visto en igual período del año anterior en donde registró una utilidad de MM\$273 (-MM\$553 entre periodos). Esto se explica por los calendarios de escrituraciones de los distintos proyectos, en línea con la menor velocidad de ventas, y el consiguiente impacto en los gastos financieros que ha presionado los márgenes.
- **Construcción y Montajes Industriales**, presenta un resultado de MM\$11.249 a diciembre de 2025. Si bien disminuye en 8,6% respecto a los MM\$12.313 registrados el mismo período del año anterior, es de gran significancia, al representar un 44,4% del resultado total de la controladora. Además, logra una rentabilidad sobre ingresos de 4,0% después de impuestos, manteniendo un gran desempeño.
- **Servicios Especializados Industriales**, aumenta el resultado presentado a diciembre 2024, llegando a MM\$9.638 (+7,0%), representando el 38,0% del total, dado por el buen resultado de los distintos segmentos de negocios de la compañía, especialmente en minería, consolidando una posición de liderazgo.
- **Edificación Comercial y Mixta**, mejora considerablemente en un 34,3% al cierre del año 2024, llegando a MM\$4.742, dado por los buenos resultados de sus proyectos que se encuentran en ejecución. El margen después de impuestos supera el 6,1%, muy superior a lo que tradicionalmente se observa en este rubro.

Resultado atribuible a los propietarios de la controladora (M\$, cada período)	dic-25	dic-24	Variación	
			M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	11.249.062	12.312.797	(1.063.735)	-8,6%
Servicios Especializados Industriales	9.637.882	9.005.601	632.281	7,0%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	(279.246)	273.381	(552.626)	-202,1%
Edificación Comercial y Mixta	4.742.224	3.530.164	1.212.059	34,3%
Consolidado	25.349.922	25.121.944	227.978	0,9%

En términos consolidados, la razón entre resultados atribuible a la controladora e ingresos se mantiene en un 4,1% en ambos periodos, dando cuenta de un desempeño rentable y sostenible.

Si analizamos el resultado del controlador, en función de los segmentos económicos destaca: **Minería**, que aumenta MM\$1.363 entre periodos (+8,8%), representando un 66,3% del total del resultado consolidado, seguido de **Edificación comercial**, que ha mostrado un aumento en sus operaciones de proyectos de envergaduras mejorando entre periodos MM\$1.207 (+71,0%) al cierre del 31 de diciembre 2025. En la misma línea, **Edificación Mixta** aumenta MM\$1.733 entre periodos, representando un 9,5% del total. Además, los proyectos en Celulosa siguen mostrando buen desempeño, aportando al cierre de diciembre de 2025, MM\$2.308, representativo del 9,1% del resultado de la compañía.

Resultado atribuible a los propietarios de la controladora			Variación	
(M\$, cada período)	dic-25	dic-24	M\$	%
Minería	16.809.720	15.447.171	1.362.549	8,8%
Energía	300.836	(149.590)	450.426	-301,1%
Celulosa	2.307.840	2.350.512	(42.672)	-1,8%
Petroquímica	(124.092)	4.334.698	(4.458.790)	-102,9%
Edificación Habitacional	738.805	761.859	(23.054)	-3,0%
Edificación Comercial	2.906.613	1.699.769	1.206.844	71,0%
Edificación Mixta (comercial y habitacional)	2.410.200	677.525	1.732.675	255,7%
Consolidado	25.349.922	25.121.944	227.978	0,9%



3.11 Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias

El impuesto a las ganancias al cierre del año 2025 totaliza MM\$5.418.

4 Estados Consolidados de Situación Financiera

A continuación, se presenta un cuadro resumen comparativo de los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

(M\$, cada período)	dic-25	dic-24	Variación	
			M\$	%
ACTIVOS				
Activos Corrientes, Totales	436.322.734	349.239.991	87.082.743	24,9%
Efectivo y equivalentes al efectivo	47.756.399	28.011.704	19.744.695	70,5%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	232.114.765	194.469.985	37.644.780	19,4%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	1.366.662	7.360.878	(5.994.216)	-81%
Inventarios	144.741.588	107.193.587	37.548.001	35%
Otros	10.343.320	12.203.837	(1.860.517)	-15%
Activos No Corrientes, Totales	175.682.203	201.416.759	(25.734.556)	-12,8%
Activos por impuestos diferidos	30.092.053	28.877.003	1.215.050	4%
Inversiones utilizando el método de la participación	12.289.091	12.636.577	(347.486)	-3%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	4.848.106	6.374.156	(1.526.050)	-24%
Propiedades, planta y equipo	62.854.221	48.525.646	14.328.575	30%
Inventarios no corrientes	25.898.865	64.241.448	(38.342.583)	-59,7%
Otros	39.699.867	40.761.929	(1.062.062)	-2,6%
Total de activos	612.004.937	550.656.750	61.348.187	11,1%
PASIVOS				
Pasivos Corrientes, Totales	290.290.791	313.108.255	(22.817.464)	-7,3%
Otros pasivos financieros corrientes	103.174.350	138.643.257	(35.468.907)	-25,6%
Pasivos por arrendamientos, corriente	9.595.323	5.645.736	3.949.587	70,0%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	96.614.703	95.410.436	1.204.267	1,3%
Cuentas por pagar a relacionadas, corrientes	1.436.865	546.287	890.578	163,0%
Otros	79.469.550	72.862.539	6.607.011	9,1%
Pasivos No Corrientes, Totales	139.498.199	78.012.494	61.485.705	78,8%
Otros pasivos financieros no corrientes	95.717.731	48.047.473	47.670.258	99,2%
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	17.147.900	7.392.211	9.755.689	132,0%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.787.128	5.519.061	(731.933)	-13,3%
Cuentas por pagar a relacionadas, no corrientes	5.689.511	4.968.150	721.361	14,5%
Pasivos por impuestos diferidos	5.132.658	4.583.127	549.531	12,0%
Otros pasivos, no financieros no corrientes	11.023.271	7.502.472	3.520.799	46,9%
Total de pasivos	429.788.990	391.120.749	38.668.241	9,9%
PATRIMONIO				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	180.691.098	157.891.681	22.799.417	14,4%
Participaciones no controladas	1.524.849	1.644.320	(119.471)	-7,3%
Total de patrimonio	182.215.947	159.536.001	22.679.946	14,2%
Total de patrimonio y pasivos	612.004.937	550.656.750	61.348.187	11,1%

4.1 Activos

Los **activos totales** de la sociedad aumentan en MM\$61.348 (+11,1%) al cierre del año 2025, alcanzando MM\$612.005.

Los **activos corrientes** aumentaron en MM\$87.083 (+24,9%), llegando a MM\$436.323 en diciembre de 2025. Las partidas que presentaron variaciones entre periodos son: **Efectivo y equivalente al efectivo**, totalizando MM\$47.756 (+70,5%). Dicho aumento responde principalmente al flujo neto obtenido de las actividades de la operación, en donde destaca la baja en la permanencia de los inventarios (principalmente por escrituraciones de proyectos inmobiliarios), además de la recaudación de la colocación de un bono corporativo por un monto de UF1.000.000 (Bono serie D), bono destinado a la restructuración de pasivos financieros de largo plazo. Por su parte, **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes**, aumentan en MM\$37.645, llegando a MM\$232.115, es decir un 19,4% entre periodos. Los principales cambios se observan en: aumentos en clientes por MM\$25.435 y disminuciones en las operaciones por Factoring (-MM\$10.088) debido a la mayor liquidez observada; aumento en Provisión de grado de avance (+MM\$20.337); Retenciones contrato de construcción +MM\$4.309; Anticipos proveedores y otros -MM\$1.731. Por otra parte, un rubro que aumenta al cierre del periodo es **Inventarios**, en +MM\$37.548 (+35,0%), totalizando MM\$144.742, mostrando las principales variaciones en: Terrenos (Hipotecas) -MM\$9.625, Inventario de materiales +MM\$7.483 (totalizando MM\$26.727), Obras en Ejecución (Hipotecas) +MM\$37.550, Viviendas Terminadas -MM\$48.824, Viviendas Terminadas (Hipotecas) +MM\$32.877, entre otros.

Los **activos no corrientes** tuvieron una disminución de MM\$25.735, equivalente a 12,8% en el período, totalizando MM\$175.682 al cierre del periodo. La partida que más disminuye es **Inventarios no corrientes**, totalizando MM\$25.899, un -59,7% menor (MM\$38.343 en 2024), que es desglosado principalmente en: Terrenos (Hipotecas) -MM\$12.838, Obras en Ejecución (Hipotecas) -MM\$29.577 y Viviendas Terminadas (Hipotecas) +MM\$6.375.

4.2 Pasivos

En el mismo período analizado, los **pasivos totales** de la sociedad aumentaron en MM\$38.668 (-9,9%), llegando a MM\$429.789 a diciembre 2025.

Los **pasivos corrientes** disminuyeron en MM\$22.817 (variación de -7,3% respecto a diciembre 2024). Las partidas que muestran una disminución son: **Otros pasivos financieros, corrientes**, llegando a MM\$103.174 (-MM\$35.469 un -25,6%), donde destacamos las principales disminuciones: Préstamos bancarios -MM\$11.722, Obligaciones con Factoring -MM\$10.622, Obligaciones con el público -MM\$9.787 entre otros. Teniendo como principal causa la liquidación de las cuotas del bono corporativo Serie A. **Pasivos por arrendamientos corrientes**, aumentando en MM\$3.950 entre periodos (+70,0% totalizando MM\$9.595) **Provisiones corrientes**, totalizando MM\$6.654 (-31,2 %), destacando la baja en Provisión contingencia y otros -MM\$2.877. Por último, **Otros pasivos no financieros, corrientes**, llegan a MM\$66.843 (+MM\$9.609), destacando: Dividendos por pagar -MM\$7.605 (-M\$4.956), obligaciones con clientes inmobiliario +MM\$12.963 y Obligaciones anticipo clientes ingeniería y construcción +MM\$1.603. Explicado por las escrituraciones de unidades inmobiliarias y avance de obras de construcción, respectivamente, con la consiguiente devolución de anticipos.

Los **pasivos no corrientes** totalizaron MM\$139.498, mostrando un aumento de 78,8% (+MM\$61.486) durante el período, siendo lo más relevante: **Otros pasivos financieros no corrientes**, que alcanza MM\$95.718 (+99,2%), dados por préstamos bancarios por +MM\$10.014 y Obligaciones con el público por +MM\$37.656, por la colocación del “Bono Serie D”, UF 1.000.000 con fecha 06 de mayo 2025 y **Pasivos por arrendamientos, no corrientes**, que totalizan MM\$17.148 un 132,0%(+MM\$9.756) entre periodos, dicha alza va de la mano con el aumento en la operación y requerimientos de equipamiento por renovación de algunos equipos críticos y la adjudicación de nuevos contratos.

4.3 Patrimonio

Durante el año 2025, el patrimonio total de la sociedad aumentó en MM\$22.680 (+14,2%), llegando a MM\$182.216 al 31 de diciembre de 2025, mientras que el patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora aumentó en un 14,4%, alcanzando los MM\$180.691 al cierre del período.

5 Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

A continuación, se presenta un resumen comparativo de los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

(M\$, cada período)	dic-25	dic-24	Variación	
			M\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	30.825.680	50.079.887	(19.254.207)	-38,4%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	619.422	(2.738.463)	3.357.885	-122,6%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(11.726.977)	(38.377.630)	26.650.653	-69,4%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	26.570	305.967	(279.397)	-91,3%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	19.744.695	9.269.761	10.474.934	113,0%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	28.011.704	18.741.943	9.269.761	49,5%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	47.756.399	28.011.704	19.744.695	70,5%

En el período la compañía registró un aumento del disponible de MM\$19.745 comparado con diciembre del año 2024, llegando el **Efectivo y equivalente al efectivo** del período a MM\$47.756.

Las **actividades de la operación** del período aportaron MM\$30.826 (neto), esto es explicado en gran parte por el mayor volumen de operaciones del pilar de **Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios** (MM\$15.057). En los pilares de **Construcción y Montajes Industriales** y **Servicios Especializados Industriales**, destacan los cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios que llegan a MM\$712.641 (-2,69%), los pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios -MM\$25.492, con una disminución de 5,48%, y pagos a y por cuenta de los empleados, que registran un aumento de 15,65%, totalizando -MM\$240.571.

Las **actividades de inversión** muestran una generación neta de flujos de efectivo por +MM\$619, donde destacan: Flujo de efectivo, Importes procedentes de la venta y por la compra de propiedades, y “Plantas y equipos”, +MM\$2.519 (+109,25%) y -MM\$5.817 (+25,89%) respectivamente.

Por su parte, los flujos netos procedentes de las **actividades de financiamiento** llegan a -MM\$11.727, principalmente dado por: Pagos de préstamos por -MM\$191.768 (-44,54% que el año anterior), Intereses pagados por -MM\$12.500 (37,56% menos que el mismo periodo que el año anterior), y contrarrestado por “Importes procedentes de préstamos”, por MM\$199.273 (MM\$333.652 al cierre del año 2024).

6 Indicadores

6.1 Indicadores de Actividad

A continuación, se presenta un cuadro resumen comparativo con indicadores económicos al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

	dic-25	dic-24
EBITDA	57.632.474	59.990.213
Liquidez Corriente	1,50	1,12
Razón Ácida	1,00	0,77
Razón de Endeudamiento	2,36	2,45
% Deuda CP	50,0%	72,2%
% Deuda LP	50,0%	27,8%
Cobertura de Gastos Financieros	4,47	4,25
Rotación de Inventarios	3,81	4,43
Permanencia de Inventarios	94,56	81,23
Rotación de Cuentas por Cobrar	2,67	2,67
Permanencia de Cuentas por Cobrar	135,02	134,85
Rotación de Cuentas por Pagar	5,62	4,95
Permanencia de Cuentas por Pagar	64,06	72,71
Rentabilidad Anualizada Patrimonio	14,03%	15,91%
Rentabilidad Anualizada de Activos	4,14%	4,56%
Rentabilidad del Patrimonio	14,03%	15,91%
Rentabilidad de Activos	4,14%	4,56%
Rentabilidad sobre Ventas	4,07%	4,66%
Rendimiento de Activos Operacionales	6,92%	7,19%
Utilidad por Acción	42,31	41,91

EBITDA = Ganancia antes de impuestos – Ingresos financieros + Gastos financieros + Resultado por unidades de reajuste + Diferencia de cambio + Depreciación + Amortización

Liquidez Corriente = Total de Activos corrientes / Total de Pasivos corrientes

Razón Ácida = (Total de Activos Corrientes - Inventarios) / Total de Pasivos Corrientes

Razón de Endeudamiento = (Total de Pasivos corrientes+ Total de Pasivos no corrientes) / Patrimonio total

Cobertura de Gastos Financieros = EBITDA / Gastos Financieros

Rotación de Inventarios = Costo de Ventas(anualizado) / Inventarios

Permanencia de Inventarios = Inventarios / Costo de Ventas(anualizado) * 360

Rotación de Cuentas por Cobrar = Ingresos de actividades ordinarias (anualizados)/ (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Cobrar = (Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes + Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes) / Ingresos de Actividades Ordinarias (anualizado) * 360

Rotación de Cuentas por Pagar = Costo de Ventas (Anualizado) / (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes)

Permanencia de Cuentas por Pagar = (Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes + Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes) / Costo de Ventas (anualizado) * 360

Rentabilidad del Patrimonio = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Patrimonio controladora

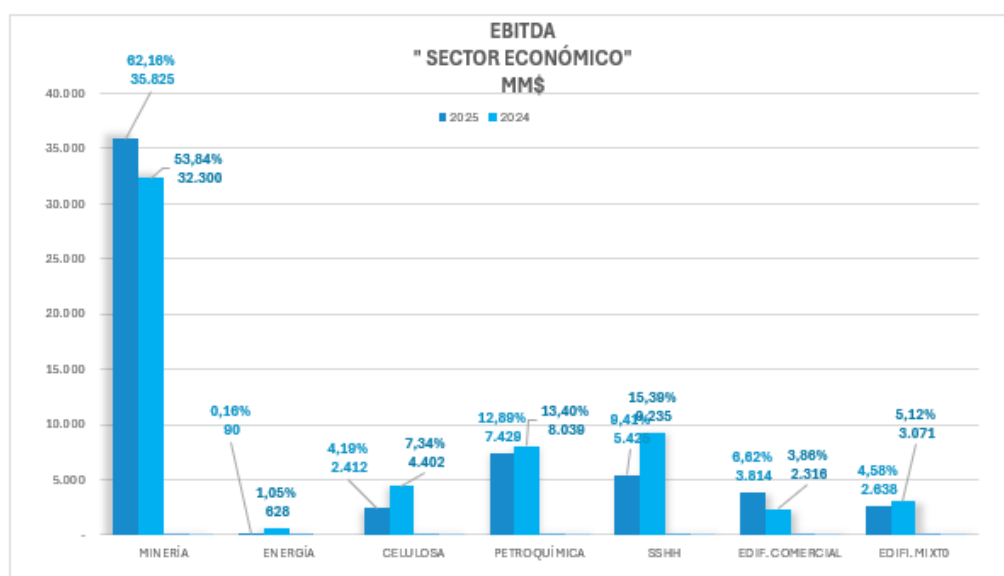
Rentabilidad de Activos = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Activos Totales

Rentabilidad sobre Ventas = Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora / Ingresos de actividades ordinarias
 Rendimiento de Activos operacionales = (Ganancia Bruta - Gasto de Administración) / (Activos Totales - Plusvalía - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía)

En comparación con igual período del año anterior, el EBITDA al cierre año 2025 muestra una disminución de 3,9%, llegando a MM\$57.632. Esta variable se explica por el aporte de nuestros pilares estratégicos de **“Construcción y Montajes Industriales”** y **“Soluciones Habitacionales para segmentos medios”**:

EBITDA			Variación	
(M\$, cada período)	dic-25	dic-24	M\$	%
Construcción y Montajes Industriales	19.229.509	24.242.582	(5.013.073)	-20,7%
Servicios Especializados Industriales	28.716.503	23.543.123	5.173.380	22,0%
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios	4.477.098	8.439.171	(3.962.073)	-46,9%
Edificación Comercial y Mixta	5.209.364	3.765.337	1.444.027	38,4%
Consolidado	57.632.474	59.990.213	(2.357.739)	-3,9%

EBITDA			Variación	
(M\$, cada período)	dic-25	dic-24	M\$	%
Minería	35.825.315	32.299.652	3.525.663	10,9%
Energía	89.629	2.720.258	(2.630.629)	-96,7%
Celulosa	2412378	4.402.482	(1.990.104)	-45,2%
Petroquímica	7429063	5.946.628	1.482.435	24,9%
Edificación Habitacional	5424811	9.234.566	(3.809.755)	-41,3%
Edificación Comercial	3.813.706	2.315.816	1.497.890	64,7%
Edificación Mixta (comercial y habitacional)	2.637.572	3.070.811	(433.239)	-14,1%
Consolidado	57.632.474	59.990.213	(2.357.739)	-3,9%



Si analizamos el **EBITDA** entre los sectores económicos en los cuales nos hemos enfocado, se observa que, al cierre del año 2025, **Minería** representa un 62,2% (MM\$35.825 en el periodo) con un aumento de un 10,9% en relación con el año anterior. Mientras que Obras de **Celulosa** y **Petroquímica**, han presentado EBITDA de MM\$2.412 y MM\$7.429 respectivamente, representando entre ambos sectores un 17,1% del total. Destacamos obras de **Edificación Comercial** con MM\$3.814 de EBITDA, el cual representa el 6,6% del total. **Edificación Habitacional** (proveniente principalmente del desarrollo inmobiliario) aporta MM\$5.425 de EBITDA, disminuyendo el nivel mostrado en el mismo período del año anterior 41,3%.

Respecto a los indicadores de liquidez, la liquidez corriente aumentó respecto a diciembre de 2024, llegando a 1,51 veces, mientras que la razón ácida aumenta en 1,01 veces.

El leverage es de 2,32, disminuyendo en comparación a diciembre de 2024 (-0,13 puntos). La composición de la deuda financiera ha variado en este mismo período, llegando la porción no corriente a representar el 49,1% del total (27,8% en diciembre 2024), debido a la colocación de un “Bono Serie D” por UF1.000.000 destinado a reestructurar pasivos financieros mayoritariamente de corto plazo.

La cobertura de los gastos financieros llega a 4,47 al cierre del año 2025 (aumentando en 0,22 respecto al cierre de 2024) y mantiene su nivel de holgura.

Al cierre del año 2025 la rotación de inventarios llega a 3,81 veces, disminuyendo 0,63 con respecto al mismo período del año anterior, con lo que la permanencia de inventarios aumenta en 13,34 días, llegando a 94,56 días, respondiendo al nivel de escrituraciones observado en el período. Por su parte, la rotación de cuentas por cobrar, comparando mismos períodos, se mantiene, disminuyendo la permanencia de cuentas por cobrar en 0,17 días. Respecto a la rotación de las cuentas por pagar en los mismos períodos, aumenta en 0,67 (llegando a 5,62 veces), con lo que disminuye la permanencia de las cuentas por pagar en 8,65 días, llegando a 64,06.

6.2 Cumplimiento de Covenants

	(UDM)	2024	Compromiso
% EBITDA en giros Ingeniería y Construcción e Inmobiliario	98,31	98,67%	Al menos 70%
Nivel de Endeudamiento Financiero Neto	0,84	0,99%	No superior a 1,8
Cobertura de Gastos Financieros Netos	5,05	4,50%	No inferior a 2,5

Nivel Endeudamiento Financiero Neto = (Pasivos financieros corrientes + Pasivos financieros no corrientes – Efectivo) / Patrimonio total
 Cobertura de Gastos Financieros Netos = EBITDA / (Gastos Financieros – Ingresos Financieros)

Los covenants fueron definidos en el año 2018 con la colocación del bono corporativo BEISA-A. Por ello, la medición de estos covenants se realiza en base comparable existente a esa fecha, no aplicándose cambios normativos posteriores. A partir del ejercicio 2019 comenzó a aplicarse la NIIF 16, por lo que, en el cálculo de los covenants, este efecto no ha sido considerado.

7 Pilares Estratégicos.

La operación se enfoca en los pilares estratégicos: “**Construcción y Montajes Industriales**”, “**Servicios Especializados Industriales**”, “**Soluciones Habitacionales para segmentos medios**” y “**Edificación Comercial Mixta**”. La planificación basada en estos pilares estratégicos ha dado sus frutos, pudiendo enfrentar los desafíos con mayor solidez y mostrando un fortalecimiento de los resultados.

7.1 Soluciones Habitacionales para segmentos medios

El resultado atribuible a la controladora que se registró en esta unidad al cierre del año 2025 alcanzó los MM\$130 (proforma de -MM\$279 si se descontara prorrata de costos corporativos). Los resultados de este negocio provienen de ingresos estacionales ya que las ventas se reconocen al momento en que se escritura (transferencia del dominio).

Actualmente, **Echeverría Izquierdo Inmobiliaria e Inversiones S.A.** desarrolla y participa en proyectos en Chile y Perú. Para graficar de mejor manera la actividad, a continuación, se muestra un resumen de los estados financieros del segmento inmobiliario, que considera la actividad proporcional de todos los proyectos donde participa:

(M\$, cada período)	Consolidado		Proporcional	
	dic-25	dic-24	dic-25	dic-24
Ingresos de actividades ordinarias	60.450.284	83.667.673	62.288.619	86.837.160
Costo de ventas	(48.579.356)	(68.354.691)	(49.657.767)	(70.007.541)
Ganancia Bruta	11.870.928	15.312.982	12.630.852	16.829.619
% sobre ventas	19,6%	18,3%	20,3%	19,4%
Gasto de administración y ventas	(9.042.240)	(7.668.331)	(9.555.010)	(8.680.095)
% sobre ventas	-15,0%	-9,2%	-15,3%	-10,0%
Otros ingresos y costos no operacionales	1.270.009	442.312	1.063.229	45.094
Depreciación	293.037	284.727	293.037	284.727
Amortización	15.072	28.769	15.072	28.769
EBITDA	4.406.806	8.400.459	4.447.180	8.508.114
% sobre ventas	7,3%	10,0%	7,1%	9,8%
Gastos financieros	(4.704.274)	(5.720.658)	(4.704.743)	(5.709.554)
Ingresos financieros	608.727	282.600	637.784	326.524
Diferencia de cambio y resultados por unidades de reajuste	(1.550.093)	(1.281.883)	(1.692.402)	(1.152.713)
Gastos por impuestos	1.648.572	(441.702)	1.750.025	(622.448)
Resultado controladores	129.735	1.036.428	129.735	1.036.428
Resultado no controladores	(28.106)	(111.108)		
% sobre ventas	0,2%	1,2%	0,2%	1,2%

Evolución de la demanda inmobiliaria

A continuación, se presentan cuadros informativos con el estado comparativo de la unidad de Desarrollo Inmobiliario que considera exclusivamente aquellos proyectos que son consolidados por dicha unidad.

a) Información sobre la oferta actual y oferta potencial.

Definiciones:

Stock disponible: unidades terminadas, disponibles para ser escrituradas al final del período, expresadas en su valor comercial.

Stock potencial: unidades cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escrituradas en el período que se indica, expresadas en su valor comercial.

Inmueble (proyectos en Consortio, que se consolidan en EEFF)	31.12.25						31.12.24	
	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses M\$	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock potencial mayor a 12 meses M\$	Unidades stock potencial mayor a 12 meses	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	73.454.177	518	-	-
Totales	-	-	-	-	73.454.177	518	-	-

Inmueble (proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.25						31.12.24	
	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses M\$	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock potencial mayor a 12 meses M\$	Unidades stock potencial mayor a 12 meses	Stock disponible en M\$	Unidades de stock disponible
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	42.175.838	262	27.444.869	243	94.051.973	614	88.409.366	387
Totales	42.175.838	262	27.444.869	243	94.051.973	614	88.409.366	387

- b) Información sobre la oferta futura: Permisos de edificación para obras no iniciadas, considerando por tales a los proyectos cuyos planos y especificaciones técnicas ya han sido aprobados por las direcciones de obras correspondientes, pero aún no se han iniciado las obras.

Permisos en metros cuadrados	31.12.25	31.12.24
Casas	-	-
Departamentos	22.471	22.471
Oficinas u otros	-	-
Totales	22.471	22.471

- c) Saldos por ejecutar de obras o proyectos que se encuentran en construcción.

Saldos por ejecutar de obras ya iniciadas (proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEEF)	31.12.25	31.12.24
	M\$	M\$
Casas	-	-
Departamentos	73.454.177	70.419.879
Totales	73.454.177	70.419.878

Saldos por ejecutar de obras ya iniciadas (proyectos propios, que se consolidan en EEEF)	31.12.25	31.12.24
	M\$	M\$
Casas	-	-
Departamentos	45.375.091	70.443.750
Totales	45.375.091	70.443.750

d) Información sobre la demanda: Montos y unidades escrituradas o facturadas.

Inmueble (Proyectos en Consortio, que se consolidan en EEFF)	31.12.2025											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Inmueble (Proyectos en Consortio, que se consolidan en EEFF)	31.12.2024											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos, bodegas y locales comerciales.

Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consortio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.25											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	9.468.609	16.155.619	24.735.628	8.165.058	1.184.802	-	388	134	391	53	6	-
Totales	9.468.609	16.155.619	24.735.628	8.165.058	1.184.802	-	388	134	391	53	6	-

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.24											
	Total facturado en M\$						Unidades vendidas					
	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001- 9.000 UF	sobre 9.000 UF	Hasta 1.000 UF	1.001 - 2.000 UF	2.001 - 4.000 UF	4.001 - 6.000 UF	6.001 - 9.000 UF	sobre 9.000 UF
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	7.688.844	12.520.895	42.716.485	18.788.189	1.002.903	-	500	228	449	125	-	-
Totales	7.688.444	12.520.895	42.716.485	18.788.189	1.002.903	-	500	228	449	125	-	-

El total facturado en departamentos hasta 1.000 UF corresponde a estacionamientos, bodegas y locales comerciales.

Las unidades vendidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

e) Montos y unidades prometadas y desistidas.

Inmueble (Proyectos en Consortio, que se consolidan en EEFF)	31.12.2025				31.12.2024			
	Monto prometado M\$	Unidades prometadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas	Monto prometado M\$	Unidades prometadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	-	-	-	-	-	-	-

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consortio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

El monto prometado en departamentos al 31.12.25 incluye M\$0 de estacionamientos y M\$0 de bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.24 incluye M\$0 de estacionamiento y M\$0 de bodegas.

Las unidades prometadas o desistidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

Inmueble (Proyectos propios, que se consolidan en EEFF)	31.12.2025				31.12.2024			
	Monto prometado M\$	Unidades prometadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas	Monto prometado M\$	Unidades prometadas	Monto de promesas desistidas M\$	Unidades de promesas desistidas
Casas	-	-	-	-	-	-	-	-
Departamentos	54.156.382	449	6.404.743	70	53.980.405	548	2.844.565	31
Totales	54.156.382	449	6.404.743	70	53.980.405	548	2.844.565	31

El monto prometado en departamentos al 31.12.25 incluye M\$3.741.596 de estacionamientos y M\$404.636 de bodegas.

El monto prometado en departamentos al 31.12.24 incluye M\$4.994.965 de estacionamientos y M\$524.557 de bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.25 incluye M\$572.714 de estacionamiento y M\$49.751 bodegas.

El monto de promesas desistidas en departamentos al 31.12.24 incluye M\$198.207 de estacionamientos y M\$19.850 bodegas.

Las unidades prometadas o desistidas no consideran unidades de estacionamientos ni bodegas.

f) Meses para agotar stock inmobiliario

Los meses para agotar el stock inmobiliario se obtiene como la razón entre las unidades disponibles para escriturar al cierre del período y el promedio mensual de las unidades escrituradas en los últimos tres meses.

Proyectos en Consortio, que se consolidan en EEFF	Meses para agotar stock al 31.12.25	Meses para agotar stock al 31.12.24
Casas	-	-
Departamentos	-	-
Totales	-	-

Al 31.12.24 teníamos 0 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 0 unidades.

Al 31.12.25 teníamos 0 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 0 unidades.

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consortio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

Proyectos propios, que se consolidan en EEFF	Meses para agotar stock al 31.12.25	Meses para agotar stock al 31.12.24
Casas	-	-
Departamentos	4,44	2,78
Totales	4,44	2,78

Al 31.12.24 teníamos 387 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 139 unidades.

Al 31.12.25 teníamos 262 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta promedio del último trimestre de 59 unidades

g) Velocidad de ventas

Refleja la razón entre las ventas del último trimestre y el stock disponible para escriturar al cierre del período.

Proyectos en Consorcio, que se consolidan en EEFF	Velocidad de Ventas al 31.12.25	Velocidad de Ventas al 31.12.24
Casas	-	-
Departamentos	-	-
Totales	-	-

Al 31.12.24 teníamos 0 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta del último trimestre de 0 unidades.

Al 31.12.25 teníamos 0 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta el último trimestre de 0 unidades

En las condiciones actuales EISA tiene el control de proyectos en Consorcio, por lo que se incorpora información de 2020 para efectos comparativos.

Proyectos propios, que se consolidan en EEFF	Velocidad de Ventas al 31.12.25	Velocidad de Ventas al 31.12.24
Casas	-	-
Departamentos	0,46	0,47
Totales	0,46	0,47

Al 31.12.24 teníamos 387 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta del último trimestre de 418 unidades.

Al 31.12.25 teníamos 262 unidades de departamentos disponibles, de proyectos propios, con una venta del último trimestre de 177 unidades.

Las diferencias existentes entre las velocidades al cierre de ambos períodos corresponden a las diferencias en el stock disponible.

7.2 Construcción, Montajes, Servicios Especializados Industriales y Otros

Durante el año 2025 el total de los ingresos generados por estos segmentos netos de eliminación alcanzaron los MM\$562.092, representando por sí solos el 90,3% de las ventas consolidadas de la sociedad.

7.3 Backlog y Venta potencial de proyectos inmobiliarios

BACKLOG Áreas de negocio	31.12.25			31.12.24
	2026	2027 y siguientes	Total	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcción y Montajes Industriales	283.379.258	21.892.446	305.271.704	229.459.119
Servicios Especializados Industriales	133.388.699	203.202.321	336.591.020	247.390.406
Soluciones Habitacionales para Segmentos Medios (construcción)	18.147.628	23.624.435	41.772.063	60.933.513
Edificación Comercial y Mixta	81.047.717	36.118.545	117.166.262	137.356.447
Totales	515.963.302	284.837.747	800.801.049	675.139.485

El backlog de la compañía al cierre del año del 2025 alcanza los **MM\$800.801**, cifra que considera el saldo por ejecutar de aquellos contratos enmarcados dentro de nuestra planificación estratégica, enfocando nuestras líneas de negocios en “**Construcción y Montajes Industriales**”, “**Servicios Especializados Industriales**”, “**Soluciones Habitacionales para segmentos medios**” y “**Edificación Comercial y Mixta**”, cuyos ingresos se reflejarán en las ventas, más la prorrata del saldo por ejecutar de aquellos contratos en los cuales se tiene participación. De esta cifra, el 57,01% corresponde a negocios en **Minería**, mientras que el 42,99% restante corresponde a proyectos de construcción en **Soluciones habitacionales**, y proyectos enfocados en **Celulosa, Petroquímica, Obras de gran envergadura**, entre otras.

Al comparar el backlog de diciembre 2025 con el valor registrado al mismo periodo del año anterior, éste muestra un aumento de 18,61%, representando el actual, el nivel más alto de backlog que ha tenido la compañía.

En cuanto a **Soluciones Habitacionales para segmentos medios**, la venta potencial total llega a UF8.799.991, esto sin considerar la participación en la ejecución de proyectos de renta residencial (multifamily).

8 Análisis del escenario actual

La Cámara Chilena de la Construcción (CChC) proyectó que la inversión total en el sector construcción crecerá 2,2% en 2025 y 4,8% en 2026.

Durante 2025 el sector comenzó a recuperarse después de dos años con cifras negativas. Sin embargo, la recuperación fue menor a la esperada. La inversión en proyectos de minería y energía fue muy relevante y las concesiones también estuvieron activas, pero la postergación de algunas iniciativas afectó su desempeño final. Y si bien la inversión en infraestructura pública se mostró dinámica, hacia fin de año se produjo un recorte presupuestario que perjudica a toda nuestra cadena de valor. En vivienda, el aporte del subsidio a la tasa es innegable, pero la inversión inmobiliaria siguió baja, a lo que se sumó el incumplimiento de compromisos por parte de algunos Serviu.

En el ámbito de la infraestructura, la inversión en infraestructura productiva registraría este año un crecimiento anual de 5,5%, mientras que la inversión en infraestructura pública lo haría con un aumento de 0,6% en doce meses. De esta forma, la inversión total en infraestructura cerraría 2025 con un alza de 3,3% en comparación con el año pasado. Por su parte, la inversión total en vivienda cerraría 2025 con un aumento anual de 0,1%, como resultado de un crecimiento de 5,7% en la inversión en vivienda pública y una contracción de 2,3% en la inversión en vivienda privada respecto del año anterior. No obstante, las ventas de viviendas a nivel nacional registrarían un aumento de 19% anual.

Proyección 2026:

Se espera un escenario marcado por un mayor dinamismo de la inversión en infraestructura productiva y en vivienda pública, en un contexto de recuperación aún frágil, debido a eventuales ajustes presupuestarios derivados de la estrechez fiscal que vive el país. En 2026 podría comenzar un período de crecimiento integral de la construcción, incluso en un escenario de fuerte restricción fiscal. Para ello se necesita seguir apoyando al sector inmobiliario, privilegiar la inversión por sobre el gasto corriente a nivel estatal y, sobre todo, hacer del crecimiento económico una meta común.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Presupuestos, se proyecta una caída en la inversión en infraestructura pública, mientras que la inversión en vivienda privada aún no muestra cifras positivas. No obstante, estos efectos serían compensados por un mejor desempeño de la vivienda pública y, sobre todo, de la infraestructura productiva.

Respecto de los riesgos, se advierte sobre nuevos atrasos e incumplimientos de pagos, así como la posibilidad de que no se logre una correcta ejecución presupuestaria. Además, para 2026 la inversión en infraestructura productiva más que se duplicaría, anotando un incremento de 13,6%. En cambio, la infraestructura pública experimentaría el impacto de la fuerte caída de la inversión prevista en el presupuesto para el próximo año, registrando una contracción de 5,1% en comparación con 2025. En su conjunto, la inversión en infraestructura crecería 5,5% anual.

Se estima que la inversión en vivienda pública crecería 11% respecto de 2025, mientras que la inversión en vivienda privada tendería a recuperarse, anotando una menor contracción que en 2025, de 0,1% anual. La venta de viviendas, en tanto, subiría 30% anual a nivel nacional, de la mano del crédito a la tasa.

Medidas de impulso en el corto plazo:

En el corto plazo las medidas que permitirían acelerar la recuperación del sector serían: Fortalecer su aporte al crecimiento económico y mejorar el acceso de las personas a la vivienda y a la infraestructura. En materia de infraestructura, agilizar las revisiones y aprobaciones de proyectos ya adjudicados, utilizando las atribuciones de la Oficina de Grandes Proyectos, así como a racionalizar el exceso de regulación en iniciativas en ejecución, con el fin de entregar mayor certeza jurídica y evitar paralizaciones asociadas a trámites ambientales o hallazgos arqueológicos. Asimismo, descartar definitivamente el proyecto de ley que elimina las multas por no uso del TAG y de acelerar la correcta implementación de la ley marco de permisos sectoriales. En el ámbito de la vivienda, implementar el subsidio a la tasa 2.0, prorrogar los permisos de edificación que vencen el próximo 31 de marzo de 2026, los que consideran 55.000 viviendas, inyectar más recursos y optimizar la gestión del Programa de Mejoramiento de Viviendas y Barrios, actualizar el factor de conversión de densidad habitacional y crear un mecanismo especial en reemplazo del Crédito Especial a Empresas Constructoras (CEEC). (Fuente: Informe Mach 69, CCHC y presentación del informe a la prensa).

Competencia que enfrenta la empresa y participación relativa

La Compañía participa tanto en los proyectos de Ingeniería y Construcción como en los de Desarrollo Inmobiliario, cuyos sectores se caracterizan por ser fragmentados y especializados. En ellos participan numerosas empresas. Considerando compañías que desarrollan sus actividades en Chile, no existen participaciones de mercados dominantes y sobresalientes con porcentajes que superen el 10%.

Ingeniería y Construcción:

En este sector Echeverría Izquierdo S.A, compite directamente con las compañías abiertas en bolsa Besalco, SalfaCorp, Sigdo Koppers, Moller & Pérez-Cotapos e Ingevec. También se encuentran en este mercado, entre muchas otras, empresas (o sus filiales) tales como DLP, Ebco, Icafal, Inarco, Mena y Ovalle, Sigro.

Considerando la inversión realizada durante el año 2025 en construcción de infraestructura y vivienda (788,2 millones de UF según estimación de la CChC), se estima que la participación de mercado de la compañía en el segmento de Ingeniería y Construcción para el año 2025 fue de un 1,76%, mostrando un aumento al 1,71% obtenido en 2024 y una baja respecto a lo obtenido en 2023 de 1,96%.

Desarrollo Inmobiliario:

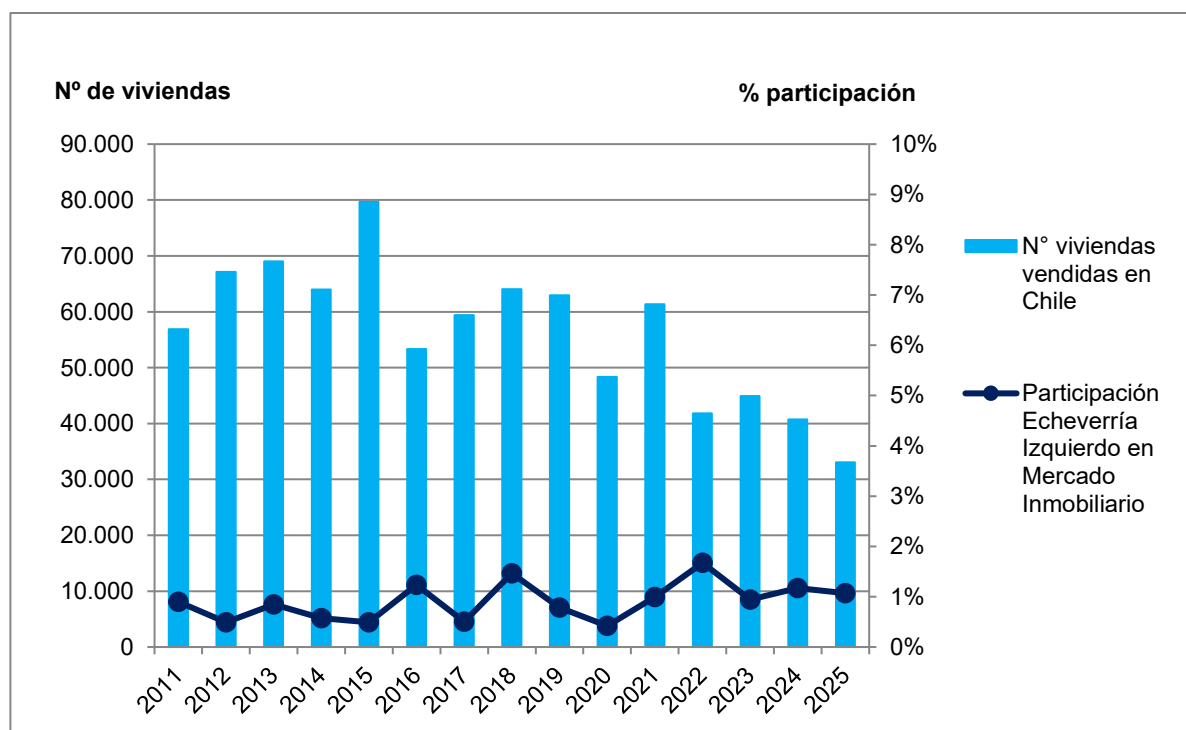
Dentro de este mercado dominado por actores locales la compañía compite directamente con las compañías abiertas en bolsa: SalfaCorp (Aconcagua), Socovesa, PazCorp, Besalco, Ingevec, Manquehue y Moller & Pérez-Cotapos. Existen además otras muchas empresas en este rubro. Estas compañías conocen las preferencias de los consumidores locales y generan proyectos para satisfacer sus necesidades, teniendo conocimiento además de la cultura local y sus estructuras de

costos y tiempos de desarrollo. Todos estos elementos favorecen el establecimiento de una oferta altamente fragmentada.

Según información de la CChC de un mercado estimado de 33.080 viviendas vendidas en Chile a septiembre del año 2025, Echeverría Izquierdo alcanzó una participación de mercado de 1,07% del total. Con respecto al cierre del año 2025, el número de viviendas vendidas disminuyó en un 25,79% debido a la etapa en el ciclo de ventas en que se encuentran los distintos proyectos.

Participación de mercado inmobiliario de Echeverría Izquierdo (en unidades)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N° de viviendas vendidas en Chile	56.865	67.135	69.007	63.981	79.694	53.341	59.385	64.054	62.978	48.322	61.370	41.839	44.929	40.715	33.080
Unidades vendidas por Echeverría Izquierdo	511	332	583	367	391	660	300	938	492	203	612	700	424	477	354
Participación total	0,90%	0,49%	0,84%	0,57%	0,49%	1,24%	0,51%	1,46%	0,78%	0,42%	1,00%	1,67%	0,94%	1,17%	1,07%



Fuente: CChC y Echeverría Izquierdo.

Ventas de viviendas corresponde al total neto prometado, no considera la participación de la sociedad.

9 Análisis de los Factores de Riesgos

La Sociedad está expuesta a riesgos propios de la industria en la que desarrolla sus actividades y a riesgos que tienen relación con el ciclo económico de sus actividades.

9.1 Riesgos de mercado

9.1.1 Riesgo asociado a ciclos económicos, tasas de interés y variables económicas

Echeverría Izquierdo S.A. considera que las unidades de negocio, es decir, Ingeniería y Construcción, Desarrollo Inmobiliario y Servicios Compartidos, son vulnerables a los cambios de las variables económicas y sus ciclos. Ingeniería y Construcción es afectada por la dependencia que tiene de las inversiones, las que al mismo tiempo dependen del ciclo económico y de las condiciones de financiamiento disponibles; y, por otro lado, de eventuales cambios significativos en: las tasas de interés, facilidades y costos de financiamiento, o alteraciones de las expectativas económicas y empleo. La unidad de Desarrollo Inmobiliario podría experimentar cambios significativos por variaciones en la demanda de unidades del segmento objetivo.

El riesgo de tasa de interés se manifiesta por las variaciones que puede experimentar, lo que tiene efecto directo sobre los activos y pasivos de la Sociedad. Estas variaciones pueden impactar las condiciones de financiamiento tanto de clientes (consumidores finales del negocio inmobiliario o inversionistas del rubro ingeniería y construcción) como de la Sociedad que debe financiar sus proyectos (especialmente inmobiliarios), propiedades, planta y equipos y otras necesidades de inversión.

El riesgo de tasas de interés asociado a financiamientos de corto plazo se mitiga fijando las condiciones crediticias al momento de su contratación. El financiamiento de largo plazo se asocia fundamentalmente a operaciones de leasing o arrendamiento financiero, por lo que el respectivo riesgo de tasa de interés para estas transacciones se mitiga determinando las condiciones de mercado que son más convenientes para cada caso.

Las razones descritas justifican que la Sociedad se preocupe activamente y gestione estrategias que mitiguen los efectos que se puedan generar por los ciclos económicos, por ello se diversifican los mercados en los que se participa con el fin de sortear las eventuales crisis que afecten al mercado. La Sociedad busca activamente ser miembro de proyectos de diversos sectores de la economía en los cuales la Sociedad demuestra su experiencia, tales como: energía, minería, celulosa, obras subterráneas, construcción de oficinas, hoteles, centros comerciales, edificios habitacionales, como también proyectos de especialidad tales como postensados, excavaciones profundas, servicios de mantención industrial, servicios de ingeniería y proyectos llave en mano.

La gestión de este riesgo implica un control permanente de las condiciones de tasa de interés respecto de las que fueron consideradas al momento de su evaluación.

9.1.2 Riesgo político y regulatorio

Cuando las autoridades deciden realizar cambios en el marco jurídico es posible que ocurra la postergación o aceleración de las inversiones de ciertos sectores económicos. Este comportamiento es común en la unidad de Ingeniería y Construcción pues estos cambios involucran modificaciones de leyes ambientales, tributarias, de inversión y de competencia, las cuales son críticas al considerar la factibilidad económica de los proyectos.

Asimismo, el rubro Inmobiliario también es afectado por cambios políticos y regulatorios, ya que su actividad depende de los planos reguladores, leyes tributarias, exigencias ambientales, permisos y licencias de construcción. Toda modificación podría afectar la factibilidad y rentabilidad de los proyectos por lo cual no se puede obviar su consideración.

Ayuda a mitigar estos riesgos el que la Sociedad presente un alto grado de diversificación tanto en sus áreas de negocio como en los distintos mercados en que se desenvuelve, incluyendo otros países de Sudamérica

9.1.3 Riesgo de competencia

Si bien en Chile existe una alta fragmentación en el mercado de la Ingeniería y Construcción como en el de Desarrollo Inmobiliario debido al gran número de empresas que participan de estos mercados, existe la posibilidad que, frente a escenarios de poca actividad en estos rubros, algunas empresas de la competencia decidan disminuir exageradamente sus precios afectando los márgenes y/o rentabilidad de los proyectos en los que participa la Sociedad.

9.2 Riesgos operacionales

9.2.1 Riesgos de los contratos que ejecuta la Sociedad

Dada la complejidad técnica como contractual inherente que tienen los contratos que ejecuta la Sociedad, cobra mucha importancia la gestión activa que se realiza para alcanzar los márgenes y resultados definidos frente a los efectos que la misma operación pueda tener sobre éstos.

Para enfrentar los riesgos señalados se mantiene una estrategia que considera distintos aspectos: se mantiene un estricto sistema de control de costos, donde cada negocio se monitorea como una unidad independiente que debe ser rentable por sí solo y por otro lado se lleva una asesoría legal y contractual integrada a la operación diaria para enfrentar todo riesgo contractual.

Para disminuir la exposición a los riesgos operacionales es necesario asegurar la provisión de suministros, maquinarias, mano de obra y subcontratos en general a través de convenios con las principales empresas proveedoras del mercado. Los largos años de relación que mantiene la Sociedad con sus distintos subcontratistas son un antecedente que refleja la estrategia sustentable de la Sociedad.

9.2.2 Riesgos laborales

Por el rubro en el cual se desenvuelve, los trabajadores de Echeverría Izquierdo realizan diariamente difíciles tareas en diversos escenarios, por lo que existe un riesgo asociado a accidentes laborales, demandas o tutela de derecho. Asimismo, existen otros riesgos asociados por distintas razones, como períodos de escasez de mano de obra calificada.

La Sociedad, consciente de estos riesgos mantiene un activo y riguroso control destinado a la prevención de riesgos por medio de su Sistema de Gestión Integrada, con el fin de capacitar constantemente a sus trabajadores, prevenir accidentes, siniestros y minimizar la exposición e impacto que estas situaciones de riesgo pueden presentar para la Sociedad. Es así como la prevención de riesgos junto a los programas de capacitación y clima laboral son considerados como procesos críticos para cuidar el principal recurso que tiene la Sociedad: el capital humano, con el fin de mantener el conocimiento del negocio y el "know how" que ha desarrollado la Sociedad a lo largo de su historia.

En este contexto, cabe resaltar el reconocimiento otorgado por la Cámara Chilena de la Construcción mediante el Cuadro de Honor a nuestras filiales: Echeverría Izquierdo Edificaciones S.A. con 4 estrellas; Nexxo S.A. y Echeverría Izquierdo Montajes Industriales S.A., ambas distinguidas con el premio de 6 estrellas, por su continua y satisfactoria operación del Sistema de Gestión de la Organización.

9.2.3 Disponibilidad de terrenos

En la unidad de Desarrollo Inmobiliario la disponibilidad de terrenos para desarrollar proyectos es uno de los puntos fundamentales y críticos del negocio.

La Sociedad considera que todos los procedimientos que ha establecido han permitido la adquisición de terrenos adecuados y a precios que permiten el desarrollo rentable de sus proyectos.

La Sociedad evalúa de manera continua sus inventarios, los requerimientos de terrenos y los potenciales negocios.

9.2.4 Riesgo de siniestros y fuerza mayor

Dado el impacto que un accidente o incidente puede tener sobre los resultados de la Sociedad, resulta necesario minimizar su efecto. Ésta es la razón por la cual Echeverría Izquierdo mantiene pólizas de seguros para sus activos y considera en el desarrollo de sus contratos pólizas de accidentes personales, todo riesgo de construcción y responsabilidad civil, entre otros. De este modo, se logra mitigar el efecto adverso de siniestros relevantes.

De igual forma, ante situaciones de fuerza mayor la Sociedad evalúa permanentemente el avance de los acontecimientos, posibles efectos y medidas tanto preventivas como correctivas. Se establecen comités formales con participación directa de la alta administración y de personal especializado. Tal es el caso de posibles desórdenes sociales, contingencias sanitarias u otras cuyos impactos sean más difíciles de cuantificar.

9.2.5 Riesgos ambientales

El Grupo Echeverría Izquierdo S.A. reconoce el cambio climático como uno de los principales desafíos que enfrenta la humanidad, tanto por su carácter global, como también por la magnitud de su impacto en los aspectos financieros, sociales y ambientales. Se es consciente del impacto que provoca la industria de la Ingeniería y Construcción en los recursos naturales y el entorno.

Frente a este escenario, y como parte la nueva estrategia de sostenibilidad, se ha definido comenzar a abordar los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático en el contexto de las operaciones. Se establece el compromiso con la gestión ética y sostenible de nuestro negocio, sumando en este desafío a toda la cadena de valor, con ejes principales en: Carbono neutralidad; Ecoeficiencia operacional; Diseño y construcción sustentable.

Echeverría Izquierdo está expuesto a riesgos ambientales en los cuales desarrolla sus diferentes actividades, la identificación de estos riesgos son un proceso racional y objetivo en el cual se pretende evaluar los posibles efectos que pueden tener en la salud y en el medio ambiente, identificando cualquier circunstancia o factor que pueda causar daño directo o indirecto al medio ambiente.

Dado lo anterior, es que la Sociedad se puede enfrentar a contingencias, tales, como demandas medio ambientales por parte de organismos fiscalizadores y/o demandas colectivas de comunidades que se encuentren afectadas o amenazadas por factores ambientales de diverso origen, los que junto con variables de vulnerabilidad social y económica pueden ocasionar desastres.

La Sociedad se encuentra analizando todos los aspectos de sus actividades en cada una de sus filiales, de manera de identificar alguna fuente o causa de daño físico y psicológico a las personas y el medio ambiente en su conjunto, contando con la colaboración y participación de sus trabajadores, y a la vez adoptando un enfoque proactivo al considerar gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente como una de sus prioridades.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad no presenta demandas, ni litigios ni situaciones que puedan afectar al medio ambiente.

9.3 Riesgos financieros

9.3.1 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Echeverría Izquierdo S.A. y filiales, principalmente en sus activos financieros de cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros y derivados.

Los resultados de la Sociedad son sensibles ante la posibilidad de que sus deudores no paguen a tiempo sus obligaciones con la Sociedad. Las cuentas "Deudores comerciales" y "Otras cuentas por cobrar" están determinadas principalmente por las operaciones relacionadas a la unidad de Ingeniería y Construcción debido a que la operación se concentra en esa unidad.

Para hacer frente a este riesgo, la Sociedad diversifica su actividad para no depender ni de un sector económico en particular, ni de un cliente, ni de un solo tipo de negocio. El cuidado que se tiene al diversificar también considera la liquidez y capacidad de pago de los mandantes de los proyectos.

La realidad del negocio Inmobiliario reconoce las ventas sólo cuando ha ocurrido la firma de la escritura y el riesgo de crédito se mitiga por el pago realizado por las instituciones financieras.

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones (depósitos a plazos, fondos mutuos y otros instrumentos de renta fija) y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo.

La sociedad determina y reconoce un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo con lo señalado en Nota 4.10.3.

9.3.2 Riesgo de liquidez

La posibilidad que la Sociedad pueda caer en incumplimiento de sus obligaciones con terceros y filiales tanto por situaciones comunes o extraordinarias debido a un apalancamiento excesivo o a una inadecuada proyección o administración del flujo de caja, es un riesgo frente al cual Echeverría Izquierdo y filiales se protege de manera activa al definir políticas de bajo endeudamiento para sus operaciones, proyecciones de crecimiento a riesgo controlado y un manejo del flujo de caja independiente para cada empresa, provenientes de sus propias operaciones y fuentes de financiamiento interno así como de préstamos bancarios, operaciones de factoring y confirming.

9.3.3 Riesgo de tipo de cambio y variaciones de costos de insumos

La Sociedad no estima que sus resultados se vean afectados de manera significativa por variaciones en las paridades cambiarias, ya que la mayoría de sus transacciones se realizan en pesos y unidades de fomento. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Sociedad tiene como política realizar coberturas a través de derivados financieros y de cubrir descalces relevantes de monedas que se generan en sus contratos en el momento de la adjudicación de éstos.

Existe una situación real y contingente en las alzas en costos de materiales de construcción que afecten negativamente los resultados de la Sociedad, en especial cuando estas alzas son bruscas y sostenidas en el tiempo (como sucedió con el costo de la mano de obra en los últimos años). Por ello, en la unidad de Ingeniería y Construcción se establecen convenios para los principales insumos de cada oferta (al momento en que ésta se formaliza a los clientes) y se fijan horizontes y proyecciones de crecimiento del costo para considerar el alza de aquellos elementos que no pueden ser indexados al cliente o fijados a través de contratos o convenios. Por otro lado, la unidad de Desarrollo Inmobiliario que se desarrolla en Chile posee una cobertura natural al fenómeno pues tanto los contratos de construcción como los precios de venta de las viviendas se expresan en unidades de fomento.

9.3.4 Análisis de sensibilidad

Respecto al riesgo en condiciones de financiamiento, cabe destacar que la deuda financiera es asociada al desarrollo de proyectos inmobiliarios y de ingeniería y construcción; para estos casos el financiamiento bancario está en base a costo de fondo bancario o TAB, más un spread pactado al comienzo del proyecto.

Préstamos Bancarios	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
	153.361.177	155.068.683

Si se considera que dichas obligaciones de tasa variable se incrementaran en 100 puntos base, esto entregaría un efecto negativo de M\$952.993 en el resultado del período antes de impuestos.

Las obligaciones en unidades reajustables se encuentran en la misma moneda en que se originan los flujos, de esta manera se mantiene controlado el riesgo inflacionario.

9.3.5 Riesgo de expansión en el extranjero

Los diferentes entornos, marcos regulatorios y condiciones que muestran los mercados entre distintos países siempre deben ser considerados. Éstos agregan incertidumbre adicional por las condiciones particulares de ese mercado y un riesgo país específico. Existen diferencias en rendimientos, precios, políticas regulatorias o ambientales y otros elementos que pueden afectar los plazos, márgenes y rentabilidad de los proyectos que se ejecutan fuera del país de origen, agregando incertidumbre al negocio.

Echeverría Izquierdo desarrolla su expansión siguiendo un plan de crecimiento controlado y paulatino en el extranjero.

9.3.6 Contingencias y emergencias sanitarias

Echeverría Izquierdo monitorea la información proveniente de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y del Ministerio de Salud en relación con la posible ocurrencia de emergencias sanitarias que pudieran afectar el desarrollo normal de las operaciones. En esta línea, la Sociedad implementa protocolos de seguridad en las obras, bodegas y oficinas, lo que ha posibilitado establecer una comunicación efectiva con clientes y proveedores de manera segura.

* * *



**ECHEVERRIA
IZQUIERDO**